



KEMENTERIAN KEWANGAN



GEAR-uP

LAPORAN KEMAJUAN





Isi Kandungan

Prakata	4
Ringkasan Eksekutif	8
Menaikkan Siling	28
Memacu Kompleksiti Ekonomi	32
Memperkukuh Ekosistem Perniagaan Segenap Peringkat	48
Memacu Agenda Utama Negara	68
Sorotan Khas: Menjana Kekayaan Bumiputera	90
Menaikkan Lantai	96
Mempersiap Tenaga Kerja Malaysia Mendepani Masa Hadapan	100
Memperkukuh Kelangsungan Hidup dan Kesejahteraan Komuniti	112
Memperjuangkan Pelaksanaan Gaji Kehidupan Wajar	118
Sorotan Khas: Meningkatkan Taraf Hidup Isi Rumah Bumiputera	120
Melangkah ke Hadapan	128





PRAKATA

Perdana Menteri

Selama beberapa dekad, syarikat pelaburan berkaitan kerajaan (GLIC) telah berkembang menjadi institusi yang besar dan disegani, malah ada yang menempa nama di peringkat antarabangsa. Namun persoalannya bukan sekadar sejauh mana institusi ini berjaya melaksanakan mandat masing-masing. Persoalannya ialah sama ada kekuatan yang telah dihipunkan selama ini benar-benar digembleng untuk membangunkan negara. GLIC ditubuhkan untuk berkhidmat kepada pekerja, perajurit, jemaah haji dan pesara, yakni rakyat Malaysia yang simpanan dan pengorbanannya membantu membina institusi ini dari bawah. Tanggungjawab untuk menyumbang kepada pembangunan negara sentiasa menjadi sebahagian daripada tujuan penubuhannya.

Diluncurkan pada tahun 2024, GEAR-uP memberi terjemahan praktikal kepada mandat tersebut. Enam GLIC telah beriltizam untuk melabur RM 120.0 bilion secara langsung di dalam negara antara tahun 2024 hingga 2028, tertumpu kepada industri yang akan membentuk fasa pertumbuhan Malaysia yang seterusnya:

peralihan tenaga, pembuatan termaju, semikonduktor, penjagaan kesihatan dan infrastruktur digital. Ini bukan modal yang mencari pulangan pasif semata-mata. Ini ialah kekayaan yang digembleng dengan tujuan yang jelas untuk negara.

Dunia di luar sempadan kita semakin tidak menentu. Konflik geopolitik sedang menggugat pasaran global. Krisis iklim kini menjadi cabaran yang semakin mendesak. Kesenjangan terus melebar, baik antara negara mahupun dalam kalangan rakyat. Dalam keadaan sebegini, Malaysia telah membuat pilihan yang jelas: melabur demi kestabilan, memperkukuh daya tahan dari dalam, dan memastikan hasil pertumbuhan dirasai di tempat yang paling penting, iaitu dalam kehidupan rakyat Malaysia.

Kita baru melangkah ke tahun ketiga perjalanan ini. Banyak yang telah dicapai, namun masih banyak yang perlu dilakukan. Saya merakamkan penghargaan kepada semua GLIC, GLC, penjawat awam, agensi kerajaan dan rakan industri yang telah membawa GEAR-uP daripada gagasan kepada pelaksanaan. Usaha ini akan

diteruskan, dan rakyat akan menjadi ukuran kejayaan kita.

Jika kita terus istiqamah pada landasan ini, Insya-Allah, Malaysia mampu membina masa depan yang lebih bermaruah, adil dan sejahtera untuk semua.

YAB Dato' Seri Anwar Ibrahim
Perdana Menteri dan Menteri Kewangan I

“

Malaysia telah membuat pilihan yang jelas: melabur demi kestabilan, memperkukuh daya tahan dari dalam, dan memastikan hasil pertumbuhan dirasai di tempat yang paling penting, iaitu dalam kehidupan rakyat Malaysia.



Menteri Kewangan II

Secara fitrahnya, modal sentiasa bergerak. Ia boleh datang dan pergi. Namun, nilai sebenarnya bukan pada saat ia tiba, tetapi pada legasi yang ditinggalkannya, keupayaan yang dibina, syarikat yang diperkukuh dan pekerjaan yang diwujudkan. GEAR-uP memastikan modal Malaysia bukan sekadar singgah, tetapi terus berkembang dan mencipta nilai berkekalan untuk negara.

Apabila GEAR-uP dilancarkan pada 2024, hala tujunnya telah ditetapkan dan sejak itu, tumpuan ialah pelaksanaan. Reformasi untuk memperkukuh disiplin fiskal, merasionalisasikan subsidi dan memperjelas hala tuju industri bukanlah mudah, namun ia menyediakan asas kukuh untuk Malaysia menghadapi ketidaktentuan global serta terus berkembang ketika banyak ekonomi lain berdepan kelembapan.

GEAR-uP mengaplikasikan disiplin sama dalam menggerakkan modal domestik. Enam GLIC bersama 37 GLC memastikan simpanan rakyat Malaysia dilaburkan semula bagi memacu pembangunan

negara, bukan menggantikan sektor swasta tetapi merangsang penyertaannya. Kami menyokong pengurus dana dan usahawan yang berani mengambil risiko, sambil membuka laluan syarikat daripada pembiayaan awal hingga penyenaian di bursa tempatan. Kami tidak memilih pemenang, sebaliknya membina persekitaran agar syarikat Malaysia berjaya. Pada 2025, modal yang diperuntukkan dan disalurkan hampir tiga kali ganda berbanding tahun sebelumnya, manakala portfolio syarikat mencatatkan pulangan keseluruhan pemegang saham sebanyak 8.0%.

Lebih penting daripada angka ialah manfaat yang dirasakan rakyat. Pelaburan hanya membawa kemakmuran apabila ia mewujudkan pekerjaan berkualiti, pendapatan adil dan peluang untuk rakyat maju. Justeru, kejayaan program ini diukur bukan sahaja melalui jumlah pelaburan yang disalurkan, tetapi juga melalui gaji kehidupan wajar, penempatan graduan, pertumbuhan syarikat Bumiputera dan rantai bekalan yang berakar di Malaysia. Cabaran seterusnya ialah memastikan

ekosistem negara cukup kukuh untuk mengekalkan pelaburan, memberi ruang kepada syarikat mencuba dan berinovasi, serta membina asas yang terus memanfaatkan rakyat. Ini memerlukan komitmen berterusan, bukan usaha satu tahun atau satu program.

Pada akhirnya, kejayaan ekonomi Malaysia bukan diukur melalui jumlah pelaburan yang dibawa masuk, tetapi melalui nilai yang ditinggalkannya: dibangunkan oleh Malaysia, untuk Malaysia, dan dibina untuk generasi akan datang.

**YB Senator Datuk Seri
Amir Hamzah Azizan
Menteri Kewangan II**

Pelaburan hanya membawa kemakmuran apabila ia mewujudkan pekerjaan berkualiti, pendapatan yang wajar dan peluang untuk rakyat maju.



Memperkukuh Momentum Malaysia

RINGKASAN EKSEKUTIF

Ekonomi MADANI menetapkan hala tuju yang jelas untuk Malaysia, iaitu menjadi antara 30 ekonomi terbesar dunia serta memastikan 45% pendapatan negara dinikmati oleh pekerja. Matlamat ini dicapai melalui dua pendekatan yang saling melengkapi: Menaikkan Siling keupayaan ekonomi untuk berkembang dan mencipta nilai, serta Menaikkan Lantai kesejahteraan rakyat. Pelaburan dan pembangunan ekosistem memperluas kapasiti produktif ekonomi, mewujudkan pekerjaan bernilai tinggi dan meningkatkan kemahiran tenaga kerja, sekaligus menarik lebih banyak pelaburan.

Kitaran ini saling memperkukuh dari satu fasa ke fasa yang seterusnya.

Malaysia melaksanakan agenda ini daripada kedudukan yang kukuh. Pada 2025, ekonomi berkembang 5.2% dan meningkat kepada 6.3% pada suku keempat. Pelaburan langsung asing meningkat 41.2% kepada RM 65.9 bilion, manakala pelaburan asing dan domestik yang diluluskan mencatat rekod RM 431.1 bilion. Kadar pengangguran kekal pada 3.0%, terendah dalam tempoh 10 tahun, manakala Malaysia melonjak 11 anak tangga ke kedudukan ke-23 daripada 69 negara dalam IMD World Competitiveness Ranking. Momentum ini berterusan dengan ekonomi berkembang 5.4% pada suku pertama 2026, mengatasi jangkaan rasmi dan pasaran.

Sepanjang 2025 hingga 2026, ketegangan perdagangan dan tarif, konflik di Asia Barat serta ketidakpastian harga komoditi terus menguji ekonomi global. Malaysia berjaya mengharungi cabaran ini berikutan asas perindustrian dan eksport yang pelbagai, disokong reformasi seperti rasionalisasi subsidi, penyusunan semula fiskal dan hala tuju industri yang lebih jelas. Hasilnya, prestasi ekonomi terus mengatasi jangkaan,

dengan penilaian bebas daripada IMF, S&P dan RAM mengunjurkan pertumbuhan 2026 sekitar 4.0% - 5.0%.

Tugasan sekarang adalah untuk memastikan momentum tersebut mampan, iaitu membina ekonomi yang cukup berdaya tahan untuk mengekalkan haluannya tanpa mengira cabaran luaran, serta memastikan kitaran ini terus berputar. Inilah yang ingin dicapai melalui Program Pengaktifan dan Reformasi Syarikat Berkaitan Kerajaan (GEAR-uP).



Menjana Pertumbuhan dari Dalam

GEAR-uP dirancang untuk memperkukuh momentum dari dalam negara. Diluncurkan pada Ogos 2024, program ini menggembeleng enam syarikat pelaburan berkaitan kerajaan (GLIC): KWSP, PNB, KWAP, Khazanah, Tabung Haji dan LTAT sebagai kekuatan pelaburan domestik yang mempunyai skala dan kesabaran untuk membangunkan industri dalam jangka panjang.

GEAR-uP menyasarkan untuk memperuntukkan dan menyalurkan RM 120.0 bilion dalam pelaburan langsung domestik (DDI) bagi tempoh 2024-2028, di samping RM 440.0 bilion pelaburan pasaran awam sedia ada. Pelaburan ini dibuat berasaskan pertimbangan komersial dalam sektor pertumbuhan tinggi dan nilai tinggi dan sejajar dengan mandat fidusiari GLIC untuk menjana pulangan mampan kepada ahli dan penerima manfaat. Pada 2025, GLIC memperuntukkan dan menyalurkan RM 20.3 bilion di dalam negara, hampir tiga kali ganda berbanding RM 6.6 bilion pada 2024, dengan momentum berterusan sehingga suku pertama 2026. Perkembangan ini menunjukkan modal

jangka panjang mampu menarik pelaburan swasta dan membina asas ekonomi yang lebih produktif.

Pada 2025, program ini diperluas kepada syarikat berkaitan kerajaan (GLC) yang dimiliki GLIC, memperluas kerjasama daripada peruntukan modal kepada pelaksanaan di peringkat syarikat operasi. Ekosistem ini merangkumi 37 GLC, menyokong 40,126 vendor dan, bersama GLIC, menggaji 206,987 rakyat Malaysia, sekali gus menjadi antara peneraju sektor korporat negara. Kekuatan kedudukan mereka dalam pasaran modal serta keseluruhan ekosistem GLIC dan GLC dipaparkan dalam laporan ini.

Laporan ini mendokumentasikan kemajuan tersebut menerusi dua pendekatan yang saling memperkukuh, iaitu Menaikkan Siling dan Menaikkan Lantai.





Para peserta menyertai sesi penanaman secara amali menerusi Program Pendidikan Alam Sekitar Taman Tugu Free Tree Society, bagi mempelajari teknik berkebun dan menyemai benih menggunakan polibeg. Taman Tugu ialah inisiatif tanggungjawab sosial korporat bukan berasaskan keuntungan yang diterajui oleh Khazanah Nasional Berhad dengan sokongan pelbagai agensi sektor awam dan pertubuhan masyarakat sivil.

Setiap GLIC Dipandu oleh Mandat Sendiri yang Menggariskan Hala Tuju dan Keutamaan Pelaburannya



**Khazanah
Nasional Berhad**

- Menyumbang kepada pembangunan ekonomi negara melalui pelaburan strategik sebagai dana mahsul Malaysia
- Meningkatkan kekayaan jangka panjang dengan mengimbangi pulangan kewangan melalui strategi pelaburan yang bertanggungjawab

Di bawah Menteri Kewangan (Diperbadankan)



**Kumpulan
Wang Persaraan
(Diperbadankan)**

- Mengurus dana kerajaan untuk mencapai pulangan mampan maksimum demi menampung kewajipan pencen penjawat awam
- Menyelia keseluruhan urusan dan operasi pentadbiran pencen sektor awam

Akta Kumpulan Wang Persaraan 2007 (Akta 662)



**Kumpulan Wang
Simpanan Pekerja**

- Membantu tenaga kerja Malaysia menabung untuk persaraan
- Melaburkan simpanan persaraan dalam pelbagai sektor di dalam dan luar negara

Akta KWSP 1991 (Akta 452)



**Permodalan
Nasional Berhad**

- Menyediakan pelbagai produk kewangan untuk manfaat kaum Bumiputera serta seluruh rakyat Malaysia
- Mendorong peningkatan pegangan ekuiti Bumiputera serta mengembangkan simpanan merentasi pelbagai kelas aset

Di bawah Yayasan Pelaburan Bumiputra



**Lembaga Tabung
Angkatan Tentera**

- Mengurus dan melabur dana untuk memacu pertumbuhan dan jaminan kewangan bagi manfaat anggota Angkatan Tentera Malaysia
- Meningkatkan tahap kebajikan dan kesejahteraan anggota Angkatan Tentera Malaysia dan keluarga

Akta Tabung Angkatan Tentera 1973 (Akta 101)



**Lembaga
Tabung Haji**

- Mengurus dan melabur dana ahli ke dalam pelaburan yang patuh Syariah bagi menjana pulangan yang mampan
- Memudahkan urusan ibadah haji untuk umat Islam Malaysia menerusi bantuan subsidi dan sokongan logistik

Akta Tabung Haji 1995 (Akta 535)

Memperkuatkan Tadbir Urus di bawah Ekonomi MADANI: Teras Pelaburan Bertanggungjawab

1 KERANGKA INSTITUSI



- Ditadbir melalui akta berkanun atau perlembagaan syarikat yang menggariskan mandat fidusiari serta matlamat jangka panjang
- Badan berkanun seperti KWAP, KWSP, LTAT dan TH diaudit oleh Ketua Audit Negara dengan penyata akaun dibentangkan di Parlimen

2 TADBIR URUS PELABURAN



- Pelaburan jangka panjang berdasarkan Peruntukan Aset Strategik yang diluluskan oleh Lembaga Pengarah
- Keputusan pelaburan ditentukan oleh Panel Pelaburan di KWSP, KWAP, LTAT dan TH mengikut peruntukan Akta masing-masing
- Mandat pembangunan tertakluk kepada sasaran kadar pulangan kewangan yang jelas

3 PENYELIAAN DAN PELABURAN BERTANGGUNGJAWAB



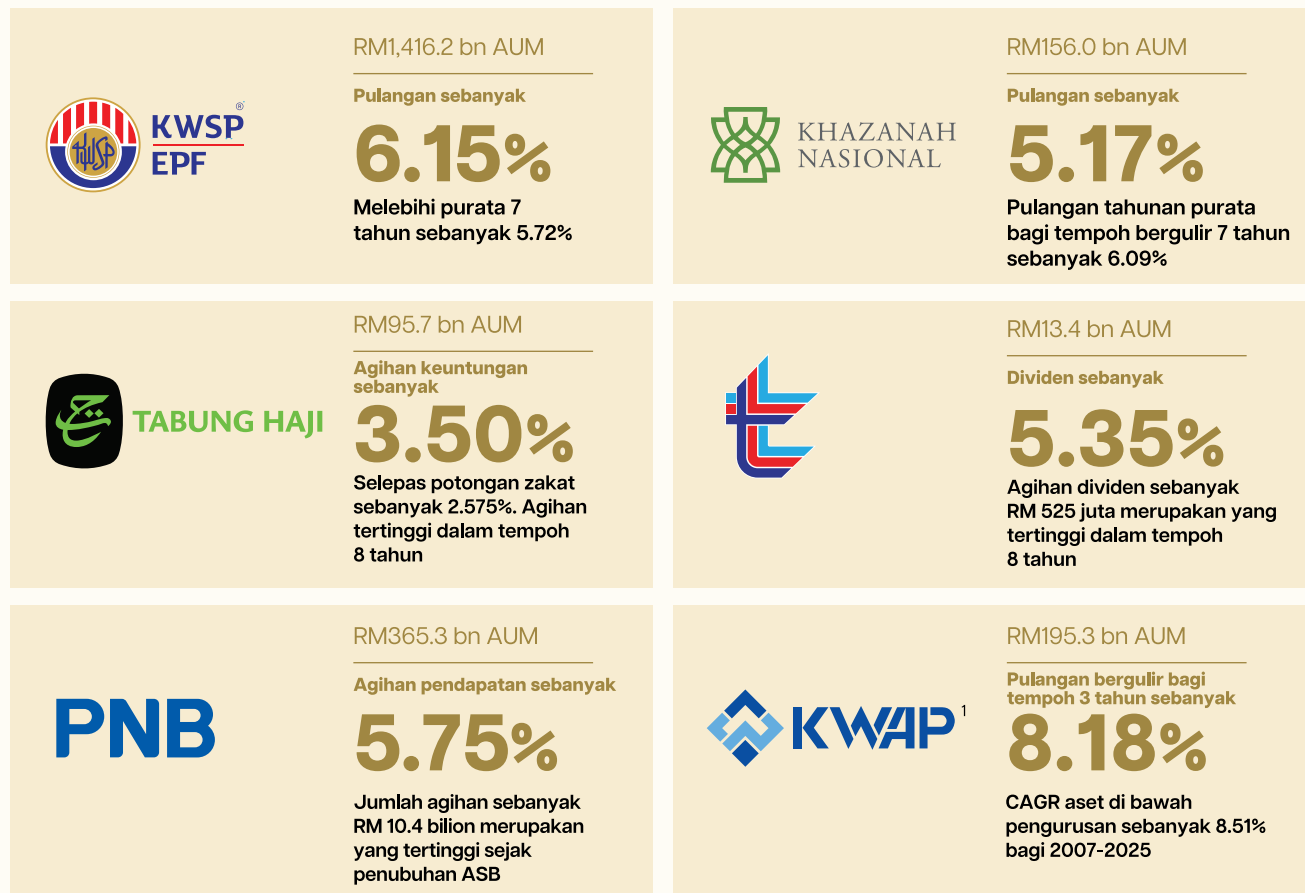
- Keenam-enam GLIC merupakan signatori kepada Kod Pelabur Institusi Malaysia (*Malaysian Code for Institutional Investors*)
- Garis panduan pengundian dan Jawatankuasa Penasihat Syariah mengawal selia penglibatan GLIC bersama syarikat penerima pelaburan dan urusan pelaburan

4 PENGURUSAN RISIKO DAN INTEGRITI



- Had pendedahan risiko GLIC tertakluk kepada Penyata Selera Risiko yang diluluskan oleh Lembaga Pengarah dan dikuatkuasakan melalui Jawatankuasa Audit dan Risiko
- Tadbir urus institusi disokong oleh kawalan semak dan imbang yang merangkumi peranan integriti, penyediaan saluran aduan serta tatakelola pencegahan rasuah

Prestasi Syarikat Pelaburan Berkaitan Kerajaan (GLIC) pada tahun 2025



Jumlah aset di bawah pengurusan (AUM) GLIC mencecah **RM 2.2 trilion**, bersamaan **108%** daripada KDNK Malaysia pada 2025.

1. Angka belum diaudit

Sekilas Pandang Momentum Malaysia dan GEAR-uP

Momentum Malaysia pada tahun 2025

Pertumbuhan KDNK



5.2%

meningkat daripada 5.1% pada 2024 dan 3.6% pada 2023

Pelaburan Langsung Asing



RM65.9 bn

meningkat 41.2% berbanding tahun 2024

Pelaburan Asing dan Domestik yang Diluluskan



RM431.1 bn

meningkat 12.2% berbanding 2024, tertinggi dalam sejarah

IMD World Competitiveness Ranking



kedudukan

ke-23

daripada 69

naik 11 anak tangga berbanding 2024. Pada 2026, Malaysia meningkat 8 anak tangga ke kedudukan ke-15

GEAR-uP Sekilas Pandang



Komitmen DDI 2024-2028

RM120.0 bn

sebagai tambahan kepada RM 440.0 bilion pelaburan pasaran awam sedia ada



DDI 2025 yang Diperuntukkan dan Disalurkan

RM20.3 bn

tiga kali ganda daripada RM 6.6 bilion DDI yang diperuntukkan dan disalurkan pada 2024



Ekosistem GLIC dan GLC

6 > 37

6 GLIC menggerakkan rangkaian 37 GLC



Tenaga Kerja

206,987

pekerja tetap warganegara Malaysia dalam keseluruhan ekosistem GLIC dan GLC, serta 40,126 vendor Malaysia dalam rantaian bekalan GLC



Bahagian Permodalan Pasaran

27%

GLC yang tersenarai merangkumi hampir satu pertiga daripada jumlah permodalan pasaran di Pasaran Utama Bursa Malaysia

Menaikkan Siling: Melangkaui Modal kepada Keupayaan

Menaikkan Siling bertujuan meningkatkan keupayaan Malaysia membina dan menghasilkan produk bernilai tinggi, sekaligus memperluas kapasiti ekonomi masa hadapan. GLIC dan GLC memacu agenda ini melalui pelaburan dalam tiga tema utama:

- **Memacu kompleksiti ekonomi.** Pertumbuhan Malaysia bergantung pada keupayaan menghasilkan lebih banyak produk oleh Malaysia sendiri serta memperkukuh kedudukan dalam rantai bekalan global dan bukannya bergantung kepada kos input yang rendah. GLIC terus memperkukuh ekosistem bernilai tinggi yang menjadi kelebihan negara, khususnya sektor semikonduktor di Pulau Pinang, di mana Malaysia menguasai sekitar 13% pasaran global bagi pemasangan, pengujian dan pembungkusan cip. Pada 2025, GLIC melabur RM 1.4 bilion dalam ekosistem semikonduktor disertai RM 1.8 bilion dalam infrastruktur

digital dan logistik bagi menyokong ekonomi masa hadapan;

- **Memperkukuh ekosistem perniagaan segenap peringkat.** Melahirkan syarikat peneraju memerlukan akses kepada modal pada setiap fasa pertumbuhan. Bagi segmen modal teroka, Jelawang Capital milik Khazanah memberi komitmen RM 1.0 bilion dan Dana Perintis milik KWAP RM 500 juta bagi tempoh 2024-2028, dengan RM 588 juta telah diperuntukkan dan disalurkan kepada firma peringkat awal pada 2025. Bagi syarikat yang bersedia berkembang, Dana Pemacu KWAP memperuntukkan dan menyalurkan RM 1.2 bilion melalui 12 pengurus dana. Kerjasama ini berjaya menarik penyertaan modal swasta, manakala GLIC sebagai pemilik aktif 37 GLC mencatat pulangan pemegang saham 8.0% pada 2025 dan dijangka menambah nilai pasaran sebanyak RM 100 bilion menjelang 2028; dan

- **Memacu agenda utama negara.** GLIC dan GLC terus melabur dalam projek yang mengimbangi pulangan komersial dengan kepentingan negara. Pada 2025, Tenaga Nasional Berhad (TNB) menyalurkan RM 12.0 bilion bagi memperkukuh rangkaian grid sebagai fasa pertama pelaburan RM 42.8 bilion di bawah Tempoh Kawal Selia 4, selain meningkatkan kapasiti tenaga boleh baharu kepada 4,681 MW. Malaysia Airports membiayai projek menaik taraf lapangan terbang bagi merancakkan perdagangan dan pelancongan. Melalui Dana Warisan Khazanah, komitmen RM 600 juta diberi untuk menyokong pemuliharaan warisan negara, termasuk menghidupkan semula Bangunan Sultan Abdul Samad dan Seri Negara untuk kegunaan masyarakat. Selain pelaburan langsung, ekosistem ini menyokong usaha Kerajaan menyediakan perlindungan kesihatan lebih mampu milik dan seragam di bawah MediAsas.



Modal yang Digerakkan



Memacu Kompleksiti Ekonomi

RM1.4_{bn}

diperuntukkan dan disalurkan bagi **meningkatkan rantaian nilai semikonduktor** pada tahun 2025

RM1.8_{bn}

diperuntukkan dan disalurkan bagi memperkukuh **infrastruktur digital dan logistik** pada tahun 2025



Memperkukuh Ekosistem Perniagaan Segenap Peringkat

RM588_{juta}

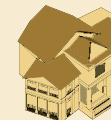
diperuntukkan dan disalurkan bagi membangunkan saluran **syarikat modal teroka** pada tahun 2025. 130 **syarikat pemula Malaysia disokong** oleh GLIC sejak tahun 2022

RM1.8_{bn}

modal pertumbuhan diperuntukkan dan disalurkan bagi memperkasa **syarikat peringkat pertengahan** pada tahun 2025

8.0%_{TSR}

jumlah pulangan kepada pemegang saham yang dicapai oleh GLC pada tahun 2025, **melebihi sasaran yang ditetapkan** bagi tempoh 2024-2028



Memacu Agenda Utama Negara

RM12.0_{bn}

dibelanjakan bagi **memperkukuh grid nasional** pada tahun 2025, daripada **RM 42.8 bilion perbelanjaan modal dikawal selia** bagi tempoh 2025-2027

46_{laluhan penerbangan baharu}

15 rakan syarikat penerbangan baharu pada 2025, menyokong **pertumbuhan penumpang sebanyak 11.4%** pada tahun yang sama

RM600_{juta}

diperuntukkan bagi **projek pemuliharaan warisan di bawah Dana Warisan Khazanah**

Menaikkan Lantai Ekonomi: Memastikan Kehidupan Berkualiti dan Saksama untuk Semua

Menaikkan Lantai bertujuan memastikan manfaat pertumbuhan negara dirasakan oleh seluruh rakyat. Kerangka Ekonomi MADANI bukan sahaja menilai kejayaan berdasarkan kekayaan yang dijana, malah sejauh mana kekayaan itu diagihkan secara saksama. Dengan 206,987 pekerja tetap warganegara Malaysia, 40,126 vendor serta kewujudan di seluruh negara, GLIC dan GLC berada pada kedudukan terbaik untuk mengangkat taraf hidup rakyat melalui tiga teras utama:

- **Mempersiap tenaga kerja Malaysia mendepani masa hadapan.** Pelaburan hanya akan membawa kemakmuran apabila rakyat dilengkapi kemahiran untuk merebut peluang pekerjaan. Ekosistem ini membangunkan bakat di setiap peringkat, termasuk menaja purata 7,526 penerima biasiswa setahun bagi tempoh 2020-2025, dengan 88% daripada isi rumah B40 dan M40. Program Khazanah K-Youth pula telah melatih lebih

35,000 belia sejak 2023, mencatat kadar kebolehpasaran 83%, serta menempatkan 9,934 peserta ke alam pekerjaan pada 2025;

- **Memperkuhkan kelangsungan hidup dan kesejahteraan komuniti.** Pada 2025, GLIC dan GLC menyalurkan RM 641 juta untuk program komuniti, meningkat 20% berbanding RM 534 juta pada 2024, melalui lebih 775 program yang memberi manfaat kepada 5.1 juta penerima, menjadikan jumlah keseluruhan sumbangan bagi 2021-2025 mencecah RM 2.6 bilion. Antaranya, Geran Padanan Impak Sosial Kementerian Kewangan menggandakan setiap ringgit sumbangan yayasan, manakala Sekolah Angkat dan Santuni MADANI telah mendekati 399 komuniti. Rangkaian GDRN pula membolehkan GLIC dan GLC menggerakkan bantuan ke seluruh negara ketika krisis; dan

- **Memperjuangkan pelaksanaan gaji kehidupan wajar.** Gaji yang wajar menjadi kayu ukur perkongsian kemakmuran ekonomi. Sehingga Disember 2025, lebih sembilan daripada sepuluh pekerja tetap warganegara Malaysia dalam ekosistem GLIC dan GLC (91.7%) menerima sekurang-kurangnya RM 3,100 sebulan, iaitu penanda aras gaji kehidupan wajar. Pencapaian ini didorong oleh komitmen bersama enam GLIC yang dimeterai pada 1 Mei 2025.



