

Visi Baharu
**KE ARAH
KELESTARIAN**

L a p o r a n T a h u n a n 2 0 1 6



DANA YANG BERKAT

Usia tua sesantainya angin nyaman yang sihat,
renyai hayat anugerah Tuhan yang teramat nikmat.

Kini kita maruahi lagi sejarah kebajikan,
Menyemainya dengan benih jerih perih pendapatan
agar usia tua akan waras terpelihara:
damai di tangan, nikmat di hati dan indah di mata.

Dan tarikh lahirnya badan dana yang amat bertuah -
Mac – kini bulan yang molek, cahaya manis sejarah;
dengan wang dirancang untuk ranum ke usia sarat
peluh jujur rezeki subur mengisi dana berkat.

Sopan di tangan, jernih di mata dan santun di kalbu,
peranum labur jimat tercermat yang mengembang gebu.
Diurus tangan canggih amanah yang tulus berhemah
sehingga pepohon rezeki sempat merimbun buah.

Tulus petugas setia serasi bakti pekerja
ringani bahu pentadbir, suburi harta pesara,
alir pencen sumber harta yang luhur sepanjang hayat
tersimbah tuahnya ke yatim diri, ke badan sihat.

Dengan tekun berilmu, tindakan yang bersanubari,
yakini dipasti taman labur terindah harum ini.

5 – 15, Februari, 2007

A. SAMAD SAID

RASIONAL KULIT HADAPAN



Visi Baharu Ke Arah Kelestarian

Tema Visi Baharu Ke Arah Kelestarian yang digambarkan di kulit laporan tahunan ini menceritakan mengenai evolusi KWAP yang telah membawa kepada visi baharu yang dilaksanakan dengan mengambil kira masa depan mampan. Penyata visi dan misi yang menyeluruh dan merangkumi nilai-nilai serta aspirasi dan jangkaan kami dalam strategi pelaburan dan operasi perkhidmatan persaraan kami. Integrasi dua peranan penting KWAP ini akan membina asas organisasi kerana kami bergerak selangkah lebih dekat ke arah menjadi dana persaraan sepenuhnya untuk masa hadapan.

Visi Baharu KE ARAH KELESTARIAN

VISI

Menjadi dana persaraan yang dipercayai serta menyokong pembangunan negara dengan memberikan manfaat yang berkekalan secara inovatif

MISI

Mengoptimumkan pulangan pelaburan dan memberikan perkhidmatan cemerlang dengan menerima pakai amalan terbaik dalam memenuhi komitmen pihak berkepentingan utama

NILAI-NILAI



Kepimpinan



Kecemerlangan &
Pencapaian



Semangat
Kerjasama



Berorientasikan Pihak
Berkepentingan



Akauntabiliti



Pembelajaran
Berterusan & Inovasi



Integriti

KANDUNGAN

01

SOROTAN KORPORAT

- 004 Profil Korporat
- 007 Pencapaian Tahun 2007 - 2016
- 012 Tahun 2016 Sepintas Lalu
- 014 Ringkasan Keputusan Kewangan 5 Tahun
- 015 Perutusan Pengerusi
- 018 Perutusan Ketua Pegawai Eksekutif

02

TADBIR URUS KORPORAT

- 023 Penyata Tadbir Urus Korporat
- 033 Penyata Kawalan Dalam
- 034 Pengurusan Risiko dan Pematuhan
- 048 Ringkasan Amalan Etika
- 050 Inisiatif Tadbir Urus Korporat

03

STRATEGI KORPORAT

- 054 Kad Skor Korporat
- 065 KWAP dan Peranan dalam ESG
- 066 Peningkatan Pelaburan dalam Persada Antarabangsa
- 068 Penglibatan dengan Pesara
- 070 Menjana Lebih Kehadiran

04

AKTIVITI PELABURAN

- 081 Ulasan Pelaburan oleh Ketua Pegawai Pelaburan
- 085 Ulasan Ekonomi
- 087 Ulasan Pasaran Pelaburan
- 099 Prestasi Dana
- 102 Prestasi Kelas-kelas Aset
- 121 Subsidiari

05

AKTIVITI OPERASI

- 128 Ulasan Operasi oleh Ketua Pegawai Operasi
- 133 Tanggungjawab Sosial Korporat
- 140 Jawatankuasa Keselamatan dan Kesihatan
- 141 Kalendar Korporat

06

KEPIMPINAN & MODAL INSAN

- 147 Carta Organisasi
- 149 Profil Lembaga
- 155 Profil Panel Pelaburan
- 160 Profil Pengurusan Kanan
- 162 Pengurusan Modal Insan
- 165 Coretan Impian

07

PENYATA KEWANGAN

- 170 Sijil Ketua Audit Negara
- 172 Penyata Pengerusi dan Seorang Ahli Lembaga Kumpulan Wang Persaraan (Diperbadankan)
- 173 Pengakuan oleh Pegawai Utama yang Bertanggungjawab ke atas Pengurusan Kewangan 2016 Kumpulan Wang Persaraan (Diperbadankan)
- 174 Penyata-penyata Pendapatan Komprehensif
- 175 Penyata-penyata Kedudukan Kewangan
- 176 Penyata Perubahan dalam Ekuiti
- 177 Penyata-penyata Aliran Tunai
- 179 Nota-nota kepada Penyata Kewangan

08

LAMPIRAN

- 254 Istilah
- 257 Maklumat Perhubungan

Seksyen

01

SOROTAN

KORPORAT

004 Profil Korporat

007 Pencapaian Tahun 2007 - 2016

012 Tahun 2016 Sepintas Lalu

014 Ringkasan Keputusan Kewangan 5 Tahun

015 Perutusan Pengerusi

018 Perutusan Ketua Pegawai Eksekutif

PROFIL KORPORAT



Latar Belakang Akta Kumpulan Wang Amanah Pencen 1991 (Akta 454) telah digubal untuk membantu pembiayaan liabiliti pencen Kerajaan Persekutuan. Dengan penggubalan Akta tersebut, Kumpulan Wang Amanah Pencen telah ditubuhkan pada 1 Jun 1991 dengan geran pelancaran sebanyak RM500 juta dari Kerajaan Persekutuan. Kumpulan Wang Amanah Pencen ditadbir oleh Majlis Kumpulan Wang Amanah Pencen.



Pada 1 Mac 2007, Kumpulan Wang Persaraan (Diperbadankan) atau KWAP, telah ditubuhkan di bawah Akta Kumpulan Wang Persaraan 2007 (Akta 662) menggantikan Akta Kumpulan Wang Amanah Pencen 1991 (Akta 454) yang dimansuhkan. Dengan penubuhan KWAP, kesemua kuasa, fungsi, aktiviti, aset dan liabiliti Kumpulan Wang Amanah Pencen diambil alih sepenuhnya oleh KWAP.

TUJUAN

Menampung beban Kerajaan Persekutuan bagi kos pembayaran pencen, ganjaran dan faedah lain di bawah mana-mana undang-undang bertulis untuk pegawai perkhidmatan awam dan kakitangan Badan Berkanun dan Pihak Berkuasa Tempatan mengikut cara dan pada masa-masa tertentu seperti diarahkan oleh Menteri Kewangan.

OBJEKTIF

Mengurus dana ke arah mencapai pulangan optimum ke atas pelaburan. Pendapatan yang dijana oleh dana tersebut akan digunakan untuk membantu Kerajaan Persekutuan bagi tujuan pembiayaan liabiliti pencennya.

FUNGSI

Fungsi-fungsi KWAP adalah seperti berikut:

- Pengurusan caruman daripada Kerajaan Persekutuan, Badan Berkanun, Pihak Berkuasa Tempatan dan Agensi-Agensi lain;
- Pentadbiran, pengurusan dan pelaburan Dana dalam ekuiti, sekuriti pendapatan tetap, instrumen pasaran wang dan bentuk-bentuk pelaburan lain yang dibenarkan di bawah Akta Kumpulan Wang Persaraan 2007 (Akta 662); dan
- Pengurusan dan pembayaran pencen.

Peranan KWAP dalam konteks kakitangan sektor awam berpencen adalah seperti berikut:

MENGURUSKAN KUTIPAN CARUMAN

Kerajaan Persekutuan mencarum 5% daripada jumlah emolumen tahunan yang dibajetkan bagi kakitangan Kerajaan Persekutuan manakala Badan Berkanun, Pihak Berkuasa Tempatan dan Agensi-agensi lain menyumbang 17.50% daripada gaji hakiki pekerja berpencen masing-masing kepada KWAP setiap bulan.

MENETAPKAN POLISI DAN GARIS PANDUAN PELABURAN

Panel Pelaburan dan Lembaga bertanggungjawab meluluskan dan menyemak semula Polisi dan Garis Panduan Pelaburan secara berkala.

PENGURUSAN DAN PENGAWASAN PELABURAN

KWAP melabur dananya di dalam kelas-kelas aset mengikut Alokasi Aset Strategik dan Garis Panduan Pelaburan seperti yang diluluskan oleh Panel Pelaburan dan Lembaga. Aktiviti pelaburan dilakukan oleh sepasukan warga kerja pelaburan profesional yang cekap dan berpengalaman. Status dan prestasi pelaburan KWAP dilaporkan secara bulanan kepada Panel Pelaburan dan Lembaga. Analisis prestasi termasuk prestasi relatif berbanding indeks penanda aras serta pulangan sasaran mutlak bagi setiap kelas aset.

PENGURUSAN DAN PEMBAYARAN PENCEN

Bertindak sebagai ejen Kerajaan Persekutuan untuk mengurus pembayaran pencen, ganjaran atau faedah lain yang diluluskan di bawah mana-mana undang-undang bertulis untuk dana yang disatukan sebagaimana yang dipersetujui antara Kerajaan Persekutuan dan KWAP.

PROFIL KORPORAT

VISI
KAMI

Menjadi dana persaraan yang dipercayai serta menyokong pembangunan negara dengan memberikan manfaat yang berkekalan secara inovatif

MISI
KAMI

Mengoptimumkan pulangan pelaburan dan memberikan perkhidmatan cemerlang dengan menerima pakai amalan terbaik dalam memenuhi komitmen pihak berkepentingan utama

NILAI
KAMI**KEPIMPINAN**

Keupayaan untuk memimpin diri sendiri dan memimpin orang lain bagi terus bertambah baik

**KECEMERLANGAN & PENCAPAIAN**

Pencapaian melalui kecemerlangan

**SEMANGAT KERJASAMA**

Bekerjasama untuk memberikan hasil secara cekap dan berkesan untuk setiap pihak berkepentingan

**BERORIENTASIKAN PIHAK BERKEPENTINGAN**

Fokus pada semua pihak berkepentingan

**AKAUNTABILITI**

Bertanggungjawab ke atas semua tindakan yang dibuat

**PEMBELAJARAN BERTERUSAN & INOVASI**

Untuk menjadi inovatif dan sentiasa belajar daripada cabaran dan pencapaian kita

**INTEGRITI**

Prinsip dan moral yang kukuh, suatu sifat dalaman yang diperlukan

MENJAMIN PERSARAAN ANDA

PROFIL KORPORAT

KWAP DALAM SISTEM PENCEN MALAYSIA

	Pembentukan Dasar	Sistem Caruman Ahli	Dasar Pelaburan dan Garis Panduan	Pengurusan Pelaburan	Pentadbiran Ahli	Faedah Bayaran
	Tetapkan dasar untuk pencen/dana persaraan	Mengurus kutipan caruman ahli individu	Menetapkan dasar pelaburan dan garis panduan	Melaksana pengurusan pelaburan	Mengurus akaun ahli	Mengurus pentadbiran kewangan dan bayaran
Kakitangan Sektor Awam Berpencen	Perbendaharaan - Pengiraan impak kewangan - Meluluskan dasar EPU - Membentuk dan mengkaji semula dasar	Ejen yang dilantik oleh Kerajaan Persekutuan 				
	JPA Membentuk dan mengkaji semula dasar					
Angkatan Tentera	MINDEF Membentuk dan mengkaji semula dasar	LTAT - Memungut caruman dari kakitangan angkatan tentera & kerajaan - Mengira bayaran balik LTAT kepada KWAP 	Hal Ehwal Veteran (MINDEF) - Berkomunikasi bersama pesara - Mengira faedah - Berkomunikasi dengan ahli aktif - Mentadbir akaun ahli - Mengagihkan pengeluaran - Memindahkan bayaran balik kepada KWAP			
Kakitangan Sektor Swasta dan Awam Tidak Berpencen	KWSP Memberi input untuk pembentukan dasar					

Petunjuk:

Perbendaharaan : Perbendaharaan, Kementerian Kewangan
JPA : Jabatan Perkhidmatan Awam

MINDEF
LTAT
KWSP

: Kementerian Pertahanan
 : Lembaga Tabung Angkatan Tentera
 : Kumpulan Wang Simpanan Pekerja

PENCAPAIAN TAHUN 2007 - 2016

TAHUN 2007

PIHAK BERKEPENTINGAN

- Penubuhan KWAP pada 1 Mac 2007
- Memperkenalkan Kad Skor Korporat untuk mewujudkan budaya yang didorong oleh prestasi
- Penggubalan nilai-nilai korporat

OPERASI

- Berpindah dari Putrajaya ke pejabat baharu di Kuala Lumpur
- Membangunkan dasar utama atau prosedur seperti Piagam Lembaga, Prosedur Kewangan dan Dasar dan Garis Panduan Pelaburan
- Penggubalan Nilai-nilai Korporat

PEMBELAJARAN & PEMBANGUNAN

- Melancarkan Siri Kepimpinan, Siri 'Golden Hour' dan laman web korporat

TAHUN 2008

PIHAK BERKEPENTINGAN

- Menghalusi semula Nilai-nilai Korporat dan menggubalkan Visi dan Misi

OPERASI

- Menggubal Alokasi Aset Strategik
- Melancarkan Program Transformasi yang melibatkan pelaksanaan 20 inisiatif dengan matlamat mempertingkatkan pengurusan organisasi, risiko dan tatacara pengurusan pelaburan
- Menubuhkan Jabatan Pengurusan Risiko dan Pematuhan untuk menerajui penerapan budaya pengurusan risiko yang kukuh dalam organisasi
- Melaksanakan Sistem Maklumat Sumber Manusia

PEMBELAJARAN & PEMBANGUNAN

- Memulakan kolaborasi dengan sekolah-sekolah terpilih luar bandar sebagai inisiatif Tanggungjawab Sosial Korporat (CSR) pertama

TAHUN 2009

PIHAK BERKEPENTINGAN

- Bekerjasama dengan Kementerian Kewangan dan Jabatan Perkhidmatan Awam dalam melaksanakan Kajian Liabiliti Pencen dengan tujuan mewujudkan pilihan-pilihan bagi KWAP untuk membantu Kerajaan Persekutuan dalam membiayai tanggungan pencen

OPERASI

- *Dealing Room* baharu telah dirasmikan oleh Menteri Kewangan II, YB Dato' Seri Ahmad Husni bin Mohamad Hanadzlah
- Mengadakan sesi dialog bersama Suruhanjaya Sekuriti dan Bursa Malaysia berkenaan tadbir urus korporat dan isu-isu berkaitan dengan ekuiti dan pasaran pendapatan tetap
- Mengguna pakai model operasi baharu untuk Jabatan Ekuiti dan Jabatan Pendapatan Tetap
- Jabatan Strategi Portfolio diwujudkan untuk memantau dan mengawal selia pelaksanaan Pelan Utama Peralihan Peruntukan Strategik Aset
- Jabatan Prestasi Perniagaan mula beroperasi bagi membolehkan prestasi jabatan-jabatan pelaburan diukur secara objektif dan bebas
- Sistem Pengurusan Pelaburan Kewangan Bersepadu (IFIMS) mula dibangunkan
- Melaksanakan Rangka Kerja Pengurusan Perniagaan Berterusan
- Melaksanakan Laporan Insiden Operasi (ORE)
- Jabatan Penjelasan Pelaburan dan Jabatan Kustodian ditubuhkan untuk mempertingkatkan pengagihan tugas-tugas dan kawalan dalaman

PENCAPAIAN TAHUN 2007 - 2016

PEMBELAJARAN & PEMBANGUNAN

- Mula menyumbang artikel kepada penerbitan perniagaan utama untuk mempromosikan pemahaman tentang subjek-subjek berkaitan pelaburan sebagai inisiatif CSR
- Seminar Perancangan Kewangan Persaraan tahunan mula diadakan untuk kakitangan kerajaan yang menghampiri umur persaraan sebagai inisiatif CSR
- Memperkenalkan Skim 'CFA Financial Assistance' kepada kakitangan pelaburan

TAHUN 2010

PIHAK BERKEPENTINGAN

- Kabinet meluluskan cadangan KWAP untuk menanggung pembiayaan liabiliti pencen Kerajaan Persekutuan
- Pengumuman Keputusan Kewangan KWAP yang pertama dan pelancaran laman portal oleh Menteri Kewangan II, YB. Dato' Seri Ahmad Husni bin Mohamad Hanadzlah

KEWANGAN

- State Street Global Advisors dan World Bank Treasury telah dilantik sebagai pengurus dana luaran untuk mengurus dana ekuiti dan pendapatan tetap antarabangsa
- Membeli hartanah antarabangsa pertama di Melbourne, Australia

OPERASI

- Penyumberan luar perkhidmatan kustodian global
- Model Skor Penarafan Kredit Dalam telah diwujudkan. Menyempurnakan pemerolehan Sistem Pengurusan Risiko Menyeluruh
- Pelan Kesenambungan Perniagaan diwujudkan dan Pelan Pemilihan Bencana diuji

PEMBELAJARAN & PEMBANGUNAN

- Lawatan ke California Public Employee's Retirement System (CalPERS) dan California State Teachers' Retirement System (CalSTRS)
- Menyertai Program Cross Fertilisation anjuran Kementerian Kewangan
- Menjalankan Bengkel Bahasa Inggeris di sekolah-sekolah luar bandar yang terpilih bagi meningkatkan minat di kalangan pelajar untuk berkomunikasi dalam Bahasa Inggeris sebagai sebahagian dari inisiatif TSK

TAHUN 2011

PIHAK BERKEPENTINGAN

- Mengadakan perbincangan dengan Kementerian Kewangan dan Jabatan Perkhidmatan Awam selepas kelulusan Kabinet mengenai pelaksanaan pembiayaan liabiliti pencen Kerajaan Persekutuan oleh KWAP

KEWANGAN

- Pelaburan dalam Global Sukuk
- Pembelian hartanah antarabangsa kedua di Sydney, Australia
- Melanggan Bon Matawang Asing Islamik dan melindungi nilainya menerusi Pertukaran Matawang Bersilang

OPERASI

- Memperolehi Pegecualian Imuniti Berdaulat dari Pihak Berkuasa Cukai UK
- Menerima penarafan ISO 9001:2008 Sistem Pengurusan Kualiti untuk Pengurusan Pelaburan bagi ekuiti domestik
- Bermula operasi fungsi kustodian global bagi memudahkan pelaburan antarabangsa oleh pengurus dana dalaman dan luaran
- Polisi Perlindungan Pemberi Maklumat (*Whistle Blowing*) telah diwujudkan
- Mewujudkan Rangka Kerja Pengurusan Risiko Strategik
- Menyediakan laporan perkembangan prestasi secara bulanan untuk ekuiti dan pendapatan tetap dalaman serta pengurus dana luaran domestik
- Mewujudkan Manual Kredit untuk memproses penilaian mentadbir kredit pendapatan tetap
- Melaksanakan Tadbir Urus KWAP serta Prinsip dan Garis Panduan Pengundian

PEMBELAJARAN & PEMBANGUNAN

- Menjadi penganjur bersama bagi Persidangan Asian Pension Fund Roundtable oleh Pacific Pension Institute; 2 wakil KWAP menjadi penceramah
- Tiga program pembangunan tenaga kerja telah dilancarkan seperti Program Penukaran Bakat, Pelan Pembangunan Individu dan Program Peningkatan Pencapaian

PENCAPAIAN LAIN

- Ketua Pegawai Eksekutif KWAP, Dato' Azian Mohd Noh dinamakan sebagai salah seorang dari 25 Wanita Paling Berpengaruh dalam Pengurusan Aset di Rantau Asia Pasifik *Asian Investor*
- Pengurus dana dalaman, Mohamed Izwan Moriff bin Mohamed Shariff, dicalonkan sebagai Pengurus Dana Bon Ringgit Malaysia Bijak Bagi Tahun 2011 oleh *The Asset Benchmark Research*

PENCAPAIAN TAHUN 2007 - 2016

2012

TAHUN

KEWANGAN

- Melabur RM1.50 bilion dalam Sukuk Berkekalan, pengeluaran di dunia
- Pelaburan antarabangsa ditingkatkan kepada 6.58%, melebihi sasaran 6%
- Membeli hartanah pertama di London, UK

OPERASI

- Pejabat Prima Ekuiti (UK) Limited mula beroperasi untuk melabur dalam pasaran ekuiti UK
- Memperluaskan ekuiti bagi Asia Pasifik tidak termasuk Jepun
- Mendapat pensijilan ISO 9001:2008 bagi pendapatan tetap domestik dan hartanah antarabangsa
- Melaksanakan Sistem Bersepadu Pengurusan Caruman (ICMS)
- Melaksanakan Sistem Strategi Prestasi Risiko (RPSS)

PEMBELAJARAN & PEMBANGUNAN

- Melaksanakan Skim Bantuan Pendidikan Pekerja
- Menjalankan program e-pembelajaran dengan Bank Dunia
- Pengurusan Kanan KWAP mengambil bahagian sebagai penceramah di Persidangan Keselamatan IDC ASEAN dan Forum Tahunan Institusi Pelaburan Asia Tenggara Keempat
- KWAP menjadi ahli untuk Jawatankuasa Kerja Tadbir Urus Korporat [terdiri daripada Kumpulan Wang Simpanan Pekerja (KWSP), Khazanah Nasional Berhad, Permodalan Nasional Berhad (PNB) dan Lembaga Tabung Angkatan Tentera (LTAT)]

2013

TAHUN

PIHAK BERKEPENTINGAN

- Memulakan perancangan bagi cadangan pengambilalihan Bahagian Pasca Perkhidmatan, Jabatan Perkhidmatan Awam
- Bekerjasama dengan Kementerian Kewangan bagi mengatasi isu kemampunan caruman berterusan Kerajaan kepada KWAP

KEWANGAN

- Peningkatan alokasi aset antarabangsa kepada 9.45%
- Melabur dalam 4 dana ekuiti persendirian antarabangsa
- Pembelian 3 hartanah antarabangsa, 1 di UK dan 2 di Australia
- Melabur dalam Bon Dolar Berdaulat Malaysia

OPERASI

- Memperkenalkan Dasar Pertukaran Mata Wang Asing dan Garis Panduan Perlindungan Nilai
- Menyediakan fungsi untuk melabur terus dalam instrumen pendapatan tetap serantau
- Proses pensijilan disempurnakan bagi Sistem Pengurusan Keselamatan Maklumat berdasarkan piawaian ISO/IEC 27001:2005
- Meluaskan skop ISO 9001:2008 Sistem Pengurusan Kualiti bagi merangkumi fungsi pengurusan caruman
- Sistem Pengurusan Caruman Bersepadu (ICMS) telah dilancarkan dan mula beroperasi
- Menubuhkan dana permulaan bagi melabur dalam saham bermodal kecil domestik

- Membangunkan asas untuk mencapai Objektif Pelaburan Jangka Panjang KWAP:
 - Mengilhamkan Keyakinan Pelaburan KWAP
 - Mewujudkan Rangka Kerja Risiko Pelaburan KWAP
 - Peningkatan pengurusan risiko pasaran dengan pelaksanaan Sistem Strategi Prestasi Risiko (RPSS)

PEMBELAJARAN & PEMBANGUNAN

- Melancarkan Program *KWAP Young Talent*

PENCAPAIAN TAHUN 2007 - 2016

TAHUN **2014****KEWANGAN**

- Meningkatkan Alokasi Aset Strategik bagi pelaburan antarabangsa kepada 10.9%
- Melabur dalam sektor hartanah baharu seperti hartanah niaga di UK dan logistik di Australia
- Melabur dalam 6 dana ekuiti persendirian baharu dan 1 pelaburan langsung
- Melantik pengurus dana luaran bagi mengurus portfolio dana bermodal kecil domestik

OPERASI

- Menerima penilaian 4 bintang untuk "Anugerah Kecemerlangan Pengurusan Kewangan Mengikut Indeks Akauntabiliti Tahun 2013"
- Peningkatan peruntukan portfolio modal kecil kepada 1.5% dan portfolio Syariah domestik kepada 15%
- Melantik 3 pengurus dana luaran untuk menguruskan portfolio Sukuk domestik
- Memulakan pelaksanaan Piawaian Laporan Kewangan (FRS) (Fasa 1) dengan mewujudkan dasar dan prosedur untuk melaksanakan FRS 139 dan FRS 7
- Menubuhkan fungsi penasihat cukai berpusat bagi menyokong inisiatif pelaburan baharu
- Menubuhkan pasukan QMS dan audit ISMS untuk audit dalaman ISO
- Meningkatkan pengurusan risiko kredit dengan belian Sistem Risiko Kredit yang baharu
- Menambahbaik sistem RENTAS bagi menyokong urus niaga mata wang asing melalui SWIFT
- Melaksanakan OMGEO untuk mempercepatkan penjelasan dan penyelesaian dagangan

- Menyemak semula Prinsip-prinsip Tadbir Urus Korporat dan Garis Panduan Pengundian KWAP
- Mengambil bahagian dalam inisiatif yang diketuai oleh Badan Pemerhati Pemegang Saham Minoriti (MSWG) dan Suruhanjaya Sekuriti (SC) dalam memperkenalkan Kod Malaysia bagi Institusi Pelabur
- Menjalankan pensijilan semula ISO 9001:2008 dengan penambahan 3 bidang baharu yang telah diperakui termasuk Sekuriti Quasi Kerajaan Malaysia, Dana Ekuiti Persendirian dan Ekuiti Antarabangsa

PEMBELAJARAN & PEMBANGUNAN

- Menubuhkan dan membangunkan Model Kecekapan Kepimpinan KWAP
- Mengambil bahagian dalam Pameran Kerjaya Graduan UKEC dengan 11 calon melaporkan diri
- Faedah tenaga kerja dipertingkatkan iaitu Pengenalan Kos Elaun Sara Hidup (COLA) dan elaun perumahan warga kerja bagi eksekutif dan ke bawah
- 3 tenaga kerja di bawah Skim Bantuan Pendidikan (EAS) lulus program Profesional Kewangan Islam Bertauliah INCIEF (CIPF)

TAHUN **2015****PIHAK BERKEPENTINGAN**

- Pindaan Akta Kumpulan Wang Persaraan diluluskan oleh Parlimen dan diwartakan
- Pengambilalihan fungsi Bahagian Pasca Perkhidmatan Pencen, Jabatan Perkhidmatan Awam
- Penyumberaan luar 3 mandat ESG kepada pengurus dana luaran dan menetapkan mandat ESG pengurusan dana dalaman
- Bekerjasama dengan Malaysia Financial Planning Council (MFPC) untuk menganjurkan persidangan Perancangan Kewangan dan ceramah kepada kementerian/badan-badan kerajaan

KEWANGAN

- Memulakan pelaksanaan Piawaian Laporan Kewangan (FRS) bagi mewujudkan polisi, prosedur dan proses berkaitan

OPERASI

- KWAP membuat pelaburan hartanah domestik pertama dengan memperoleh bangunan pejabat dan hartanah untuk pembangunan di Kuala Lumpur
- Ketua Pegawai Eksekutif KWAP dilantik sebagai Pengerusi pertama Institutional Investor Council (IIC) dan ahli Jawatankuasa Penasihat FTSE ESG (London)
- Ketua Pegawai Eksekutif KWAP menerima anugerah pengiktirafan khas daripada MSWG diatas sumbangan ke arah peningkatan amalan tadbir urus korporat di Malaysia
- Menjadi ahli Institut Integriti Malaysia dan ahli korporat International Corporate Governance Network (ICGN) dan Asian Corporate Governance Association (ACGA)
- Memperkenalkan Buku Kod Etika dan Panduan Kelakuan Pekerja dan memperkenalkan Polisi Tiada Hadiah

PENCAPAIAN TAHUN 2007 - 2016

PEMBELAJARAN & PEMBANGUNAN

- Mengambil bahagian dalam Pameran Kerjaya Graduan UKEC
- Menganjurkan Pesta Sukan Kementerian Kewangan (PSKK) bersama Suruhanjaya Sekuriti untuk Kementerian Kewangan dan agensi-agensi dibawahnya
- Menubuhkan Program Kepimpinan Perniagaan dengan kerjasama ICLIF
- Mengambil bahagian sebagai penceramah di seminar dan persidangan peringkat industri seperti di ceramah Institut Penyelidikan Khazanah, Forum *Mobility* oleh Computerworld Malaysia, *BMS-GenCorp Careers Advice Evening (UK)*, *CIO Summit Malaysia 2015* dan Seminar Perancangan Kewangan
- Mengambil bahagian dalam Misi Bantuan Banjir Kementerian Kewangan di Pantai Timur 2015 sebagai inisiatif TSK

TAHUN 2016

PIHAK BERKEPENTINGAN

- KWAP telah menyemak semula visi, misi dan nilai-nilai korporat untuk mencerminkan peranan semasa KWAP selepas pengambilalihan operasi pencen dari Jabatan Perkhidmatan Awam (JPA) pada Disember 2015
- Menganjurkan Program Perancangan Kewangan untuk pesara dengan kerjasama Unit Strategi Lautan Biru Kebangsaan (NBOS) JPA untuk meningkatkan kesedaran mengenai perancangan persaraan dan telah menarik lebih daripada 2,000 peserta
- KWAP menghasilkan Polisi Pelaburan ESG Peringkat Korporat untuk menyokong aplikasi ESG
- Menyiapkan tiga (3) perpindahan pejabat KWAP di Kuala Lumpur, Cyberjaya dan UK

- Berjaya menganjurkan Forum Ekuiti Persendirian di Kuala Lumpur dan Simposium Pelaburan PEUK di London
- Penglibatan dengan kakitangan sumber manusia di agensi-agensi mengenai perkara melibatkan pencen
- Penglibatan dengan persatuan pencen seperti Kelab Pesara Kerajaan 1Malaysia (KUPEKMAS), Persatuan Pesara Kerajaan Malaysia (PPKM) dan Persatuan Pesara Bekas Polis Sabah

KEWANGAN

- Memulakan Piawaian Pelaporan Kewangan Malaysia (MFRS) sepenuhnya dengan perubahan yang dibuat seperti berikut:
 - (1) Pengolahan dan klasifikasi instrumen kewangan; dan
 - (2) Penyata kewangan dan seluruh SOP yang merangkumi proses dan prosedur yang mengikut piawaian MFRS.
- Mencapai penjimatan kos melebihi 10% untuk dua (2) perpindahan pejabat KWAP - Kuala Lumpur dan Cyberjaya

OPERASI

Perkhidmatan Persaraan

- Mencapai 93.8% daripada Perjanjian Tahap Perkhidmatan, melebihi 90% dari yang ditetapkan didalam Perjanjian Agensi.

Pelaburan

- Kajian yang dijalankan ke atas Alokasi Aset Strategik (SAA) untuk memastikan KWAP mencapai pelan pelaburan strategik dalam jangka masa panjang
- Membeli hartanah domestik kedua - CapSquare, Kuala Lumpur
- Menyiapkan pembangunan kemudahan bidang logistik di Erskine Park, Sydney
- Pelupusan hartanah antarabangsa pertama di Wood Street, London
- Melabur dalam bidang teknologi, Uber dan DAG Ventures

Inisiatif Pelaburan Patuh Syariah

- Menyemak semula dan menambahbaik Polisi Pelaburan dan Garis Panduan Sukuk Global
- Melantik pengurus dana luaran untuk mengurus mandat ekuiti domestik syariah

Kecemerlangan Operasi

- Melancarkan sistem ekuiti persendirian dan sistem sumber manusia
- Memulakan kerja-kerja persediaan bagi Projek IFIMS

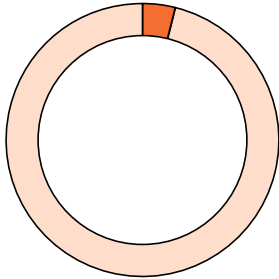
Pengurusan/Kawalan Risiko

- Melaksanakan Profil Risiko Korporat KWAP
- Program Kesedaran Penyelewengan dijalankan
- Program Pencegahan Kebocoran Data dilaksanakan

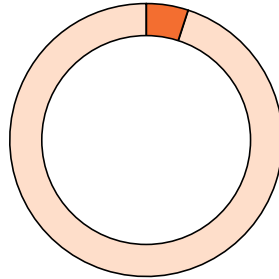
PEMBELAJARAN & PEMBANGUNAN

- Mengambil bahagian dalam Pameran Kerjaya Graduan UKEC
- Melaksanakan Program Kepimpinan Perniagaan untuk tenaga kerja terpilih bagi menyokong pembangunan kerjaya pengurusan pertengahan
- Memperkenalkan *KWAP Experiential Learning Program (KELP)* untuk memudahkan pemindahan pengetahuan di Jabatan Perkhidmatan Persaraan
- Pengurusan Kanan KWAP mengambil bahagian sebagai penceramah persidangan dan di peringkat industri
- Pejabat baharu yang direka bentuk dan berkonsep menggalakkan kerjasama, persekitaran kerja yang kondusif dan bersemangat yang menyokong amalan mesra alam sekitar

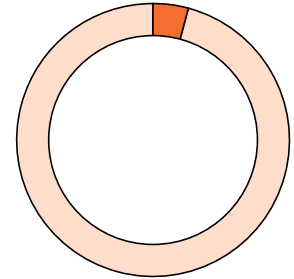
TAHUN 2016 SEPINTAS LALU



3.86%
KADAR PULANGAN
PERAKAUNAN



5.35%
PENDAPATAN
PELABURAN KASAR



4.60%
KADAR PULANGAN
BERWAJARAN MASA

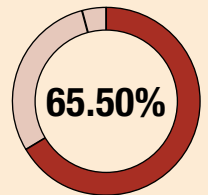
PENDAPATAN PELABURAN KASAR

RM6.36
BILION

SUMBER DANA

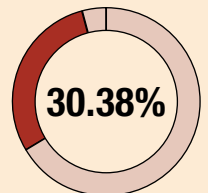
PENDAPATAN PELABURAN KASAR

RM6.36
BILION

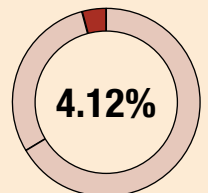


CARUMAN MAJIKAN

RM2.95
BILION

CARUMAN KERAJAAN
PERSEKUTUAN

RM0.40
BILION



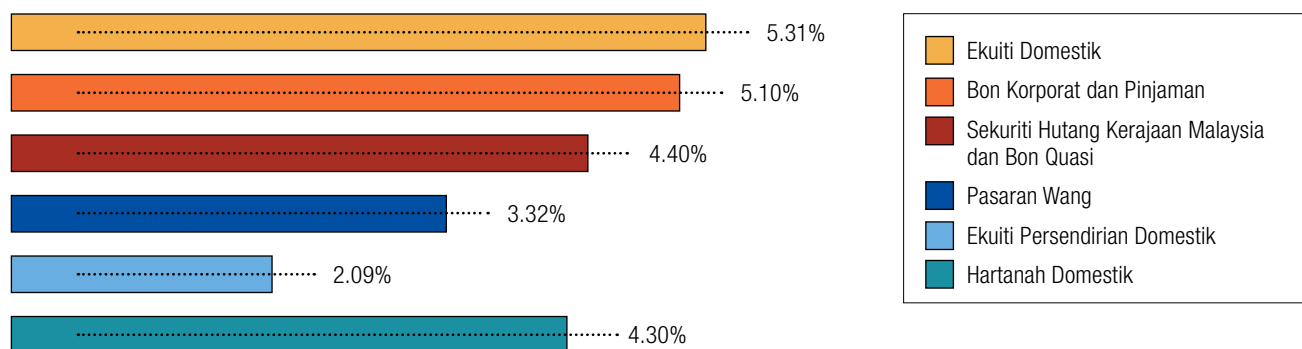
JUMLAH DANA

RM125.00
BILION

TAHUN 2016 SEPINTAS LALU

PULANGAN ATAS PELABURAN MENGIKUT PECAHAN KELAS ASET

DOMESTIK



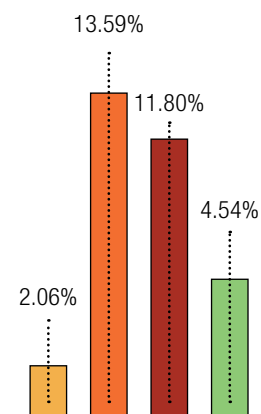
88.34%
Pengurus Dana
Dalamann

11.66%
Pengurus Dana
Luaran

11.62%
Antarabangsa

88.38%
Domestik

ANTARABANGSA



RINGKASAN KEPUTUSAN KEWANGAN 5 TAHUN

	2012 (1 Jan-31 Dis)	2013 (1 Jan-31 Dis)	2014 (1 Jan-3 Dis)	2015 (1 Jan-31 Dis)	2016 (1 Jan-31 Dis)	Purata 2012-2016
Saiz Dana Pada Nilai Kos (RM Bilion)	88.73	99.92	109.43	116.70	125.00	
Peningkatan Tahunan (%)	12	13	10	7	7	9.70%
Pendapatan dan Perbelanjaan (RM)						
Pendapatan Kasar Pelaburan (Bilion)	5.75	6.66	6.47	6.43	6.36	6.33
Perbelanjaan Mengurus (Juta)	62.82	94.98	120.91	193.62	271.63	148.79
Pendapatan Bersih Pelaburan (Bilion)	5.69	6.57	4.84	4.36	4.83	5.26
Pendapatan dan Perbelanjaan (%)						
Pulangan Atas Pelaburan Kasar (ROI Kasar)	6.84	7.05	6.15	5.41	5.35	6.16%
Kadar Pulangan Perakaunan (ROI Bersih)	6.79	6.97	4.58	3.26	3.86	5.10%
Nisbah Perbelanjaan Operasi Berbanding Pendapatan Kasar	1.09	1.42	1.87	3.01	4.27	2.33%
Nisbah Perbelanjaan Operasi Berbanding Purata Dana	0.08	0.10	0.12	0.16	0.22	0.14%
Pulangan dan Risiko (%)						
Kadar Pulangan Berwajaran Masa	8.63	10.03	4.03	5.39	4.60	NA
Volatiliti	2.86	3.15	2.38	3.14	2.16	NA
Caruman (RM Bilion)						
Caruman Bersih Majikan	2.67	2.70	2.87	2.78	2.95	
Caruman Kerajaan Persekutuan	1.50	1.50	1.50	0.50	0.40	
Komposisi Portfolio Pelaburan Pada Nilai Kos (RM Bilion)						
Domestik						
Ekuiti	27.37	29.00	35.85	39.06	45.73	
Pinjaman dan Sekuriti Hutang Persendirian	25.72	28.63	28.78	31.40	29.11	
Sekuriti Hutang Kerajaan	22.01	25.55	29.49	29.43	32.86	
Deposit Pasaran Wang	7.80	7.16	5.01	5.91	6.70	
Ekuiti Persendirian	0.43	0.44	0.52	0.12	0.11	
Hartanah	0.00	0.00	0.00	1.21	1.81	
Antarabangsa						
Ekuiti	1.89	2.96	4.16	5.40	6.87	
Pendapatan Tetap	1.54	1.66	2.47	2.51	2.56	
Ekuiti Persendirian	0.24	0.37	0.67	1.14	1.64	
Hartanah	2.00	4.07	3.71	3.92	2.56	
Pengurusan Dana						
Pengurusan Dana Dalam (%)	93.09	89.85	89.56	87.50	88.34	
Pengurusan Dana Luar (%)	6.91	10.15	10.44	12.50	11.66	
Bilangan Majikan Mencarum	613	505	503	498	513	
Bilangan Ahli	145,855	160,560	171,528	177,757	186,511	
Bilangan Kakitangan KWAP**	175	207	255	529	592	
Pendapatan Setiap Kakitangan (RM Juta)	32.87	32.29	25.37	12.16	10.74	

** HQ = 306; PeSD = 286

PERUTUSAN PENERUSI

**TAN SRI DR. MOHD IRWAN SERIGAR
ABDULLAH**
Pengerusi



“

Ekonomi Malaysia terus mencatat pertumbuhan yang baik pada 2016, disokong oleh permintaan perbelanjaan dalam negeri yang berdaya tahan.

”

PENGENALAN

Ekonomi Malaysia terus mencatat pertumbuhan yang baik pada 2016, disokong oleh permintaan perbelanjaan dalam negeri yang berdaya tahan. Walaupun pertumbuhan global perlahan dan harga minyak global jatuh, ekonomi Malaysia terus mendapat manfaat menerusi pelbagai langkah yang dilaksanakan oleh kerajaan. Pengurangan caruman berkanun pekerja dari 11% ke 8% bagi pekerja di bawah umur 60 bermula dari Mac 2016 sehingga Disember 2017, ditambah pula dengan program pemberian tunai kerajaan seperti Bantuan Rakyat 1Malaysia (BR1M) juga memberi sokongan yang amat diperlukan terhadap pihak yang disasarkan, bagi meningkatkan perbelanjaan pengguna.

Sementara itu, KDNK global dianggarkan mencatatkan pertumbuhan yang lebih baik iaitu melebihi kadar 3% pada 2016, yang juga merupakan tahun ketujuh berturut-turut di mana kadar pertumbuhan adalah di sekitar 3%. Walau bagaimanapun, anggaran 3.1% untuk tahun 2016 juga adalah kadar pertumbuhan yang direkodkan paling perlahan selepas krisis kewangan tahun 2008, terutamanya disebabkan ketiadaan tinjauan makro yang kukuh di ekonomi global.

PERUTUSAN PENERUS

Malaysia dijangka mencatat pertumbuhan KDNK sebanyak 4% hingga 5% pada tahun 2017 didorong oleh harga komoditi yang stabil dan peningkatan dalam pertumbuhan global.

Dari sudut geopolitik, terdapat perubahan stratosfera dalam landskap politik tahun 2016, antaranya pilihan UK untuk meninggalkan Kesatuan Eropah dan kejutan kemenangan Donald Trump dalam pilihan raya AS. Kemenangan ini menimbulkan kebimbangan serius terhadap kesan dasar perlindungan beliau kepada perdagangan global. Disember menyaksikan Rizab Persekutuan AS meningkatkan sasaran kadar faedah jangka pendeknya sebanyak 25 mata asas. Di masa akan datang, Rizab AS dijangka semakin agresif dan juga perbezaan yang semakin ketara antara dasar kewangan Eropah dan Amerika Syarikat.

Peristiwa-peristiwa ini mencerminkan persekitaran pasaran yang tidak menentu oleh kerana pemulihan global masih bergantung kepada pasaran kewangan, terdapat kebimbangan bahawa kejutan global boleh menyebabkan kelembapan pertumbuhan.

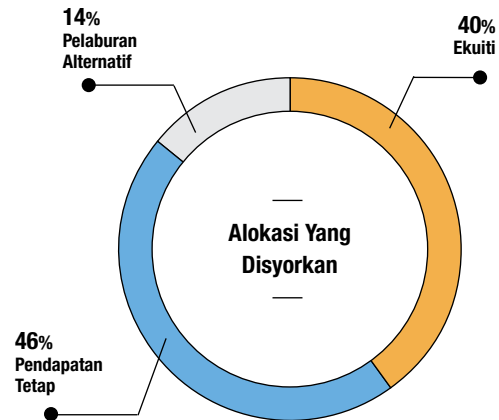
Percanggahan pasaran kewangan berterusan dengan FBM KLCI mencatatkan penurunan untuk tiga tahun berturut-turut. Secara keseluruhan, FBM KLCI jatuh 3% tahun lalu, berikutan aliran keluar modal dari pasaran baharu muncul disebabkan oleh jangkaan kadar faedah AS yang lebih tinggi dan pasaran mata wang yang tidak menentu.

MELANGKAH KE HADAPAN

Melangkah ke hadapan, ekonomi global dijangka bergerak agak stabil, berdasarkan kepada peningkatan dalam data perdagangan serantau baru-baru ini. Penstabilan harga komoditi, iaitu minyak mentah, juga akan meningkatkan sentimen keseluruhan pasaran global. Aliran pasaran ekuiti dilihat lebih kukuh dan mantap seperti yang ditunjukkan oleh indeks terpilih utama yang telah menunjukkan tahap tertinggi baharu. Tahap keyakinan yang tinggi boleh melimpah kepada indeks serantau termasuk Malaysia. Walau bagaimanapun, kekecoh politik dari Barat boleh menjejaskan prospek pertumbuhan, terutamanya dengan pilihan raya yang bakal tiba di Perancis dan Jerman.

Malaysia dijangka mencatat pertumbuhan KDNK sebanyak 4% hingga 5% pada tahun 2017 didorong oleh harga komoditi yang stabil dan peningkatan dalam pertumbuhan global. Peluang pekerjaan yang stabil,

Alokasi Aset Strategik



langkah-langkah sokongan pendapatan kerajaan dan pengurangan dalam kadar dasar semalaman baru-baru ini melahirkan persekitaran kondusif untuk penggunaan swasta.

Asas eksport yang pelbagai di Malaysia, terutamanya sektor pembuatan, dijangka menyokong perdagangan luar. Dari segi mata wang, langkah-langkah Bank Negara untuk mengekang perdagangan ringgit di pasaran luar pesisir dapat membantu untuk menyerap sebarang kejutan ekonomi tidak wajar.

PRESTASI KEWANGAN

Saya gembira untuk menyatakan bahawa walaupun keadaan pasaran mencabar, KWAP terus menunjukkan prestasi kewangan yang konsisten dan berdaya tahan. KWAP mencapai pulangan kasar ke atas pelaburan (ROI) sebanyak 5.35%, melebihi pertumbuhan KDNK negara sebanyak 4.20%. Ini adalah satu pencapaian yang layak diketengahkan kerana walaupun suasana pelaburan dan ekonomi yang kurang memberangsangkan pada 2016, di peringkat global dan domestik, KWAP masih dapat menyampaikan sasaran ROI minimum melebihi 5%.

Gabungan caruman pencen majikan dan syer kerajaan persekutuan yang diterima berjumlah RM3.35 bilion tahun lalu, membawa kepada peningkatan saiz dana KWAP sebanyak 7% lagi pada 2016 kepada RM125.00 bilion pada 31 Disember 2016 berbanding RM116.70 bilion pada tahun sebelumnya.

Pujian yang saya dapat berikan ialah sejak 10 tahun yang lalu, KWAP telah berjaya mencatat pertumbuhan purata 11.2% setiap tahun, dengan pendapatan pelaburan sebagai penyumbang utama pertumbuhan asetnya.

PERUTUSAN PENERUSI

SEMAKAN SEMULA ALOKASI ASET

Dengan kelulusan yang diberikan oleh Lembaga dan Panel Pelaburan untuk semakan semula Selera Risiko, Alokasi Aset Strategik (SAA), dan Alokasi Aset Taktikal (TAA) KWAP, orientasi pertumbuhan lebih tinggi telah ditetapkan, selaras dengan strategi pelaburan utama untuk meningkatkan jumlah pulangan serta sasaran pendapatan dana KWAP. Alokasi disyorkan ialah sebanyak 40% bagi Ekuiti, 46% bagi Pendapatan Tetap, dan 14% dalam Pelaburan Alternatif, dapat membantu KWAP untuk mengurangkan risiko dalam persekitaran hasil pulangan yang rendah dan ketidakpastian yang tinggi dalam pasaran global semasa.

ALAM SEKITAR, SOSIAL DAN TADBIR URUS

Melalui pendekatan amalan yang baik bagi alam sekitar, sosial dan tadbir urus (ESG), organisasi boleh meningkatkan prospek prestasi pelaburan mereka, dan tahun 2016 menyaksikan KWAP mengambil satu lagi langkah ke arah ini. Bertujuan untuk membolehkan KWAP memenuhi tanggungjawab kepada semua pihak berkepentingan, dan menghasilkan prestasi pelaburan yang berterusan, di samping menggalakkan amalan ESG baik dalam pasaran modal dan semua syarikat dalam rangkaian nilai KWAP, integrasi ESG telah tertanam dalam operasi pelaburan dan perniagaan melalui Garis Panduan ESG Tahap Korporat, Garis Panduan Pelaburan, dan Kaedah Penyelidikan berasaskan ESG. Langkah yang diambil ke arah kemajuan dalam ekosistem ESG adalah bukti komitmen KWAP terhadap amalan ini.

PERPINDAHAN PEJABAT

Saya ingin mengucapkan tahniah kepada KWAP atas kejayaan perpindahan tiga pejabatnya iaitu, pejabat utama, dari Menara Yayasan Tun Razak ke Menara Integra, yang menandakan kemasukan pertama KWAP dalam hartanah domestik, pejabat Jabatan Perkhidmatan Persaraan ke MKN Embassy Techzone di Cyberjaya yang berfungsi sebagai pusat perkhidmatan yang lebih kondusif bagi pesara. Pejabat Prima Ekuiti juga telah berpindah ke ruang yang lebih besar.

PENUTUP

Bagi pihak Lembaga, saya ingin merakamkan penghargaan dan terima kasih kepada semua pihak berkepentingan kami atas sokongan mereka yang tidak berbelah bahagi selama ini. Dalam keadaan pasaran global yang mencabar ini, kita telah mengharungi pelbagai kesukaran bersama, dan masih berjaya mencapai satu lagi prestasi terpuji. Pencapaian ini tidak dapat dibuat secara individu, tetapi telah dikecapi dengan pimpinan Ketua Pegawai Eksekutif KWAP, Dato' Wan Kamaruzaman, disokong pihak pengurusan, serta dedikasi dan kebertanggungjawaban terhadap tugas semua tenaga kerja KWAP.

2016 juga menyaksikan beberapa Ahli Lembaga dan Panel Pelaburan mengucapkan selamat tinggal, setelah bertahun memberikan komitmen kepada KWAP. Ahli Lembaga kami, Datuk Muhammad bin Ibrahim, yang telah berkhidmat dengan KWAP sejak penubuhannya telah mengorak langkah lebih jauh lagi dalam kerjayanya dengan pelantikan sebagai Gabenor baharu Bank Negara Malaysia. Ucapan tahniah yang tulus ikhlas diucapkan kepada beliau, dan Datuk Yeow Chin Kiong yang telah bersara dan menamatkan tempoh perkhidmatan beliau di KWAP. Encik Cheah Tek Kuang, yang juga telah menjadi sebahagian daripada KWAP sejak ia ditubuhkan hampir sedekad lalu, serta Datuk Ahmad Badri bin Mohd Zahir, telah tamat tempoh jawatan mereka sebagai anggota Panel Pelaburan kami. Saya ingin mengambil kesempatan ini untuk mengucapkan ribuan terima kasih kepada mereka diatas segala nasihat, pandangan yang tidak ternilai, kebijaksanaan dalam pelaburan, serta dedikasi kepada tugas sepanjang tempoh perkhidmatan mereka di KWAP.

Walaupun tahun 2016 telah berlalu dengan pelbagai cabaran, saya percaya bahawa usaha untuk terus tabah, maju dan berkembang akan dilakukan bersama. Strategi kepelbagaian dalam pelaburan, perancangan usaha niaga geografi, serta perancangan strategik seluruh organisasi pasti akan melonjakkan KWAP ke tahap lebih tinggi. Tahun 2017 akan melihat kewujudan KWAP selama satu dekad, dan ianya lebih bermakna dengan sambutan ulang tahunnya yang ke-10. Saya mengalu-alukan kedatangan dan kemeriahan tahun 2017 di KWAP.

KWAP mencapai pulangan kasar ke atas Pelaburan (ROI) sebanyak 5.35%, mengatasi pertumbuhan KDNK negara sebanyak 4.20%



Sejak 10 tahun yang lalu, KWAP telah berjaya mencatat pertumbuhan purata 11.2% setiap tahun, dengan pendapatan pelaburan yang menjadi penyumbang utama pertumbuhan asetnya

PERUTUSAN KETUA PEGAWAI EKSEKUTIF

**DATO' WAN KAMARUZAMAN
BIN WAN AHMAD**
Ketua Pegawai Eksekutif



“

Dalam keadaan yang bergolak, tahun 2016 adalah tahun yang bersejarah, kerana pelbagai peristiwa yang berlaku mempunyai kesan yang mendalam terhadap pasaran global yang boleh membentuk semula masa depan.

”

PENGENALAN

Dalam keadaan yang bergolak, tahun 2016 adalah tahun yang bersejarah, kerana pelbagai peristiwa yang berlaku mempunyai kesan yang mendalam terhadap pasaran global yang boleh membentuk semula masa depan. Ekonomi dunia telah bergoyah berikutan keputusan Britain untuk meninggalkan Kesatuan Eropah (EU) dan kemenangan mengejut Trump dalam pilihan raya Presiden Amerika Syarikat. Peristiwa-peristiwa geopolitik tersebut adalah punca utama yang menyumbang kepada lebih banyak ketidakpastian dan kebingungan pasaran global.

Malah, tahap ketidakpastian terhadap prospek global telah menyebabkan Rizab Persekutuan AS menaikkan semula kadar faedah yang dijangka. Sementara itu di Asia, tahap ekonomi China sekali lagi menimbulkan kerisauan dan menyumbang kepada persekitaran perdagangan yang lebih berhati-hati kerana kebimbangan baharu terhadap kelembapan ekonomi China, turut menggemparkan seluruh pasaran global. Semua peristiwa ini menyebabkan sentimen pasaran kekal sepi untuk jangka masa lama tanpa arah tujuan yang jelas.

PERUTUSAN KETUA PEGAWAI EKSEKUTIF



KWAP terus mengatasi penanda aras dan had prestasi yang lain tanpa menjejaskan tumpuannya terhadap perkembangan dan mematuhi amalan pelaburan yang bertanggungjawab dan mampan

Dalam ruang komoditi, harga minyak mentah akhirnya berada di julat dagangan yang lebih baik selepas ketidaktentuan sepanjang tahun. Walaupun diketahui bahawa harga minyak secara semula jadinya adalah tidak menentu, harga emas hitam tahun lepas melepasi trend sejarah tersendiri, sekaligus menyebabkan anjakan negatif dalam sentimen. Permulaan 2016 menyaksikan harga minyak mentah Brent jatuh ke paras terendah dalam 13 tahun pada USD28 setong sehingga kebimbangan pasaran global ke atas bekalan lebih dipergiatkan. Walau bagaimanapun, harga minyak beransur pulih kerana keyakinan bahawa langkah OPEC untuk mengehadkan pengeluaran dan membantu memperbetulkan pergerakan harga. Oleh itu, harga minyak meningkat semula dengan harga di akhir tahun menjadi USD 56 setong. Penstabilan harga minyak global petanda baik untuk negara kita, kerana minyak mengemudi hasil Kerajaan.

Pasaran mata wang juga tidak terkecuali. Tiada mata wang lain yang jatuh lebih teruk daripada Pound Sterling. Sterling jatuh ke paras terendah dalam jangka masa 31 tahun berbanding dolar AS berikutan keputusan Britain untuk meninggalkan EU. Jangkaan kadar faedah AS yang lebih tinggi menurunkan lagi kadar Sterling. Sebaliknya, indeks FTSE 100 merekodkan lonjakan, apabila pasaran penilaian UK yang menarik telah menggalakkan pelabur antarabangsa untuk memihak kepada saham UK tersenarai dan aset lain. Sebaliknya, kekuatan dolar AS menyebabkan banyak mata wang pasaran baharu, termasuk Ringgit, merekodkan kadar yang lemah.

MELANGKAH KE HADAPAN

Politik dunia dijangka mencatat banyak peristiwa penting pada tahun 2017 dengan jadual pilihan raya yang sibuk terutama di Eropah dan hasil ketidaktentuan atau pengumuman dasar yang terhasil di Amerika Syarikat, boleh menentukan bagaimana kedua-dua ekonomi global dan pasaran kewangan dilaksanakan.

Melihat ke masa hadapan dan tidak kurang pentingnya adalah dasar dari bank-bank pusat utama yang disaksikan oleh peserta pasaran. Ia adalah penting bagi kerajaan dan bank-bank pusat untuk tidak terlalu awal mengambil risiko pertumbuhan global yang baik dan kestabilan pasaran kewangan dengan mentadbir dasar yang boleh merosakkan. Apa-apa rancangan untuk menggalakkan deglobalisasi boleh mengganggu trajektori pertumbuhan yang rapuh dan boleh mendedahkan negara berorientasikan eksport, untuk jadi tidak menentu. Malangnya, dengan peralihan Presiden Amerika Syarikat yang baharu, ancaman deglobalisasi telah menjadi semakin hampir dan pasti berlaku.

PRESTASI KEWANGAN

Sementara itu, buat pertama kalinya, FBM KLCI mencatatkan pulangan negatif untuk tahun ketiga berturut-turut. FBM KLCI merosot sebanyak 3% pada 2016 (2015: -3,90%) kerana pasaran tidak terlindung daripada risiko politik global dan turun naik Ringgit. Sentimen keseluruhan bursa tempatan mengalami kesan buruk disebabkan beberapa faktor termasuk aliran keluar modal dan harga komoditi yang lemah. Walaupun langkah kejutan Bank Negara untuk mengurangkan kadar dasar semalaman sebanyak 25 mata asas kepada 3% menyokong pasaran bon domestik, prospek kadar faedah AS yang lebih tinggi mempengaruhi kejatuhan bon global dan pasaran bon domestik juga tidak terkecuali.

Walaupun ketidakpastian pasaran dan prospek pertumbuhan global yang lemah, KWAP terus mengatasi penanda aras dan had prestasi yang lain tanpa menjejaskan tumpuannya terhadap perkembangan dan mematuhi amalan pelaburan yang bertanggungjawab dan mampan.

PERUTUSAN KETUA PEGAWAI EKSEKUTIF

PRESTASI PELABURAN

Walaupun secara keseluruhannya berhati-hati, KWAP berusaha dan terus memberikan prestasi mampan untuk memenuhi komitmen pihak berkepentingan kami dan terus menjadi pelabur berhemat dan bertanggungjawab. Saiz dana KWAP meningkat sebanyak 7% lagi bagi tahun 2016 kepada RM125.00 bilion pada 31 Disember 2016 berbanding RM116.70 bilion pada tahun sebelumnya. Dari segi pulangan atas pelaburan, KWAP mencatatkan pendapatan kasar sebanyak RM6.36 bilion, berbanding dengan pencapaian tahun sebelumnya sebanyak RM6.43 bilion. Dari segi peratusan, pulangan atas pelaburan kasar keseluruhan yang dicapai adalah 5.35%, berbanding dengan pulangan atas pelaburan tahun 2015 sebanyak 5.41%. Walaupun lebih rendah daripada tahun sebelumnya, pulangan atas pelaburan yang dicapai melepasi pertumbuhan KDNK Malaysia kira-kira 4.20% pada 2016. Pelaburan hartanah antarabangsa memberi pulangan atas pelaburan tertinggi sebanyak 13.59%, manakala pelaburan ekuiti antarabangsa menduduki tempat kedua, dengan 11.80%. Kelas aset lain yang memberi pulangan atas pelaburan antara 2.06% kepada 5.31%. Malah, sepanjang tempoh 9 tahun, KWAP telah berjaya mengekalkan pulangan atas pelaburan kasar purata tidak kurang daripada 6% setiap tahun. Mencapai pertumbuhan aset yang mampan adalah amat penting bagi KWAP untuk menguruskan liabiliti masa hadapan dengan berkesan.