Impak yang Meluas



Mempersiapkan Tenaga Kerja Malaysia Mendepani Masa Hadapan

7,526 penerima biasiswa

yang ditaja setiap tahun oleh GLIC dan GLC secara purata bagi 2020-2025. 88% daripada penerima biasiswa daripada isi rumah **berpendapatan rendah dan sederhana**

9,934 belia

yang melalui program latihan **TVET K-Youth Khazanah** pada tahun 2025. Sejak dilancarkan pada 2023, program ini melatih 35,000 belia dengan kadar kebolehpasaran sebanyak 83%



Memperkuatkan Kelangsungan Hidup dan Kesejahteraan Komuniti

RM641 juta

dibelanjakan oleh GLIC dan GLC bagi **menyokong program di seluruh Malaysia** pada 2025, meningkat 20% berbanding 2024. Jumlah perbelanjaan terkumpul sebanyak RM 2.6 bilion sejak tahun 2021

399 sekolah dan kampung

yang disantuni oleh GLIC dan GLC sehingga tahun 2025 menerusi **program Santuni MADANI dan Sekolah Angkat MADANI**



Memperjuangkan Pelaksanaan Gaji Kehidupan Wajar

189,817

pekerja tetap warganegara Malaysia dalam GLIC dan GLC yang menerima **gaji kehidupan wajar**, mewakili 91.7% daripada 206,987 pekerja tetap warganegara Malaysia

Memperkasakan Perniagaan dan Isi Rumah Bumiputera

Agenda pemerksaan Bumiputera yang membentuk 70.6% daripada penduduk Malaysia memperlihatkan dengan jelas bagaimana siling dan rantai ekonomi saling memperkukuh. Mengembangkan perniagaan Bumiputera meningkatkan siling ekonomi, manakala menaik taraf keluarga Bumiputera mengukuhkan rantai ekonomi; kedua-duanya saling melengkapi.

Usaha ini turut melangkaui GLIC dan GLC dengan melibatkan keseluruhan ekosistem berkaitan kerajaan termasuk PETRONAS dan pelbagai agensi kerajaan yang bersama-sama memacu pembangunan Bumiputera secara berterusan:

- **Menjana kekayaan Bumiputera.** Aspirasi utama adalah untuk membangunkan syarikat-syarikat Bumiputera yang mampu berkembang, bersaing dan mencipta nilai jangka panjang menerusi ekosistem pertumbuhan yang bersepadu. Ini bermula dengan perolehan, di mana

GLC dan PETRONAS telah menyalurkan perbelanjaan sebanyak RM 49.0 bilion kepada perniagaan Bumiputera pada tahun 2025, disokong oleh Program Pembangunan Vendor yang menggabungkan peluang dengan pembangunan keupayaan. Ekuinas memacu pertumbuhan menerusi modal pertumbuhan, manakala Program 10 Juara Bumiputera menyediakan sokongan penciptaan nilai dan pembinaan kapasiti yang tersusun bagi membantu syarikat berpotensi tinggi mencapai nilai penilaian RM 300–500 juta setiap satu. GLIC mengukuhkan lagi perjalanan ini menerusi penyenaraian di Pasaran Utama, di mana kejayaan IPO Orkim yang disokong PNB pada tahun 2025 menandakan pencapaian utama pertama bagi larian berganti Bumiputera, di samping empat penyenaraian akan datang dan sasaran sepuluh penyenaraian menjelang 2027; dan

- **Meningkatkan taraf hidup isi rumah Bumiputera.** GLIC dan GLC menaja secara purata 6,460 penerima biasiswa Bumiputera setiap tahun serta memperkasa bakat melalui TVET dan pentauliahan sijil. Program seperti Usahawan Wira Empowerment LTAT, CIMB iTekad dan Maybank R.I.S.E. berjaya melipatgandakan pendapatan peserta. Pada masa yang sama, TH memudahkan cara urusan 31,600 jemaah haji pada 2025, manakala zakat GLC berjumlah RM 203 juta disalurkan kepada keluarga asnaf melalui bantuan kebajikan, pendidikan dan perusahaan mikro. Seterusnya, 25,000 belia disasarkan menerima latihan di bawah BAKAT MADANI sepanjang 2026–2027, di samping RM 100 juta diperuntukkan bagi Zakat Wakalah pada 2026.



Memperkasakan Perniagaan dan Keluarga Bumiputera

Menaikkan Siling: Menjana Kekayaan Bumiputera

Perbelanjaan Perolehan



RM49.0 bn

dibelanjakan untuk vendor Bumiputera pada tahun 2022-2025, termasuk rantaian bekalan PETRONAS. Perbelanjaan oleh GLC sahaja mencatatkan RM 16.0 bilion

Modal Pertumbuhan



RM200 juta

komitmen disediakan bagi memperkasa syarikat Bumiputera dan syarikat peringkat pertengahan Malaysia lain di bawah Dana Ciptawan Khazanah

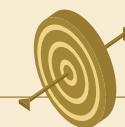
Program 10 Juara Bumiputera



RM3-5 bn

nilai syarikat yang disasarkan untuk dicapai menjelang tahun 2030 menerusi program ini, disokong oleh RM 40 juta yang diperuntukkan bagi pembangunan keupayaan

Aspirasi Masa Hadapan



10 penyenaraian syarikat Bumiputera

di Bursa Malaysia disasarkan bagi tempoh 2026-2027

Menaikkan Lantai: Meningkatkan Taraf Hidup Keluarga Bumiputera

Biasiswa



6,460 penerima biasiswa Bumiputera

yang ditaja setiap tahun secara purata bagi tempoh 2020-2025

Kelangsungan Hidup



Sehingga 216% peningkatan pendapatan

hasil daripada program kelangsungan hidup setakat tahun 2025

Zakat dan Haji



RM203 juta

zakat GLC telah disalurkan kepada komuniti asnaf pada tahun 2025

31,600

jemaah haji telah menerima manfaat daripada perkhidmatan Tabung Haji sepanjang musim haji tahun 2025

Aspirasi Masa Hadapan



25,000 warganegara Malaysia

yang akan dilatih di bawah program BAKAT MADANI

RM100 juta

Zakat Wakalah disalurkan oleh GLC disasarkan pada tahun 2026, meningkat daripada RM 28 juta pada tahun 2025

Melangkah ke Hadapan: Kekal di Landasan

Tahun 2025 mencatatkan pencapaian kukuh dalam peruntukan dan penyaluran modal, pengembangan syarikat serta peningkatan taraf hidup rakyat. Kejayaan ini dibina berasaskan pembaharuan berterusan sejak tahun 2023.

Walau apa jua perubahan yang berlaku di sekeliling kita, hala tuju Malaysia kekal teguh. Ekonomi MADANI terus menjadi kompas utama dalam menaikkan siling dan rantai ekonomi secara serentak dan bukan berasingan.

Pelbagai inisiatif sedang dipercepat bagi 2026 dan 2027. Apabila komitmen RM 120.0 bilion terus disalurkan, manfaatnya akan semakin dirasai. Kompleksiti ekonomi akan diperdalam melalui pembangunan ekosistem semikonduktor, digital dan logistik. Dana pertumbuhan akan terus memperkukuh syarikat tempatan dan Bumiputera, manakala pelaburan dalam keutamaan negara, kesejahteraan rakyat serta

pelaksanaan gaji kehidupan wajar oleh GLIC dan GLC akan meningkatkan kualiti hidup. Sokongan biasiswa juga akan terus diperluas bagi memperkukuh saluran bakat tempatan.

Memandangkan sebahagian besar komitmen RM 120.0 bilion masih belum disalurkan, keutamaan bagi dua tahun akan datang ialah mengekalkan momentum dan memastikan pelaksanaannya disempurnakan agar manfaatnya benar-benar dirasai oleh rakyat merentas generasi. Inilah tanggungjawab dan agenda utama yang perlu kita jayakan.



Kerangka Panduan

MENAIKKAN SILING



Memacu Kompleksiti Ekonomi



Memperkukuh Ekosistem Perniagaan Segenap Peringkat



Memacu Agenda Utama Negara



Mempersiap Tenaga Kerja Malaysia Mendepani Masa Hadapan



Memperkukuh Kelangsungan Hidup dan Kesejahteraan Komuniti



Memperjuangkan Pelaksanaan Gaji Kehidupan Wajar

“Kita baru melangkah ke tahun ketiga perjalanan ini. Banyak yang telah dicapai, namun masih banyak yang perlu dilakukan. Saya merakamkan penghargaan kepada semua GLIC, GLC, penjawat awam, agensi kerajaan dan rakan industri yang telah membawa GEAR-uP daripada gagasan kepada pelaksanaan. Usaha ini akan diteruskan, dan rakyat akan menjadi ukuran kejayaan kita.”

YAB Dato' Seri Anwar Ibrahim

Perdana Menteri Malaysia

Daripada Modal
kepada Keupayaan:
Memacu Kompleksiti dan
Komitmen DDI RM120 Bilion

**MENAIKKAN
SILING**

Sasaran Ekonomi MADANI adalah untuk meletakkan Malaysia dalam kelompok 30 ekonomi terbesar dunia menerusi pertumbuhan menyeluruh berasaskan keupayaan tempatan. Pada 2025, pelaburan asing dan domestik diluluskan meningkat 22% kepada RM 208.7 bilion, membuktikan keyakinan global terhadap negara. Untuk mengekalkan momentum, GEAR-uP dilancarkan pada tahun 2024. Menerusi inisiatif ini, GLIC menyasarkan agihan RM 120.0 bilion untuk pelaburan langsung domestik (DDI), tambahan kepada pelaburan sedia ada RM 440.0 bilion dalam pasaran awam bagi 2024-2028.

Penggemblengan ini dilaksanakan menerusi kerjasama strategik. GLIC menyuntik modal dalam sektor pertumbuhan tinggi dan nilai tinggi kerana kelebihan komersialnya, sejajar mandat fidusiari untuk meraih pulangan mampan.

Keselaran strategi ini mula membuahkan hasil. Pada 2025, GLIC telah memperuntukkan dan menyalurkan RM 20.3 bilion di dalam negara. Walaupun di bawah sasaran RM 25.0 bilion dalam Belanjawan 2025, nilai ini melonjak 3x ganda berbanding RM 6.6 bilion DDI pada 2024. Modal ini dirangka untuk membina keupayaan dan merangsang pasaran domestik. Dengan bergerak sebagai satu ekosistem yang saling melengkapi, GLIC menyediakan sokongan berterusan pada setiap peringkat kitaran hayat sesebuah syarikat. Sokongan GLIC telah membantu lebih 60 syarikat berpotensi tinggi sepanjang tahun ini.

Melalui penyaluran pelaburan menerusi pengurus pasaran swasta, merapatkan jurang pembiayaan syarikat peringkat pertengahan, mempercepat kemajuan syarikat Bumiputera,

serta membimbing penyenaian di Bursa Malaysia, kerjasama ini memupuk sektor swasta melahirkan juara serantau Malaysia.

Pada masa sama, GLIC dan GLC memangkinkan keutamaan asas negara. Sebagai pemegang amanah berasaskan modal besar dan pelaburan jangka panjang, GLIC dan GLC memodenkan industri agro demi memperkukuh keterjaminan makanan, menerajui peralihan tenaga, meluaskan infrastruktur ketersambungan, serta memulihara mercu tanda identiti dan jati diri negara.

Bab seterusnya membentangkan kemajuan ini dengan lebih lanjut. Secara keseluruhan, laporan ini memaparkan ekonomi yang berkembang daripada aspek modal kepada pembangunan keupayaan demi Malaysia yang lebih gagah dan berdaya tahan.

2025: Mengaktifkan Enjin Pertumbuhan Baharu

RM120.0 bn

pelaburan langsung domestik pasaran persendirian disasarkan bagi 2024–2028, di samping RM 440.0 bilion pelaburan *business as usual (BAU)* pasaran awam

PNB

 KHAZANAH NASIONAL

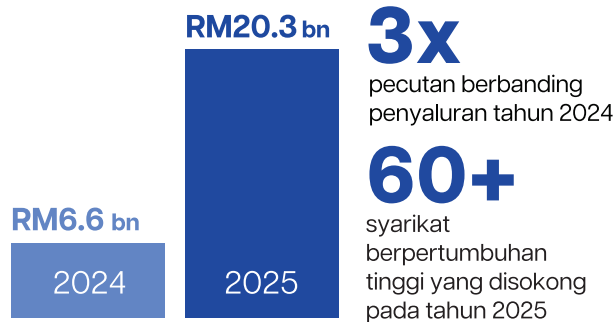
 KWSP EPF

 KWAP

 TABUNG HAJI

 T

Modal Diperuntukkan dan Disalurkan pada Tahun 2025



Modal oleh GLIC pada Tahun 2025

PNB

RM1.3 bn

KWAP

RM5.4 bn

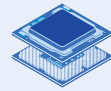
 KHAZANAH NASIONAL

RM7.9 bn

 KWSP EPF

RM5.8 bn

Modal Mengikut Bidang Tumpuan pada Tahun 2025



RM3.2 bn

Teknologi termaju & semikonduktor



RM270 juta

Peralihan tenaga



RM1.3 bn

Pemeriksaan syarikat Bumiputera



RM588 juta

Ekosistem modal teroka & syarikat pemula



RM1.8 bn

Pengembangan syarikat peringkat pertengahan

Strategi Ekosistem

Peralihan ke segmen bernilai tinggi

Produk Malaysia

Buatan Malaysia

Penyelarasan mandat pelaburan dengan agenda negara

Mandat pelaburan

Agenda negara

Membina kesinambungan modal menerusi konsep “Larian Berganti”

Peringkat Permulaan

Pengembangan

Penyenarai Awam (IPO)

Memacu Kompleksiti Ekonomi

GLIC menyalurkan modal jangka panjang untuk industri yang berteraskan ciptaan Malaysia. Dengan ini, syarikat tempatan dapat menguasai peringkat atas dalam rantai pengeluaran global, dan bukan sekadar pusat pemasangan. Langkah ini penting untuk memacu kompleksiti ekonomi, dan GLIC memperuntukkan dan menyalurkan RM 3.2 bilion pada tahun 2025. Suntikan modal ini tertumpu kepada dua peringkat: penghasilan output bernilai tinggi, dan infrastruktur bagi membolehkan operasi berskala besar.

GLIC sedang melaksanakan dua inisiatif:

- **Memperkasakan rantai nilai semikonduktor.** GLIC memperuntukkan dan menyalurkan RM 1.4 bilion pada tahun 2025 bagi membantu industri Malaysia beralih daripada aktiviti pengujian dan pembungkusan kepada segmen rantai bernilai tinggi yang berasaskan pembangunan harta intelek. Pelaburan ini dilaksanakan melalui sokongan kepada syarikat reka bentuk tempatan serta usaha pemindahan teknologi bernilai tinggi ke dalam negara; dan
- **Memperkuh infrastruktur digital dan logistik.** GLIC memperuntukkan dan menyalurkan RM 1.8 bilion pada tahun 2025 bagi membangunkan pusat data skala hiper serta hab logistik berautomasi di koridor perindustrian utama Malaysia. Kemudahan ini menyediakan kapasiti pengkomputeran dan rantai bekalan asas kepada sektor pembuatan bernilai tinggi.



Memperkasakan Rantai Nilai Semikonduktor

Permintaan global semikonduktor terus melonjak dipacu kecerdasan buatan (AI). Walaupun Malaysia menguasai kira-kira 13% pasaran pengujian dan pembungkusan global, daya saing jangka panjang negara bergantung kepada keupayaan menguasai segmen bernilai tinggi yang dipacu harta intelek. Ini merangkumi reka bentuk Litar Bersepadu (IC), seperti digariskan di bawah Pelan Induk Perindustrian Baharu 2030 (NIMP 2030) dan Strategi Semikonduktor Nasional.

Bagi merealisasikan nilai tersebut, GLIC melaksanakan langkah strategik berikut:

- **Melonjakkan jaguh tempatan.** GLIC menyalurkan dana jangka panjang bagi menyokong syarikat teknologi domestik sepanjang kitaran hayat perniagaan mereka. Sokongan daripada modal teroka awal hingga penyenaraian awam membolehkan inovator seperti pereka cip SkyeChip

mencapai skala komersial, membiayai R&D, dan bersaing secara global. Menerusi Malaysian Technology Development Corporation milik Khazanah, SemiconStart Malaysia dilancarkan pada tahun 2026 sebagai inkubator pengusaha semikonduktor;

- **Memacu pemindahan teknologi bernilai tinggi.** GLIC menjadi pelabur aktif bagi menarik inovator global ke Malaysia. Pelaburan strategik dalam firma seperti Syntiant Corp. dirangka khusus untuk memindahkan keupayaan bernilai tinggi secara langsung ke pasaran domestik;
- **Mengembangkan ekosistem teknologi mendalam.** Bagi melahirkan pengasas semikonduktor generasi baharu, GLIC bekerjasama dengan veteran industri tempatan untuk menyalurkan modal institusi. Inisiatif seperti Cambrian Fund memanfaatkan kepakaran tempatan bagi mengenal

pasti dan membimbing syarikat pemula, sekali gus mengurangkan risiko teknikal serta mempercepat pertumbuhan ekosistem tempatan; dan

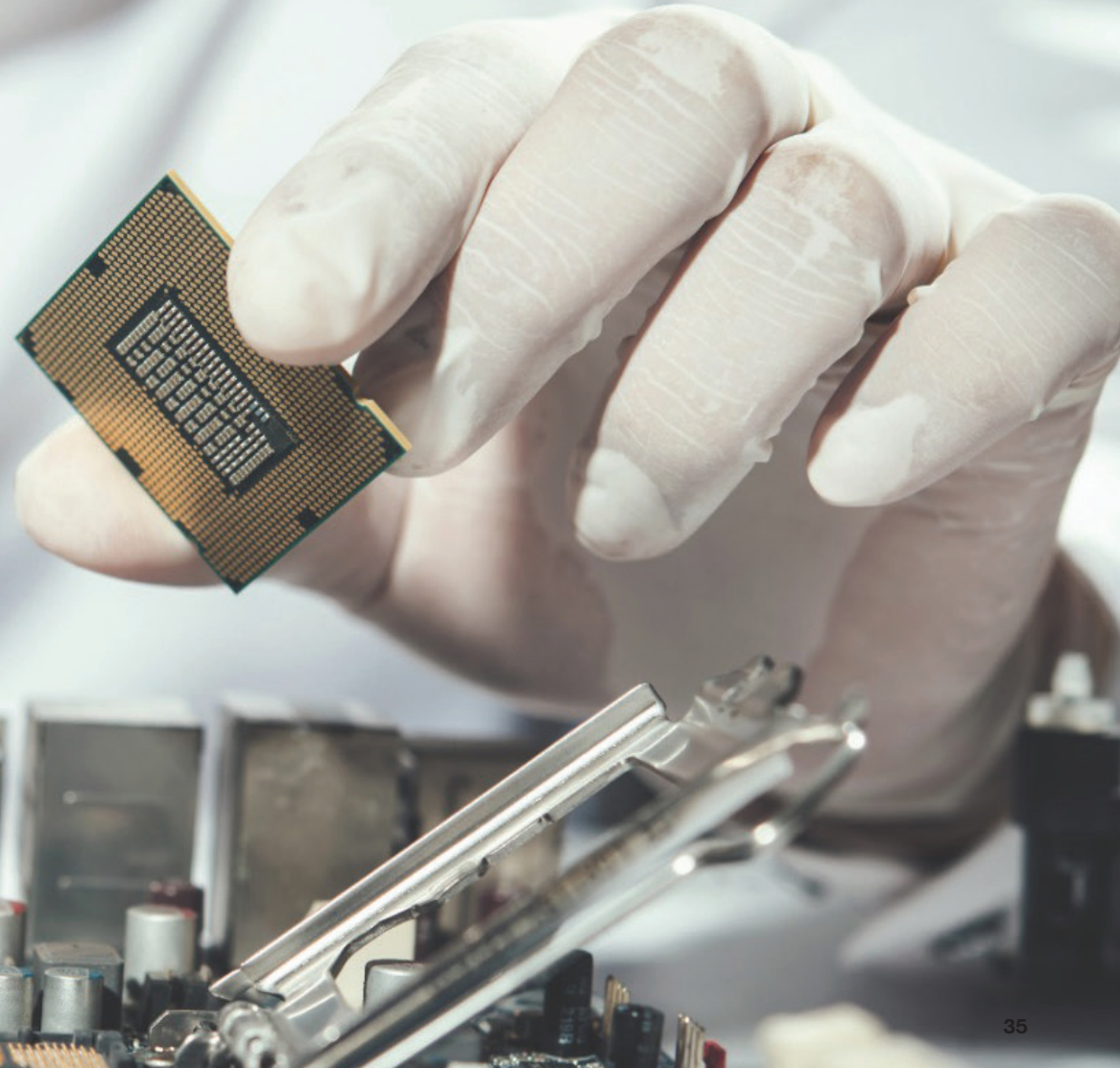
- **Menjalin kerjasama strategik melangkaui sempadan.** Bagi memperkukuh kedudukan Malaysia dalam ekosistem global, GLIC bekerjasama dengan dana antarabangsa seperti Chengwei Capital, NRL Capital, InterVest, dan Ilham Capital bagi memudahkan kemasukan kepakaran khusus serta menghubungkan pemain tempatan dengan rangkaian bekalan global.

“Fokus kami bukan sekadar menyuntik modal, tetapi juga menarik penyertaan pelbagai pihak bagi membolehkan inovasi berkembang maju.”

Dato' Amirul Feisal Wan Zahir
Pengarah Urusan, Khazanah Nasional Berhad

Penyaluran modal GLIC merentasi
empat teras bagi tahun 2025 untuk
memperkasakan rantaian nilai
semikonduktor Malaysia

RM1.4 billion



Empat Strategi Memajukan Rantaian Nilai Semikonduktor Malaysia

Sorotan khas

Memperkasa Juara Tempatan



Disokong oleh:



SkyeChip, sebuah syarikat reka bentuk Litar Bersepadu (IC) tulen berpangkalan di Pulau Pinang dan dibangunkan oleh jurutera tempatan, membuktikan bahawa Malaysia berupaya menguasai segmen rantaian semikonduktor bernilai tinggi berasaskan harta intelek. Disokong oleh Dana Impak Khazanah sejak mula menerusi pengurus dana modal teroka, dan diperkuatkan oleh penyertaan GLIC sebagai pelabur utama, penyertaan syarikat di Bursa Malaysia pada Mei 2026 menjadi contoh bagaimana harta intelek tempatan dapat diperkembangkan dengan sokongan penuh modal institusi domestik.

Setakat Jun 2026:

RM352 juta

jumlah hasil kasar yang diperoleh menerusi IPO di Pasaran Utama Bursa Malaysia

RM212 juta

>60% daripada hasil IPO diperuntukkan untuk R&D harta intelek dan produk silikon

15.5%

peruntukan asas (cornerstone allocation) IPO dilanggan GLIC

“Sokongan Khazanah dan GLIC bukan sekadar menyediakan modal, malah membuka ruang kepada peluang strategik, memperkukuh kerjasama industri serta mengukuhkan kedudukan Malaysia sebagai hab inovasi semikonduktor bertaraf dunia. Sokongan ini membolehkan SkyeChip berkembang ke peringkat global sambil terus memperkukuh keupayaan kejuruteraan bernilai tinggi tempatan.”

Dato' Fong Swee Kiang
Ketua Pegawai Eksekutif,
SkyeChip



Empat Strategi Memajukan Rantaian Nilai Semikonduktor Malaysia

Sorotan khas

Mengukuhkan Pemindahan Teknologi Bernilai Tinggi



Disokong oleh:



Pelaburan Khazanah pada tahun 2024 dalam firma AI berpangkalan di Amerika Syarikat, Syntiant Corp., menjadi contoh pendekatan pelaburan strategik bagi membantu Malaysia menguasai segmen rantaian teknologi global yang bernilai tinggi. Melalui sokongan terhadap pengambilalihan perniagaan global sistem mikro-elektro-mekanikal (MEMS) oleh Syntiant, Khazanah membantu mengukuhkan dan mengembangkan operasi syarikat tersebut di Pulau Pinang. Kampus baharu seluas 220,000 kaki persegi menghimpunkan pemprosesan MEMS yang kompleks dan kejuruteraan AI di bawah satu bumbung, sekali gus memperkukuh keupayaan industri Malaysia.

Setakat Jun 2026:

200

pekerjaan berkemahiran tinggi diwujudkan daripada keseluruhan 800 pekerjaan baharu

1.6 bn

kapasiti tahunan akhir yang dirancang bagi komponen MEMS, peningkatan sebanyak 800 juta unit

RM118 juta

perbelanjaan tempatan (RM 47 juta bagi OPEX dan RM 71 juta bagi kesan limpahan)

“Penubuhan pusat R&D AI bertaraf dunia di Malaysia bukan sahaja meluaskan kehadiran kami, malah menjadi pelaburan penting dalam ekosistem teknologi negara. Pelaburan ini merupakan detik penting bagi Syntiant apabila kami mengintegrasikan teknologi mikrofon MEMS ke dalam penyelesaian berasaskan AI bagi melahirkan generasi baharu teknologi interaksi pintar.”

Kurt Busch

Ketua Pegawai Eksekutif, Syntiant Corp



Empat Strategi Memajukan Rantaian Nilai Semikonduktor Malaysia

Sorotan khas

Mengganda Ekosistem Teknologi Mendalam

CambrianFund

Diterajui oleh:



Khazanah menerajui Dana Cambrian bagi menyokong usahawan dan perusahaan kecil dan sederhana (PKS) Malaysia yang berfokus pada teknologi IR4.0 seperti penglihatan komputer, kecerdasan buatan (AI), dan robotik. Kerjasama dengan tokoh industri, termasuk pengasas ViTrox dan Southern Capital Group, membolehkan dana ini mentransformasikan ekosistem semikonduktor serta pembuatan termaju Malaysia dan rantau ini bagi membuka peluang pertumbuhan, memperluas penyertaan tempatan, dan membantu syarikat inovatif bersaing.

Selain itu, pengalaman pemimpin industri dimanfaatkan untuk menyediakan

kepakaran, bimbingan, dan rangkaian strategik bagi menyokong pelaburan Dana Cambrian.

Sorotan portfolio:

Nvsion

pemeriksaan optik dipacu AI untuk OSAT & EMS global

Devol Robot

syarikat pemula AI fizikal (hardware-agnostic)

Setakat Jun 2026:

RM105 juta

penutupan kedua bagi menyuntik modal awal kepada syarikat peringkat awal sektor IR4.0 dan teknologi mendalam

15

syarikat pemula disasarkan untuk menerima bimbingan serta sokongan bagi mencapai skala komersial

“Semasa mengasaskan ViTrox, kami yakin jurutera Malaysia mampu membina teknologi bertaraf dunia dari dalam negara. Cambrian menghimpunkan tokoh industri dan modal teroka bagi menyokong pengasas baharu IR4.0 Malaysia. Sokongan Khazanah menerusi Dana Impak amat penting menjayakan aspirasi ini.”

Dato' Chu Jenn Weng

Pengasas Bersama dan Ketua Pegawai Eksekutif Kumpulan, ViTrox Corporation Berhad

Empat Strategi Memajukan Rantaian Nilai Semikonduktor Malaysia

Sorotan khas

Membentuk Kerjasama Merentas Sempadan

Diterajui oleh:



Bagi mempercepatkan pembangunan teknologi termaju, Khazanah dan KWAP menjalin kerjasama strategik dengan dana global seperti Chengwei Capital, NRL Capital, InterVest, dan Ilham Capital. Kerjasama ini membawa rangkaian antarabangsa, pengetahuan proprietari, serta keupayaan teknologi ke dalam ekosistem tempatan. Syarikat tempatan dibangunkan berpandukan model rakan kongsi global bagi menyokong pertumbuhan jangka panjang, sekali gus membuka laluan untuk menarik modal tambahan dan berpotensi memasuki pasaran awam, termasuk Bursa Malaysia.

Contohnya, pelaburan NRL Capital dalam WaferWise membawa teknologi pembungkusan dan pengujian Penderia Imej CMOS (CIS) termaju ke Malaysia. Pelaburan ini menyokong pemindahan teknologi, pembangunan bakat, serta ekosistem semikonduktor Pulau Pinang, di samping memperluas penyertaan Malaysia dalam pembuatan global bernilai tinggi.

Rakan dana global:



Setakat Jun 2026:

RM695 juta

jumlah komitmen modal GLIC kepada dana teknologi mendalam serantau yang strategik pada tahun 2025

Asia

rangkaian serantau diperkukuh, kerjasama dengan ekosistem teknologi dan semikonduktor utama dijalin

“Kerjasama dana merentas sempadan ini membolehkan syarikat semikonduktor Malaysia berkembang ke peringkat serantau, serta membuka akses kepada modal, pelanggan, rakan kongsi teknologi, dan peluang rantaian bekalan seluruh Asia.”

Kayse Foo
Ketua Dana Impak, Khazanah Nasional Berhad

SemiconStart: Inkubator Memupuk Syarikat Pemula Semikonduktor Malaysia

Dilaksanakan oleh:



Dengan kerjasama:



Disokong oleh:



SemiconStart Malaysia ialah program inkubasi semikonduktor kebangsaan 12 bulan diketuai MTDC bersama Silicon Catalyst UK bagi membantu syarikat pemula berkembang menjadi syarikat pertengahan berdaya saing global menerusi pengkomersialan dan pembangunan ekosistem.

RM10 juta

Diperuntukkan bagi memupuk dan menginkubasi syarikat pemula semikonduktor bagi tempoh 2026–2027

10 Syarikat Malaysia Dipilih bagi Kohort Pertama



MEM dan penerima



Bahan termaju



Bahan termaju



Reka bentuk litar bersepadu (IC)



Pembungkusan termaju



Fotonik



Reka bentuk litar bersepadu (IC)



Pembungkusan termaju



MEM dan penerima



Reka bentuk litar bersepadu (IC)

Ekosistem

70+ rakan in-kind



450+ pelabur



Pemangkin



Rakan strategik



Rakan industri



35+ universiti



350+ penasihat industri

...dan banyak lagi



nanoSkunkWorkX telah terpilih untuk menyertai kohort pertama SemiconStart Malaysia. Syarikat ini diasaskan oleh Dr. Amani Salim, bekas penyelidik utama NASA bersama Iqbal Shamsul, bekas ahli strategi Wall Street. Syarikat ini memberi tumpuan untuk mentransformasikan grafena pukal kepada perkakasan berprestasi tinggi yang boleh diskalakan.

Memperkukuh Infrastruktur Digital dan Logistik

Pembuatan termaju disokong oleh dua komponen pemudah utama: kapasiti pengkomputeran skala besar dan infrastruktur logistik yang membolehkan pergerakan barangan secara cekap.

Pada tahun 2025, GLIC memperuntukkan dan menyalurkan RM 1.8 bilion bagi membangunkan pusat data hiperskala dan hab logistik berautomasi di tiga koridor perindustrian utama Malaysia, iaitu koridor elektronik dan semikonduktor Pulau Pinang, zon Iskandar Malaysia di Johor, serta hab Pelabuhan Klang di Selangor.

Bagi membina keupayaan ini, GLIC melaksanakan beberapa langkah:

- **Memperkukuh pegangan ekuiti dalam lapisan pengkomputeran.**
GLIC mengambil pegangan ekuiti dan menyertai pelaburan bersama dalam kemudahan skala hiper yang dikendalikan oleh pengendali terbesar dunia seperti Google di Selangor dan Empyrion Digital di Johor, di samping penyertaan merentasi ekosistem yang melibatkan Microsoft dan ByteDance. Kerjasama ini memastikan aset dikendalikan mengikut piawaian global untuk jangka panjang. Pelaburan ini menyediakan akses pengkomputeran termaju kepada perusahaan dan agensi tempatan, serta menggalakkan pertumbuhan pengkomputeran awan, analitik, dan aplikasi AI bagi menyokong aspirasi Malaysia menjadi Negara AI menjelang 2030; dan

- **Mengautomasikan tunjang logistik.**
Peningkatan perdagangan yang didorong oleh strategi China Plus One, pelaburan semikonduktor, serta kepesatan e-dagang telah melonjakkan permintaan terhadap kilang khusus dan gudang Gred A berskala besar. Bagi mendahului trend ini, GLIC membiayai peralihan daripada gudang konvensional kepada gudang pintar yang dilengkapi sistem robotik. Tertumpu di koridor perindustrian utama, hab logistik ini menyediakan kecekapan pemprosesan bagi rangkaian bekalan moden dan menjadi asas kepada daya saing sektor pembuatan negara.



Memacu Keupayaan Digital Negara

Sorotan khas

Pusat Data Google · Selangor



Disokong oleh:



Rakan pelaksanaan projek:



Pada tahun 2025, KWAP memberi komitmen pelaburan bersama RM319 juta dengan TrustCapital Malaysia untuk menyokong pusat data dan infrastruktur awan bernilai USD2.0 bilion di Selangor. Dikendalikan Pearl Computing, anak syarikat Google, kemudahan dwi-kapasiti ini memperkukuh keupayaan AI dan pengkomputeran awan negara, sekali gus meletakkan Malaysia antara pasaran utama Asia yang menyokong perkhidmatan AI Google serta mewujudkan peluang pekerjaan berkemahiran tinggi.

Setakat Jun 2026:

RM319 juta

pelaburan bersama yang diperuntukkan bagi tempoh 2026-2027

26,500

peluang pekerjaan termasuk 200 pekerjaan berkemahiran tinggi bakal diwujudkan

320 MW

tambahan kapasiti infrastruktur digital

“Pelaburan berbilion ringgit Google dalam pusat data di Malaysia merupakan pengiktirafan institusi global terhadap potensi negara, sekali gus mengurangkan risiko pelaburan dalam pasaran teknologi Malaysia dan memberi isyarat keyakinan yang kukuh terhadap infrastruktur digital negara. Skala pelaburan ini dijangka mentransformasikan Malaysia menjadi pemacu pertumbuhan berimpak tinggi, pemangkin pembangunan teknologi dan kedaulatan data. Bagi pelabur bersama seperti TCA dan KWAP, pelaburan ini mengukuhkan kedudukan Malaysia sebagai pemain utama yang diyakini dalam ekosistem pusat data dan AI global.”

Chris Cheah

Pengasas, TrustCapital Advisors



Sumber: Google Cloud Press Corner

Memacu Keupayaan Digital Negara

Sorotan khas

Kampus Pusat Data Hiperskala Generasi Baru · Johor



Disokong oleh:



KWAP melalui Dana Pemacu telah menyalurkan RM 254 juta kepada pemaju pusat data skala hiper dan AI Empyrion Digital yang disokong oleh Seraya Partners, sebuah firma pelaburan infrastruktur digital. Direka bentuk sebagai kampus berkapasiti 200 MW, projek ini telah memperoleh peruntukan awal bekalan kuasa sebanyak 145 MW daripada TNB, dengan penyaluran kuasa pertama disasarkan pada November 2026.

Pembangunan pusat data di Johor ini dijangka memberikan limpahan sosioekonomi kepada Malaysia melalui tarikan pelaburan, pewujudan pekerjaan berkualiti, penglibatan PKS, pemerkasaan

infrastruktur serta pertumbuhan ekonomi digital. Projek ini turut memperkukuh kedudukan Johor sebagai hab teknologi serantau, menjana hasil kerajaan yang mampan serta menyokong aspirasi jangka panjang Malaysia untuk menjadi sebuah ekonomi digital terunggul.

Setakat Jun 2026:

RM254 juta

pelaburan bersama yang disalurkan, 2025

100

pekerjaan berkemahiran tinggi bakal diwujudkan

200 MW

kapasiti yang dirancang



Visual yang dipaparkan adalah untuk tujuan ilustrasi sahaja

Menarik Aktiviti Logistik Bernilai Tinggi ke Malaysia

Sorotan khas

Hab Logistik Mapletree · Selangor



Disokong oleh:



Pada tahun 2025, KWAP menyalurkan RM 279 juta bersama Mapletree Investments untuk membangunkan hab logistik Gred A seluas 5 juta kaki persegi di Shah Alam, Selangor. Terletak di koridor strategik Bukit Raja/Klang dengan akses terus ke Pelabuhan Klang, pembangunan ini memperkukuh infrastruktur perdagangan Malaysia dengan membolehkan rantaian bekalan yang lebih pintar dan cekap, sekaligus memangkinkan pertumbuhan pelbagai sektor industri.

Pembangunan ini mengukuhkan kedudukan Malaysia sebagai hab logistik dan pengedaran utama di Asia Tenggara,

di samping mewujudkan peluang pekerjaan berkemahiran dalam bidang logistik, termasuk perancangan rantaian bekalan, pengurusan fasiliti dan operasi berasaskan teknologi. Melalui pelaburan yang menghubungkan infrastruktur dengan peluang ekonomi, KWAP terus menyokong pembentukan Malaysia yang lebih berdaya tahan, berdaya saing dan bersedia menghadapi masa depan.

Setakat Jun 2026:

RM279 juta

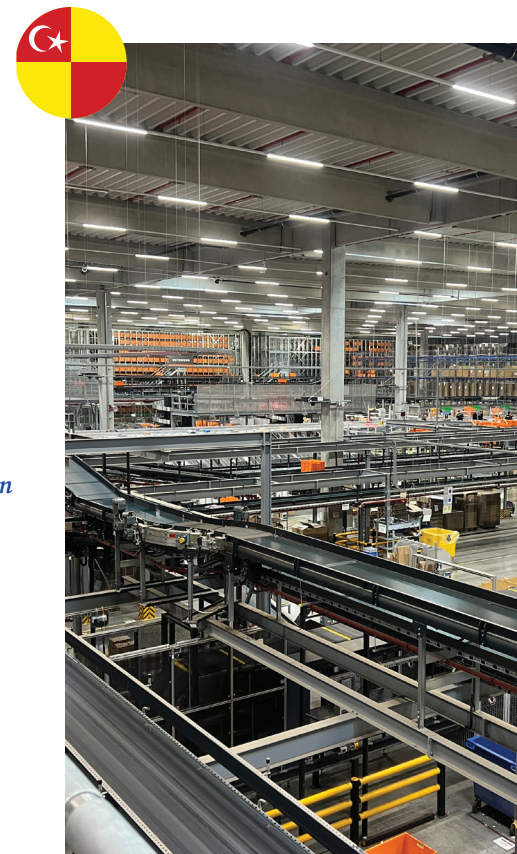
modal yang disalurkan, 2025

“ Melalui pelaburan dalam infrastruktur logistik moden ini, KWAP menyokong pertumbuhan ekonomi Malaysia yang berterusan dengan memperkukuh tunjang rantaian bekalan yang memenuhi keperluan salah satu pusat tumpuan penduduk yang paling pesat berkembang di negara ini. ”

Dato' Jay Khairil Jeremy Abdullah
Ketua Pegawai Eksekutif, KWAP

5 juta kaki persegi

hab logistik gred A



Menarik Aktiviti Logistik Bernilai Tinggi ke Malaysia

Sorotan khas

Dana New Economy Venture Sime Darby Property · Selangor



Disokong oleh:



KWSP dan LTAT merupakan antara pelabur yang menyokong Dana New Economy Venture patuh Syariah milik Sime Darby Property bernilai RM 1.25 bilion, yang melabur dalam pusat data bina-untuk-disewa (*build-to-suit-to-lease*) serta pembangunan industri dan logistik.

LTAT dan KWSP masing-masing memberi komitmen RM 200 juta dan RM100 juta, di samping pelaburan tambahan (*sidecar*) sebanyak RM 250 juta daripada KWSP. Sime Darby Property pula memberi komitmen RM 500 juta sebagai pelabur bersama. Dua aset permulaan di Elmina Business Park dan City of Elmina mewakili kira-kira 85% daripada saiz sasaran keseluruhan dana.

Setakat Jun 2026:

RM1.25bn
platform dana (patuh Syariah)

RM550juta
komitmen oleh KWSP dan LTAT,
termasuk pelaburan tambahan (*sidecar*)



Memperkukuh Ekosistem Perniagaan Segenap Peringkat

Ekonomi MADANI menyasarkan untuk melonjakkan daya saing keseluruhan negara. Ekonomi akan menjadi lebih dinamik sekiranya syarikat mampu berkembang dari fasa awal penubuhan hingga bergelar jaguh serantau. Namun, Malaysia sudah lama berdepan cabaran struktur dengan lambakan firma kecil dan gergasi korporat, tetapi terlalu sedikit syarikat peringkat pertengahan. Jurang ini menyebabkan banyak syarikat berpotensi tinggi gagal berkembang sewaktu bersedia memperluas skala operasi. GLIC berada pada kedudukan strategik untuk merapatkan jurang ini dengan menyokong pertumbuhan syarikat di setiap peringkat.

Dana institusi GLIC disalurkan secara strategik merangkumi fasa permulaan, pertumbuhan, dan matang. Pelaburan ini turut dihubungkan secara khusus dengan ekosistem pembangunan sedia ada menerusi agensi seperti Cradle, PUNB, dan VentureTech yang membimbing syarikat di peringkat awal.

Daripada RM 20.3 bilion yang diperuntukkan dan disalurkan pada tahun 2025, sebanyak RM 2.6 bilion adalah untuk instrumen pelaburan yang direka bagi menarik modal pengurus dana swasta, agensi, dan pasaran modal. Konsep larian berganti ini memastikan syarikat yang beralih ke setiap peringkat terus mendapat sokongan daripada modal teroka hingga penyenaraian di Bursa Malaysia tanpa tercicir. Proses ini merangkumi empat peringkat:

- **Membangunkan rantaian modal teroka.** Jelawang Capital (Khazanah) dan Dana Perintis (KWAP) menerajui fasa modal teroka dengan menyalurkan RM 588 juta kepada syarikat pemula dalam sektor pengguna, digital, teknologi pertanian, dan teknologi pendidikan pada tahun 2025. Kedua-duanya memanfaatkan pengurus dana yang berpandukan tesis pelaburan bagi memperluas bilangan rakan kongsi am tempatan serta menarik modal swasta tambahan;
- **Memacu syarikat peringkat pertengahan menjadi jaguh serantau.** Bagi firma yang bersedia berkembang melangkaui fasa modal teroka, GLIC menyuntik modal serta memperkasa keupayaan secara serentak. Dana Pemacu (KWAP) memperuntukkan dan menyalurkan RM 1.2 bilion menerusi 12 pengurus dana pada tahun 2025. Khazanah menggabungkan modal pertumbuhan menerusi strategi

ekuiti dan kredit swasta dengan pembangunan keupayaan melalui program MTC Growth Innovation (MGIP) dan program ELEVATE 2.0 yang diterajui Capital Markets Malaysia, seiring usaha Ekuinas memperkukuh pemilikan Bumiputera;

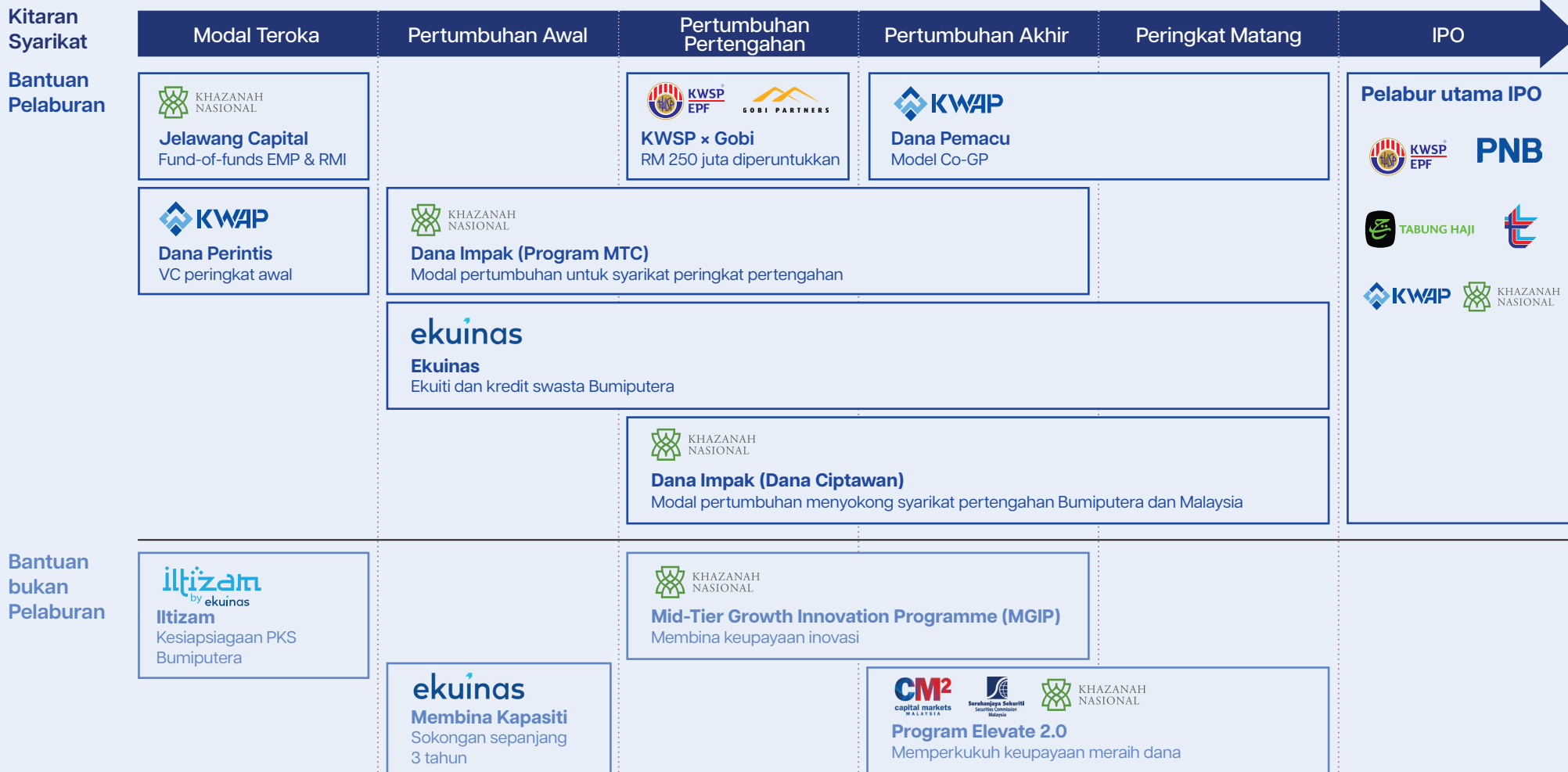
- **Memperkukuh pasaran modal bagi penyenaraian berkualiti.** Apabila syarikat semakin matang, GLIC mengambil pegangan utama bagi meningkatkan keyakinan pasaran, menyediakan laluan keluar pelabur awal, serta memastikan kesinambungan kitaran pelaburan. Usaha ini menyokong penyenaraian berkualiti di bawah Pelan Induk Pasaran Modal 2026-2030 bagi mengembangkan nilai pasaran Bursa Malaysia kepada RM 5.8-6.3 trilion menjelang tahun 2030; dan
- **Memacu penjana nilai dalam GLC.** Sebagai pemilik aktif 37 GLC, GLIC melonjakkan prestasi portfolio dengan

sasaran pulangan pemegang saham 7.5% setahun dan tambahan nilai pasaran RM 100 bilion menjelang tahun 2028. Usaha ini meningkatkan pulangan pemegang unit serta menetapkan penanda aras yang diperluaskan menerusi program MY Value Up kepada syarikat tersenarai terbesar di Malaysia.



Pelancaran Dana Pemacu pada Mei 2024: Program pasaran swasta domestik bernilai RM 6.0 bilion ini menggembelng modal institusi untuk mempercepat pertumbuhan syarikat-syarikat Malaysia berpotensi tinggi dan sektor strategik menerusi kerjasama dengan pengurus dana terkemuka.

Larian Berganti: Menyokong Syarikat pada Setiap Peringkat Kitaran Hayat





Sesi Builders (Edisi KL) anjuran January Capital, dengan sokongan Jelawang Capital dan OpenAI telah menyatukan para pengasas, pengendali, dan pasukan kerja bagi membangunkan prototaip ejen dan aliran kerja AI. Program yang merangkumi bidang penyelidikan, operasi serta koordinasi perusahaan ini dilaksanakan menerusi sesi pantas selama 60 minit pada Mei 2026.

Membina Rangkaian Modal Teroka

Peringkat modal teroka ialah permulaan rangkaian untuk menjadikan Malaysia hab modal teroka utama Asia Tenggara menjelang 2030. Bagi matlamat ini, GLIC memperkukuh pengurus dana tempatan. Pada Julai 2024, Khazanah menggabungkan MAVCAP dan Penjana Kapital sebelum melancarkannya sebagai Jelawang Capital pada Oktober 2024. Dana atas dana kebangsaan (Fund-of-Funds) di bawah Dana Impak ini menerima peruntukan awal RM 1 bilion bagi tempoh 2024-2028. Usaha ini turut disertai Dana Perintis (KWAP), dana peringkat awal bernilai RM 500 juta bagi tempoh 2024-2028.

Instrumen pelaburan kerajaan ini saling melengkapi bagi membangunkan sektor modal teroka. Pada tahun 2025, GLIC menyalurkan RM 588 juta melalui kedua-duanya bagi menyokong pengasas sektor pengguna, digital, teknologi pertanian, dan teknologi pendidikan. Kebanyakan dana disalurkan menerusi pengurus

dana berbanding pelaburan langsung bagi menggembelng modal swasta serta memanfaatkan kepakaran dan disiplin pelaburan mereka.

- **Agihan dana melalui pengurus dana modal teroka.** Jelawang Capital menyalurkan dana kepada pengurus dana tempatan dan serantau yang sedang berkembang berpandukan tesis pelaburan bagi menarik modal swasta melabur dalam syarikat pemula tempatan. Langkah ini menggandakan modal awam serta menerapkan disiplin pelaburan profesional. Pada tahun 2025, RM 290 juta telah disalurkan. Melengkapi usaha ini, Dana Perintis KWAP menyalurkan modal kepada syarikat pemula tempatan berpotensi tinggi bagi menyokong skala perniagaan serta memangkin pelaburan swasta. Gabungan platform ini memperkukuh pembentukan modal seluruh ekosistem modal teroka;

- **Memperkasa pengurus dana tempatan.** Menerusi Emerging Fund Manager's Programme (EMP), Jelawang Capital komited sebagai pelabur utama pengurus dana tempatan bagi dana pertama, kedua atau ketiga. Program ini menggabungkan modal dan sokongan untuk memperkukuh tadbir urus dana, membina rekod prestasi serta menarik modal swasta. Sejajar usaha ini, Dana Perintis menjadi pelabur teras menerusi pengurus modal teroka terkemuka, menggabungkan sokongan kewangan dan pembangunan ekosistem demi menambah pengurus dana berpengalaman serta memacu pertumbuhan syarikat teknologi Malaysia; dan
- **Menarik pengurus dana dan kepakaran global ke dalam negara.** Dana Perintis menyokong syarikat modal teroka yang membawa rangkaian antarabangsa, kepakaran dan akses pasaran kepada pengasas

tempatan manakala Regional Fund Managers' Initiative (RFMI) oleh Jelawang Capital menarik pengurus dana serantau dan global terkemuka. Gabungan inisiatif ini meluaskan akses modal, bakat dan peluang antarabangsa, sekali gus memperkaya ekosistem syarikat pemula Malaysia menerusi rangkaian global, aliran usniaga rentas sempadan serta kepakaran institusi ke pasaran tempatan. Antaranya, Appworks dan Antler telah membawa platform mereka ke Malaysia. Pada tahun 2025, RM 425 juta diperuntukkan dan disalurkan menerusi inisiatif ini bagi membantu pengasas tempatan berkembang ke peringkat global.

Merancang Ekosistem Modal Teroka dan Syarikat Pemula Malaysia

2022 - Jun 2026

Lebih dari
130

syarikat pemula Malaysia disokong

Hampir
30

syarikat pemula Bumiputera

11

dana modal teroka



... dan sebagainya

Syarikat pemula Bumiputera



... dan sebagainya

Pengurus dana:

dana modal teroka yang menyalurkan modal kepada syarikat tersebut

Dana Impak



Dana Perintis



Memacu Pertumbuhan Syarikat Malaysia Berpotensi

Sorotan khas

Melonjakkan Produktiviti Pertanian Menerusi Teknologi Dron Tempatan



Disokong oleh Jelawang Capital dan Dana Perintis



Pelaburan Siri A Aonic disokong Jelawang Capital (Dana Impak) serta Dana Perintis KWAP melalui Kairous Capital, pengurus dana program EMP. Ditubuhkan pada 2016, syarikat teknologi dron tempatan ini menghasilkan dron industri serta ekosistem perisian, latihan, dan pembiayaan. Teknologi semburan dron berketepatan tinggi membantu pekebun kecil serta pengusaha ladang meningkatkan hasil, mengurangkan kos, dan keselamatan operasi. Keupayaan ini turut dieksport ke lima belas negara.

Setakat Jun 2026:

USD10juta
dana Siri A diraih

15
negara diliputi

+50%
peningkatan pendapatan petani

+54%
peningkatan hasil pengeluaran



Memacu Pertumbuhan Syarikat Malaysia Berpotensi

Sorotan khas

Membina Teknologi Lebih Mampu Milik Menerusi Ekonomi Kitaran



Disokong oleh Dana Impak



CompAsia ialah syarikat ekonomi kitaran tempatan yang membantu pengguna dan perniagaan mengakses teknologi berkualiti secara mampu milik, telus, dan mampan. Menerusi platform serta rangkaian rakan niaga, pengguna boleh menjual, menukar beli, membiayai, serta membeli peranti terpakai seperti telefon pintar, tablet, dan komputer riba. Langkah ini memperluas akses peranti berkualiti di samping menangani cabaran ketelusan harga, kepercayaan pengguna, dan akses pasaran.

Sokongan Khazanah menerusi Gobi Partners mencerminkan komitmen pelaburan berimpak terhadap syarikat

tempatan yang mempunyai daya tarikan komersial kukuh, keupayaan tersendiri, serta potensi impak sosioekonomi nyata.