Pelaburan ekuiti persendirian menambah 3 lagi dana baharu ekuiti persendirian di rantau Amerika Utara, iaitu 2 pembelian semula dan 1 modal usaha niaga dengan komitmen yang diluluskan berjumlah USD120 juta. Dari segi pelaburan langsung, KWAP berjaya menyempurnakan pelaburan dalam Uber dengan modal sebanyak USD30 juta. Ini menandakan langkah berani pertama kami untuk melabur dalam aset bukan tradisional.

Dari segi pelaburan hartanah, KWAP telah menyempurnakan pengambilalihan tanah Changkat Kia Peng, dan Menara AIA CapSquare di mana pakar hartanah telah memilih sebagai salah satu daripada

tawaran terbaik tahun 2016. Penjualan bangunan pejabat 18 tingkat di 88 Wood Street, London, United Kingdom (UK) juga telah disempurnakan pada bulan April 2016. Ini menjadikan jumlah harta yang dimiliki dan dimiliki bersama oleh KWAP kepada 14, dengan 8 hartanah di Australia, 2 hartanah di UK dan 4 hartanah di Malaysia.

2016 menyaksikan kemajuan strategi pelaburan KWAP dengan kelulusan semakan semula Selera Risiko KWAP, Alokasi Aset Strategik dan Alokasi Aset Taktikal oleh Lembaga dan Panel Pelaburan. Alokasi yang dipinda mewakili 40% bagi Ekuiti, 46% bagi Pendapatan Tetap dan 14% bagi Pelaburan Alternatif berbanding sasaran SAA sebelumnya sebanyak 36% untuk Ekuiti, 54% untuk Pendapatan Tetap dan 10% untuk Pelaburan Alternatif. Sasaran alokasi aset strategik yang disemak semula mempunyai orientasi pertumbuhan yang lebih tinggi, selaras dengan strategi pelaburan peringkat atas KWAP untuk meningkatkan jumlah pulangan dan pendapatan dana.

PRESTASI OPERASI

Selaras dengan penubuhan Jabatan Perkhidmatan Persaraan, KWAP telah menyemak semula Visi, Misi dan Nilai-nilai Teras yang inklusif, selaras dengan fungsi baharu KWAP. Dengan Visi baharu iaitu untuk menjadi dana persaraan yang dipercayai serta menyokong pembangunan negara dengan memberikan manfaat yang berkekalan secara inovatif, KWAP meletakkan penekanan kepada peranannya sebagai dana persaraan Malaysia yang dipercayai untuk pesara sektor awam, dan pentadbir dana awam. Di samping itu, kami berhasrat untuk menyediakan faedah persaraan dan menyokong pelan pembangunan dan aktiviti-aktiviti pasaran modal ekonomi negara.

Misi baharu KWAP pula adalah untuk mengoptimumkan pulangan pelaburan dan memberikan perkhidmatan cemerlang dengan menerima pakai amalan terbaik dalam memenuhi komitmen pihak berkepentingan utama. Ia diilhamkan dari matlamat kami untuk memaksimumkan pulangan pelaburan berdasarkan parameter risiko yang ditetapkan, dan menyampaikan perkhidmatan inovatif dan kos efektif. Ini hendaklah dilakukan melalui penanda aras dan menerima pakai amalan terbaik di seluruh organisasi, yang akhirnya akan membantu Kerajaan dalam memenuhi tanggungjawabnya.

Tahun 2016 menyaksikan dua perpindahan pejabat KWAP di negara ini – perpindahan Jabatan Perkhidmatan Persaraan ke MKN Embassy Techzone di Cyberjaya, pada Mei 2016, dan pejabat utama KWAP dari Menara Yayasan Tun Razak ke bangunan moden dan canggih – Menara Integra, pada bulan Oktober 2016. Selain itu, KWAP juga telah

Saiz dana KWAP meningkat sebanyak 7% pada tahun 2016 kepada RM125.00 bilion pada 31 Disember 2016 berbanding RM116.70 bilion pada tahun sebelumnya

PERUTUSAN KETUA PEGAWAI EKSEKUTIF

melancarkan pejabat baharu Prima Ekuiti (UK) Limited di United Kingdom pada bulan Disember 2016. Ia masih beroperasi di dalam bangunan yang sama - Berkeley Square House, tetapi ia berpindah ke ruang pejabat baharu yang lebih besar, yang boleh menampung pengembangan masa akan datang.

2016 menyaksikan integrasi ESG ke seluruh rangkaian nilai melalui pelaksanaan rasmi untuk pendekatan ESG secara holistik dalam amalan pelaburan, operasi dan pentadbiran dan pengurusan pencen yang telah dilakukan oleh pembentukan Garis Panduan ESG Peringkat Korporat KWAP, Garis Panduan Pelaburan, dan Metodologi Penyelidikan Berasaskan ESG.

MODAL INSAN

KWAP telah meningkatkan kekuatan modal insan sebanyak 12.5% pada tahun 2016, dengan 66 rekrut baharu, menjadikan jumlah bilangan tenaga kerja kami seramai 592 orang setakat 31 Disember 2016. Penambahbaikan juga dibuat dalam Sistem Maklumat Pengurusan Sumber Manusia, yang telah menghasilkan sistem yang lebih terperinci, bersepadu dan canggih untuk menampung jumlah tenaga kerja yang semakin berkembang.

FORUM EKUITI PERSENDIRIAN

Tahun lalu, untuk julung kalinya kami menganjurkan acara antarabangsa, Forum Ekuiti Persendirian Malaysia 2016, bertemakan *Private Equity: The Impetus for Growth and Innovation* di mana penceramah dan delegasi dari seluruh dunia berkumpul untuk berkongsi pandangan mereka. Majlis telah dirasmikan oleh Tan Sri Dato' Seri Ranjit Ajit Singh, Pengerusi Suruhanjaya Sekuriti Malaysia. Ianya ini telah menerima hampir 500 peserta, melebihi sasaran kami iaitu 300 orang.

TANGGUNGJAWAB SOSIAL KORPORAT (CSR)

KWAP terus berusaha untuk menjadi warga korporat yang prihatin dengan menjalankan pelbagai inisiatif tanggungjawab sosial korporat sepanjang tahun. Pada 2016 KWAP telah memulakan program *KWAP Eco-Green* di Kampung Santubong, Sarawak sebagai projek perintis kepada usaha terhadap alam sekitar, dengan aktiviti seperti menanam pokok, membersihkan jejak mendaki Gunung Santubong, dan mengedarkan Kit Eco Green dan keperluan asas kepada penduduk setempat. Inisiatif *KWAP Eco-Green* akan diperluaskan lagi ke negeri-negeri lain di Malaysia.

PERJALANAN SEDEKAD

Tahun 2017 juga bakal menandakan satu lagi pencapaian penting bagi KWAP, kerana ia menandakan tahun kesepuluh sebagai organisasi sejak ditubuhkan.

KWAP ditubuhkan pada tahun 2007 dengan saiz dana sebanyak RM41.94 bilion. Dana meningkat dengan mantap pada kadar RM10 bilion setiap tahun, dan membawa kepada RM125.00 bilion pada 2016. Banyak pencapaian penting telah diraih dalam tempoh sepuluh tahun ini. Pada tahun 2010, KWAP telah berjaya dalam usaha memasuki pasaran hartanah dan memperoleh harta antarabangsa yang pertama di Melbourne, Australia. 2012 menyaksikan KWAP memasuki berita utama antarabangsa, kerana berjaya melabur RM1.5 bilion dalam produk Sukuk Kekal yang pertama di dunia. Pada tahun yang sama, Prima Ekuiti (UK) Limited telah beroperasi sebagai pemacu pelaburan KWAP bagi pasaran di UK dan Eropah. Penubuhan ini telah menunjukkan prestasi yang baik dengan mencatat pulangan ke atas dana pemegang saham sebanyak 4.42% dalam tahun pertama beroperasi, dan angka itu melonjak kepada 57.25% hanya dalam masa 3 tahun. Pada tahun 2015, KWAP merekodkan satu lagi pencapaian dengan penubuhan Jabatan Perkhidmatan Persaraan, yang membawa KWAP selangkah lebih dekat ke arah menjadi institusi dana persaraan sepenuhnya. KWAP juga memperluaskan penerokaan pelaburan hartanah ke pasaran hartanah domestik dengan pemerolehan Menara Integra, sebuah bangunan bertaraf Platinum LEED Certified yang serba moden dan canggih yang terletak di dalam Segi Tiga Emas Kuala Lumpur.

Akhir kata, saya ingin mengambil kesempatan ini untuk mengucapkan terima kasih kepada semua di atas dedikasi dan usaha gigih yang berterusan, dalam menjadikan organisasi kami lebih kukuh. Dengan komitmen dan kerja pasukan padu yang ditunjukkan oleh tenaga kerja KWAP, saya percaya kita sama-sama boleh mencapai kejayaan yang lebih hebat pada tahun-tahun akan datang.

KWAP telah meningkatkan kekuatan modal insan sebanyak 12.5% pada tahun 2016, dengan 66 rekrut baharu, menjadikan jumlah bilangan tenaga kerja kami seramai 592 orang pada tahun 2016.



Seksyen

02

TADBIR URUS KORPORAT

023 Penyata Tadbir Urus Korporat

033 Penyata Kawalan Dalaman

034 Pengurusan Risiko dan Pematuhan

048 Ringkasan Amalan Etika

050 Inisiatif Tadbir Urus Korporat

PENYATA TADBIR URUS KORPORAT



LEMBAGA

Sejak penubuhannya, kuasa dan tanggungjawab untuk mentadbir dan mengurus Kumpulan Wang Persaraan (Diperbadankan) telah diberikan kepada Lembaga seperti di bawah Akta Kumpulan Wang Persaraan 2007 (Akta 662) yang dipinda dalam Akta A1496 atau “Akta”.



Selaras dengan tugas utamanya, Tadbir Urus Korporat telah lama terukir sebagai sebahagian daripada nilai-nilai Lembaga KWAP dan sebagai panduan bagi Lembaga melaksanakan tanggungjawabnya mengikut Akta untuk memastikan perlindungan dan peningkatan nilai pihak berkepentingan KWAP dengan menggalakkan dan mengamalkan standard tinggi tadbir urus dengan integriti, ketelusan, dan profesionalisme, yang penting untuk kemajuan dan kejayaan berterusan KWAP ke arah mencapai objektif pihak-pihak berkepentingan.

Lembaga KWAP sentiasa berusaha untuk memastikan amalan KWAP dan hal ehwal perniagaan KWAP menitik beratkan tadbir urus korporat yang baik dan ini terbukti apabila KWAP menjadi salah satu penandatangan Kod Malaysia bagi Institusi Pelabur pada tahun 2015. Di samping itu, KWAP juga telah menggunakan prinsip-prinsip Alam Sekitar, Sosial dan Tadbir Urus (ESG) seperti yang tertera di dalam Garis Panduan ESG Peringkat Korporat, Garis Panduan ESG bagi Pelaburan dan Kaedah Penyelidikan Berasaskan ESG - yang mana ianya telah diperkenalkan pada tahun 2016.

Menyedari kepentingan kepimpinan melalui teladan, terutamanya berkaitan dengan tadbir urus korporat yang baik, KWAP telah menganjurkan Latihan Tadbir Urus Korporat Strategik untuk ahli Lembaga, Panel Pelaburan dan Pengurusan pada 19 Oktober 2016.

Lembaga juga telah meluluskan semakan semula Visi, Misi, dan Nilai pada bulan Jun 2016 yang antara lain, menerapkan nilai-nilai seperti integriti dan akauntabiliti yang merupakan komponen utama ke arah tadbir urus yang baik.

Bermula pada Julai 2016 sebagai salah satu daripada inisiatif KWAP ke arah menjadi sebuah organisasi yang mesra alam sekitar, semua mesyuarat Lembaga, Panel Pelaburan, dan Jawatankuasa Lembaga KWAP telah dijalankan melalui mesyuarat tanpa kertas. Selain menjimatkan penggunaan kertas, inisiatif itu bertujuan untuk menyediakan kaedah yang cekap dan selamat untuk menyebarkan kertas dan maklumat kepada Lembaga dan Panel Pelaburan.

Komposisi Lembaga

Lembaga KWAP terdiri daripada ahli-ahli yang berpengalaman dan berkemahiran dengan pelbagai latar belakang dari Kerajaan, sektor swasta, Bank Negara Malaysia dan wakil pencarum dimana mereka memainkan peranan penting bagi kejayaan keseluruhan KWAP.

Seperti yang dinyatakan dalam seksyen 6 Akta Kumpulan Wang Persaraan (Akta 662), Lembaga hendaklah dianggotai oleh ahli-ahli berikut yang dilantik oleh Menteri Kewangan:

- (i) seorang Pengerusi yang merupakan Ketua Setiausaha Perbendaharaan, Kementerian Kewangan;
- (ii) seorang wakil daripada Bank Negara Malaysia;
- (iii) seorang wakil daripada Kementerian Kewangan;
- (iv) Ketua Pegawai Eksekutif yang merupakan ahli ex-officio;
- (v) tiga orang wakil Kerajaan Malaysia;
- (vi) tiga orang wakil dari sektor swasta yang mempunyai pengalaman dan kepakaran dalam perniagaan atau kewangan; dan
- (vii) seorang wakil pencarum yang menyumbang kepada Dana Persaraan selain daripada wakil Kerajaan Malaysia.

PENYATA TADBIR URUS KORPORAT

Profil ringkas setiap ahli Lembaga dibentangkan di muka surat 149 hingga 154 dalam Laporan Tahunan ini.

Pada tahun 2016, seramai 8 orang Lembaga yang telah tamat tempoh perkhidmatan pada 28 Februari 2016 dan dilantik semula, iaitu:

- (i) YBhg. Tan Sri Dr. Mohd Irwan Serigar Abdullah - Pengerusi;
- (ii) YBhg. Dato' Muhammad bin Ibrahim;
- (iii) YBhg. Dato' Che Pee bin Samsudin;
- (iv) YBhg. Datuk Yeow Chin Kiong;
- (v) YBhg. Dato' Siow Kim Lun;
- (vi) YBhg. Dato' Azmi bin Abdullah;
- (vii) YBhg. Dato' Dr. Gan Wee Beng; dan
- (viii) YBhg. Datuk Azih bin Muda.

Selanjutnya, 2 orang ahli baharu Lembaga iaitu YBhg. Dato' Siti Zauyah binti Md Desa sebagai wakil daripada Kementerian Kewangan dan YBhg. Datuk Siti Zainab binti Omar sebagai wakil Kerajaan Malaysia, telah dilantik di bawah Seksyen 6 Akta (4)(c) dan 6(4)(e).

Lembaga juga menerima ahli baharu pada tahun 2016 berikutan peletakan jawatan YBhg. Dato' Muhammad bin Ibrahim pada 1 Mei 2016, berikutan pelantikan beliau sebagai Gabenor Bank Negara yang baharu. Beliau telah digantikan oleh Encik Adnan Zaylani bin Mohamad Zahid pada 7 Jun 2016 sebagai wakil Bank Negara Malaysia di bawah peruntukan Seksyen 6 (4) (b) KWAP 2007. YBhg. Dato' Muhammad bin Ibrahim adalah seorang ahli Lembaga KWAP sejak tahun 2007 dan telah memberi sumbangan besar kepada KWAP.

Pada 31 Disember 2016, terdapat satu kekosongan kerusi Lembaga di bawah Seksyen 6 Akta (4)(e) untuk menggantikan YBhg. Datuk Yeow Chin Kiong yang bersara pada 6 November 2016 dan persiapan untuk mengisi kekosongan itu telah dibincangkan bersama Kementerian Kewangan.

Pengerusi dan Ketua Pegawai Eksekutif

Sebagai amalan terbaik di KWAP, peranan Pengerusi dan Ketua Pegawai Eksekutif hendaklah diasingkan.

Pengerusi KWAP bertanggungjawab terutamanya dalam memastikan keberkesanan dan tatacara Lembaga manakala Ketua Pegawai Eksekutif dilantik oleh Lembaga dengan kebenaran Menteri Kewangan, bertanggungjawab bagi keseluruhan operasi perniagaan dan pelaksanaan dasar dan keputusan yang dibuat oleh Lembaga dan keputusan pelaburan yang dibuat oleh Panel Pelaburan selaras dengan Akta. Ketua Pegawai Eksekutif dibantu oleh Pengurusan dalam menjalankan pentadbiran harian dan kawalan pentadbiran tenaga kerja KWAP. Ketua Pegawai Eksekutif juga merupakan ahli ex-officio Lembaga.

Tanggungjawab dan Akauntabiliti Lembaga

Di bawah Seksyen 6 Akta 662, Lembaga Pengarah dipertanggungjawabkan pada urusan pentadbiran dan pengurusan KWAP. Penubuhan Lembaga adalah untuk mentadbir, menetapkan hala tuju strategik dan menyelia pengurusan KWAP dengan memberi tumpuan kepada perlindungan dan meningkatkan kepentingan pencarum dan pihak yang berkepentingan.

Sejajar dengan tanggungjawab berkanun dan sebagai sebahagian daripada fungsi-fungsinya, Lembaga merumus dan menentukan pentadbiran dan pengurusan polisi dan prosedur dalam memastikan KWAP untuk mencapai objektif dengan kejayaan dan kecemerlangan.

Lembaga melaksanakan beberapa tugas khusus seperti mengawal selia perjalanan operasi, mengenal pasti risiko-risiko utama dan memastikan pelaksanaan sistem yang sesuai untuk mengurus risiko berkaitan dan juga mengkaji kecukupan dan integriti sistem kawalan dalaman seperti yang diperincikan dalam Akta dan Piagam Lembaga.

PENYATA TADBIR URUS KORPORAT

KOMPONEN LEMBAGA YANG BERKESAN

Menstruktur Lembaga berprestasi tinggi	• Menstruktur Lembaga untuk memadankan keperluan organisasi • Mentakrifkan peranan jawatankuasa, struktur dan komposisi untuk melengkapkan keperluan Lembaga • Memilih dan mencalon Ahli Lembaga menggunakan proses berdisiplin • Menilai Lembaga secara keseluruhan dan setiap Ahli Lembaga secara berkala
Memastikan Operasi dan Interaksi Lembaga yang Berkesan	• Memastikan tiap-tiap mesyuarat Lembaga yang produktif • Memastikan kualiti dan ketepatan masa semua maklumat Lembaga • Membina kepercayaan melalui interaksi Lembaga yang positif dan komunikasi terbuka dalam Lembaga serta pihak pengurusan
Memenuhi peranan dan tanggungjawab asas Lembaga	• Menyumbang kepada membangunkan strategi korporat dan penetapan matlamat • Mengekalkan pendekatan pengurusan prestasi korporat yang kukuh • Menyelia pembangunan pemimpin masa hadapan dan modal insan organisasi • Memahami dan menguruskan risiko organisasi • Guna pakai perspektif pihak berkepentingan apabila membuat keputusan • Mengimbangi kepentingan pemegang kepentingan yang sah

Mesyuarat Lembaga

Mesyuarat Lembaga ditetapkan lebih awal pada setiap tahun, manakala Mesyuarat Khas Lembaga hanya diadakan bila perlu bagi membincangkan perkara-perkara yang memerlukan keputusan segera.

Ahli-ahli Lembaga disediakan dengan agenda dan kertas mesyuarat yang mengandungi maklumat yang relevan tentang perkara-perkara yang akan dibincangkan dalam mesyuarat terlebih dahulu untuk penelitian mereka. Pada setiap mesyuarat, Setiausaha akan memastikan bahawa kuorum lengkap pada permulaan mesyuarat supaya dapat membentuk mesyuarat yang sah.

Sepanjang tahun kewangan 2016, 10 mesyuarat Lembaga telah diadakan.

Ringkasan kehadiran Ahli Lembaga adalah seperti berikut:

BIL	NAMA	KEHADIRAN
1.	YBhg. Tan Sri Dr. Mohd Irwan Serigar Abdullah <i>Pengerusi</i>	10/10
2.	YBhg. Dato' Che Pee bin Samsudin	9/10
3.	YBhg. Dato' Siti Zauyah binti Md Desa (*Dilantik pada 1 Mac 2016)	3/8*
4.	YBhg. Datuk Siti Zainab binti Omar (*Dilantik pada 1 Mac 2016)	7/8*
5.	YBhg. Datuk Yeow Chin Kiong (*Bersara pada 6 November 2016)	6/8*
6.	YBhg. Dato' Muhammad bin Ibrahim (*Meletak jawatan pada 1 Mei 2016)	4/4*
7.	YBhg. Dato' Siow Kim Lun	10/10
8.	YBhg. Dato' Azmi bin Abdullah	10/10
9.	YBhg. Dato' Dr. Gan Wee Beng	10/10
10.	YBhg. Datuk Azih bin Muda	7/10
11.	YBhg. Dato' Wan Kamaruzaman bin Wan Ahmad	10/10

PENYATA TADBIR URUS KORPORAT

Antara aktiviti-aktiviti utama Lembaga bagi tahun 2016 adalah seperti berikut, iaitu dalam bidang kuasa seperti dinyatakan pada Seksyen 12 (1) Akta 662:

BIL	BIDANG TANGGUNGJAWAB LEMBAGA DAN AKAUNTABILITI SEPERTI YANG DIPERUNTUKKAN OLEH AKTA	TUGAS/AKTIVITI LEMBAGA BAGI TAHUN 2016
1.	Mewujudkan prosedur berkenaan dengan hal-hal kewangan dan perakaunan, termasuk penyimpanan, penutupan dan pengauditan akaun KWAP dan membangunkan prosedur perakaunan dan kewangan tersendiri	• Meluluskan Bajet Perbelanjaan KWAP bagi Tahun Kewangan 2016 • Meluluskan Bajet Tambahan untuk Jabatan Perkhidmatan Persaraan • Meluluskan <i>Malaysian Financial Reporting Standards</i> MFRS9
2.	Menetapkan tanggungjawab tenaga kerja KWAP termasuk perkara-perkara berkenaan saraan, terma dan syarat perkhidmatan, tempoh perkhidmatan dan cuti tenaga kerjanya	• Meluluskan Pelantikan Ketua Jabatan Perkhidmatan Persaraan • Meluluskan penambahan jumlah <i>KWAP Young Talent Program 2016</i> • Meluluskan Pelantikan Ketua Jabatan Akaun dan Pengurusan Perkhidmatan KWAP • Meluluskan pembaharuan kontrak Ketua Jabatan Pelaburan Alternatif
3.	Menubuhkan pihak berkuasa tatatertib yang sesuai untuk kelakuan dan disiplin warga kerja KWAP	• Nil
4.	Menubuhkan jawatankuasa dan prosedur untuk jawatankuasa tersebut	• Tiada pelantikan jawatankuasa baharu pada tahun 2016
5.	Mengawal selia prosedur dalaman termasuk tatacara prosedur berkaitan operasi	• Meluluskan Rangka Kerja Pengurusan Kesenambungan Perniagaan yang telah disemak semula • Meluluskan Dasar Pengurusan Kesenambungan Perniagaan • Meluluskan Dasar dan Garis Panduan Pelaburan KWAP yang telah disemak semula • Meluluskan Peruntukan Alokasi Aset Strategik dan Taktikal KWAP yang telah disemak semula
6.	Menetapkan cara dimana apa-apa dokumen, cek dan instrumen perlu ditandatangani atau disempurnakan bagi pihak KWAP	• Meluluskan Cadangan Pemberian Kuasa Wakil Peguam dalam Perkara Berkaitan Tuntutan Cukai untuk KWAP
7.	Menyediakan peruntukan bagi semua perkara berkenaan atau perlu atau wajar untuk memberi kesan kepada dan untuk digunakan bagi menjalankan peruntukan-peruntukan Akta Kumpulan Wang Persaraan 2007 (Akta 662)	• Pelantikan Perunding dan Pengusaha Wajar Hartanah, Panel Peguambela dan Peguamcara dan Pengurus Dana Luaran

PENYATA TADBIR URUS KORPORAT

PANEL PELABURAN

Akta Kumpulan Wang Persaraan 2007 (Akta 662) juga memperuntukkan penubuhan Panel Pelaburan yang bertanggungjawab bagi perkara-perkara berkaitan pelaburan untuk menentukan hala tuju strategik perkara berkaitan pelaburan. Ia menentukan dan meluluskan dasar pelaburan dan peraturan, dasar pengurusan risiko, alokasi aset dan arah tuju strategik pelaburan.

Komposisi Panel Pelaburan

Panel Pelaburan hendaklah terdiri daripada anggota yang berikut, seperti yang ditetapkan di dalam Seksyen 7 Akta 662 sebagaimana yang dipinda dalam Akta A1496, iaitu dilantik oleh Menteri Kewangan:

- (i) seorang Pengerusi hendaklah menjadi Pengerusi Lembaga atau orang lain yang dilantik oleh Menteri Kewangan [Seksyen 7(2)(a)];
- (ii) seorang wakil daripada Kementerian Kewangan [Seksyen 7(2)(c)];
- (iii) Ketua Pegawai Eksekutif KWAP hendaklah menjadi setiausaha [Seksyen (2)(d) Akta]; dan
- (iv) Empat individu daripada sektor awam atau swasta yang mempunyai pengalaman dan kepakaran perniagaan, pelaburan, perbankan atau kewangan [Seksyen 7(2)(e)].

Pada tahun 2016, 2 orang ahli Panel Pelaburan yang telah tamat tempoh pada 28 Februari 2016 telah dilantik semula, iaitu:

- (i) YBhg. Dato' Mohammed Azlan bin Hashim – Pengerusi; dan
- (ii) YBhg. Datuk Abdul Farid bin Alias.

Seorang lagi anggota Panel Pelaburan iaitu Encik Johari bin Abdul Muid hanya akan tamat tempoh 28 Februari 2018, oleh itu, pada masa ini beliau tidak perlu untuk dilantik semula.

Tempoh seorang lagi ahli Panel Pelaburan iaitu Encik Cheah Tek Kuang tamat pada 28 Februari 2016 di bawah Seksyen 7(2)(e) sebagai wakil daripada sektor awam atau swasta yang mempunyai pengalaman dan kepakaran dalam bidang perniagaan, pelaburan, perbankan dan kewangan dan beliau tidak dilantik semula.

Merujuk kepada pindaan Akta 662, di Seksyen 7 (2) (b) dalam Akta, keperluan wakil daripada Bank Negara Malaysia, Cik Che Zakiah binti Che Din telah dipadam dan tidak dilantik semula sebagai ahli Pelaburan panel.

Dua perubahan ketara yang lain dengan komposisi Panel Pelaburan pada 2016 adalah, pelantikan YBrs. Dr. Yusof bin Ismail yang telah dilantik berkuatkuasa pada 15 Mei 2016 sebagai seorang wakil Kementerian Kewangan menggantikan YBhg. Datuk Ahmad Badri bin Mohd Zahir yang telah tamat tempoh dan tidak diperbaharui kerana dilantik sebagai Pengarah baharu Pejabat Belanjawan Negara, Kementerian Kewangan. Pelantikan YBrs. Dr. Yusof bin Ismail sebagai wakil Kementerian Kewangan adalah menurut Seksyen 7 (2) (c) Akta tersebut.

Kedua, berkuatkuasa 1 Mei 2016, Encik Mohamed Nazri bin Omar telah dilantik sebagai ahli Panel Pelaburan untuk mengisi kekosongan itu di bawah Seksyen 7 (2) (e) sebagai wakil daripada sektor awam atau swasta yang mempunyai pengalaman dan kepakaran perniagaan, pelaburan, perbankan dan kewangan.

Profil ringkas setiap ahli Lembaga dibentangkan di muka surat 155 hingga 159 dalam Laporan Tahunan ini.

Tanggungjawab dan Akauntabiliti Panel Pelaburan

Tanggungjawab Panel Pelaburan diberi kuasa oleh Seksyen 7 (1) Akta. Panel Pelaburan bertanggungjawab terutamanya untuk meluluskan, antara lain, hala tuju strategik KWAP berhubung dengan semua perkara berkaitan dengan pelaburan yang merangkumi, dasar pelaburan, garis panduan, alokasi aset strategik serta penentuan pada semua cadangan pelaburan. Dalam melaksanakan fungsinya, Panel Pelaburan hendaklah melaporkan aktivitinya kepada Lembaga dan hendaklah bertindak mengikut dasar am yang dikeluarkan oleh Lembaga dan kemudiannya diluluskan oleh Menteri Kewangan.

PENYATA TADBIR URUS KORPORAT

Mesyuarat Panel Pelaburan

Dalam tahun kewangan 2016, 12 Mesyuarat Panel Pelaburan dan 2 Mesyuarat khas telah diadakan. Ringkasan kehadiran Ahli Panel Pelaburan adalah seperti berikut:

Kehadiran Mesyuarat Panel Pelaburan:

BIL	NAMA	KEHADIRAN
1.	YBhg. Dato' Mohammed Azlan bin Hashim <i>Pengerusi</i>	13/14
2.	YBhg. Datuk Ahmad Badri bin Mohd Zahir (* Terma tamat pada 28 Februari 2016)	2/2*
3.	YBhg. Datuk Abdul Farid bin Alias	9/14
4.	Encik Cheah Tek Kuang (* Terma tamat pada 28 Februari 2016)	2/2
5.	Cik Che Zakiah binti Che Din (* Terma tamat pada 28 Februari 2016)	2/2
6.	Encik Johari bin Abdul Muid	14/14
7.	YBrs. Dr. Yusof bin Ismail (*Dilantik berkuatkuasa 15 Mei 2016)	10/10
8.	Encik Mohamed Nazri bin Omar (*Dilantik berkuatkuasa 1 Mei 2016)	10/10

Dalam keadaan di mana terdapat keputusan segera diperlukan, dan Setiausaha tidak dapat mengadakan mesyuarat, kelulusan boleh diminta melalui edaran kepada semua ahli Panel Pelaburan. Keputusan melalui edaran memerlukan kelulusan sebulat suara yang akan dilaporkan semasa mesyuarat panel seterusnya untuk pengesahan.

Tahun 2016, Panel Pelaburan mempertimbang dan membincangkan 69 cadangan di mana 64 cadangan telah diluluskan termasuk kelulusan melalui edaran.

JAWATANKUASA LEMBAGA

Dalam usaha untuk membantu Lembaga dalam melaksanakan tugas, Lembaga telah menubuhkan pelbagai jawatankuasa untuk memantau perkara-perkara tertentu yang berkaitan dengan operasi KWAP, iaitu Jawatankuasa Audit, Jawatankuasa Pengurusan Risiko, Jawatankuasa Ganjaran dan Jawatankuasa Lembaga Tender. Semua Jawatankuasa Lembaga mempunyai terma rujukan bertulis yang dikaji semula dari semasa ke semasa bagi memastikan ia relevan dan terkini.

Butiran aktiviti Jawatankuasa Lembaga pada tahun kewangan 2016 adalah seperti berikut.

JAWATANKUASA AUDIT

Jawatankuasa Audit telah ditubuhkan untuk memastikan penubuhan dan penguatkuasaan kawalan dalaman dan sistem di KWAP.

Keahlian

Pada masa ini, Jawatankuasa Audit terdiri daripada 4 orang ahli Lembaga Pengarah, iaitu seorang Pengerusi dan diikuti oleh 3 ahli lain yang dilantik oleh Lembaga Pengarah:

- (i) YBhg. Dato' Azmi bin Abdullah – Pengerusi
- (ii) YBhg. Dato' Siow Kim Lun – Ahli
- (iii) YBhg. Dato' Dr. Gan Wee Beng – Ahli
- (iv) YBhg. Dato' Che Pee bin Samsuddin – Ahli

YBhg. Dato' Azmi bin Abdullah dan YBhg. Dato' Che Pee bin Samsuddin adalah ahli Institut Akauntan Malaysia (MIA).

3 mesyuarat Jawatankuasa Audit dan 1 Mesyuarat Jawatankuasa Audit Khas telah diadakan sepanjang tahun 2016.

Tugas dan Tanggungjawab Jawatankuasa Audit

Berikut adalah tugas dan tanggungjawab Jawatankuasa Audit:

- (i) Untuk mencadangkan dan mengkaji peraturan-peraturan kewangan, peraturan perakaunan, dasar dan amalan;
- (ii) Untuk mengkaji dan membincangkan asas dan bidang audit dalaman dan luaran dan memastikan pendekatan selaras antara juruaudit dalaman dan luaran;
- (iii) Untuk mengkaji penyata kewangan KWAP dengan pengurusan dan juruaudit sebelum ia diluluskan oleh Lembaga;
- (iv) Untuk membincangkan masalah dan keraguan yang timbul daripada audit interim dan audit akhir dan sebarang perkara yang juruaudit ingin bincangkan (bila diperlukan semasa ketiadaan pihak pengurusan);
- (v) Untuk mengkaji pemerhatian audit oleh juruaudit luaran dan tindakan susulan pengurusan;

PENYATA TADBIR URUS KORPORAT

- (vi) Untuk mempertimbangkan penemuan utama siasatan dalaman dan tindak balas pengurusan;
- (vii) Untuk mengarahkan sebarang siasatan khas dijalankan oleh juruaudit dalaman dan mengkaji penemuan juruaudit dalaman;
- (viii) Untuk mempertimbangkan sebarang urusaniaga pihak berkaitan yang mungkin timbul dalam KWAP;
- (ix) Untuk menyediakan penilaian bebas mengenai kecukupan dan kebolehpercayaan proses pengurusan risiko dan sistem kawalan dalaman dan pematuhan dengan dasar risiko, undang-undang, garis panduan dalaman dan keperluan peraturan;
- (x) Untuk mengkaji perubahan Prosedur Kewangan; dan
- (xi) Untuk mempertimbangkan isu-isu lain seperti yang ditakrifkan oleh Lembaga.

Juruaudit luar KWAP adalah Ketua Audit Negara Malaysia sebagaimana ditentukan oleh Akta Badan-Badan Berkanun (Akaun dan Laporan Tahunan) 1980 [Akta 240].

Kehadiran Jawatankuasa Audit:

BIL	NAMA	KEHADIRAN
1.	YBhg. Dato' Azmi bin Abdullah	4/4
2.	YBhg. Dato' Siow Kim Lun	4/4
3.	YBhg. Dato' Dr. Gan Wee Beng	4/4
4.	YBhg. Dato' Che Pee bin Samsuddin	1/4

Ringkasan Aktiviti Jawatankuasa Audit

Antara isu-isu/cadangan utama dibincang dan diluluskan oleh Jawatankuasa Audit adalah:

- Penyata Kewangan KWAP bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2015;
- Laporan Audit Dalaman/Pemerhatian Audit: Sebutharga dan Proses Tender; Keselamatan dan Pengurusan Risiko Kawalan dalam Infrastruktur Pembayaran dan Pencapaian Saluran; Kesediaan untuk Melaksanakan Sistem RENTAS Baharu; Pematuhan kepada Peraturan MyClear, Prosedur dan Manual; Pengurusan

Kesinambungan Perniagaan dan Pemulihan Bencana; Pengurusan Tunai; Pengurusan pinjaman; dan Kawalan Dalaman tentang Urusan Pelaburan;

- Meyumber bersama Laporan Audit Dalaman mengenai Pengurusan Risiko, Pelaburan Alternatif dan Mata Wang Asing Yang Disediakan oleh Tetuan PricewaterhouseCoopers.;
- Status terkini mengenai Rangka Kerja Amalan Profesional Antarabangsa (IPPF) Ulasan Kesediaan Kesesuaian;
- Cadangan Semakan dan Pindaan kepada Piagam Audit Dalaman;
- Kajian Laporan Tahunan Audit Dalaman 2015;
- Rancangan Audit Dalaman bagi tahun kewangan 2016 dan 2017;
- Isu-isu berkaitan pelaksanaan Piawaian Pelaporan Kewangan Malaysia (MFRS); dan
- Ulasan Audit Dalaman dan Isu Audit Belum Dijelaskan daripada pelbagai jabatan di KWAP.

JAWATANKUASA PENGURUSAN RISIKO

Jawatankuasa Pengurusan Risiko telah ditubuhkan untuk membantu Lembaga dalam melaksanakan fungsinya berkaitan dengan pengurusan risiko.

Keahlian

Pada masa ini, Jawatankuasa Pengurusan Risiko terdiri daripada 3 orang ahli Lembaga dan 1 ahli Panel Pelaburan yang dilantik oleh Lembaga:

- (i) YBhg. Dato' Muhammad bin Ibrahim – Pengerusi (Meletak jawatan pada 1 Mei 2016)
- (ii) YBhg. Dato' Dr. Gan Wee Beng – Ahli/Pengerusi (Dilantik sebagai pengerusi pada 1 Jun 2016)
- (iii) YBhg. Dato' Siow Kim Lun – Ahli
- (iv) YBhg. Dato' Mohammed Azlan bin Hashim – Ahli
- (v) YBhg. Dato' Kamaruzaman bin Wan Ahmad – Ahli

Empat mesyuarat Jawatankuasa Pengurusan Risiko telah diadakan sepanjang tahun 2016.

PENYATA TADBIR URUS KORPORAT

Tugas dan Tanggungjawab Jawatankuasa Pengurusan Risiko

Berikut adalah tugas dan tanggungjawab Jawatankuasa Pengurusan Risiko:

- (i) untuk membentuk dan menjalankan strategi dan dasar pengurusan risiko;
- (ii) untuk menilai dan meluluskan cadangan mengenai polisi pengurusan risiko dan prosedur dalam perniagaan dan risiko kewangan seperti risiko pasaran, risiko kredit, risiko strategik, dan risiko operasi;
- (iii) untuk mengenal pasti keinginan/toleransi/parameter risiko kepada Lembaga untuk diterima pakai;
- (iv) untuk mengukur/menilai dasar-dasar yang sedia ada dan baharu, kawalan dan mencadangkan kepada Lembaga untuk apa-apa perubahan, kelulusan dan penerimaan;
- (v) untuk memastikan kecukupan dasar dan sistem pengurusan risiko dan memastikan takat keberkesananannya;
- (vi) untuk memastikan bahawa infrastruktur, sumber dan sistem yang ada telah tersedia untuk mengenal pasti, mengukur, memantau dan mengawal risiko;
- (vii) untuk menetapkan pendedahan risiko KWAP dan aktiviti pengurusan risiko;
- (viii) untuk merumuskan Pengurusan Kesenambungan Perniagaan (BCM);
- (ix) untuk mencadangkan kepada Lembaga untuk apa-apa perubahan kepada Rangka Kerja Pengurusan Risiko; dan
- (x) untuk mempertimbangkan isu-isu berkaitan risiko lain seperti yang ditetapkan oleh Lembaga.

Kehadiran Mesyuarat Jawatankuasa Pengurusan Risiko:

BIL	NAMA	KEHADIRAN
1.	YBhg. Dato' Muhammad bin Ibrahim <i>Pengerusi</i> (*Meletak Jawatan berkuatkuasa 1 Mei 2016)	1/1*
2.	YBhg. Dato' Dr. Gan Wee Beng (*Dilantik sebagai Pengerusi berkuatkuasa 1 Jun 2016)	4/4*
3.	YBhg. Dato' Siow Kim Lun	4/4
4.	YBhg. Dato' Mohammed Azlan bin Hashim	4/4
5.	YBhg. Dato' Wan Kamaruzaman bin Wan Ahmad	4/4

Ringkasan Aktiviti Jawatankuasa Pengurusan Risiko:

Antara isu-isu/cadangan utama dibincang dan diluluskan oleh Jawatankuasa Pengurusan Risiko adalah:

- Profil Risiko Korporat;
- Tinjauan Risiko;
- Kejadian Risiko Operasi;
- Risiko Pelaburan;
- Rangka Kerja Pengurusan Kesenambungan Perniagaan, Dasar, Pelan Program dan Garis Panduan untuk KWAP;
- Aktiviti Pendedahan dan Lindung Nilai Pertukaran Asing;
- Penyeragaman Garis Panduan Penilaian;
- Garis Panduan Ujian Tekanan Kredit;
- Garis Panduan Belanjawan Risiko Kredit; dan
- Laporan Pematuhan sepanjang tahun 2016.

LEMBAGA IMBUHAN

Jawatankuasa Imbuan telah ditubuhkan untuk membantu Lembaga dalam melaksanakan fungsinya dengan tanggungjawab utama untuk mewujudkan rangka kerja dasar yang berkenaan dalam menentukan pelantikan dan imbuan untuk pengurusan dan tenaga kerja KWAP dan mencadangkan kepada Lembaga ganjaran hasil prestasi setiap pekerja.

Keahlian

Jawatankuasa Imbuan terdiri daripada 3 ahli Lembaga dan 1 ahli Panel Pelaburan, yang telah dilantik oleh Lembaga:

- (i) YBhg. Dato' Siow Kim Lun – Pengerusi
- (ii) YBhg. Dato' Mohammed Azlan bin Hashim – Ahli
- (iii) YBhg. Dato' Azmi bin Abdullah – Ahli
(Dilantik berkuatkuasa 1 Mac 2016)
- (iv) YBhg. Datuk Azih bin Muda – Ahli
(Dilantik berkuatkuasa 1 Mac 2016)
- (v) YBhg. Dato' Kamaruzaman bin Wan Ahmad – Ahli

Tiga Mesyuarat Jawatankuasa Imbuan telah dijalankan sepanjang tahun 2016.

PENYATA TADBIR URUS KORPORAT

Tugas dan Tanggungjawab Jawatankuasa Imbuhan

Berikut adalah tugas dan tanggungjawab Jawatankuasa Imbuhan:

- (i) Untuk mencadangkan keperluan minimum kemahiran, pengalaman, kelayakan dan kemahiran utama tenaga kerja;
- (ii) Untuk mencadangkan dan mengkaji terma dan syarat pekerjaan dan perkhidmatan tenaga kerja;
- (iii) Untuk mencadangkan dan mengkaji kod kelakuan dan tatatertib tenaga kerja;
- (iv) Untuk mencadangkan mekanisme bagi penilaian formal atas keberkesanan tenaga kerja;
- (v) Untuk mencadangkan kenaikan pangkat tenaga kerja;
- (vi) Untuk mencadangkan rangka kerja dasar yang relevan dalam menentukan imbuhan (kewangan dan bukan kewangan) tenaga kerja;
- (vii) Untuk mencadangkan struktur perjanjian perkhidmatan/prinsip untuk pekerja termasuk faedah persaraan/penamatan faedah;
- (viii) Untuk mengkaji setiap tahun dan mencadangkan polisi imbuhan keseluruhan untuk pegawai pengurusan utama untuk memastikan ganjaran yang diberikan bersesuaian dengan sumbangan mereka kepada pertumbuhan dan keuntungan KWAP;
- (ix) Untuk mengkaji prestasi pengurusan pada setiap tahun dan mencadangkan pelarasan khusus imbuhan kepada Lembaga dan/atau pembayaran ganjaran jika ada, selaras dengan sumbangan mereka bagi tahun tersebut; dan
- (x) Untuk mempertimbangkan isu-isu lain yang ditentukan oleh Lembaga.

Kehadiran Mesyuarat Jawatankuasa Imbuhan:

BIL	NAMA	KEHADIRAN
1.	YBhg. Dato' Siow Kim Lun	3/3
2.	YBhg. Dato' Mohammed Azlan bin Hashim	2/3
3.	Encik Cheah Tek Kuang (*Terma pelantikan tamat berkuatkuasa pada 28 Februari 2016)	1/1*
4.	YBhg. Dato' Azmi bin Abdullah (*Dilantik berkuatkuasa pada 1 Mac 2016)	2/2*
5.	YBhg. Datuk Azih bin Muda (*Dilantik berkuatkuasa pada 1 Mac 2016)	0/2*
6.	YBhg. Dato' Wan Kamaruzaman bin Wan Ahmad	3/3

Ringkasan Aktiviti Jawatankuasa Imbuhan:

Antara isu-isu/cadangan utama dibincang dan diluluskan oleh Jawatankuasa Imbuhan adalah:

- Bayaran Bonus 2015 dan Kenaikan Gaji Tahunan 2016;
- Integrasi Jabatan Perkhidmatan Persaraan ke dalam Struktur KWAP dan Pelantikan Ketua Jabatan Perkhidmatan Persaraan;
- Cadangan bilangan tenaga kerja tambahan untuk *KWAP Young Talent Program* 2016/2017; dan
- Pembaharuan beberapa Kontrak Pekerjaan bagi Ketua Jabatan di KWAP.

LEMBAGA PEROLEHAN

Lembaga Perolehan ditubuhkan untuk membantu Lembaga dalam melaksanakan fungsi berkaitan dengan penilaian cadangan perolehan.

Keahlian

Pada masa kini, Lembaga Perolehan terdiri daripada 5 ahli Lembaga, yang telah dilantik oleh Lembaga:

- (i) YBhg. Dato' Siti Zauyah Md Desa – Pengerusi
(Dilantik pada 1 Mac 2016)
- (ii) YBhg. Dato' Che Pee bin Samsudin – Ahli
(Dilantik pada 1 Mac 2016)
- (iii) YBhg. Datuk Azih bin Muda – Ahli
(Dilantik pada 1 Mac 2016)
- (iv) YBhg. Dato' Yeow Chin Kiong – Ahli
(Bersara pada 6 November 2016)
- (v) YBhg. Dato' Wan Kamaruzaman bin Wan Ahmad – Ahli

Pada tahun ini, 4 Mesyuarat Lembaga Perolehan dan 1 Mesyuarat Lembaga Perolehan Khas telah diadakan untuk membincang dan mencadangkan kepada Lembaga cadangan perolehan dalam had kuasanya.

PENYATA TADBIR URUS KORPORAT

Tugas dan Tanggungjawab Lembaga Perolehan

Berikut adalah tugas dan tanggungjawab Lembaga Perolehan:

- (i) Untuk menilai pendaftaran petender dengan Kementerian Kewangan dan Pusat Khidmat Kontraktor, iklan pelawaan tender, spesifikasi tender, dokumen tender (jika perlu), penyediaan jadual tender oleh Jawatankuasa Pembuka Tender, laporan penilaian teknikal dan kewangan, dan lain-lain;
- (ii) Untuk memastikan bahawa proses perolehan mematuhi semua polisi dan prosedur perolehan;
- (iii) Cadangan teknikal akan dibuka dan dinilai terlebih dahulu diikuti oleh cadangan kewangan;
- (iv) Untuk mempertimbangkan dan mencadangkan pemberian tender yang bermanfaat kepada KWAP, mengambil kira faktor-faktor seperti harga, penggunaan produk dan barangan dan/atau perkhidmatan, penghantaran atau tempoh siap, kos penyelenggaraan serta faktor-faktor lain yang berkaitan;
- (v) Untuk memutuskan mengenai proses tender semula atau mencadangkan mana-mana kaedah perolehan lain, jika Lembaga Perolehan mendapati bahawa prosedur perolehan tidak mengikut peraturan-peraturan atau mengesyaki bahawa terdapat penyelewengan dalam proses tender;
- (vi) Untuk mempertimbangkan dan menerima tender yang telah diputuskan oleh Jawatankuasa dengan sekurang-kurangnya majoriti mudah dan berada dalam had yang diluluskan;
- (vii) Untuk mempertimbangkan dan menerima sebarang sebutharga yang diperakui oleh Jawatankuasa Sebutharga yang melebihi had sebutharga; dan
- (viii) Untuk mempertimbangkan isu-isu perolehan lain sebagaimana yang ditakrifkan oleh Lembaga.

Kehadiran Mesyuarat Lembaga Perolehan:

BIL	NAMA	KEHADIRAN
1.	YBhg. Dato' Siti Zauyah binti Md Desa – Pengerusi (Dilantik pada 1 Mac 2016)	5/5
2.	YBhg. Dato' Che Pee bin Samsudin (Dilantik pada 1 Mac 2016)	2/5
3.	YBhg. Datuk Azih bin Muda (Dilantik pada 1 Mac 2016)	3/5
4.	YBhg. Dato' Yeow Chin Kiong (*Bersara pada 6 November 2016)	4/4
5.	YBhg. Dato' Wan Kamaruzaman bin Wan Ahmad	5/5

PELANTIKAN DAN IMBUHAN AHLI LEMBAGA DAN PANEL PELABURAN

Ahli Lembaga dan Panel Pelaburan dilantik bagi tempoh tidak melebihi 3 tahun, dan setelah tamat tempoh itu layak untuk dilantik semula. Imbuhan ahli Lembaga dan Panel Pelaburan ditentukan dari masa ke semasa, tertakluk kepada kelulusan Menteri Kewangan.

Pada tahun 2016, ahli Lembaga dan Panel Pelaburan menerima imbuhan masing-masing sebanyak RM723,854.99 dan RM447,606.65.

PENYATA KAWALAN DALAMAN

PROSES KAWALAN DALAMAN

Proses kawalan dalaman utama yang diwujudkan untuk mengkaji kecukupan dan integriti sistem kawalan dalaman adalah seperti berikut:

- **Jawatankuasa Audit**

Ia adalah sebuah jawatankuasa di peringkat Lembaga yang ditugaskan untuk memastikan penggubalan, kecukupan dan integriti sistem kawalan dalaman, menyediakan pengawasan, penyata kewangan KWAP serta pelaksanaan tanggungjawab pengurusan. Semua penemuan penting yang dibangkitkan oleh juruaudit dalaman, juruaudit luaran dan pihak ketiga yang dilantik dalam kajian khas dilaporkan kepada Jawatankuasa Audit untuk kajian dan perbincangan. Jawatankuasa Audit sentiasa mengkaji dan memastikan pelaksanaan pelan tindakan pengurusan untuk menangani penemuan yang dibangkitkan.

- **Jawatankuasa Risiko**

Jawatankuasa Pengurusan Risiko adalah membantu Lembaga dalam melaksanakan fungsi pengurusan risiko serta penggubalan dan pelaksanaan strategi pengurusan risiko dan dasar. Dasar-dasar dan garis panduan ini menjadi asas bagi aktiviti-aktiviti pengurusan risiko di dalam KWAP. Antara cadangan mengenai dasar risiko pengurusan dan prosedur dan menentukan keinginan risiko, toleransi dan parameter kepada Lembaga untuk diterima pakai.

Pada peringkat Pengurusan, Jawatankuasa Pengurusan Risiko Menyeluruh ditubuhkan untuk membantu Jawatankuasa Pengurusan Risiko dalam membincangkan strategi pengurusan risiko, dasar dan garis panduan sebelum kelulusan. Antara fungsinya adalah untuk mengkaji dan menilai pendedahan risiko KWAP dan membuat keputusan yang bersesuaian dalam kawalan pengurangan risiko. Jawatankuasa Pengurusan Risiko juga bertanggungjawab untuk memastikan ketersediaan infrastruktur, sumber dan sistem bagi pengurusan risiko yang berkesan.

- **Jawatankuasa Eksekutif**

Jawatankuasa Eksekutif (EXCO) bertanggungjawab ke atas pelaksanaan dan penilaian serta komunikasi yang berkesan ke seluruh KWAP mengenai operasi utama dan keputusan pihak pengurusan.

- **Keselamatan Maklumat**

Dasar Keselamatan Maklumat mengandungi domain utama dalam mengurus dan mentadbir keselamatan maklumat. Ini adalah untuk melindungi dan memelihara kerahsiaan, integriti, dan ketersediaan semua maklumat dalam KWAP daripada potensi ancaman, sama ada dalaman atau luaran, dan secara sengaja atau kebetulan, yang boleh memberi kesan kepada perniagaan KWAP.

- **Polisi dan Prosedur Dalaman**

Polisi, prosedur dan proses direkodkan dalam manual operasi dan garis panduan disemak secara berkala. Dokumen-dokumen ini digunakan untuk menentukan kepatuhan terhadap sistem kawalan dalaman.

- **Sumber Manusia**

Garis panduan yang baik bagi perekrutan dan penamatan perkhidmatan warga kerja, mengelakkan konflik berkepentingan, pengisytiharan harta dan liabiliti, penilaian prestasi setengah tahunan dan tahunan serta program latihan dirangka bagi menjamin kecekapan, keupayaan dan prestasi warga kerja dalam melaksanakan tanggungjawab secara profesional.

- **Penilaian Prestasi**

Pelan perniagaan dan bajet tahunan KWAP disediakan dan dibentangkan kepada Lembaga bagi semakan dan kelulusan. Disamping itu, prestasi sebenar KWAP dibandingkan dengan pelan perniagaan dan bajet yang diluluskan setiap bulan, dan jika mempunyai perbezaan ketara, akan dijelaskan oleh Pengurusan kepada Lembaga.

- **Fungsi Audit Dalaman**

Jabatan Audit Dalaman KWAP telah melaksanakan tugas audit dalam bidang Pelaburan, Operasi dan Teknologi Maklumat mengikut pelan audit yang diluluskan bagi tahun 2016. Hasil daripada kajian luar dan pertemuan audit dijalankan telah dimasukkan dalam laporan audit. Ia memaparkan keberkesanan keseluruhan sistem kawalan dalaman dan risiko-risiko penting, dan juga tindak balas dan pemulihan tindakan pihak Pengurusan berhubung dengan isu-isu audit, penemuan dan pemerhatian.

Pada tahun yang sama, Jabatan Audit Dalaman juga telah melantik Tetuan PricewaterhouseCoopers untuk menjalankan audit secara bekerjasama dengan objektif utama untuk memperkukuhkan pengetahuan Audit Dalaman KWAP dalam bidang Pengurusan Risiko, Pelaburan Alternatif, dan mata wang asing.

Di antara tugas-tugas lain yang dijalankan oleh Jabatan Audit Dalaman adalah seperti berikut:

- a) Mengambil bahagian dalam latihan Pemulihan Bencana KWAP sebagai pemerhati bebas dan menilai sama ada latihan telah mencapai objektif yang dinyatakan
- b) Ulasan Polisi, Manual dan Piawaian Prosedur Operasi dan menyediakan cadangan audit daripada sistem kawalan dalaman dan proses peningkatan perspektif
- c) Menjalankan audit berkala susulan ke atas isu-isu audit yang tertunggak yang dibangkitkan oleh juruaudit dalaman dan luaran sehingga semua isu telah diselesaikan

PENGURUSAN RISIKO DAN PEMATUHAN

PENYATA KEHENDAK RISIKO

Penyata Kehendak Risiko mentakrifkan sikap merangkumi semua Lembaga untuk pengambilan risiko dan bagaimana ia berkaitan dengan harapan pihak berkepentingan. Ia menggariskan, secara meluas, keupayaan organisasi untuk mengambil risiko dalam konteks objektif organisasi dan toleransi risiko.

Adalah penting bagi organisasi kerana ia menentukan tahap komitmen dan sempadan pihak Pengurusan di mana organisasi beroperasi, dan membimbing organisasi dalam membuat keputusan dengan menerapkan kesedaran risiko dan toleransi risiko ke dalam DNA operasi organisasi. Dalam pada, KWAP berusaha untuk menjadi sebuah organisasi berprestasi tinggi, Lembaga memperakui bahawa keperluan pihak berkepentingan, terutamanya kerajaan dan pesara, memerlukan sebuah organisasi yang mengamalkan pengurusan risiko yang berhemat dalam aktiviti pelaburan dan bukan pelaburannya.

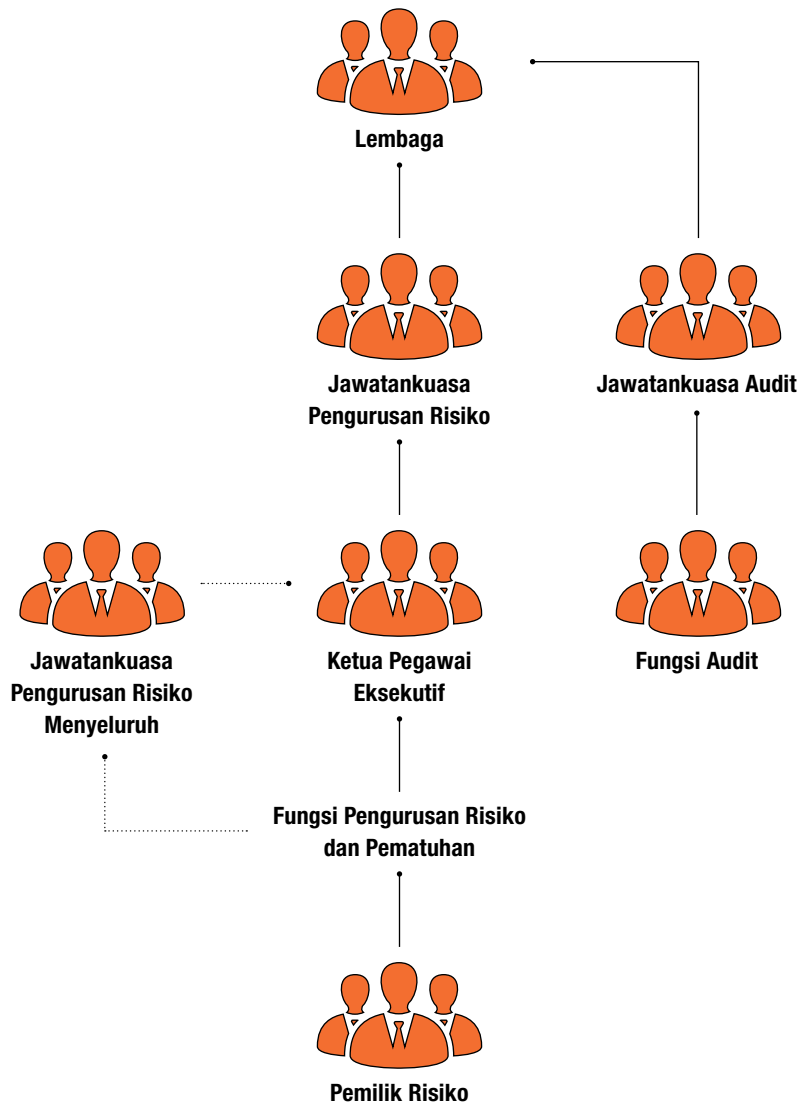
PENGURUSAN RISIKO MENYELURUH

GAMBARAN MENYELURUH

KWAP dalam usahanya yang berterusan untuk mencapai Misi dan Visi mengakui bahawa persekitaran perniagaan yang sentiasa berubah membawa kepada pelbagai bentuk ancaman dan peluang. KWAP bertekad melangkah ke hadapan, mengurus ancaman, dan merebut peluang-peluang yang tepat bagi penghasilan nilai dan pemeliharaan modal dalam mana-mana bentuk. Pendekatan pengurusan risiko untuk menyokong inisiatif ini adalah khususnya melalui penggunaan Pengurusan Risiko Menyeluruh (ERM) sebagai strategi teras seluruh organisasi. Pendekatan ini bertujuan untuk mengenal pasti peristiwa yang berpotensi yang boleh menjejaskan entiti dan menguruskan risiko dalam kehendak risiko, sekali gus menyediakan jaminan yang munasabah berkaitan dengan pencapaian objektif organisasi.

STRUKTUR TADBIR URUS PENGURUSAN RISIKO

Struktur Pengawasan Pengurusan Risiko Menyeluruh



PENGURUSAN RISIKO DAN PEMATUHAN

Lembaga KWAP bertanggungjawab sepenuhnya di atas pengawasan dan pengurusan risiko KWAP. Lembaga, melalui Jawatankuasa Pengurusan Risiko adalah bertanggungjawab sepenuhnya terhadap pengawasan risiko di KWAP.

Antara tanggungjawab Pengurusan Risiko dan Pematuhan termasuk mengkaji dan memastikan kecukupan dasar dan prosedur pengurusan risiko, mengkaji pendedahan risiko, dan memastikan infrastruktur, sumber dan sistem untuk mentadbir aktiviti-aktiviti pengurusan risiko berjalan dengan lancar.

Lembaga juga dibantu oleh Jawatankuasa Audit yang bertanggungjawab untuk memberi penilaian bebas terhadap kesempurnaan dan kebolehpercayaan proses pengurusan risiko dan sistem kawalan dalaman dan dasar pematuhan risiko dan keperluan peraturan. Ahli Lembaga juga disokong oleh Jawatankuasa Audit yang bertanggungjawab untuk memberi penilaian bebas mengenai kecukupan dan kebolehpercayaan proses-proses pengurusan risiko dan sistem kawalan dalaman, dan juga pematuhan kepada dasar risiko dan keperluan pengawalseliaan.

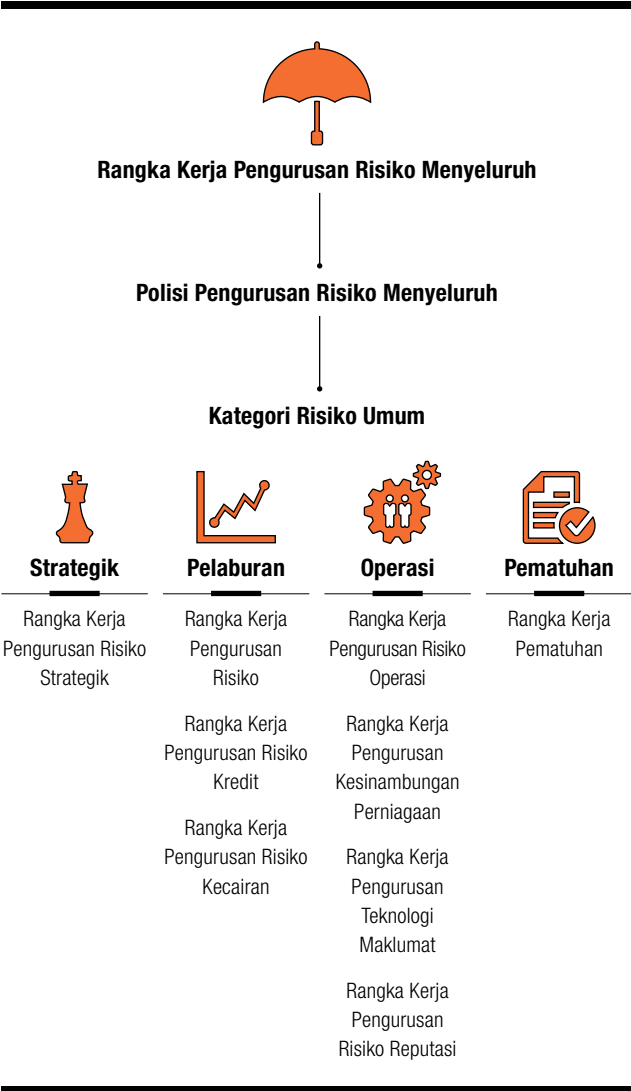
Jawatankuasa Pengurusan Risiko Menyeluruh dipengerusikan oleh Ketua Pegawai Eksekutif, yang berfungsi sebagai satu platform di mana semua perkara berkaitan risiko, sama ada operasi atau pelaburan dibincangkan dan ditangani. Isu-isu kemudiannya dikemas kini kepada Lembaga Pengurusan Risiko untuk makluman dan keputusan, jika perlu.

Fungsi pengurusan risiko yang bebas dan berdedikasi, iaitu Jabatan Pengurusan Risiko dan Pematuhan; dan Jabatan Audit Dalaman bertanggungjawab memastikan rangka kerja pengurusan risiko dan dasar-dasar yang diluluskan, dilaksanakan dan dipatuhi. Mereka juga bertanggungjawab untuk mengendalikan proses pengurusan risiko dengan unit-unit operasi termasuk mengenalpasti, menilai, mengawal dan memantau.

Di barisan hadapan, unit operasi bertanggungjawab untuk mengenalpasti dan mengurus risiko dalam operasi mereka. Mereka bertanggungjawab untuk memastikan semua aktiviti harian yang dilakukan dalam rangka kerja yang mantap dan mematuhi dasar, prosedur dan had yang diluluskan.

RANGKA KERJA DAN DASAR PENGURUSAN RISIKO

KWAP mempunyai Rangka Kerja Pengurusan Risiko Menyeluruh yang telah diformalisasikan, di mana ia disokong oleh dasar Pengurusan Risiko Menyeluruh untuk memudahkan pelaksanaan Pengurusan Risiko Menyeluruh. Pendekatan Pengurusan Risiko Menyeluruh adalah sejajar dengan Standard Pengurusan Risiko ISO 31000:2009. Berikut adalah struktur bidang utama Rangka Kerja Pengurusan Risiko Menyeluruh:



PENGURUSAN RISIKO DAN PEMATUHAN

Kawasan-kawasan utama dan rangka kerja kecil termasuk Rangka Kerja Pengurusan Risiko Operasi, Risiko Pasaran dan Risiko Kredit. Rangka kerja ini telah dibangunkan secara modular untuk memberi peruntukan saksama bagi pengasingan, kedalaman dan penjelasan risiko utama. KWAP mempunyai fleksibiliti untuk membangunkan rangka kerja kecil baharu bagi menangani risiko-risiko lain.

Risiko-risiko lain di luar kategori risiko menyeluruh (jika ada) ditangani melalui profil risiko korporat. Pengurusan risiko tersebut sering dilaksanakan melalui program-program pengurangan risiko yang kemudiannya disempurnakan dengan sewajarnya di KWAP.

Penambahan terbaru kepada Rangka Kerja Pengurusan Risiko Operasi adalah Rangka Kerja Pengurusan Risiko Reputasi yang dibentuk untuk memastikan pendekatan yang jelas dan berterusan; dan metodologi pengurusan risiko reputasi di KWAP. Pelaksanaan rangka kerja itu hendaklah menyediakan risiko reputasi yang mempunyai keselesaan yang tinggi kepada pihak berkepentingan utama, iaitu Lembaga dan Panel Pelaburan dimana ia haruslah di uruskan dengan betul dan seimbang.

PENGURUSAN RISIKO OPERASI

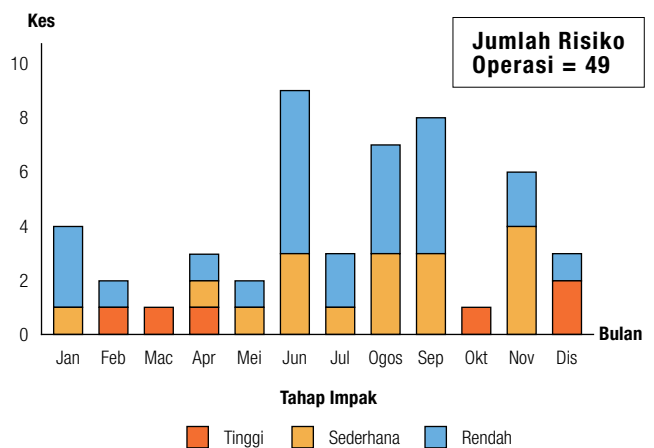
Risiko operasi adalah risiko kerugian yang timbul daripada proses dalaman yang tidak mencukupi atau gagal, tenaga kerja dan sistem atau kejadian luaran. Melalui Laporan Kejadian Risiko Operasi, KWAP mampu untuk mengesan dan merakam kejadian kehilangan atau kejadian yang hampir terjadi di dalam operasi KWAP. Ia juga berfungsi sebagai saluran bagi mana-mana jabatan berkaitan untuk bekerjasama berusaha ke arah menangani isu-isu risiko yang berkaitan dengan kejadian yang dilaporkan, dibantu oleh Jabatan Pengurusan Risiko dan Pematuhan.

Pada tahun 2016, tiada Laporan Kejadian Risiko Operasi yang memberi kesan kerugian operasi terhadap KWAP dilaporkan, kerana majoriti kejadian telah diperbetulkan secara tepat pada masanya. Laporan Kejadian Risiko Operasi dilaporkan termasuk dalam kategori peristiwa risiko tersebut:



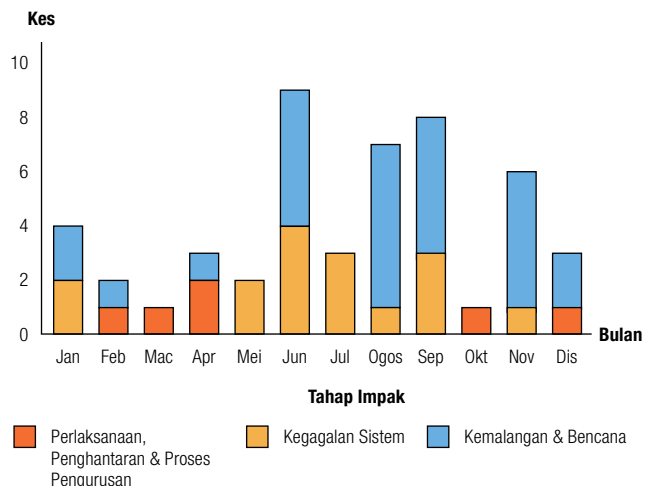
Dalam menangani risiko operasi yang dilaporkan, langkah-langkah proaktif telah diambil seperti menjalankan kaji selidik ke atas proses-proses utama untuk memasukkan kawalan baharu dengan peranan yang lebih jelas dan bertanggungjawab bagi pihak yang terlibat. Carta berikut menunjukkan bilangan Laporan Kejadian Risiko Operasi 2016:

JUMLAH LAPORAN KAJIAN RISIKO OPERASI YANG DIPAPORKAN (TAHAP IMPAK)



Sumber: Rekod RMCD tahun 2016

JUMLAH LAPORAN KEJADIAN RISIKO OPERASI YANG DIPAPORKAN (JENIS)



Sumber: Rekod RMCD tahun 2016

PENGURUSAN RISIKO DAN PEMATUHAN

Selain itu, Pasukan Pengurusan Risiko Operasi (ORM) telah terlibat dalam strategi penyelarasan dan perpindahan pejabat KWAP dari Menara Yayasan Tun Razak ke Menara Integra, seperti logistik bagi dokumen sulit dan pemindahan peralatan pusat data. Pasukan ORM memastikan peralatan pengawasan keselamatan seperti CCTV, akses pintu, dan rakaman suara mencukupi untuk urusaniaga tersedia sebelum hari pertama beroperasi dari Menara Integra, Kuala Lumpur.

Pengurusan Kesenambungan Perniagaan

Pengurusan Kesenambungan Perniagaan adalah salah satu keutamaan di KWAP. Pada 2016, rangka kerja Pengurusan Kesenambungan Perniagaan KWAP disemak semula dan dasar meningkatkan keupayaan meneruskan perniagaan dalam tempoh yang ditetapkan sekiranya berlaku gangguan operasi yang teruk. Salah satu peningkatan yang dilakukan dalam rangka kerja yang disemak semula adalah kaedah komunikasi di antara Pengurusan Kanan dan tenaga kerja sepanjang tempoh gangguan tersebut.

KWAP menetapkan penanda aras kepada ISO 22301 (Sistem Pengurusan Kesenambungan Perniagaan) untuk pelaksanaan Pengurusan Kesenambungan Perniagaan. Salah satu aktiviti utama adalah Latihan Pengurusan Kesenambungan Perniagaan di mana KWAP telah diuji keupayaannya untuk memulihkan semula fungsi kritikal pada sistem dalam masa yang ditetapkan dan kemudian memastikan kesinambungan operasi walaupun menghadapi gangguan. Pada 2016, KWAP berjaya menjalankan:

- 2 Latihan Pengurusan Kesenambungan Perniagaan Dirancang (secara langsung dan secara tidak langsung)
- 1 Latihan Mengejut Pelan Pemulihan Bencana IT (secara tidak langsung)
- 1 Kesediaan Pengurusan Kesenambungan Perniagaan Pemindahan pejabat utama KWAP (secara langsung)

Ini telah dipertingkatkan lagi dengan menggabungkan langkah-langkah kejutan atau senario tambahan untuk menilai keupayaan organisasi untuk mengendalikan kejutan semasa bencana.

Latihan Pengurusan Kesenambungan Perniagaan secara langsung memerlukan pengenalan fungsi kritikal dijalankan (secara langsung) di tapak gantian KWAP dan apabila siap, pulih kembali ke pejabat utama. Semasa latihan ini, tenaga kerja yang dilantik sebagai ahli pasukan Kesenambungan Perniagaan telah digerakkan dan ditugaskan untuk melaksanakan pemulihan fungsi kritikal dalam tempoh masa yang

diperlukan. Kejayaan Latihan Pemulihan Bencana secara langsung merupakan satu pencapaian bagi KWAP dalam memastikan strategi Pengurusan Kesenambungan Perniagaan yang teguh, diuji, dan terkini.

Pendekatan Pengurusan Kesenambungan Perniagaan telah digunakan semasa pemindahan pejabat KWAP dari Menara Yayasan Tun Razak ke Menara Integra. Tujuan utama adalah untuk memastikan operasi hari pertama di pejabat baharu tidak terganggu. Beberapa ujian dan latihan telah dijalankan untuk memastikan kesediaan semua tenaga kerja untuk bertindak balas terhadap gangguan pada hari pertama operasi.

Inisiatif Pengurusan Kesenambungan Perniagaan telah dilaksanakan sejak Mac 2016 di Jabatan Perkhidmatan Persaraan (PeSD) yang ditubuhkan pada November 2015. Beberapa latihan dan sesi kesedaran telah dijalankan untuk memastikan jabatan itu mempunyai strategi Pengurusan Kesenambungan Perniagaan terkini.

PEMATUHAN

Fungsi pematuhan dalam organisasi memainkan peranan yang lebih penting sejak beberapa tahun kebelakangan ini disebabkan oleh sifat dan saiz kerugian kewangan dan kehilangan reputasi yang timbul daripada keingkaran pematuhan. Pematuhan berfungsi sebagai satu fungsi bebas yang mengenal pasti, menilai, menasihati, memantau dan melaporkan risiko pematuhan, iaitu, risiko undang-undang atau peraturan, kerugian kewangan, atau kehilangan reputasi organisasi yang boleh menjadi teruk akibat daripada kegagalan untuk mematuhi semua undang-undang, peraturan, kod etika dan piawaian atau amalan yang baik.

Objektif utama pematuhan adalah untuk mengekalkan reputasi KWAP untuk memastikan bahawa kedudukan kompetitif, reputasi dan nilai-nilai bersama bukan sahaja dikekalkan, malah dipertingkatkan. Bagi mencapai objektif, misi asas KWAP adalah untuk menilai secara berkesan dan menguruskan risiko pematuhan organisasi untuk memenuhi harapan semua pihak berkepentingan. Risiko pematuhan dalam KWAP ditakrifkan sebagai risiko gangguan di dalam model perniagaan organisasi, reputasi dan keadaan kewangan daripada kegagalan untuk memenuhi undang-undang dan peraturan-peraturan, dasar dan harapan pihak berkepentingan. Bagi memenuhi keperluan asas aspirasi Rangka Kerja Pematuhan yang telah dilaksanakan pada tahun 2010; di mana rangka fungsi pematuhan telah dibentuk. Dalam menguruskan pelancaran Rangka Kerja Pematuhan, Pematuhan telah menerima pakai model tiga barisan pertahanan dalam mengurus risiko pematuhan di KWAP.

PENGURUSAN RISIKO DAN PEMATUHAN

Skop Pematuhan

a) Pematuhan Kawalselia

Ia meliputi peraturan-peraturan dan garis panduan di mana KWAP terikat untuk mematuhi Akta Parlimen berkaitan, ketetapan Menteri Kewangan dan garis panduan berkaitan dengan badan-badan pengawal seliaan seperti Bank Negara Malaysia, Suruhanjaya Sekuriti dan Bursa Malaysia. Pemilikan pematuhan pengawal seliaan tertakluk kepada unit operasi yang berkaitan pada peringkat transaksi atau operasi, jika terdapat potensi pelanggaran pematuhan, hendaklah dikenalpasti terlebih dahulu sebelum ia berlaku. Pendekatan proaktif telah diterima pakai sebagai pengawal seliaan kepatuhan bukanlah suatu pilihan.

b) Pematuhan Dalam

Ini meliputi pematuhan kepada dasar dan garis panduan, sebagai contoh, Dasar dan Garis Panduan Pelaburan, Had Kuasa Budi Bicara dan Piawaian Prosedur Operasi. Pendekatan jabatan dalam memastikan pematuhan dalaman dapat dikekalkan melalui kawalan had risiko dalam sistem pelaburan dan kawalan proses operasi yang diterima pakai dalam Piawaian Prosedur Operasi.

Proses Pematuhan

Aktiviti-aktiviti pematuhan saling berkait rapat dengan perkembangan pematuhan di peringkat global, keperluan undang-undang sedia ada serta dasar dan prosedur KWAP. Carta berikut menunjukkan proses pematuhan dan pendekatan am yang diambil dalam pengurusan risiko pematuhan.



PENGURUSAN RISIKO DAN PEMATUHAN

Nilai Pematuhan

Apabila model perniagaan berubah, teknologi baharu muncul dan peningkatan kelas aset pelaburan baharu di tengah-tengah tumpuan sengit pada kecekapan operasi, KWAP tidak pernah lebih terdedah kepada apa-apa kepelbagaian risiko. Dalam hal ini, Lembaga dan Pengurusan Kanan KWAP telah melanjutkan sokongan dan kerjasama sepenuhnya bagi menggerakkan pematuhan kepada barisan hadapan. Ini telah dilaksanakan dengan mewujudkan nada dari atas, dengan erti kata lain, mematuhi segala peraturan-peraturan dan mengambil kira kelakuan yang beretika. Semua tenaga kerja KWAP menyedari bahawa Lembaga dan Pengurusan Kanan harus mengambil pendirian tanpa kompromi jika amanah dilanggar. Unit Pematuhan menjadi titik rujukan dan penasihat strategi utama bagi inisiatif yang diusahakan oleh KWAP.

Budaya pematuhan juga diluaskan kepada pengurus dana luaran. Pengurus dana luar kami dikehendaki mengisytiharkan kepada kami pada setiap tahun bahawa semua garis panduan pelaburan KWAP diterima pakai pada sistem pelaburan mereka. Ini adalah untuk memastikan bahawa pengurus dana luaran sentiasa mematuhi garis panduan yang dikuatkuasa ke atas mereka.

Dasar Tembok China

KWAP membangunkan dan melaksanakan Dasar Tembok China pada tahun 2014. Dasar Tembok China telah diperkenalkan untuk mewujudkan prosedur mengawal aliran maklumat bukan untuk umum dan maklumat harga sensitif di dalam KWAP untuk mengurangkan risiko dagangan dalaman dan potensi pelanggaran undang-undang dan peraturan-peraturan. Ia juga membantu bagi memastikan bahawa pemilikan maklumat bukan untuk umum dan harga sensitif tidak menimbulkan risiko atau risiko percanggahan tanggapan antara kepentingan awam, kepentingan KWAP dan kepentingan peribadi warga kerja.

Senarai Semak Sendiri Pematuhan Automatik

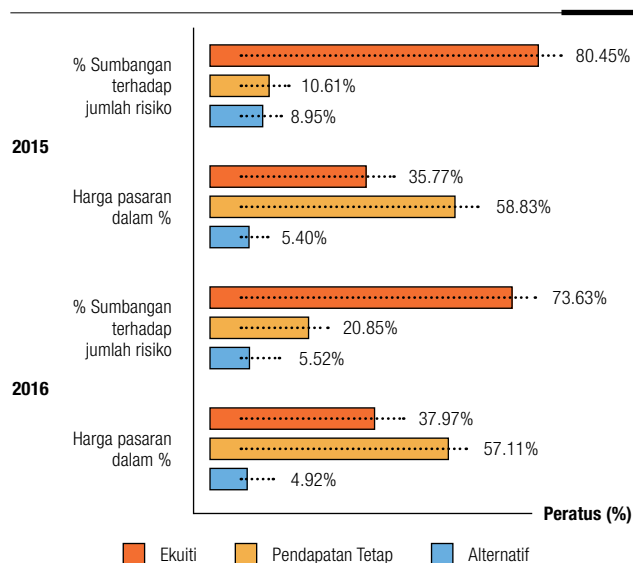
KWAP juga telah melaksanakan pematuhan diri secara automatik di mana semua proses pengesahan kini dijalankan melalui sistem automasi. Latihan pembuktian menjadi proses tanpa kertas, dan meningkatkan kecekapan. Senarai semak pematuhan diri akan diisi oleh pegawai pematuhan perhubungan jabatan masing-masing dan ditandatangani oleh Ketua Jabatan mereka melalui sistem. Latihan pengesahan telah dilaksanakan dua kali setahun bagi semua jabatan berkaitan pelaburan dan setahun sekali bagi jabatan-jabatan lain.

PENGURUSAN RISIKO PASARAN

Risiko pasaran KWAP berkaitan dengan risiko kerugian yang tidak dijangka disebabkan oleh perubahan negatif dalam nilai pegangan aset yang timbul daripada pergerakan dalam kadar pasaran atau harga. Pemacu utama risiko pasaran dalam aktiviti pelaburan KWAP adalah Risiko Kadar Faedah, Risiko Ekuiti, dan Risiko Mata Wang Asing terutamanya.

Terdapat 3 kelas aset utama yang membentuk pelaburan KWAP iaitu Ekuiti, Pendapatan Tetap dan Pelaburan Alternatif (Harta dan Ekuiti Persendirian). Ekuiti menyumbang risiko tertinggi kepada jumlah risiko KWAP pada 73.6%, diikuti dengan Pendapatan Tetap pada 20.9%, dan Pelaburan Alternatif di 5.5% pada 31 Disember 2016, seperti yang dipaparkan dalam carta di bawah.

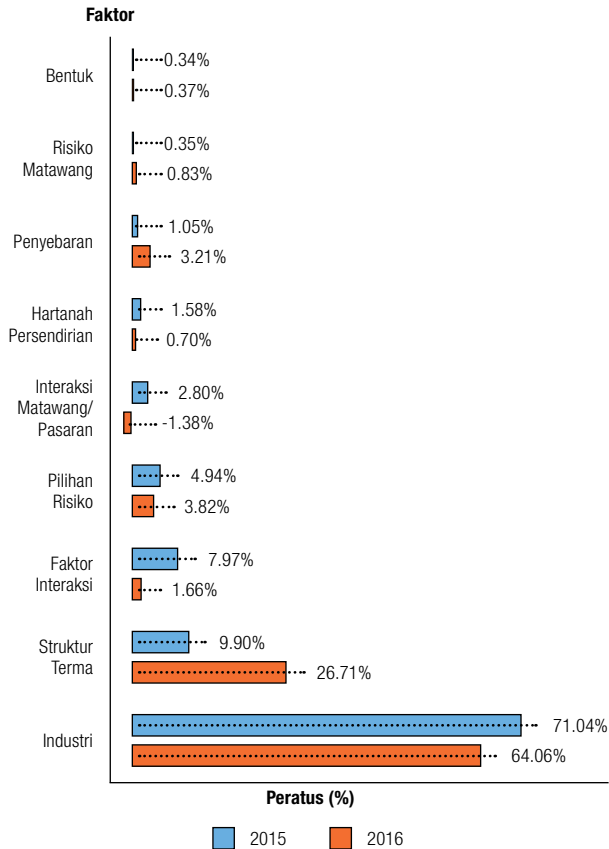
JUMLAH SUMBANGAN RISIKO MENGIKUT KELAS ASET PADA 31 DISEMBER 2016



Sistem risiko pasaran KWAP, yang menggunakan model pelbagai faktor menunjukkan bahawa 3 faktor risiko portfolio adalah dari bahagian risiko industri pada 64.1%, yang berteraskan ekuiti, terma risiko struktur pada 26.7%, yang berteraskan pendapatan tetap, dan risiko pilihan pada 3.82%, yang merupakan risiko idiosinkratik atau risiko yang khusus kepada aset atau sekumpulan aset kecil. Jumlah pecahan faktor risiko kepada jumlah pelaburan KWAP pada 31 Disember 2016 adalah dipaparkan dalam carta berikut.

PENGURUSAN RISIKO DAN PEMATUHAN

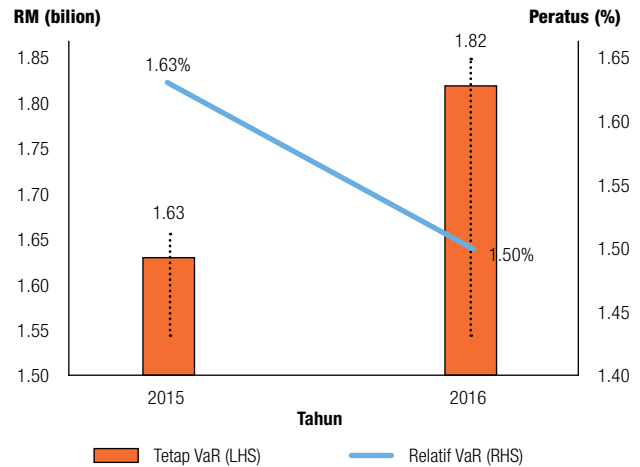
JUMLAH PORTFOLIO RISIKO PADA 31 DISEMBER 2016



Nilai Pada Risiko

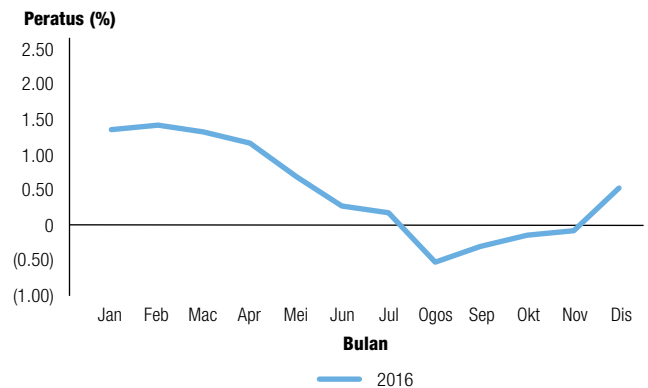
Satu langkah risiko pasaran utama yang digunakan dalam KWAP adalah Nilai-pada-Risiko (VaR). KWAP mengukur VaR sebagai kehilangan yang paling buruk yang mungkin berlaku pada kebarangkalian 5% berbanding tempoh perdagangan 10 hari. VaR KWAP pada 2016 berada pada purata 1.50% daripada nilai pasaran jumlah dana itu. Dalam erti kata lain, untuk tempoh 2 minggu, terdapat kebarangkalian 95% bahawa KWAP tidak akan kehilangan lebih daripada 1.50% daripada nilai pasaran dana disebabkan oleh faktor risiko pasaran. Carta berikut dirujuk.

JUMLAH NILAI PORTFOLIO RISIKO BAGI 2016



Nisbah Sharpe mengukur pulangan terlaras risiko daripada portfolio. Ia adalah pulangan purata yang diperolehi melebihi kadar bebas risiko seunit turun naik atau jumlah risiko. Nisbah Sharpe KWAP bagi 2016 digambarkan dalam carta di bawah.

NISBAH SHARPE BULANAN BAGI 2016



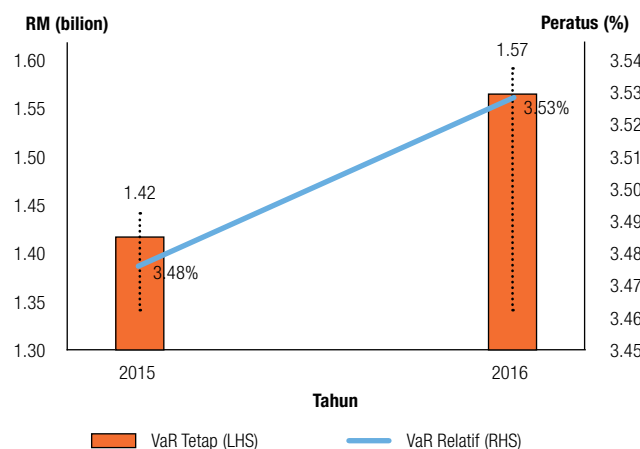
Purata Nisbah Sharpe untuk 2016 adalah pada 0.41% berbanding 0.48% pada portfolio keseluruhan 2015. Secara menyeluruh, portfolio KWAP bagi 2016 menambah nilai sebanyak 41 mata asas terhadap kadar bebas risiko atau 3 bulan KLIBOR. Nisbah Sharpe negatif pada bulan Januari 2016 hingga Mei 2016 mencerminkan prestasi yang lemah dalam portfolio secara keseluruhan disebabkan oleh turun naik dalam pasaran global kerana kesan harga minyak yang rendah dan jangkaan kenaikan kadar faedah AS.

PENGURUSAN RISIKO DAN PEMATUHAN

PENDEDAHAN RISIKO EKUITI

Portfolio ekuiti mewakili 37.97% daripada jumlah dana KWAP pada nilai pasaran pada 31 Disember 2016. VaR ekuiti KWAP adalah pada purata 3.53% daripada portfolio ekuiti. Ini bermakna bahawa portfolio ekuiti KWAP mempunyai potensi kerugian dianggarkan sebanyak 3.53% daripada nilai portfolio dalam tempoh 2 minggu, dengan andaian selang keyakinan sebanyak 95% seperti yang ditunjukkan di bawah.

VAR PORTFOLIO EKUITI BAGI 2016

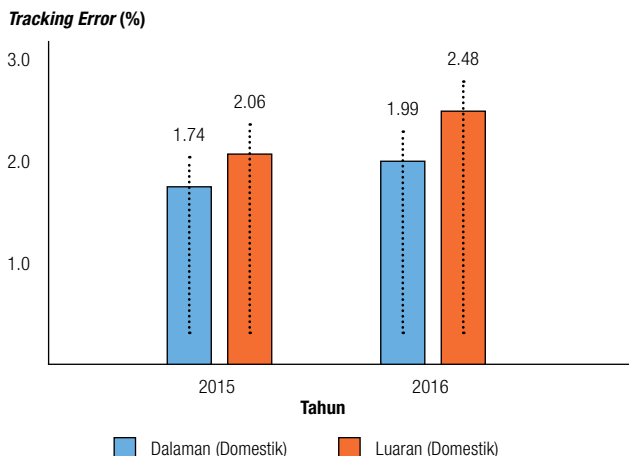


Tracking Error

Tracking error (juga dikenali sebagai risiko aktif) adalah ukuran sisihan daripada penanda aras; sebagai contoh, dana indeks itu akan mempunyai *tracking error* hampir sifar (0), manakala portfolio yang diurus secara aktif biasanya akan mempunyai *tracking error* yang lebih tinggi.

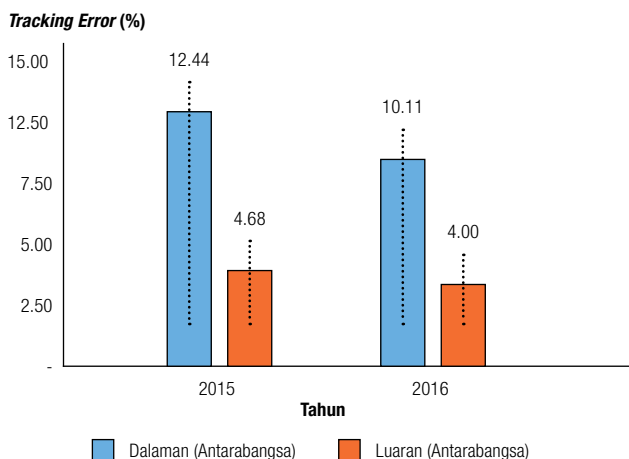
Tracking Error KWAP portfolio ekuiti domestik bagi tahun 2016 adalah lebih tinggi berbanding 2015 kerana pewajaran portfolio terhadap penanda aras. *Tracking Error* bagi ekuiti domestik pengurus dalaman bagi tahun 2016 adalah pada kadar 1.99% berbanding *Tracking Error* yang lebih tinggi sebanyak 2.48% untuk ekuiti domestik pengurus luaran seperti yang ditunjukkan dalam carta berikut.

TRACKING ERROR BAGI PORTFOLIO EKUITI DOMESTIK PENGURUS DALAMAN DAN LUARAN BAGI TAHUN 2016



Tracking Error portfolio ekuiti antarabangsa KWAP adalah lebih tinggi berbanding dengan portfolio ekuiti domestik terutamanya dikaitkan dengan mandat dan pendedahan saham yang lebih kecil berbanding dengan penanda aras masing-masing seperti yang ditunjukkan dalam carta berikut.

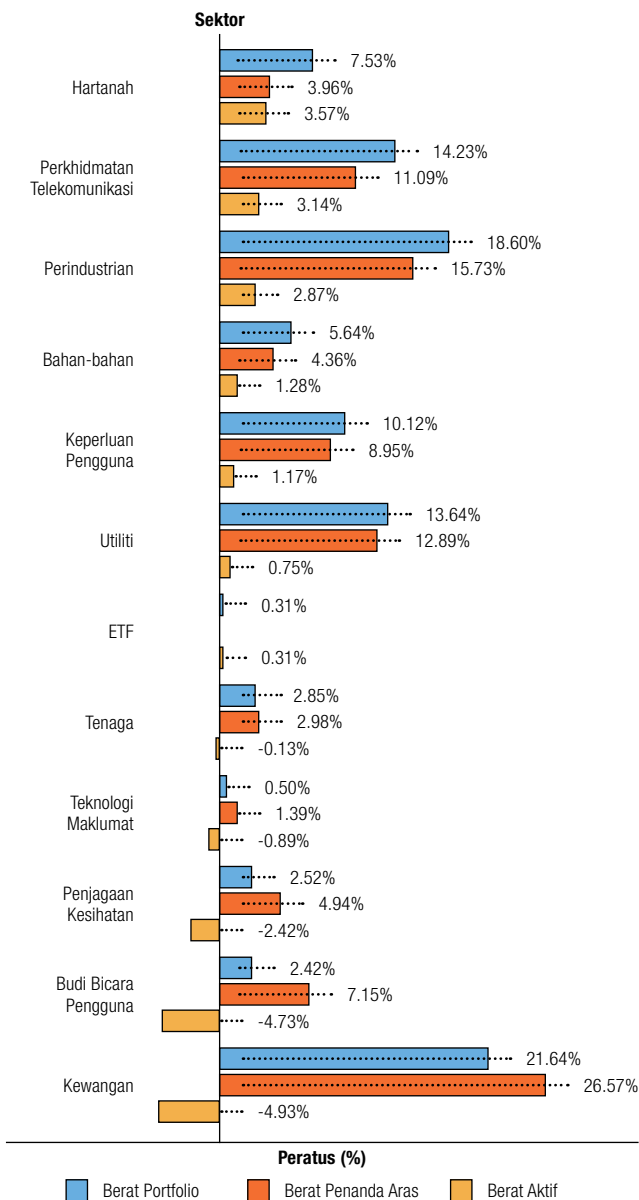
TRACKING ERROR BAGI PORTFOLIO EKUITI DOMESTIK DAN ANTARABANGSA BAGI TAHUN 2016



PENGURUSAN RISIKO DAN PEMATUHAN

Carta di bawah menunjukkan pendedahan sektor ekuiti domestik dalam KWAP berbanding Indeks FBM100. Pada 31 Disember 2016, 3 sektor utama tertinggi *overweight* ekuiti ialah Hartanah, Telekomunikasi dan Industri manakala *underweight* adalah Kewangan, Pengguna, dan Penjagaan Kesihatan.

PENDEDAHAN SEKTOR EKUITI DALAM DOMESTIK



Ujian Tekanan pada Jumlah Portfolio Ekuiti

KWAP secara berkala menjalankan Ujian Tekanan portfolio berdasarkan pelbagai senario. Keputusan dikaji, dianalisa dan dinilai untuk memberi gambaran terhadap kelemahan portfolio.

Keputusan Ujian Tekanan pada jumlah portfolio ekuiti adalah seperti berikut.

UJIAN TEKATAN TERHADAP 5 SENARIO PALING BURUK

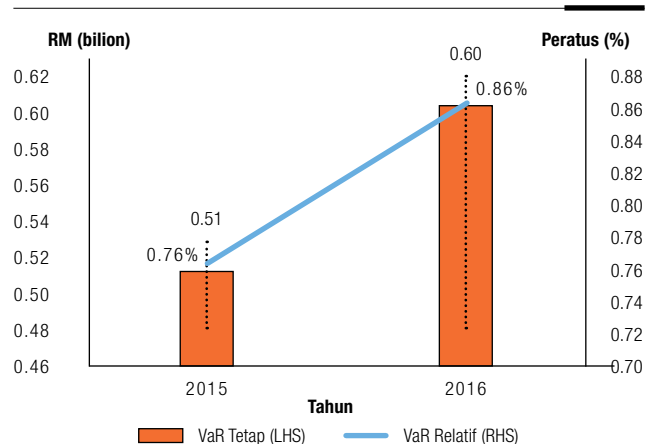
Senario	P&L
1997-1998 Krisis Kewangan Asian	-47.61%
2007-2009 Subprima dan Krisis Kredit	-39.41%
1987 Kejatuhan Pasaran (Ogos ke November)	-37.76%
2008-2009 Krisis Kewangan Global	-22.66%
2004 Masalah Pasaran Baharu Muncul	-11.28%

PENDEDAHAN RISIKO PENDAPATAN TETAP

Portfolio pendapatan tetap yang terdiri daripada Sekuriti Kerajaan Malaysia, Instrumen Pelaburan Kerajaan, Bon Quasi Kerajaan, Bon Korporat (PT), dan Pasaran Wang mewakili 57.11% daripada Jumlah Dana KWAP pada 31 Disember 2016.

VaR pendapatan tetap KWAP bagi 2016 adalah pada kadar purata 0.86% daripada portfolio pendapatan tetap. Ini bermakna bahawa portfolio pendapatan tetap mempunyai potensi kerugian kira-kira 0.86% daripada nilai portfolio yang lebih tempoh 2 minggu dengan anggaran 95% volatiliti, seperti yang ditunjukkan di bawah.

VAR PORTFOLIO PENDAPATAN TETAP BAGI 2016



PENGURUSAN RISIKO DAN PEMATUHAN

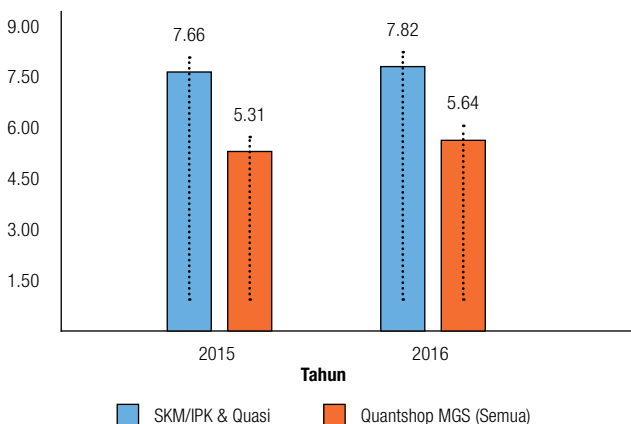
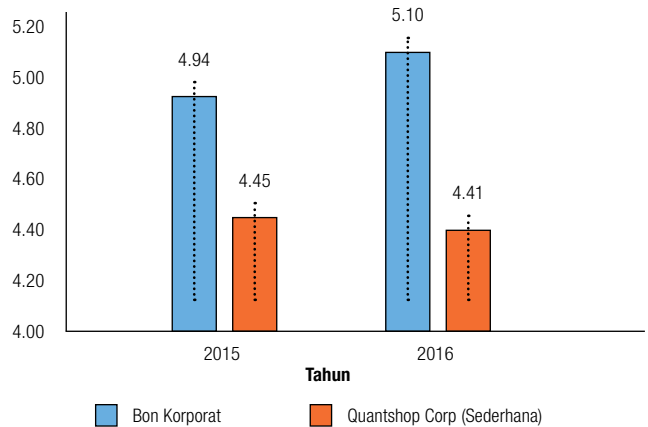
Modified Duration

Modified Duration mengikut konsep dimana kadar faedah dan harga bon bergerak ke arah yang bertentangan. Ia merupakan analisis sensitiviti yang digunakan untuk menentukan kesan perubahan 100 mata asas (1%) dalam perubahan kadar faedah pada harga bon.

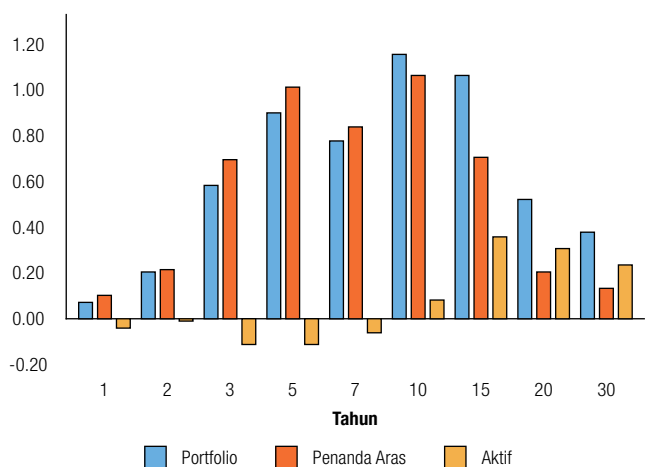
Rata-rata, *modified duration* KWAP dalam kedua-dua SKM/IPK/QB dan portfolio CB melebihi tanda aras *modified duration* masing-masing. Tempoh *Modified Duration* portfolio MGS/GII/QB pada Disember 2016 adalah pada kadar 7.82 berbanding penanda aras 5.64, manakala *modified duration* CB berada pada kadar 5.10 berbanding penanda aras 4.41.

Ini bermakna bahawa jika kadar faedah berubah sebanyak 100 mata asas, nilai portfolio juga akan diubah kira-kira 7.82% untuk SKM/IPK/QB dan 4.41% bagi CB.

Portfolio bon KWAP kebanyakannya dalam tempoh sederhana hingga panjang menjadikan ia lebih sensitif terhadap pergerakan kadar faedah berbanding penanda arasnya. Tempoh yang lebih tinggi juga selaras dengan strategi pelaburan KWAP dan selera risiko sebagai pelabur dana persaraan jangka panjang. Ini digambarkan dalam carta berikut.

MODIFIED DURATION BAGI SKM/IPK DAN QB PADA 31 DISEMBER 2016 (DALAMAN BERBANDING PENANDA ARAS)**Modified Duration****MODIFIED DURATION UNTUK BON KORPORAT PADA 31 DISEMBER 2016 (DALAMAN BERBANDING PENANDA ARAS)****Modified Duration**

Portfolio bon domestik dalaman bagi tempoh kadar utama adalah lebih *overweight* dengan tempoh matang 5 hingga 15 tahun seperti yang ditunjukkan dalam carta berikut.

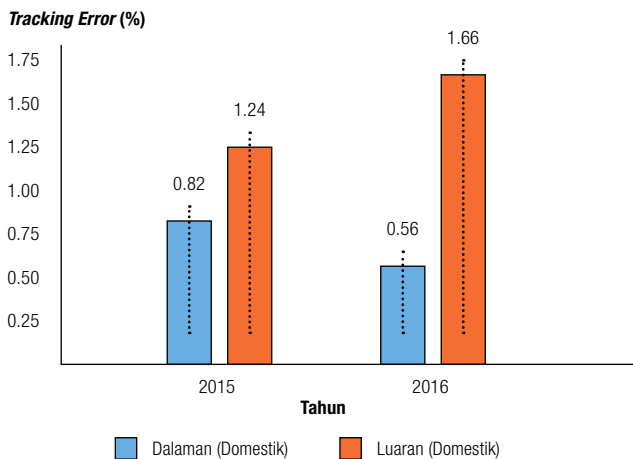
TEMPOH KADAR UTAMA PENDAPATAN TETAP DOMESTIK DALAMAN PADA 31 DISEMBER 2016 (DALAMAN BERBANDING PENANDA ARAS)**Tempoh**

PENGURUSAN RISIKO DAN PEMATUHAN

Tracking Error

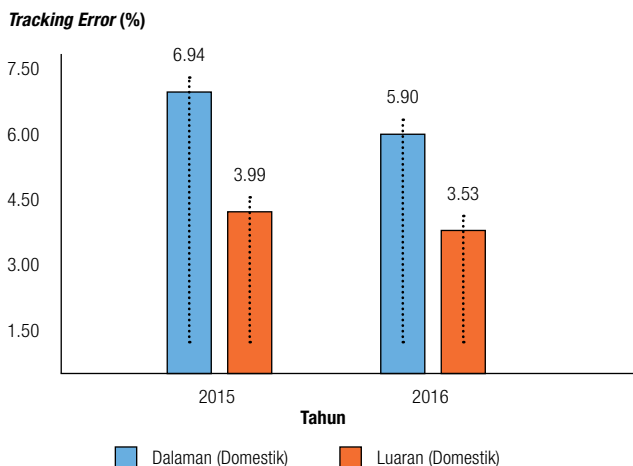
Tracking Error portfolio pendapatan tetap domestik dalaman dan luaran KWAP bagi 2016 masing-masing berada pada kadar 0.56% dan 1.66%. Ini digambarkan dalam carta berikut.

TRACKING ERROR PORTFOLIO PENDAPATAN TETAP DOMESTIK DALAMAN DAN LUARAN BAGI TAHUN 2016



Tracking error bagi portfolio pendapatan tetap antarabangsa dalaman dan luaran bagi tahun 2016 masing-masing adalah 5.90% dan 3.53%.

TRACKING ERROR BAGI PORTFOLIO PENDAPATAN TETAP ANTARABANGSA DALAMAN DAN LUARAN TAHUN 2016



Ujian Tekanan bagi Portfolio Pendapatan Tetap

KWAP juga menjalankan Ujian Tekanan secara berkala pada portfolio pendapatan tetap dalaman pada tahun 2016. Berdasarkan peristiwa-peristiwa bersejarah, 5 senario paling buruk adalah seperti yang ditunjukkan dalam jadual berikut.

UJIAN TEKanan TERHADAP 5 SENARIO PALING BURUK

Senario	P&L
2000 Penurunan Pasaran Baharu Muncul	-0.17%
2004 Masalah Pasaran Baharu Muncul	-0.14%
2016 Brexit	-0.06%
1973-1974 Krisis Minyak	0.05%
1987 Kejatuhan Pasaran (Ogos ke Nov)	0.11%

Anggaran kerugian dari ujian tekanan bagi pendapatan tetap adalah minimum berbanding dengan pelaburan dalam ekuiti. Ini boleh dikaitkan dengan saiz besar pelaburan pendapatan tetap domestik KWAP yang mempunyai kesan yang terhad terhadap kejutan pasaran luar dan ketidaktentuan.

PELABURAN ALTERNATIF

Pada 31 Disember 2016, jumlah pendedahan KWAP dalam pelaburan alternatif adalah pada 4.92% yang menyumbang kepada 5.52% ke atas jumlah risiko KWAP. Pelaburan alternatif KWAP terdiri daripada hartanah dan pelaburan ekuiti persendirian.

Hartanah

Hartanah KWAP agak pelbagai di peringkat domestik dan antarabangsa, ia mempunyai kesan semula jadi pada pengurangan risiko. Hartanah mempunyai sifat berjangka panjang secara semula jadi, ia membuatkan risiko adalah struktur yang bertentangan dengan risiko urus niaga. Selain terdedah kepada pergerakan dalam harga hartanah, pengurusan pajakan sewa adalah penting dalam mengekalkan aliran pendapatan yang stabil.

Pada 2016, KWAP juga telah mengambil peluang untuk menjual salah satu daripada hartanahnya di UK yang memberi keuntungan yang tinggi disebabkan peningkatan nilai pasaran dan kenaikan mata wang. Pelaburan tersebut juga telah mengurangkan jumlah risiko KWAP dalam pelaburan hartanah.

PENGURUSAN RISIKO DAN PEMATUHAN

Dana Ekuiti Persendirian, Infrastruktur, dan Pelaburan

Pengurusan risiko dana ekuiti persendirian biasanya tertumpu pada penilaian sebelum pelantikan pengurus dan strategi pelaburannya, selepas mempertimbangkan strategi dan tempoh matang yang disasarkan. Aktiviti pelantikan tertumpu pada pengurusan risiko operasi dan pemantauan dana yang berpotensi dengan tanda amaran bagi kemungkinan pelupusan atau kerugian.

Produk Terbitan

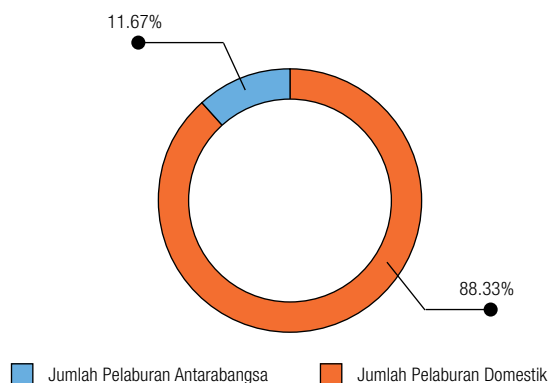
Pelbagai produk terbitan digunakan untuk mengurus pendedahan risiko pasaran bagi pelaburan terutamanya mata wang dan pergerakan kadar faedah. Instrumen terbitan yang digunakan untuk menguruskan pendedahan adalah Pertukaran Silang Mata Wang (CCS), Pertukaran Kadar Faedah (IRS) dan Kontrak Awal Matawang Asing (*FX Forward*). KWAP kebanyakannya menggunakan *FX Forward* untuk melindungi nilai pendedahan di pasaran antarabangsa bersandarkan kepada Ringgit Malaysia. Dengan adanya lindung nilai, ia mengurangkan turun naik mata wang dan kepentingan pergerakan.

Pendedahan Antarabangsa

Risiko Matawang

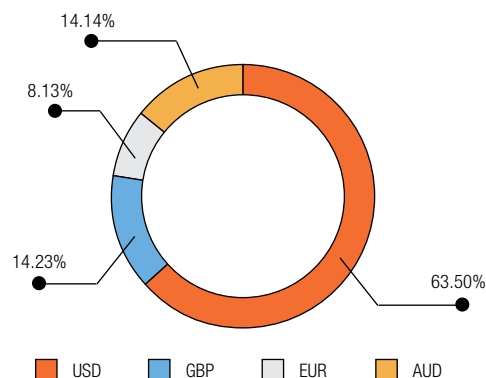
Pada 31 Disember 2016, pendedahan KWAP dalam pelaburan antarabangsa adalah pada kadar 11.67% daripada jumlah dana KWAP.

PERATUS JUMLAH PENDEDAHAN PELABURAN DOMESTIK DAN ANTARABANGSA



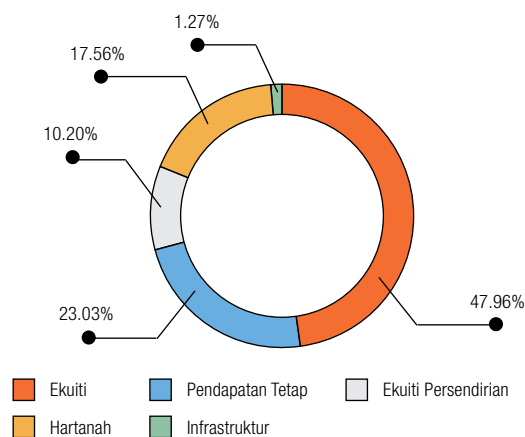
Pendedahan mata wang asing KWAP melalui pelaburannya terbahagi kepada 4 mata wang utama iaitu USD, GBP, AUD, dan EUR. Pendedahan mata wang pada 31 Disember 2016 adalah seperti berikut.

PERATUS PELABURAN KWAP DALAM MATAWANG



Carta berikut menunjukkan perkadaran pelbagai kelas aset dalam pelaburan antarabangsa KWAP.

PERATUS PELABURAN ANTARABANGSA KWAP MENGIKUT KELAS ASET



PENGURUSAN RISIKO DAN PEMATUHAN

PENGURUSAN RISIKO KREDIT

Risiko kredit ditakrifkan sebagai potensi peminjam atau pihak yang gagal memenuhi tanggungjawab kewangan mengikut terma yang dipersetujui. KWAP memainkan peranan aktif di dalam pendapatan tetap domestik dan pasaran wang dengan penglibatan dalam kedua-dua pasaran utama dan sekunder yang memerlukan dasar risiko kredit yang kukuh untuk menguruskan risiko ini. Amalan terbaik industri dipupuk melalui pengemaskinian dasar dan proses risiko kredit berterusan.

Tujuan pengurusan risiko kredit adalah untuk memastikan pendedahan risiko kredit berada di tahap yang boleh diterima pakai dan untuk memastikan pulangan yang bersesuaian dengan risiko yang diambil. Rangka Kerja Risiko Kredit dan Garis Panduan Risiko Kredit telah diperkenalkan pada KWAP untuk memformalkan fungsi risiko kredit yang meliputi pengurusan risiko kredit, penilaian risiko dan pemantauan.



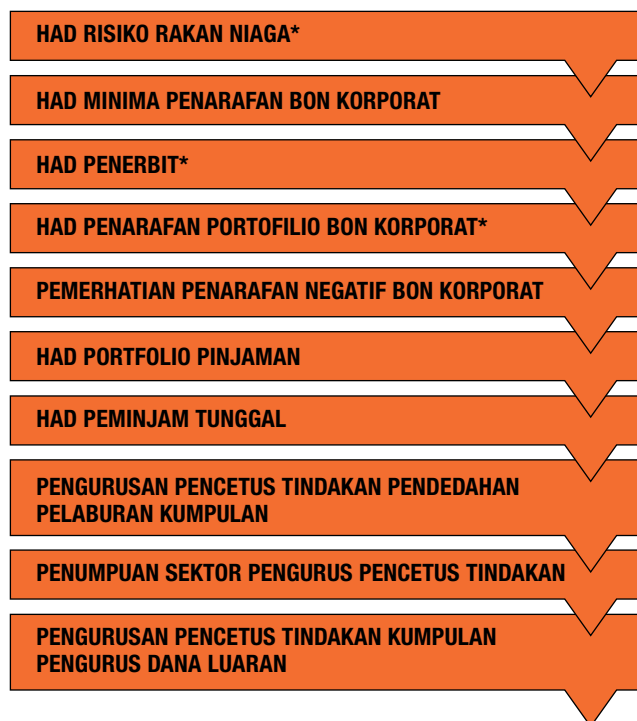
Penyelidikan kredit menyediakan analisis kredit, penilaian dalaman dan ulasan kredit untuk portfolio pendapatan tetap.

PENGURUSAN RISIKO DAN PEMATUHAN

Jawatankuasa Kredit bertanggungjawab membincangkan semua cadangan kredit yang sedia ada dan baharu, serta isu-isu berkaitan kredit sebelum dibentangkan kepada Jawatankuasa Pelaburan dan Panel Pelaburan. Selain itu, Jawatankuasa Kredit menyemak dan meluluskan pemarkahan penarafan kredit dalaman untuk semua cadangan kredit.

Untuk mengurus pendedahan risiko kredit KWAP, beberapa siri had risiko kredit dan Pengurusan Pencetus Tindakan (MAT) telah disediakan, seperti berikut.

HAD RISIKO KREDIT/PENGURUSAN PENCETUS TINDAKAN (MAT)



Nota: had risiko kredit yang bertanda dengan asterisk()*

Had risiko kredit yang diluluskan oleh Lembaga, yang direka untuk sama ada bagi had risiko pendedahan dalam kelas aset dan kelas sub-aset tertentu, atau had risiko pendedahan kepada satu entiti atau penerbit. Apa-apa pelanggaran had ini akan dilaporkan kepada pengurusan kanan.

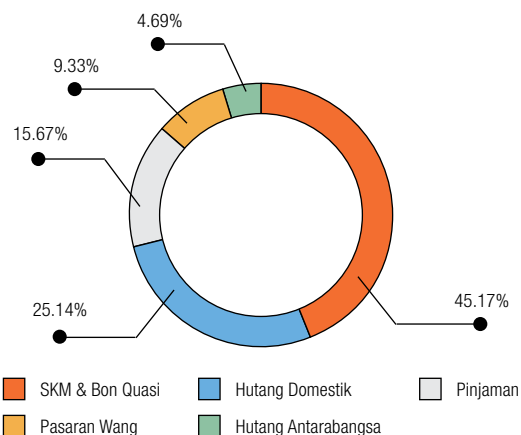
MAT pula, adalah pencetus yang memerlukan kajian semula pengurusan dan penilaian semula pendedahan risiko yang disertakan.

KWAP menggunakan Kredit Nilai-pada-Risiko (VaR Kredit) antara lain sebagai kaedah untuk mengukur risiko kredit. Ia adalah ukuran potensi maksimum perubahan nilai portfolio instrumen kewangan dengan kebarangkalian yang diberikan pada sesuatu tempoh yang di tetapkan. Sistem kuantifikasi risiko kredit digunakan untuk memantau komposisi keseluruhan dan kualiti portfolio kredit dengan menyediakan maklumat dan teknik analisis yang mencukupi. VaR Kredit menyumbangkan sebanyak 1.75% pendedahan dalam tempoh masa satu tahun dan 99% tahap keyakinan.

Di samping itu, ujian tekanan digunakan sebagai analisis pelengkap VaR, sebagai alat pengurusan risiko yang digunakan untuk lebih memahami profil risiko, menilai risiko perniagaan, dan dengan itu membolehkan langkah-langkah sesuai yang hendaklah diambil sewajarnya. Ujian tekanan melibatkan mengenal pasti peristiwa yang mungkin atau perubahan masa depan dalam keadaan kewangan dan ekonomi yang boleh memberi kesan buruk kepada pendedahan KWAP dan penilaian keupayaan KWAP untuk bertahan perubahan tersebut. Langkah-langkah yang kemudian dikenal pasti untuk menguruskan risiko dan mengekalkan modal.

Dalam usaha untuk meningkatkan ketampakan dan menggalakkan pengurusan risiko yang lebih baik daripada portfolio bon, kedudukan penarafan negatif dipantau dengan teliti sebagai salah satu daripada langkah awal dalam menangani penurunan berpotensi dan/atau lalai daripada bon.

JUMLAH PORTFOLIO PENDAPATAN TETAP KWAP (PADA 31 DISEMBER 2016)



Carta diatas memaparkan pendedahan pendapatan tetap KWAP, dimana 45.17% dilaburkan dalam Sekuriti Kerajaan Malaysia dan Bon Kuasi Kerajaan, 25.14% dalam Hutang Domestik, 15.67% dalam Pinjaman, dan 9.33% dalam Pasaran Wang. Baki 4.69% dilaburkan dalam Hutang Antarabangsa.

RINGKASAN AMALAN ETIKA

DASAR BAHARU, GARIS PANDUAN DAN PENSIJILAN

POLISI PENGURUSAN KESINAMBUNGAN PERNIAGAAN

Dasar Pengurusan Kesenambungan Perniagaan (BCM) telah dibangunkan untuk menyuarakan komitmen KWAP dalam pelaksanaan BCM dalam organisasi. Pernyataan Dasar menyatakan bahawa:

“ KWAP hendaklah mempunyai garis panduan dan prosedur selaras secara bertulis yang diluluskan oleh Lembaga, untuk meneruskan dan menjalankan operasi perniagaan dan perkhidmatan kritikal sekiranya berlaku kegagalan sistem; atau apabila perjalanan biasa menjalankan operasi perniagaan dan sokongan diganggu oleh krisis atau bencana ”

Program BCM komprehensif akan dibangunkan, penilaian risiko hendaklah dilakukan secara berkala, analisis impak perniagaan hendaklah dilaksanakan secara berkala, strategi pemulihan yang sesuai dan mencukupi hendaklah dibangunkan untuk semua fungsi, dan dokumentasi BCM berkaitan hendaklah dibangunkan untuk membimbing aktiviti BCM berkaitan.