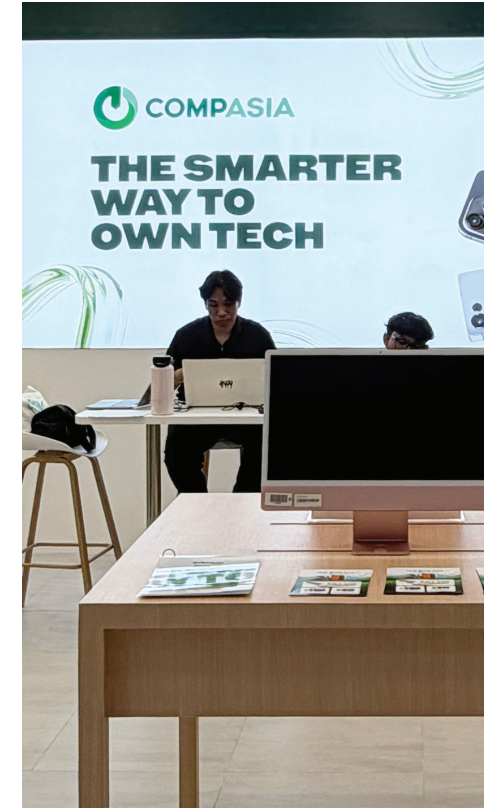
Setakat Jun 2026:

2 juta
peranti diurusniaga

160,000 tan
pelepasan karbon dielakkan

“Usaha menjadikan teknologi mampu milik tidak seharusnya mengorbankan kelestarian. Sokongan Khazanah melalui Gobi Partners membolehkan CompAsia mengembangkan platform di Malaysia untuk membantu pengguna dan perniagaan mengakses teknologi berkualiti, memanfaatkan nilai peranti, serta mengurangkan sisa elektronik.”

Julius Lim
Pengasas dan Ketua Pegawai Eksekutif,
CompAsia



Memacu Pertumbuhan Syarikat Malaysia Berpotensi

Sorotan khas

Memacu Pertumbuhan Juara Industri Robotik Tempatan



Disokong oleh Jelawang Capital dan Dana Perintis



Diasaskan alumni Universiti Teknologi Malaysia, DF Automation & Robotics menterjemahkan penyelidikan kepada penyelesaian robotik industri. Syarikat ini menghasilkan Automated Guided Vehicles (AGV) serta Autonomous Mobile Robots (AMR) yang kini digunakan di 10 negara merentasi sektor elektronik, semikonduktor, automotif, dan penjagaan kesihatan.

Pelaburan Khazanah dan KWAP menerusi Vynn Capital membantu mengembangkan syarikat tempatan ini sebagai alternatif kepada pembekal luar negara untuk bersaing di peringkat antarabangsa. Pelaburan pemangkin ini turut membangunkan bakat kejuruteraan,

merangsang inovasi menerusi penyelidikan dan pembangunan (R&D), serta memperkukuh ekosistem teknologi tinggi negara.

Setakat Jun 2026:

RM8.1 juta

dana pra-siri A diraih

10

negara diliputi

50

pelanggan korporat tempatan





Penggunaan Mist Tec 50 terbitan Aonic bagi aktiviti semburan racun perosak di Ladang Tersang, Pahang. Teknologi dron ini mengurangkan kadar penggunaan racun perosak sebanyak 40% menerusi penyemburan secara titik ke titik.

Memacu Syarikat Peringkat Pertengahan Menjadi Jaguh Serantau

Syarikat peringkat pertengahan ialah kelompok yang terlepas daripada tumpuan struktur ekonomi negara. Kelompok ini menyumbang 36% kepada KDNK Malaysia dan menggaji 16% jumlah tenaga kerja. Walau bagaimanapun, kebanyakan syarikat ini sukar berkembang sebaik sahaja bersedia meluaskan skala operasi kerana kekurangan modal, keupayaan dan akses pasaran untuk beralih ke fasa seterusnya.

GLIC menangani kekangan ini secara bersepadu bagi memacu syarikat berpotensi tinggi menjadi jaguh serantau.

- **Menyalurkan dana pertumbuhan.** Dana Impak Khazanah memperuntukkan RM 1.0 bilion bagi 2024-2028 untuk mengembangkan syarikat peringkat pertengahan melalui pengurus dana berpengalaman, termasuk Creador bagi ekuiti swasta, Navis Capital dan Granite Asia bagi strategi kredit swasta. Dana Pemacu

KWAP turut menyediakan ekuiti swasta kepada syarikat pertengahan melalui struktur pelaburan bersama. Bagi syarikat pertengahan Bumiputera, Ekuinas meneruskan pelaburan ekuiti dan kredit swasta yang menjana nilai ekuiti Bumiputera sebanyak RM 7.1 bilion sejak 2009. Khazanah juga merancang komitmen RM 200 juta menerusi Dana Ciptawan untuk membantu syarikat Bumiputera dan syarikat pertengahan Malaysia yang lain;

- **Meluaskan akses pasaran serantau.** Dana Pemacu KWAP memadankan pengurus dana global dengan rakan tempatan melalui model pengurus am bersama (co-GP) bagi membuka akses kepada rangkaian antarabangsa, kepakaran sektor dan peluang pelaburan rentas sempadan kepada syarikat di Malaysia. Kerjasama dengan rakan kongsi seperti Nexus Point, I Squared Capital, dan TrustCapital Advisors Investment Management

yang mempunyai rangkaian di Asia Selatan dan Asia Tenggara bertujuan melonjakkan syarikat tempatan ke pasaran serantau dan global, bukan sekadar berkembang di dalam negara; dan

- **Memperkukuh keupayaan syarikat.** Sesebuah syarikat memerlukan lebih daripada modal untuk berkembang. Oleh itu, Khazanah melengkapkan penyaluran modal melalui Dana Impak dengan program pembangunan keupayaan berstruktur. Program MTC Growth Innovation (MGIP) membantu memacu inovasi pertumbuhan, meneroka pasaran baharu dan mengembangkan segmen perniagaan, manakala Program ELEVATE 2.0 hasil kerjasama Capital Markets Malaysia dan Khazanah memperkukuh keupayaan syarikat peringkat pertengahan untuk mengumpul dana. Inisiatif ini menyasarkan sehingga 100 syarikat yang bersedia memasuki pasaran

modal, selaras pelan Suruhanjaya Sekuriti untuk meningkatkan pengumpulan dana PMKS dan syarikat peringkat pertengahan kepada RM 40 bilion menjelang 2028. Bagi firma Bumiputera, PNB bersama GLIC lain melancarkan Program 10 Juara Bumiputera pada Disember 2025 bagi membantu syarikat terpilih bersedia untuk menerima pelaburan dalam tempoh lima tahun.

“Program 10 Juara Bumiputera beralih daripada membangunkan vendor kepada melahirkan juara. Menerusi usaha tersusun GLIC, kami mewujudkan laluan kukuh untuk syarikat Bumiputera berpotensi berkembang, berinovasi dan bersaing di peringkat tertinggi, sekali gus memperkukuh daya saing negara.”

Dato' Rizal Rickman Ramli
Presiden & Ketua Eksekutif Kumpulan, PNB

Dana Pemacu: Membangunkan Ekosistem Pasaran Swasta Negara



RM6.0 bn

Jumlah komitmen · RM4.0 bn patuh Syariah

RM1.2 bn

diperuntukkan dan disalurkan pada 2025



12 GP Global

bersama 24 bakat tempatan · 4 mandat setiap kelas aset

Memperkukuhkan asas sedia ada

- Model co-GP untuk menarik modal swasta
- Sekurang-kurangnya 40% pegangan dimiliki oleh pengurus dana tempatan
- Sekurang-kurangnya 60% modal disalurkan di Malaysia

Sokongan KWAP bagi ekosistem pasaran swasta Malaysia bermula melalui pelaburan dalam COPE Opportunities Fund dan Creador, yang memberi pendedahan awal tentang keperluan syarikat tempatan. Langkah ini mencorak strategi pasaran swasta KWAP untuk melancarkan inisiatif seperti Dana Pemacu dan Dana Perintis, sekaligus memacu pertumbuhan, daya saing, serta keupayaan antarabangsa perniagaan Malaysia. Di bawah Dana Pemacu, aktiviti pelaburan telah dimulakan pada Suku Ketiga 2025 susulan penandatanganan perjanjian dan penerimaan Lesen Perbadanan Pengurusan Ekuiti Swasta oleh pengurus co-GP yang dilantik.

Ekuiti Swasta

Sektor Utama

Keterjaminan makanan · Ekonomi digital ·
Kesihatan & ekonomi warga emas ·
Industri pengguna & eksport · Penyahkarbonan

Pengurus Dana Dilantik (Co-GP)



INVESTCORP

Infrastruktur

Sektor Utama

Tenaga boleh baharu · Peralihan tenaga ·
Infrastruktur digital · Pengangkutan dan utiliti · Air

Pengurus Dana Dilantik (Co-GP)



Hartanah

Sektor Utama

Logistik & industri (China +1) · Pusat data · Build-to-rent ·
Penginapan pelajar · Kediaman warga emas

Pengurus Dana Dilantik (Co-GP)



Dana Pemacu: Membangunkan Ekosistem Pasaran Persendirian Negara



Sorotan khas

Bio-Science Nutraceutical

melalui Mekar Capital (GP tempatan) dan Navis Capital (GP global)



Pada tahun 2025, KWAP melabur RM 51 juta dalam pembekal sehati dan pemilik jenama nutraseutikal di Malaysia. Keunggulannya merangkumi perolehan terus bahan berpaten, keupayaan membangunkan produk baharu, serta portfolio jenama premium yang unik.

Bio-Science membuktikan modal institusi mampu memajukan sektor kesihatan bernilai tinggi menerusi inovasi nutraseutikal, pengkomersialan produk, serta pembangunan jenama premium. Syarikat ini berada pada kedudukan terbaik untuk membangunkan ekosistem kesejahteraan berdaya saing, sejajar peningkatan permintaan penjagaan

kesihatan pencegahan tempatan dan serantau.

Memandangkan permintaan penjagaan kesihatan pencegahan terus meningkat di Malaysia, sejajar dengan usaha memanfaatkan infrastruktur pensijilan halal dan asas pembuatan negara; syarikat ini berada pada kedudukan terbaik untuk menyumbang kepada ekosistem yang maju dan berdaya saing.

Setakat Jun 2026:

RM51 juta

pelaburan bersama disalurkan pada tahun 2025

“Pelaburan kami dalam Bioscience Nutraceutical mencerminkan misi Dana Pemacu memajukan ekonomi Malaysia dengan memperkasakan jaguh tempatan. Menerusi pemecutan pengedaran serantau, keupayaan digital, dan jenama premium seperti SwissMed, kami membina platform nutraseutikal bertaraf dunia untuk fasa pertumbuhan pesat seterusnya.”

Ahmad Shahizam Mohd Shariff
Rakan Kongsi, Navis-Mekar



Dana Pemacu: Membangunkan Ekosistem Pasaran Persendirian Negara



Sorotan khas

Kuarters Pekerja Terpusat

melalui Foster Capital (GP tempatan) and Castleforge (GP global)

Menerusi pelaburan bersama sebanyak RM 210 juta dalam Fasa 1 untuk membangunkan 9,000 katil, KWAP menyokong pertumbuhan Malaysia dengan mewujudkan persekitaran kediaman yang lebih baik bagi mereka yang menyumbang kepada kemajuan ekonomi negara.

Inisiatif ini merupakan sebahagian daripada pembangunan yang lebih luas untuk menyediakan 28,800 katil menerusi empat projek, dengan jumlah nilai pembangunan kasar kira-kira RM 600 juta.

Pelaburan ini memperkukuh ekosistem pembuatan Selangor, meningkatkan kesediaan eksport, serta menyediakan

penginapan yang selamat, berpatutan dan berkualiti untuk pekerja yang merupakan sebahagian penting daripada komuniti Lembah Klang.

Setakat Jun 2026:

RM210 juta
peruntukan dana bagi tahun 2026

28,800
kapasiti katil merentasi keseluruhan pembangunan



Memperkukuh Keupayaan Syarikat Peringkat Pertengahan (MTC) Malaysia

MGIP
MTC Growth Innovation Programme

Mid-Tier Companies Growth Innovation Programme

32 MTC
disokong
setakat Jun 2026

Inisiatif oleh:



Menumpukan usaha untuk memperkukuh produk dan perkhidmatan syarikat peringkat pertengahan menerusi pemahaman terhadap pelanggan yang lebih mendalam.

Menyediakan akses modal kepada syarikat peringkat pertengahan yang mempunyai aspirasi yang jelas, asas yang kukuh, serta potensi untuk berinovasi.

THE ELEVATE
PROGRAMME

Program ELEVATE 2.0

21 MTC
disokong
setakat Jun 2026

Inisiatif oleh:



Rakan strategik:



Disokong oleh:



Program kepimpinan eksekutif selama 4 bulan yang dikendalikan oleh Capital Markets Malaysia, iaitu entiti bersekutu Suruhanjaya Sekuriti Malaysia.

Ia dirancang untuk mempersiapkan perusahaan kecil dan sederhana (PKS) serta MTC bagi mengumpul modal dengan jayanya, melalui usaha memperkukuh naratif ekuiti dan tadbir urus mereka.

MTC disokong oleh MGIP dan Program ELEVATE 2.0



...dan banyak lagi



"Selepas 17 tahun membina perniagaan ini, MGIP menyediakan ruang dan landasan bagi membantu kami meneliti hala tuju, seterusnya menterjemahkan hasrat perkembangan syarikat kepada pelan pelaksanaan yang konkrit" - Puan Hajah Padzilah Enda Sulaiman, Pengasas Siti Khadijah

Memperkukuh Pasaran Modal Melalui Penyenaraian Berkualiti

Penyenaraian di Bursa Malaysia ialah titik penting kepada syarikat peringkat pertumbuhan. GLIC berperanan sebagai pelabur strategik utama dalam menyokong penyenaraian berkualiti di Bursa Malaysia. Langkah ini melengkapkan konsep larian berganti apabila modal yang dipulangkan kepada pelabur modal teroka dan ekuiti swasta dapat dilaburkan semula ke dalam generasi baharu firma pada peringkat awal sekali gus membolehkan lebih banyak syarikat berkembang hingga ke peringkat penyenaraian. Aliran penyenaraian yang berterusan penting untuk mencapai sasaran Pelan Induk Pasaran Modal 2026-2030 bagi melonjakkan permodalan pasaran kepada RM 5.8-6.3 trilion menjelang tahun 2030 dan sokongan teguh pelabur institusi merupakan antara faktor yang memastikan aliran ini kekal mampan.

GLIC menyokong penyenaraian melalui tiga pendekatan:

- **Menyediakan laluan keluar untuk kitaran modal.** Dengan menyerap sebahagian jualan saham semasa IPO, GLIC menyediakan laluan keluar yang diyakini dan mudah dicairkan kepada pelabur modal teroka dan ekuiti swasta. Fasa ini membolehkan modal dipulangkan kepada pelabur asal serta dilaburkan semula ke syarikat pada peringkat awal yang berisiko lebih tinggi. Sokongan pelabur institusi peringkat penyenaraian memastikan syarikat pada peringkat awal terus menerima sokongan modal;
- **Memperkukuh kredibiliti untuk pasaran lebih luas.** Komitmen pelaburan utama daripada GLIC menandakan bahawa sebuah syarikat telah melalui proses penilaian wajar yang menyeluruh. Ini merapatkan jurang maklumat yang menghalang penyertaan pelabur runcit dan asing, sekali gus memperluas penyertaan dalam tawaran saham tersebut; dan
- **Membina asas pemilik jangka panjang yang stabil.** Pegangan sebagai pelabur utama menyediakan asas pemegang saham institusi yang kukuh untuk menyokong syarikat mengharungi tempoh awal yang lazimnya tidak menentu, berbanding hanya membeli dan menjual saham demi keuntungan jangka pendek. Pemilikan jangka panjang ini menjadi titik mula pengawasan aktif GLIC apabila syarikat semakin matang.



SkyeChip Bhd telah berjaya disenaraikan di Pasaran Utama Bursa Malaysia pada 20 Mei 2026. Sebagai pelabur utama, penglibatan GLIC dalam langganan IPO tersebut berjumlah 15.5%, manakala IPO berkenaan menerima permintaan yang kukuh dengan kadar terlebih langganan sebanyak 95.03 kali.

Melonjakkan Penjanaaan Nilai di Seluruh GLC

GLIC mengurus portfolio yang merangkumi 37 buah GLC secara aktif dengan sasaran pulangan tahunan 7.5% bagi tempoh 2024-2028, yang berpotensi menjana nilai sehingga RM 100 bilion. Prestasi tahun 2025 melepasi jangkaan dengan mencatatkan pulangan pemegang saham 8.0%. Memandangkan GLC mewakili kira-kira 27% daripada permodalan Pasaran Utama Bursa Malaysia, keuntungan ini disalurkan semula kepada ahli KWSP, KWAP, PNB, dan TH untuk meningkatkan simpanan persaraan rakyat Malaysia. GLIC memacu penjanaaan nilai portfolio ini melalui tiga pendekatan:

- **Menetapkan sasaran dan memacu pelaksanaannya.** Komitmen ini bersandarkan matlamat jelas bagi pulangan pemegang saham, pulangan atas ekuiti, margin keuntungan, dan kadar dividen yang ditanda aras dengan syarikat terbaik sektor masing-masing;
- **Menjadi penanda aras bagi korporat Malaysia.** Selain menjana pulangan

kepada pelabur, GLIC menetapkan disiplin penjanaaan nilai jangka panjang. Menerusi Pelan Induk Pasaran Modal 2026-2030, Suruhanjaya Sekuriti dan Bursa Malaysia melalui program MY Value Up yang diperkenalkan pada April 2026 menyarankan 88 syarikat tersenarai terbesar yang menguasai 80% nilai pasaran untuk mendedahkan pelan penjanaaan nilai mereka, seperti amalan pengurusan GLIC dalam mengurus portfolio mereka; dan

- **Memajukan keutamaan strategik negara.** Portfolio diijazkan bagi melahirkan syarikat berdaya saing serantau, memangkin sektor utama transformasi ekonomi, serta memperkukuh infrastruktur dan rantaian bekalan yang menjadi asas kepada transformasi tersebut. Pendekatan ini menggalakkan penyertaan modal swasta tanpa menggantikan peranannya.

Sorotan Portfolio

37

GLC dalam portfolio

27%

permodalan Pasaran Utama
Bursa Malaysia

RM47.0 bn

modal disalurkan pada 2025

40,126

vendor dalam rantaian bekalan

196,522

pekerja tetap rakyat Malaysia di
GLC

Pengawasan GLIC Terhadap Portfolio GLC bagi Pihak Negara

Menjana Pulangan yang Mampan

Sasaran 2028

7.5%

Purata pulangan
tahunan, 2024-2028

10.3%

Pulangan atas ekuiti

RM50.0 bn

Keuntungan bersih

23%

Margin EBITDA

55%

Nisbah pembayaran
dividen

Memacu Keutamaan Strategik Negara



Membina syarikat berdaya
saing di peringkat serantau
Sokongan diberikan kepada
peneraju tempatan yang
mampu berdaya saing di luar
Malaysia



Memacu sektor penting
untuk transformasi negara
Modal disalurkan secara
langsung ke dalam industri
teras kepada fasa ekonomi
seterusnya



Memperkukuh infrastruktur
dan rantaian bekalan
Langkah ini membiayai sektor
teras menjadi pergantungan
ekonomi secara menyeluruh



Memacu Agenda Utama Negara

Selaras keutamaan strategik negara dan mandat komersial, GLIC dan GLC menyalurkan modal jangka panjang untuk memperkukuh sektor asas, seperti kesihatan, tenaga, makanan, infrastruktur, dan warisan, demi memberikan pulangan mampan kepada pemegang unit.

GLIC dan GLC sedang melabur dalam beberapa bidang teras berikut:

- **Memperkukuh daya tahan sektor kesihatan.** GLIC memperluas pembuatan bio kompleks menerusi penswastaan Apex Healthcare bernilai RM 1.9 bilion dan kemudahan baharu pembuatan vaksin dan insulin Pharmaniaga, berkeupayaan 25 juta dos vaksin dan 30 juta kartrij insulin setahun, sekali gus meluaskan akses penjagaan mampu milik dan ekonomi penjagaan domestik;
- **Memacu peralihan tenaga.** Menerusi komitmen RM 42.8 bilion oleh TNB di bawah Tempoh Kawal Selia 4 (2025-2027), GLC memperluas tenaga boleh baharu, memodenkan grid nasional dengan pelaburan RM 12.0 bilion pada tahun 2025, dan mengguna pakai tenaga bersih. Langkah ini diperkukuh oleh Dana Iklim* milik KWAP bernilai RM 2 bilion pada tahun 2025 bagi pelaburan strategik iklim;
- **Memodenkan industri agro.** Keterjaminan makanan ditingkatkan melalui penggunaan mesin moden dan teknologi digital bagi pengeluaran hulu berserta perintis tempatan seperti Aonic dan Meraque. Jenama seperti Mamee dan ZUS Coffee turut diperkasakan sebagai jaguh serantau bagi menguasai segmen hiliran bernilai tinggi;
- **Memperkukuh Ketersambungan Malaysia.** Susulan penswastaan Malaysia Airports, konsortium yang diterajui Khazanah dan KWSP memperuntukkan RM 11.0 bilion dalam tempoh lima tahun bagi menyokong 104.5 juta penumpang tahunan pada 2025, sekali gus membiayai peluasan KLIA, Pulau Pinang, Kota Kinabalu, serta Aeropark Logistik Antarabangsa Pulau Pinang; dan

- **Memberi nafas baharu kepada warisan binaan Kuala Lumpur.**

Dilancarkan pada April 2025, inisiatif Warisan KL merupakan antara inisiatif pembangunan bandar berteraskan warisan terbesar di Malaysia yang merangkumi mercu tanda utama yang telah dikenal pasti. Inisiatif ini menghidupkan semula kawasan bersejarah ibu negara melalui kerangka kerjasama awam-swasta yang dijangka menjana nilai ekonomi sebanyak RM 7.9 bilion serta menarik lebih 9.1 juta pengunjung menjelang tahun 2035.

Keseimbangan antara agenda pembangunan dan disiplin komersial ini memastikan pertumbuhan ekonomi Malaysia kekal mampan serta kalis cabaran global.



Jumlah modal yang diperuntukkan dan dilaburkan mencatatkan sebanyak:



Kesihatan:

RM383 juta

2016-2025



Peralihan Tenaga:

RM45.1 bn

2025-2030



Ketersambungan:

RM11.0 bn

2026-2030



Infrastruktur Warisan:

RM600 juta

Dana Warisan oleh Khazanah

Memperkukuh Daya Tahan Sektor Kesihatan

Landskap kesihatan Malaysia kini berada di fasa penting. Isu penuaan penduduk dan peningkatan penyakit kronik menuntut negara memperkasakan pembuatan farmaseutikal, meluaskan akses rawatan swasta mampu milik, serta mengembangkan ekonomi penjagaan.

Bagi menangani cabaran ini, GLIC dan GLC memperuntukkan dan menyalurkan modal merentasi ketiga-tiga bidang tersebut untuk membina ekosistem yang meningkatkan kesihatan rakyat dan mengekalkan manfaat ekonomi dalam negara:

- **Memperluas keupayaan ke dalam biopembuatan kompleks.** GLIC menjadi pemangkin rantaian nilai farmaseutikal negara. Penglibatan KWSP dalam penswastaan Apex Healthcare bernilai RM 1.9 bilion, iaitu penswastaan farmaseutikal terbesar negara, membentuk platform bersepadu dengan kemudahan beriktiraf EU-GMP dan rangkaian

pengedaran di lebih 20 negara. Sejalan dengan itu, Pharmaniaga telah memperoleh kontrak Kementerian Kesihatan bernilai RM 281.7 juta bagi tempoh tiga tahun untuk membekalkan insulin manusia ke fasiliti kesihatan di seluruh negara, dengan bekalan dijangka disalurkan dari fasiliti pengilangan milik tempatannya di Puchong menjelang 2028. Langkah ini memperkukuh kecukupan sendiri farmaseutikal Malaysia menerusi pengurangan kebergantungan terhadap import dan pembangunan keupayaan domestik. Melengkapi usaha ini, Duopharma Biotech yang disokong PNB memperkukuh daya tahan farmaseutikal Malaysia menerusi pengilangan tempatan bagi ubat-ubatan generik, luar kaunter (over-the-counter) dan ubat-ubatan khusus, sekali gus menyokong bekalan yang diyakini, keterjangkauan, serta pertumbuhan keupayaan penjagaan kesihatan bernilai lebih tinggi;

- **Menyokong perkhidmatan kesihatan mampu milik.** Memandangkan hanya 22% penduduk mempunyai perlindungan insurans atau takaful perubatan, akses perlu diperluas. Sejalan rangka kerja RESET kerajaan untuk ekosistem kesihatan mampan berasaskan nilai, KWSP membiayai bersama penilaian luar pelesenan kesihatan bagi mempermudah kemasukan penyedia baharu. Selain itu, pelaburan Khazanah dalam Valiance Health, iaitu platform data kesihatan piawai berskala besar pertama di Malaysia, turut menyokong ekosistem ini; dan
- **Membangunkan ekonomi penjagaan.** GLIC menyokong perniagaan penjagaan harian supaya lebih mudah diakses dan mampu milik. Menerusi peruntukkan kepada syarikat seperti KiddoCare dan CareConcierge, GLIC mengembangkan perkhidmatan praktikal daripada asuhan hingga kesihatan mental demi membina masyarakat yang sejahtera.

Memperkukuh ekosistem penjagaan kesihatan



Firma farmasi tempatan
bersepadu swasta terbesar

Penswastaan
Disokong KWSP, 2026



Pengilangan vaksin dan
insulin halal

**Pembukaan
kilang baharu**
Disokong LTAT, 2018



Pengeluar nutraseutikal
botanik tempatan

**MTC Growth Innovation
Programme (MGIP)**
Disokong Khazanah



Pengeluar ubat generik

**Pengeluaran dan bekalan
insulin domestik**
Disokong PNB, 2017



Pengeluar suplemen
kesihatan

Pelaburan ekuiti
melalui pengurus dana
yang disokong KWAP, 2026



Platform data kesihatan

Pelaburan ekuiti
melalui pengurus dana
yang disokong Khazanah,
2026



Penyedia penjagaan utama
bersepadu

Pelaburan ekuiti
melalui pengurus dana yang
disokong Khazanah, 2025



Penyedia penjagaan warga
emas

Pelaburan ekuiti
melalui pengurus dana yang
disokong Khazanah, 2023



Platform terapeutik digital

Pelaburan ekuiti
melalui pengurus dana yang
disokong Khazanah, 2018



Penyedia penjagaan keluarga
atas permintaan

Pelaburan ekuiti
melalui pengurus dana yang
disokong Khazanah, 2024



Penjagaan di rumah
atas permintaan

Pelaburan ekuiti
melalui pengurus dana yang
disokong Khazanah, 2016

Meluaskan Kapasiti Dalam Biopembuatan Kompleks

Sorotan khas

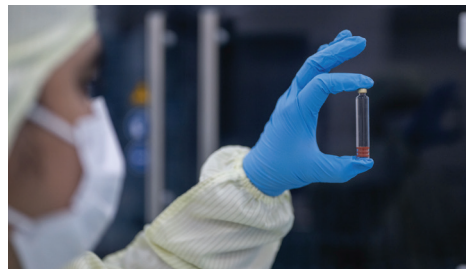
Memperkukuh Keupayaan Pengilangan Biofarmasi

pharmaniaga®

Disokong oleh:



Bagi menangani kebergantungan pada bekalan insulin import yang melebihi 70%, Pharmaniaga membina fasiliti pengilangan biofarmasi milik tempatan pertama di negara ini. Menerusi pemindahan teknologi bersama rakan strategik, fasiliti berteknologi tinggi di Puchong, Selangor ini membolehkan Malaysia menghasilkan insulin tempatan, sekali gus menjadi asas pengeluaran vaksin di bawah Pelan Hala Tuju Pembangunan Vaksin Negara. Inisiatif ini meningkatkan jaminan bekalan ubat, memajukan keupayaan biofarmasi domestik, serta meletakkan Malaysia dalam kedudukan strategik untuk pasaran eksport serantau.



Setakat Jun 2026:

30 juta

kapasiti pengeluaran kartrij insulin tahunan

RM282 juta

kontrak kerajaan selama 3 tahun
membekalkan insulin manusia ke fasiliti
kesihatan Malaysia, 2026-2029

Sorotan khas

Menyokong Platform Farmasi yang Mampan



Disokong oleh:



Penglibatan KWSP dalam pengambilalihan RM 1.9 bilion bagi menswastakan Apex Healthcare Berhad, iaitu penswastan farmasi terbesar sejarah Malaysia, mencerminkan komitmen menyokong perniagaan tempatan berkembang ke luar negara.

Ditubuhkan pada 1962, Apex ialah syarikat farmasi swasta bersepadu tempatan terbesar di Malaysia dengan fasiliti pengilangan beriktiraf EU GMP serta rangkaian pengedaran di Malaysia dan Singapura. Menerusi konsortium Quadria Capital, 65 Equity Partners, dan Silk Road Fund, KWSP menyokong platform ini untuk memacu kecemerlangan operasi dan



pertumbuhan serantau di ASEAN.

Setakat Jun 2026:

16,000+

pelanggan: termasuk hospital, klinik dan rangkaian farmasi

20+

buah negara di mana Apex mempunyai aktiviti komersial yang aktif

Menyokong Penjagaan Kesihatan Mampu Milik

Sorotan khas

Memperkemas Laluan Pelesenan

Semakan Pelesenan CKAPS

Disokong oleh:



Bagi menyokong kerangka kerja RESET Malaysia untuk meningkatkan akses penjagaan kesihatan swasta mampu milik, KWSP bersama Jawatankuasa Bersama Peringkat Menteri Untuk Kos Penjagaan Kesihatan Swasta (JBMKKS) membiayai perunding luar bagi menyemak proses pelesenan Cawangan Kawalan Amalan Perubatan Swasta (CKAPS) pada tahun 2026.

CKAPS di bawah Kementerian Kesihatan Malaysia bertanggungjawab melesenkan fasiliti penjagaan kesihatan swasta di bawah Akta 586 sebagai laluan wajib untuk beroperasi secara sah.



Semakan tersebut mempermudah proses pengusaha penjagaan kesihatan swasta dengan mengurangkan kerumitan dan masa pemprosesan, sekali gus mudah cara kemasukan pengusaha sektor ini.

Inisiatif ini bukan sahaja memperluas akses penjagaan kesihatan mampu milik di Malaysia, malah memupuk pertumbuhan sektor yang lebih luas demi mewujudkan peluang pelaburan yang berpotensi.

Sorotan khas

Membangunkan Data Kesihatan Berpiawai



Disokong oleh Jelawang Capital



Penjagaan kesihatan berasaskan nilai menjadi aspirasi dasar Malaysia yang bergantung pada data berpiawai dan boleh dipercayai. Valiance Health sedang membangunkan platform data kesihatan berpiawai berskala besar pertama di Malaysia, menghimpunkan data klinikal, operasi dan kewangan hospital ke dalam model tunggal beriktiraf antarabangsa. Pelaburan Khazanah menerusi Gobi Partners menyediakan sokongan institusi untuk memperluas infrastruktur ini kepada penyedia perkhidmatan, syarikat insurans dan pentadbir.



Setakat Jun 2026:

RM85,000

Penjimatan kos tahunan dicatatkan di Avisena Healthcare

5

hospital swasta dan pentadbir telah menyertai platform setakat ini

Memacu Peralihan Tenaga

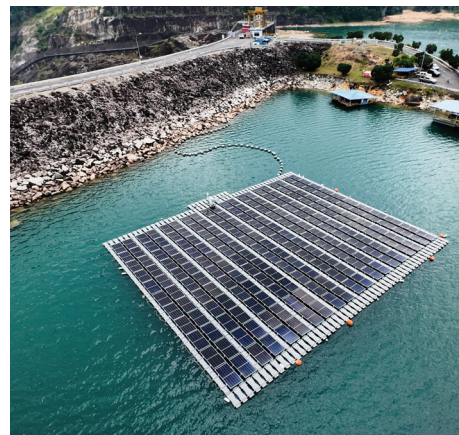
Pelan Hala Tuju Peralihan Tenaga menasaskan 70% tenaga boleh baharu dan pelepasan gas rumah hijau sifar bersih menjelang 2050. Bagi sebuah ekonomi yang permintaan elektriknya terus meningkat seiring dengan proses perindustrian, tenaga bersih sama penting dengan keselamatan tenaga dan tanggungjawab iklim, lebih-lebih ketika pasaran bahan api global tidak menentu.

TNB menerajui agenda ini melalui perbelanjaan modal RM 42.8 bilion di bawah Tempoh Kawal Selia 4 (2025-2027), seiring penyahkarbonan Kumpulan UEM dan inisiatif hijau GLC lain, disokong Dana Iklim* KWAP bernilai RM 2.0 bilion, dana iklim khusus pertama negara yang menyuntik kecairan jangka panjang ke infrastruktur, ekuiti swasta dan hartanah bagi merapatkan jurang antara dasar negara dengan pelaksanaan komersial.

Penyaluran modal dan keupayaan ini dilaksanakan melalui tiga pendekatan utama:

- **Penjanaan tenaga bersih pada skala besar.** TNB meningkatkan kapasiti tenaga boleh baharu kepada 4,681 MW pada 2025, memacu solar, hidro dan penyimpanan tenaga bateri ke sasaran 10 GW menjelang 2030, dalam pasaran terbuka melibatkan pengeluar tenaga bebas dan pemaju swasta. TNB dan UEM bersaing atas syarat komersial sama, menyokong pembangunan negara berbanding mengekang pelaburan lain, manakala UEM melengkapkannya melalui penyahkarbonan industri termasuk sistem solar dengan Sistem Penyimpanan Tenaga Bateri (BESS) pada aset seperti KLIA;
- **Memperkukuh sistem grid bagi menyokong peralihan tenaga.** TNB melabur RM 12.0 bilion perbelanjaan modal (capex) terkawal pada 2025, fasa pertama peruntukan RM 42.8 bilion di bawah Tempoh Kawal Selia 4 (RP4), pelaburan grid terbesar dalam sejarahnya. Grid ialah pemangkin utama peralihan tenaga. Tanpa kapasiti yang mencukupi untuk menyerap dan menyalurkan generasi baharu, tenaga boleh baharu tidak dapat memenuhi permintaan. Program ini turut menjadi pengganda ekonomi domestik, melibatkan firma kejuruteraan, kontraktor dan pembekal komponen negara, meningkatkan perbelanjaan pembekal tempatan daripada 52% (2024) kepada 57% (2025); dan

- **Mengaplikasikan tenaga boleh baharu dalam aset GLC.** Di luar penjanaan dan grid, GLC turut menerapkan piawaian peralihan sama. Contohnya, GSPARX TNB telah meraih 216 MWp solar komuniti sejak 2019, Sime Darby Property menerapkan solar di perbandarannya, dan Malaysia Airports melancarkan sistem yang boleh baharu di kemudahannya.



Membina Rangkaian Grid Moden, Dinamik dan Kalis Masa Hadapan

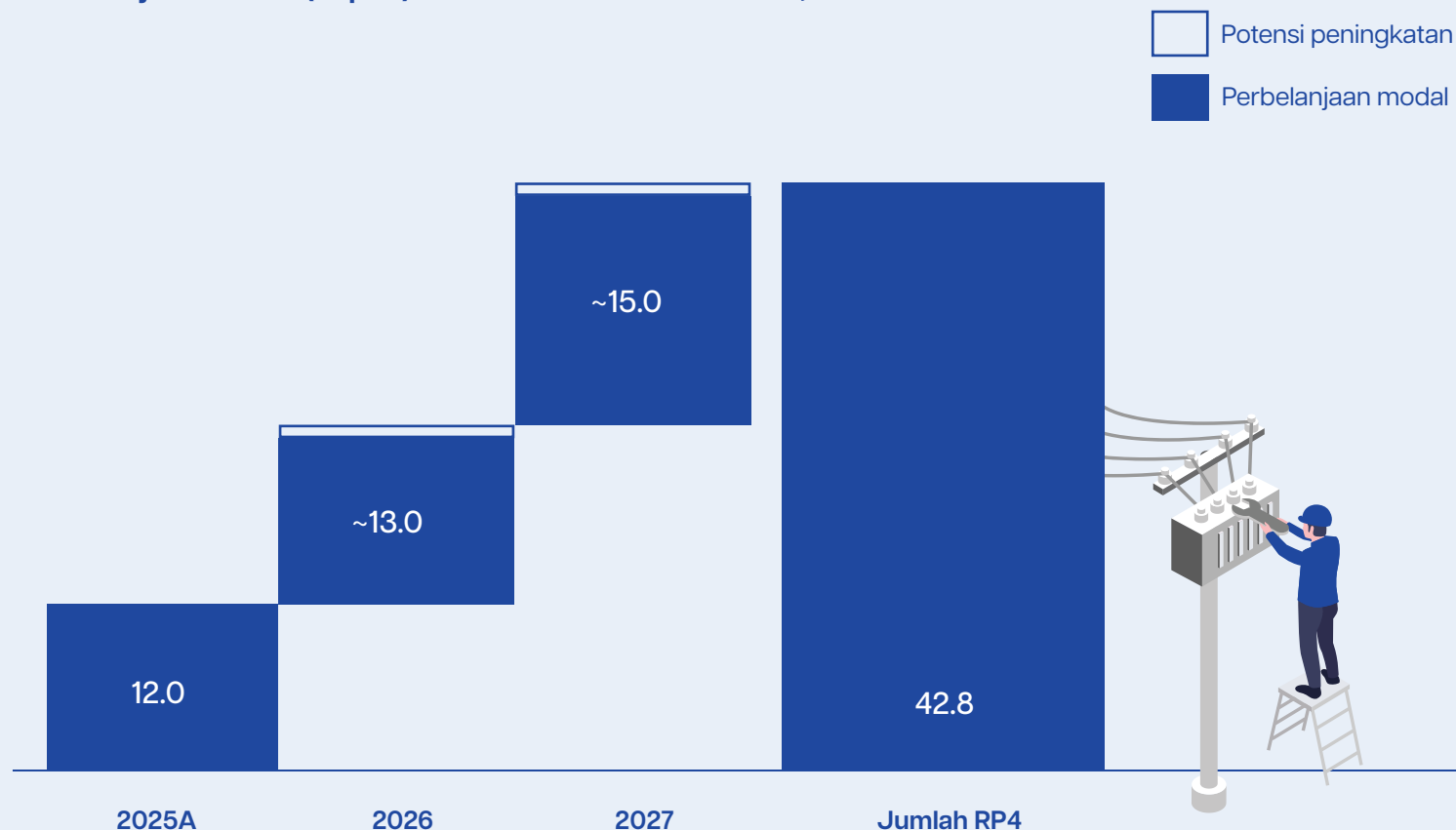
Perbelanjaan modal (capex) dikawal selia di bawah RP4, 2025-2027

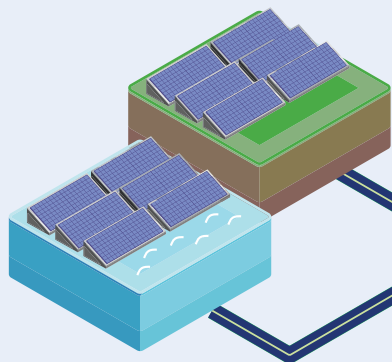


RM42.8 bn

peruntukan bagi RP4 merupakan perbelanjaan modal dikawal selia yang terbesar setakat ini, dengan tumpuan utama untuk membina grid moden yang menyokong peralihan tenaga Malaysia.

Langkah ini bertujuan memperkukuh jaminan bekalan, memacu pertumbuhan permintaan, serta mempercepat integrasi tenaga boleh baharu melalui peningkatan keupayaan grid, pendigitalan, dan pembangunan infrastruktur strategik.





1 Menyediakan Penjanaan Tenaga Bersih

Portfolio penjanaan emisi rendah

Membangunkan ladang Solar Berskala Besar, projek Solar Terapung-Hidro Hibrid, serta inisiatif pembakaran bersama (co-firing) biomas dan hidrogen

Pembiayaan hijau

Penerbitan Green Sukuk bagi membiayai projek Tenaga Boleh Baharu (TBB)

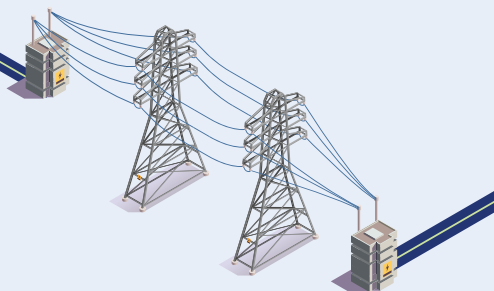
4.7 gw

kapasiti TBB dicapai, 2025

10 gw

sasaran kapasiti TBB, 2030

2 Membangunkan Rangkaian Peralihan Tenaga



Pemodenan grid

Memodenkan infrastruktur grid, di samping pelaksanaan BESS (Sistem Penyimpanan Tenaga Bateri) secara bersasar dan inisiatif jaringan Grid Kuasa ASEAN

Pendigitalan grid

Memperluas pelaksanaan meter pintar, Advanced Distribution Management Systems (ADMS), serta penyelenggaraan ramalan dipacu AI

RM42.8 bn

diperuntukkan bagi pemodenan grid sebahagian RP4, 2025-2027

3 Memacu Penyelesaian Tenaga Yang Dinamik



Infrastruktur digital

Pelaksanaan 59 projek pusat data dan projek hiper skala, merangkumi 8.3 GW daripada keseluruhan potensi permintaan

Penyelesaian runcit secara teragih

Menyokong rangkaian pengecasan EV, memperluas penggunaan solar melalui GSPARX, dan menyediakan penyelesaian tenaga berpusatkan pelanggan menerusi aplikasi myTNB serta ciri Bajet Tenaga

59

pusat data dan projek hiper skala (36 sudah beroperasi), Mac 2026

500

jumlah titik pengecasan EV disasarkan, 2026

216 mwp

Kapasiti solar pada tahun 2025 melalui GSPARX, anak syarikat TNB yang menyediakan penyelesaian menyeluruh untuk bumbung solar

74,293 tan

emisi daripada pengguna berjaya dikurangkan melalui penggunaan ciri Bajet Tenaga, 2025



Menjayakan Peralihan Tenaga Malaysia

Sorotan khas

Melestarikan Sektor Industri Malaysia

Inisiatif oleh:



UEM Lestra menumpukan usaha penyahkarbonan kawasan perindustrian, grid, dan industri pengangkutan, membolehkan bekalan tenaga lebih bersih untuk kluster pembuatan sambil membina keupayaan tempatan dalam rantaian bekalnya.

Pada 2025, UEM Lestra memperluas portfolio aset solarnya dengan mengambil alih ladang solar 34 MWp di Perak dan mentauliahkan ladang solar 75 MWp di Taman Teknologi Tinggi Kulim, Kedah.

UEM Lestra turut melaksanakan projek solar SELCO 36 MWp berengkapi Sistem Penyimpanan Tenaga Bateri (BESS) bagi

memenuhi keperluan elektrik hijau KLIA, projek *self-consumption* (SELCO) berskala besar pertama di Malaysia apabila siap tahun hadapan. Ini meningkatkan kapasiti aset solar dan UEM Lestra kepada sekitar 230 MWp, selain 47 MW kapasiti tenaga boleh baharu daripada biogas dan hidro mini.

Projek utama setakat Jun 2026:

46 GWh

projek solar hibrid dan BESS di KLIA

1 GW

projek solar hibrid dan BESS di Johor



Menjayakan Peralihan Tenaga Malaysia

Inisiatif peralihan tenaga GLC kini sedang dilaksanakan setakat Jun 2026



Pelaburan dalam bahan api (SAF) penerbangan mampan

bagi mengurangkan pelepasan karbon
sebanyak **300 tan setahun**



Penggunaan simen dan konkrit hijau

dengan kadar penggantian sebanyak
30% dan 52% setakat 2025



Pembangunan projek solar 30 MW

untuk memenuhi keperluan tenaga KLIA
dan perancangan solar bumbung
di **lapangan terbang serantau**



Perancangan pemasangan sistem solar

di **150 premis TM**
menerusi kerjasama strategik
bersama TNB



Projek rintisan pajakan solar bumbung

di City of Elmina bagi menyokong
**pembangunan komersial dan
industri** dalam 5km radius

... dan pelbagai lagi inisiatif

Dana Iklim+: Membina Masa Depan Malaysia yang Berdaya Tahan Iklim



Melalui pendekatan berasaskan sistem, Dana Iklim+ melabur dalam bidang infrastruktur, hartanah, ekuiti swasta, serta penyelesaian berasaskan alam semula jadi. Langkah ini bertujuan untuk memenuhi keperluan peralihan iklim yang kritikal dan memperkukuh keupayaan domestik.

Sebagai dana iklim pelbagai aset pertama di Malaysia, Dana Iklim+ menyasarkan untuk mengurangkan atau mengelakkan pelepasan sehingga 1 juta tCO₂e. Usaha ini menyokong secara langsung sasaran kemampunan Sumbangan yang Ditentukan di Peringkat Nasional (NDC 3.0) Malaysia, di samping menggerakkan modal ke arah penyelesaian yang mampu memberikan

nilai alam sekitar dan kemasyarakatan yang berkekalan bagi negara.

Setakat Jun 2026:

100%

daripada modal disalurkan di Malaysia sejak dilancarkan

RM2.0 bn

komitmen modal tempoh 2026-2023, sekurang-kurangnya 50% disasarkan untuk penyaluran di Malaysia.

1 juta

tCO₂e - sasaran pelepasan yang akan dikurangkan melalui dana ini



Dana Iklim*: Membina Masa Depan Malaysia yang Berdaya Tahan Iklim

Sorotan khas

Lestari Cooling Energy Sdn Bhd

LESTARI
Cooling Energy

Disokong oleh:



Lestari ialah platform infrastruktur Malaysia yang menumpukan pembangunan dan pengendalian aset penyejukan cekap tenaga. Menggabungkan modal institusi jangka panjang KWAP, kepakaran pelaburan infrastruktur global Stonepeak, dan kepayaan teraju industri KJTS Group Berhad dalam penyelesaian penyejukan cekap tenaga, Lestari mewakili pelaburan infrastruktur strategik yang menyokong objektif ekonomi dan kemampanan jangka panjang Malaysia.

Matlamat ini dicapai menerusi pembangunan dan pengendalian infrastruktur penyejukan cekap tenaga, termasuk kerja-kerja pengubahsuaian sistem penyejuk merentas

pelbagai sektor hartanah setakat ini, lima inisiatif telah berjaya diselesaikan. Lestari bakal menjadi pusat rujukan bagi kepakaran penyejukan termaju Malaysia, menyokong peluang pekerjaan berkemahiran tinggi, serta memperkukuh kepayaan industri tempatan bagi meningkatkan daya saing negara dalam infrastruktur mampan dan penyelesaian cekap tenaga.

Sepanjang Januari-April 2026, kerja-kerja pengubahsuaian ini membantu mengurangkan penggunaan tenaga sebanyak 663,046.60 kWh, menyamai pengurangan pelepasan karbon dioksida sebanyak 491 tan, dengan angka ini dijangka terus meningkat. Pencapaian ini

mencatatkan penurunan 31.9% dalam penggunaan elektrik berbanding sebelum dan selepas kerja pengubahsuaian.

Setakat Jun 2026:

RM191 juta

pelaburan bersama diperuntukkan pada tahun 2026–2031, menarik pelaburan tambahan sebanyak RM 1.3 bn yang diraih oleh Stonepeak

70,000

tCO₂e - penjimatan pelepasan setahun apabila dilaksanakan sepenuhnya, bersamaan dengan pelepasan tahunan daripada kira-kira 20,000 buah kereta petrol



3,000

peluang pekerjaan baharu bakal diwujudkan apabila dilaksanakan sepenuhnya

Memodenkan Industri Agro

Keterjaminan makanan bergantung pada rantaian nilai agromakanan yang berdaya tahan, sama ada dari segi kecekapan negara mengeluarkan hasil mahupun sejauh mana nilai yang mampu dijana di peringkat hiliran. GLIC dan GLC berada pada kedudukan terbaik untuk memacunya melalui modal bagi membiayai inovasi pertanian, bank tanah dan kekuatan institusi untuk membangunkan jenama pengguna yang mampu bersaing diperingkat serantau.

Usaha ini memberi tumpuan kepada dua bidang utama:

- **Mekanisasi dan pendigitalan pengeluaran hulu.** GLIC sedang menyalurkan modal kepada syarikat teknologi pertanian Malaysia yang membina jentera autonomi, mekanisasi berskala besar, serta alat pengurusan estet digital seperti pakar dron Aonic dan Meraque. Inisiatif ini mengurangkan pergantungan

terhadap kerja kasar dan membuka sektor ini kepada pekerja muda, termasuknya lebih ramai wanita, pada masa industri menghadapi kekurangan tenaga kerja yang bersifat struktur; dan

- **Menguasai nilai hiliran melalui jenama tempatan.** GLIC sedang melonjakkan jenama pengguna Malaysia seperti Mamee dan ZUS Coffee menjadi jaguh serantau. Matlamatnya adalah untuk meletakkan Malaysia sebagai peneraju dalam segmen bernilai tinggi ekonomi makanan, meliputi aktiviti pembuatan, pemprosesan, penjenamaan dan peruncitan, dan bukan sekadar sebagai pengeluar komoditi mentah. Pendekatan ini melengkapkan rantaian nilai secara menyeluruh, daripada ladang hingga ke rak jualan.

“Jentera yang saya kendalikan menabur baja sawit dengan tepat dan cekap, sekaligus mengubah tuntutan kerja ladang serta golongan yang mampu melakukannya. Kemahiran ini bersifat teknikal tetapi boleh dipelajari, dan perkara ini membuka peluang kepada generasi pekerja baharu, termasuk wanita seperti saya. Saya mahu anak muda Malaysia tahu bahawa industri ini mempunyai tempat untuk mereka.”

Nor Syazwani binti Norazman
Pakar Jentera, SD Guthrie





Inisiatif SD Guthrie Memodenkan Operasi Perladangan

Sorotan khas

Program MAD

Mekanisasi-Automasi-Digitalisasi

MAD ialah inisiatif SD Guthrie untuk sektor perladangan agar menjadi lebih canggih dan kurang membebankan tenaga kerja. Transformasi ini dipacu menerusi mekanisasi termaju, automasi, serta pendigitalan operasi penuaian dan tugasan ladang yang lain.

Rakan agritech tempatan:



Setakat Jun 2026:

950

jentera digunakan, 2021-2025

514

peranan aktif Pakar Jentera tempatan diwujudkan

RM3,115

median gaji pakar sebulan

Sorotan khas

Inisiatif Ladang Digital

Pembuatan keputusan masa nyata

Sebelum ini, kesukaran memantau operasi ladang dalam masa nyata sering mengakibatkan ketirisan hasil, pembaziran input, dan jentera yang tidak dimanfaatkan sepenuhnya. Bagi mengatasinya, SD Guthrie meneroka sistem ladang digital berasaskan kecerdasan data untuk membolehkan pembuatan keputusan masa nyata.

Tiga sistem kecerdasan data yang digunakan:

- **Pengesanan Rantaian Bekalan**
Memantau pergerakan produk dari peringkat sumber hingga ke pusat pemprosesan bagi mengurangkan kerosakan dan pembaziran
- **Pengoptimuman Sumber**
Pemantauan jitu bagi memastikan bahan input seperti baja digunakan pada kadar dan lokasi yang paling optimum
- **Pemantauan Prestasi Aset**
Menjejak tempoh operasi dan tempoh tidak bekerja peralatan untuk memaksimumkan pulangan pelaburan jentera

Memperkukuh Ketersambungan Malaysia

Usaha Malaysia untuk menjadi hab ekonomi serantau amat bergantung pada rangkaian lapangan terbang yang kukuh. Kemudahan ini menyokong sektor pelancongan, urusan perniagaan, keyakinan syarikat penerbangan, serta daya saing negara dalam jangka panjang. Pada tahun 2025, Malaysia menguruskan 104.5 juta penumpang, peningkatan sebanyak 11.4% berbanding tahun sebelumnya.

Susulan penswastan Malaysia Airports pada Februari 2025, konsortium yang diterajui Khazanah dan KWSP memberi komitmen RM 11.0 bilion bagi perbelanjaan modal untuk tempoh lima tahun. Pelaburan ini memberi tumpuan kepada tiga keutamaan berikut:

- **Memperkukuh jaringan penerbangan.** KLIA kini mempunyai tahap keterhubungan tertinggi di Asia Pasifik, dan keempat di peringkat global, menurut Indeks OAG 2025. Bagi

memperkukuhnya, Malaysia Airports telah memperkenalkan 15 rakan kongsi syarikat penerbangan baharu dan 46 laluan baharu pada 2025;

- **Meluaskan kapasiti lapangan terbang.** Pada pertengahan tahun 2026, Malaysia Airports mengumumkan pelan jangka panjang KLIA dengan sasaran melebihi 100 juta penumpang setahun. Kerja-kerja menaiktaraf juga sedang dijalankan di Lapangan Terbang Antarabangsa Pulau Pinang untuk meningkatkan kapasiti daripada 6.5 juta kepada 12 juta penumpang, manakala Lapangan Terbang Antarabangsa Kota Kinabalu meningkat daripada 9 juta kepada 12 juta penumpang setahun; dan
- **Menambahbaik pengalaman penumpang.** Konfigurasi semula terminal, penambahbaikan tepi jalan dan aliran trafik, penambahbaikan sistem pengendalian bagasi dan

penaiktarafan kemudahan serta pengalaman penumpang sedang dijalankan di seluruh rangkaian. Di Terminal 1 KLIA, program Green Lane yang dibangunkan bersama Jabatan Kastam Diraja Malaysia serta Agensi Kawalan dan Perlindungan Sempadan (AKPS) membantu mempercepat pelepasan penumpang dan mengurangkan kesesakan, selain pelancaran RIMBA, ruang rehat berkonsepkan alam semula jadi.

Malaysia Airports sedang membina hab logistik khusus di pintu utama termasuk Aeropark Logistik Antarabangsa Pulau Pinang dan KLIA Aeropolis. Langkah ini bertujuan memperkukuh rangkaian pengedaran kargo dan menyokong koridor eksport semikonduktor Malaysia yang kian berkembang.