GARIS PANDUAN PENILAIAN SERAGAM

Standard Rating (SR) Garis Panduan telah diwujudkan untuk mentadbir semua pelaburan dalam portfolio produk kredit tradisional dan instrumen pendapatan tetap, meliputi pelaburan dalam dan luar negara. Ia menerangkan standard pendekatan penarafan, dalaman Kedudukan kad skor dan model pengesahan KWAP. Rasional untuk mewujudkan Garis Panduan SR adalah untuk membangunkan penilaian risiko kredit yang lebih konsisten dan setanding rakan niaga lain, untuk memastikan bahawa penilaian yang objektif dan untuk membolehkan risiko kredit keseluruhan portfolio yang akan diukur berdasarkan penilaian ditentu ukur ke kebarangkalian lalai mutlak.

Rating kad skor adalah satu kaedah yang penting dalam mengurus dan mengawal risiko kredit, serta memantau kualiti sesuatu kredit dan jumlah portfolio. Untuk memudahkan pengenalan awal terhadap perubahan profil risiko, penganalisis boleh melakukan “takuk turun” penarafan untuk Penerbit atau Terbitan khusus berdasarkan penemuan kredit dan/atau potensi kemerosotan kredit (penilaian kualitatif). Kredit dengan penilaian yang semakin merosot adalah tertakluk kepada pencetus penarafan dalaman dan pengawasan tambahan dan pemantauan. Penarafan dalaman yang digunakan oleh pelbagai jabatan untuk mengesan ciri-ciri semasa portfolio kredit dan membantu menentukan perubahan yang diperlukan strategi kredit.

GARIS PANDUAN SEKURITI MAKLUMAT

Garis Panduan Keselamatan Maklumat berfungsi untuk membantu pihak yang berkepentingan untuk mematuhi Dasar Keselamatan Maklumat dan menghuraikan kawalan keselamatan terperinci diperlukan untuk melindungi Maklumat Aset KWAP. Maklumat Aset adalah gambaran fakta, konsep atau arahan dalam bentuk formal yang bermakna, atau mungkin, yang diberikan dan yang sesuai untuk komunikasi, tafsiran atau pemprosesan oleh manusia atau dengan cara automatik. Selain dokumen yang telah ditulis dan dicetak, maklumat yang disimpan dalam media elektronik magnet atau lain-lain atau di dalam memori komputer, maklumat yang terdapat pada paparan atau output komputer lain, atau aliran maklumat yang dihantar melalui talian komunikasi. Ia mungkin dalam grafik, teks, suara, atau bentuk imej. Garis Panduan ini berfungsi bagi kawalan Keselamatan Maklumat yang telah diterima pakai oleh KWAP dalam mencegah akses, penggunaan, pendedahan, gangguan, pengubahsuaian, pemeriksaan, rakaman, atau pemusnahan maklumat. Di samping itu, Garis Panduan ini juga selaras dengan ISO/IEC 27002:2013 Kod Amalan Sistem Pengurusan Keselamatan Maklumat (ISMS).

RINGKASAN AMALAN ETIKA DASAR BAHARU, GARIS PANDUAN DAN PENSIJILAN

PANDUAN PENGELOLAAN PERANTI MUDAH ALIH

“ **Pengurusan dan Kawalan Peranti Mudah Alih (MCMD) Garis Panduan** diwujudkan sebagai panduan untuk pengurusan keseluruhan **Pengurusan Peranti Mudah Alih (MDM) dan Infrastruktur Komputer Maya (VDI)** untuk pengguna KWAP yang mempunyai akses kepada **infrastruktur** dan **sistem KWAP** secara kawalan jauh atau akses tempatan melalui peranti mudah alih yang diluluskan. ”

Pengurusan dan Kawalan Peranti Mudah Alih (MCMD) Garis Panduan diwujudkan sebagai panduan untuk pengurusan keseluruhan Pengurusan Peranti Mudah Alih (MDM) dan Infrastruktur Komputer Maya (VDI) untuk pengguna KWAP yang mempunyai akses kepada infrastruktur dan sistem KWAP secara kawalan jauh atau akses tempatan melalui peranti mudah alih yang diluluskan. Peranti mudah alih termasuk peranti korporat serta penggunaan peranti peribadi untuk mengakses sumber Teknologi Maklumat. Pengguna peranti mudah alih korporat akan dilindungi dengan penyelesaian MDM untuk memastikan akses kepada data/maklumat KWAP melalui e-mel dan rangkaian korporat yang selamat. Ciri-ciri penyelesaian keselamatan MDM akan membolehkan KWAP untuk memantau, mengurus dan meyelamatkan peranti mudah alih tenaga kerja yang digunakan merentasi pelbagai pembekal perkhidmatan mudah alih dan merentasi pelbagai sistem operasi mudah alih. VDI ialah infrastruktur yang menekankan sokongan semua sambungan pengguna kepada sistem KWAP. Seni bina VDI memisahkan persekitaran pengguna komputer peribadi dan akses ke pejabat KWAP atau persekitaran kerja untuk melindungi kebocoran maklumat.

PANDUAN PEKERJA PINJAMAN

“ **Garis Panduan Peminjaman Kakitangan** telah dibangunkan untuk menyediakan **Pengurusan dan tenaga kerja KWAP** dengan garis panduan yang jelas berkaitan dengan peminjaman. ”

Garis Panduan Peminjaman Kakitangan telah dibangunkan untuk menyediakan Pengurusan dan tenaga kerja KWAP dengan garis panduan yang jelas berkaitan dengan peminjaman. Pengaturan dipinjamkan ditakrifkan dalam Garis Panduan boleh dibuat dalam atau di antara jabatan di KWAP (dalaman) daripada KWAP kepada organisasi luar atau anak syarikat (luaran), dan dari organisasi luar untuk KWAP (masuk). Peminjaman boleh digunakan untuk pelbagai tujuan termasuk menyediakan peluang pembangunan profesional kerjaya dan untuk tenaga kerja atau menyediakan peluang kepada tenaga kerja untuk mendapatkan kemahiran dan pengalaman baharu. Peminjaman dimulakan atau disyorkan mempertimbangkan apa-apa syarat atau keperluan perniagaan seperti projek, pengenalan inisiatif baharu, tugas tertentu dalam jangka masa terhad, pelantikan jangka pendek untuk menampung kawasan kerja baharu sebelum membuat pelantikan tetap, bersalin atau menampung kerja ketika sakit, dan pengisian peranan yang kekal melalui tempoh masa yang tertentu dipinjamkan, untuk memenuhi keperluan pembangunan individu tenaga kerja.

INISIATIF TADBIR URUS KORPORAT

LAWATAN PENGURUSAN

Pada 2016, KWAP meneruskan penglibatannya dengan syarikat-syarikat pelaburan dengan menganjurkan 27 lawatan pengurusan yang terdiri daripada 19 syarikat tempatan dan 8 syarikat serantau. Lawatan ini diketuai oleh Ketua Pegawai Eksekutif KWAP, Dato' Wan Kamaruzaman bin Wan Ahmad dengan penyertaan pasukan pengurusan kanan KWAP.

LAWATAN PENGURUSAN DOMESTIK PADA 2016

Bil	Syarikat/Organisasi
1	KPJ Healthcare Berhad
2	Tune Protect Group Berhad
3	Media Prima Berhad
4	IJM Corporation Berhad
5	Malaysian Resources Corporation Berhad
6	PROTON Holdings Berhad
7	Eastern & Oriental Berhad
8	Ewein Berhad
9	IJM Light Waterfront Penang
10	NTPM Holdings Berhad
11	Inari Amertron Berhad
12	Vitrox Corporation Berhad
13	Gamuda Berhad
14	Maybank Group
15	Ambank
16	Felda Global Ventures Holdings Berhad
17	Pos Malaysia
18	IGB Real Estate Investment Trust
19	KLCC Property Holdings Berhad

Salah satu daripada usaha untuk membina hubungan dengan rakan-rakan serantaunya, KWAP telah menganjurkan lawatan ke Taiwan pada bulan Oktober 2016. Selain menyediakan maklumat berharga mengenai pelaburan sedia ada dan berpotensi di Taiwan melalui penglibatan secara langsung dengan syarikat-syarikat mereka, badan-badan kerajaan, dan pengawal selia dalam negara, perjalanan itu juga memberi peluang bagi mendapatkan lebih banyak maklumat mengenai amalan Alam Sekitar, sosial, dan Tadbir Urus (ESG) mereka.

LAWATAN PENGURUSAN ANTARABANGSA PADA 2016

Bil	Syarikat/Organisasi
1	Taiwan Stock Exchange
2	Delta Group
3	Chunghwa Telecom

Bil	Syarikat/Organisasi
4	National Development Council
5	Hon Hai Precision Industry Company Ltd
6	Labour Pension Fund
7	Pegatron Corp.
8	Lite-On IT Corporation

Di samping itu, KWAP sedang mempertingkatkan penglibatan dengan syarikat pelaburannya dengan membangkitkan isu mengenai Alam Sekitar, Sosial dan Tadbir Urus (ESG) semasa lawatan pengurusan dan Mesyuarat Agung Tahunan (AGM) untuk meningkatkan lagi amalan tadbir urus korporat syarikat pelaburannya.

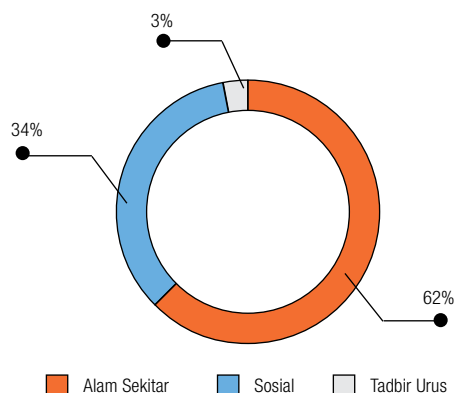
ESG – ISU YANG DIBANGKITKAN KETIKA LAWATAN PENGURUSAN PADA 2016

Bil	Syarikat/Organisasi	Isu ESG Yang Dibangkitkan
1	KPJ Healthcare Berhad	Kepelbagaian Jantina dalam Lembaga
2	Tune Protect Group Berhad	Sosial: Sumbangan kepada Masyarakat
3	Media Prima Berhad	Sosial: Sumbangan kepada Masyarakat
4	IJM Corporation Berhad	Alam Sekitar: Bauxit
5	Malaysian Resources Corporation Berhad	Alam Sekitar: Sungai Angkat
6	PROTON Holdings Berhad	Alam Sekitar: Kereta Rendah Pelepasan Sosial: Aspek Keselamatan Kereta
7	Eastern & Oriental Berhad	Sosial: Kehidupan Nelayan Alam Sekitar: Penambakan Tanah
8	Ewein Berhad	Alam Sekitar: Penambakan Tanah
9	IJM Light Waterfront Penang	Alam Sekitar: Kehidupan Laut
10	NTPM Holdings Berhad	Alam Sekitar: Sisa dan Pelepasan Sosial: Kebajikan Pekerja dan Kebersihan
11	Inari Amertron Berhad	Alam Sekitar: Sisa Industri
12	Vitrox Corporation Berhad	Alam Sekitar: Sisa Industri
13	Gamuda Berhad	Sosial: Keselamatan Pekerja
14	Maybank Group	Sosial: Kebajikan Pekerja dan Masyarakat
15	Ambank	Sosial: Kebajikan Pekerja
16	Pos Malaysia	Alam Sekitar: Kenderaan Rendah Pelepasan
17	Taiwan Stock Exchange	Tadbir Urus: Kedudukan Tadbir Urus Korporat Asean
18	Delta	Alam Sekitar: Kitar Semula
19	Chunghwa Telecom	Alam Sekitar

INISIATIF TADBIR URUS KORPORAT

Bil	Syarikat/Organisasi	Isu ESG Yang Dibangkitkan
20	National Development Council	Alam Sekitar: Bangunan Hijau
21	Foxconn	Alam Sekitar: Kitar Semula
22	Labour Pension Fund	Sosial: Kebajikan
23	Pegatron	Alam Sekitar: Kitar Semula
24	Lite-On	Alam Sekitar: Bangunan Hijau
25	IGB Reit	Alam Sekitar: Teknologi Hijau - FTSE4 Good Bursa
26	KLCCP	Alam Sekitar: Sijil Bangunan Hijau

PERATUS ISU ESG DIBANGKITKAN KETIKA LAWATAN PENGURUSAN PADA 2016



HAK MENGUNDI

Pada 2016, KWAP telah melaksanakan hak mengundi di Mesyuarat Agung Tahunan dan Mesyuarat Agung Luar Biasa (AGM dan EGM). Kami menyampaikan pandangan kami dan mengundi di 134 AGM domestik dan Mesyuarat Agung Tergempar. Di samping itu, pasukan Pengurusan Kanan KWAP menghadiri 15 Mesyuarat Agung Tahunan dan Mesyuarat Agung Tergempar domestik untuk meningkatkan penglibatan KWAP serta menggalakkan tadbir urus korporat yang baik di dalam syarikat-syarikat pelaburannya. Di samping itu, KWAP menjalankan penglibatan secara langsung dengan syarikat-syarikat pelaburan, sebelum dan selepas AGM dalam perkara-perkara yang melibatkan isu-isu seperti pelaksanaan korporat, kepelbagaian jantina, kemampanan, dan isu-isu alam sekitar. Selaras dengan Kod Tadbir Urus Korporat Malaysia yang disemak semula oleh Suruhanjaya Sekuriti, KWAP akan menyemak semula Prinsip Tadbir Urus Korporat dan Garis Panduan Pengundian pada tahun 2017.

SURAT KEPADA SYARIKAT PENERIMA PELABURAN

Selain pemantauan berterusan syarikat-syarikat pelaburan kami melalui lawatan pengurusan, penyertaan dalam Mesyuarat Agung Tahunan dan Mesyuarat Agung Tergempar, mesyuarat penganalisis berkala dan dialog, KWAP mengeluarkan Surat Pemegang Saham kepada 104 syarikat penerima pelaburan pada 2016. Surat tersebut termasuk cadangan antara lain untuk menerima pakai amalan ESG baik dan inisiatif kemampanan.

PEMBABITAN DENGAN PENGAWAL SELIA/GLIC

Sebagai sebahagian daripada inisiatif KWAP dalam menyokong tadbir urus korporat yang baik, Ketua Pegawai Eksekutif KWAP, Dato' Wan Kamaruzaman telah mengambil bahagian sebagai penceramah jemputan di pelbagai persidangan, ceramah, dan dialog yang dianjurkan oleh Bursa Malaysia Berhad, dan Khazanah Nasional, antara lain.

CERAMAH DAN DIALOG DISERTAI OLEH KWAP

Bil	Acara	Syarikat/Organisasi
1	Interplay Between CG, NFI & Investment Decision – What the Board Need to Know, September 2016	Bursa Malaysia
2	Invest Malaysia 2016 Conference	Bursa Malaysia
3	Global Asset Owners' Forum	International Research Networks
4	Malaysian Capital Market Summit – Beyond Boundaries and Soaring Higher	Asian Strategy & Leadership Institute
5	Khazanah Megatrends Forum 2016	Khazanah Nasional

PEMBABITAN DENGAN BADAN TADBIR KORPORAT

International Corporate Governance Network (ICGN)

Pada 2016, KWAP menjadi ahli korporat Rangkaian Tadbir Urus Korporat Antarabangsa (ICGN) yang diwakili oleh 547 ahli daripada 47 buah negara. Seorang wakil KWAP telah dilantik menjadi wakil surat menyurat negara untuk Malaysia, kerana ia menggalakkan piawaian berkesan tadbir urus korporat kepada institusi di seluruh dunia. Ketua Pegawai Eksekutif KWAP, Dato' Wan Kamaruzaman bersama wakil KWAP menghadiri dan mengambil bahagian dalam Persidangan Tahunan ICGN 2016 di San Francisco, Amerika Syarikat. Wakil kami mengambil peluang untuk mempromosikan KWAP sebagai tuan rumah negara dan Kuala Lumpur, Malaysia kepada perwakilan sebagai tempat persidangan bagi tahun 2017, yang akan diadakan pada 11 hingga 13 Julai nanti.

INISIATIF TADBIR URUS KORPORAT

Asian Corporate Governance Association (ACGA)

KWAP menjadi ahli *Asia Corporate Governance Association (ACGA)* pada November 2015. ACGA adalah persatuan bebas, bukan untuk keuntungan yang berkeahlian khusus untuk menggalakkan dan memudahkan peningkatan tadbir urus korporat di Asia. Ia mempunyai 111 ahli setakat ini, diwakili oleh 8 sektor dari dana pencen dan dana berdaulat negara, korporat (tersenarai dan swasta), dan firma perakaunan. Pada bulan Mei 2016, KWAP menjalankan penglibatan secara langsung dan temu bual dengan ACGA dan CLSA mengenai kriteria penilaian yang berkaitan dengan perkembangan tadbir urus terkini di rantau ini dan *Asia Corporate Governance Scorecard 2016* dengan tujuan untuk memperbaiki kedudukan negara melalui inisiatif dipertingkatkan oleh pelabur institusi. KWAP ialah ahli Kumpulan Kerja *ASEAN Corporate Governance Watch 2016* yang ditubuhkan oleh Suruhanjaya Sekuriti. KWAP memberi taklimat kepada *Malaysia Institutional Investor Council* mengenai kriteria bagi penilaian untuk *ASEAN Corporate Governance Watch 2016* dan menekankan isu-isu utama. Wakil KWAP menghadiri Persidangan Tahunan 2016 ACGA di Tokyo di mana penemuan *Corporate Governance Watch 2016* telah dibentangkan selain daripada isu-isu tadbir urus lain di Asia.

United Nation Principles of Responsible Investment (UNPRI)

Pada 2016, KWAP bekerja dengan wakil-wakil dari UNPRI untuk meningkatkan lagi tadbir urus korporat di rantau ini. PRI adalah penyokong utama di dunia bagi pelaburan yang bertanggungjawab di mana mereka bertindak demi kepentingan jangka panjang penandatanganan, pasaran kewangan, dan ekonomi secara keseluruhannya. Di samping itu, PRI memberikan pemahaman tentang implikasi pelaburan faktor ESG dan menyokong penandatanganan rangkaian pelabur antarabangsanya dengan menggabungkan faktor-faktor ini ke dalam keputusan pelaburan dan pemilihan mereka. KWAP telah menghantar wakil dalam persidangan PRI Tahunan 'PRI In Person 2016' yang telah diadakan di Singapura pada September 2016. Selepas Persidangan Tahunan PRI ini pada 2016, KWAP telah mengadakan sesi pertemuan berasingan dengan wakil-wakil dari PRI untuk membincangkan lebih lanjut mengenai perkara-perkara ESG berkaitan.

FTSE Advisory Committee

Ketua Pegawai Eksekutif KWAP telah dilantik sebagai ahli Jawatankuasa Penasihat FTSE ESG pada bulan September 2015. Pelantikan Jawatankuasa adalah melalui jemputan dari FTSE. Penubuhan Jawatankuasa ini adalah untuk menyediakan forum bagi FTSE untuk berinteraksi dengan pengguna indeks dan pihak berkepentingan yang lain dengan tujuan untuk meningkatkan metodologi yang mendasari penilaian FTSE ESG dan produk indeks yang berkaitan, termasuk *FTSE4Good Index Series*.

Association of Chartered Certified Accountant (ACCA)

Ketua Pegawai Eksekutif KWAP adalah panel adjudikasi untuk Anugerah ACCA Malaysia Sustainability Reporting (MaSRA) 2016.

PEMBABITAN DENGAN INSTITUSI LAIN DI ESG

Selain daripada penglibatan dengan pengawal selia, syarikat-syarikat berkaitan kerajaan dan badan-badan tadbir urus korporat, KWAP mengambil

satu lagi langkah dengan melibatkan diri dengan institusi lain mengenai perkara-perkara yang berkaitan ESG. Sebagai contoh, KWAP mengadakan 2 perbincangan dengan wakil-wakil dari Morgan Stanley Capital International (MSCI) dan juga sesi perbincangan dan interaksi dengan pasukan Ekuiti Aberdeen Global untuk mengikuti perkembangan isu-isu ESG terkini.

KOD MALAYSIA UNTUK INSTITUSI PELABUR (KOD)/MAJLIS INSTITUSI PELABUR (IIC)

KWAP melanjutkan komitmennya dalam memartabatkan standard tadbir urus korporat yang baik dengan menjadi penandatanganan kepada Kod. Kod ini terdiri daripada satu set prinsip yang membantu pelabur institusi untuk memenuhi tanggungjawab pengawasan mereka melalui pengaruh dan menggalakkan budaya tadbir urus korporat yang baik dalam syarikat penerima pelaburan mereka. Ketua Pegawai Eksekutif KWAP, Dato' Wan Kamaruzaman, telah dipilih sebagai Pengerusi pertama.

Di samping itu, 2 orang pegawai dari KWAP telah dicalonkan untuk menjadi sebahagian daripada Kumpulan Kerja IIC. Peranan utama IIC adalah untuk mewakili kepentingan bersama pelabur institusi di Malaysia. Selain pembentukan IIC, satu jawatankuasa kerja khas telah ditubuhkan untuk memberi tumpuan kepada isu-isu dan topik kepentingan strategik yang mempunyai kepentingan bersama terhadap pelabur institusi dan selaras dengan objektif IIC, iaitu Tadbir Urus dan Dasar Pasaran dan Industri. Melangkah ke hadapan, KWAP juga sedang berusaha ke arah mewujudkan Majlis Pelabur Institusi sebagai sebuah institusi dengan bantuan ahli IIC lain iaitu Kumpulan Wang Simpanan Pekerja dan Khazanah Nasional.

KWAP secara aktif mengambil bahagian dalam acara-acara IIC dengan menghadiri sekurang-kurangnya 4 mesyuarat dalam setahun untuk kedua-dua majlis dan kumpulan kerja. KWAP juga menyertai "MSWGII Governance Week 2016" pada bulan April 2016 di mana Ketua Pegawai Eksekutif KWAP telah dijemput sebagai penceramah. Di samping itu, KWAP memainkan peranan penting dalam penerbitan laporan sulung IIC - *Investor Stewardship and Future Key Priorities Report 2016* dilancarkan pada September 2016 di mana ia menekankan keadaan semasa mengenai pengawasan institusi di Malaysia, tahap penglibatan pemegang saham diambil oleh ahli-ahli IIC, inisiatif pemerhatian ke atas tadbir urus korporat syarikat-syarikat pelaburan ahli IIC, dan keutamaan strategik IIC untuk 5 tahun akan datang termasuk meningkatkan tadbir urus dalam Pasaran Modal Malaysia dan mempromosikan Agenda ESG.

PERPINDAHAN KE BANGUNAN MESRA ALAM SEKITAR

Pada bulan November 2016, KWAP berpindah ke Menara Integra yang merupakan Bangunan Hijau *LEED Platinum Certified* dengan 20% penjimatan tenaga, 40% pengurangan air dan pelepasan karbon dioksida dikurangkan daripada 1,663 tan setahun, dan pembangunan yang memberi penekanan kepada perlindungan alam sekitar. Sistem bangunan berprestasi tinggi mengurangkan penggunaan tenaga dan air di samping mengekalkan tahap yang tinggi kualiti persekitaran dalaman.

Seksyen

03

STRATEGI KORPORAT

054 Kad Skor Korporat

065 KWAP dan Peranan dalam ESG

066 Peningkatan Pelaburan dalam Persada
Antarabangsa

068 Penglibatan dengan Pesara

070 Menjana Lebih Kehadiran

KAD SKOR KORPORAT

ULASAN KAD SKOR 2016

OBJEKTIF PIHAK BERKEPENTINGAN

A. Objektif Pihak Berkepentingan	Ukuran Kpi	Sasaran Tahunan	Prestasi Sebenar
1. Meningkatkan Saiz Dana (pada kos)	Peratusan daripada pertumbuhan saiz dana	Peningkatan saiz dana (pada kos), sekitar kadar pertumbuhan 8%	Saiz dana meningkat sebanyak 8.2% dari RM120.1 bilion ke RM129.95 bilion
2. Penjenamaan semula KWAP dan pembangunan budaya korporat baharu	Tempoh siap	Siap inisiatif penjenamaan i. Semak semula Visi, Misi dan Nilai (VMV) ii. Menjalankan <i>Employee Value Proposition</i> (EVP)	i. Mencapai sasaran VMV disemak semula telah diluluskan oleh Lembaga pada bulan Julai 2016 dengan pelancaran luaran yang akan dijalankan pada bulan Mac 2017 sempena ulang tahun ke-tahun ke-10 KWAP Draf awal siap
3. Mengintegrasikan pelaburan yang bertanggungjawab dan mampan	a. Pelaksanaan Inisiatif b. Jumlah inisiatif yang siap	i. Mengkaji Kepercayaan Pelaburan KWAP dengan menggabungkan falsafah pelaburan yang bertanggungjawab dan keperluan kemampanan (tanpa melepaskan pulangan pelaburan) ii. Membangunkan Rangka Kerja ESG Korporat KWAP, Rangka Kerja ESG Pelaburan, dan Kaedah ESG Penyelidikan i. Peringkat Pengurusan menghadiri sekurang-kurangnya 15 AGM dan EGM ii. Menjalankan sekurang-kurangnya 25 lawatan pejabat dan 1 lawatan serantau	a. Mencapai sasaran i. Siap ii. Dasar ESG peringkat korporat siap dan disiarkan dalam laman web Rangka kerja pelaburan ESG siap Kaedah Penyelidikan ESG selesai i. Mencapai Sasaran Menghadiri 15 AGM dan EGM ii. Melebihi Sasaran Menjalankan 28 lawatan pejabat domestik/ antarabangsa badan kawal selia/dana pencen dan lawatan serantau ke Taiwan

KAD SKOR KORPORAT

ULASAN KAD SKOR 2016

A. Objektif Pihak Berkepentingan	Ukuran Kpi	Sasaran Tahunan	Prestasi Sebenar
4. Peranan aktif dalam persekitaran tadbir urus dan pencen Malaysia	a. Kadar penyertaan	i. Menghadiri semua mesyuarat Institutional Council (IIC) meetings – peringkat kerja dan majlis ii. Menjalankan sekurang-kurangnya 1 penglibatan dengan setiap pengawal selia iaitu Suruhanjaya Sekuriti (SC) dan Bursa Malaysia iii. Menjalankan sekurang-kurangnya sejumlah 2 pembabitan dengan badan antarabangsa seperti ICGN, ACGA, FTSE MSCI, dan WWF	i. Melebihi sasaran % Kehadiran 100 untuk mesyuarat IIC: 4 peringkat Majlis dan 6 peringkat kerja Di samping itu, KWAP bekerjasama dengan sekretariat Majlis dalam menyediakan Pengawasan Pelabur dan Laporan Keutamaan Masa Depan yang dilancarkan pada September 2016 ii. Mencapai sasaran a. <u>Bursa Malaysia</u> Ketua Pegawai Eksekutif menyampaikan ceramah mengenai <i>Interplay between Corporate Governance, Non Financial Information, and Investment Decision – What the Board Need to Know</i> yang dianjurkan oleh Bursa Malaysia dengan kerjasama Suruhanjaya Sekuriti Malaysia pada bulan Mei dan September 2016 b. <u>Securities Commission (SC)</u> Ketua Pegawai Eksekutif dan 2 orang pegawai adalah sebahagian daripada Pasukan Petugas Tadbir Urus Korporat dan kumpulan kerja yang ditubuhkan oleh Suruhanjaya Sekuriti Malaysia sebagai persediaan untuk penilaian pemerhatian Tadbir Urus Korporat ACGA 2016 iii. Melebihi sasaran Melibatkan diri secara aktif dengan badan antarabangsa sebagai sebahagian dari inisiatif tadbir urus seperti berikut: a. <u>International Corporate Governance Network (ICGN)</u> Menghadiri ICGN Annual Conference 2016 yang diadakan pada 27 hingga 29 Jun 2016 - Ketua Pegawai Eksekutif mengambil bahagian sebagai ahli panel - Wakil KWAP mengambil bahagian sebagai delegasi - Pameran untuk mempromosikan Malaysia sebagai negara tuan rumah dan KWAP sebagai tuan rumah Persidangan Tahunan ICGN 2017 b. <u>Asian Corporate Governance Association (ACGA)</u> Menjalankan pembabitan dan temu bual dengan ACGA pada 18 Mei 2016 berkaitan dengan perkembangan Tadbir Urus Korporat terkini di rantau ini dan Asia Corporate Governance Scorecard 2016

KAD SKOR KORPORAT

ULASAN KAD SKOR 2016

A. Objektif Pihak Berkepentingan	Ukuran Kpi	Sasaran Tahunan	Prestasi Sebenar
4. Peranan aktif dalam persekitaran tadbir urus dan pencen Malaysia	a. Kadar penyertaan b. Inisiatif siap	iii. Menjalankan sekurang-kurangnya 2 penglibatan dengan badan antarabangsa seperti ICGN, ACGA, FTSE MSCI, dan WWF Menghasilkan Laporan Demografi Sektor Pencen Awam pada Suku Keempat 2016	iii. Melebihi sasaran c. <u>Association of Chartered Certified Accountant (ACCA)</u> Ketua Pegawai Eksekutif berada di panel adjudikasi untuk Anugerah <i>Malaysia's Sustainability Property Awards (MaSRA) 2016</i> d. <u>Morgan Stanley Capital International (MSCI)</u> Mengadakan 2 perbincangan dengan MSCI mengenai isu ESG terkini pada 25 Mei dan 28 Julai 2016 e. <u>Principles for Responsible Investment (PRI)</u> Sesi perjumpaan pada Persidangan Tahunan PRI pada bulan Ogos 2016 dan mesyuarat susulan pada September 2016 f. <u>Pasukan Ekuiti Aberdeen Global</u> Sesi pertemuan dengan Fionna Ross, Penganalisis Kanan - Pelaburan yang Bertanggungjawab, Pasukan Ekuiti Global Aberdeen pada 1 April 2016 Mencapai sasaran Siap Profil Demografi Sektor Pencen Awam yang diuruskan oleh KWAP

OBJEKTIF KEWANGAN

B. Objektif Kewangan	Ukuran Kpi	Sasaran Tahunan	Prestasi Sebenar
1. Mencapai pulangan sasaran			
a. Pendapatan direalisasi	Melebihi KDNK 2016	Pulangan atas pelaburan 5.50%	a. Mencapai sasaran disemak semula dengan pulangan atas pelaburan 5.35%
b. Jumlah pulangan	Penanda aras khas (purata wajaran semua tanda aras kelas aset)	Jumlah pulangan mengatasi penanda aras khas	b. Mencapai sasaran Jumlah pulangan mengatasi sebanyak 202 mata asas
c. Tambah nilai untuk menggalakkan pertumbuhan dengan memberi jumlah pulangan melebihi kadar inflasi	Indeks Harga Pengguna (IHP) 5 tahunan + 250 mata asas	Melebihi IHP 5 tahunan + 250 mata asas	c. Mencapai sasaran Mengatasi sebanyak 63 mata asas

KAD SKOR KORPORAT

ULASAN KAD SKOR 2016

B. Objektif Kewangan	Ukuran Kpi	Sasaran Tahunan	Prestasi Sebenar
2. Beralih ke MFRS	Peratus inisiatif siap	Siap 30% daripada keperluan IFRS	2. Melebihi Sasaran Siap 100% keperluan di bawah MFRS dengan perubahan yang dibuat pada perkara berikut: • Rawatan dan klasifikasi instrumen kewangan • Penyata kewangan dan keseluruhan SOP yang merangkumi proses dan prosedur yang mencerminkan piawaian MFRS
3. Pengurusan kos dan pemantauan yang berkesan	Bilangan inisiatif dilaksanakan	Mengendalikan 3 inisiatif pengurusan kos efektif	3. Mencapai Sasaran Melengkapkan semua inisiatif iaitu: • Desentralisasi belanjawan oleh jabatan • Kajian semula falsafah ganjaran selesai dan akan dibentangkan kepada Lembaga pada 2017 • Cadangan untuk menyeragamkan struktur yuran bagi Pengurus Dana Luaran telah diluluskan oleh Panel Pelaburan dan akan dilaksanakan pada bulan Januari 2017

OBJEKTIF OPERASI

C. Objektif Operasi	Ukuran Kpi	Sasaran Tahunan	Prestasi Sebenar
1. Mengintegrasikan dan mengubah produk Operasi Pencen dan menawarkan produk tambah nilai dan perkhidmatan	a. Bilangan inisiatif dilaksanakan	i. Menjalankan sekurang-kurangnya 5 dari 7 atau 75% inisiatif transformasi	i. Melebihi sasaran Melaksanakan 6 daripada 7 atau 86% inisiatif • Melaksanakan 12 aktiviti yang berkaitan dengan pengurusan perubahan dalaman seperti Program Penglibatan Staf, Kerja dalam Kumpulan dan lain-lain • Sistem automasi yang dilaksanakan untuk pengiraan pelarasan pencen • Membolehkan pesara untuk melakukan pemeriksaan sendiri pada status pemprosesan pencen melalui peningkatan aplikasi web • Memperkenalkan SMS sebagai medium bagi pesara untuk menghantar pertanyaan mereka sebagai pengganti kepada panggilan telefon dan surat • Automasi kalkulator tuntutan perjalanan pesara untuk mengurangkan ralat dan masa memproses

KAD SKOR KORPORAT

ULASAN KAD SKOR 2016

C. Objektif Operasi	Ukuran Kpi	Sasaran Tahunan	Prestasi Sebenar
1. Mengintegrasikan dan mengubah produk Operasi Pencen dan menawarkan produk tambah nilai dan perkhidmatan	a. Bilangan inisiatif dilaksanakan	i. Menjalankan sekurang-kurangnya 5 dari 7 atau 75% inisiatif transformasi ii. Menjalankan sekurang-kurangnya 2 dari 3 inisiatif produk tambah nilai dan perkhidmatan	i. Melebihi sasaran - Meningkatkan keupayaan sistem Gantian Cuti Rehat (GCR) untuk membantu Kerajaan dalam pengiraan GCR sejajar dengan pekeliling Kerajaan baharu mengenai perubahan gred ii. Mencapai sasaran Melaksanakan 2 inisiatif produk tambah nilai dan perkhidmatan: - Mengendalikan 4 program perancangan kewangan untuk pesara di Cyberjaya, Johor, Sabah dan Sarawak dengan kerjasama Jabatan Perkhidmatan Awam (JPA) dan NBOS yang menarik kira-kira 2,700 peserta - Mengadakan 4 sesi hubungan dengan kakitangan Sumber Manusia agensi-agensi untuk meningkatkan proses dokumentasi pesara - Kertas konsep mengenai Pembangunan Berorientasikan Persaraan dibentangkan kepada Lembaga pada Oktober 2016
	b. % dari pencapaian di bawah keperluan tahap perkhidmatan	90% (disesuaikan untuk sebarang tunggakan ketika pengambilalihan)	b. Melebihi sasaran Mencapai 93.8% (purata) Di samping itu, KWAP juga berjaya menyiapkan di luar skop kerja seperti yang ditetapkan di bawah Perjanjian Agensi seperti: - Penganjuran program penglibatan pelanggan - Melibatkan diri dengan Persatuan Pencen untuk membina hubungan kerja yang rapat secara proaktif - Proses pencen yang lebih baik melalui perbincangan dengan kementerian-kementerian Kerajaan

KAD SKOR KORPORAT

ULASAN KAD SKOR 2016

C. Objektif Operasi	Ukuran Kpi	Sasaran Tahunan	Prestasi Sebenar
2. Memperkenalkan strategi pelaburan baharu dan pendekatan pengurusan risiko pasaran	a. Bilangan inisiatif dijalankan b. % Cadangan pelaburan yang diluluskan oleh Panel Pelaburan	Melaksanakan sekurang-kurangnya 10 dari 14 atau 75% inisiatif Sekurang-kurangnya 90% Cadangan pelaburan yang diluluskan oleh Panel Pelaburan	i. Melebihi Sasaran Melaksanakan 11 dari 14 atau 79% inisiatif - Mengendalikan kajian mengenai Alokasi Aset Strategik KWAP (SAA) dengan cadangan SAA yang disemak semula yang diluluskan oleh Lembaga pada November 2016 - Satu kajian konsep mengenai Portfolio Rujukan telah dijalankan dan dibentangkan kepada Lembaga pada November 2016 - Membangunkan Rangka Kerja Strategi Pelaburan KWAP untuk memastikan pelaburan lestari dan Dasar disemak semula dan Dasar Penanda Aras KWAP serta tahap ukuran toleransi risiko - Memulakan simulasi maya untuk Model Pemilihan Ekuiti Model Pintar Beta dan Model Alokasi Negara - Melakukan kajian mengenai pilihan pertukaran asing dan pertukaran asing bersilang, dan membentangkannya kepada Jawatankuasa Pelaburan - Mengenal pasti rakan kongsi yang berpotensi untuk Projek Pembangunan Berorientasikan Persaraan - Memulakan Fasa II Strategi Pulangan Mutlak yang merangkumi perkara berikut: (1) Meneroka strategi yang relevan, mencadangkan tanda aras yang relevan dan pelbagai jenis pengurus (2) Meneliti kesan ke atas portfolio KWAP seperti menambah nilai berbanding risiko (3) Mengenal pasti kaedah pelaksanaan dan akses yang paling berkesan untuk melaksanakan strategi - Mengendalikan kajian pasaran mengenai pembangunan tanah Persiaran Stonor dan Jalan Changkat Kia Peng - Selesai pelaburan dalam Uber Technologies - Selesai pelaburan dalam hartanah komersial, CapSquare Kuala Lumpur - Melabur dalam 3 ekuiti persendirian b. Melebihi sasaran 64 daripada 69 atau 93% cadangan pelaburan yang diluluskan oleh Panel Pelaburan

KAD SKOR KORPORAT

ULASAN KAD SKOR 2016

C. Objektif Operasi	Ukuran Kpi	Sasaran Tahunan	Prestasi Sebenar
3. Penekanan yang lebih besar terhadap pelaburan Syariah dan membina keupayaan operasi berkaitan	a. Bilangan inisiatif yang dilaksanakan	Melaksanakan sekurang-kurangnya 4 dari 6 atau 67% inisiatif berkaitan Syariah	a. Mencapai Sasaran Melaksanakan 4 daripada 6 atau 67% inisiatif • Melantik 1 pengurus dana domestik untuk menguruskan mandat Syariah domestik dengan saiz dana yang diluluskan sebanyak RM100 juta • Memulakan perbincangan awal dengan 3 institusi Timur Tengah mengenai kemungkinan mewujudkan Ekuiti Persendirian Syariah • Cadangan untuk mengasingkan instrumen patuh Syariah Pendapatan Tetap dan instrumen konvensional ke dalam portfolio berasingan yang akan dibentangkan kepada Panel Pelaburan pada Januari 2017 • Semakan yang telah diselesaikan untuk Polisi Pelaburan dan Garis Panduan mengenai Sukuk Global
<i>Nota: Cadangan untuk menubuhkan mandat Sukuk Global telah diluluskan di peringkat Pengurusan, namun ia tidak dapat diteruskan disebabkan oleh sekatan pelaburan antarabangsa oleh Bank Negara Malaysia (BNM)</i>			
4. Penambahbaikan berterusan terhadap kecemerlangan operasi	a. Bilangan inisiatif yang dilaksanakan	Melaksanakan sekurang-kurangnya 10 daripada 13 atau 80% inisiatif	a. Melebihi Sasaran Melaksanakan 11 daripada 13 atau 85% inisiatif • Menyelesaikan sistem Prestasi dan Pemantauan Ekuiti Persendirian (PE) • Memperkenalkan dan melaksanakan sistem kedudukan dan peringkat untuk panel broker saham antarabangsa pada bulan Jun 2016 • Semakan kajian Perjanjian Pengurusan Pelaburan yang sedia ada untuk menyeragamkan terma dan syarat seperti jumlah penalti, dan piawaian yuran • Meningkatkan penyelidikan pelaburan yang lengkap seperti berikut: (1) Menyediakan kaedah penyelidikan ESG (2) Membangunkan garis panduan penarafan untuk keselamatan berasaskan aset kewangan berstruktur aset tetap (3) Metrik kewangan Skor Kad Hutang Korporat untuk sektor hartanah, pembinaan, dan perladangan

KAD SKOR KORPORAT

ULASAN KAD SKOR 2016

C. Objektif Operasi	Ukuran Kpi	Sasaran Tahunan	Prestasi Sebenar
4. Penambahbaikan berterusan terhadap kecemerlangan operasi	a. Bilangan inisiatif yang dilaksanakan b. Kadar kegunaan ICMS oleh majikan berdaftar c. % pmatuhan Undang-undang dan peraturan d. % pemerhatian audit ditutup pada masa yang ditetapkan e. Pendapat oleh juruaudit berkanun f. Pendapat oleh Ketua Audit Negara berhubung prestasi audit	Melaksanakan sekurang-kurangnya 10 dari 13 atau 80% inisiatif 50% kadar kegunaan 100% patuh 100% tutup Memperoleh Sijil Audit tidak berkelayakan untuk Penyata Kewangan Tiada penemuan penting yang dibangkitkan oleh Ketua Audit Negara dan semua penemuan tidak material yang dibangkitkan dapat diselesaikan dalam tempoh 6 bulan	- Menyempurnakan pelaksanaan Sistem Pengurusan Sumber Manusia yang baharu - Laporan Analisa Penyataan Prestasi yang dikeluarkan pada setiap suku tahun - Penggunaan Sistem Pengurusan Caruman Bersepadu (ICMS) meningkat kepada 63% daripada 19% (320 daripada 512 majikan) - Surat Pelantikan untuk sistem IFIMS baharu dikeluarkan pada 30 November 2016 dan nilai dalam belanjawan yang diluluskan - Pengurus Dana Luaran (EFM): - Melaksanakan peningkatan pengurusan dan pemantauan EFM termasuk memperbaiki SOP sedia ada - Memperkenalkan matriks prestasi EFM untuk meningkatkan pemantauan EFM seperti untuk mengesan EFM yang kurang baik dan kewangan yang dilantik telah meningkatkan proses pemilihan potensi mandat antarabangsa - Kerja siap untuk Perdagangan Akses Pasaran Langsung seperti lawatan ke EFM dan perbincangan dengan 2 vendor b. Melebihi Sasaran Mencapai 63% kadar kegunaan c. Mencapai sasaran 100% pmatuhan undang-undang dan peraturan d. Di bawah sasaran 20 dari 22 atau 91% ditutup 2 pemerhatian luar biasa akan diperbetulkan pada 2017 e. Mencapai sasaran Menerima Sijil Audit Tidak Layak pada April 2016 untuk penyata kewangan bagi Tahun Kewangan 2015 f. Mencapai sasaran Tiada penemuan material yang dibangkitkan oleh Ketua Audit Negara

KAD SKOR KORPORAT

ULASAN KAD SKOR 2016

C. Objektif Operasi	Ukuran Kpi	Sasaran Tahunan	Prestasi Sebenar
5. Meningkatkan pengurusan risiko operasi dan kawalan dalaman	a. Bilangan inisiatif yang dilaksanakan	Melaksanakan sekurang-kurangnya 5 dari 7 atau 80% inisiatif	a. Melebihi Sasaran Melaksanakan 6 dari 7 atau 86% inisiatif • Menyempurnakan senario perancangan dengan 2 senario yang dipilih untuk pelan mitigasi dan luar jangka yang mungkin terjadi • Meningkatkan kesedaran penipuan melalui sesi perkongsian pengetahuan dan kajian kes • Pencegahan risiko penipuan yang dilaksanakan: (1) Mengeluarkan dan menerbitkan Soal Selidik Penilaian Penipuan kepada Ketua Jabatan dan kakitangan utama terpilih untuk mengukur pengetahuan mengenai penipuan (2) Mengasingkan tugas untuk 3 bidang operasi utama iaitu Pengajian Sumber Manusia, Perolehan dan Penetapan Aset Tetap • Garis Panduan Keselamatan Maklumat yang telah diluluskan oleh EXCO pada Januari 2016 • Program Kebocoran Data (DLP) yang dilaksanakan melalui pelbagai inisiatif seperti: (1) Pemberitahuan harian kepada pengguna sekiranya ada kejadian (2) Pengemaskinian prestasi papan muka bulanan kepada Ketua Jabatan dan ITSC (3) Melaksanakan dasar berkaitan Tadbir Urus DLP kepada jabatan yang berkaitan • Mendedahkan Metodologi Pendapat Audit Dalaman – Kaedah yang dicadangkan oleh Jawatankuasa Audit

KAD SKOR KORPORAT ULASAN KAD SKOR 2016

OBJEKTIF PEMBELAJARAN & PEMBANGUNAN

D. Objektif Pembelajaran Dan Pembangunan	Ukuran Kpi	Sasaran Tahunan	Prestasi Sebenar
1. Menyumbang ke arah bakat negara	Bilangan inisiatif yang dilaksanakan	i. Melaksanakan sekurang-kurangnya 2 dari 3 atau 75% inisiatif ii. 10% kumpulan bakat	i. Melebihi Sasaran Menyelesaikan inisiatif berikut: • 3 <i>Business Leadership Programs</i> (BLP1) telah dijalankan dengan kerjasama ICLIF untuk meningkatkan keupayaan kepimpinan tenaga kerja untuk 60 bakat berpotensi • BLP2 telah dijalankan untuk 20 orang tenaga kerja yang memenuhi standard yang ditetapkan oleh BLP1. Mereka ini akan dimasukkan ke dalam kumpulan bakat sedia ada KWAP • Merekrut 2 bakat dengan pendedahan antarabangsa • Penglibatan tenaga kerja di peringkat industri: (1) 2 ketua jabatan mengambil bahagian sebagai penceramah dalam persidangan pelaburan (2) 2 pegawai menyertai persatuan peringkat industri ii. Mencapai Sasaran • Mencapai nisbah tenaga kerja sebanyak 10% bakat sebanyak 39 pekerja, peningkatan daripada 3% • Merekrut tambahan 15 <i>KWAP Young Talents</i> di bawah Program 2016/17
2. Pembangunan bakat berterusan	Bilangan inisiatif yang dilaksanakan	Melaksanakan 2 inisiatif	Melebihi Sasaran Menyiapkan 3 inisiatif iaitu: • Pelantikan Jurulatih Eksekutif luaran untuk semua calon kumpulan bakat yang dikenal pasti sebagai pengganti di jabatan • Sesi pembinaan dan bimbingan berstruktur untuk semua <i>KWAP Young Talents</i> oleh jurulatih dalaman yang dilantik yang terdiri daripada Ketua Jabatan dan bakat dari kumpulan bakat • Mengintegrasikan rangka kerja kecekapan KWAP ke dalam promosi dan peningkatan latihan, kumpulan bakat dan penilaian <i>KWAP Young Talent</i>

KAD SKOR KORPORAT

ULASAN KAD SKOR 2016

D. Objektif Pembelajaran Dan Pembangunan	Ukuran Kpi	Sasaran Tahunan	Prestasi Sebenar
3. Selaraskan dengan perubahan persekitaran kerja	Bilangan inisiatif yang dilaksanakan	Melaksanakan sekurang-kurangnya 3 dari 4 atau 75% inisiatif	Melebihi Sasaran Menyiapkan semua inisiatif seperti: • Menyemak kajian Falsafah Ganjaran KWAP dan dibentangkan kepada Lembaga pada 2017 • Konsep pejabat baharu di Menara Integra dan Cyberjaya telah direka untuk menggalakkan kerjasama dan persekitaran kerja yang sihat, sambil mempromosikan amalan ESG yang baik • Pengenalan <i>KWAP Experiential Learning Program</i> (KELP) untuk memudahkan program pemindahan pengetahuan Jabatan Perkhidmatan Pencen • Kepelbagaian dalam acara tahunan yang mencerminkan tahap penglibatan tenaga kerja yang sihat

KWAP DAN PERANAN DALAM ESG

GARIS PANDUAN ESG KORPORAT KWAP

Pada tahun 2016, KWAP telah menghayati amalan ESG yang baik merentasi aktiviti perniagaan dan operasinya merangkumi semua bidang utama iaitu pentadbiran, operasi, dan pentadbiran dan pengurusan perkhidmatan pencen dengan mengguna pakai garis panduan ESG Korporat KWAP.

Objektif Garis Panduan ESG Tahap Korporat adalah:

- a) Peranan terhadap Pihak Berkepentingan –
Untuk membolehkan KWAP memenuhi peranannya kepada pihak berkepentingan (termasuk generasi akan datang) secara bertanggungjawab dan lestari dengan menggunakan amalan ESG yang baik.
- b) Prestasi Mampan -
Untuk mempertingkatkan kemampanan dan prestasi jangka panjang KWAP dan syarikat pelaburannya. KWAP percaya faktor kelestarian mungkin mempengaruhi profil risiko pulangan pelaburan dengan ketara.
- c) Menggalakkan amalan ESG yang baik di pasaran modal dan rakan niaga KWAP -
Untuk memanfaatkan kedudukan KWAP sebagai pelabur institusi untuk meningkatkan amalan ESG di:
 - i. Pasaran modal dilihat dari:
 - Penglibatan dengan syarikat pelaburan kami.
 - Kerjasama dengan pengawal selia (contohnya: Bursa Malaysia dan Suruhanjaya Sekuriti)
 - Kerjasama dengan badan tadbir urus korporat (CG) (contoh: ICGN, ACGA, UNPRI, dan MSWG)
 - Peranan aktif dalam majlis yang berkaitan dengan CG (contohnya: Majlis Pelabur Institusi dan Kumpulan Pemegang Saham Utama CG Suruhanjaya Sekuriti)
 - ii. Syarikat di seluruh rantai nilai KWAP termasuk pembekalnya, pembekal perkhidmatan pihak ketiga dan rakan niaga berkaitan yang lain.

Garis Panduan ESG Peringkat Korporat terdiri daripada tujuh tunggak iaitu:

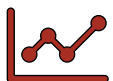
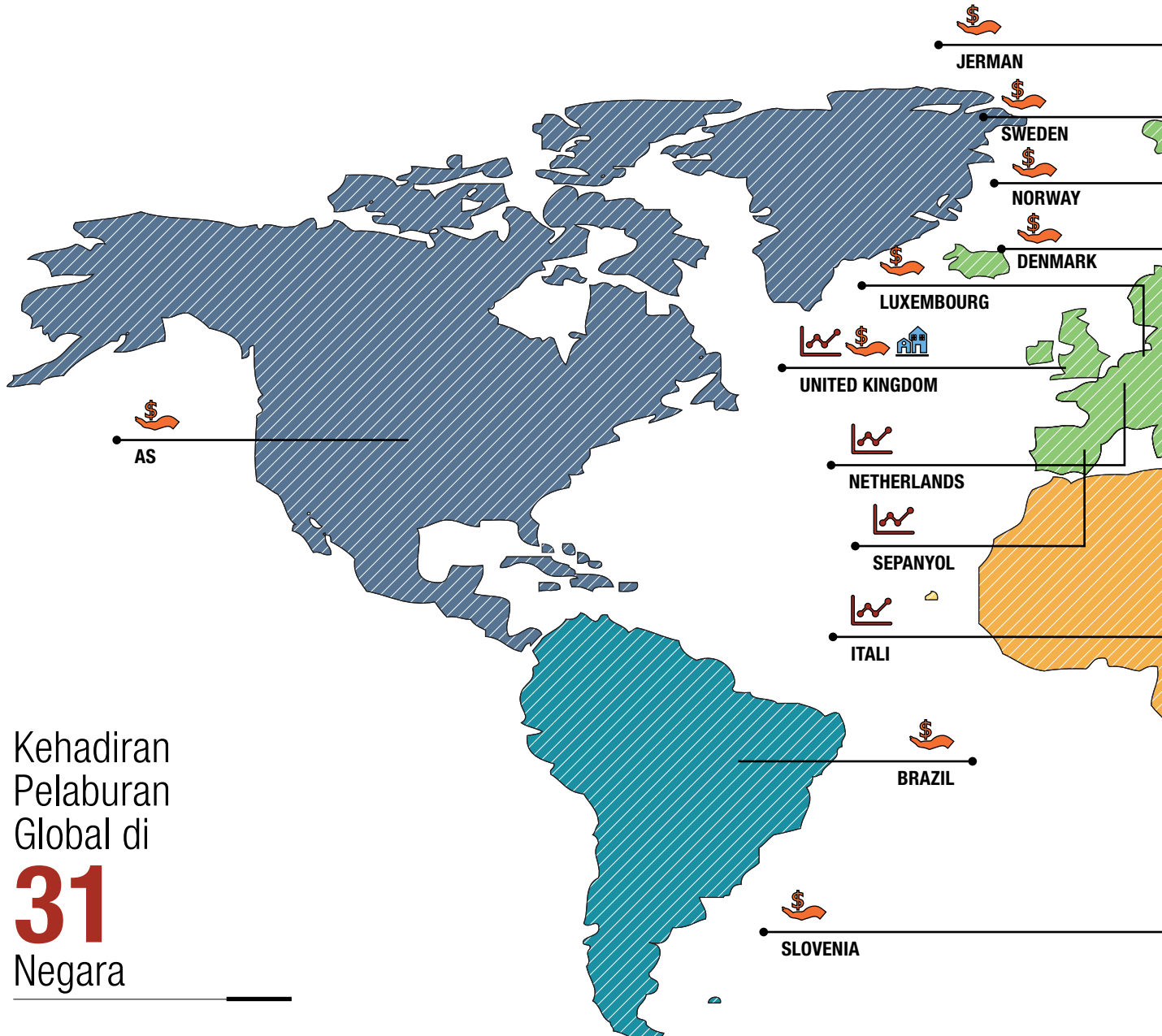


Garis Panduan ESG Peringkat Korporat akan dikemas kini secara berkala untuk mengikuti amalan terbaik industri terkini dan untuk menggambarkan inisiatif ESG KWAP terbaru.

Sebagai tambahan kepada Garis Panduan ESG Peringkat Korporat KWAP, komitmen KWAP terhadap ESG dalam pelaburan dan amalan pelaburannya ditunjukkan dalam dokumen-dokumen berikut yang merupakan sebahagian daripada Garis Panduan ESG keseluruhannya:



PENINGKATAN PELABURAN DALAM PERSADA ANTARABANGSA

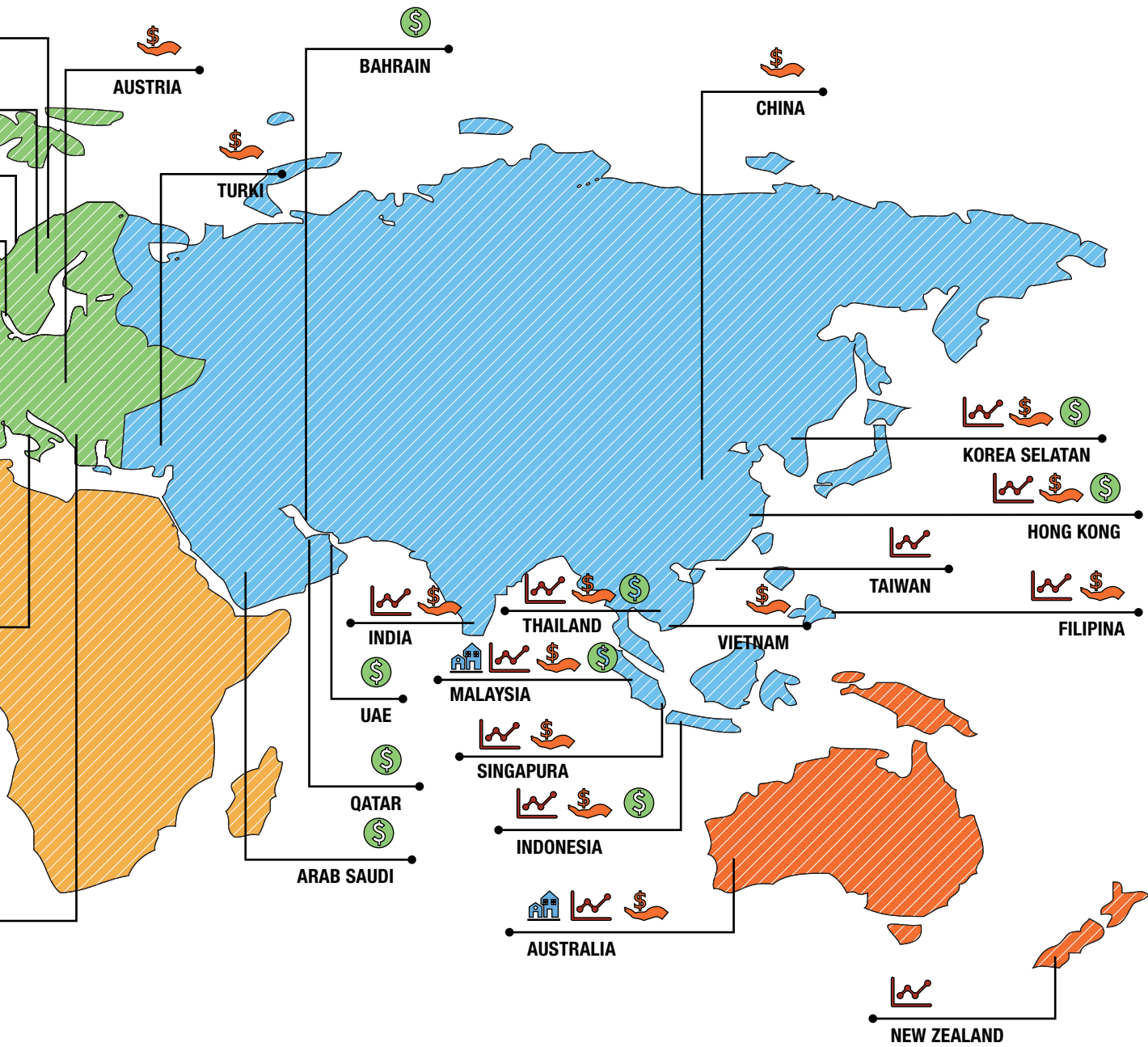


EKUITI

EKUITI
PERSENDIRIANPENDAPATAN
TETAP

HARTANAH

PENINGKATAN PELABURAN DALAM PERSADA ANTARABANGSA



PENGLIBATAN DENGAN PESARA

Penubuhan Jabatan Perkhidmatan Pencen (PeSD) terus memperluaskan peranan KWAP dalam melayani pihak berkepentingannya. Ia membolehkan pelbagai peluang bagi organisasi untuk melaksanakan inisiatif dan mewujudkan portfolio bagi tanggungjawab baharu ini. Sepanjang 2016, rancangan baharu diperkenalkan dengan tujuan untuk menghubungkan pihak berkepentingan baharu ini. Terdapat lebih banyak program penglibatan yang dapat membantu untuk menjalin hubungan dua hala dan mempromosikan fungsi baharu KWAP. Ini dilakukan melalui pelbagai program kesedaran, komunikasi berhubung Peluang Tambah Nilai dan peningkatan tahap perkhidmatan KWAP menegenahkan penglibatan dengan beberapa Unit Sumber Manusia dari agensi dan institusi kerajaan, dan kerjasama dengan Jabatan Perkhidmatan Awam (JPA) yang secara khusus memberi tumpuan kepada perancangan kewangan di peringkat kebangsaan. Berikut adalah aktiviti-aktiviti utama yang dijalankan sepanjang 2016:

Bil	Jenis Aktiviti Penglibatan	Lokasi dan Tarikh	Objektif
1.	Penglibatan utama: Mengajar tenaga kerja Sumber Manusia di Kementerian dan agensi Kerajaan	1. Lembah Klang, 28 April 2016 2. Sarawak, 28 Oktober 2016 3. Selatan, 8 November 2016 4. Sabah, 22 November 2016 5. Seremban, 15 Disember 2016	Proses Pencen yang Lebih Baik - Mewujudkan Kesedaran mengenai KWAP - Mendidik Agensi mengenai proses Pencen - Mengurangkan peratusan isu dokumentasi



2.	Penglibatan dengan Persatuan Pesara	1. Program Muafakat Bersama Presiden KUEPKMAS, 23 Mei 2016 2. Persatuan Pesara Kerajaan Malaysia (PPKM) – Mesyuarat Agung Tahunan, 25 Julai 2016 3. Persatuan Pesara Kerajaan Malaysia (PPKM) – Melaka, 9 Ogos 2016 4. Persatuan Pesara Bekas Polis Sabah, 22 November 2016	Membina Hubungan Rapat Kerja - Mewujudkan hubungan baik dengan menunjukkan sokongan - Mewujudkan kesedaran mengenai fungsi baharu KWAP, lokasi baharu dan perkhidmatan yang ditawarkan
----	-------------------------------------	--	--



PENGLIBATAN DENGAN PESARA

Bil	Jenis Aktiviti Penglibatan	Lokasi dan Tarikh	Objektif
3.	Penglibatan Dalam: Lawatan Kerja	1. <i>Ministry of Personnel, Public Grievances and Pensions, India</i>, 19 Julai 2016 2. Kementerian Pendidikan Perak, 28 Julai 2016 3. Kementerian Pendidikan Melaka, 2 Ogos 2016 4. Bahagian Kesihatan Pergigian Perlis, 8 Ogos 2016 5. Lawatan Kerja PT Taspen, Indonesia, 19 Ogos 2016 6. Taklimat dan Latihan untuk Sistem E-Hemodialisis, September 2016 7. Lawatan Ihsan Bantuan Hari Raya sempena sambutan Hari Raya, 29 Jun 2016	Bina Hubungan Rapat Kerja - Mewujudkan kesedaran mengenai fungsi baharu KWAP, lokasi baharu dan perkhidmatan yang ditawarkan - Memperkenalkan pejabat baharu PeSD (Pusat Panggilan dan Perkhidmatan Kaunter)



MENJANA LEBIH KEHADIRAN PENJENAMAAN SEMULA MELALUI VISI, MISI DAN NILAI-NILAI



VISI, MISI DAN NILAI-NILAI BAHARU

Dengan melihat ke hadapan sebagai sebuah organisasi, kami berubah, berkembang, dan terus maju. Dan, kami mengambil langkah untuk mencapai matlamat kami untuk menjadi dana persaraan sepenuhnya, kami memperluaskan peranan untuk memberi perkhidmatan kepada pesara Malaysia dan negara dengan penggabungan Jabatan Perkhidmatan Persaraan.