Menjadikan Malaysia Sebagai Hab Ketersambungan dan Destinasi Tumpuan



Pencapaian 2025

15 rakan kongsi penerbangan baharu

Lapangan Terbang Antarabangsa Kuala Lumpur



Lapangan Terbang Antarabangsa Pulau Pinang



Lapangan Terbang Antarabangsa Kuching



Lapangan Terbang Sultan Abdul Aziz Shah



Lapangan Terbang Antarabangsa Kota Kinabalu



Lapangan Terbang Sultan Ismail Petra



46 laluan baharu

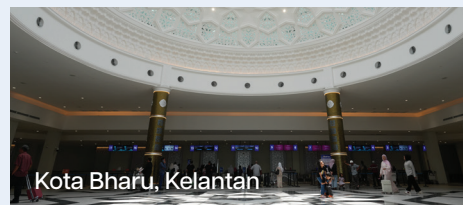
Australia, Kemboja, China, Perancis, Indonesia, Iran, Jepun, Filipina, Singapura, Thailand, Turkiye, Uzbekistan

11.4% peningkatan pergerakan penumpang berbanding tahun 2024

Pelancaran Selangor Aero Park



Pembesaran lapangan terbang



Pelan akan Datang

RM11 bn

peruntukan oleh konsortium penswastaan MAHB untuk tempoh lima tahun, iaitu 2026-2030

100+ juta

sasaran kapasiti penumpang tahunan di bawah pelan pembangunan jangka panjang KLIA, meningkat daripada 75 juta

2X

kapasiti pengendalian tahunan Lapangan Terbang Antarabangsa Pulau Pinang daripada 6.5 juta kepada 12 juta penumpang

Warisan KL: Nafas Baharu kepada Warisan Binaan Kuala Lumpur

Kawasan bersejarah Kuala Lumpur menempatkan warisan binaan penting negara yang membentuk identiti ibu kota dan menyimpan memori pengasasan negara. Peluang sekarang adalah untuk mengembalikan ruang-ruang ini sepenuhnya ke dalam kehidupan bandar, menjalinkan hubungan antara sejarah dengan kemajuan Malaysia terkini.

Warisan KL, yang dilancarkan pada April 2025, ialah antara inisiatif pembangunan bandar berteraskan warisan terbesar di Malaysia. Projek awam swasta ini merangkumi Dataran Merdeka, Enclave Masjid Jamek, Carcosa dan Seri Negara, serta Presint Merdeka 118. Disokong oleh Khazanah, PNB Merdeka Ventures, KLCC Holdings Berhad, Perbadanan Aset Keretapi (RAC), Yayasan Creador, Pasar Seni, Think City dan DBKL, inisiatif ini berlandaskan tiga matlamat utama:

- **Memacu pembaharuan ekonomi.**
Menjadikan warisan sebagai pemacu

penjanaan semula bandar yang diunjurkan untuk menjana nilai ekonomi sebanyak RM 7.9 bilion dan menarik lebih 9.1 juta pelawat menjelang tahun 2035;

- **Memperkukuh naratif negara.**
Menghidupkan semula ruang awam sebagai tunjang fizikal kepada identiti kebangsaan yang membentuk asas penubuhan Malaysia; dan
- **Membuka warisan untuk semua.**
Meluaskan akses dan peluang ekonomi kepada PKS tempatan, peniaga dan komuniti sekitar.



Di [Dataran Merdeka](#), pemuliharaan Bangunan Sultan Abdul Samad oleh Khazanah mengembalikan mercu tanda berkubah tembaga itu kepada masyarakat menjelang awal tahun 2026. Bangunan yang pernah menempatkan pusat pentadbiran kolonial dan badan kehakiman ini kini dihidupkan semula menerusi kehadiran jenama tempatan seperti Oriental Kopi, Kaw Kaw Malaya dan Royal Selangor, sekali gus membuktikan keupayaan GLIC membuka peluang kepada perniagaan swasta dalam kawasan warisan. Kehadiran pengunjung harian kini mencecah 5,000 orang, jauh melebihi anggaran awal.



Di [Presint Merdeka 118](#), PNB Merdeka Ventures memulihara dua tapak warisan kebangsaan, termasuk Stadium Merdeka, lokasi pengisytiharan kemerdekaan pada tahun 1957. Tapak tersebut diperoleh untuk terus dipelihara dan dipulihkan kepada keadaan asalnya dengan kapasiti 20,000 tempat duduk. Tapak bersejarah ini kini terletak bersebelahan menara kedua tertinggi di dunia serta dihubungkan melalui taman awam seluas empat ekar. Beberapa aset awam lain akan dibuka menjelang tahun 2026 termasuk Muzium Tekstil Merdeka, Look at 118 dan The View at 118-dek pemerhatian tertinggi di Asia Tenggara dan 118 Mall.

Melalui usaha pemuliharaan warisan dan pembentukan ruang awam yang berkualiti, inisiatif nasional ini memastikan sebuah bandar yang lebih berdaya huni serta lebih rancak ekonominya.



Menghidupkan Semula Bandar Raya KL

GLIC memainkan peranan utama dalam usaha menghidupkan semula dan memulihkan mercu tanda di sepanjang laluan Warisan KL.

Bagi kawasan tumpuan tahun 2026, Khazanah dan PNB kini menerajui usaha melibatkan Kompleks Bangunan Sultan Abdul Samad, Carcosa dan Seri Negara serta Presint Merdeka 118.



WARISAN KL





Kompleks Bangunan Sultan Abdul Samad

Usaha Khazanah memulihkan Bangunan Sultan Abdul Samad dan Pejabat Pos Besar Lama telah mengubah mercu tanda bersejarah tersebut menjadi sebuah presint budaya yang meriah. Sejak dibuka pada 2 Februari 2026, presint tersebut telah mencatatkan purata 5,000 pengunjung sehari.

150,000

purata pengunjung bulanan setakat Jun 2026



KHAZANAH
NASIONAL



Carcosa dan Seri Negara

Seri Negara, mercu tanda penting sejak pemeteraian perjanjian Persekutuan Tanah Melayu 1948 dan Kemerdekaan 1957, dibuka semula pada 20 Disember 2025 dengan wajah baharu. Carcosa, yang kini dalam fasa perancangan, sedang dipulihkan sebagai hotel eko-santuari, manakala jambatan penghubung Carcosa-Seri Negara dijadualkan siap pada tahun 2026.

4,000

purata pengunjung bulanan setakat Jun 2026



KHAZANAH
NASIONAL



Presint MERDEKA 118

Siap dibina pada Januari 2024, Merdeka 118 merupakan antara menara tertinggi di dunia. Menara ini dikelilingi oleh ikon negara seperti Stadium Merdeka, yang siap sepenuhnya pada Ogos 2024, serta tarikan masa hadapan termasuk 118 Mall, Muzium Tekstil Merdeka, Look at 118, dan Dek Pemerhatian The View at 118. Stadium Negara juga bakal menjalani usaha baik pulih.

52,000

purata pengunjung bulanan di Stadium Merdeka, Januari 2026 - Julai 2026



Sorotan Khas: Menjana Kekayaan Bumiputera

GLIC dan GLC di Malaysia beroperasi secara bersepadu bagi memacu pemeraksanaan ekonomi Bumiputera di peringkat individu dan perniagaan. Memandangkan Bumiputera merangkumi 70.6% penduduk, penglibatan aktif mereka dalam pemilikan korporat, pertumbuhan perniagaan, dan pulangan pelaburan menjadi keperluan sosial serta ekonomi. Justeru, institusi-institusi ini memanfaatkan jangkauan luas menerusi pelbagai inisiatif sosioekonomi untuk membantu masyarakat, khususnya golongan B40 dan M40.

Di peringkat perniagaan, rangkaian ini dimanfaatkan untuk memperkukuh PKS menerusi rantai bekalan vendor bernilai tinggi. Apabila perniagaan ini semakin matang, GLIC melaksanakan strategi larian berganti bagi melonjakkan syarikat peringkat pertengahan menjadi jaguh korporat berskala besar di pasaran awam. Pengembangan ini membolehkan GLIC meningkatkan agihan dividen dan dana kekayaan bersama untuk memaksimumkan pulangan rakyat serta memperkukuh daya tahan kewangan jutaan isi rumah menerusi simpanan jangka panjang dan berhemat.

GLIC turut memperluas penyertaan dan keupayaan Bumiputera dalam seluruh rantai nilai pelaburan. Sebagai contoh, program Dana Perintis dan Dana Pemacu milik KWAP dirangka untuk menyediakan modal pemangkin, memperkukuh

keupayaan pelaburan domestik, serta menggalakkan penyertaan perniagaan milik Bumiputera.

Inisiatif seumpama ini membina ekosistem perniagaan yang lebih kukuh, berdaya saing dan inklusif, di samping menyokong aspirasi pembangunan ekonomi Malaysia secara menyeluruh.

Menjana Kekayaan Bumiputera Secara Menyeluruh

Individu	Perusahaan Kecil	Perusahaan Besar dan Sederhana
Memelihara dan Meningkatkan Kekayaan Isi Rumah Kadar dividen dan agihan keuntungan GLIC bagi tahun 2025:    5.75% 5.35% 3.50%¹ Memupuk Pengurusan Kewangan Sihat Sejak Awal Celik MADANI: RM 50 unit saham kepada pelajar institusi pengajian tinggi awam RM50 juta sumbangan bersama PNB dan kerajaan Pencapaian 2025: 200,000 pelajar pengajian tinggi menerima agihan dana RM10 juta berjaya diagihkan	Menyediakan Akses bagi PKS Melalui akses pasaran, peningkatan keupayaan dan pensijilan piawaian Perolehan Bumiputera² RM49.0 bn bagi barangan dan perkhidmatan setiap tahun Program Pembangunan Vendor² RM5.5 bn diperuntukkan bagi program perolehan GLC terpilih dengan Program Vendor Utama:      	Larian Berganti hingga ke Garisan Penamat Inisiatif GLIC:     Sokongan bersasar bagi syarikat strategik berskala besar Modal pertumbuhan bagi membolehkan syarikat mencapai peringkat penyenaaran Dana Ciptawan bagi syarikat peringkat pertengahan Bumiputera serta syarikat peringkat pertengahan Malaysia lain Dana khas untuk meningkatkan penyertaan Bumiputera dalam rantaian nilai pelaburan Inisiatif yang akan datang: RM200 juta komitmen modal di bawah Dana Ciptawan bagi syarikat peringkat pertengahan Bumiputera serta syarikat peringkat pertengahan Malaysia lain RM40 juta diperuntukkan untuk pembangunan keupayaan di bawah Program 10 Juara Bumiputera

1. 3.5% merujuk kepada agihan keuntungan bersih selepas zakat, 2.575%

2. Angka merujuk kepada jumlah keseluruhan GLC dan PETRONAS, berasaskan purata sepanjang tempoh 2022 hingga 2025. Daripada jumlah ini, bahagian GLC merangkumi RM 16.0 bilion daripada keseluruhan perolehan Bumiputera, manakala RM 5.4 bilion disalurkan menerusi Program Pembangunan Vendor

Memacu Pertumbuhan Syarikat Secara Mampan

GLIC dan GLC menyediakan laluan khusus bagi mempercepat perkembangan perniagaan Bumiputera di setiap peringkat pertumbuhan, dikenali sebagai agenda larian berganti Bumiputera.

- **Membuka peluang kepada PKS:** Melalui Program Pembangunan Vendor Bumiputera (BVDP), PKS dapat membina rekod prestasi dan kredibiliti menerusi kontrak serta integrasi ke dalam rantai bekalan GLC, di samping program pembangunan keupayaan merangkumi pengurusan perniagaan dan pensijilan industri. Antara contoh utama ialah Kumpulan UEM, yang bersama anak-anak syarikatnya menganugerahkan lebih RM 5.5 bilion perolehan kepada vendor Bumiputera bagi tempoh 2023-2025, termasuk 90% perolehan PLUS dan 49% perolehan UEM Edgenta. Komitmen ini memanfaatkan lebih 5,000 perusahaan dan membuka akses kepada projek bernilai lebih

tinggi. Bagi memperkukuh usaha ini, kerajaan menugaskan GLC Procurement Circle pimpinan TNB untuk mengemaskini Red Book: Procurement Guidelines & Best Practices (2006), dengan tumpuan pada objektif baharu BVDP, metrik prestasi vendor yang boleh diukur serta laluan kemajuan vendor ke peringkat seterusnya; dan

- **Memacu larian berganti ke garisan penamat:** GLIC menyokong syarikat peringkat pertengahan melalui dua kaedah. Pertama, modal pertumbuhan disediakan oleh firma ekuiti swasta PNB iaitu Ekuinas, serta Dana Ciptawan Khazanah bernilai RM 200 juta yang bakal dilancarkan untuk menyokong syarikat peringkat pertengahan Malaysia. Kedua, program 10 Jaguh Bumiputera oleh PNB menawarkan sokongan khusus bagi membantu syarikat berpotensi dan berpertumbuhan tinggi mencapai

nilai pasaran RM 300-500 juta. PNB kemudiannya bertindak sebagai pelabur utama bagi penyenaian di Pasaran Utama di Bursa Malaysia untuk memberikan kestabilan harga dan pengiktirafan institusi yang diperlukan oleh pasaran awam. Pada tahun 2025, Orkim menjadi syarikat Bumiputera pertama yang berjaya menamatkan agenda larian berganti Bumiputera ini melalui pelancaran IPO mereka, sekali gus membuktikan keberkesanan rantai pelaburan tersebut.

Matlamat utama sekarang adalah untuk mengulangi kejayaan ini pada skala yang lebih besar dan mencari sepuluh lagi syarikat seperti Orkim untuk menerajui masa depan ekonomi negara.

“Dengan mengintegrasikan lebih 5,000 vendor Bumiputera ke dalam operasi harian kami yang merangkumi pengurusan lebih raya, perkhidmatan aset dan fasiliti, pembangunan hartanah serta pembekalan bahan binaan, kami sedang membina barisan usahawan mahir dan berdaya saing yang kukuh, sekali gus membantu mengurangkan risiko dan memperkukuh daya tahan ekonomi Malaysia.”

Dato' Amran Hafiz Affifudin
Pengarah Urusan Kumpulan UEM

Larian Berganti Bumiputera dalam Tindakan

Sorotan khas

Kerjasama antara SD Guthrie dan Meraque



Disokong oleh:



Pada awalnya, Meraque hanya terlibat dalam perkhidmatan pengurusan fasiliti berkeuntungan rendah. Walaupun berjaya mengubahsuai teknologi dron ladang kelapa sawit, syarikat itu masih kekurangan rekod prestasi yang kukuh di pasaran.

Bagi mengatasinya, Meraque bekerjasama dengan SD Guthrie pada tahun 2021 menguji teknologi dron dan sistem autonomi dalam situasi sebenar, sambil membangunkan perisian sendiri.

Kerjasama ini memberikan pengiktirafan dan pengesahan pasaran untuk meluaskan perniagaan. Hasilnya, Meraque berjaya menarik pemain industri utama seperti Achi



Jaya Group, Felcra, dan Felda, sekaligus menembusi pasaran antarabangsa di Asia Tenggara, Asia Tengah, dan Afrika.

Setakat Jun 2026:

58%
pertumbuhan tahunan, 2021-2025

4
pasaran serantau utama

Sorotan khas

Kejayaan Orkim menamatkan Larian Berganti



Disokong oleh:



Sebagai gambaran kepada larian berganti Bumiputera, Ekuinas memulakan langkah pertama dengan membimbing Orkim Berhad daripada sebuah pengendali kapal tangki berskala kecil sehingga berjaya memiliki rangkaian 18 buah kapal. Langkah ini turut memperkukuh piawaian tadbir urus dan mengekalkan 456 pekerjaan dalam rantaian nilai maritim Malaysia. PNB mengambil alih peranan untuk menerajui peralihan syarikat tersebut ke pasaran awam apabila Orkim sudah bersedia.

Penyenaraian di Pasaran Utama pada tahun 2025 telah menjana RM 828 juta perolehan kasar IPO, dengan RM 350 juta dipulangkan sebagai dividen kepada jutaan



pemegang unit PNB. Ini membuktikan bahawa apabila GLIC melaksanakan larian berganti ini dengan baik, seluruh negara akan mendapat manfaatnya.

Setakat Jun 2026:

RM828 juta
perolehan kasar IPO

RM350 juta
dividen kepada PNB

Melindungi dan Meningkatkan Kekayaan Isi Rumah

Hampir 60% rakyat Malaysia tidak mempunyai simpanan kecemasan sekurang-kurangnya RM 1,000. Ini menggambarkan cabaran kewangan yang dihadapi oleh individu. Oleh itu, tanggungjawab utama GLIC adalah terhadap jutaan rakyat Malaysia yang mengamanahkan wang simpanan mereka, yang menentukan tahap keselamatan kewangan jangka panjang. Teras kepada pengurusan amanah ini adalah prinsip simpanan mandatori yang berdisiplin bagi melindungi isi rumah daripada dorongan berbelanja dalam jangka pendek dan mengekalkan modal untuk menjana pertumbuhan berganda.

Setiap institusi menyalurkan modal bagi memenuhi matlamat kewangan yang khusus buat komuniti Bumiputera. ASB daripada PNB memberikan pulangan yang kompetitif kepada 11 juta pemegang unit melalui amanah saham berharga tetap, manakala TH melabur bagi membantu umat Islam di Malaysia menunaikan hasrat mengerjakan haji dan LTAT pula menyediakan jaminan persaraan pencen bagi anggota angkatan Tentera Malaysia.

Bagi memastikan budaya mengumpul kekayaan ini berterusan merentas generasi, inisiatif Celik MADANI PNB bermula dari peringkat awal. Dengan menyasarkan pelajar yang mula melangkah ke menara gading, program ini menerapkan celik kewangan asas dan menyediakan modal permulaan sebanyak RM 50 untuk memulakan portfolio pelaburan mereka. Pendedahan awal ini membentuk golongan muda menjadi Generasi Labur yang baharu, sekali gus menyemai tabiat menyimpan secara konsisten sebelum mereka menempuh alam pekerjaan.

Seiring dengan prestasi pertumbuhan ASB sejak sekian lama, usaha bersepadu ini bertindak sebagai pelan nyata bagi memacu pengumpulan kekayaan jangka panjang Bumiputera di Malaysia.



Memelihara dan Meningkatkan Kekayaan Isi Rumah

GLIC Memelihara Kekayaan Isi Rumah

Simpanan yang membiayai matlamat utama kehidupan

Memandangkan lebih 70% pemegang unit adalah golongan B40 dan M40, pengurusan kekayaan GLIC menjadi benteng utama mendepani kos sara hidup. Melalui agihan dividen konsisten yang melebihi kadar inflasi, institusi ini melindungi serta meningkatkan kuasa beli isi rumah biasa, menjaminkan keselamatan kewangan jangka panjang golongan yang paling memerlukan.

LTAT, Tabung Haji dan ASB

>70%

pemegang unit GLIC adalah daripada isi rumah M40 dan B40

RM292.1 bn

jumlah aset di bawah pengurusan (AUM)

RM14.1 bn

jumlah agihan pada 2025



110,000
pendeposit



TABUNG HAJI

>9 juta
pendeposit



11 juta
pemegang unit

Celik MADANI

Sebuah inisiatif oleh **PNB**

Program Celik Madani oleh PNB dilancarkan pada 22 Ogos 2024 dengan sasaran 200,000 pelajar universiti setiap tahun dari tahun 2025 hingga 2030. Inisiatif ini menyediakan modal awal unit amanah dan ilmu kewangan bagi melahirkan pelabur jangka panjang.

Struktur Program

RM50

Unit amanah ASB/ASM untuk setiap pelajar yang layak, disimpan selama 5 tahun

1 juta

Sasaran pelajar di seluruh institusi pengajian tinggi tempatan

RM50 juta

Sumbangan daripada PNB dan kerajaan

Pencapaian 2025

200,000
pelajar dibiayai

27
universiti

RM10 juta
diagihkan

86
kolej TVET

Menjamin Kehidupan
Berkualitas dan Saksama
kepada Semua

**MENAIKKKAN
LANTAI**

Ekonomi MADANI berteraskan prinsip bahawa kejayaan Malaysia bukan hanya diukur melalui kekayaan yang dijana, tetapi sejauh mana manfaatnya dinikmati oleh seluruh lapisan rakyat.

GLIC dan GLC beroperasi pada skala kebangsaan, merangkumi 206,987 pekerja tetap warga Malaysia, 40,126 vendor dalam ekosistem mereka, serta rangkaian di seluruh negeri. Skala ini meletakkan mereka pada kedudukan strategik untuk menjayakan agenda Menaikkan Lantai. Jangkauan tersebut membawa kepentingan komersial dan tanggungjawab besar, serta membuka ruang agar pelaburan dalam bab Menaikkan Siling menghasilkan impak maksimum.

Komitmen GLIC dan GLC terhadap rakyat Malaysia digerakkan menerusi tiga teras utama, iaitu mempersiapkan tenaga kerja Malaysia mendepani masa hadapan, memperkukuh kelangsungan hidup dan kesejahteraan komuniti, serta memperjuangkan pelaksanaan gaji kehidupan wajar.

Bagi teras pertama, GLIC dan GLC melabur dalam pembangunan modal insan melalui program kebolehpasaran, pensijilan profesional dan biasiswa dengan purata 7,526 pelajar aktif yang ditaja setiap tahun di bawah inisiatif biasiswa tajaan GLIC dan GLC.

Bagi teras kedua, sebanyak RM 641 juta telah dilaburkan untuk pembangunan komuniti pada tahun 2025, demi memperkukuh taraf hidup dan kesejahteraan masyarakat.

Akhir sekali, ekosistem ini turut memperkukuh usaha meningkatkan paras pendapatan pekerja. Setakat Disember 2025, seramai 189,817 daripada 206,987 pekerja tetap warganegara Malaysia di seluruh ekosistem GLIC dan GLC

meraih gaji kehidupan wajar sekurang-kurangnya RM 3,100 sebulan. Seiring dengan pelaksanaan kadar gaji kehidupan secara berperingkat, peratusan pekerja yang dilindungi dijangka akan terus meningkat.

Program ini bertujuan untuk menyokong golongan yang memerlukan serta mempunyai potensi perkembangan terluas seperti pemilik perniagaan mikro, komuniti luar bandar dan pelajar daripada keluarga berpendapatan rendah. Pada masa yang sama, komitmen seperti gaji kehidupan wajar diperluas ke seluruh tenaga kerja GLIC dan GLC, sekali gus memastikan peningkatan paras lantai pendapatan ini dinikmati oleh setiap pekerja warganegara Malaysia.

Teras utama bagi bab ini berpaksikan satu ukuran, iaitu memastikan setiap rakyat Malaysia mempunyai kemampuan untuk hidup sejahtera, mengambil bahagian sepenuhnya dalam pembangunan negara serta membina masa depan yang lebih baik.

Menaikkan Lantai untuk Menjamin Kehidupan Berkualiti dan Saksama

 Mempersiap Tenaga Kerja Malaysia Mendepani Masa Hadapan	 Memperkukuh Kelangsungan Hidup dan Kesejahteraan Komuniti	 Memperjuangkan Pelaksanaan Gaji Kehidupan Wajar
Biasiswa Purata tahunan, 2020-2025 RM226 juta nilai biasiswa 7,526 penerima biasiswa aktif 88% penerima biasiswa daripada isi rumah B40 dan M40	Pelaburan Tanggungjawab Sosial Korporat (CSR) 2025 RM641 juta dilaburkan dalam program CSR pada tahun 2025, iaitu peningkatan sebanyak 20% berbanding RM 534 juta pada tahun 2024 5.1 juta penerima manfaat daripada 775 program (57% daripada keseluruhan perbelanjaan)	Gaji kehidupan wajar 2025 189,817 pekerja tetap warganegara Malaysia di GLIC dan GLC yang menerima gaji kehidupan wajar susulan pelaksanaannya pada tahun 2024, merangkumi 91.7% daripada 206,987 jumlah pekerja tetap warganegara Malaysia
Inisiatif TVET • Pensijilan • Biasiswa	Inisiatif Sekolah Angkat MADANI • Haji • Zakat GDRN • Geran Padanan • Keusahawanan Santuni MADANI	Inisiatif Gaji kehidupan wajar

Mempersiap Tenaga Kerja Malaysia Mendepani Masa Hadapan

Pelaburan hanya dapat diterjemahkan kepada kemakmuran apabila rakyat Malaysia dilengkapi kemahiran untuk mengisi peluang pekerjaan yang diwujudkan. Justeru, pembangunan modal insan merupakan satu bentuk infrastruktur ekonomi - sama pentingnya seperti lapangan terbang atau grid kebangsaan - dalam menentukan masa depan Malaysia. Daripada ladang kelapa sawit yang mengguna pakai pertanian jitu, perkhidmatan kewangan yang mengintegrasikan analitik kecerdasan buatan, sehinggalah fasiliti semikonduktor yang beralih ke reka bentuk litar bersepadu - keupayaan yang diperlukan kini berkembang pesat merentas semua sektor secara serentak.

Laporan The Future of Jobs Report 2025 terbitan Forum Ekonomi Dunia (WEF) mengunjurkan bahawa 39% kemahiran teras bakal berubah menjelang tahun 2030, sekali gus meletakkan nilai yang tinggi pada keupayaan beradaptasi. Ekonomi MADANI dan Rancangan Malaysia Ketiga Belas menetapkan sasaran yang jelas iaitu mewujudkan tenaga kerja berkemahiran tinggi sebanyak 35% daripada jumlah guna tenaga menjelang 2030, demi menyokong peralihan Malaysia ke arah ekonomi berpendapatan tinggi.

GLIC dan GLC mempunyai jangkauan luas selaku antara majikan terbesar di Malaysia, dengan pengambilan pekerja dalam sektor yang memacu hala tuju ekonomi negara seperti Sime Darby dalam industri automotif, TNB dan UEM Lestira di dalam memacu peralihan tenaga dan TM meneraju tulang belakang digital negara.

Apabila institusi yang merangka latihan juga merupakan pihak yang mengambil pekerja

di seluruh operasi dan ekosistem vendor mereka, pembangunan kemahiran akan sentiasa sejajar dengan hala tuju ekonomi masa depan dan bukannya corak masa lalu. Berikut merupakan tumpuan utama:

- **Meluaskan akses melalui penawaran biasiswa.** Secara purata 7,526 pelajar ditaja setiap tahun di seluruh ekosistem GLIC dan GLC bagi 2020-2025;
- **Merapatkan jurang antara alam pendidikan dan kebolehpasaran pekerja.** GLIC dan GLC bekerjasama dengan institusi TVET serta menempatkan bakat menerusi pelbagai program kebolehpasaran; dan
- **Memupuk budaya pembelajaran sepanjang hayat.** Sebagai majikan, GLIC dan GLC menyokong usaha pembelajaran berterusan, termasuk pensijilan profesional dalam bidang kejuruteraan, kewangan, perakaunan dan pelbagai bidang lain.



Meluaskan Akses Melalui Penawaran Biasiswa

Penyediaan peluang yang saksama tanpa mengira latar belakang merupakan teras utama Menaikkan Lantai di bawah Ekonomi MADANI dan pendidikan tinggi menjadi platform utama GLIC dan GLC merealisasikan hasrat ini. Sejak sekian lama, penawaran biasiswa oleh institusi ini telah membolehkan pelajar dari isi rumah B40 dan M40 melangkah ke universiti terkemuka di dalam dan luar negara, sekaligus melahirkan generasi profesional dalam bidang kejuruteraan, kewangan, tenaga dan teknologi yang memacu pembentukan kelas pertengahan profesional negara.

Bagi tempoh beberapa tahun kebelakangan ini, komitmen tersebut telah dilaksanakan secara konsisten pada skala yang besar. Sepanjang tahun 2020-2025, GLIC dan GLC memperuntukkan secara purata RM 226 juta setahun bagi biasiswa penuh, merangkumi yuran pengajian, kos sara hidup, serta program bimbingan untuk membantu seramai 7,526 pelajar.

Usaha ini mengukuhkan lagi komitmen Belanjawan 2025 yang memperuntukkan sekurang-kurangnya separuh daripada semua biasiswa yang ditawarkan untuk keluarga berpendapatan rendah dan sederhana. Bagi tempoh 2020 hingga 2025, secara puratanya sebanyak 88% penerima biasiswa terdiri daripada isi rumah B40 dan M40, iaitu melebihi sasaran yang ditetapkan dalam Belanjawan.



Meluaskan Akses Melalui Pembelajaran

Purata 2020-2025

RM226 juta

nilai biasiswa

7,526

penerima biasiswa aktif

88%

daripada isi rumah B40 dan M40



“Biasiswa Yayasan Axiata bukan sahaja memberikan sokongan kewangan sepanjang pengajian prauniversiti saya, malah turut membantu saya berkembang sebagai seorang pemimpin. Peluang ini amat berharga kerana memberi ruang kepada saya untuk membina jaringan dengan rakan-rakan yang memberi inspirasi dan luar biasa.”

Keshwin

Pelajar Ijazah Sarjana Muda
Kejuruteraan Elektrik dan Elektronik
dengan Kepujian, Universiti
Pertahanan Nasional Malaysia

Melanjutkan
pengajian Asasi
Kejuruteraan dan
Teknologi di Universiti
Pertahanan Nasional
Malaysia menerusi
sokongan Yayasan
Axiata



“Saya dibesarkan di Kuala Nerang, Kedah, sebuah pekan pedalaman oleh ibu bapa yang berpandangan jauh dan memegang prinsip bahawa pendidikan merupakan pintu utama kepada peluang kehidupan. Biasiswa Maybank telah membuka peluang yang sebelum ini berada di luar jangkauan saya, sekaligus membolehkan saya melanjutkan pengajian tinggi serta menimba pengalaman di persada antarabangsa.”

Farhan

Ketua Audit Eksekutif,
Maybank Singapura

Melanjutkan pengajian
Sarjana Muda Undang-
Undang di Universiti
Islam Antarabangsa
Malaysia melalui
biasiswa Maybank



“Penganugerahan Biasiswa YSD merupakan peristiwa penting yang mencorak perjalanan hidup saya. Bermula daripada pengajian ijazah di luar negara sehingga menamatkan pengajian MBA, termasuk penempatan selama tiga minggu di MIT Sloan School of Management, setiap peluang telah mendedahkan perspektif baharu serta mengasah keupayaan kepimpinan saya. Saya komited untuk terus memberi impak positif serta memberi inspirasi kepada orang lain untuk mengejar kecemerlangan.”

Yie Hong

Ketua Peruncitan dan
Penyewaan,
Sime Industrial

Melanjutkan pengajian
Sarjana Muda
Kejuruteraan dengan
Kepujian di Monash
University Australia
serta MBA Eksekutif
di Asia School of
Business menerusi
sokongan Yayasan
Sime Darby



Merapatkan Jurang antara Alam Pendidikan dan Kebolehpasaran Pekerjaan

Malaysia tidak ketandusan bakat, sebaliknya negara ini kekurangan penghubung antara bakat tempatan dan peluang yang sedia ada. Sebanyak 36% tenaga kerja tempatan bekerja di bawah tahap kelayakan mereka, sedangkan sektor utama seperti tenaga, digital dan pembuatan termaju terus berdepan kekurangan tenaga kerja bertauliah.

Sebagai antara majikan terbesar di Malaysia, PETRONAS, GLIC dan GLC telah mengambil langkah proaktif bagi merapatkan jurang tersebut menerusi tiga pendekatan utama.

- **Menempatkan bakat dalam ekosistem sendiri.** Langkah ini dilaksanakan dengan mengasah dan menyerap bakat dalam operasi perniagaan serta rangkaian vendor mereka. Sebagai contoh, program PROTEGE Ready to Work oleh TNB telah melatih seramai 7,216 warga tempatan dan menyerap 559 daripada mereka, sejak ia

dilancarkan pada tahun 2011. Usaha ini turut disokong oleh akademi dalaman seperti ILSAS milik TNB dan Sime Darby Industrial Academy, yang asalnya ditubuhkan untuk kakitangan dalaman, sebelum dibuka kepada masyarakat umum;

- **Meluaskan jangkauan ke sektor strategik.** Selain memenuhi keperluan dalaman, institusi ini turut menyalurkan tenaga kerja ke sektor bernilai tinggi. Program K-Youth telah melatih 35,000 belia sejak tahun 2023, dengan 9,934 daripada mereka berjaya ditempatkan di syarikat terkemuka seperti Vitrox, Onsemi, Intel, Infineon dan SkyeChip pada tahun 2025. Langkah ini secara langsung menyokong perkembangan pesat sektor semikonduktor negara.
- **Memperkasa institusi TVET.** GLC turut mengangkat mutu institusi TVET awam menerusi kerjasama strategik bagi merangka kurikulum, menaik

taraf bengkel, serta melatih tenaga pengajar. Yayasan TM menyumbang hampir RM 4 juta kepada empat institusi bagi menaik taraf makmal dan menyediakan kurikulum mengikut standard industri. Yayasan Sime Darby pula memperuntukkan geran padanan RM 3 juta yang memberi manfaat kepada pelajar di empat buah negeri menerusi 14 rakan kerjasama. Selain itu, PETRONAS menerusi program VISTA telah melabur sebanyak RM 90 juta merentasi 37 institusi TVET, sekaligus melahirkan 14,000+ graduan sejak tahun 1992 dan melatih 985 peserta pada tahun 2025.

Pada Jun 2026, kesemua inisiatif ini diselaraskan di bawah BAKAT MADANI, iaitu platform kebangsaan yang menyatukan PETRONAS, enam GLIC, serta GLC di bawah mereka. Inisiatif ini mewujudkan laluan kerjaya yang jelas dan bersepadu, bermula daripada pendidikan, latihan, pensijilan, sehinggalah ke tawaran pekerjaan, dengan

sasaran bersama untuk memberi manfaat kepada 25,000 rakyat Malaysia menjelang akhir tahun 2027.

Menjana Kerjaya Menerusi Latihan

Sorotan khas

Sime Darby Industrial Academy

Inisiatif oleh:



Sime Darby Industrial Academy melatih lepasan sekolah sebagai juruteknik peralatan berat dan enjin diesel bagi sektor perlombongan, pembinaan dan tenaga. Program pensijilan profesional (PROCERT) yang dilaksanakan dari November 2023 hingga Julai 2026 memberi tumpuan kepada belia luar bandar dan golongan berpendapatan rendah, dengan majoriti peserta diserap ke alam pekerjaan tidak lama selepas tamat latihan.



Setakat Julai 2026:

3,400

pelajar yang telah berjaya memperoleh SKM Tahap 1, 2 dan 3 bagi Kursus Peralatan Berat, Kursus Automotif dan Kursus NGV

366

graduan daripada program PROCERT

Rakan strategik:



KEMENTERIAN PENDIDIKAN
BAHAGIAN PENDIDIKAN DAN LATIHAN TEKNIKAL VOKASIONAL



Sorotan khas

PNB GET-MySTEP

Inisiatif oleh:



PNB GET-MySTEP ialah program 12 bulan yang meningkatkan kebolehpasaran graduan menerusi gabungan pembelajaran dan pendedahan praktikal di PNB dan syarikat-syarikat dalam kumpulannya, sekali gus menyediakan peserta untuk memasuki alam pekerjaan. Sejak tahun 2011, inisiatif ini telah melatih seramai 6,259 graduan.



Setakat Jun 2026:

602

graduan pada tahun 2025

6,259

graduan sejak 2011

Membina Saluran Bakat bagi Sektor Strategik

Sorotan khas

K-Youth

Accelerate · Nurture · Optimise

Inisiatif oleh:



Program K-Youth membangunkan bakat menerusi ACCELERATE, NURTURE dan OPTIMISE. ACCELERATE melatih graduan yang belum bekerja, merangkumi pemegang diploma, ijazah serta lepasan sekolah. NURTURE mempersiapkan penuntut universiti awam dan institusi TVET tempatan untuk melangkah ke alam kerjaya pada peringkat lebih awal. OPTIMISE meningkatkan kemahiran tenaga pengajar dan penasihat kerjaya bagi memenuhi tuntutan industri yang dinamik. Sejak tahun 2023, inisiatif ini telah melatih seramai 35,000 belia, dengan peningkatan jumlah penempatan dalam sektor semikonduktor.



Setakat Jun 2026:

9,934

belia ditempatkan pada tahun 2025

83%

kadar kebolehpasaran sejak dilancarkan pada tahun 2023

78%

daripada isi rumah B40 sejak dilancarkan pada tahun 2023

Rakan strategik:



...and more

Sorotan khas

PROTEGE–Ready to Work

Latihan & penempatan graduan

Inisiatif oleh:



PROTEGE–Ready to Work ialah program latihan dan penempatan graduan kendalian TNB. Peserta dilatih dalam kemahiran grid dan peralihan tenaga sebelum ditempatkan di syarikat vendor atau diserap ke TNB. Sebanyak 90% peserta terdiri daripada isi rumah B40 dan M40. Sejak 2011, program ini telah melatih 7,216 rakyat Malaysia, dengan 559 diserap ke TNB manakala purata 72% berjaya memperoleh pekerjaan dalam tempoh 6 bulan selepas tamat program.

Rakan strategik:



Setakat Jun 2026:

257

rakyat Malaysia dilatih pada tahun 2025

559

graduan ditempatkan di TNB sejak pelancarannya pada tahun 2011

72%

kadar kebolehpasaran sejak dilancarkan pada tahun 2011

Melengkapkan Institusi TVET dengan Kurikulum Berteraskan Industri

Sorotan khas

TM TVET MADANI

Inisiatif oleh:



Inisiatif TM TVET MADANI melabur secara strategik dalam ekosistem TVET negara menerusi biasiswa, pemodenan makmal digital serta gentian optik, pembangunan kurikulum berteraskan industri dan penyediaan latihan industri. Sejak pelancarannya pada tahun 2024, ia telah memperkukuh kesediaan industri dengan menghubungkan pelajar TVET secara terus kepada kerjaya digital dan telekomunikasi dalam ekosistem TM, serta menaja seramai 947 orang pelajar.

Rakan strategik:



Setakat Jun 2026:

818

pelajar ditaja pada tahun 2025

RM3.5 juta

komitmen pelaburan bagi tempoh 2024–2026

60+%

penempatan latihan industri dalam ekosistem TM pada tahun 2025

Sorotan khas

PETRONAS VISTA

Inisiatif oleh:



Inisiatif PETRONAS VISTA menyalurkan dana kepada institusi vokasional untuk tujuan peralatan, pembangunan kurikulum, dan pengukuhan tenaga pengajar. Pada 2025, PETRONAS menyelaraskan pendekatan ini menerusi penubuhan Majlis Penasihat VISTA i-plus yang dianggotai oleh pemimpin industri dan agensi kerajaan.

Rakan strategik:



Setakat Jun 2026:

985

individu menerima manfaat pada tahun 2025

14,000+

graduan dilahirkan sejak 1992

37

institusi disokong sejak 1992

BAKAT MADANI: Platform Nasional yang Menyatukan Usaha Pembangunan Bakat PETRONAS, GLIC dan GLC



Satu Laluan Jelas



Tiga Bidang Tumpuan



Penempatan dalam ekosistem

Peluang kerjaya dalam rangkaian PETRONAS, GLIC dan GLC



Penumpuan sektor strategik

Meliputi bidang semikonduktor, tenaga, digital, dan pembuatan termaju



Pemeriksaan institusi TVET

Kerjasama strategik industri bersama penyedia TVET awam

25,000

rakyat Malaysia menjelang 2027

“Keadilan hanya tercapai apabila peluang saksama diberikan kepada segenap lapisan masyarakat.”

YAB Dato' Seri Anwar Ibrahim
Perdana Menteri Malaysia

Dilaksanakan oleh ekosistem PETRONAS • GLIC dan GLC





Perdana Menteri, YAB Dato' Seri Anwar Ibrahim, menyantuni Glenn Henry, salah seorang penerima manfaat program kebolehpasaran kerja KWAP, ketika melawat petak pameran KWAP sempena BAKAT MADANI 2026.

Memupuk Budaya Pembelajaran Sepanjang Hayat

Ijazah membuka peluang, manakala pensijilan profesional memacu kemajuan kerjaya. GLIC dan GLC memberi tumpuan kepada pembangunan tenaga kerja sedia ada dan pengambilan bakat baharu menerusi pembiayaan kelayakan diiktiraf dalam bidang kejuruteraan, kewangan, teknologi maklumat, kewangan Islam, dan sumber manusia seperti CFA, ACCA, AICPA CIMA, MIA, serta ASAS. Pembiayaan ini merangkumi bayaran peperiksaan, cuti belajar bergaji dan elaun selepas tamat pengajian.

Inisiatif ini turut memberi manfaat kepada anggota yang menamatkan perkhidmatan tentera. Menerusi PERHEBAT, perbadanan milik LTAT, seramai 6,039 veteran Angkatan Tentera Malaysia berjaya memperoleh sijil dan diploma profesional pada tahun 2025.

Tajaan Pensijilan Merentasi Ekosistem

Perbankan



Perakaunan



Pelaburan



Kewangan Islam



Kejuruteraan



Sumber Manusia



“Program pensijilan ini memberi peluang kepada saya untuk mendalami kepakaran dalam bidang teknologi awan sambil mempraktikkan pemahaman tersebut secara langsung bagi menjayakan projek infrastruktur digital negara. Pembelajaran berterusan kini menjadi sebahagian daripada budaya perkembangan kerjaya kami di TM.”

Dr Syed Mohamad Jamalullil Bilfagih
Pasukan Projek ERP, TM



Melabur untuk Memantapkan Kemahiran Profesional

Sorotan khas

Pentauliahan Jurutera Sistem Kuasa

Inisiatif oleh:



Akauntabiliti menjadi asas pengurusan tenaga yang selamat dan berkesan. Di TNB, jurutera digalakkan mendaftar sebagai Jurutera Profesional dengan Lembaga Jurutera Malaysia, terutamanya dalam bidang kejuruteraan elektrik dan kuasa menerusi pembelajaran profesional berterusan. Jurutera kanan dalam kalangan mereka memegang perakuan kompetensi statutori daripada Suruhanjaya Tenaga. Lesen ini ialah lesen rasmi pengendalian kerja voltan tinggi seperti pemasangan, operasi pensuisan, dan sistem perlindungan elektrik. Bagi memastikan kelancaran operasi teras ini, TNB mengekalkan purata 162 jurutera bertauliah setiap tahun.

“Pendaftaran sijil profesional dan kompetensi menjadi asas utama bagi membuat keputusan yang wajar demi memelihara keselamatan sistem kuasa serta kesejahteraan awam.”

Ir. Ts. Ahmad Farid Bin Jamil
Ketua Jurutera (Asset Information), TNB

Sorotan khas

Penajaan Bakat dalam Bidang Kewangan

Inisiatif oleh:



Dalam bidang kewangan, pembangunan kerjaya diperkukuh menerusi kelayakan profesional yang diiktiraf di peringkat antarabangsa seperti CFA, ACCA dan AICPA-CIMA. Bagi menyokong perkembangan profesional dalam jangka panjang, majikan menyediakan penajaan yuran peperiksaan, cuti belajar bergaji dan pelarasan elaun pascakelayakan. Sokongan ini membolehkan warga kerja meningkatkan keupayaan diri dan melangkah lebih jauh dalam kerjaya tanpa menjejaskan kelangsungan perkhidmatan mereka.

“Mengimbangi tanggungjawab kerja yang mencabar dan tuntutan belajar bagi peperiksaan CFA sememangnya memerlukan komitmen masa yang tinggi. Walau bagaimanapun, KWSP sentiasa memberi sokongan padu menerusi penajaan yuran dan kelas, kemudahan cuti fleksibel bagi setiap peperiksaan serta elaun pasca kelayakan. Pengetahuan yang ditimba ini mengukuhkan lagi pendekatan saya dalam menjalankan tugas, daripada analisis yang lebih teliti kepada pertimbangan yang lebih kukuh.”

Geetha Ravindran
Pengurus, Sustainable Investment Centre, KWSP

Memperkukuh Kelangsungan Hidup dan Kesejahteraan Komuniti

GLIC dan GLC mempunyai jangkauan yang luas dalam kehidupan masyarakat Malaysia. Dengan pejabat, ladang, stesen janakuasa dan cawangan di setiap negeri, organisasi ini sering menjadi antara majikan terbesar atau institusi yang paling hampir dengan komuniti setempat. Kehadiran ini menjadikan mereka organisasi khidmat masyarakat terbesar di Malaysia.

Khidmat masyarakat menerusi ekosistem GLIC dan GLC bertujuan merapatkan jurang sosial. Menerusi yayasan masing-masing, GLIC dan GLC melaburkan RM2.6 bilion bagi tempoh 2021–2025, termasuk RM641 juta pada tahun 2025, peningkatan sebanyak 20% berbanding 2024.

Usaha ini dirangka untuk melipatgandakan impak menerusi tiga tumpuan utama:

- **Penglibatan secara terus di lapangan.** Pada tahun 2025, sektor pendidikan menerima agihan peruntukan terbesar iaitu sebanyak RM 159 juta menerusi 212 program, mendahului fokus pemerkasaan ekonomi, kesihatan dan pembangunan komuniti. Ekosistem ini juga menjadi tonggak kepada pelaksanaan Sekolah Angkat MADANI dan Santuni MADANI, yang mengambil 373 sekolah dan 26 kampung angkat, merangkumi 399 komuniti yang dibantu secara langsung;

- **Menggandakan impak menerusi geran padanan.** Kementerian Kewangan memadankan setiap ringgit sumbangan yayasan sehingga RM 100 juta. Pada tahun 2025, pihak yayasan dan kerajaan telah memperuntukkan RM 108 juta menerusi 108 program. Program ini memberi manfaat kepada 441,003 penerima manfaat merangkumi pelbagai aspek seperti sokongan pembelajaran autisme, kelangsungan kraf warisan, bekalan air bersih dan tenaga solar. Inisiatif yang sama turut membiayai projek tapak semeaian pokok bakau dan program tuisyen di sekolah angkat;

- Mengukuh daya tahan bencana menerusi GDRN.** Menerusi GDRN, platform filantropi kolaboratif melibatkan GLIC dan GLC di Malaysia, syarikat ahli menggembelng sumber, kepakaran serta rangkaian bagi menyalurkan bantuan secara kolektif. Dipimpin oleh Yayasan Hasanah dan Yayasan TM serta disokong oleh kerajaan dengan pembiayaan padanan, GDRN berperanan menyokong Agensi Pengurusan Bencana Negara, Jabatan Kebajikan Masyarakat dan agensi barisan hadapan yang lain bagi memastikan bantuan sampai kepada komuniti yang paling memerlukan. Platform ini menyelaraskan bantuan kecemasan, pemulihan dan kesiapsiagaan dengan kerjasama rakan organisasi masyarakat sivil di lapangan. Ketika Sarawak dilanda banjir, sebanyak 14 syarikat ahli menyertai usaha bantuan kecemasan dan pemulihan di Kuching, Bintulu dan Miri. Sepanjang musim tengkujuh 2025/26, GDRN

dengan pembiayaan bersama kerajaan telah menyalurkan RM 22.4 juta bantuan kemanusiaan dan memberi manfaat kepada 580,426 penerima di seluruh negara.

Pada tahun 2026, kumpulan pertama geran padanan memperuntukkan RM 41 juta merangkumi 37 program yang memberi tumpuan kepada fasa peralihan paling mencabar. Antaranya, RM 13 juta bagi membantu seramai 805 belia yang meninggalkan institusi kebajikan untuk menyertai bidang TVET. Komuniti yang berdaya tahan menghadapi kejutan serta mampu memastikan anak-anak mereka terus bersekolah merupakan asas kepada pembinaan saluran bakat yang mampan dan pertumbuhan ekonomi yang stabil. Inilah yang dimaksudkan dengan menaikkan lantai - memperkukuh asas bagi menaikkan siling.



Sekretariat

YAYASAN HASANAH **Yayasan TM**

Setelah syarikat M&A Hasanah Nasional

GLIC, GLC dan Yayasan yang Terlibat





Geran Padanan: Memperluas serta Memperdalam Sokongan GLIC dan GLC



Yayasan Terlibat:



Penyertaan baharu pada 2026:





Di Sabah, Yayasan Axiata melaksanakan program geran padanan yang telah memberi manfaat kepada 200 penerima menerusi pendedahan keusahawanan, celik kewangan, latihan kemahiran praktikal, serta pembangunan keupayaan berteraskan pemeliharaan warisan tempatan. Bagi Magdelina Joachim dari Kampung Batu Lunguan (tengah), yang merupakan individu kelainan upaya berkaitan pertumbuhan fizikal (dwarfism) yang dahulunya tiada keyakinan untuk menjana pendapatan, inisiatif ini menawarkan latihan amali, bimbingan khusus, dan akses kepada mesin jahit industri yang pada awalnya beliau dikhuatiri tidak mampu dikendalikan.



Menerusi program integrasi semula sosial di Medan Selera Kacik 1998 di Kuantan, para peserta menjalani latihan penyediaan makanan bersijil selama dua bulan sebelum ditempatkan di medan selera untuk menguruskan gerai secara menyeluruh. Setahun selepas pelaksanaannya, program ini telah berjaya mencatatkan sepuluh penempatan pekerjaan, di samping menarik minat restoran terkemuka untuk mengambil graduan program ini sebagai pekerja.



Memperkuhkan Kelangsungan Hidup dan Kesejahteraan Komuniti

Program PEKA@MRCB memberi keupayaan kepada banduan berisiko rendah menerusi pendedahan kemahiran, pemarkatan maruah, serta peluang kukuh untuk menyusun semula masa depan.

"Tiada perbezaan layanan terhadap saya di sini. Pihak pengurusan mengajar saya kepentingan kerja keras dan tatacara pelaksanaan yang betul, selain memberikan pengetahuan dan kemahiran yang relevan. Banyak perkara yang saya pelajari dalam sektor pembinaan, dan pengalaman ini sangat mendewasakan saya, sesuatu yang amat saya banggakan."

- Penerima Manfaat Program PEKA@MRCB

1 Geran Padanan |
Terengganu · 2025



Sokongan Autisme Khusus untuk Belia

18

belia autistik menerima sokongan

Pusat Jagaan Autisme Chukai melaksanakan program Langkah Sendiri untuk remaja autistik, melengkapkan mereka dengan kemahiran kehidupan harian dan kemahiran vokasional sebagai persediaan ke arah kehidupan yang lebih berdikari.

“Melalui geran ini, kami telah memperkukuh persekitaran pembelajaran dan program latihan vokasional kami.”

Cikgu Amirah

Guru dan Penyelaras Program

2 Sekolah Angkat
MADANI | Kedah · 2025



Jurang Pembelajaran Asas dan
Kesediaan Menghadapi SPM

800

Pelajar sekolah rendah dan menengah

YUEM bekerjasama dengan 21 sekolah rendah dan 10 sekolah menengah di luar bandar Kedah bagi meningkatkan pencapaian akademik serta keputusan peperiksaan. Program ini membantu murid menguasai kemahiran asas dan menyokong calon SPM. Contoh kejayaan program ini ialah Akmar Hakim yang berjaya mengubah gred Matematik daripada G kepada A dalam SPM, seterusnya menerima tawaran Tingkatan 6.

“Terima kasih kerana tidak berputus asa membimbing anak-anak kami untuk membaca dan membina keyakinan diri.”

Siti Jamilah

Ibu

3 Geran Padanan | Johor,
Perak & Selangor · 2025



Memperkukuh Daya Tahan Iklim
Komuniti

74,550

pokok bakau ditanam

4,000

produk halal dihasilkan

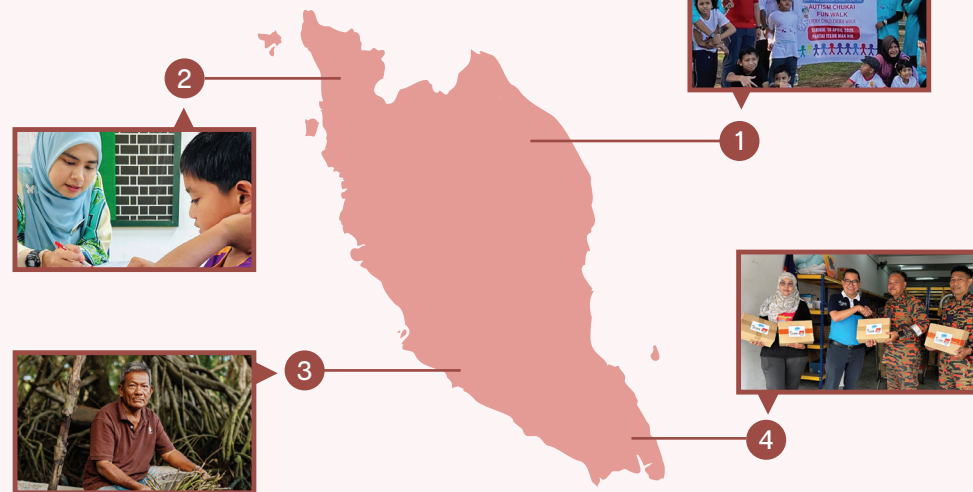
Program Pemuliharaan Bakau GEC-YSD memperkukuh daya tahan iklim di Johor, Perak dan Selangor melalui pemuliharaan hutan bakau yang diterajui komuniti, pembangunan kapasiti dan pendidikan alam sekitar. Di samping memulihkan ekosistem pesisir pantai, program ini turut mewujudkan sumber pendapatan yang mampan melalui perusahaan berasaskan bakau.

“Program ini membuktikan kekuatan tindakan iklim yang diterajui komuniti. Lebih 33,000 orang telah terlibat, sekali gus memperkukuh daya tahan pesisir pantai, memulihkan biodiversiti dan mewujudkan sumber pendapatan yang mampan untuk komuniti luar bandar.”

Nagarajan Rengasamy

Pengurus Program Hutan dan Pesisir Pantai, GEC

Sorotan: Sokongan Komuniti bagi
Seluruh Rakyat Malaysia



4 GDRN | Johor · Musim
Monsun Timur Laut 2025/26



Pek Makanan Sedia Dimakan bagi
Bantuan Bencana

14,000

penerima bantuan

RM150,000

nilai makanan

“Operasi kami boleh berlaku pada bila-bila masa sahaja dan boleh berlanjutan. Hero Meals membolehkan kami fokus bertugas tanpa bimbang mengenai keperluan makanan.”

Jabatan Bomba dan Penyelamat Malaysia

Dengan kerjasama Kembara Kitchen, Yayasan CIMB menyalurkan bantuan kepada mangsa bencana menerusi pek makanan sedia dimakan Hero Meals. Inisiatif ini memastikan komuniti terjejas serta petugas barisan hadapan menerima bekalan makanan dengan segera pada fasa kritikal awal krisis.



5 Sekolah Angkat
MADANI | Sarawak · 2025
Program Pengukuhan STEM

428
pelajar

33
guru dilatih

Penyediaan bahan pembelajaran digital seperti set robotik Lego Education serta pembangunan keupayaan guru telah memperkuhkan pendidikan STEM di sekolah-sekolah anak warga tentera.



“Sumbangan ini menyuntik semangat baharu kepada guru serta mencungkil bakat anak-anak warga Angkatan Tentera Malaysia dalam bidang STEM dan sukan.”

Rohani Ismail
Guru Besar SK Riam Batu 2 (2025)

8 Geran Padanan |
Sabah · 2025

**Program Pengukuhan Mata
Pencarian Kraf Warisan**

200

penerima manfaat

Program ini menyediakan latihan keusahawanan, celik kewangan dan kemahiran kraf warisan. Inisiatif ini membantu Magdelina, seorang insan yang hidup dalam keadaan dwarfism menghasilkan dan menjual hasil tenunan tangan di samping memelihara seni tenunan tradisional.