Lanjutan peranan kami dalam operasi dan pengurusan pencen untuk meluaskan horizon kami bagi mendekati pelanggan-pelanggan kami, dengan membuka lembaran baharu untuk mengubah semula kedudukan. Dan tiba masa untuk kami merealisasikan visi, misi dan nilai-nilai baharu untuk masa hadapan.

Selepas banyak perbincangan dan pertimbangan mengenai peranan dan tanggungjawab baharu KWAP yang diterima bersama dengan entiti baharu yang berada di bawah bidang kuasa kami, visi, misi dan nilai-nilai baharu yang diwujudkan, merangkumi strategi pelaburan baharu serta operasi perkhidmatan pencen. Persediaan telah mengambil masa beberapa bulan, dan selepas Bengkel Pengurusan dijalankan pada bulan Mac 2016 dan *Retreat* Lembaga pada Mei tahun yang sama, maka visi, misi dan nilai-nilai baharu mendapat kelulusan daripada Lembaga pada 1 Jun 2016.

Kenyataan visi baharu kami menekankan peranan KWAP sebagai dana persaraan negara khusus untuk pesara sektor awam sementara bertanggungjawab membantu Kerajaan untuk menyediakan faedah persaraan seperti yang ditetapkan di bawah undang-undang dan peraturan. Sebagai penjaga dana awam, kepercayaan adalah teras asas kami kerana kami menegakkan organisasi pada tahap integriti yang tertinggi. Kami akan terus berusaha untuk menjadi inovatif dalam penyampaian kami, sambil memastikan keberlanjutan manfaat yang diberikan kepada pihak berkepentingan kami. Selain fungsi teras, KWAP

juga menyokong pembangunan negara melalui aktiviti pelaburannya dengan peruntukan pelan pembangunan ekonomi negara dan inisiatif pasaran modal di negara ini.

Kenyataan misi baharu ini penting bagi mengoptimumkan pulangan pelaburan dalam batasan risiko yang diberikan, kerana kami memberikan perkhidmatan inovatif dan kos yang cekap untuk membantu Kerajaan Malaysia dalam memenuhi kewajipannya. Ini dilakukan melalui penggunaan amalan terbaik di seluruh organisasi.

Di KWAP, kami percaya bahawa tenaga kerja kami menjadikan kami berbeza. Apabila kami bercita-cita untuk menjadi yang terbaik di kalangan yang lain, nilai kami mencerminkan keyakinan asas kami dan pada kami, itu adalah panggilan untuk kecemerlangan - *LET'S ACE IT*. Pada dasarnya, ia adalah akronim bagi Kepimpinan, Kecemerlangan dan Pencapaian, Kerja Berpasukan, Orientasi Pihak Berkepentingan, Akauntabiliti, Pembelajaran Berterusan dan Inovasi, dan Integriti.

Bagi merealisasikan visi, misi, dan nilai dalam penggunaan dan pelaksanaan di antara pihak kepentingan kami, Proposisi Nilai Pekerja (EVP) telah dibangunkan, aktiviti pengurusan perubahan dalaman dan luaran; dan usaha komunikasi telah dilancarkan, dan pelan tindakan strategik untuk jangka sederhana dan panjang telah disediakan.

MENJANA LEBIH KEHADIRAN
PENJENAMAAN SEMULA MELALUI VISI, MISI DAN NILAI-NILAI

VISI

Menjadi dana persaraan yang dipercayai serta menyokong pembangunan negara dengan memberikan manfaat yang berkekalan secara inovatif

MISI

Mengoptimumkan pulangan pelaburan dan memberikan perkhidmatan cemerlang dengan menerima pakai amalan terbaik dalam memenuhi komitmen pihak berkepentingan utama

NILAI-NILAI



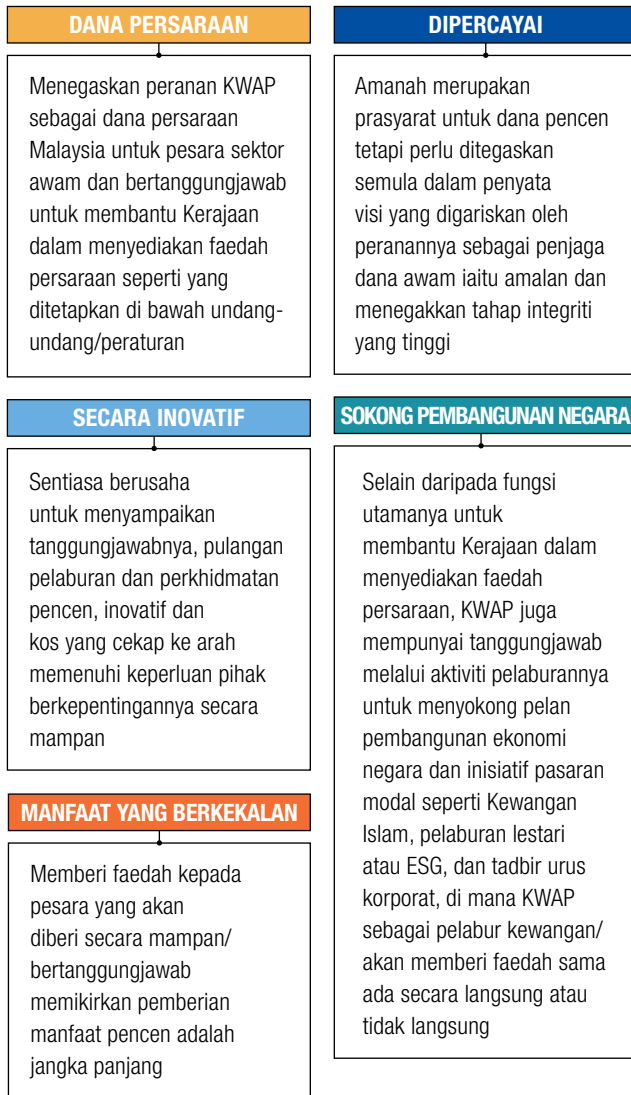
LET'S ACE IT!

MENJANA LEBIH KEHADIRAN PENJENAMAAN SEMULA MELALUI VISI, MISI DAN NILAI-NILAI

Penyata Visi Baharu KWAP

Menjadi dana persaraan yang dipercayai serta menyokong pembangunan negara dengan memberikan manfaat yang berkekalan secara inovatif

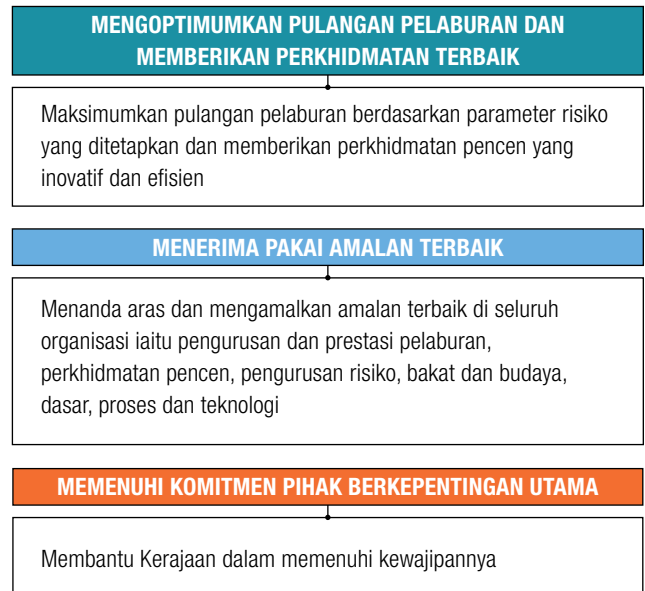
Definisi/Rasional



Penyata Misi Baharu KWAP

Mengoptimumkan pulangan pelaburan dan memberikan perkhidmatan cemerlang dengan menerima pakai amalan terbaik dalam memenuhi komitmen pihak berkepentingan utama

Definisi/Rasional



MENJANA LEBIH KEHADIRAN PENJENAMAAN SEMULA MELALUI VISI, MISI DAN NILAI-NILAI

Nilai-Nilai

Definisi/Rasional

KEPIMPINAN	Keupayaan untuk “memimpin diri” dan/atau “memimpin orang lain” untuk terus memperbaiki keadaan
AKAUNTABILITI	Bertanggungjawab atas tindakan
SEMANGAT KERJASAMA	Bekerjasama untuk menyediakan hasil yang cekap dan berkesan bagi setiap pihak berkepentingan
INTEGRITI	Ciri-ciri dalaman diharapkan dengan moral dan prinsip yang kukuh
KECEMERLANGAN & PENCAPAIAN	Pencapaian diperolehi melalui kecemerlangan
PEMBELAJARAN BERTERUSAN & INOVASI	Untuk menjadi inovatif, terdapat keperluan untuk terus belajar dari cabaran/pencapaian
BERORIENTASIKAN PIHAK BERKEPENTINGAN	Tumpukan kepada semua pihak berkepentingan contohnya kerajaan, pesara dan lain-lain

Penjajaran antara Visi, Misi dan Nilai-nilai KWAP

VISI	NILAI-NILAI		MISI
“dana persaraan yang dipercayai...”	Akauntabiliti	Integriti	“Mengoptimumkan pulangan pelaburan dan memberikan perkhidmatan cemerlang ...”
“...menyokong pembangunan negara ..”	Kepimpinan		“...menerima pakai amalan terbaik...”
“...memberikan manfaat yang berkekalan secara inovatif”	Berorientasikan Pihak Berkepentingan	Semangat Kerjasama	“...dalam memenuhi komitmen pihak berkepentingan utama”
	Kecemerlangan & Pencapaian	Pembelajaran Berterusan & Inovasi	

MENJANA LEBIH KEHADIRAN PENJENAMAAN SEMULA MELALUI PERPINDAHAN

Pada bulan Oktober 2016, kami berpindah ke pejabat korporat baharu yang terletak di persimpangan penting antara Jalan Tun Razak dan Jalan Ampang - Menara Integra yang dimiliki KWAP, yang kini menjadi penempatan bagi pejabat utama organisasi. Tempat kerja dengan pelan terbuka baharu yang merangkumi empat tingkat dalam lingkungan 100,000 kaki persegi direka dengan mengambil kira konsep pertumbuhan masa akan datang dan pada masa yang sama ia berfungsi sebagai komuniti kolaborasi profesional, yang didedikasikan untuk memberi kecemerlangan yang berkesan kepada pihak berkepentingan kami.

Komponen utama tempat kerja baharu adalah komitmen KWAP terhadap kemampanan. Bagi tujuan tersebut, pejabat yang bertempat di bangunan bertaraf Platinum bagi pensijilan *Leadership in Energy and Environmental Design* (LEED) ini telah direka dan dibangunkan untuk mencapai pensijilan Emas LEED USGBC.

Kemampanan telah diakui sebagai unsur utama dalam budaya operasi KWAP, terutama sekali sejak berpindah ke Menara Integra, dan ia akan ditanamkan ke dalam seluruh fungsi kami sejajar dengan kemajuan. Melangkah ke hadapan, kami berhasrat untuk bekerja dan hidup dalam ekosistem yang ideal dalam komuniti yang menggunakan sumber pada kadar yang sama dengan yang digunakan supaya penggunaan dan penggantian adalah sekitar sifar. Sebagai tambahan kepada kesan ketara ini, KWAP merancang untuk menyumbang kepada masa hadapan sebagai komuniti yang mampan.



Pejabat Utama, Menara Integra, Kuala Lumpur



Status Bangunan
Pejabat 'Prime A'
di Kuala Lumpur



Pensijilan
LEED
Platinum



Pensijilan
MSC



Berdekatan
Pengangkutan
Awam



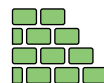
Berdekatan
Kemudahan
Awam



Penggunaan
air kurang 40%



Penggunaan tenaga
kurang 20%



Bahan
Mampan



Pelan Terbuka
25,200 kaki²

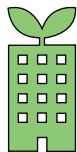
MENJANA LEBIH KEHADIRAN PENJENAMAAN SEMULA MELALUI PERPINDAHAN

**Pejabat sebagai sebuah penempatan penduduk
Ruang kerja yang membolehkan KWAP mencapai matlamat dan aspirasinya
dalam persekitaran yang menimbulkan semangat bermasyarakat dan tujuan
bersama.**



SECARA PRAKTIKAL

- Penggunaan ruang secara optimum untuk kecekapan.
- Sesuai untuk melakukan pelbagai tugas.



UNTUK KEMAMPAHAN

- Bahan dan kemasan yang tahan lama.
- Reka bentuk sejajar dengan belanjawan.
- Jenama dan identiti korporat yang kukuh.
- Reka bentuk yang mampan.



SECARA FUNGSI

- Ruang kerjasama.
- Integrasi teknologi dengan alam sekitar.
- Meningkatkan produktiviti.
- Menyokong pertumbuhan masa hadapan.

- Ruang Pelan Terbuka - Pendedahan yang Lebih Baik Untuk Cahaya Semulajadi.
- Sensor Gerakan & Kecerahan Di Bilik Tertutup.
- Kawasan Kitar Semula Di Tempat Bersesuaian.
- Tumbuhan hijau Untuk Meningkatkan Kualiti Udara dan Alam Sekitar.
- Pili Aliran Air Rendah.
- Kegunaan Bahan Kitar Semula untuk Perabot Dimana Sesuai.
- Pelekat Rendah VOC.



MENJANA LEBIH KEHADIRAN PENJENAMAAN SEMULA MELALUI PERPINDAHAN

Berikutan penggabungan perkhidmatan pencen dan operasi dari Jabatan Perkhidmatan Awam ke KWAP, rancangan dibuat untuk menyediakan pusat perkhidmatan sehenti yang sesuai untuk pesara dan pada Mei 2016 menyaksikan penubuhan Pejabat Jabatan Perkhidmatan Persaraan KWAP di Cyberjaya. Pejabat yang berfungsi sebagai pusat pemprosesan yang cekap dilengkapi dengan perkhidmatan pelanggan setempat termasuk pusat panggilan, kaunter khidmat pelanggan, dan tenaga perkhidmatan pelanggan yang berdedikasi untuk melayani pesara yang melawat. Kemudahan penting lain juga disediakan untuk keselesaan pesara, seperti ruang rehat pesara dan dewan serbaguna. Unsur-unsur kelestarian juga diselitkan di pejabat ini yang dibina menggunakan bahan-bahan yang mampan.



Pejabat Jabatan Perkhidmatan Persaraan, SkyTech Tower 2, Cyberjaya



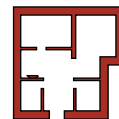
Dalam
kawasan
MSC



Berdekatan
Pengangkutan
Awam



Berdekatan
Pejabat
Kerajaan



Pelan Terbuka
18,000 kaki²

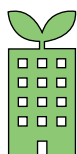
MENJANA LEBIH KEHADIRAN PENJENAMAAN SEMULA MELALUI PERPINDAHAN

**Pejabat sebagai pusat pemprosesan yang cekap.
Ruang kerja yang membolehkan KWAP mencapai matlamat pemprosesan pencen
dan pusat khidmat pelanggan yang bersesuaian dengan keperluan pesara.**



SECARA PRAKTIKAL

- Penggunaan ruang secara optimum untuk kecekapan.
- Sesuai untuk melakukan pelbagai tugas.



UNTUK KEMAMPAHAN

- Bahan dan kemasan yang tahan lama.
- Reka bentuk sejajar dengan belanjawan.
- Jenama dan identiti korporat yang kukuh.
- Reka bentuk yang mampan.



SECARA FUNGSI

- Ruang kerjasama.
- Integrasi teknologi dengan alam sekitar.
- Meningkatkan produktiviti.
- Menyokong pertumbuhan masa hadapan.

- Ruang Pelan Terbuka - Pendedahan yang Lebih Baik Untuk Cahaya Semulajadi.
- Kawasan Kitar Semula Di Tempat Bersesuaian.
- Pelekat Rendah VOC.



MENJANA LEBIH KEHADIRAN PENJENAMAAN SEMULA MELALUI PERPINDAHAN

Tahun 2016 juga menyaksikan pejabat anak syarikat KWAP, Prima Ekuiti (UK) Limited di London berpindah ke premis baharu - kawasan yang lebih luas yang berfungsi sebagai pusat pelaburan yang cekap untuk urusniaga kami di United Kingdom dan Eropah. Ruang kerja baharu yang mengambilkira pertumbuhan masa hadapan dilengkapi dengan kemudahan pejabat yang memberikan keselesaan dan kemudahan kepada tenaga kerja, tanpa menjejaskan unsur-unsur kelestarian, dengan pengurangan dalam penggunaan air dan tenaga serta penggunaan bahan-bahan yang mampan dalam reka bentuknya.



Pejabat Prima Ekuiti (UK) Limited, Berkeley Square House, London



Bangunan Pejabat
Berstatus 'Prime A'
Di London



Berdekatan
Pengangkutan Awam



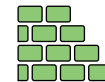
Berdekatan
Kemudahan Awam



< kurang
penggunaan
air



< kurang
penggunaan
tenaga



Bahan
mampan



Pelan terbuka
2,500 kaki²

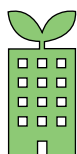
MENJANA LEBIH KEHADIRAN PENJENAMAAN SEMULA MELALUI PERPINDAHAN

**Pejabat sebagai pusat pelaburan yang cekap.
Ruang kerja yang membolehkan KWAP mencapai matlamat pelaburan antarabangsa melalui anak syarikatnya.**



SECARA PRAKTIKAL

- Penggunaan ruang secara optimum untuk kecekapan.
- Sesuai untuk melakukan pelbagai tugas.



UNTUK KEMAMPAHAN

- Bahan dan kemasan yang tahan lama.
- Reka bentuk sejajar dengan belanjawan.
- Jenama dan identiti korporat yang kukuh.
- Reka bentuk yang mampan.



SECARA FUNGSI

- Ruang kerjasama.
- Integrasi teknologi dengan alam sekitar.
- Meningkatkan produktiviti.
- Menyokong pertumbuhan masa hadapan.

- Ruang Pelan Terbuka - Pendedahan yang Lebih Baik Untuk Cahaya Semulajadi.
- Tumbuhan hijau Untuk Meningkatkan Kualiti Udara dan Alam Sekitar.
- Kegunaan Bahan Kitar Semula untuk Perabot Dimana Sesuai.
- Pelekat Rendah VOC.



Seksyen

04

AKTIVITI PELABURAN

081 Ulasan Pelaburan oleh Ketua Pegawai Pelaburan

085 Ulasan Ekonomi

087 Ulasan Pasaran Pelaburan

099 Prestasi Dana

102 Prestasi Kelas-kelas Aset

121 Subsidiari

ULASAN PELABURAN OLEH KETUA PEGAWAI PELABURAN



Nik Amlizan binti Mohamed



2016 adalah satu tahun yang penuh dengan peristiwa tidak dijangka, tahun apabila terlalu banyak pergolakan utama sosioekonomi dan politik. Satu tahun yang terbukti sukar bagi pelabur tetapi dalam masa yang sama telah memberi ganjaran kepada pelabur yang dinamik dan tangkas dengan peluang untuk mengambil pandangan jangka panjang.



Pada awal tahun ini, kebimbangan mengenai laluan dasar monetari A.S. dan pertumbuhan ekonomi global telah menonjol ketika prospek ekonomi dunia suram. Kebimbangan ini mula hilang kerana keadaan ekonomi semakin pulih dan meredakan keresahan awal ini. Malangnya, latar belakang positif ini tidak bertahan kerana kebimbangan baharu telah muncul dan telah memberi pelabur sentimen yang mengecewakan.

Tidak banyak yang dapat meramalkan dengan tepat mengenai hasil referendum U.K dan Pilihanraya Presiden A.S. tahun ini. Keraguan yang melampau terhadap kemapanan Kesatuan Eropah dan kesan dasar dari pentadbiran A.S. yang lebih mendalam kelihatan cukup untuk memberi sentimen dan menimbulkan kebimbangan mengenai masa hadapan ekonomi global. Kedua-dua perkembangan ini banyak menyumbang kepada ketidaktentuan yang berlaku dalam ekonomi global dan pasaran kewangan pada akhir tahun 2016. Walaupun tindak balas pasaran awal adalah negatif, pasaran saham global berdaya tahan dan berjaya menamatkan tahun ini dengan catatan yang kukuh. Walau bagaimanapun, perkara yang sama tidak boleh dikatakan untuk pasaran pendapatan tetap dan mata wang global apabila kadar faedah meningkat di A.S., yang mengeruhkan lagi keadaan dengan aliran keluar modal.

Kesan luar ini menimbulkan cabaran besar kepada ekonomi Malaysia dan pasaran kewangan domestik meskipun peningkatan secara berperingkat dalam landskap global menjelang akhir tahun 2016.

Walaupun ekonomi Malaysia mencatatkan prestasi yang memberangsangkan pada tahun 2016, dengan pertumbuhan sederhana 4.2% pada 2016 berikutan pemulihan harga minyak mentah, pasaran saham tempatan bagaimanapun merosot dan mencatatkan tahun ketiga yang belum pernah terjadi sebelum pulangan negatif. Pada masa yang sama, pasaran bon Malaysia mengakhiri tahun dengan nota negatif di tengah-tengah pengalihan aliran keluar modal dari negara ini, menyebabkan susut nilai yang ketara dalam ringgit pada suku terakhir tahun ini.

Walaupun keadaan pasaran yang sukar pada 2016, saya dengan sukacitanya melaporkan bahawa saiz dana KWAP meningkat sebanyak 7.1% kepada RM125.00 bilion pada 2016. Dari perspektif jumlah pulangan atau pulangan kadar berwajaran masa (TWRR), KWAP menghasilkan pulangan sebanyak 4.60% pada 2016, mengatasi penanda aras dana sebanyak 202 mata asas. Penanda aras adalah prestasi campuran kelas aset yang berbeza seperti yang ditakrifkan oleh Alokasi Aset Strategik kami.

Kami juga berjaya memberi pulangan direalisasikan secara berhema seperti yang dibuktikan oleh pulangan atas pelaburan kasar (ROI) sebanyak 5.35% dan jumlah pendapatan kasar sebanyak RM6.36 bilion. Prestasi KWAP bagi 2016 merupakan pencapaian yang mengagumkan apabila dana berjaya mengatasi penanda arasnya dalam metrik prestasi pelaburan yang berbeza. Tambahan pula, walaupun keadaan pasaran yang tidak menentu berleluasa sepanjang tahun lalu, prestasi itu memberi bukti kepada pendekatan pelaburan kami yang berdisiplin dan fokus.

ULASAN PELABURAN OLEH KETUA PEGAWAI PELABURAN

Sepanjang lima tahun lalu, saiz dana KWAP meningkat daripada RM88.73 bilion pada tahun 2012 kepada RM125.00 bilion pada 2016, mewakili pertumbuhan purata yang kukuh sebanyak 9.7% setahun. Sepanjang tempoh yang sama, jumlah purata pulangan KWAP adalah pada kadar 6.23% setahun. Dana ini berjaya mencatat pulangan atas pelaburan kasar dengan purata sebanyak 6.16% dalam tempoh yang sama, melepasi penanda aras pertumbuhan purata KDNK lima tahun sebanyak 5.10%.

Pengurus dalaman kami secara konsisten telah mengatasi penanda aras selama lima tahun yang lalu. Malah, ekuiti domestik mencapai purata pulangan kadar berlawanan masa lima tahun sebanyak 6.78% berbanding dengan penanda aras FBM100 sebanyak 1.64% dan KLCI -3.00%. Bon korporat domestik mencapai 5.29% berbanding dengan penanda aras Indeks Quantshop Corp sebanyak 4.67% dan portfolio SKM mencapai 4.12% berbanding dengan penanda aras Indeks Quantshop MGS All pada kadar 3.40%.

Bagi pelaburan dalaman yang diurus oleh KWAP di luar negara, mereka telah menunjukkan prestasi yang agak tinggi berbanding dengan penanda aras merentas kelas aset yang berlainan. Pendapatan tetap antarabangsa kami mencapai pulangan kadar berlawanan masa tahunan 5 tahun yang cemerlang sebanyak 12.33%, mengatasi penanda aras Indeks Bon Agregat JPM Global sebanyak 7.72%. Pelaburan ekuiti antarabangsa mencapai pulangan kadar berlawanan masa tahunan 5 tahun sebanyak 9.17% berbanding penanda aras 8.75%.

Dari segi pelaburan alternatif, KWAP berjaya menyelesaikan penjualan bangunan 88 Wood Street di U.K., dan pembelian Capital Square Tower di Malaysia, serta memulakan pelaburan pertama kami ke dalam modal teroka dan ruang teknologi.

Walaupun pertumbuhan dana yang mampan kekal sebagai salah satu daripada falsafah pelaburan KWAP, peristiwa tahun 2016 merupakan peringatan yang amat jelas tentang betapa cepatnya jangkaan dan keadaan dapat berubah, dan betapa pentingnya KWAP menjadi lincah namun pragmatik dalam memikirkan semula strategi dan mengeksploitasi peluang-peluang pelaburan apabila mereka berjaya.

KWAP mengiktiraf keperluan dana untuk meneruskan strategi kepelbagaian yang bertanggungjawab yang merentasi geografi, kelas aset dan mata wang. Strategi kepelbagaian sebegini akan memberikan fleksibiliti yang mencukupi kepada Dana untuk melabur melalui keadaan pasaran yang teruk dengan tumpuan berterusan untuk mengembangkan

saiz dana kami. Kami tetap komited untuk memupuk dan menanamkan idea-idea baru dan inovatif dalam pelaburan.

2016 juga menandakan tahun secara rasmi kami menggabungkan kepercayaan Alam Sekitar, Sosial dan Tadbir (ESG) dalam Dasar dan Garis Panduan Pelaburan KWAP (IPG) yang merentasi semua kelas aset. Rangka kerja penarafan ESG proprietari juga diperkenalkan dengan penilaian mengenai syarikat-syarikat penerima pelaburan yang sedang berjalan.

Sejajar dengan sambutan ulang tahun kesepuluh tahun KWAP, saya berbangga dengan apa yang telah dicapai oleh pasukan KWAP yang telah memberi komitmen untuk mewujudkan nilai jangka panjang yang mampan bagi pihak berkepentingan kami dalam perimeter risiko yang dibenarkan.

Saiz dana KWAP meningkat daripada RM88.73 Bilion pada tahun 2012 kepada RM125.00 bilion. Pada tahun 2016, pertumbuhan kukuh dengan purata 9.7% setahun.



ULASAN PELABURAN OLEH KETUA PEGAWAI PELABURAN

JADUAL RUJUKAN

Pulangan atas Pelaburan Kasar	2016	5.35%					
	2015	5.41%					
	Purata 2012 – 2016 (5 tahun)	(6.84%+7.05%+6.15%+5.41%+5.35%)/5 = 6.16%					
	Purata 2009 – 2016 (8 tahun)	6.22%					
Saiz Dana	2016	Pada 31 Dis 2016 (saiz dana perakaunan) = RM 125.00 bilion					
	2015	Pada 31 Dis 2015 (saiz dana perakaunan) = RM116.70 bilion					
	Purata 2012 - 2016	Purata 5 tahun perkembangan dana sebanyak 9.7% setahun					
		Kadar Pertumbuhan Tahunan Kompaun sejak 2007 = 13.16%					
		Saiz dana pada 2007 = RM 48.08 bilion					
Saiz dana pada 2012 = RM 88.73 bilion							
		Saiz dana pada 2016 = RM 125.00 bilion					
		2012	2013	2014	2015	2016	Purata
	Saiz dana (RM bilion)	88.73	99.92	109.43	116.7	125.0	108.0
	Pertumbuhan	12.4%	12.6%	9.5%	6.6%	7.1%	9.7%

*Nota: Semua saiz dana adalah saiz dana perakaunan dari kunci kira-kira.

Pulangan Kadar Berwajaran Masa	2016	Jumlah Dana = 4.60% Penanda Aras = 2.58% Lebih Prestasi = 2.02%
	2015	Jumlah Dana = 5.39% Penanda Aras = 3.37% Lebih Prestasi = 2.02%
	Purata 2012 - 2016	Jumlah Dana = 6.23% Penanda Aras = 3.83% Lebih Prestasi = 2.40%
	Purata 2009 – 2016 (10 tahun) (Nota: Prestasi Perniagaan hanya mempunyai data Pulangan Kadar Berwajaran Masa dari tahun 2009 sahaja)	Jumlah Dana = 7.07% Penanda Aras = 5.60% Lebih Prestasi = 1.47%

ULASAN PELABURAN OLEH KETUA PEGAWAI PELABURAN

JADUAL RUJUKAN (SAMBUNGAN)

Jumlah Dana (RM bilion)	2016	Kelas Aset			RM bilion	%
		Ekuiti		2.25	34.99	
		Pinjaman & SHP		1.56	24.26	
		SKM		1.33	20.68	
		Pasaran Wang		0.22	3.42	
		Ekuiti Persendirian		0.03	0.47	
		Ekuiti Antarabangsa		0.38	5.91	
		Pendapatan Tetap Antarabangsa		0.15	2.33	
		Hartanah Antarabangsa		0.45	7.00	
		Hartanah Domestik		0.06	0.93	
		JUMLAH		6.43	100.00	
Pulangan atas Pelaburan	2016 Purata 2012 – 2016 Purata 2009 – 2016	Kelas Aset		2016 (%)	2012 - 2016	2009 - 2016
		Ekuiti		5.30	6.79	7.74
		Pinjaman & SHP		5.10	4.97	5.07
		SKM		4.40	3.98	4.18
		Pasaran Wang		3.32	3.17	3.01
		Ekuiti Persendirian		2.06	28.39	24.01
		Ekuiti Antarabangsa		11.80	10.07	11.12
		Pendapatan Tetap Antarabangsa		2.72	4.22	3.99
		Hartanah Antarabangsa		13.59	3.97	4.36
		Hartanah Domestik		4.30	tiada	tiada
		JUMLAH		5.35	6.16	6.23
Alokasi Aset (Nilai Pasaran)	2016 Akhir 2012 – Akhir 2016	Kelas Aset		Akhir 2016	Akhir 2012	
		Ekuiti Domestik		32.3%	30.8%	
		Pinjaman & SHP		23.4%	28.9%	
		SKM & Bon Quasi		25.8%	24.6%	
		Pasaran Wang		5.3%	8.6%	
		Ekuiti Persendirian*		1.2%	0.7%	
		Ekuiti Antarabangsa		5.6%	2.3%	
		Pendapatan Tetap Antarabangsa		2.7%	1.9%	
		Hartanah Antarabangsa		2.1%	2.2%	
		Hartanah Domestik		1.4%	-	
		Infrastruktur Antarabangsa		0.15%	-	
JUMLAH		100%	100%			
* Ekuiti persendirian termasuk pelaburan domestik dan antarabangsa						

* Ekuiti persendirian termasuk pelaburan domestik dan antarabangsa

ULASAN EKONOMI



Pada perspektif yang lebih luas, 2016 adalah satu tahun yang penuh dengan kejutan. Keputusan politik utama membentuk arah pasaran global pada tahun 2016 berikutan undi UK untuk keluar dari Kesatuan Eropah pada bulan Jun dan kemenangan Donald Trump dalam pilihan raya Presiden A.S. pada November. Situasi sedemikian juga membuka jalan bagi pasaran mata wang untuk bertindak balas terhadap perubahan dalam aliran dan mengakibatkan tekanan menurun ke bawah pada mata wang pasaran baharu muncul dan peningkatan tekanan kewangan.



Oleh itu, ekonomi global bergelut untuk mencari landasan yang mampan kerana para pelabur sentiasa bimbang tentang risiko politik - sebahagian besarnya disebabkan peristiwa ekstrapolasi di UK dan AS. Sementara itu, Rizab Persekutuan AS menaikkan kadar dana Rizab Persekutuan untuk kali kedua dalam tempoh hampir satu dekad, satu lagi petunjuk dari kurang kebijaksanaan Rizab Persekutuan AS. Meskipun normalisasi yang sangat lambat dalam kadar dasar AS, tumpuan kini pada perbezaan dasar antara bank pusat utama, iaitu Rizab Persekutuan AS dan Bank Pusat Eropah.

Mengenai Brexit, jelas bahawa perbelanjaan pelaburan yang lemah dan pengambilan pekerja tidak dielakkan, tetapi hanya ditangguhkan. Perniagaan dan pasaran kewangan masih mengandaikan perjanjian kompromi atau peralihan yang akan mengekalkan sebahagian besar pengaturan perdagangan sedia ada di UK. Apabila proses Artikel 50 bermula, ia akan menjadi jelas bahawa kedua-dua pilihan ini tidak realistik.

Bagi Asia, pertumbuhan stabil pada 2016, dengan China memberi pertumbuhan KDNK sebenar yang stabil sebanyak 6.7% sepanjang tahun lepas, disokong oleh pertumbuhan kredit yang kukuh yang disalurkan ke sektor perumahan dan omototif. Memandangkan batasan dasar monetari untuk mengubah kitaran perniagaan, prospek kurang baik kelihatan pada ekonomi China pada awal tahun. Walau bagaimanapun, momentum perbelanjaan kerajaan untuk mengelakkan hasil yang tidak baik dan suntikan kecairan yang banyak ke dalam sistem kewangan membantu menstabilkan sentimen pasaran. Renminbi Cina akhirnya menyertai SDR IMF yang membantu untuk membenarkan inisiatif liberalisasi kewangan Bank Rakyat China. Ketidaktentuan mata wang China meningkat

terutamanya disebabkan oleh kenaikan Dolar AS. Walau bagaimanapun, mata wang itu disokong disebabkan eksport dan membantu mengekalkan daya saing negara.

Di Jepun pula, bank pusat mengejutkan pasaran dengan beralih dari sasaran kuantitatif yang agak mudah untuk pembelian bon kerajaan Jepun untuk pelonggaran kualitatif dan kuantitatif dengan kawalan lengkung hasil. Walaupun mengalami mata wang yang kuat untuk sebahagian besar tahun ini, Yen hampir kembali ke paras yang wajar yang meletakkan syarikat korporat Jepun di tempat yang lebih baik.

Bagi seluruh Asia, persoalannya tetap mengenai samada ia boleh menjejaskan Dolar yang kukuh, yang mana sering berlaku masalah dalam hal aliran keluar dan mata wang lemah. Walau bagaimanapun, pada masa ini rantau ini terus menghindari kelembapan mendadak kerana kesederhanaan pertumbuhan China adalah urusan yang terkawal. Atas sebab-sebab ini, ekonomi Asia menunjukkan pemulihan sementara pada akhir tahun 2016 memandangkan rantau ini menunjukkan kitaran pertumbuhan yang agak baik yang disokong oleh peningkatan secara beransur-ansur dalam penghantaran luar negara. Di samping itu, memandangkan kebanyakan negara Asia masih mempunyai nisbah leverage yang rendah, kerajaan membenarkan kitaran kredit berkembang pesat untuk mengimbangi permintaan global yang lemah. Banyak bank pusat Asia juga mengurangkan kadar untuk mencatat tahap yang rendah untuk merangsang permintaan domestik dan mengurangkan kelemahan permintaan luar.

ULASAN EKONOMI



Dalam sektor komoditi, harga minyak mentah merosot perhatian tertumpu akibat penurunan harga yang mendadak. Walau bagaimanapun, harga minyak berjaya melantun dari tahap yang sangat rendah yang disokong oleh inisiatif OPEC baru-baru ini untuk pengeluaran walaupun peralihan kepada harga kompetitif tidak semestinya bermula. Walau bagaimanapun, memandangkan tahap harga semasa, beberapa kestabilan dan ketenangan boleh dijangkakan mendarat.

Di peringkat domestik, ekonomi muncul sebagai menyerlah di Asia kerana Malaysia berjaya melambatkan kemerosotan yang dilihat di negara-negara bergantung kepada eksport berat seperti Taiwan, Korea, dan Singapura. Pertumbuhan terus mengatasi jangkaan sementara penggunaan masih berdaya tahan, selaras dengan rancangan kerajaan untuk mengorientasikan semula ekonomi ke arah permintaan domestik. Walaupun permintaan luar yang lemah bermakna pasaran untuk eksport Malaysia kurang daripada hebat, prospek kekal stabil, dan akaun semasa sepatutnya kekal di dalam lebihan di kadar yang selesa.

Walaupun bagaimanapun, mempunyai asas yang baik, negara mengalami kecairan oleh pelabur asing kerana mata wang terus kekal tidak menentu. Pembaharuan seperti penerapan cukai barang dan perkhidmatan yang berjaya dengan rancangan konkrit untuk menghapuskan defisit belanjawan bermakna Malaysia yakin bahawa pelabur asing tidak akan membuat percubaan berkala untuk keluar. Bank Negara Malaysia juga telah muncul dengan berani untuk merebut ketidakpastian dalam pasaran mata wang. Ia sungguh menggalakkan untuk melihat komitmen kerajaan menyatukan kedudukan fiskalnya dengan mengurangkan perbelanjaan operasi, dan bukannya projek-projek modal semasa belanjawan pada Oktober lepas. Dalam masa yang sama, kadar dasar kejutan bank pusat yang dipotong

pada bulan Julai dapat dilihat sebagai stimulus untuk meredakan ekonomi domestik daripada persekitaran global yang tidak menentu dan memupuk pertumbuhan sebenar yang mampan.

Melangkah ke hadapan, pertumbuhan domestik akan terus berkembang dengan kos sara hidup yang lebih tinggi di tengah-tengah keadaan pekerjaan yang hambar dan sentimen yang lemah dapat melemahkan prospek permintaan domestik. Walau bagaimanapun, apabila harga minyak dunia seolah-olah telah menemui beberapa kestabilan dalam beberapa bulan kebelakangan ini, terma perdagangan Malaysia dapat memperbaiki dan menyokong ekonomi yang lebih luas.

China memberikan Pertumbuhan KDNK sebenar yang stabil sebanyak 6.7%.

Di Jepun pula, bank pusat mengejutkan pasaran dengan beralih dari sasaran kuantitatif yang agak mudah untuk pembelian bon kerajaan Jepun.

ULASAN PASARAN PELABURAN



Dalam mencari pulangan ekuiti dan pendapatan tetap dalam persekitaran pertumbuhan yang rendah dan tidak menentu, kami terus mencari idea-idea pelaburan di dalam dan di luar Malaysia yang melibatkan syarikat dengan model perniagaan yang mampan dan kedudukan kewangan, serta pelaksanaan mandat alam sekitar, sosial, dan tadbir urus.



ULASAN DAN TINJAUAN PASARAN

PASARAN EKUITI 2016

2016 adalah tahun yang mencabar dan tidak menentu kerana pasaran telah terjejas disebabkan kedua-dua peristiwa luaran dan dalaman. Beberapa kejadian utama yang berlaku sepanjang tahun ini, menggariskan 'normal baharu' yang memberi kesan kepada pasaran ekuiti di seluruh dunia. Mengambil kira referendum United Kingdom yang mengakibatkan terkeluarnya negara tersebut dari EU, kemenangan Donald Trump dalam Pilihan Raya Presiden AS, dan kekuatan berterusan Dolar AS. Pasaran ekuiti Malaysia tidak dilindungi daripada tekanan luar ini, dan ditambah pula dengan cabaran domestik, menyebabkan prestasi KLCI yang lemah pada 2016. Indeks penanda aras merosot sebanyak 3% dari tahun ke tahun, menamatkan 2016 pada 1,641.7 mata, mencerminkan tahun ketiga prestasi negatif.

Pasaran Malaysia kurang menguntungkan rakan serantaunya dengan jumlah pulangan yang tinggi dan juga kurang memuaskan prestasi penanda aras serantau, Indeks MSCI Asia Pasifik sebanyak 5.3%. Secara positif, indeks mengatasi Indeks Komposit Shanghai pada tahun ini.

Jumlah pulangan indeks negatif disebabkan oleh prestasi lemah dalam perkhidmatan telekomunikasi dan penjagaan kesihatan. Sektor perkhidmatan telekomunikasi adalah sektor yang paling buruk pada tahun ini dengan pulangan sebanyak -12.8% tahun ke tahun manakala sektor penjagaan kesihatan mencatatkan pulangan sebanyak -3.5%.

Prestasi yang tidak menentu dari sektor telekomunikasi adalah disebabkan oleh persaingan sengit dan ketidakpastian dalam pengagihan semula spektrum. Tahap peningkatan persaingan mengikis margin keuntungan syarikat telekom dan menimbulkan keraguan terhadap prospek pertumbuhan jangka panjang mereka.

Walau bagaimanapun, peruntukan spektrum telah diselesaikan dan industri kini lebih jelas mengenai isu ini. Sektor penjagaan kesihatan terjejas oleh kos lebih tinggi yang dikaitkan dengan Dolar AS yang lebih kuat dan margin lebih mampat. Sementara itu, sektor tenaga mencatatkan pulangan positif untuk tahun ini apabila harga minyak menstabilkan paras terendah mereka. Penanda aras harga minyak mentah Brent mengakhiri tahun pada kadar +23.8% dari tahun ke tahun, disokong oleh persetujuan negara pengeluar minyak utama dalam mengurangkan pengeluaran mentah mereka.

Pada separuh pertama 2016, bursa tempatan menunjukkan daya ketahanan. Tahun ini bermula dengan KLCI jatuh ke paras terendahnya pada kadar 1,600 mata apabila harga minyak mentah merosot ke paras terendah tahun ini sebanyak USD27 setong. Pasaran mengukuh berikutan pengumuman penyusunan semula Bajet 2016 pada Januari 2016 dan keputusan Rizab Persekutuan AS untuk menstabilkan kadar faedah. Walau bagaimanapun, tekanan pada Ringgit menguntungkan indeks, dan ia berundur dari paras tertinggi tahun ini sebanyak 1,727.99 mata.

Separuh kedua tahun 2016 menyaksikan indeks pulih sedikit, menjadikan beberapa kawasan tewas kepada rakan serantaunya. Pelabur lebih bersifat menerima akan Dolar AS yang lebih kuat, memberi peluang kepada pengeksport, dan meningkatkan sentimen dalam sektor perladangan dan kewangan. Walau bagaimanapun, dua bulan terakhir tahun ini amat mencabar bagi pasaran Malaysia dan serantau berikutan pemilihan Presiden AS dan seterusnya kemenangan Donald Trump. Acara itu mencetuskan aliran dana yang besar dari pasaran baharu muncul ke pasaran maju. Jangkaan dasar fiskal dan kawalan oleh Donald Trump untuk memacu pertumbuhan di Amerika Syarikat telah menyebabkan Dolar Amerika Syarikat lebih kuat. Dengan cabaran di pelbagai bidang, penanda aras FBMKLCI berakhir pada tahun ini dengan penguncupan 3% dari tahun ke tahun.

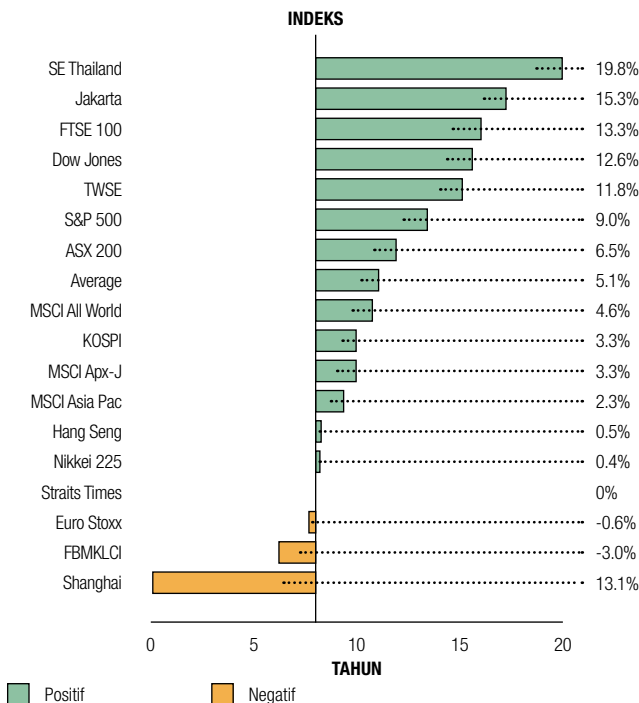
ULASAN PASARAN PELABURAN

Disebabkan kelemahan sekitar ekonomi domestik dan Ringgit, sektor yang terdedah kepada Dolar AS mendapat manfaat yang paling banyak. Sektor perladangan naik 3.3% pada 2016, dengan harga minyak sawit mentah (CPO) secara purata lebih tinggi pada RM2,649 satu tan berbanding RM2,168 satu tan pada 2015. Harga CPO meningkat pada separuh kedua tahun ini disebabkan oleh Dolar AS yang kukuh dan bekalan rendah berikutan fenomena El Nino yang sangat kuat pada lewat tahun 2015.

Pelabur asing terus keluar dari pasaran tempatan pada tahun 2016, walaupun pada kadar yang lebih perlahan berbanding dengan tahun sebelumnya. Pelabur asing menjual ekuiti Malaysia bernilai RM3.1 bilion pada tahun ini, berbanding RM19.5 bilion pada tahun 2015. Sejak 2010, belian bersih asing menurun kepada RM4.1 bilion. Pemilikan asing dalam ekuiti Malaysia mengakhiri tahun pada 22.6%, sedikit lebih rendah daripada kemuncak 23.6%.

Dari segi penilaian, pelbagai penurunan *price to earnings* (PE) FBMKLCI kepada 16.7 kali pada Disember 2016 daripada 18 kali pada bulan Disember 2015, disebabkan sentimen lemah dan pengeluaran dana asing. Bagaimanapun, kepelbagaian masih berada di atas purata 10 tahun bersejarah PE FBMKLCI sebanyak 15.6 kali. Pada 16.7 kali ganda PE, FBMKLCI didagangkan lebih rendah daripada purata serantau sebanyak 18.3 kali.

PRESTASI INDEKS EKUITI GLOBAL PADA 2016



Sumber: Bloomberg

PASARAN EKUITI PADA 2017

Pertumbuhan global dijangka meningkat pada tahun 2017, selepas perlahan selama dua tahun berturut-turut. Ini sebahagian besarnya menyumbang kepada kenaikan harga komoditi. Di samping itu, negara maju beralih dari dasar monetari kepada dasar fiskal untuk meningkatkan pertumbuhan.

Walaupun peningkatan dijangka dalam pertumbuhan global, kami tetap berhati-hati terhadap beberapa isu. Terdapat risiko penurunan pasaran global selepas pasaran mengamalkan rangsangan besar kepada pertumbuhan dari dasar pemulihan semula oleh Presiden Amerika Syarikat baharu, Donald Trump. Potensi pertumbuhan global mungkin tergelincir disebabkan langkah-langkah perlindungan Trump yang akan memberi kesan terhadap perdagangan global. Peningkatan kos pinjaman akan memberi kesan kepada pelaburan perniagaan dan pasaran perumahan. Peningkatan berterusan Dolar AS cenderung untuk meredakan eksport dan menjejaskan keuntungan korporat. Memandangkan pasaran AS yang didagang pada penilaian puncak, risiko boleh muncul daripada kekecewaan pendapatan, dan kemungkinan penjualan pasaran.

Walaupun peningkatan dalam permintaan dan baki bekalan menyediakan platform untuk harga komoditi yang lebih baik, kelemahan ini adalah kekecewaan pertumbuhan ekonomi global dan peningkatan pengeluaran daripada kapasiti berlebihan.

Kami telah melihat lebih banyak keadaan yang kondusif untuk pertumbuhan di Eropah, memandangkan kadar faedah yang rendah, Euro lemah, dan penghujung persekitaran penjimatan. Bagaimanapun potensi risiko perpecahan zon Euro adalah risiko utama pertumbuhan bagi zon Euro.

Di dalam pasaran baharu muncul, pembinaan projek infrastruktur dijangka menyokong pelaburan dan menggalakkan pertumbuhan perbelanjaan pengguna. Harga komoditi yang lebih tinggi akan membantu untuk meningkatkan pendapatan dan merangsang penggunaan untuk negara-negara yang bergantung kepada komoditi.

Peluang pelaburan untuk Malaysia terletak di dalam pengeksport yang menikmati potensi kenaikan pendapatan daripada Dolar AS yang lebih kukuh. Harga minyak mentah yang stabil dan harga CPO yang mantap positif terhadap kedudukan fiskal kerajaan dan dari segi perdagangan, sambil menyediakan kenaikan pendapatan untuk minyak dan gas, dan syarikat berkaitan perladangan. Langkah penyusunan semula GLC juga dijangka memberikan pemangkin positif bagi GLC. Dasar monetari yang selesa oleh BNM dijangka memberikan asas yang baik untuk pertumbuhan ekonomi dengan begitu menyokong pasaran ekuiti.

ULASAN PASARAN PELABURAN

Keutamaan pelaburan kami adalah saham yang menawarkan aliran pertumbuhan struktur. Akan ada peluang untuk nama-nama ini dalam hal penjualan yang dicetus oleh aliran berita mengenai polisi dan peristiwa politik. Di samping itu, pelaburan taktikal untuk sektor kitaran boleh memberi ruang untuk merealisasikan keuntungan. Berlatar belakangkan ketidakpastian, kami terus mencari saham yang menawarkan hasil dividen yang menarik dan berkekalan.

Dari perspektif penilaian, FBMKLCI didagangkan pada 16.7 kali, yang lebih rendah daripada purata serantau sebanyak 18.3 kali. Ia juga lebih murah berbanding purata tiga tahun berganda sebanyak 17.3 kali. Pada masa yang sama, Thailand memberikan ruang untuk kenaikan pada 1.7 kali PE berganda, yang berada di bawah purata tiga tahun sejarah purata sebanyak 17.8 kali dan purata lima tahun sebanyak 18.7 kali.

PASARAN BON 2017

ULASAN PASARAN BON KORPORAT

2016 adalah tahun yang tidak menentu dalam pasaran bon, terjejas terutamanya disebabkan oleh perkembangan politik. Hasil referendum UK dan hasil Pemilihan Presiden AS adalah kunci yang mempengaruhi pamacu di pasaran bon. Rizab Persekutuan menaikkan kadar dana persekutuan buat kali pertama pada 2016 sebanyak 25 mata asas pada bulan Disember dan menandakan kenaikan lebih lanjut pada tahun 2017 dengan petunjuk kenaikan yang masih belum dapat dilihat.

Bon sebagai kelas aset dilaksanakan dengan baik sepanjang tahun dan mempunyai momentum positif yang berbalik dengan kemenangan Trump yang tidak dijangka. Ini membawa kepada jualan bon yang mendadak apabila para pelabur meletak harga pada kadar faedah meningkat hasil dari peningkatan daripada dasar inflasi Trump. Keseluruhan pasaran bon korporat global berprestasi lebih baik pada 2016 berbanding 2015 dengan kedua-dua gred pelaburan dan indeks bon hasil tinggi mencatatkan keuntungan.

Di pasaran domestik, indeks Bon TR BPAM menamatkan tahun positif yang mencerminkan ketahanan pasaran bon korporat tempatan. Terbitan bon korporat di Malaysia adalah mantap, berpunca dari sektor infrastruktur dan utiliti, dan perkhidmatan kewangan. Trend ini dijangka berterusan sehingga 2017 berikutan terbitan yang dijangka kukuh dalam perancangan dari sektor-sektor ini.

Kualiti Kredit

Tindakan penilaian diambil oleh S&P, dan Moody's secara negatifnya adalah berat sebelah di tengah-tengah keadaan yang mencabar. Tahun 2016 menyaksikan peningkatan jumlah mungkir dari kedua-dua S&P dan Moody berjumlah 230 mungkir berbanding 168 mungkir pada tahun 2015. Industri tenaga, khususnya sektor minyak dan gas, merupakan

penyumbang terbesar mungkir pada 2016. Ini adalah trend yang sama seperti pada 2015, namun dengan ketegangan yang lebih besar.

Dari segi peralihan penarafan, kualiti kredit di ruang Asia kecuali Jepun semakin memburuk kerana terdapat penurunan yang lebih rendah berbanding naik taraf dengan peningkatan nisbah turun naik ke bawah atau berlegar sekitar 0.5 kali untuk ketiga-tiga agensi penarafan.

Trend kredit dari RAM Ratings dan MARC juga sejajar dengan trend agensi penarafan antarabangsa. Secara keseluruhannya, RAM Ratings dan MARC mencatatkan 14 penurunan pada 2016, dari hanya tujuh pada tahun 2015. Penurunan ini disebabkan oleh tekanan persaingan dalam industri automotif dan kelembapan yang berlarutan dalam industri minyak dan gas.

Penarafan Bon Berdaulat

Pada 11 Januari 2016, Moody mengesahkan prospek penarafan Bon Berdaulat Malaysia kepada stabil dari negatif, dan mengesahkan penarafan A3 yang didasarkan pada peningkatan pertumbuhan dan metrik kredit luaran akibat tekanan luar serta risiko makro kewangan yang tinggi. Pada 8 September 2016, Fitch mengesahkan penarafan Malaysia di A- dengan prospek stabil ketika pertumbuhan KDNK sebenar kekal lebih baik berbanding rakan sejawat dengan penarafan 'A'. Di samping itu, S&P juga mengesahkan Malaysia di A- dengan prospek stabil berdasarkan kedudukan luaran yang menguntungkan dan fleksibiliti monetari yang tinggi.

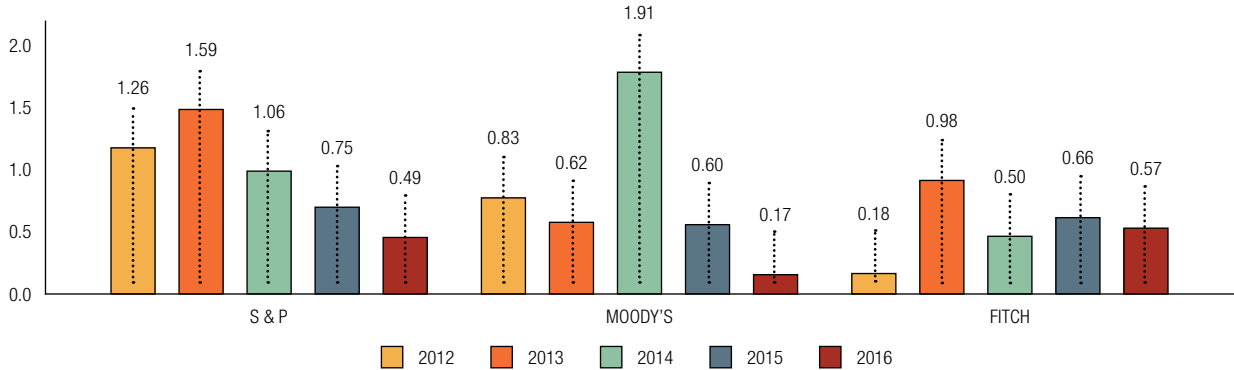
Pasaran Bon 2017

Kredit global pada 2017 dijangka stabil dengan munasabah disebabkan oleh kebangkitan semula sederhana dalam pertumbuhan global dan persekitaran kadar faedah yang akomodatif. Walau bagaimanapun, kebimbangan mengenai keberkesanan dasar monetari, implikasi dasar perdagangan dan keselamatan dunia dari dasar Presiden AS yang baharu dan kalendar pilihan raya yang sibuk di Eropah dapat dilihat melalui hasil ekonomi dan kredit yang tidak menentu pada tahun yang akan datang. Walaupun penstabilan harga minyak menjana jangkaan inflasi, harga minyak dan komoditi yang terus lemah dapat melemahkan asas pengeluaran minyak.

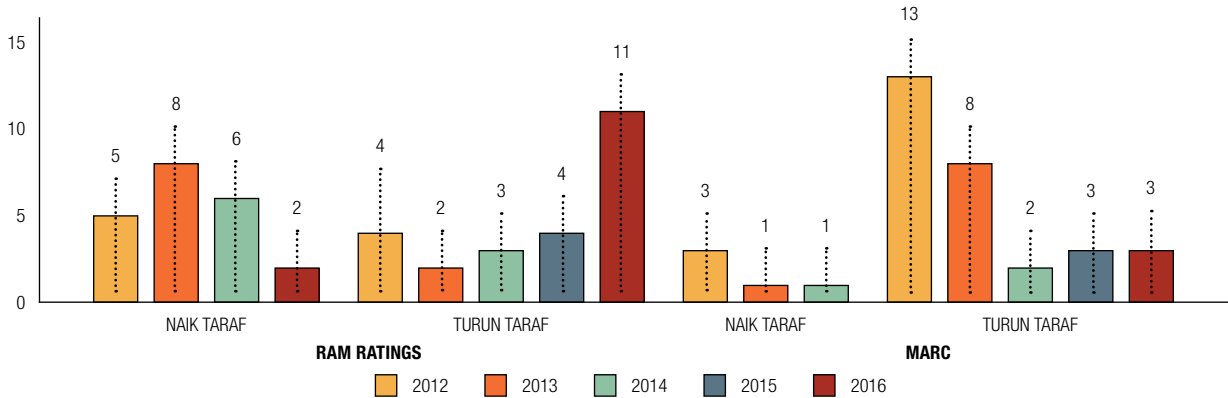
Bagi Malaysia, daya tahan dalam tinjauan makroekonomi memberi sokongan kepada kredit yang luas. Walau bagaimanapun, kemungkinan trend penurunan harga yang mengatasi peningkatan akan berlaku memandangkan persekitaran perniagaan yang mencabar. Prospek yang agak rendah bagi sektor runcit, automotif, dan harta benda akibat perbelanjaan pengguna yang lemah. Segmen infrastruktur dan utiliti dijangka mengekalkan pandangan stabil mereka yang mencerminkan aset berasaskan konsesi dan sifat oligopolistik industri.

ULASAN PASARAN PELABURAN

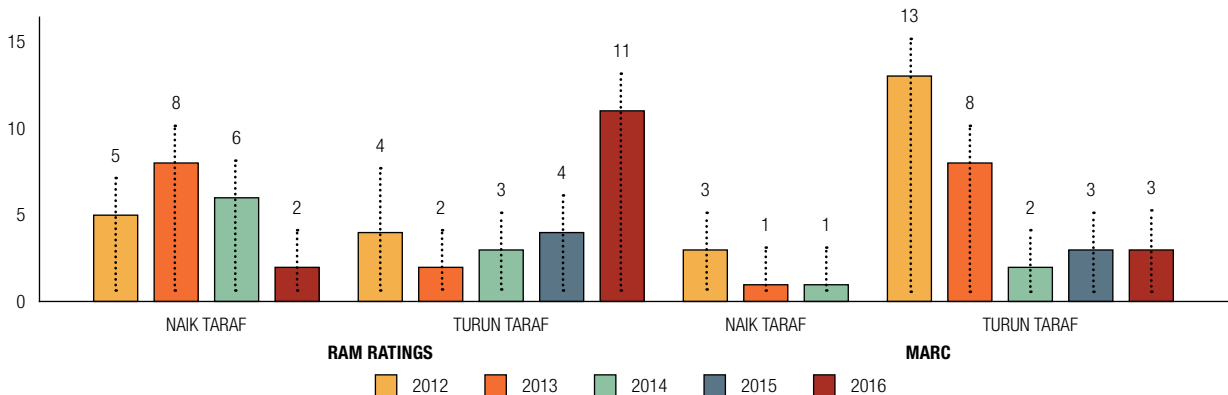
ASIA KECUALI JEPUN: NISBAH PENARAFAN NAIK TARAF KE TURUN TARAF OLEH S&P, MOODY'S, DAN FITCH



MALAYSIA: BILANGAN PERUBAHAN PENARAFAN OLEH RAM RATINGS DAN MARC



PENARAFAN NAIK TARAF DAN TURUN TARAF UNTUK MALAYSIA OLEH RAM RATINGS DAN MARC



ULASAN PASARAN PELABURAN

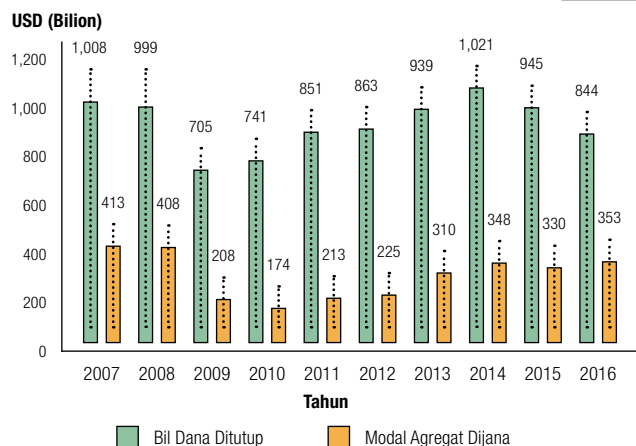
RINGKASAN EKUITI PERSENDIRIAN 2016

Tinjauan Ekuiti Persendirian 2016

2016 merupakan satu lagi tahun yang teguh untuk pasaran dana pengumpulan ekuiti persendirian dengan 844 dana ditutup secara global, meningkatkan gabungan USD353 bilion. Angka ini meletakkan 2016 di luar rekod selepas Krisis Kewangan Global sebanyak USD348 bilion pada tahun 2014. Ini juga menandakan tahun keempat berturut-turut di mana jumlah pengumpulan dana tahunan melebihi USD300 bilion, walaupun ia masih jauh dari hampir USD400 bilion yang dijana oleh dana yang ditutup pada tahun 2007 dan 2008.

Walaupun modal agregat yang meningkat sepanjang tahun lebih besar daripada pada tahun 2015, jumlah dana ditutup lebih rendah, turun dari 945 hingga 844 pada 2016. Oleh itu, saiz dana purata pada 2016 mencapai rekod sebanyak USD 418 juta, melepasi rekod sebelumnya iaitu USD 410 juta untuk dana ditutup pada tahun 2007. Trend ini seolah-olah seiring dengan pelabur institusi ekuiti persendirian besar yang meletakkan komitmen yang lebih besar ke dalam dana yang lebih sedikit, dan ini juga menunjukkan persaingan yang semakin meningkat untuk kesepakatan ekuiti persendirian yang bersaiz besar yang besar, melangkah ke depan.

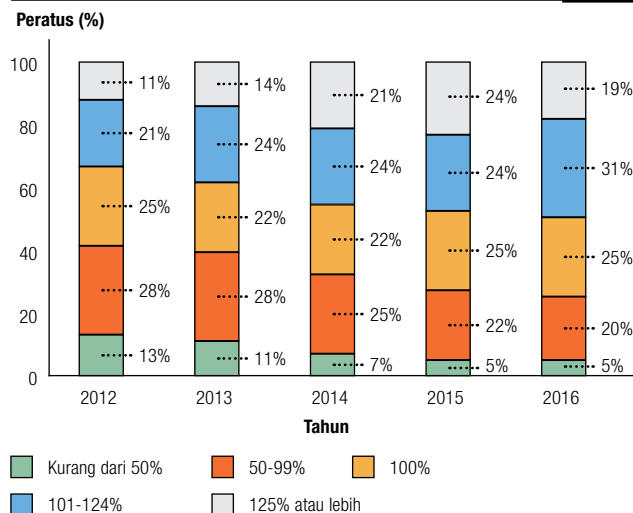
FUNDRAISING EKUITI PERSENDIRIAN DARI 2007 KE 2016



Fundraising Tinggi dan Rendah

Dana ekuiti persendirian semakin berjaya dalam usaha *fund raising* mereka sejak beberapa tahun kebelakangan ini. 2016 telah menyaksikan penurunan tahunan keempat berturut-turut dalam bahagian dana yang gagal mencapai saiz sasaran mereka pada penutupan akhir, turun daripada 41% dana yang ditutup pada tahun 2012 kepada yang baharu turun sebanyak 25% ketika dana ditutup pada 2016. Pada masa yang sama, bahagian dana yang melebihi saiz sasarannya meningkat dari 33% pada tahun 2012 menjadi 50% pada tahun 2016. Walau bagaimanapun, nisbah dana yang ditutup pada kadar 125% atau lebih daripada saiz sasaran jatuh sepanjang tahun, turun dari 24% daripada dana 2015 hingga 19% daripada dana 2016.

BAHAGIAN SAIZ SASARAN DICAPAI OLEH DANA EKUITI PERSENDIRIAN DARI 2012 KE 2016



Ini menunjukkan dua perkara: permintaan untuk ekuiti persendirian terus berkembang, disokong oleh persekitaran hasil yang rendah merangkumi kelas aset yang lain, supaya lebih mudah bagi dana untuk dicapai atau bahkan melebihi saiz sasarannya, namun dari sudut lain, pengamal yang lebih popular adalah secara sedar menguruskan tahap lebih langgan dengan memberikan cabaran yang semakin meningkat untuk menggunakan modal.

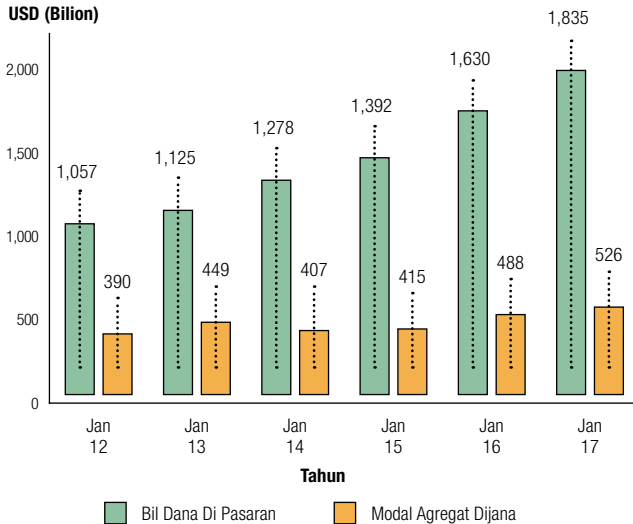
Dana Dalam Pasaran

Mungkin sebahagiannya disebabkan oleh kekuatan baru-baru ini pasaran pengumpulan dana, jumlah kaedah baharu yang dipasarkan kepada pelabur telah meningkat sejak beberapa tahun kebelakangan ini. Pada awal 2016, 1,630 dana ekuiti persendirian berada di pasaran dan setahun kemudian, angka ini meningkat kepada rekod baharu sebanyak 1,835 yang mencari pelaburan.

Pada masa yang sama, jumlah modal yang disasarkan oleh dana ekuiti persendirian di pasaran telah melepasi setengah trilion dolar. Dana yang dipasarkan kepada pelabur pada awal tahun 2016 telah mencari komitmen modal sebanyak USD 488 bilion, tetapi pada awal tahun 2017 dana ekuiti persendirian sedang mencari agregat USD526 bilion.

ULASAN PASARAN PELABURAN

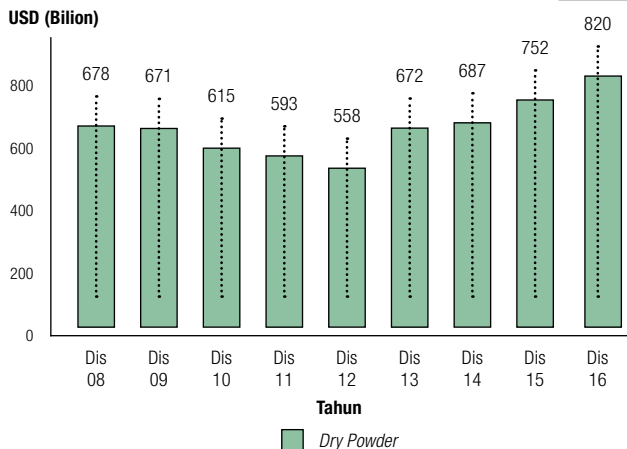
DANA EKUITI PERSENDIRIAN DALAM PASARAN DARI 2012 KE 2016



Dry Powder dalam Ekuiti Persendirian

Tahap *dry powder* yang tersedia kepada pengurus dana ekuiti persendirian meningkat sepanjang 2016 untuk mencapai USD820 bilion pada akhir tahun ini, naik dari USD752 bilion pada penghujung 2015. Ini adalah peningkatan tahunan keempat dalam tahap *dry powder* dari USD558 bilion yang dicatat pada akhir tahun 2012, memandangkan firma berjuang untuk menerapkan modal secara efektif dalam pasaran urus niaga yang kompetitif dan cair. Berlatarbelakangkan ini, kami menjangkakan para pelabur akan mengerumuni pengamal am yang mempamerkan keupayaan untuk menjana saluran yang kukuh dan menggunakan strategi kreatif untuk menterjemahkannya ke dalam penggunaan modal sebenar dan mengekalkan kadar pelaburan yang mantap.

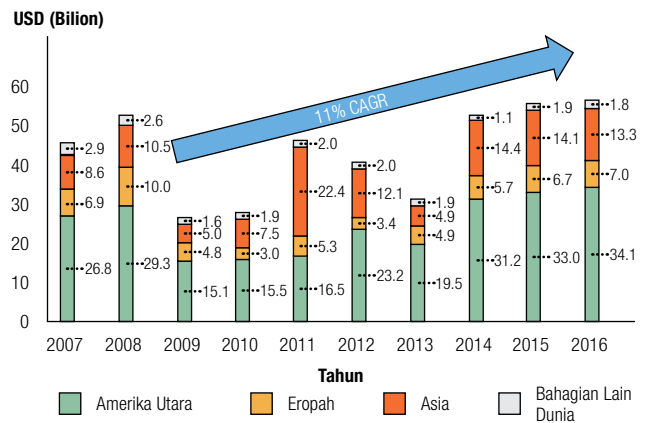
DRY POWDER EKUITI PERSENDIRIAN DARI 2008 KE 2016



Modal Teroka

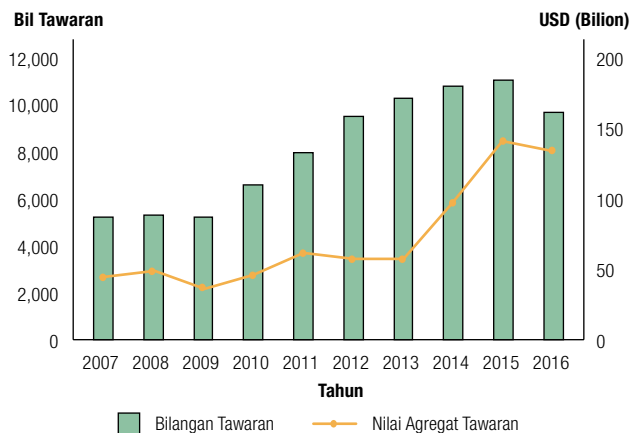
Pengumpulan dana usaha global telah menyaksikan kenaikan CAGR sebanyak 11% dalam tempoh 7 tahun yang lalu, mencerminkan minat dalam kelas aset oleh pelabur. Amerika Utara terus menjadi tumpuan bagi penjana dana usaha dengan USD34.1 bilion yang dinaikkan pada 2016, mewakili 61% daripada jumlah modal yang diperoleh untuk usaha di seluruh dunia.

MODAL TEROKA PENJANAAN DANA BAGI KAWASAN DARI 2007 KE 2016



Jumlah tawaran usaha telah berkembang sebanyak 9% CAGR dari tahun 2009, mencerminkan perkembangan pesat inovasi dan teknologi yang dilihat sepanjang 7 tahun yang lalu. Walaupun, sepanjang tahun itu, jumlah tawaran telah menurun sebanyak 13% mencapai 9,717 tawaran pada 2016, saiz tawaran purata pada 2016 mencecah rekod sebanyak USD14 juta, melepasi rekod sebelumnya sebanyak USD13 juta untuk tawaran pada tahun 2015.

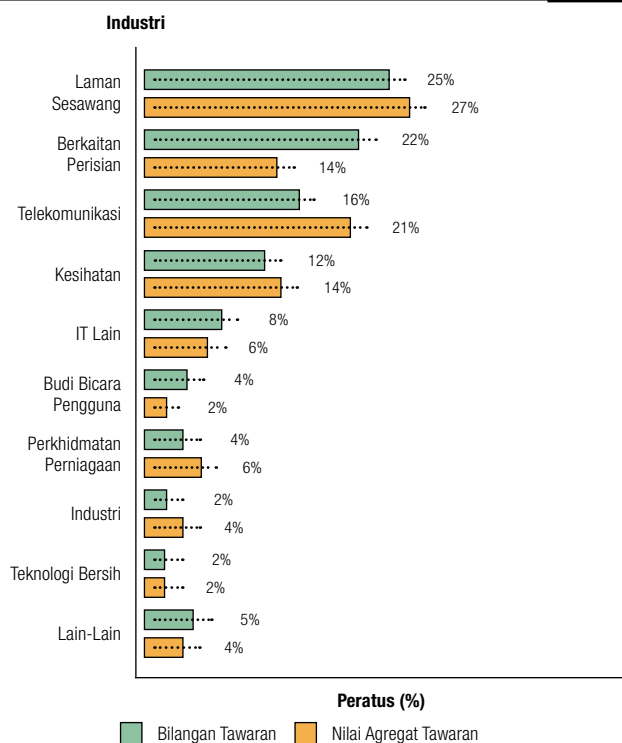
TAWARAN MODAL TEROKA GLOBAL DARI 2007 KE 2016



ULASAN PASARAN PELABURAN

Majoriti tawaran modal teroka pada tahun 2016 adalah dalam industri internet, dari segi jumlah tawaran dan nilai urusniaga agregat. Masa internet dan mudah alih telah menjadi platform pemangkin untuk kemajuan teknologi pesat. Penghubungan yang lebih baik dan mobiliti yang dipertingkatkan akan terus mendorong inovasi dan revolusi teknologi, yang hanya pada peringkat awal pada masa kini.

TAWARAN MODAL TEROKA GLOBAL MENGIKUT INDUSTRI PADA 2016



Tinjauan Serantau

Dengan nilai urusniaga agregat sebanyak USD190 bilion pada 2016, Amerika Utara terus menjadi pusat dana ekuiti persendirian berbanding rantau lain. Pembelian pasaran tengah dan modal pertumbuhan terus menguasai kepentingan pelabur, diikuti oleh pembelian pasaran kecil, dan dana modal pertumbuhan. Di antara pengamal am Amerika Utara yang ditinjau, kebimbangan terhadap penilaian mengatasi masalah lain dengan beberapa margin. Keputusan pilihan raya terkini telah mengejutkan pasaran kewangan kerana meramalkan kemenangan Clinton. Kesan Presiden Trump yang akan berlaku belum dapat dilihat, namun kemenangan awalnya menyebabkan pasaran ekuiti AS jatuh hampir 5%.

Kegiatan ekuiti persendirian Eropah terus melencong sejak 2014. Jerman telah mendapat tawaran pembelian ekuiti persendirian tertinggi ketiga di pasaran Eropah, setiap tahun sejak 2007, di belakang UK dan Perancis. Walau bagaimanapun, nilai transaksi individu di Jerman lebih tinggi daripada Perancis. Bahagian terbesar tawaran pembelian semula di Jerman adalah untuk syarikat industri sejak 2007 dan syarikat-syarikat IT juga telah menarik minat yang banyak. BREXIT dan impak undian akan menjejaskan rantau ini dan persekitaran pelaburan alternatif tidak diketahui pada masa ini. Menurut Pitchbook, ketika Britain bergerak melalui proses pemisahannya dengan EU, serta cabaran undang-undang baru-baru ini, ketetapan harga di pasaran tidak dapat dielakkan. Adalah dipercayai, bahawa firma ekuiti persendirian dengan jangka masa pelaburan yang lebih lama daripada kebanyakan yang lain, berada dalam kedudukan yang baik untuk menerokai landskap yang berubah ini dan menggunakan modal dengan keberkesanan yang tepat pada masanya.

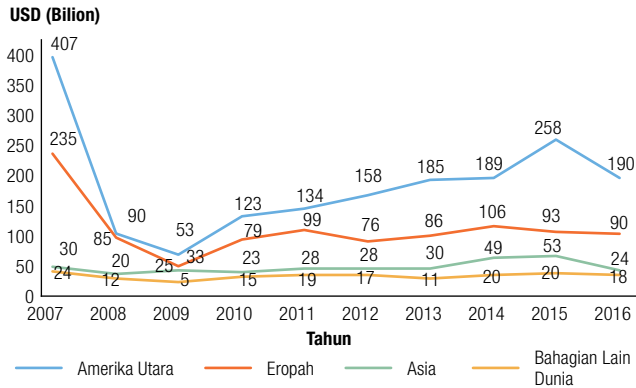
Walaupun terdapat penurunan dalam kadar pertumbuhan China di tengah kelemahan eksport yang berterusan dan kemelesetan 2015 terhadap Bursa Saham Shanghai yang mengakibatkan kegawatan ekonomi yang mendalam, industri ekuiti persendirian Asia mencatatkan tahun terkuatnya pada tahun 2015. Lebih banyak pemilik syarikat, kelihatan lebih cenderung untuk membiayai pertumbuhan atau bersara, menghangatkan cadangan nilai ekuiti persendirian, yang meningkatkan kumpulan pelabur yang berpotensi. China terus menjadi tarikan di pasaran Asia untuk pelabur ekuiti persendirian, dengan modal teroka menjadi strategi pilihan pada tahun 2016. Sektor Internet juga terus berjalan dengan baik meskipun terdapat kemerosotan, dan terus mempamerkan prospek pertumbuhan yang menarik.

Rantau Timur Tengah dan Utara Afrika adalah tapak bagi 203 pengamal am ekuiti persendirian, dengan modal USD25.9 bilion yang dibangkitkan dalam sepuluh tahun terakhir. Dengan pengurus dana di rantau ini memperoleh pengiktirafan dan sebagai persekitaran jalan keluar menunjukkan tanda-tanda penting penambahbaikan bagi pelabur institusi mengambil pandangan baharu di rantau ini dari segi sejarahnya dilihat lebih sebagai sumber modal daripada destinasi untuk dana. Majoriti tawaran ekuiti persendirian berlaku di Emiriah Arab Bersatu, diikuti oleh Mesir, dan Arab Saudi antara tahun 2006 dan 2016.

Sepuluh daripada pelabur ekuiti persendirian di Amerika Latin percaya penilaian kemasukan yang rendah dan ketersediaan aliran urus niaga baik di benua itu adalah menarik berbanding dengan pasaran baharu muncul, menurut *Collier Capital/LAVCA American American Private Equity Survey*. Pelabur terutamanya menaik taraf di Mexico pada masa ini, disebabkan oleh kepelbagaian ekonomi dari tenaga dan daya tarikan jangka panjang.

ULASAN PASARAN PELABURAN

NILAI TAWARAN EKUITI PERSENDIRIAN BELIAN SEMULA DISOKONG MENGIKUT KAWASAN DARI 2007 KE 2016

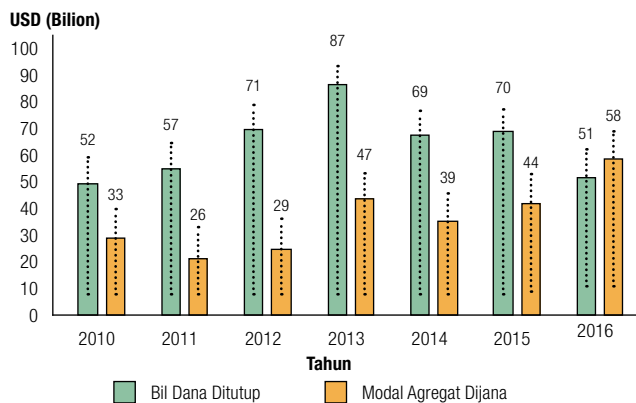


Gambaran Keseluruhan Infrastruktur

2016 merupakan tahun rekod untuk dana infrastruktur persendirian dengan peningkatan USD58 bilion, yang paling tinggi pernah dilihat dalam industri. Daripada jumlah itu, USD14 bilion adalah dari satu dana, Brookfield Infrastructure Partner III, dana infrastruktur persendirian terbesar yang pernah dibangkitkan.

Walaupun dengan jumlah yang dijana, bilangan dana sebenar yang ditutup pada tahun ini jatuh ke paras terendah sejak 2010; bukti bahawa modal menjadi semakin tertumpu di dalam tangan pengurus berpengalaman yang lebih kecil.

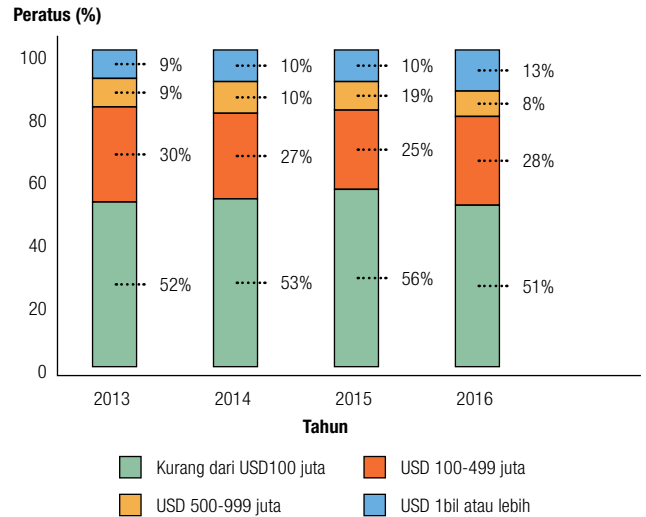
PENJANAAN DANA INFRASTRUKTUR TAHUNAN GLOBAL DARI 2010 KE 2016



Sumber: Preqin

Nilai urusniaga infrastruktur agregat meningkat kepada USD413 bilion pada 2016 daripada USD362 bilion pada tahun sebelumnya yang didorong oleh ketandusan aset infrastruktur berkualiti, pembiayaan murah, dan rekod *dry powder*. Tidak dinafikan syarat-syarat ini telah mendorong harga aset yang lebih tinggi seperti yang dilihat dalam peningkatan bahagian penawaran infrastruktur bernilai USD1 bilion atau lebih.

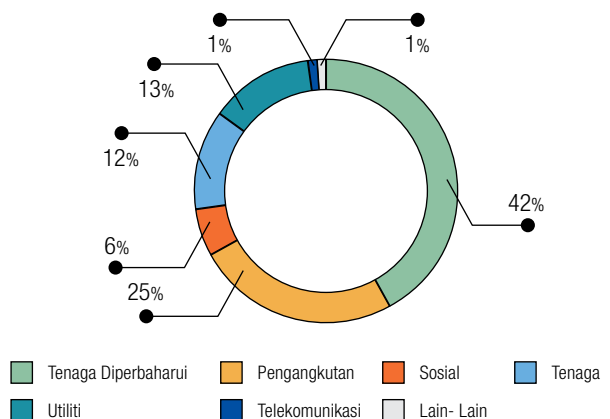
TAWARAN INFRASTRUKTUR DALAM NILAI DARI 2013 KE 2016



Sumber: Preqin

Secara global, tawaran bagi tenaga diperbaharui telah meneruskan momentumnya dari tahun-tahun sebelumnya dan mendominasi landskap pelaburan infrastruktur. Penurunan banyak dalam kos utiliti skala solar dan tenaga angin telah membantu menolak permintaan bagi negara-negara untuk memasukkan atau meningkatkan peruntukan tenaga alternatif dalam jenis tenaga mereka. Trend ini tidak dijangka akan turun merosot dalam masa terdekat.

TAWARAN INFRASTRUKTUR DARI INDUSTRI PRIMA PADA 2016



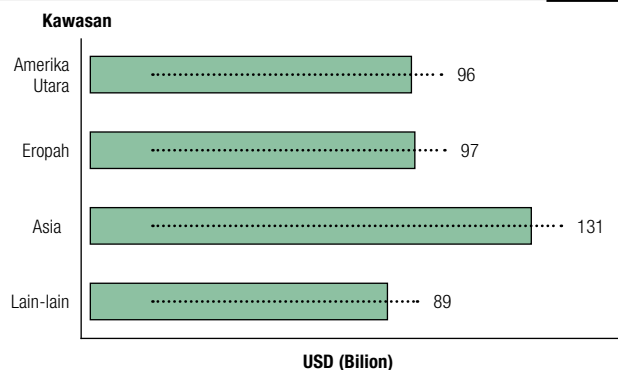
Sumber: Preqin

ULASAN PASARAN PELABURAN

Terbahagi mengikut rantau, Asia Pasifik adalah tempat yang paling baik untuk pelabur infrastruktur, dengan urus niaga bernilai USD131 bilion ditutup pada tahun 2016. Penganjuran penswastan infrastruktur di Australia terus menjadi pemangkin untuk membuat perjanjian di rantau ini, dengan tawaran penting termasuk AUD9.70 bilion pengambilalihan Pelabuhan Melbourne oleh sebuah konsortium yang diketuai oleh Ketua Infrastruktur Am dan pembelian Ausgrid, sebuah syarikat pengedaran kuasa negeri, untuk AUD16 bilion oleh sebuah konsortium yang diketuai oleh Pelabur IFM.

Satu lagi pemangkin bagi rantau Asia Pasifik ialah program-program infrastruktur yang dibangunkan di negara-negara Asia untuk membina jalan, keretapi, pelabuhan dan loji janakuasa yang diperlukan untuk bersaing dengan kadar urbanisasi di negara-negara tersebut. Program berterusan ini dijangka dapat memacu pertumbuhan perbelanjaan infrastruktur Asia dalam dekad yang akan datang.

TAWARAN INFRASTRUKTUR PADA 2016 MENGIKUT KAWASAN



Sumber: Preqin

Perjanjian infrastruktur berkaitan kuasa dan tenaga terus menguasai landskap di Amerika Utara. Perjanjian terbesar ditutup di rantau Amerika Utara pada tahun ini ialah pengambilalihan USD11.3 bilion oleh Fortis Inc. dan GIC dari syarikat pengedar kuasa yang berpusat di Michigan, ITC Holdings.

Ikrar Presiden Trump untuk memberi tumpuan kepada peningkatan infrastruktur di AS boleh menjadi rangsangan kepada perbelanjaan infrastruktur di rantau Amerika Utara. Walau bagaimanapun, pelabur institusi yang besar seperti Caisse de Depot et Placement du Quebec (CDPQ) lebih berhati-hati, dan akan menunggu perancangan yang lebih terperinci daripada pentadbiran AS baru sebelum membuat keputusan pelaburan infrastruktur di AS.

Eropah menyaksikan tahun yang sangat bergelora dengan serangan pengganas, krisis pelarian, dan Brexit menguasai tajuk utama. Walaupun pergolakan berlaku, tawaran infrastruktur yang besar terus dijalankan dengan salah satu perjanjian tersebut ialah penjualan GBP5.40 bilion rangkaian pengagihan gas UK ke sebuah konsortium yang termasuk Macquarie, QIA, dan China Investment Corporation. Dengan pilihan raya yang dijadualkan pada tahun 2017 di Perancis dan Jerman, Eropah dijangka kekal tidak menentu (menunggu keputusan pilihan raya itu) dengan para pelabur mengamalkan pendekatan yang lebih berhati-hati terhadap pelaburan infrastruktur di rantau ini.

ULASAN PASARAN PELABURAN

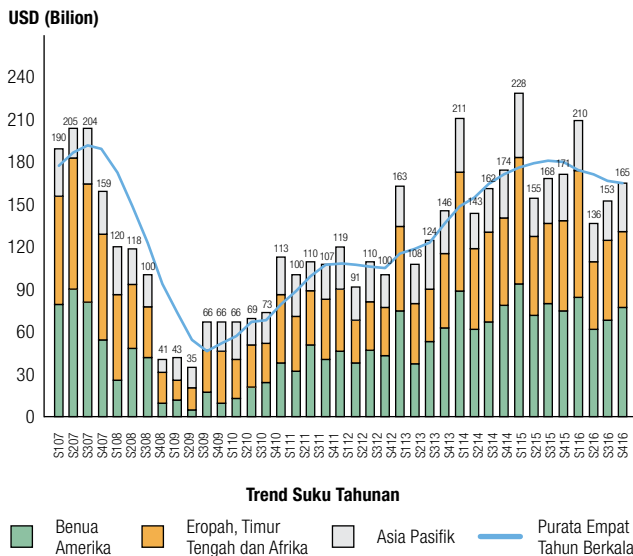
ULASAN PASARAN HARTANAH

Global

Pelaburan hartanah komersial langsung mencatatkan kira-kira USD454 bilion urusanniaga pada suku ketiga 2016 atau 10% lebih rendah pada tahun ini berbanding dengan suku ketiga 2015. Jumlah pelaburan untuk 2016 dijangka berkisar antara USD610 hingga USD630 bilion (Carta 1). Penggiat kukuh pasaran utama yang ditubuhkan pada suku ketiga 2016 ialah Amerika Syarikat (USD71.5 bilion), Jerman (USD15.3 bilion) dan UK (USD10.9 bilion). Aktiviti pelaburan di Eropah untuk 2016 dijangka jatuh 10% daripada USD160 bilion yang dicatatkan pada tahun 2015, didorong oleh tiga pasar terbesar Jerman, UK dan Perancis¹. New York dengan lebih kurang USD33.1 bilion pelaburan adalah sebuah bandar yang mencatatkan pelaburan komersial langsung tertinggi, diikuti oleh London USD17.3 bilion dan Los Angeles USD15.7 bilion (Carta 2).

CARTA 1

HARTANAH KOMERSIAL LANGSUNG - TREND SUKU TAHUNAN DARI 2007 KE 2016



Sumber JLL, Oktober 2016

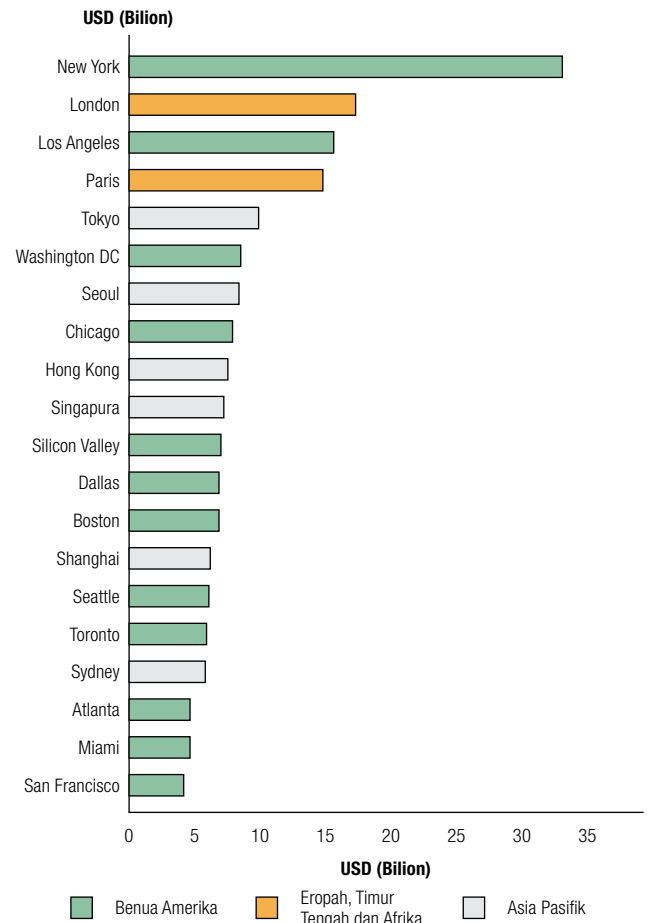
¹ Jones Lang LaSalle Global Market Perspective, Suku Keempat 2016

² Australian Property Council Office Market Report, Julai 2016

³ Cushman & Wakefield Investment MarketBeat, Suku Keempat 2016

CARTA 2

PELABURAN HARTANAH KOMERSIAL LANGSUNG, 20 BANDARAYA TERTINGGI, BAGI TAHUN 2016



Sumber: JLL, Oktober 2016

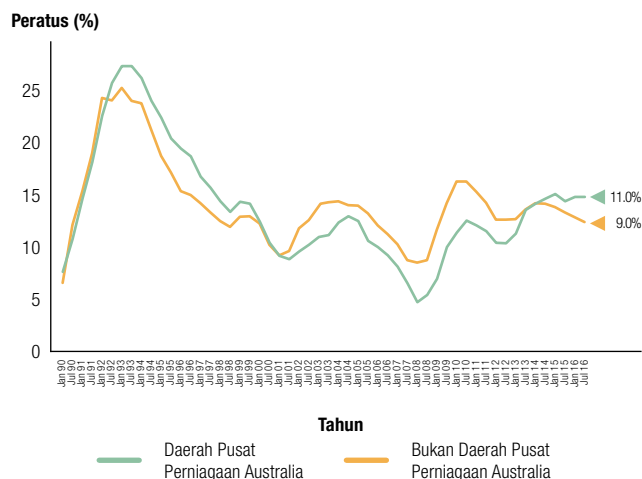
Australia

Pejabat Daerah Pusat Perniagaan Australia menyaksikan penurunan kadar kekosongan purata dari 10.5% pada bulan Januari 2016 kepada 10.4% pada bulan Julai 2016 (Carta 3). Penggiat terbaik ialah Sydney dengan penyerapan 50,500 meter persegi ruang pejabat pada Julai 2016 dengan kadar kekosongan pada 5.6%. Melbourne berhadapan dengan kadar kekosongan 7.0% dan penyerapan 7,641 meter persegi. Perth mencatatkan kadar kekosongan tertinggi lebih daripada 20 tahun pada 21.8% dengan penyerapan kira-kira -17,241 meter persegi. Pejabat komersial menyumbang 44% daripada aktiviti pelaburan pada 2016 dengan pelaburan asing menyumbang AUD12.1 bilion atau 51% daripada jumlah pelaburan³ (Carta 4).

ULASAN PASARAN PELABURAN

CARTA 3

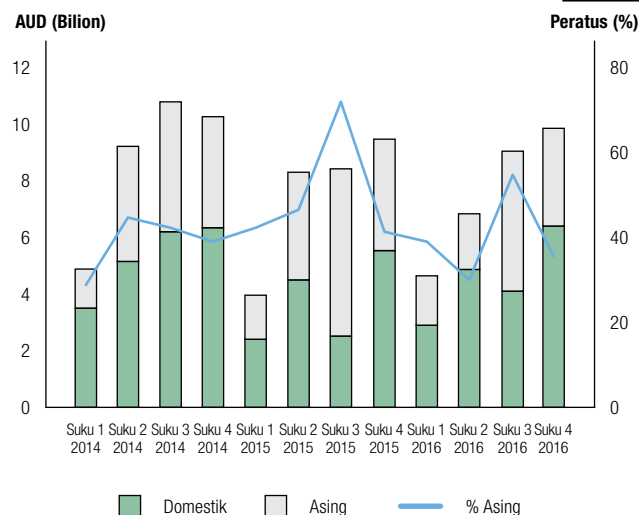
DAERAH PUSAT PERNIAGAAN AUSTRALIA BERBANDING KEKOSONGAN BUKAN DAERAH PUSAT PERNIAGAAN: 1990-2016



Sumber: Property Council of Australia

CARTA 4

DOMESTIK BERBANDING AKTIVITI PEMBELIAN ASING



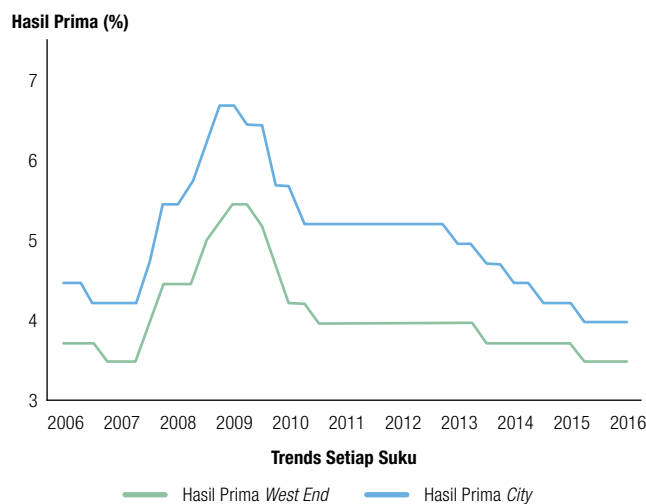
Sumber: Cushman & Wakefield Research

UK

Kadar kekosongan purata UK keseluruhan berada pada 7.9%, dikurangkan sebanyak 120 mata asas tahun pada tahun⁴. Hasil purata pejabat utama di *London Submarkets City* pada suku ketiga tahun 2016 meningkat sedikit ke 4.25%, 25 mata asas lebih tinggi daripada suku pertama 2016. Hasil akhir purata bagi *West End* kekal stabil pada 3.5% (Carta 5). Ketidakpastian dijangka meningkat pada tahun 2017, kerana rundingan Brexit dilaksanakan. Permintaan dijangka kekal stabil di lokasi teras, tetapi aktiviti dalam pasaran kedua dan sekunder boleh menjadi lebih lemah, kerana penghuni dan pelabur menilai semula risiko⁵. Central London mencatatkan jumlah pelaburan yang lemah sebanyak £ 8.6 bilion, 26% turun pada tempoh yang sama tahun lalu⁶. Pada suku ketiga 2016, pelabur antarabangsa menyumbang 81% jumlah urus niaga di Central London, di mana Asia (28%), Amerika Syarikat (24%) dan Timur Tengah (17%) adalah yang paling menonjol.

CARTA 5

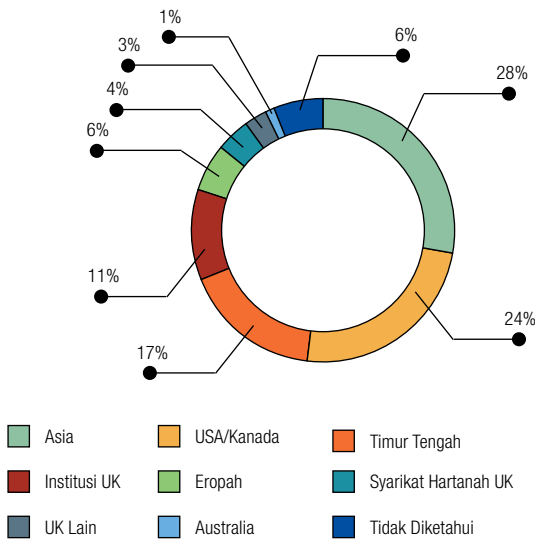
HASIL PRIMA CITY & WEST END

⁴ Jones Lang LaSalle UK Office Market Outlook, Separuh Pertama 2015⁵ Cushman & Wakefield UK Office Market Snapshot 2016⁶ Jones Lang LaSalle The Central London Market Suku Ketiga 2016

ULASAN PASARAN PELABURAN

CARTA 6

TRANSAKSI PELABURAN OLEH PEMBELI, SUKU KETIGA 2016

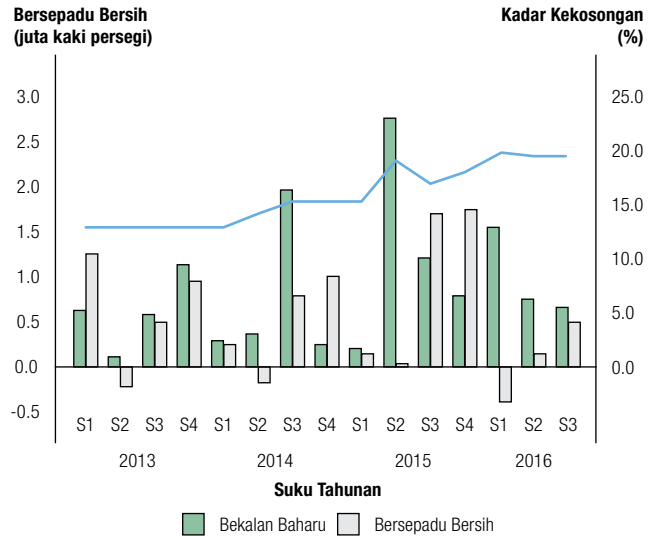


Malaysia

Bangunan pejabat di Kuala Lumpur mencatat kadar kekosongan purata kira-kira 20.6% pada suku ketiga 2016, sedikit penurunan daripada 20.2% pada suku kedua 2016. (Carta 7)⁷. Bekalan bagi suku ketiga 2016 meningkat 750,000 kaki persegi dengan hanya satu bangunan yang siap pada suku tersebut. Dengan tambahan baharu, jumlah bekalan pejabat di Kuala Lumpur kini berjumlah 78.9 juta kaki persegi. Kuala Lumpur termasuk bawah pasaran Segitiga Emas Kuala Lumpur, Daerah Perniagaan Pusat Kuala Lumpur dan pinggir Kuala Lumpur. Purata sewa dan nilai modal kekal stabil pada RM6.03 kaki persegi dan RM933 kaki persegi seperti yang direkodkan pada suku kedua 2016. Dengan bekalan saluran yang besar kira-kira 7 juta kaki persegi dari suku pertama 2017 hingga 2018, sewa dijangka kekal di bawah tekanan (Carta 8).

CARTA 7

PEJABAT BERSEPADU BERSIH

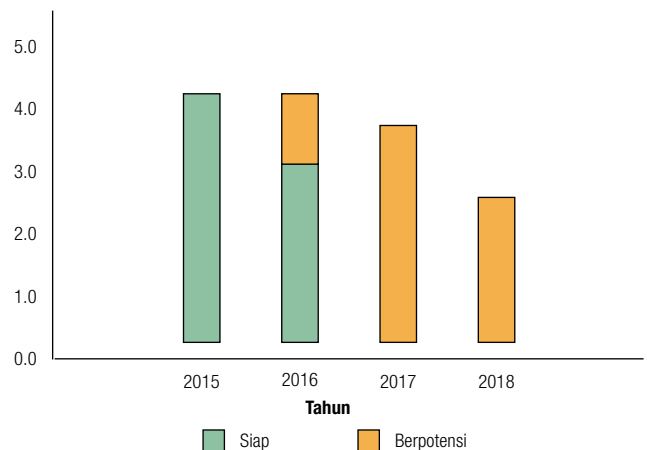


Sumber: NTL Research

CARTA 8

PERANCANGAN PEMBINAAN PEJABAT

KAKI PERSEGI (JUTA)



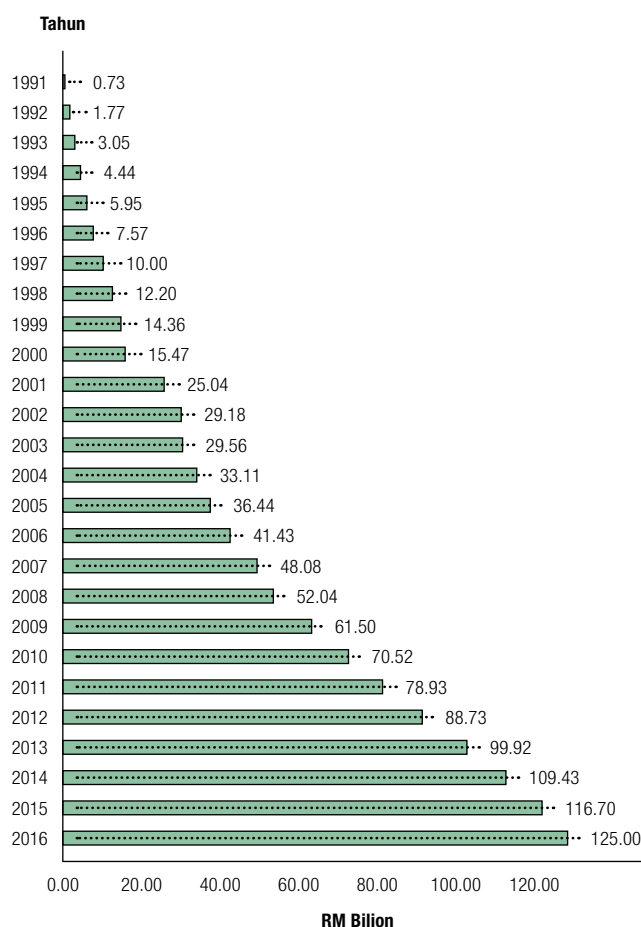
Sumber: NTL Research

⁷ Nawawi Tie Leung Research Kuala Lumpur, Suku Kedua 2016

PRESTASI DANA

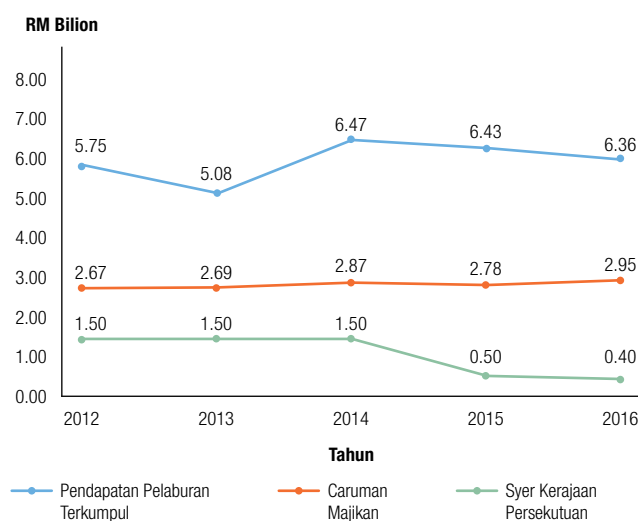
Walaupun keadaan pasaran yang mencabar pada tahun lepas, jumlah dana KWAP terus berkembang dengan kukuh kepada RM125.00 bilion pada 31 Disember 2016, meningkat RM8.30 bilion berbanding tahun sebelumnya sebanyak RM116.70 bilion. Dana ini, sejak penubuhannya pada tahun 2007, secara konsisten menyampaikan pertumbuhan purata sebanyak 11% setahun.

PERTUMBUHAN DANA DARI 1991 KE 2016



Penyumbang utama bagi pertumbuhan ialah pendapatan pelaburan sebanyak RM6.36 bilion, caruman majikan sebanyak RM2.95 bilion dan Kerajaan Persekutuan sebanyak RM0.40 bilion.

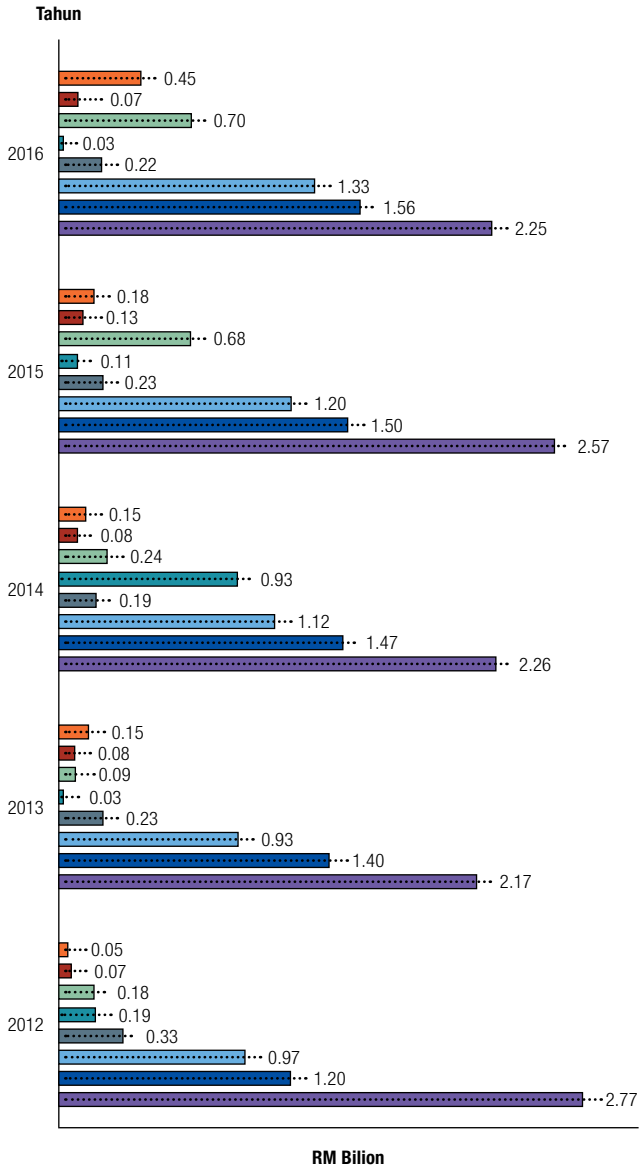
PECAHAN SUMBER DANA



Tahun 2016 mencatatkan satu lagi tahun yang mencabar bagi pasaran pendapatan tetap dan ekuiti. Menguruskan dana domestik dan antarabangsa telah terbukti lebih membingungkan. Walau bagaimanapun, Dana mencatatkan pendapatan pelaburan kasar yang direalisasikan sebanyak RM6.36 bilion, iaitu RM0.07 bilion lebih rendah berbanding tahun sebelumnya sebanyak RM6.43 bilion. Pelaburan pendapatan tetap termasuk SKM, SHP, Pinjaman dan Pasaran Wang menyumbang 51% daripada jumlah pendapatan. Pelaburan dalam ekuiti memberi pulangan 41%, manakala pelaburan alternatif memberi pulangan 8%.

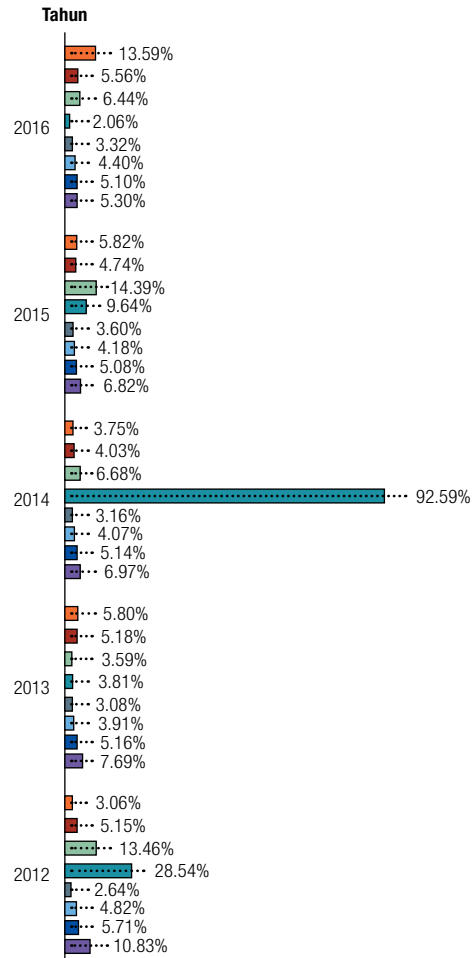
PRESTASI DANA

PENDAPATAN PELABURAN KASAR

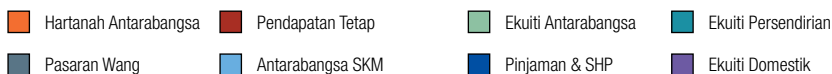


Dana mencatatkan pulangan atas pelaburan kasar sebanyak 5.35%, iaitu 0.06% lebih rendah daripada pulangan atas pelaburan kasar tahun sebelumnya sebanyak 5.41%. Hartanah Antarabangsa mengembalikan pulangan atas pelaburan tertinggi sebanyak 13.59%, dan diikuti oleh ekuiti antarabangsa dengan 6.44%. Selebihnya kelas aset lain telah menyumbang pulangan atas pelaburan masing-masing dari 2.06% kepada 5.56%.

PENDAPATAN ATAS PELABURAN SECARA HISTORIKAL



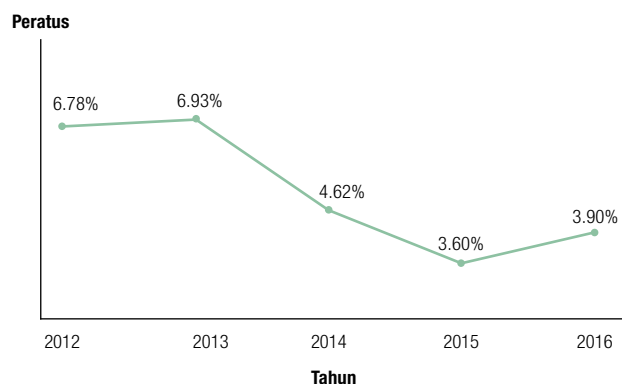
Peratus



PRESTASI DANA

Pendapatan bersih selepas elaun rosot nilai pelaburan dan kemerosotan pelaburan, berjumlah RM4.83 bilion atau pulangan atas pelaburan bersih sebanyak 3.90%.

PULANGAN ATAS PELABURAN BERSIH SECARA HISTORIKAL



JUMLAH PULANGAN

Jumlah pulangan keseluruhan dana diukur berdasarkan penanda aras campuran yang mengandungi tanda aras purata wajar yang berbeza yang diberikan kepada setiap kategori pelaburan. Pada 31 Disember 2016, jumlah dana tahun ke tahun sehingga jumlah pulangan keseluruhan adalah 4.60%, yang mengatasi penanda aras campuran sebanyak 201 mata asas.

		Kadar Pulangan Berwajaran Masa (%)	Penanda Aras (%)	Lebih Pulangan (%)	Pulangan Atas Pelaburan Kasar (%)	Penanda Aras
DOMESTIK	Ekuiti	0.96	-2.45	3.41	5.30	FBM100
	SKM & Bon Quasi	5.48	3.37	2.11	4.40	Quantshop MGS All Yield
	SHP	5.05	3.84	1.21	5.37	Quantshop Corp (Medium)
	Pinjaman	4.75	4.05	0.70	4.65	Quantshop MGS Yield + 50 mata asas
	Pasaran Wang	3.37	3.56	-0.19	3.32	KLIBOR 3 bulan
	Hartanah	-	-	-	4.30	Minimum ROI 5% setahun
ANTARABANGSA	Ekuiti	8.28	10.11	-1.83	6.44	MSCI All Country World
	Pendapatan Tetap	8.78	6.50	2.28	5.56	JP Morgan Global Aggregate
	Hartanah	-	-	-	13.59	Minimum ROI 5% setahun
	Ekuiti Persendirian	-	-	-	2.06	Minimum ROI 10% setahun
JUMLAH KWAP		4.60	2.58	2.01		

Pelaburan dalam ekuiti domestik memberi pulangan 0.96%, prestasi yang rendah berbanding dengan penanda aras sebanyak 3.41%. Portfolio ekuiti antarabangsa mencatatkan pulangan 8.28%, prestasi yang kurang baik dengan penanda aras sebanyak 183 mata asas, berikutan prestasi pasaran ekuiti global yang tidak menentu pada tahun ini.

Portfolio pendapatan tetap domestik mencatatkan pulangan mantap kerana pasaran bon mengekalkan momentum positif sehingga akhir

tahun. Pasaran bon global telah dilaksanakan dengan baik tahun ini, yang menyaksikan portfolio pendapatan tetap antarabangsa mengatasi penanda aras sebanyak 228 mata asas.

KWAP juga dikaitkan melalui pendekatan berdisiplin pada Alokasi Aset Strategik, dengan itu dapat mengekalkan jumlah pulangan keseluruhan yang baik di dalam keadaan ketidakpastian yang lebih besar domestik dan antarabangsa.

PRESTASI KELAS-KELAS ASET EKUITI

SAIZ DANA PASARAN EKUITI

Pendedahan ekuiti KWAP telah meningkat sebanyak 18.2% kepada RM52.6 bilion pada 31 Disember 2016 berbanding RM44.5 bilion pada awal tahun, mewakili 40.5% daripada jumlah aset KWAP. Ekuiti domestik menyumbang 87% daripada jumlah pendedahan KWAP dalam ekuiti pada kos, sementara baki 13% dilaburkan dalam ekuiti antarabangsa.

82% daripada RM52.6 bilion diuruskan secara dalaman dan baki 18% disalurkan kepada pengurus dana luaran yang dilantik oleh KWAP.

PENDAPATAN EKUITI

Bagi tahun berakhir 31 Disember 2016, jumlah pelaburan ekuiti KWAP mencatatkan pendapatan yang direalisasikan berjumlah RM2.95 bilion, mewakili pulangan atas pelaburan sebanyak 6.10%.

Selaras dengan pendedahan ekuiti KWAP yang kebanyakannya dilaburkan dalam pasaran Malaysia, ekuiti domestik menyumbang 76% daripada pulangan atas pelaburan, manakala ekuiti antarabangsa menyumbang baki 24%. Ekuiti diuruskan secara dalaman menyumbang 69% daripada jumlah pendapatan ekuiti KWAP dengan baki kira-kira 31% daripada pelaburan ekuiti yang disalurkan kepada pengurus dana luaran.