“Saya bukan sahaja mempelajari teknik menjahit dan menenun, saya juga memahami nilai warisan di sebalik setiap kraf. Pengalaman ini memberi inspirasi kepada saya untuk menjadikan kemahiran ini sebagai peluang membina masa hadapan yang lebih baik.”

Magdelina Joachim

7 Santuni MADANI |
Sabah · 2025

**Hidroponik Mampan bagi Menjana
Pendapatan Sampingan**

20

Petani dilengkapi sistem hidroponik

RM300

purata pendapatan

Yayasan Hasanah memperkenalkan pertanian hidroponik mampan kepada petani kampung di Keningau. Menerusi teknologi moden ini, Puan Morine kini menjana pendapatan sampingan sekitar RM 300-RM 500 sebulan.



“Latihan hidroponik membekalkan kemahiran praktikal untuk menanam hasil pertanian berkualiti secara lebih cekap, sekaligus membantu saya menjana pendapatan sampingan sehingga RM 300 sebulan untuk keluarga saya.”

Morine Marcus

6 Geran Padanan |
Sarawak · 2025

**Tempat Perlindungan untuk Remaja
Perempuan yang Memerlukan**

16

ibu remaja menerima sokongan

16

bayi menerima penjagaan

Pusat transit pertama di Sarawak yang menyediakan pelbagai perkhidmatan penting, termasuk penjagaan kesihatan, sokongan kesihatan mental, kaunseling, bantuan pendidikan dan latihan vokasional, bagi memastikan remaja perempuan ini kekal bersekolah serta dilengkapi dengan kemahiran kebolehpasaran agar mereka dapat membina masa depan yang lebih baik.



“Sejak membuka pintunya pada Ogos 2025, Dawn Hope telah menyokong ibu-ibu muda melalui kaunseling, pembangunan kemahiran hidup dan sokongan berterusan bagi membantu mereka membina masa depan yang lebih cerah.”

Manjeet Kaur Sidhu
Pengasas, Dawn Hope

Memperjuangkan Pelaksanaan Gaji Kehidupan Wajar

Gaji kehidupan wajar merupakan penanda aras paling jelas sama ada pertumbuhan ekonomi dinikmati secara saksama. Kejayaan Ekonomi MADANI diukur berdasarkan matlamat ini, khusus untuk meningkatkan bahagian pendapatan pekerja dalam KDNK daripada satu pertiga kepada 45%. Peningkatan gaji merupakan instrumen paling berkesan, manakala pengukuhan aras gaji asas menjadi teras kepada kemakmuran yang inklusif. Dalam hal ini, GLIC dan GLC bersatu teguh untuk bertindak sebagai contoh teladan bagi sektor korporat Malaysia, sekaligus menjadi penanda aras bagi gaji kehidupan wajar di seluruh negara.



Menerajui Pelaksanaan Gaji Kehidupan Wajar bagi Sektor Korporat Malaysia

24

daripada 6 GLIC dan 37 GLC

189,817

pekerja tetap menerima
gaji kehidupan wajar

91.7%

daripada jumlah
kakitangan tetap

RM3,100¹

penanda aras gaji kehidupan
wajar setiap bulan

Enam GLIC Menerajui Langkah: Diumumkan 1 Mei 2025

Komitmen GLIC



Setiap pekerja dibayar
gaji kehidupan wajar



Menerajui pelaksanaan
gaji kehidupan wajar
di seluruh GLC

PNB



KHAZANAH
NASIONAL



TABUNG HAJI



GLC yang Menggaji Semua Pekerja dengan Melebihi Gaji Kehidupan Wajar setakat Julai 2026



GLC dalam Pelaksanaan Menggaji Semua Pekerja Melebihi dengan Gaji Kehidupan Wajar



1. GLIC dan GLC mengemaskini penanda aras gaji kehidupan wajar setiap tiga tahun mengikut kadar kos sara hidup daripada laporan Belanjawanku terbitan KWSP

Sorotan Khas: Meningkatkan Taraf Hidup Isi Rumah Bumiputera

Menaikkan lantai merupakan asas kepada kemajuan yang saksama. Melalui GEAR-uP, GLIC dan GLC menyalurkan penajaan biasiswa, latihan kemahiran dan pelaburan komuniti kepada seluruh rakyat Malaysia. Masyarakat Bumiputera merupakan penerima manfaat utama, mencerminkan peluang yang luas serta keberkesanan program ini dalam menjangkau komuniti yang paling memerlukan. Bagi isi rumah Bumiputera, langkah ini meluaskan akses kepada pendidikan berkualiti, membuka laluan ke kerjaya bernilai tinggi, serta mengukuhkan asas pembinaan kekayaan merentas generasi. Hasilnya adalah di peringkat kebangsaan jurang pendapatan isi rumah yang semakin rapat, penyertaan ekonomi yang diperluas, dan masyarakat yang membolehkan setiap rakyat Malaysia menyumbang serta menikmati pertumbuhan negara.

Sorotan ini memaparkan komitmen GLIC dan GLC untuk melabur dalam kesejahteraan isi rumah Bumiputera:

- **Membangunkan bakat Bumiputera:** Pembangunan bakat Bumiputera secara meluas merupakan antara pemacu langsung terpenting bagi merapatkan jurang struktur. Secara purata, sebanyak 6,460 pelajar Bumiputera menerima tajaan biasiswa setiap tahun, mewakili 86% daripada keseluruhan penerima. Laluan TVET serta saluran pensijilan turut memberi manfaat kepada sebahagian besar golongan Bumiputera;
- **Memperkasa keusahawanan Bumiputera.** Daripada veteran kepada petani, sehingga kepada orang yang kelainan upaya, inisiatif seperti R.I.S.E serta Pemerkasaan Usahawan Bumiputera oleh GLIC dan GLC menterjemah kemahiran kepada kelangsungan hidup dalam komuniti Bumiputera. Langkah ini mampu meningkatkan pendapatan dua atau tiga kali ganda sekaligus mengubah keusahawanan mikro menjadi sumber kewangan mampan untuk menyara seisi keluarga; dan
- **Mengangkat keutamaan yang paling bermakna.** Bagi umat Islam di Malaysia, ibadah haji merupakan antara aspirasi paling murni, manakala zakat menjadi tonggak utama tanggungjawab bersama. Pada tahun 2025, Tabung Haji telah menguruskan 31,600 jemaah haji, manakala sumbangan zakat daripada GLC sebanyak RM 203 juta berjaya disalurkan kepada golongan asnaf menerusi program kebajikan, pendidikan dan keusahawanan mikro.

Menyalurkan Bantuan Bersasar kepada Isi Rumah Bumiputera

Membina Bakat Bumiputera

Purata tahunan 2020-2025

6,460

penerima biasiswa Bumiputera yang dibiayai setiap tahun, yang merangkumi

86%

daripada semua penerima biasiswa yang ditaja oleh GLIC dan GLC

RM170 juta

dilabur dalam biasiswa untuk pelajar Bumiputera

Memperkasa Keusahawanan Bumiputera

Pertumbuhan pendapatan menerusi program keusahawanan GLIC dan GLC terpilih, 2024/25

Memperkasa usahawan veteran golongan B40

216% pertumbuhan pendapatan



Program Pemerkaasan Usahawan Wira

Bantuan kepada warga kelainan upaya

125% pertumbuhan pendapatan



R.I.S.E

Meyokong golongan yang bekerja sendiri dan pekerja sektor tidak formal

RM3,850



pendapatan purata bulanan baharu yang dijana

iTekad Entrepreneurship

GLC lain yang mempunyai inisiatif iTekad:



Menghargai Keutamaan yang Paling Bermakna

Zakat, 2025

RM203 juta

Sumbangan zakat oleh GLC

RM28 juta

Agihan Zakat Wakalah oleh GLC

Musim Haji 2025

31,600

Jemaah haji diuruskan oleh Tabung Haji, yang mana

56%

daripada isi rumah B40 dan M40

Meningkatkan Mobiliti Rentas Generasi Isi Rumah Bumiputera

Sorotan khas

Pelaburan PNB dalam pembangunan Modal Insan

Inisiatif oleh:



Pendidikan merupakan pemacu paling berkesan dalam membina kekayaan isi rumah Bumiputera merentasi generasi di Malaysia.

Secara purata 6,460 pemegang biasiswa Bumiputera menerima pembiayaan daripada GLIC dan GLC setiap tahun untuk melanjutkan pengajian di universiti tempatan dan antarabangsa, dengan peruntukan purata bernilai RM 170 juta setahun.

Dibesarkan oleh ibu tunggal di Seremban, Rose Anita memulakan langkah sebagai pemegang biasiswa PNB di bawah Biasiswa Yayasan Tun Ismail Mohamed Ali.

Akses kepada pendidikan dan rangkaian profesional ini membuka jalan kepada perkembangan kerjaya beliau sehingga dilantik sebagai Ketua Pegawai Pelaburan, Pengurusan Dana di PNB dimana beliau mengurus aset melebihi RM 370 bilion. Sejak tahun 1996, PNB telah menyokong seramai 6,467 pelajar seperti Rose Anita. Pada tahun 2025, PNB menerusi Yayasan Tun Ismail dan program BUDI menganugerahkan biasiswa kepada 392 pelajar baharu, sekaligus meningkatkan jumlah pemegang biasiswa aktif kepada 1,222 orang.

“Penerimaan Biasiswa PNB menjadi titik tolak penting dalam hidup saya. Peluang yang saya tidak pernah bayangkan, menyuntik keyakinan untuk bercita-cita lebih tinggi, serta merintis perjalanan pembelajaran dan perkembangan diri sepanjang hayat. Saya amat terhutang budi kepada PNB kerana kepercayaan terhadap potensi saya dan menyediakan landasan untuk saya memberi sumbangan kepada jutaan rakyat Malaysia.”

Rose Anita
Ketua Pegawai Pelaburan,
Pengurusan Dana, PNB



Sumbangan PNB dalam Penajaan Biasiswa pada Tahun 2025

1,222

pemegang biasiswa aktif merentasi pelbagai program

480

penajaan aktif peringkat pengajian tinggi

87

penajaan aktif peringkat TVET

RM42 juta

dilaburkan bagi penajaan pendidikan pada tahun 2025



Memperkasa Keusahawanan Bumiputera

Sorotan khas

Program Pemerkasaan Usahawan Wira

Inisiatif oleh:



Melalui latihan, bimbingan dan kerjasama institusi, GLIC dan GLC membekalkan usahawan Bumiputera dengan kemahiran praktikal bagi membangunkan perniagaan yang berdaya maju serta merentasi julat pendapatan yang lebih tinggi.

Program Pemerkasaan Usahawan Wira LTAT yang dilancarkan pada November 2024 merupakan contoh pelaksanaan usaha ini. Bagi veteran Angkatan Tentera Malaysia, peralihan ke kehidupan awam membawa cabaran tersendiri. Kebanyakan mereka bersara tanpa kelayakan ijazah dan pendedahan terhad dalam pengurusan perniagaan.

Ramai menceburi bidang keusahawanan dengan menggunakan dana persaraan pukal mereka. Beberapa tahun kemudian, sebilangan besar gagal mencatatkan pertumbuhan pendapatan daripada perniagaan tersebut.

Menerusi program ini, LTAT menyasarkan veteran dalam kumpulan B40 yang sedang menguruskan atau baru sahaja memulakan perniagaan. Program ini menyediakan empat sesi latihan pengurusan perniagaan, bimbingan khusus secara individu selama enam bulan, serta sokongan celik kewangan yang melibatkan ahli keluarga mereka.

“Keupayaan melipatgandakan pendapatan kafe melebihi dua kali ganda merupakan pencapaian yang amat bermakna bagi perniagaan kami. Melalui sokongan LTAT, saya menerima bimbingan praktikal untuk memajukan perniagaan kami. Kegembiraan terbesar saya adalah apabila peningkatan hasil ini membolehkan kami menawarkan peluang pekerjaan kepada tiga pekerja tetap dan beberapa pekerja separuh masa dalam kalangan komuniti setempat.”

Staf Sarjan (Bersara)
Hasmanisa Abdul Ghani

Peserta Program Pemerkasaan Usahawan Wira dan Pengasas D'Cari Cafe



Hasil daripada Kohort Pertama, 2024/25:

216%

peningkatan purata pendapatan bulanan

100%

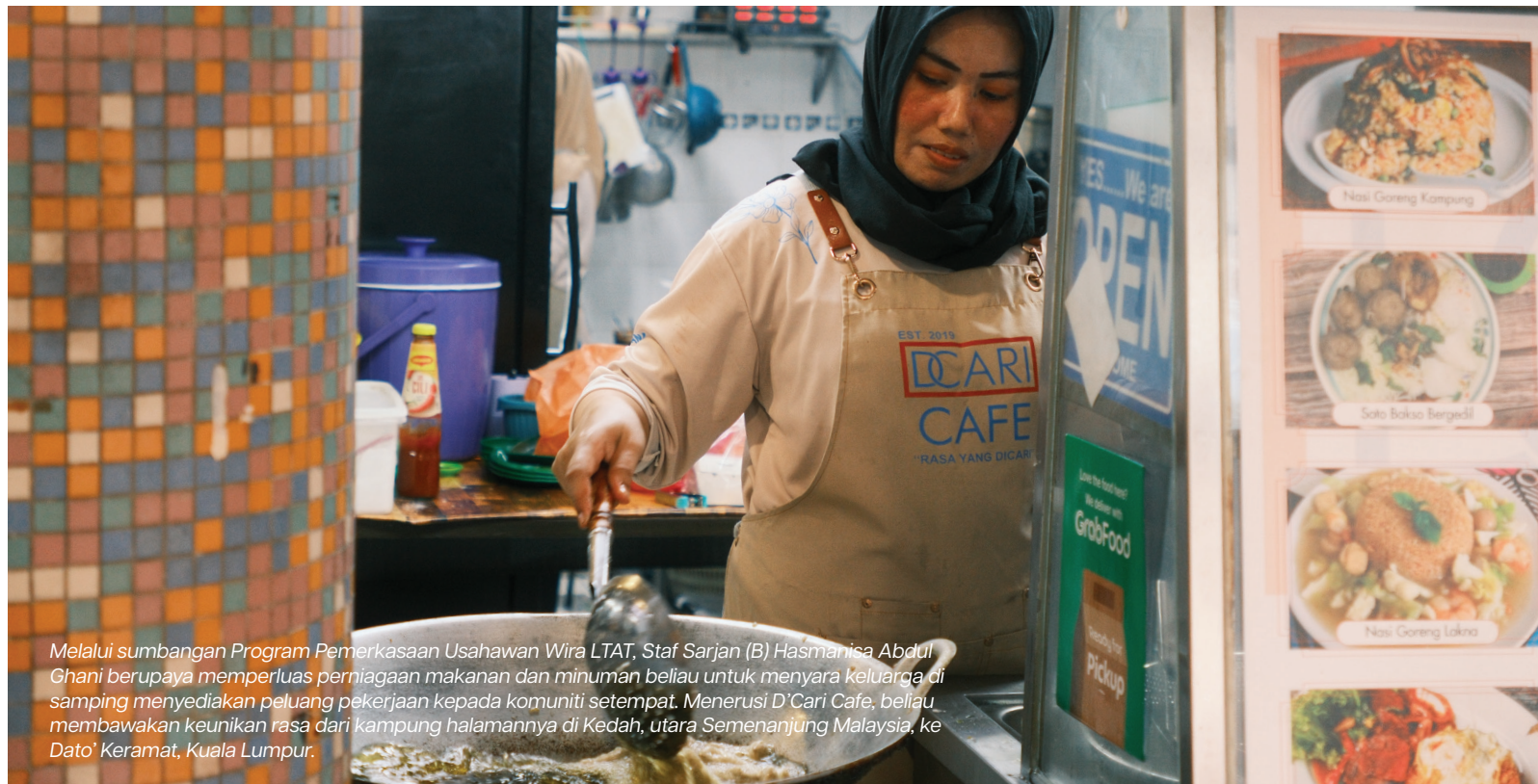
peserta mencatatkan peningkatan pendapatan

9 daripada 10

peserta berjaya keluar daripada segmen pendapatan B40

70

peserta veteran



Melalui sumbangan Program Pemerkasaan Usahawan Wira LTAT, Staf Sarjan (B) Hasmanisa Abdul Ghani berupaya memperluas perniagaan makanan dan minuman beliau untuk menyara keluarga di samping menyediakan peluang pekerjaan kepada komuniti setempat. Menerusi D'Cari Cafe, beliau membawakan keunikan rasa dari kampung halamannya di Kedah, utara Semenanjung Malaysia, ke Dato' Keramat, Kuala Lumpur.

Melestarikan Harta Demi Kesejahteraan Komuniti Menerusi Penyaluran Zakat

Zakat

Zakat merupakan salah satu tuntutan syariat agama Islam yang menyucikan harta menerusi agihan rezeki kepada mereka yang memerlukan, sekaligus memupuk ukhuwah dan memelihara kemaslahatan ummah. Golongan penerima zakat merangkumi komuniti asnaf seperti fakir miskin, individu yang terbeban dengan hutang dan mereka yang berdepan kesusahan hidup.

Bagi GLC yang menguruskan kekayaan umat Islam yang besar, pembayaran zakat merupakan satu kewajipan agama serta saluran langsung bagi menyalurkan sumber institusi kepada golongan yang paling memerlukan. Pada tahun 2025, GLC menyumbang RM 203 juta zakat kepada Majlis Agama Islam Negeri di seluruh Malaysia, sebagai memenuhi kewajipan agama dan membantu golongan yang paling terjejas. Dana ini seterusnya disalurkan kepada komuniti asnaf menerusi pelbagai program kebajikan, pendidikan dan keusahawanan mikro.

RM203 juta

Zakat disumbang oleh GLC pada tahun 2025

Institusi Utama Penyumbang Zakat



Zakat Wakalah

Zakat Wakalah memberi ruang kepada institusi terpilih untuk mengurus sebahagian dana zakat korporat secara terus menerusi program sendiri bagi memelihara kemaslahatan komuniti asnaf yang diiktiraf. Pendekatan ini membolehkan GLC menyalurkan zakat secara lebih bersasar berpandukan penilaian impak.

Di bawah kerangka iTekad yang ditubuhkan oleh Bank Negara Malaysia, CIMB Islamic telah memanfaatkan dana ini untuk menyediakan modal permulaan, akses pembiayaan mikro dan latihan perniagaan terancang kepada usahawan mikro. Pada tahun 2026, inisiatif ini diperluas menerusi program kebolehpasaran yang menyediakan latihan kemahiran, elaun sara hidup dan produk ketahanan kewangan kepada golongan rentan.



RM3,850

purata pendapatan
bulanan baharu

Program Keusahawanan iTekad (Taylor's)

Menyalurkan bantuan kewangan serta latihan keusahawanan terancang bagi memacu keupayaan usahawan mikro daripada komuniti rentan

RM1,900

purata pendapatan
bulanan baharu

iTekad Rider Entrepreneur

Geran motosikal dan latihan pengurusan kewangan untuk memasuki ekonomi gig

12,000

melon ditanam

iTekad Melon Manis Agropreneur

Latihan agroushawaran untuk keluarga asnaf

Memperkasa Seluruh Umat Islam bagi Menyempurnakan Ibadah Haji

TH menyediakan perkhidmatan bertaraf dunia kepada jemaah haji Malaysia ketika ibadah haji dimulakan

TH memikul amanah mendampingi pendeposit seawal simpanan pertama sehingga penunaian ibadah haji. Melalui TH, rakyat Malaysia boleh membuka akaun, menambah simpanan dan mendaftar untuk melakukan ibadah haji berdasarkan kuota tahunan. Apabila giliran haji sudah tiba, pendeposit akan menerima surat tawaran menerusi aplikasi TH dan diberi kebebasan untuk melaksanakan ibadah tersebut di bawah kelolaan TH atau agensi swasta berlesen.

Bagi meringankan beban, TH juga menyalurkan bantuan kos haji secara bersasar. Pada tahun 2025, TH berjaya memudahcara urusan 31,600 jemaah haji yang mana 72% daripadanya melaksanakan haji di bawah kelolaan terus TH.

Perkhidmatan Pemenang Anugerah Tabung Haji

Bagi umat Islam di Malaysia, ibadah haji merupakan satu pencapaian rohani yang amat bermakna. Selama lebih 62 tahun, TH komited membangunkan sebuah sistem pengurusan yang memastikan perjalanan ibadah haji sentiasa selamat, sejahtera dan mudah diakses oleh semua.

Kejayaan ini terbukti menerusi pengiktirafan dalam dunia Islam dan kerajaan Arab Saudi yang menjadikan model pengurusan haji TH sebagai penanda aras global. TH juga dianugerahkan Anugerah Labaytum Diamond bagi tahun kedua berturut-turut pada tahun 2026. Anugerah ini merupakan pengiktirafan tertinggi dalam industri pengurusan haji global.

Malaysia merupakan sebuah negara perintis dan salah sebuah daripada sepuluh negara yang terpilih bagi program Makkah Route. Inisiatif ini membolehkan pelepasan imigresen Arab Saudi disempurnakan di tanah air, penghantaran bagasi secara terus ke hotel di Makkah, dan melancarkan pergerakan jemaah dari pelepasan hingga ke tempat penginapan.

Pencapaian 2025

31,600

jemaah haji diuruskan

72%

jemaah berlepas di bawah kelolaan TH

56%

daripada isi rumah B40 dan M40 yang berpeluang menunaikan ibadah haji hasil daripada bantuan kos bersasar TH

Pengiktirafan Mutu

Pemenang Anugerah Labaytum Diamond

1 daripada 10

negara yang dipilih untuk program Makkah Route

“Tabung Haji telah membantu sepanjang perjalanan Haji saya, daripada usaha mengumpul simpanan selama bertahun-tahun sehinggalah memberi perkhidmatan yang lancar di Tanah Suci. Walaupun saya pergi bersendirian, saya dapat menyempurnakan ibadah haji dengan lancar dan tenang.”

Zalipah Md Alwi



Kekal di Landasan

**MELANGKAH
KEHADAPAN**

Pencapaian pada tahun 2025 dari segi peruntukan dan pengagihan modal, pengembangan skala syarikat dan peningkatan taraf hidup rakyat, adalah hasil daripada asas kukuh yang dibina menerusi reformasi yang dilaksanakan di Malaysia. Namun, kayu ukur sebenar terletak pada kemampuan asas tersebut untuk terus bertahan pada masa hadapan. Walaupun persekitaran luar terus berubah akibat ketidaktentuan global serta penjarangan semula ekonomi dan perdagangan, Ekonomi MADANI kekal sebagai kompas utama, iaitu kerangka ekonomi yang Menaikkan Siling dan Lantai secara serentak. Keupayaan Malaysia untuk kekal berdaya saing mendepani pergolakan luar merupakan hasil langsung daripada langkah pembaharuan awal yang dilaksanakan pada tahun 2023.

Hala tuju GEAR-uP telah dimuktamadkan sejak awal lagi pada tahun 2024. Segala usaha selepas itu tertumpu sepenuhnya kepada pelaksanaan dan penyampaian hasil.

Halangan utama bukan lagi pencarian tetapi penyaluran modal, iaitu melaksana dan merealisasikan setiap komitmen yang dibuat dengan berkesan.

Lanjutan itu, tempoh tiga tahun yang akan datang membawa perkembangan bermakna yang amat dinantikan. Segala inisiatif yang sedang berjalan kini semakin hampir untuk dirasai oleh segenap lapisan masyarakat Malaysia.

Dari segi kompleksiti ekonomi, ekosistem semikonduktor negara terus diperluas melalui kohort inkubasi SemiconStart Malaysia dan pengukuhan dana rentas sempadan sejak tahun 2025. Pada masa yang sama, kapasiti pusat data skala besar dan logistik terus melonjak menerusi pusat

data Google di Selangor yang menambah kapasiti sebanyak 320 MW dengan jangkaan 26,500 peluang pekerjaan bagi tahun 2026 dan 2027. Langkah ini disusuli pembangunan berfasa oleh Empyrion Digital di Johor.

Dari aspek perusahaan dan pasaran modal, larian berganti terus berlangsung. Dana Pemacu, Dana Impak dan Dana Perintis membimbing lebih banyak syarikat berkembang daripada peringkat modal teroka ke peringkat pertumbuhan, dan Dana Ciptawan Khazanah bakal menambah RM 200 juta lagi khusus untuk perusahaan Bumiputera dan syarikat pertengahan. GLC berada di landasan kukuh untuk meningkatkan nilai pasaran sebanyak RM 100 bilion menjelang tahun 2028. Pada masa yang sama, inisiatif MY Value Up kini meluaskan pengaruhnya kepada 88 syarikat tersenarai terbesar negara. Kemampuan usaha ini menentukan sama ada sasaran modal pasaran sebanyak RM 5.8 trilion hingga RM 6.3 trilion menjelang

tahun 2030 di bawah Pelan Induk Pasaran Modal boleh dicapai.

Dalam memacu keutamaan negara, TNB telah melabur sebanyak RM 12.0 bilion pada tahun 2025 dan akan meningkat ke RM 15.0 bilion pada tahun 2027 di bawah Tempoh Kawal Selia 4. Langkah ini sejajar dengan usaha negara untuk merealisasikan sasaran 70% kapasiti tenaga boleh baharu menjelang tahun 2050. Pada masa yang sama, Malaysia Airports meneruskan program pemodenan lima tahun bernilai RM 11 bilion, dengan rancangan kapasiti KLIA yang menyasarkan 100 juta penumpang setahun dan kapasiti Lapangan Terbang Antarabangsa Pulau Pinang digandakan. Selain itu, beberapa mercu tanda baharu Warisan KL seperti Muzium Tekstil Merdeka, Look at 118, The View at 118, serta jambatan penghubung Carcosa-Seri Negara bakal disiapkan menjelang tahun 2026.

Bagi Menaikkan Lantai, Bakat MADANI selaku platform bakat nasional baharu menyasarkan untuk memanfaatkan 25,000 rakyat Malaysia menjelang hujung 2027. Sementara itu, pelaksanaan pemberian gaji kehidupan wajar terus diperluas merentasi segenap ekosistem.

Bagi agenda meningkatkan kekayaan dan taraf hidup Bumiputera, sepuluh syarikat disasarkan untuk penyenaraian sepanjang tempoh 2026 hingga 2027. Pada masa yang sama, usaha ini turut didorong oleh Program 10 Juara Bumiputera yang berperanan memperbesar skala perniagaan syarikat Bumiputera. Dalam aspek kebajikan masyarakat, peruntukan Zakat Wakalah disasarkan melonjak kepada RM 100 juta pada tahun 2026 daripada RM 28 juta pada tahun terdahulu.

Peranan GEAR-uP sentiasa terarah kepada usaha menterjemah modal yang ditarik ke Malaysia kepada keupayaan jangka panjang. Usaha ini merangkumi

pembentukan ekosistem tempatan yang berdaya tahan, pengukuhan syarikat tempatan ke tahap bertaraf dunia serta penyaluran modal yang dapat dirasai oleh rakyat seperti kadar upah yang lebih baik, rangkaian bekalan yang lebih berdaya saing, dan pekerjaan bernilai tinggi.

Ukuran sebenar kejayaan ekonomi bukan terletak pada jumlah pelaburan semata-mata, tetapi pada hasil nyata yang dibina dan impak yang dirasai oleh masyarakat secara menyeluruh. Justeru, GLIC dan GLC komited untuk kekal berada di landasan ini dengan meneruskan penyaluran modal, memacu sasaran yang diberikan dan memastikan setiap inisiatif bertapak kukuh serta membuahkan hasil.