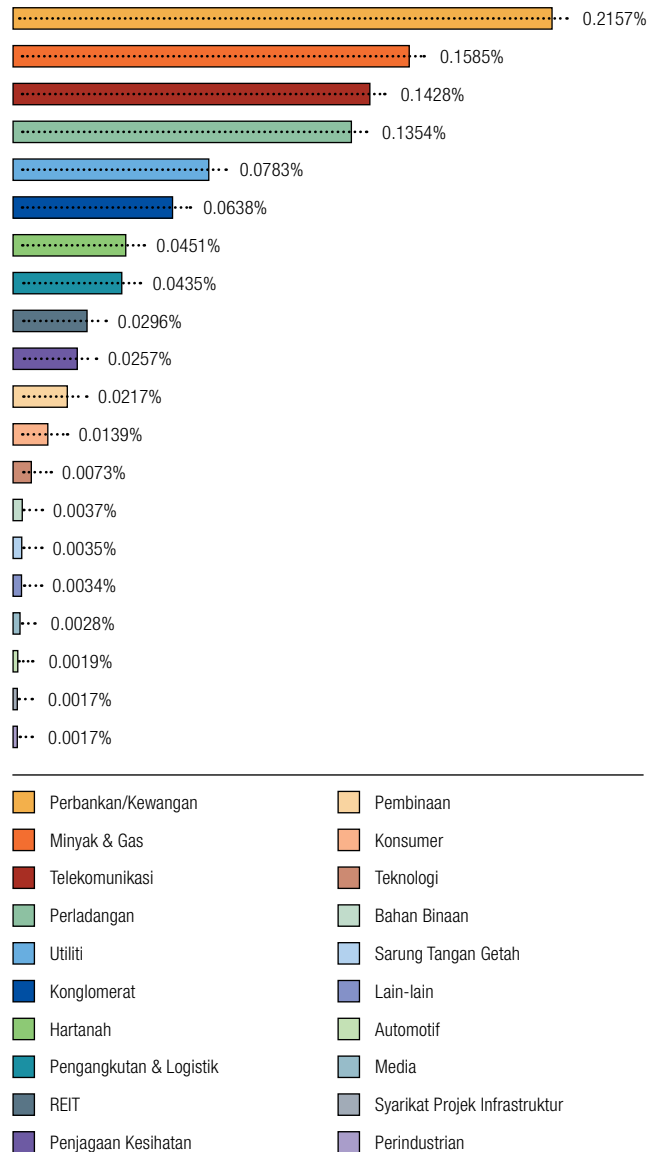
PENGURUS DANA EKUITI DOMESTIK LUARAN

KWAP terus menjalankan pelaburan berhemah dalam pelaburannya dengan menggunakan kaedah saringan yang ketat dan penilaian proses syarikat-syarikat yang pada dasarnya kukuh dengan rekod pengurusan baik, risiko pendapatan yang rendah, hasil dividen yang baik dan aliran mudah tunai yang tinggi.

Pendekatan itu telah terbukti menghasilkan prestasi yang baik apabila portfolio domestik dalaman mencatatkan jumlah pulangan sebanyak 1.27% seperti yang dinilai mengikut Kadar Pulangan Berwajaran Masa (TWRR). Pulangan lebih menggalakkan berbanding pulangan Indeks FBM100 daripada -2.45%, dengan lebih pulangan sebanyak 3.72% pada 2016.

Dari segi pulangan direalisasikan, ekuiti domestik dalaman mencatatkan jumlah pendapatan yang direalisasikan sebanyak RM1.9 bilion yang diterjemahkan ke Pulangan atas Pelaburan sebanyak 5.38%. Daripada jumlah pendapatan pelaburan, RM822.4 juta diperoleh daripada keuntungan modal sementara baki RM1.1 bilion diperoleh daripada pendapatan dividen.

PECAHAN EKUITI DOMESTIK MENGIKUT SEKTOR BAGI TAHUN 2016



PRESTASI KELAS-KELAS ASET EKUITI

PENGURUS DANA EKUITI ANTARABANGSA DALAMAN

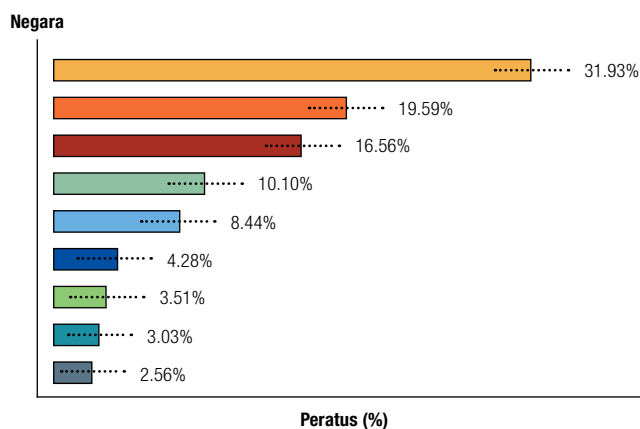
KWAP memasuki pasaran ekuiti asing buat pertama kalinya pada tahun 2012 dengan penubuhan mandat ekuiti antarabangsa diuruskan secara dalaman, melabur dalam pasaran Asia Pasifik kecuali Jepun. Pada tahun 2016, KWAP mengembangkan pelaburan ekuiti antarabangsanya dengan memasukkan Jepun dan seterusnya mengubah mandat untuk melabur ke dalam semua negara dalam pasaran Asia Pasifik.

Dalam tempoh yang dilaporkan, saiz dana ekuiti antarabangsa yang diuruskan secara dalaman telah meningkat sebanyak 58.3% iaitu kepada RM3.8 bilion. Pertumbuhan aset disebabkan oleh peningkatan nilai pasaran serta suntikan modal. Walaupun dengan penurunan dan kenaikan yang melampau di seluruh pasaran di rantau Asia Pasifik berikutan ketidaktentuan global yang meningkat, dana tetap mencatatkan prestasi yang tinggi iaitu pada kadar 14.15%, seperti yang dinilai oleh TWRR 6.86% terhadap penanda aras, melebihi Indeks MSCI All Countries Asia Pacific dengan 7.29%.

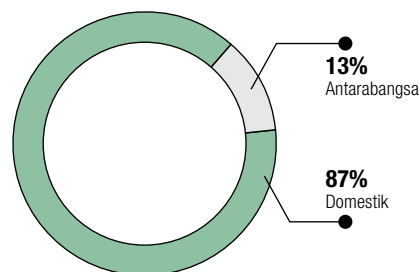
Dari segi pulangan direalisasikan, dana mencatatkan pendapatan sebanyak RM111.6 juta yang diterjemahkan ke dalam pulangan atas pelaburan sebanyak 3.74%.

Prestasi ini dicapai dengan pendekatan pada pelaburan aktif didorong oleh penyelidikan asas. Analisa negara dan sektor memainkan peranan yang penting, walaupun peruntukan didorong terutamanya oleh keyakinan dan ketahanan risiko.

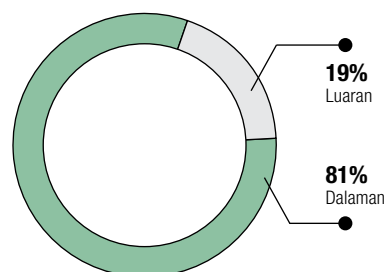
PECAHAN EKUITI ANTARABANGSA MENGIKUT NEGARA PADA 2016



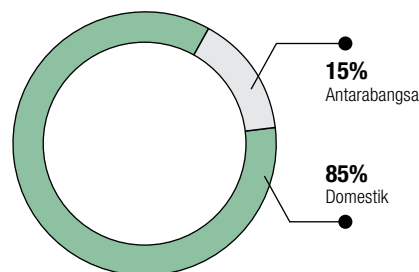
SAIZ DANA EKUITI MENGIKUT RANTAU



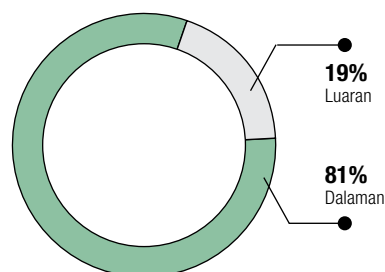
SAIZ DANA EKUITI MENGIKUT PENGURUS



PULANGAN ATAS PELABURAN MENGIKUT RANTAU



SAIZ DANA EKUITI MENGIKUT RANTAU



PRESTASI KELAS-KELAS ASET EKUITI

PENGURUS DANA EKUITI DOMESTIK LUARAN

Pada 31 Disember 2016, jumlah nilai pada kos yang diuruskan oleh pengurus dana domestik luaran berjumlah RM6.8 bilion, iaitu peningkatan sebanyak 4.6% daripada RM6.4 bilion pada tahun 2015. Jumlah portfolio ekuiti diuruskan oleh pengurus dana luaran domestik menyumbang sebanyak 5.2% daripada jumlah saiz dana KWAP iaitu RM125.2 bilion. Secara keseluruhan, terdapat 18 pengurus dana luaran domestik, 5 daripadanya menguruskan mandat Syariah, 4 menguruskan mandat Modal Kecil, 4 menguruskan mandat Alam Sekitar, Sosial dan Tadbir Urus manakala selebihnya menguruskan mandat konvensional.

SENARAI PENGURUS DANA LUARAN DOMESTIK PADA 31 DISEMBER 2016

Konvensional	Penubuhan Dana
CIMB-Principal Asset Management Sdn. Bhd.	2005
Nomura Asset Management Malaysia Sdn. Bhd.	2007
Aberdeen Asset Management Sdn. Bhd.	2008
Affin Hwang Asset Management Berhad	2016
Kenanga Investors Berhad	2011
Islamik	
i-VCAP Management Sdn. Bhd.	2011
CIMB-Principal Islamic Asset Management Sdn. Bhd.	2012
AmlIslamic Asset Management Berhad	2012
AlIMAN Asset Management Berhad	2015
MIDF Amanah Asset Management Berhad	2016
Modal Kecil	
Affin Hwang Asset Management Berhad	2014
Kenanga Investors Berhad	2014
Maybank Asset Management Sdn. Bhd.	2015
Eastspring Investments Berhad	2015

Alam Sekitar, Sosial, dan Tadbir Urus

VCAP Asset Managers Sdn. Bhd.	2014
Aberdeen Asset Management Berhad	2015
BNP Paribas Investment Partners Malaysia Sdn. Bhd.	2015
Corston-Smith Asset Management Sdn. Bhd.	2015

KWAP terlibat secara aktif dengan kesemua pengurus dana luaran domestik pada setiap suku tahun untuk mengkaji semula prestasi dan pematuhan operasi, dan pada setiap bulan bagi portfolio yang menjalani penstrukturan semula. Pada sepanjang tahun, 72 mesyuarat suku tahunan dan 18 mesyuarat bulanan telah dijalankan bersama pengurus dana luaran. KWAP juga menjalankan lawatan tahunan ke pejabat pengurus dana luaran, lawatan pematuhan dan lawatan *due diligence* sepanjang tahun.

Pada 31 Disember 2016, pengurus dana luaran ekuiti domestik KWAP mencatatkan agregat pendapatan direalisasikan sebanyak RM326.6 juta, mewakili pulangan atas pelaburan sebanyak 4.91%. Secara agregat, semua mandat yang disumber luar melebihi penanda aras masing-masing. Inisiatif berterusan KWAP termasuk penyumberan luar dana untuk mengukuhkan pendedahannya pada Syariah domestik, Alam Sekitar, Sosial dan Tadbir Urus dan pelaburan Modal Kecil. Ini dilakukan melalui suntikan modal tambahan pada pengurus dana luaran yang berprestasi tinggi dan menambah pengurus dana luaran yang baharu pada mandat yang sedia ada. Pemilihan pengurus dana luaran KWAP dibuat melalui Permintaan untuk Cadangan (RFP) kepada syarikat-syarikat pengurusan aset tempatan dan luar negara, di mana hanya mereka yang mempunyai rekod yang cemerlang serta proses pelaburan yang kukuh akan dipilih sebagai pengurus dana luaran KWAP.

PENGURUS DANA EKUITI ANTARABANGSA LUARAN

Pada 2016, pelaburan antarabangsa KWAP yang diuruskan secara luaran diperuntukkan kepada 3 mandat, iaitu Asia Pasifik kecuali Jepun (APEX), United Kingdom (UK), dan mandat Eropah. Mandat APEX diuruskan oleh State Street Global Advisors Asia Limited (SSGA) dan Invesco Asset Management Singapore Limited (Invesco). Prima Ekuiti (UK) Limited (PEUK), iaitu anak syarikat milik penuh KWAP bertanggungjawab pada kedua mandat UK dan Eropah.

PRESTASI KELAS-KELAS ASET EKUITI

SENARAI PENGURUS DANA LUARAN ANTARABANGSA PADA 31 DISEMBER 2016

Asia Pasifik kecuali Jepun	Penubuhan Dana
State Street Global Advisors Limited	2011
Invesco Asset Management Singapore Limited	2015

UK	
Prima Ekuiti (UK) Limited	2012

Eropah	
Prima Ekuiti (UK) Limited	2014

Pada 31 Disember 2016, pengurus dana luaran ekuiti antarabangsa KWAP mencatatkan pulangan atas pelaburan antara 2.8% dan 9.2% yang berjumlah RM591 juta. Kesemua portfolio melebihi penanda aras yang ditetapkan kecuali mandat UK. Kedua-dua SSGA dan Invesco melebihi Indeks MSCI Asia Pasifik kecuali Jepun manakala mandat Eropah yang diurus oleh PEUK, melebihi Indeks MSCI Euro dengan 838 mata asas.

PRESTASI KADAR PULANGAN BERWAJARAN MASA 2016

Pengurus Dana Luaran Antarabangsa	Kadar Pulangan Berwajaran Masa (%)	Penanda Aras (%)	Melebihi/ (dibawah) prestasi (mata asas)
PEUK – UK	10.04	14.43	(439)
PEUK – Europe	9.57	1.74	783
SSGA	8.25	3.74	451
Invesco	10.23	3.74	451

Pelaburan dalam ekuiti UK dan Eropah disumber luar kepada Prima Ekuiti (UK) Limited (PEUK), iaitu anak syarikat milik penuh KWAP. Setakat ini, PEUK telah menunjukkan prestasi yang baik di bawah pengurusannya pada mandat Eropah pada tahun 2016.

Pada setiap suku tahun, mesyuarat ulasan prestasi telah diadakan terutamanya melalui persidangan telefon dan persidangan video. Strategi portfolio dan laporan pematuhan dibincangkan semasa mesyuarat. Sepanjang tahun, sebanyak 13 mesyuarat semakan suku tahunan dan 4 mesyuarat semakan bulanan telah diadakan bersama pengurus dana luaran masing-masing.

KWAP juga telah bekerjasama secara berkala, melalui panggilan persidangan dan mesyuarat. Input ini telah disimpan dalam pangkalan data kami untuk membantu kami dalam proses pencarian pengurus dana. Pada 2016, KWAP telah membuat keputusan untuk mengembangkan lagi pelaburan antarabangsanya dan memasukkan mandat ekuiti Alam Sekitar, Sosial dan Tadbir Urus. KWAP telah menggunakan perkhidmatan perunding pelaburan yang bereputasi baik untuk membantu dalam pencarian pengurus Alam Sekitar, Sosial dan Tadbir Urus Global yang berpotensi. Seterusnya, KWAP juga mengeluarkan RFP kepada 6 pengurus. Proses *due diligence* adalah proses berterusan, dan pelantikan adalah tertakluk kepada kesesuaian pengurus dalam menguruskan pelaburan ekuiti Alam Sekitar, Sosial dan Tadbir Urus KWAP.

PRESTASI KELAS-KELAS ASET PENDAPATAN TETAP

PENDAPATAN TETAP

Prestasi Keseluruhan Pendapatan Tetap

2016 merupakan tahun yang penuh peristiwa bagi Malaysia dan pasaran global secara keseluruhannya. Di Malaysia, beberapa peristiwa penting telah berlaku iaitu pelantikan Gabenor Bank Negara Malaysia yang baharu, Kadar Dasar Semalaman (OPR) buat pertama kali dipotong sejak tahun 2009, pemotongan pertama Syarat Rizab Berkanun (SRR) sejak tahun 2011, dan langkah baharu bagi pertukaran mata wang asing diperkenalkan oleh BNM untuk membendung kemelut Ringgit. Di peringkat global, sentimen pasaran pendapatan tetap telah bergelut dengan kemelut mata wang China, normalisasi kadar Rizab Persekutuan AS, Brexit, dan kemenangan Pilihan Raya Presiden Donald Trump.

Pasaran Pendapatan Tetap di Malaysia dan negara-negara lain di Asia menunjukkan prestasi yang agak baik walaupun beberapa acara global yang tidak dijangka. Keseluruhan pulangan atas pelaburan portfolio pendapatan tetap yang dicapai pada 31 Disember 2016 adalah 4.83% (purata hasil 10 tahun Sekuriti Kerajaan Malaysia pada tahun 2016 adalah 3.83%) dengan jumlah pendapatan sebanyak RM3,187 juta berbanding RM3,059 juta pada tahun 2015. Secara individu, pendapatan bagi pelaburan bon korporat pada 31 Disember 2016 meningkat kepada RM827 juta (pendapatan atas pelaburan 5.23%) daripada RM792 juta (pendapatan atas pelaburan sebanyak 5.41%) daripada tahun sebelumnya. Kerajaan dan Bon Quasi menyampaikan RM1,329 juta pendapatan yang meningkat sebanyak 10.3% dari tahun 2015 manakala pendapatan atas pelaburan meningkat kepada 4.40% daripada 4.18% pada tahun sebelumnya. Pengurus Dana Luanan Domestik menyampaikan pendapatan atas pelaburan sebanyak 6% daripada 5.03% pada tahun lalu. Pendapatan atas pelaburan pengurus dana luaran antarabangsa menampakan kenaikan iaitu 2.91% daripada 4.18%. Pendapatan atas pelaburan pinjaman turun kepada 4.65% daripada 4.70% manakala pendapatan atas pelaburan pasaran wang jatuh kepada 3.32% daripada 4.34% berikutan pemotongan Kadar Dasar Semalaman pada bulan Julai.

PENGURUS DANA DALAMAN

Sekuriti Kerajaan Malaysia dan Quasi Bon Kerajaan

Pada suku pertama 2016, pasaran mengalami satu kenaikan yang ketara disebabkan keputusan Rizab Persekutuan AS untuk berhenti seketika dalam menaikkan kadar faedah. Pengaturan bajet bagi tahun 2016 oleh Kerajaan Malaysia juga memberi impak positif pada pasaran serta mendorong keyakinan dalam kalangan pelabur tempatan dan asing ke atas wang ringgit. Aliran masuk wang asing serta pelaburan domestik mendorong Sekuriti Kerajaan Malaysia (SKM) menghasilkan penurunan antara 30 hingga 40 mata asas pada keseluruhan keluk. Peningkatan terhadap permintaan bon Kerajaan juga menyebabkan Bank Negara Malaysia (BNM) untuk mengurangkan Keperluan Rizab Berkanun bagi bank-bank pada 50 mata asas iaitu 3.50% pada Januari 2016 yang membawa kepada peningkatan mudah tunai dalam pasaran domestik. Hasil 10-tahun Sekuriti Kerajaan Malaysia (SKM) menurun kepada 3.78% pada bulan Mac dari 4.17% pada awal tahun ini.

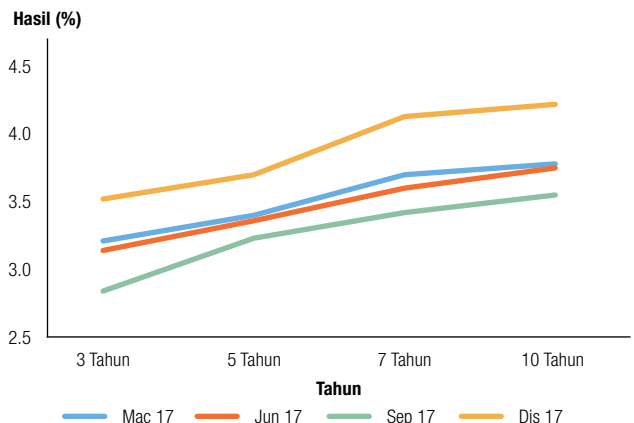
Pasaran bon mendapat ganjaran apabila BNM mengambil keputusan untuk menurunkan kadar dasar penanda arasnya daripada 3.25% kepada 3% pada mesyuarat Jawatankuasa Dasar Kewangan pada Julai 2016. BNM dalam satu kenyataan Jawatankuasa Dasar Kewangan menyatakan keputusan untuk mengurangkan kadar OPR adalah berdasarkan kepada jangkaan eksport yang lemah berikutan permintaan yang lemah daripada rakan dagangan utama serta jangkaan kadar inflasi yang lebih rendah pada masa hadapan. Kadar hasil 10-tahun SKM merosot lagi pada Ogos 2016 kepada 3.47%, iaitu yang rendah sejak Mei 2013.

Aliran masuk pelaburan asing meningkat secara berterusan sepanjang 10 bulan pertama tahun 2016. Ini dapat dibuktikan pada peningkatan peratusan pelabur asing pada pemegangan SKM iaitu daripada kadar 48% pada awal tahun ini kepada kadar 52% pada bulan Oktober 2016.

Pada suku keempat tahun 2016, pasaran bertukar dengan ketara berikutan keputusan luar jangkaan pilihanraya Amerika Syarikat. Kemenangan Donald Trump sebagai Presiden pada pilihanraya turut menggemparkan ketidaktentuan secara global, menyebabkan penarikan pelabur pada pasaran baharu muncul.

Pelabur global secara umumnya melihat bahawa pemegangan jawatan Presiden oleh Trump akan menyaksikan peningkatan perbelanjaan Kerajaan Amerika Syarikat untuk meningkatkan ekonomi, seterusnya akan menyebabkan inflasi yang lebih tinggi. Ini, ditambah dengan jangkaan peningkatan pinjaman kerajaan menyebabkan para pelabur mengurangkan pendedahan terhadap Perbendaharaan AS dan pada masa yang sama menukar kepada ekuiti AS. Hasil Perbendaharaan 10-tahun meningkat sebanyak 67 mata asas kepada 2.44% manakala Indeks Perusahaan Dow Jones naik 10% 1,874 mata dalam tempoh yang sama.

PERGERAKAN HASIL SUKU TAHUNAN SKM

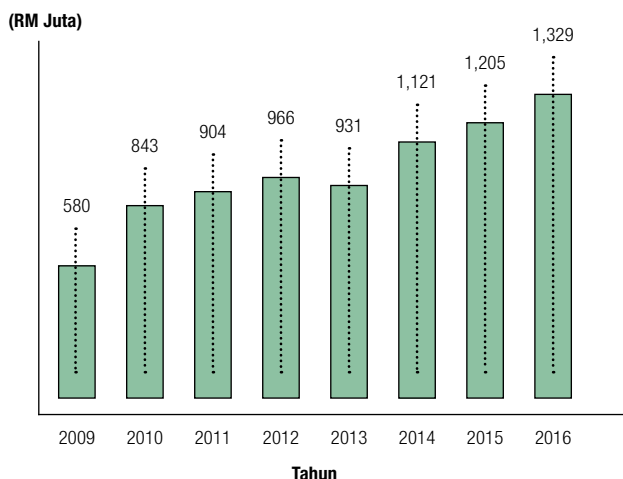


Sumber: Laman Web BNM

PRESTASI KELAS-KELAS ASET PENDAPATAN TETAP

Keputusan Rizab Persekutuan AS untuk menaikkan kadar faedah pada Disember 2016 diburukkan lagi dengan penghijrahan pelabur global dari pasaran baharu muncul. Ini seterusnya membawa kepada peningkatan nilai Dollar yang menyaksikan ringgit menyusut dari MYR4.20 pada awal November 2016 hingga setinggi MYR4.49 kepada dollar pada bulan Disember 2016. Hasil pasaran SKM mengalami kenaikan yang mendadak, menyaksikan hasil 10-tahun SKM meningkat sebanyak 80 mata asas kepada 4.46%.

PENDAPATAN PELABURAN BAGI TAHUN 2009 HINGGA 2016

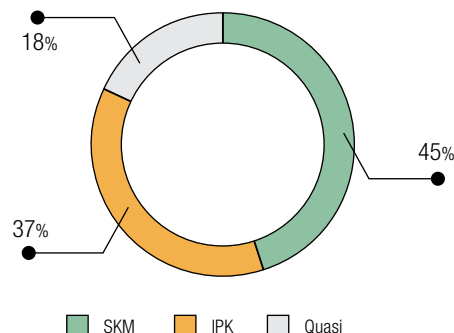


Sumber: Jabatan Pendapatan Tetap

Walaupun penjualan ketara pada harga Bon Kerajaan, kemenangan Trump pada pilihanraya yang diadakan pada awal November 2016, portfolio itu tetap mencatatkan pulangan atas pelaburan sebanyak 4.54% bagi tahun kewangan dengan tempoh portfolio selama 7.82 tahun. Ini merupakan peningkatan sebanyak 36 mata asas berbanding pulangan atas pelaburan tahun sebelumnya iaitu 4.18%. Pendapatan pelaburan kasar pada 31 Disember 2015 meningkat sebanyak 10.3% kepada RM1,329 juta berbanding pendapatan 2015 sebanyak RM1,205 juta. Hasil keseluruhan portfolio meningkat sebanyak 3 mata asas daripada 4.03% pada awal tahun kepada 4.06% pada 31 Disember 2016.

Prestasi portfolio yang lebih baik adalah disebabkan oleh pengurusan aktif portfolio Sekuriti Kerajaan Malaysia dan portfolio Bon Quasi Kerajaan Malaysia. Di samping itu, KWAP juga menerima pakai hasil keluk kedudukan strategi untuk mengambil peluang keatas pergerakan keluk hasil sepanjang tahun. Pada 2016, nisbah perolehan portfolio dicatatkan pada 1.02 kali (RM33.5 bilion daripada jumlah urus niaga).

AGIHAN PORTFOLIO SEKURITI KERAJAAN MALAYSIA DAN QUASI



Sumber: Jabatan Pendapatan Tetap

Jumlah pelaburan KWAP dalam sekuriti kerajaan (SKM, IPK dan Quasi Bon Kerajaan) pada 31 Disember 2016 berjumlah RM32.1 bilion berbanding RM28.9 bilion pada akhir tahun 2015.

Bon Korporat

Pasaran bon korporat tempatan mempunyai prestasi yang baik pada 2016, sehingga suku keempat awal apabila pilihan raya Presiden AS berlaku. Kemenangan secara mengejut Trump sebagai Presiden menyebabkan kekalahan besar menyebabkan aliran keluar modal besar daripada Pasaran Baharu Muncul. Walaupun pasaran bon korporat tempatan mempunyai pendedahan asing yang rendah, ia juga tidak terkecuali kerana hasil meningkat bersama bon kerajaan.

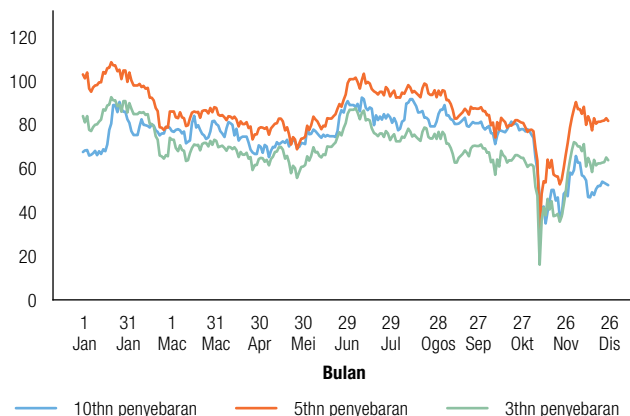
Bon korporat memberi pulangan yang lebih tinggi dari tahun ke tahun berbanding bon kerajaan kerana pendedahan asing dalam Sekuriti Hutang Persendirian (SHP) dan bon kuasi kerajaan pada kira-kira 3% daripada jumlah tertunggak. Ini menyediakan penampakan terhadap turun naik global apabila pelabur mencari pulangan pada peningkatan SKM pada bulan November. Berdasarkan Indeks Thomson Reuters bagi Syarikat Korporat, pulangan terkumpul untuk Jan ke Okt 2016 adalah 6.50%, manakala pulangan terkumpul bagi tahun ini adalah 5.54%. Purata pulangan bulanan adalah 0.65% pada bulan Januari hingga Oktober 2016 berbanding purata 2015 iaitu 0.35% (purata pulangan untuk 2016: 0.46%). Pada bulan November, indeks kembali kepada -2.025% di tengah-tengah penjualan besar-besaran bon global. Pulangan tertinggi adalah pada bulan Januari pada 0.987% didorongi oleh kenaikan ketara bon global selepas Rizab Persekutuan menaikkan kadar pada bulan Disember dan memberi isyarat tinjauan yang kurang memuaskan. Pulangan juga disokong oleh keputusan BNM untuk mengurangkan SRR semasa mesyuarat pada bulan Januari. Pulangan kedua terbesar mengikut bulan adalah pada bulan Julai iaitu pada kadar 0.9621% disebabkan oleh potongan kadar dasar semalaman yang mengejut.

PRESTASI KELAS-KELAS ASET PENDAPATAN TETAP

Pelabur pasaran SHP umumnya memanjangkan tempoh mereka pada tahun 2016 berbanding 2015 kerana mereka mengejar hasil diatas kadar faedah yang rendah dan persekitaran inflasi yang rendah. Kadar hasil bon korporat diperketatkan pada separuh pertama tahun 2016 berikutan penurunan kadar hasil SKM dan pelabur mencari hasil pada segmen korporat. Walau bagaimanapun, penyebaran mula meluas pada separuh kedua tahun ini apabila ketahanan risiko perlahan disebabkan oleh jangkaan pertumbuhan yang lebih rendah dan meningkatkan kebimbangan mengenai kesihatan umum sektor korporat. Selepas pilihan raya pemilihan Presiden AS, penyebaran bon korporat diperketatkan berikutan peningkatan kadar hasil SKM.

PENYEBARAN KREDIT ANTARA AAA DAN SKM DARI JANUARI KE DISEMBER 2016

Mata Asas

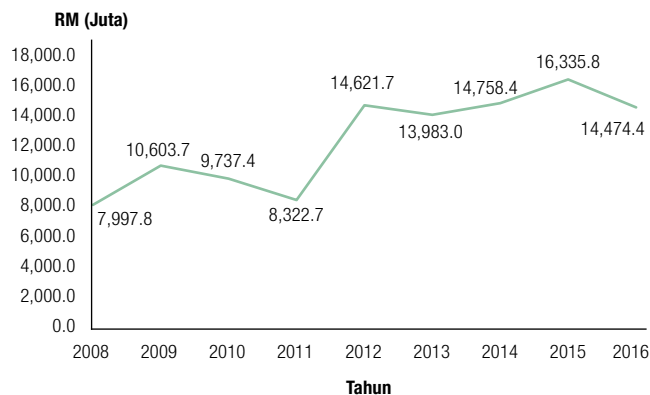


Sumber: BPAM

Penerbitan bon korporat adalah agak rata iaitu pada kadar RM84.8 bilion pada tahun 2016 berbanding RM85 bilion pada tahun 2015. Terdapat lebih terbitan bon Jaminan Kerajaan berbanding tahun sebelumnya terutamanya pada sektor infrastruktur dan utiliti serta sektor perkhidmatan kewangan. Permintaan pada kredit korporat sangat memberangsangkan kerana para pelabur terus mencari hasil.

Bagi tahun 2016, pegangan portfolio KWAP dalam SHP (pada nilai pasaran) menurun dari RM16.38 bilion kepada RM14.47 bilion berikutan tempoh matang besar dan penebusan awal. Jumlah jualan dan ditebus adalah RM3.03 bilion berbanding pembelian baharu sebanyak RM1.09 bilion jualan bersih daripada RM1.94 bilion.

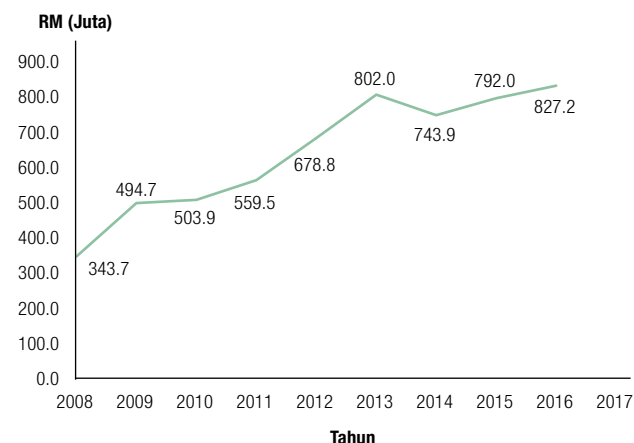
NILAI PASARAN PEGANGAN KWAP DALAM SEKURITI HUTANG PERSENDIRIAN DARI 2008 HINGGA 2016



Sumber: Laporan Pendapatan Pelaburan, AMSD

Pendapatan pada tahun 2016 meningkat daripada RM792 juta kepada RM827.2 juta, terutamanya disebabkan oleh keuntungan modal yang besar sepanjang tahun.

PENDAPATAN YANG DITERIMA DARIPADA PEGANGAN KWAP PADA SHP DARI TAHUN 2008 HINGGA 2016

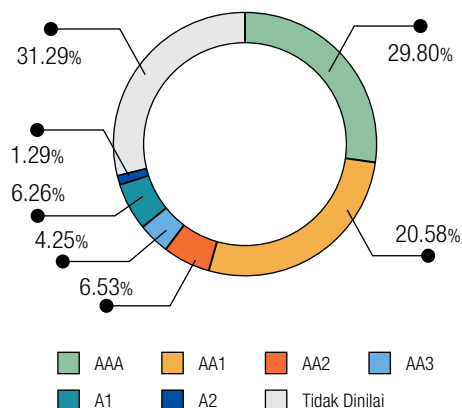


Sumber: Laporan Prestasi Pelaburan, AMSD

Pendapatan atas pelaburan menurun daripada 5.41% kepada 5.23% pada tahun 2016 berikutan terbitan kematangan hasil dan pelaburan semula pada bon yang mempunyai hasil yang lebih rendah di tengah-tengah persekitaran faedah yang rendah.

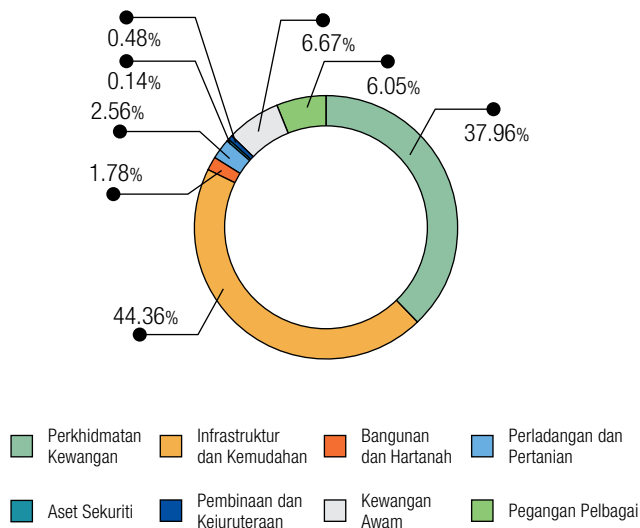
PRESTASI KELAS-KELAS ASET PENDAPATAN TETAP

AGIHAN PENILAIAN SHP



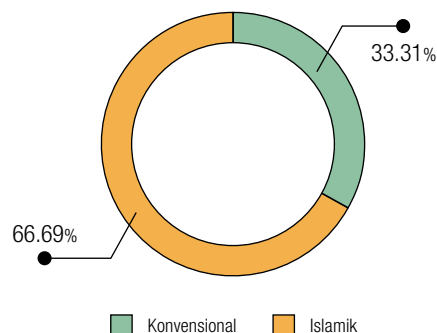
Sumber: Jabatan Pendapatan Tetap

AGIHAN SHP MENGIKUT SEKTOR



Sumber: Jabatan Pendapatan Tetap

PENDEDAHAN KWAP DALAM SHP MENGIKUT PRINSIP



Sumber: Jabatan Pendapatan Tetap

Tahun 2017 berkemungkinan akan terus menjadi tahun yang mencabar bagi pasaran bon domestik. Bekalan SHP dijangka akan mendarat pada pertumbuhan ekonomi yang sederhana serta ketiadaan keperluan pembiayaan. Pelabur akan terus berhati-hati terhadap risiko kredit dan akhirnya menjadi lebih sensitif ke atas harga. Keadaan kredit berkemungkinan akan merosot terutamanya dalam industri yang sangat dipengaruhi oleh ekonomi pembeli seperti automotif, hartanah dan pembinaan. Pendapatan korporat yang lebih rendah dan keputusan kewangan yang lemah boleh memburukkan lagi potensi kredit negatif.

Walaupun hasil dilihat lebih tinggi dalam pasaran bon berdaulat, hasil dalam pasaran bon korporat dilihat kurang penurunan dan kenaikan berikutan bekalan terbitan baru boleh mengurangkan permintaan yang kukuh pada lembaran kredit.

Pinjaman

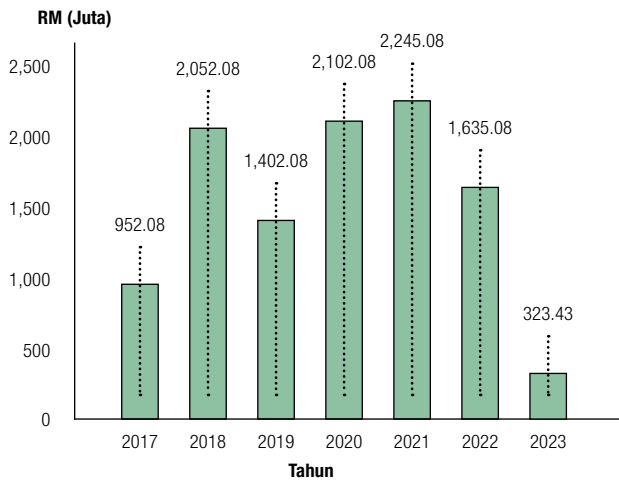
Pada 31 Disember 2016, portfolio pinjaman KWAP berjumlah RM11.2 bilion juta dimana 8.64% daripadanya adalah jumlah pelaburan KWAP. Portfolio pinjaman telah dikurangkan sebanyak RM493 juta (bersih) sepanjang tahun. Jumlah bayaran balik pinjaman dan kematangan pinjaman sebanyak RM594.06 juta dan selain itu, faedah dan keuntungan telah dimodalkan sebanyak RM101.07 juta.

PRESTASI KELAS-KELAS ASET PENDAPATAN TETAP

Jumlah Portfolio Pinjaman	Jumlah (RM juta)
Portfolio pinjaman pada 1 Januari 2016	11,717.71
Faedah/Permodalan Keuntungan	101.07
Pembayaran semula/Kematangan	(594.06)
Portfolio pinjaman pada 31 Disember 2016	11,224.72

PROFIL KEMATANGAN PINJAMAN

PROFIL KEMATANGAN PINJAMAN PADA DISEMBER 2016

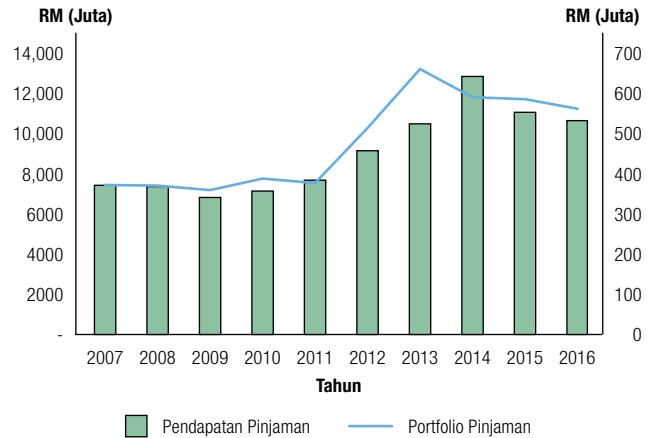


Sumber: Jabatan Pendapatan Tetap

Pendapatan Pinjaman

Bagi tahun 2016, jumlah pendapatan portfolio pinjaman adalah RM553.08 yang ditukarkan kepada Pulangan Atas Pelaburan pada 4.65%.

PORTFOLIO PINJAMAN DAN PENDAPATAN 2016

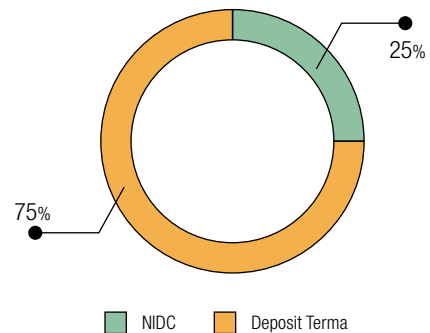


Sumber: Jabatan Pendapatan Tetap

Pasaran Kewangan

Jumlah pelaburan pasaran wang tertunggak termasuk Ringgit dan Mata Wang Asing pada 31 Disember 2016 berjumlah RM5.64 bilion, iaitu peningkatan sebanyak 20.5% daripada RM4.68 bilion pada awal tahun ini. Baki tunai KWAP termasuk pelaburan pasaran wang menyumbang 4.50% daripada jumlah saiz dana KWAP. Carta di bawah menunjukkan pecahan pelaburan pasaran wang pada 31 Disember 2016.

PECAHAN PELABURAN PASARAN WANG PADA AKHIR 2016



Sumber: Laporan Pendapatan Pelaburan, AMSD

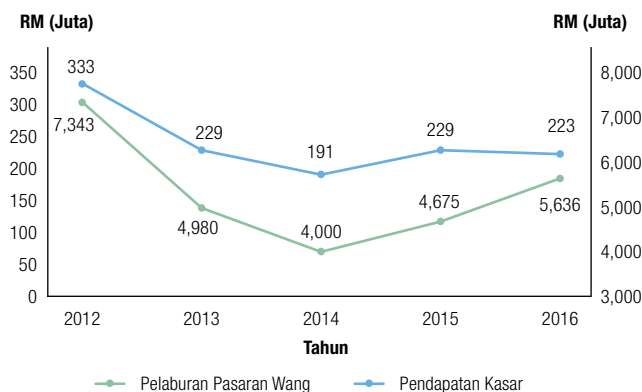
PRESTASI KELAS-KELAS ASET PENDAPATAN TETAP

Pelaburan pasaran wang pada 31 Disember 2016 termasuk deposit berjumlah RM4.23 bilion dan Sijil Hutang Islam Boleh Niaga (NIDCs) berjumlah RM1.41 bilion.

Pada 1 Februari 2016, Bank Negara Malaysia (BNM) mengurangkan Keperluan Rizab Berkanun (SRR) daripada 4.00% kepada 3.50%, buat kali pertamanya sejak Julai 2011. Pengurangan nisbah SRR yang pada dasarnya jumlah dana bank-bank yang dikawal oleh BNM dikehendaki untuk menyimpan dengan bank pusat telah mendorong kecairan tunai dalam sistem kewangan domestik. Pada 30 Disember 2016, pada sistem konvensional, kecairan dalam pasaran kewangan domestik berjumlah RM38.19 bilion dan RM13.2 bilion dalam pasaran Islam.

Dalam satu langkah yang mengejutkan semasa mesyuarat MPC pada bulan Julai, BNM telah memotong OPR daripada 3.25% kepada 3.00%. Pengurangan dalam kedua-dua SRR dan OPR menyebabkan hasil pelaburan pasaran wang oleh institusi kewangan menjadi lebih rendah. Pada 31 Disember 2016, pelaburan dalam pasaran wang menjana pendapatan kasar sebanyak RM223.43 juta, iaitu 2.5% lebih rendah berbanding dengan pendapatan yang diterima pada tahun 2015 iaitu RM229.09 juta.

PRESTASI PASARAN KEWANGAN DARI TAHUN 2012 HINGGA 2016

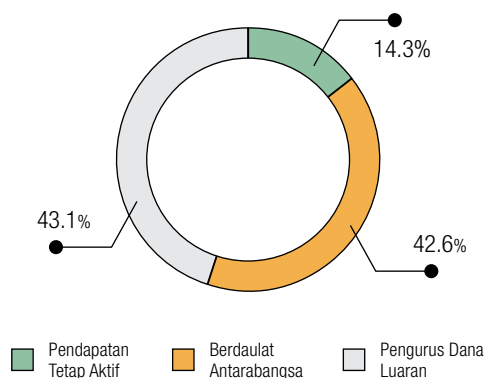


Sumber: Laporan Pendapatan Pelaburan, AMSD

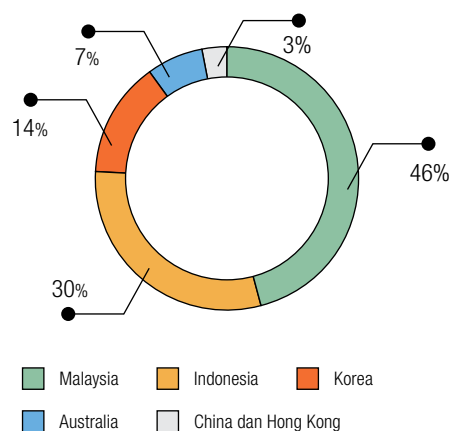
Antarabangsa

KWAP terus menandakan jejak global dengan meningkatkan nilai pasaran portfolio pendapatan tetap antarabangsa yang sedia ada dari RM3,251 pada 31 Disember 2015 kepada RM3,363 juta pada 31 Disember 2016.

PEGANGAN PENDAPATAN TETAP ANTARABANGSA PADA 31 DISEMBER 2016



PENDAPATAN TETAP ANTARABANGSA DALAM MENGIKUTI NEGARA

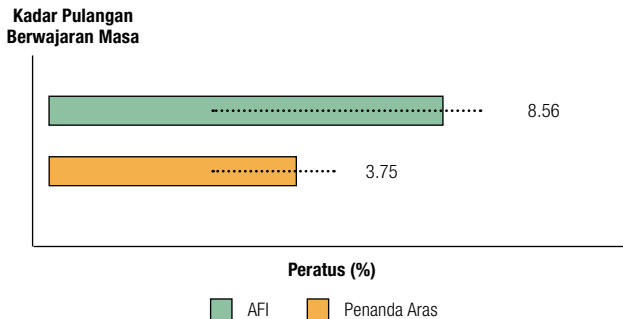


Sumber: Jabatan Pendapatan Tetap

PRESTASI KELAS-KELAS ASET PENDAPATAN TETAP

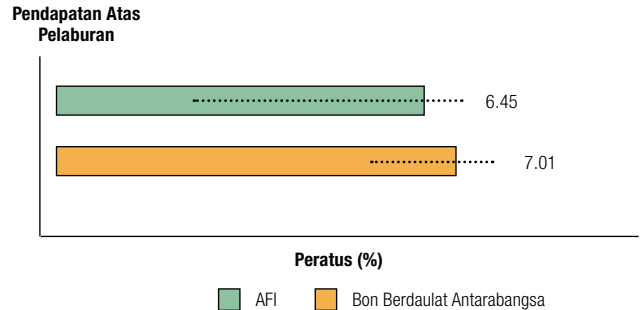
Walaupun dengan Brexit, kemenangan Trump secara mengejut dan pemulihan kadar perseketuan, portfolio pendapatan tetap KWAP yang diuruskan secara dalaman terus menunjukkan prestasi yang kukuh dengan menjana agregat pendapatan yang direalisasikan berjumlah RM100.15 juta. Portfolio Bon Berdaulat Antarabangsa menghasilkan pulangan atas pelaburan melebihi 7% manakala Pendapatan Tetap Asia (AFI) KWAP menghasilkan pulangan atas pelaburan pada kadar 6.45% dan kadar pulangan berwajaran masa pada kadar 8.56%, melepasi penanda aras sebanyak 4.81%. Lebih prestasi disumbang oleh kedudukan keluk pendapatan serta pilihan kredit yang strategik.

PRESTASI AFI DAN PENANDA ARAS



Sumber: Laporan Pendapatan Pelaburan, AMSD

PRESTASI PENDAPATAN TETAP ANTARABANGSA (DIURUSKAN SECARA DALAMAN)



Sumber: Laporan Pendapatan Pelaburan, AMSD

PENGURUS DANA LUARAN

Sebagai sebahagian daripada pembangunan keupayaan dan kepelbagaian pendapatan, KWAP telah menyalurkan dana kepada pengurus dana luaran untuk menguruskan dana di peringkat domestik dan antarabangsa. Pada 31 Disember 2016, jumlah dana pada kos yang telah disalurkan kepada pengurus dana luaran berjumlah RM4.44 bilion, mewakili 3.42% daripada keseluruhan saiz dana KWAP. Jumlah dana tersebut mengalami sedikit penurunan iaitu pada kadar 0.77% berbanding dengan saiz dana pada tahun 2015 iaitu sebanyak RM4.48 bilion disebabkan oleh pengagihan semula strategi pelaburan dari mandat Hutang Pasaran Baharu Muncul kepada mandat Pendapatan Tetap Asia. Dari segi pendedahan geografi, 76% daripada aset yang diuruskan secara luaran dilaburkan dalam pasaran bon Malaysia dan 24% telah diperuntukkan dalam pasaran global sebagai sebahagian daripada kepelbagaian aset antarabangsa KWAP.

PRESTASI KELAS-KELAS ASET PENDAPATAN TETAP

PORTFOLIO PENGURUS DANA LUARAN MENGIKUT PENDEDAHAN GEOGRAFI

Pada 31 Disember 2016, jumlah dana pada kos yang diuruskan oleh pengurus dana luaran domestik kekal tidak berubah pada RM3.37 bilion, merangkumi 4.83% daripada keseluruhan pelaburan pendapatan tetap. Pada 31 Disember 2016, pengurus dana luaran domestik mencatatkan agregat pendapatan sebanyak RM202.25 juta, mewakili purata pulangan atas pelaburan iaitu pada kadar 6%.

SENARAI PENGURUS DANA LUARAN PADA 31 DISEMBER 2016

Domestik	Penubuhan Dana
CIMB-Principal Asset Management Berhad	2006
AmFunds Management Berhad	2007
Affin Hwang Asset Management Berhad	2011
Amundi Malaysia Sdn. Bhd.	2012
Maybank Islamic Asset Management Sdn. Bhd.	2014
Nomura Islamic Asset Management Sdn. Bhd.	2014
RHB Islamic International Asset Management Berhad	2014
Maybank Asset Management Sdn. Bhd.	2015
VCAP Asset Managers Sdn. Bhd.	2015
Franklin Templeton GSC Asset Management Sdn. Bhd.	2015
AllMAN Asset Management Sdn. Bhd.	2015
i-VCAP Management Sdn. Bhd.	2015

Sumber: Jabatan Pendapatan Tetap

Dari segi pelaburan antarabangsa, pendedahan pelaburan pengurus luaran berkurangan kepada USD316.85 juta (RM1.07 bilion) daripada USD350 juta (RM1.11 bilion) pada tahun sebelumnya. Digabungkan dengan portfolio bon yang diurus secara dalaman, pelaburan pendapatan tetap luar pesisir menyumbang 1.97% daripada saiz dana KWAP pada nilai kos pada 31 Disember 2016. Pada 31 Disember 2016, pengurus dana pendapatan tetap luaran antarabangsa mencatatkan agregat pendapatan yang direalisasikan berjumlah USD14.88 juta mewakili purata pendapatan atas pelaburan sebanyak 4.70%.

SENARAI PENGURUS DANA LUARAN ANTARABANGSA PADA 31 DISEMBER 2016

Antarabangsa	Penubuhan Dana
CIMB-Principal Islamic Asset Management Sdn. Bhd.	2011
Amlslamic Funds Management Sdn. Bhd.	2011
BNP Paribas Investment Partners Najmah Malaysia Sdn. Bhd.	2014
Franklin Templeton GSC Asset Management Sdn. Bhd.	2014
JF Asset Management Limited	2015

Sumber: Jabatan Pendapatan Tetap

Sebagai sebahagian daripada proses pemantauan KWAP, ulasan prestasi bersama pengurus dana luaran sering diadakan pada setiap suku tahun dan lawatan ke pejabat pengurus dana luaran juga dijalankan untuk memastikan patuh kepada syarat-syarat kontrak serta memahami amalan terbaik perniagaan. Sepanjang tahun, sebanyak 67 mesyuarat suku tahunan, 7 lawatan tahunan dan 3 lawatan pematuhan telah dijalankan untuk memantau pematuhan terhadap prosedur kawalan dalaman yang berkaitan dan amalan perniagaan terbaik dengan mengambil kira aktiviti perdagangan harian dan operasi pejabat pentadbiran dan sokongan.

PRESTASI KELAS-KELAS ASET PELABURAN ALTERNATIF

PELABURAN ALTERNATIF, EKUITI PERSENDIRIAN DAN INFRASTRUKTUR PRESTASI PELABURAN

Selepas sekian lama tidak membuat sebarang transaksi pelaburan asing pada tahun sebelumnya, KWAP ingin mendapatkan semula momentum dalam membina portfolio ekuiti persendirian pada tahun 2016 serta kembali ke pasaran dengan pelaburan ke dalam 3 dana (belian, opportunistik dan usaha sama) dan membuat pelaburan langsung buat pertama kalinya dalam teknologi global.

Kami terus mempelbagaikan dana portfolio kami, mengambil pendedahan di pasaran pertengahan Amerika Utara dan ruang belian yang bermasalah, serta memberi komitmen ke dalam dana usaha peringkat pertengahan yang tertumpu pada sektor teknologi. Sepanjang tahun ini, kami menyusuli usaha kami untuk merangka perancangan sebagai persediaan untuk mengukuhkan platform pelaburan secara langsung tempatan termasuk infrastruktur.

Pada sektor Alam Sekitar, Sosial dan Tadbir Urus, kami dapat melihat trend yang menggalakkan pada ruang ekuiti persendirian dimana jumlah dana ekuiti persendirian meningkat dengan dasar Alam Sekitar, Sosial dan Tadbir Urus kami, sejajar dengan matlamat KWAP untuk berada di barisan hadapan pelaburan yang bertanggungjawab. Ia telah menjadi amalan KWAP sejak tahun 2013 untuk menyatakan di dalam surat kepada Pekongsi Am agar tidak melabur di dalam syarikat dan perniagaan yang tidak mematuhi amalan Alam Sekitar, Sosial dan Tadbir Urus.

SENARAI DANA EKUITI PERSENDIRIAN PADA 2016

Dana Ekuiti Persendirian	Jenis	Rantau
Stonepeak Infrastructure Fund I		AS Utara
ISQ Global Infrastructure Fund I		Global
Blackstone Energy Partners II Global	Infrastruktur	Global
Equis Asia Fund II LP		Asia
CIMB Mapletree Real Estate Fund I		Asia
CIMB TrustCapital Australian Office No.1	Hartanah	Australia/N.Zealand

Dana Ekuiti Persendirian	Jenis	Rantau
ACON Equity Partners III		Amerika Utara
Advent VI Trust		Australia/N.Zealand
Affinity Asia Pacific Fund IV	Pembelian	Asia
Brookfield Capital Partner IV		Amerika Utara
Kelso Investment Associates IX		Amerika Utara
Nordic Capital VIII Fund		Eropah
Ancora Fund II		Asia Tenggara
Creador II, LLC		Asia Tenggara
Lombard Asia III		Asia
Lombard Asia IV		Asia
Saratoga Asia III	Pertumbuhan	Asia
Tata Capital Growth Fund		India
Templeton Strategic Emerging Markets Fund III		Asia
Templeton Strategic Emerging Markets Fund IV		Asia
The Asian Entrepreneur Legacy 2	Pertumbuhan	Asia Tenggara
Tremendous Opportunity Fund I		Asia Tenggara
Strategic Partners VI	Sekunder	Asia Tenggara
DAG Ventures VI	Usaha sama	Amerika Utara

Pelaburan Langsung		
Uber Technologies Inc.	Langsung	Global
Munchys Sdn Bhd	Langsung/ Pelaburan Bersama	Asia

PRESTASI KELAS-KELAS ASET PELABURAN ALTERNATIF

Alokasi Aset

Pada 31 Disember 2016, KWAP telah melabur dalam 24 dana ekuiti persendirian dan 2 pelaburan ekuiti persendirian secara langsung. Jumlah pelaburan ekuiti persendirian KWAP berjumlah RM1.69 bilion atau 1.35% daripada jumlah saiz dana KWAP, iaitu dalam lingkungan peruntukan Alokasi Aset Strategik (SAA) yang diluluskan iaitu 3%.

Pendapatan

Pada 31 Disember 2016, pelaburan ekuiti persendirian menjana pendapatan sebanyak RM30.60 juta dengan pulangan diatas pelaburan pada 2.06%, mewakili empat portfolio baharu kami yang sedang berkembang.

PELABURAN HARTANAH KWAP

Alokasi Aset

Pada 31 Disember 2016, jumlah pelaburan KWAP dalam hartanah adalah RM6,525 juta atau 5.21% daripada jumlah saiz dana KWAP dan dalam alokasi aset strategik yang diluluskan sebanyak 7.0%.

KWAP secara beransur-ansur melaksanakan amalan alam sekitar, sosial dan tadbir urus untuk aktiviti pelaburan hartanahnya pada semua jenis aset. Jadual ini menyenaraikan kesemua hartanah di portfolio serta sistem pensijilan alam sekitar bangunan di seluruh dunia seperti *National Australian Built Environment Rating System (NABERS)*, *Energy Performance Certificate (EPC)*, *Leadership Energy and Efficiency Design (LEED)* dan *Green Building Index (GBI)*.

	NABERS	EPC	LEED	GBI
737 Bourke Street, Melbourne	4.5 Bintang			
20 Bridge Street, Sydney	4.0 Bintang			
179 Turbot Street, Brisbane	5.5 Bintang			
747 Collins Street, Melbourne	6.0 Bintang			
10 Gresham Street, London		E (Skor 110)		
Intu Uxbridge, London		D (Skor 84)		
Integra Tower, Jalan Tun Razak, Kuala Lumpur			LEED platinum	
CapSquare Tower, Jalan Munshi Abdullah, Kuala Lumpur				Pensijilan

Aktiviti berterusan ini memberi tumpuan dalam meningkatkan penilaian bangunan yang telah diiktiraf dan untuk memulakan pensijilan bagi bangunan-bangunan yang masih belum diiktiraf.

Pendapatan

Pada 31 Disember 2016, 11 hartanah menjana pendapatan tunai bersih sebanyak RM486.55 juta. Hasil bersih bagi portfolio 2016 adalah melebihi 6.5%.

PRESTASI KELAS-KELAS ASET PELABURAN ALTERNATIF

PELABURAN HARTANAH DOMESTIK



INTEGRA TOWER, KUALA LUMPUR (PEJABAT 40-TINGKAT)

Harga Pembelian	RM1,065 Juta
Tarikh Pembelian	31 Mac 2015
Tempoh	Pegangan Bebas
Ruang Sewa Bersih	760,715 kaki persegi
Kadar Penghunian pada 31 Disember 2016	80%



CAPSQUARE TOWER, KUALA LUMPUR (PEJABAT 41-TINGKAT)

Harga Pembelian	RM474.3 Juta
Tarikh Pembelian	15 Disember 2016
Tempoh	Pegangan Bebas
Ruang Sewa Bersih	601,794 kaki persegi
Kadar Penghunian pada 31 Disember 2016	80%

PELABURAN HARTANAH ANTARABANGSA



737 BOURKE STREET, MELBOURNE, AUSTRALIA (PEJABAT 12-TINGKAT)

Harga Pembelian	A\$113.0 Juta
Tarikh Pembelian	9 Disember 2010
Tempoh	Pegangan Bebas
Ruang Sewa Bersih	204,952 kaki persegi
Kadar Penghunian pada 31 Disember 2016	79.97%

PRESTASI KELAS-KELAS ASET PELABURAN ALTERNATIF



20 BRIDGE STREET, SYDNEY, AUSTRALIA (PEJABAT 14-TINGKAT)

Harga Pembelian	A\$185.0 Juta
Tarikh Pembelian	22 Disember 2011
Tempoh	Pegangan Bebas
Ruang Sewa Bersih	219,861 kaki persegi
Kadar Penghunian pada 31 Disember 2016	97.74%



747 COLLINS STREET, MELBOURNE, AUSTRALIA (PEJABAT 16-TINGKAT)

Harga Pembelian	A\$167.5 Juta - (60% Kepentingan)
Tarikh Pembelian	30 September 2013
Tempoh	Pegangan Bebas
Ruang Sewa Bersih	430,914 kaki persegi
Kadar Penghunian pada 31 Disember 2016	99.73%



179 TURBOT STREET, BRISBANE, AUSTRALIA (PEJABAT 25-TINGKAT)

Harga Pembelian	A\$172.3 Juta
Tarikh Pembelian	31 Oktober 2013
Tempoh	Pegangan Bebas
Ruang Sewa Bersih	268,831 kaki persegi
Kadar Penghunian pada 31 Disember 2016	92.70%

PRESTASI KELAS-KELAS ASET PELABURAN ALTERNATIF



133 LENORE DRIVE, ERSKINE PARK, SYDNEY, AUSTRALIA (LOGISTIK)

Harga Pembelian	A\$75.13 Juta
Tarikh Pembelian	30 November 2014
Tempoh	Pegangan Bebas
Ruang Sewa Bersih	480,430 kaki persegi
Kadar Penghunian pada 31 Disember 2016	100%



1 GRIFFIN CRESCENT, BRENDAL, QUEENSLAND, AUSTRALIA (LOGISTIK)

Harga Pembelian	A\$73.84 Juta
Tarikh Pembelian	30 November 2014
Tempoh	Pegangan Bebas
Ruang Sewa Bersih	542,570 kaki persegi
Kadar Penghunian pada 31 Disember 2016	100%



38-46 BERNERA ROAD, PRESTONS, SYDNEY AUSTRALIA (LOGISTIK)

Harga Pembelian	A\$70.05 Juta
Tarikh Pembelian	30 Julai 2015
Tempoh	Pegangan Bebas
Ruang Sewa Bersih	237,884 kaki persegi
Kadar Penghunian pada 31 Disember 2016	100%

PRESTASI KELAS-KELAS ASET PELABURAN ALTERNATIF



145 LENORE DRIVE, SYDNEY AUSTRALIA (TANAH PEMBANGUNAN)

Harga Pembelian	A\$5.1 Juta
Tarikh Pembelian	23 Disember 2015
Tempoh	Pegangan Bebas
Ruang Sewa Bersih	171,038 kaki persegi



10 GRESHAM STREET, LONDON, UK (PEJABAT 8-TINGKAT)

Harga Pembelian	£200.0 Juta
Tarikh Pembelian	24 Oktober 2012
Tempoh	Pegangan Pajakan (tamat tempoh pada 24 Jun 2164)
Ruang Sewa Bersih	259,759 kaki persegi
Kadar Penghunian pada 31 Disember 2016	99.63%



INTU UXBRIDGE, LONDON, UK (PUSAT MEMBELI-BELAH)

Harga Pembelian	£174.8 Juta (80% pegangan)
Tarikh Pembelian	20 Jun 2014
Tempoh	Pegangan Bebas
Ruang Sewa Bersih	452,257 kaki persegi
Kadar Penghunian pada 31 Disember 2016	96.43%

PRESTASI KELAS-KELAS ASET PELABURAN ALTERNATIF

PELABURAN HARTANAH MENGIKUT NEGARA

UNITED KINGDOM



Intu Uxbridge, London



10 Gresham Street, London

AUSTRALIA



145 Lenore Drive, Sydney



133 Lenore Drive, Sydney



38-46 Bernera Road, Sydney



1 Griffin Crescent, Brisbane



179 Turbot Street, Brisbane



20 Bridge Street, Sydney



737 Bourke Street, Melbourne



747 Collins Street, Melbourne



PEJABAT



PUSAT
MEMBELI-BELAH

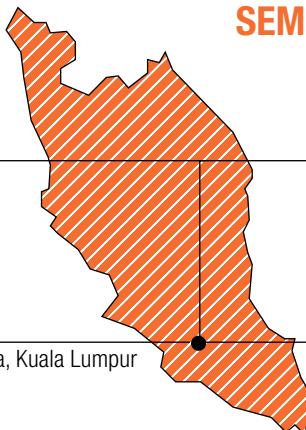


LOGISTIK



TANAH

SEMANJUNG MALAYSIA



Menara Capsquare
10, Jalan Munshi Abdullah
Kuala Lumpur



Jalan Changkat Kia Peng,
Lot 392, Seksyen 63, Kuala Lumpur



Menara Integra, Kuala Lumpur



Persiaran Stonor PT 79, Seksyen 63
Kuala Lumpur

SUBSIDIARI



Salah satu daripada langkah strategik dalam memacu pertumbuhan KWAP dan mengembangkan portfolio pelaburan kami ke negara asing, KWAP telah memulakan pelaburan berskala besar yang pertama di pasaran antarabangsa, dengan pengambilalihan hartanah di Australia. Ini adalah sebahagian daripada pelan tindakan pengembangan pelaburan yang digariskan dalam Alokasi Aset Strategik yang telah diluluskan pada tahun 2009.



Selepas proses pengambilalihan, penubuhan subsidiari berlaku dimana KWAP Managed Investment Trust (KWAP MIT) telah ditubuhkan untuk menguruskan hartanah di Australia, manakala Prima Harta (Jersey) Unit Trust (Prima Harta) untuk menyelia pembangunan pelaburan di United Kingdom.

Bergerak di luar langkah strategik dan untuk mengukuhkan lagi kedudukan KWAP dalam arena pelaburan antarabangsa, di samping untuk menjadi peneraju utama dalam kelas aset yang lebih lumayan di pasaran ekuiti, Prima Ekuiti ditubuhkan untuk membolehkan KWAP berdagang secara aktif dalam pasaran United Kingdom dan Eropah.

KWAP MIT

KWAP MIT ditubuhkan pada 4 November 2010, dengan objektif utamanya adalah untuk menguruskan amanah pelaburan di Australia. Pada masa kini, hartanah di bawah pengurusan KWAP MIT adalah bangunan pejabat yang terletak di kawasan-kawasan utama - 737 Bourke Street di Melbourne dan 20 Bridge Street di bandar kosmopolitan Sydney.

KWAP MIT 3 ditubuhkan pada 9 September, seterusnya, KWAP MIT 2 memulakan operasi pada 24 Oktober tahun yang sama. KWAP MIT 3 ditubuhkan untuk menguruskan amanah perjanjian pelaburan bersama antara KWAP dan Lembaga Tabung Haji iaitu bangunan pejabat 747, Collin Street, terletak di bandar penuh budaya di Melbourne, Australia.

KWAP MIT 2 telah ditubuhkan untuk menguruskan amanah pelaburan hartanah bagi sebuah bangunan pejabat iaitu 170, Turbot Street, Brisbane, Australia.

Pada 23 Oktober 2014, KWAP MIT 4 telah ditubuhkan untuk menguruskan amanah pelaburan hartanah bagi logistik dan tanah pembangunan. Kini, logistik di bawah bidang kuasa tenaga kerjanya ialah, 38, Bernera Road dan 133, Lenore Drive di Sydney dan 1 Griffin Crescent, Queensland, manakala 145, Lenore Drive adalah tanah pembangunan yang terletak di Sydney.

PRIMA HARTA

Prima Harta telah ditubuhkan pada 24 November 2012, dengan tujuan untuk mengurus dan mengembangkan amanah pelaburan hartanah di United Kingdom. Kini, hartanah-hartanah di bawah pengurusannya termasuk 10, Gresham Street iaitu sebuah bangunan pejabat yang terletak di kota metropolitan London.

Prima Harta 2 telah ditubuhkan pada 30 Mei 2014 untuk pengurusan amanah pelaburan hartanah di kawasan Barat London, United Kingdom, iaitu sebuah pusat membeli-belah, Intu Uxbridge yang dimiliki bersama dengan Intu Properties PLC.

SUBSIDIARI

PRIMA EKUITI (UK) LIMITED

Latar Belakang

Prima Ekuiti (UK) Limited [Prima Ekuiti] terus berkembang sebagai rakan kongsi pelaburan KWAP di rantau Eropah sejak penubuhannya pada tahun 2012. Pejabat telah ditubuhkan sebagai sebahagian daripada inisiatif KWAP untuk membangunkan pengurusan pelaburan asing yang aktif dengan objektif yang jelas, iaitu:

- Prima Ekuiti hendaklah menjadi perantaraan bagi KWAP untuk melabur secara langsung dalam pasaran modal asing dan menjana pulangan optimum ke atas pelaburannya.
- Prima Ekuiti hendaklah melengkapkan strategi kepelbagaian KWAP dengan mengembangkan pelaburan KWAP dan kehadiran geografi di pasaran luar Malaysia.
- Prima Ekuiti hendaklah menggunakan strategi untuk membangunkan serta menarik bakat dengan menyediakan pendedahan antarabangsa dan pengalaman untuk tenaga kerja.

Tahun 2016 terbukti menjadi satu lagi tahun mercu tanda bagi Prima Ekuiti kerana berjaya meningkatkan aset di bawah pengurusan sebanyak kira-kira 22%. Nilai pasaran portfolio ekuiti UK meningkat kepada GBP272.81 juta daripada GBP241.98 juta yang dicatatkan pada tahun sebelumnya. Bagi portfolio ekuiti Euro, nilai pasaran meningkat kepada EUR229.96 juta pada 2016 daripada EUR193.28 juta pada tahun 2015, atau pengembangan sebanyak EUR59.96 juta daripada pelaburan awal sebanyak EUR 170 juta pada tahun 2015. Sementara itu, kedua-dua portfolio telah mencapai pulangan lebih GBP51.9 juta sejak penubuhannya.

Prima Ekuiti juga terus berusaha untuk meningkatkan keupayaan pelaburan dan tadbir urus korporat pada tahun 2016. Ia telah menyalurkan GBP200,000 dalam bentuk dividen kepada KWAP pada tahun kewangan 2016, menjadikan jumlah dividen berjumlah GBP400,000 disalurkan sejak program itu mula diperkenalkan pada 2015.

Ulasan Pasaran

Ketidakstabilan pasaran kewangan global kekal pada tahap yang memuncak pada 2016 dengan peristiwa mengejutkan yang berlaku sepanjang tahun. Walau bagaimanapun, prestasi pasaran ekuiti global agak baik pada 2016, diterajui oleh ekuiti pasaran yang maju di tengah-tengah lanskap pelaburan yang buruk bagi bon kerajaan pada separuh kedua tahun ini.

Tahun ini bermula dengan prestasi yang kurang memberangsangkan pada kebanyakan indeks utama, dicetuskan oleh kebimbangan tentang kelembapan ekonomi China dan susut nilai mata wang serta penurunan harga komoditi, terutamanya dalam industri minyak yang berterusan mengeluarkan bekalan yang berlebihan dan ia menyebabkan perubahan harga yang ketara mencecah serendah USD40 setong pada suku pertama. Penjelasan ini diburukkan lagi apabila UK membuat keputusan untuk meninggalkan Kesatuan Eropah, ia telah menyebabkan ketidaktentuan yang lebih besar ke atas keadaan politik dan landskap ekonomi pada ekonomi kelima terbesar di dunia. Pemulihan ini merupakan kejadian yang tidak disangka menyebabkan reaksi spontan dalam kalangan pelabur apabila Indeks 100 FTSE UK menjunam hampir 10% dan GBP menurun sebanyak hampir 15% selepas referendum. Momentum populis ini berterusan dengan kemenangan Donald Trump yang mengejutkan dalam pilihan raya Presiden AS.

Walaupun bagaimanapun, pasaran ekuiti telah menjadi semakin rancak untuk mencerminkan selera risiko pelabur yang semakin meningkat dan persekieran ekonomi yang bertambah baik. Indeks utama meningkat dengan tahap yang sihat melalui separuh akhir tahun ini disebabkan keyakinan para pelabur mengukuhkan asas ekonomi yang teguh serta meningkatkan prospek pertumbuhan global, menjangkakan perkembangan dasar positif termasuk penyahkawalseliaan dan cukai yang lebih rendah, dan jangkaan jangkaan inflasi positif dan infrastruktur yang lebih tinggi Perbelanjaan. Prestasi pasaran ekuiti kekal kukuh, terutamanya di Amerika Syarikat, serta ia berterusan apabila Rizab Persekutuan AS memutuskan untuk menaikkan kadar faedah sebanyak 25 mata asas pada mesyuarat Disember, memetik peningkatan harga rumah, pengangguran yang rendah, dan keyakinan yang lebih baik dalam ekonomi ketika ia diunjurkan tiga kenaikan kadar harga pada 2017.

Secara keseluruhannya, Indeks MSCI World menunjukkan prestasi yang berdaya tahan, kembali kepada kadar 5.3% pada 2016, disokong oleh prestasi Indeks S&P 500 yang meningkat sebanyak 9.5% pada tahun ini. Persepsi negatif yang luas tentang Brexit juga tidak menghalang prestasi kukuh Indeks FTSE100 yang mencatatkan pulangan dua angka pada 2016 dan ia merupakan tahun sejarah yang tertinggi. Kebimbangan awal pengeluaran UK dari kesatuan Eropah gagal mengimbangi kesan positif yang dijangkakan berpunca daripada GBP yang lemah, dasar kewangan akomodatif Bank of England serta persekitaran yang membina komoditi di tengah-tengah pembangunan yang tidak baik di China.

SUBSIDIARI

Sementara itu, ekuiti Eropah yang diwakili oleh Indeks MSCI Euro berjaya mengakhiri tahun ini perkembangan yang sedikit positif, walaupun terdapat peningkatan pada asas ekonomi. Pasaran yang baru muncul juga mencatatkan prestasi yang agak baik, meningkat sebanyak 8.6% pada 2016 di tengah-tengah peningkatan keengganan risiko dari pasaran baharu muncul.

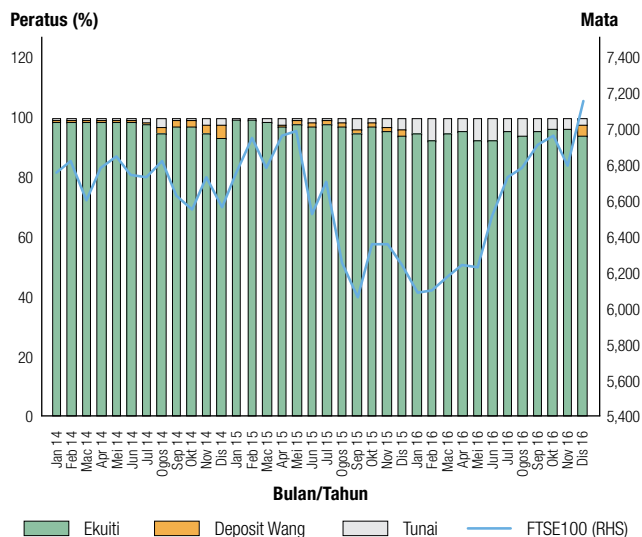
Menjelang tahun 2017, Bank Dunia menjangka ekonomi global berkembang pada kadar yang mampan iaitu 2.8%, melebihi jangkaan 2.4% pada tahun sebelumnya. Ini disokong oleh perkembangan di Amerika Syarikat dan ekonomi yang maju, serta pemulihan pertumbuhan ekonomi baharu muncul, khususnya negara pengeksport komoditi. Sementara itu, pertumbuhan ekonomi di zon Euro dijangka kekal berdaya tahan di tengah-tengah kebimbangan berterusan terhadap peristiwa politik dengan sokongan daripada langkah fiskal dan kewangan yang akomodatif, meningkatkan pasaran buruh, serta menguatkan sistem perbankan. Walaupun rantau ini menghadapi beberapa peristiwa politik utama pada sepanjang tahun, antaranya, pilihan raya di Belanda, Perancis, dan Jerman, kekuatan pemulihan ekonomi kelihatan cepat pulih dan berdaya tahan sekiranya mempunyai risiko. Sebaliknya, ekonomi UK dijangka menghadapi tempoh yang mencabar pada tahun 2017 pada dasar ketidakpastian terhadap keputusannya untuk meninggalkan Kesatuan Eropah. Ketidakpastian berkemungkinan tidak menjejaskan aktiviti isi rumah dan perniagaan, dengan kemungkinan tekanan inflasi yang berpunca daripada GBP yang lemah. Walau bagaimanapun, pasaran ekuiti, sebagai kelas aset dijangka akan kekal meningkat pada 2017.

Ulasan Pelaburan

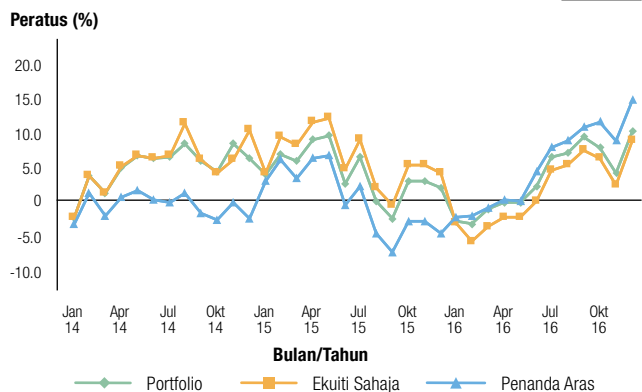
Di Prima Ekuiti, pengurusan aset adalah perniagaan utamanya dan penciptaan nilai jangka panjang adalah matlamat utama.

Portfolio ekuiti UK meningkat sebanyak 10.04% pada 2016 kepada GBP272.81 juta. Walaupun UK mengambil keputusan untuk meninggalkan Kesatuan Eropah, Indeks FTSE 100 meningkat sebanyak 14.43% menyebabkan susut nilai dalam GBP dan bantuan kewangan yang diperkenalkan oleh Bank of England. Sejak penubuhannya pada 2 Mei 2012, portfolio telah meningkat sebanyak 39.29% manakala Indeks FTSE 100 mencatatkan pulangan 22.89% dalam tempoh yang sama. Tidak termasuk tunai, pulangan portfolio ekuiti adalah sebanyak 56.50%, mengatasi penanda aras sebanyak 33.61%. Pada 31 Disember 2016, Nilai Aset Bersih portfolio ekuiti UK adalah 1.02x, dan mencatatkan Pulangan Kasar atas Pelaburan sebanyak 8.33%, menewaskan hasil tanda aras dividen kira-kira 4% dan sasaran pendapatan KWAP sebanyak 8%.

UK: ALOKASI ASET



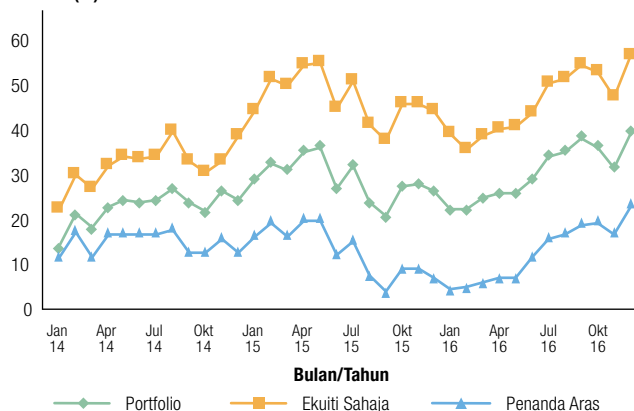
UK: PULANGAN KADAR BERWAJARAN MASA SEHINGGA KINI



SUBSIDIARI

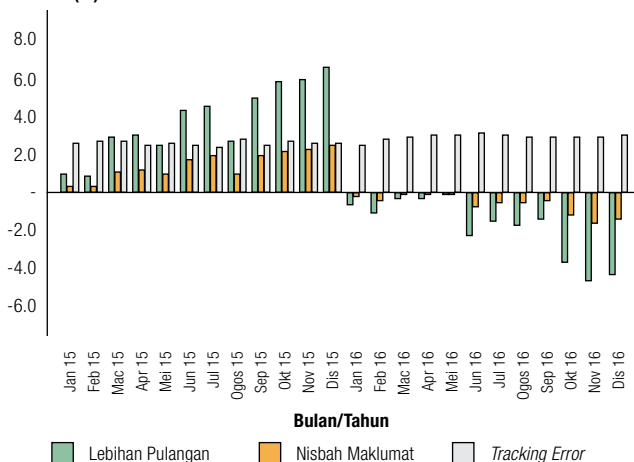
UK: KADAR PULANGAN BERWAJARAN MASA SEJAK PENUBUHAN

Peratus (%)



UK: NISBAH MAKLUMAT

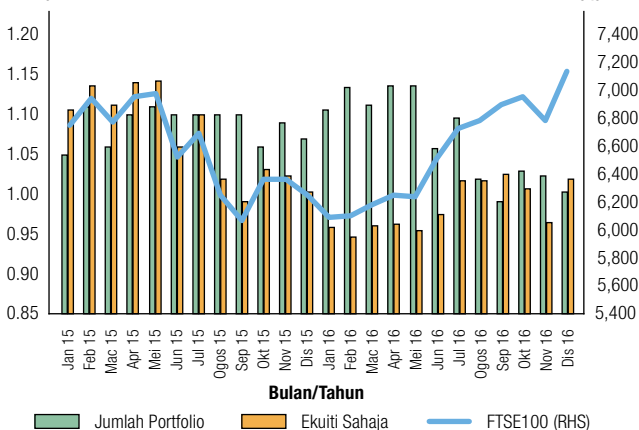
Peratus (%)



UK: NILAI ASET BERSIH

Kali

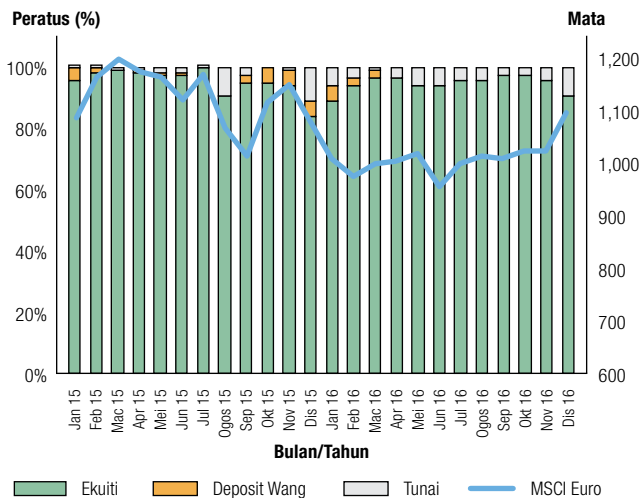
Mata



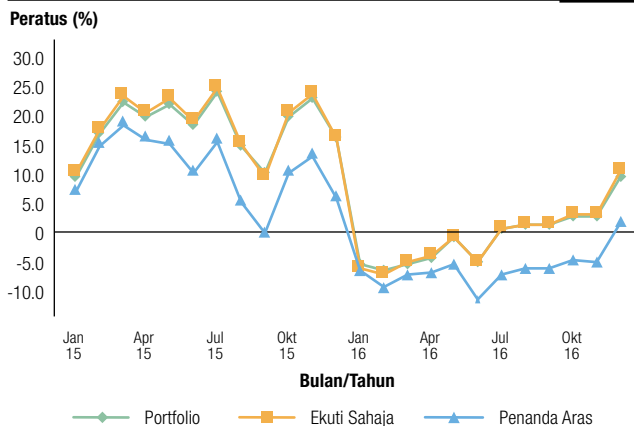
Sementara itu, portfolio ekuiti Euro mencatatkan pulangan sebanyak 9.57% pada 2016 dan ditutup dengan nilai pasaran yang lebih tinggi iaitu EUR229.96 juta. Portfolio mengatasi Indeks Euro MSCI sebanyak 7.83%, disokong oleh fokus tinggi pada stok yang mempunyai potensi pertumbuhan pendapatan yang tinggi. Sejak penubuhannya pada 2 September 2014, portfolio ekuiti Euro meningkat sebanyak 33.83% dan melebihi penanda aras sebanyak 25.88%. Tidak termasuk tunai, pulangan portfolio ekuiti diukir keluar sebanyak 30.38%, mengatasi penanda aras sebanyak 22.43%. Pada 31 Disember 2016, nilai Aset Bersih portfolio ekuiti Euro berada pada kadar 1.06x, dan mencatatkan Pulangan atas Pelaburan Kasar melebihi 8.34%, melebihi penanda aras hasil dividen sebanyak 3.4% dan sasaran pendapatan KWAP sebanyak 8%. Portfolio ekuiti Euro mempunyai nisbah maklumat sebanyak 2.38x, menunjukkan bahawa ia mencipta lebih daripada 2x nilai untuk setiap risiko yang diambil.

SUBSIDIARI

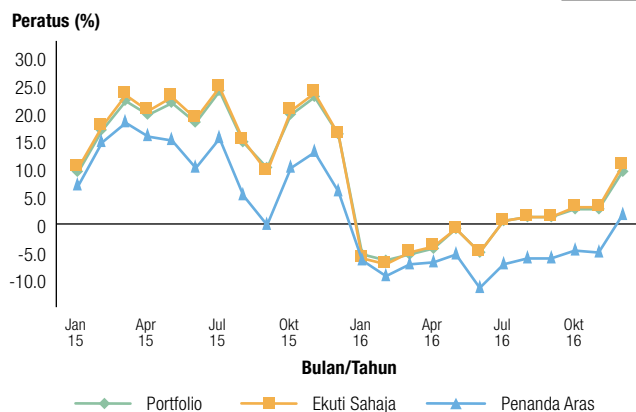
EROPAH: ALOKASI ASET



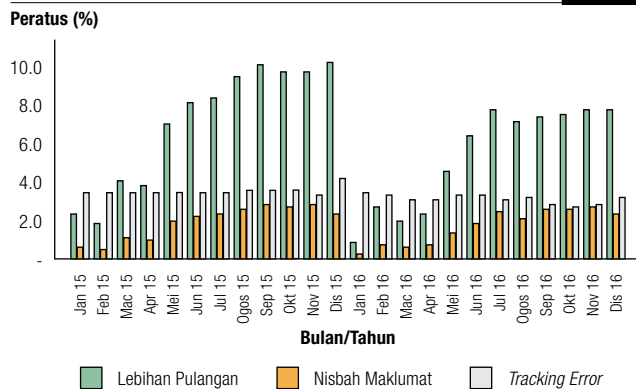
EROPAH: KADAR PULANGAN BERWAJARAN MASA SEHINGGA KINI



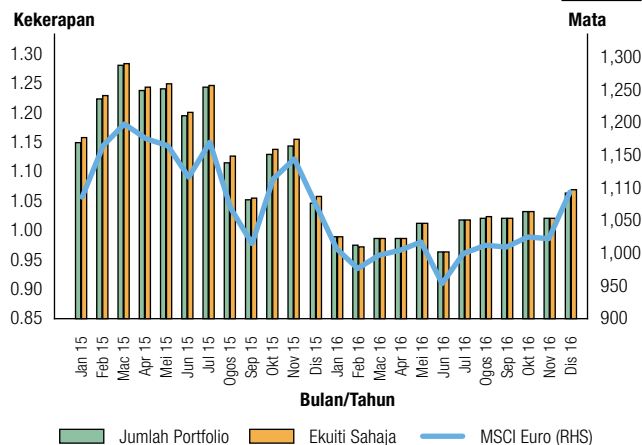
EROPAH: KADAR PULANGAN BERWAJARAN MASA SEJAK PENUBUHAN



EROPAH: NISBAH MAKLUMAT



EROPAH: NILAI ASET BERSIH



SUBSIDIARI

Ulasan Perniagaan

Prima Ekuiti merupakan anak syarikat milik penuh KWAP. Beroperasi sebagai syarikat pengurusan aset luaran, syarikat ini telah berkembang dengan pesat dari permulaannya yang sederhana untuk menjadi sebuah organisasi yang berdikari. Aset di bawah pengurusan Prima Ekuiti juga telah berkembang sejak penubuhannya, meningkat empat kali ganda daripada GBP100 juta kepada lebih daripada GBP450 juta pada 2016.

Untuk tahun berakhir 2016, Prima Ekuiti mencatatkan perolehan kira-kira GBP2.02 juta, berbanding dengan perolehan GBP2.24 juta pada tahun 2015. Ini disebabkan oleh yuran prestasi yang lebih rendah bagi portfolio pelaburan yang diuruskan dalam tempoh tersebut. Walau bagaimanapun, daripada jumlah GBP2.02 juta, 82.5% diperolehi daripada yuran pengurusan, yang menunjukkan daya tahan yang lebih besar pada pendapatan syarikat. Perbelanjaan operasi juga meningkat pada tahun 2016 berikutan pengembangan operasi Prima Ekuiti. Hasilnya, keuntungan selepas cukai berjumlah GBP618,283, berbanding GBP966,478 pada tahun sebelumnya.

Sementara itu, kunci kira-kira diperkukuhkan dengan peningkatan dana pemegang saham yang meningkat dari GBP1.69 juta pada tahun 2015 kepada GBP2.11 juta pada 31 Disember 2016. Daripada jumlah keseluruhan GBP2.11 juta, 81.1% diperolehi daripada pendapatan terkumpul manakala rizab lain dan modal saham masing-masing meningkat 16.5% dan 2.4%.

Pada masa akan datang, ia menyasarkan pertumbuhan satu angka yang tinggi dalam aset di bawah pengurusan dan sikap pengurusan berhemah kos tunai bagi memastikan kelestarian syarikat.

ULASAN KEWANGAN

Prima Ekuiti	2012	2013	2014	2015	2016
Pendapatan Setiap Saham (GBP)	0.37	0.50	9.62	19.33	12.37
Pulangan ke atas Dana Pemegang Saham	4.42%	5.65%	52.16%	57.25%	29.35%

Prima Ekuiti telah berjaya mengagihkan sejumlah GBP200,000 (bersih) dalam dividen kepada para pemegang sahamnya. Sejak memperkenalkan dasar dividen pada tahun 2015, Prima Ekuiti telah mengagihkan 8 kali ganda dari modal sahamnya iaitu berjumlah GBP400,000 dalam bentuk dividen kepada para pemegang sahamnya. Ia merancang untuk membuat komitmen yang jelas untuk membayar dividen berjumlah dua kali ganda daripada modal saham setiap tahun.

Sebagai tambahan kepada prestasi pelaburan dan kewangan, Prima Ekuiti juga berusaha untuk menegakkan prinsipnya yang lain, terutamanya berkaitan pengurusan modal insan dan pembangunan. Prima Ekuiti terus menyediakan platform yang berkesan untuk latihan dan pembangunan modal insan yang mempunyai semangat kerjasama untuk pelanggan dan pemegang saham serta pengurusan dan pasukan di Prima Ekuiti. Pada tahun 2016, penubuhan Prima Ekuiti melibatkan program di mana penganalisa dari syarikat induk iaitu KWAP meluangkan dua minggu di Prima Ekuiti untuk mendapatkan lebih banyak pemahaman mengenai pasaran Eropah, memperoleh pandangan yang mendalam terhadap pasaran Eropah sebelum referendum UK.

Melalui program praktikal, Prima Ekuiti telah melantik seramai tiga orang pelajar Malaysia dari pelbagai universiti di UK dimana ia memberi pengalaman dan latihan amali mengenai industri pengurusan aset. Selain itu, dalam usaha untuk mempromosikan dan menarik minat pelaburan dalam kalangan pelajar, Prima Ekuiti telah menganjurkan program *Prima Ekuiti Investment Challenge* buat julung kalinya, bertujuan untuk membolehkan pelajar menghargai industri dan memberi kefahaman yang lebih baik terhadap industri dan membuka peluang kepada para peserta untuk meningkatkan pelbagai kecekapan. Pertandingan ini memerlukan sekumpulan peserta untuk melakukan analisis komprehensif ke atas sebuah syarikat yang menggunakan pendekatan peringkat atasan ke bawah. Seramai 28 pelajar dari pelbagai universiti menyertai pertandingan tersebut.

Tahun ini dilihatkan dengan kejayaan Prima Ekuiti - Simposium Pelaburan KWAP 2016. Acara ini ditubuhkan bertujuan untuk menyediakan platform wacana bagi para pelabur untuk berhubung dengan rakan niaga dan pakar industri dengan melibatkan diri dalam hal-hal utama. Tema *Navigating New Normal* dipilih dengan tepat berikutan landskap ekonomi dan politik yang berubah. Persekitaran yang mencabar dengan pulangan yang rendah, kadar faedah dan risiko geopolitik yang tinggi mungkin akan menimbang keputusan pelaburan untuk bergerak maju. Simposium itu memberikan pandangan luas yang tiada tandingan dan idea untuk menangani cabaran dan peluang yang dihadapi dalam industri. Pada masa yang sama, acara itu juga meningkatkan jenama Prima Ekuiti dan kedudukan KWAP sebagai sebuah dana pencen global.

Asas pengembangan dan kejayaan pada masa akan datang telah disusun Prima Ekuiti untuk memulakan inisiatif masa depan. Prima Ekuiti akan terus berusaha untuk menjadi pusat pengetahuan dan modal insan untuk para pemegang saham, serta komitmen yang tinggi untuk mengembangkan penubuhan dan mencapai hasil pelaburan.

Seksyen

05

AKTIVITI OPERASI

128 Ulasan Operasi oleh Ketua Pegawai
Operasi

133 Tanggungjawab Sosial Korporat

140 Jawatankuasa Keselamatan dan Kesihatan

141 Kalendar Korporat

ULASAN OPERASI OLEH KETUA PEGAWAI OPERASI

“

Sepanjang 2016, KWAP telah melaksanakan beberapa inisiatif yang kebanyakannya pembaikan dan penambahbaikan. Inisiatif ini merangkumi keseluruhan operasi organisasi, antaranya ialah penambahbaikan sistem, operasi, dan proses perniagaan.

”



Nik Ahmad Fauzan bin Nik Mohamed

Salah satu daripada cabaran operasi utama yang terbukti sulit untuk diatur, tetapi dapat memberi peluang untuk permulaan baharu yang dilalui pada tahun 2016 adalah penempatan semula kedua-dua pejabat KWAP di Kuala Lumpur dan Cyberjaya. Ia juga menandakan pencapaian penting yang progresif untuk organisasi.

Sejak KWAP mengambil alih Jabatan Perkhidmatan Pencen, ia telah memulakan perancangan untuk penempatan semula tenaga kerja dan operasi dari Jabatan Perkhidmatan Awam, dan akhirnya, Mei 2016 menyaksikan jabatan yang baharu telah ditempatkan di MKN Embassy Techzone di Cyberjaya. Lokasi baharu ini juga beroperasi sebagai pusat perkhidmatan yang kondusif untuk para pelanggan kami.

Memandangkan KWAP telah membuat kemunculannya dalam pasaran hartanah domestik dengan pemerolehan Menara Integra, maka adalah lebih baik bagi sesebuah organisasi itu untuk mempunyai pejabat utama yang beroperasi dari asetnya sendiri. Oleh itu, satu lagi peristiwa penting telah termeterai dengan pemindahan pejabat utama dari Menara Yayasan Tun Razak ke bangunan baharu ini, pada Oktober 2016.

PERKHIDMATAN PERSARAAN

Pengoperasian Jabatan Perkhidmatan Persaraan yang baharu serta pelancaran pusat panggilan dan perkhidmatan kaunter pertama KWAP yang terletak di Cyberjaya merupakan satu lagi peristiwa penting bagi organisasi dalam usahanya menjadi dana persaraan penuh. Pusat ini berfungsi sebagai satu pusat utama bagi interaksi pelanggan dengan KWAP.

Permohonan layan diri atas talian juga telah dilancarkan pada tahun yang sama. Ia membolehkan bakal pesara menyemak status dan mengemaskini status pencen mereka, di mana dengan wujudnya platform ini, kira-kira separuh daripada pertanyaan dari pelanggan mengenai perkara ini telah dikurangkan.

Jabatan Perkhidmatan Persaraan memulakan pelbagai usaha penambahbaikan sepanjang tahun 2016 bagi semua fungsinya dengan tujuan untuk menyelaraskan, mengotomasi, dan memperbaiki proses-proses utama. Pada tahun ini, terdapat 4 inisiatif automasi yang telah dilaksanakan dan disiapkan, termasuk Sistem Penguatkuasaan Pelarasan, Kalkulator Tuntutan Perjalanan, Sistem Pengiraan GCR dan Sistem Pertanyaan SMS berasaskan Web, yang mana kesemuanya meningkatkan kecekapan dan keberkesanan operasi perniagaan.

Hasil ini merupakan petanda kejayaan yang baik untuk operasi Perkhidmatan Persaraan dan khidmat mereka dalam melayani pelanggan, yang mana ia telah dicapai dalam tahun pertama sejak jabatan mula beroperasi.

PENGURUSAN CARUMAN

Selaras dengan fungsi utama KWAP dalam menguruskan caruman pencen yang diterima daripada Badan Berkanun, Pihak Berkuasa Tempatan dan Kerajaan Persekutuan, keberkesanan dan kecekapan caruman adalah penting bagi operasi kami.

ULASAN OPERASI OLEH KETUA PEGAWAI OPERASI

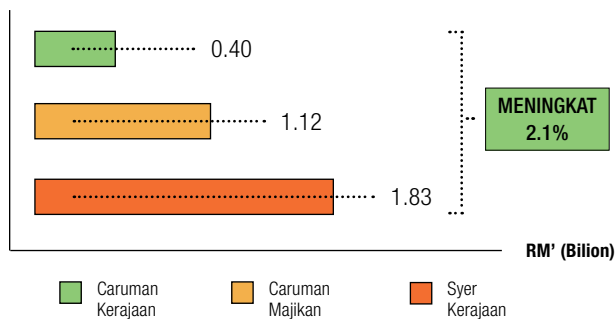
Tahun 2016 melihat jumlah menyumbang sebanyak RM3.35 bilion, dengan RM0.40 bilion daripada Caruman Persekutuan, RM1.12 bilion daripada Caruman Majikan, dan baki RM1.83 bilion daripada bahagian Kerajaan yang menunjukkan kenaikan sebanyak 2.1% berbanding tahun sebelumnya. Setakat 31 Disember 2016, sejumlah 513 majikan telah didaftarkan dengan KWAP, dengan jumlah 186,511 ahli.

Inisiatif untuk menjalankan kaji selidik di Portal Caruman membawa kepada penemuan penting mengenai maklum balas daripada majikan. Hasilnya menunjukkan bahawa 81% daripada responden mendapati bahawa Portal itu ternyata mampu menampung penggunaanya dalam pengurusan caruman pencen mereka, manakala 71% lagi berpuas hati dengan fungsi yang disediakan di portal tersebut. Mengenai tindak balas segera dari Meja Bantuan Portal Caruman dan tahap perkhidmatan yang disediakan, 88% responden mendapati ia sangat memuaskan.

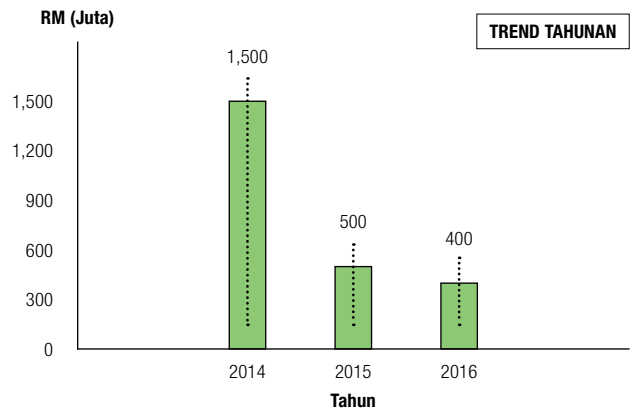
Sepanjang tahun ini, 10 sesi penglibatan telah dijalankan dengan pelbagai kementerian, Suruhanjaya Perkhidmatan Awam (SPA), Jabatan Perkhidmatan Awam (JPA), dan agensi-agensi lain dengan matlamat untuk mewujudkan kesedaran dan pematuhan berkaitan dengan caruman bagi pegawai yang dipinjamkan. Seterusnya, ia telah membawa peningkatan kutipan untuk caruman pencen daripada semua agensi peminjaman sebanyak 66%.

Di samping itu, 4 siri Program Ulang Kaji Majikan telah dijalankan, dengan tujuan untuk melatih majikan mengenai penggunaan Borang Caruman yang baharu dan Portal Caruman yang memudahkan penyerahan data atas talian caruman.

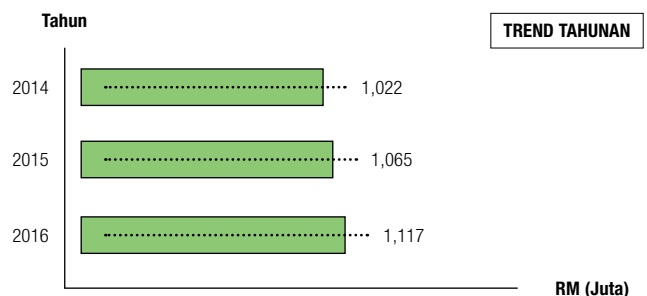
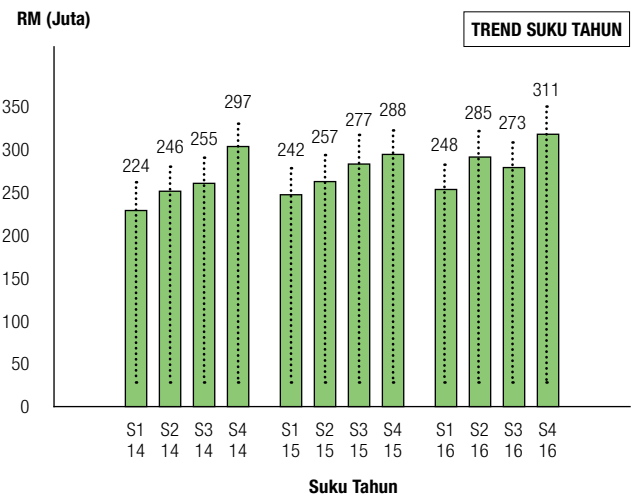
PENGURUSAN CARUMAN



TREND CARUMAN KERAJAAN DARI 2014 KE 2016

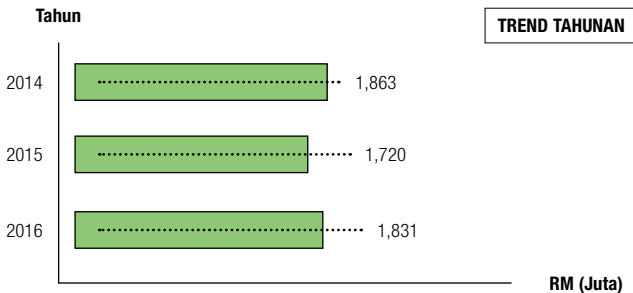
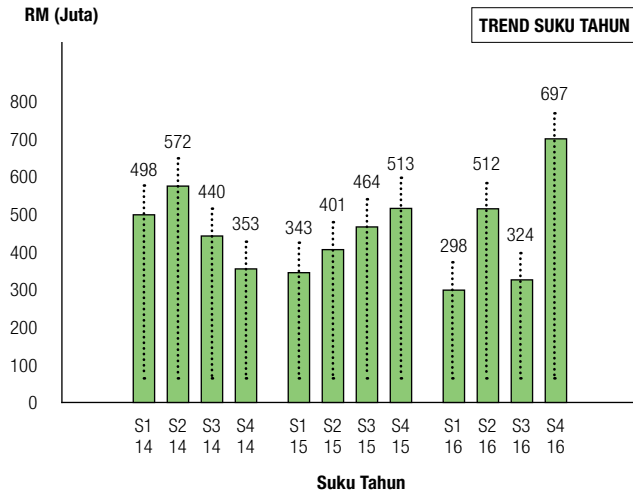


TREND CARUMAN MAJIKAN DARI 2014 KE 2016



ULASAN OPERASI OLEH KETUA PEGAWAI OPERASI

TREND SYER KERAJAAN DARI 2015 KE 2016



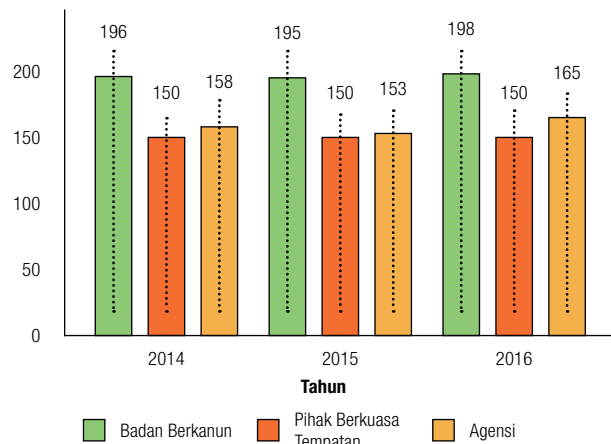
20 PENCARUM TERTINGGI

Bil.	Majikan Mencarum	RM (Juta)
1	Universiti Teknologi Mara	135.04
2	Majlis Amanah Rakyat	71.29
3	Universiti Kebangsaan Malaysia	58.87
4	Universiti Putra Malaysia	38.99
5	Dewan Bandaraya Kuala Lumpur	37.71
6	Universiti Teknologi Malaysia	37.15
7	Universiti Malaya	33.45
8	Hospital Universiti Sains Malaysia	30.99
9	Universiti Sains Malaysia	29.59
10	Universiti Utara Malaysia	22.76
11	Pihak Berkuasa Kemajuan Pekebun Kecil Perusahaan Getah	19.63
12	Pusat Perubatan Universiti Malaya	19.17
13	Lembaga Pertubuhan Peladang Kuala Lumpur	16.46
14	Institut Penyelidikan Dan Kemajuan Pertanian Malaysia	16.18
15	Lembaga Kemajuan Tanah Persekutuan (FELDA)	15.28
16	Universiti Teknikal Malaysia Melaka	15.22
17	Universiti Tun Hussein Onn Malaysia	15.17
18	Universiti Malaysia Sarawak	13.98
19	Universiti Pendidikan Sultan Idris	13.05
20	Lembaga Pemasaran Pertanian Malaysia (MARDI)	12.66

ULASAN OPERASI OLEH KETUA PEGAWAI OPERASI

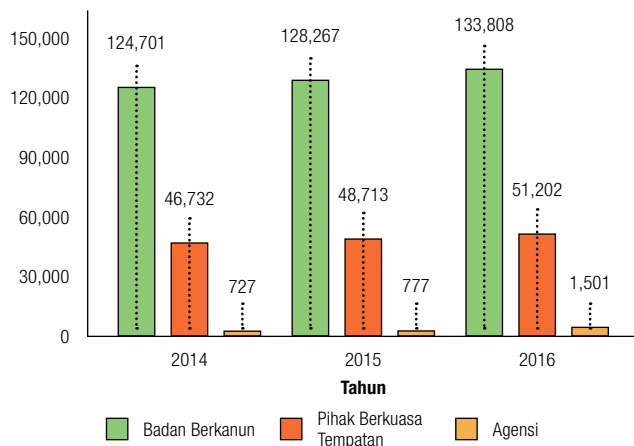
PROFIL MAJIKAN YANG MENCARUM DARI 2014 KE 2016

Bilangan Majikan



PROFIL AHLI YANG MENCARUM DARI 2014 KE 2016

Bilangan Ahli



MAJIKAN YANG MENCARUM BAHARU BAGI TAHUN 2016

BIL.	MAJIKAN YANG MENCARUM	TARIKH DAFTAR
1.	Institut Profesional Baitulmal Sdn. Bhd.	12/1/2016
2.	Asrama Amanjaya	18/1/2016
3.	Kementerian Perusahaan Perladangan Dan Komoditi	2/2/2016
4.	Akademi PKN Sdn. Bhd.	23/2/2016
5.	Sapura-LTAT Communications Tech Sdn. Bhd.	21/3/2016
6.	Maim Bentara Security Sdn. Bhd.	29/3/2016
7.	Syarikat Air Perlis Sdn. Bhd.	6/4/2016
8.	Sedafiat Sdn. Bhd.	13/4/2016
9.	Perbadanan Pengangkutan Awam Johor Sdn. Bhd.	27/4/2016
10.	Institut Kajian Strategik Islam Malaysia	3/5/2016
11.	PDC Telecommunication Services Sdn. Bhd.	4/5/2016
12.	Kementerian Komunikasi Dan Multimedia	11/5/2016
13.	Suruhanjaya Komunikasi Dan Multimedia Malaysia	30/5/2016
14.	Kementerian Kerajaan Tempatan Dan Pembangunan Komuniti Sarawak	1/6/2016
15.	Perbadanan Stadium Melaka	21/6/2016
16.	UIM Sdn. Bhd.	1/7/2016
17.	Invest Kedah Berhad	1/7/2016
18.	Boustead DCNS Naval Corporation Sdn. Bhd.	18/7/2016
19.	Gamuda Berhad	10/8/2016

ULASAN OPERASI OLEH KETUA PEGAWAI OPERASI

BIL.	MAJIKAN YANG MENCARUM	TARIKH DAFTAR
20.	Sistem Pendidikan Islam Pahang Sdn. Bhd.	24/8/2016
21.	P.C.M Sdn. Bhd.	24/8/2016
22.	Permodalan Nasional Berhad	8/9/2016
23.	Wawasan Wibawa Sdn. Bhd.	26/10/2016
24.	Majlis Sukan Wilayah Persekutuan	3/11/2016
25.	HSS Integrated Sdn. Bhd.	7/11/2016
26.	Kementerian Perdagangan Dalam Negeri, Koperasi Dan Kepenggunaan	5/12/2016

RINGKASAN KAWALAN PEMATUHAN DAN PENGUATKUASAAN BAGI TAHUN 2016

Bil.	Bulan Lawatan Dijalankan	Negeri	Pihak			Jumlah
			Badan Berkanun	Berkuasa Tempatan	Agensi	
1	Januari	Pulau Pinang	5	2	1	8
2	Februari & Mac	Terengganu	7	3	-	10
3	April	Pahang	5	4	-	9
4	Mei	Melaka	8	3	2	13
5	September	Sarawak	4	1	-	5
6	November	Wilayah Persekutuan Kuala Lumpur	9	-	-	9
Jumlah			38	13	3	54

PERKHIDMATAN SOKONGAN

Sejajar dengan inisiatif perniagaan Jabatan Pelaburan Alternatif, pelaksanaan Sistem Ekuiti Persendirian (FrontInvest) telah dilancarkan, untuk menyokong keperluan operasi dan pengurusan Portfolio Ekuiti KWAP.

Dalam meningkatkan penyampaian perkhidmatan dalaman untuk kemudahan Teknologi Maklumat (IT) dalam KWAP, sistem bantuan data IT baharu intranet telah diperkenalkan, untuk memudahkan dan mempercepat bantuan teknikal untuk tenaga kerja. Pada masa yang sama, berdasarkan objektif perniagaan Jabatan Sumber Manusia, dan Jabatan Pengurusan Risiko dan Pematuhan, pelaksanaan Sistem Maklumat Pengurusan Sumber Manusia (Tahap I) yang baharu telah dilaksanakan dan pelaksanaan Sistem Automatik Senarai Semak Pematuhan Sendiri telah selesai, iaitu suatu peningkatan sistem Q-Radar yang digunakan oleh Jabatan Pengurusan Risiko dan Pematuhan.

TANGGUNGJAWAB SOSIAL KORPORAT

Menyumbang semula kepada masyarakat dan pihak berkepentingan kami menjadi fokus kepada KWAP, dan 2016 menyaksikan banyak aktiviti Tanggungjawab Sosial Korporat (CSR) yang dijalankan sepanjang tahun. Secara keseluruhannya, 24 inisiatif telah dilaksanakan untuk berkhidmat kepada pelbagai komuniti di bawah 4 tunggak CSR, iaitu pasaran, tempat kerja, masyarakat, dan persekitaran. KWAP telah memulakan program CSR *KWAP Eco-Green* di Kampung Santubong, Sarawak sebagai projek perintis bagi usaha kami terhadap alam sekitar. Aktiviti yang dijalankan adalah seperti menanam pokok, membersihkan laluan Gunung Santubong, dan mengagihkan *Eco Green Kit* serta memberi peruntukan asas kepada penduduk kampung.

TANGGUNGJAWAB SOSIAL KORPORAT

BERKONGSI NILAI BERSAMA

KWAP komited untuk menjadi warga korporat yang bertanggungjawab dengan menyediakan masa depan yang mampan untuk negara. Kami percaya dengan memperkasakan tenaga kerja untuk berbakti kepada masyarakat dan persekitaran sekeliling melalui sikap dermawan, usaha ESG, kesukarelawan, kepimpinan dan kerja-kerja amal dapat memberi impak kepada masyarakat. Pembangunan inisiatif kemampanan KWAP didefinisikan sebagai pelaburan pada tadbir urus dan pertumbuhan global yang lebih baik secara holistik.

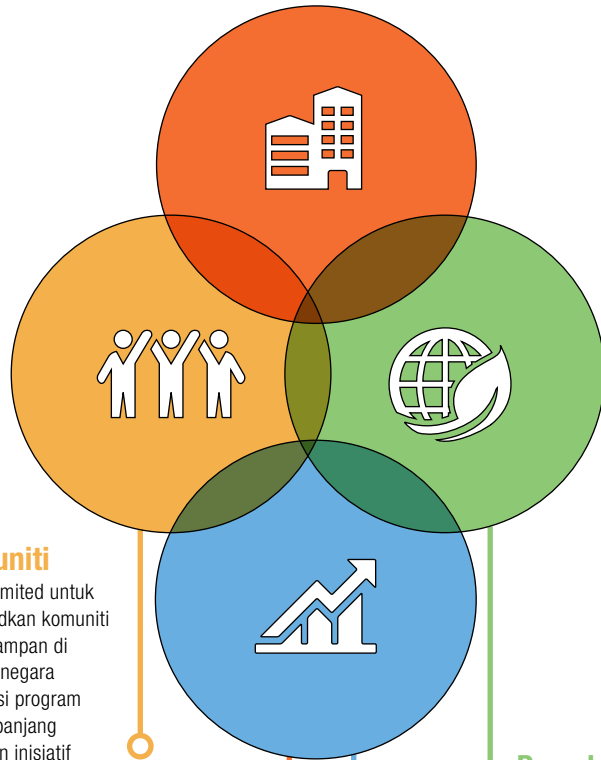


Di KWAP, inisiatif Tanggungjawab Sosial Korporat (CSR) digabungkan ke dalam model perniagaannya, selaras dengan visi, misi dan nilai-nilai kami. Dalam mencapai matlamat, kami membahagikan Tanggungjawab Sosial Korporat kepada empat tunggak utama iaitu Komuniti, Alam Sekitar, Tempat Kerja dan Pasaran.



Usaha bagi mencapai kecemerlangan dapat memupuk semangat berterusan dan juga pengukuhan tenaga kerja KWAP. Oleh itu, tujuan CSR adalah seperti berikut:

1. Untuk menyokong Kerajaan dalam mewujudkan kesedaran mengenai perancangan persaraan untuk manfaat kakitangan Kerajaan dan pesara;
2. Untuk menggalakkan pendidikan dan pembelajaran berterusan dalam menyokong agenda modal insan negara dengan memanfaatkan kemampuan teras KWAP;
3. Untuk menggalakkan sikap sukarelawan di kalangan tenaga kerja dengan matlamat untuk mewujudkan budaya korporat yang penyayang;
4. Untuk mengambil bahagian secara langsung atau tidak langsung, dalam usaha berunsur kemanusiaan.



Komuniti

Kami komited untuk mewujudkan komuniti yang mampan di seluruh negara menerusi program jangka panjang kami dan inisiatif tanggungjawab sosial korporat yang berpotensi tinggi untuk menjadi penglibatan masyarakat lebih meluas.

Persekitaran

Kami komited untuk memperbaiki dan memulihara alam sekitar dalam usaha membangunkan masa hadapan yang lebih hijau.

Tempat Kerja

Kami komited untuk memupuk tenaga kerja yang bertanggungjawab terhadap sosial dan mewujudkan persekitaran kerja yang positif.

Pasaran

Kami komited untuk mengoptimumkan nilai pihak berkepentingan dan menyampaikan hasil perniagaan untuk daya maju dalam jangka panjang.

TANGGUNGJAWAB SOSIAL KORPORAT

INISIATIF BAHARU



TANGGUNGJAWAB PADA KOMUNITI:

Program *It's a Sign*

KWAP *Youth Talent* sesi 2015 bekerjasama dengan Persekutuan Orang Pekak Malaysia (MFD) untuk menganjurkan program CSR, khusus untuk komuniti kurang pendengaran, yang dipanggil "*It's A Sign*".

Tenaga kerja KWAP mengambil bahagian di dalam kelas bahasa isyarat dan kelas memasak bersama komuniti tersebut. Selain daripada meningkatkan tahap kesedaran, tenaga kerja juga menyumbangkan bakat mereka dengan mengambil bahagian di dalam kelas memasak, menjahit dan membuat kraf. Semua barang-barang yang dibuat kemudian dijual semasa program *Silent Bazaar* yang diadakan di pejabat KWAP.

Tenaga kerja yang menghadiri acara tersebut membeli barang-barang yang dibuat untuk kebajikan dan mereka berinteraksi bersama kanak-kanak dari MFD ini dengan menggunakan pengetahuan bahasa isyarat asas yang dipelajari semasa kelas bahasa.

KWAP YOUTH ASPIRATIONS @ IUM

Program *KWAP Youth Aspirations* telah diadakan pada 3 Mac 2016 di Kuliah Ekonomi dan Pengurusan Sains, Universiti Islam Antarabangsa Malaysia (UIAM), Gombak, Selangor dengan dihadiri hampir 300 pelajar.

Ia bertujuan untuk mendekati dan membantu pelajar institusi tinggi dalam perancangan kerjaya. Ketua Pegawai Operasi KWAP, Encik Nik Ahmad Fauzan Nik Mohamed merasmikan program tersebut, disaksikan oleh Timbalan Dekan (Hal Ehwal Pelajar), Encik Asrul Dahari dan Penolong Profesor, Dr. Nizam Barom. Beberapa pengarah dari KWAP juga membuat pembentangan dan berkongsi pengalaman dan info kerjaya mereka bersama pelajar-pelajar yang menghadiri program ini.

Kasih KWAP - *A Day Out with the Children*

KWAP berkongsi kegembiraan Ramadhan dan Syawal bersama-sama anak-anak yatim dan kanak-kanak kurang berkemampuan dari Pusat Jagaan Rumah Kesayangan (RUKESA) yang terletak di Petaling Jaya pada 19 Jun 2016.

Seramai 40 orang anak-anak yatim dan kanak-kanak yang kurang bernasib baik serta 30 orang sukarelawan KWAP menyertai program ini untuk membeli kelengkapan Hari Raya mereka di AEON, Quill City Mall,



Kuala Lumpur. Kanak-kanak tersebut terdiri daripada 20 kanak-kanak perempuan dan 20 kanak-kanak lelaki berumur dalam lingkungan 4 hingga 16 tahun. Mereka juga turut dibawa berbuka puasa di restoran berdekatan dan diberikan cenderahati oleh KWAP dan pihak restoran.

Kasih KWAP - *A Gift of Ramadhan*

A Gift of Ramadhan merupakan inisiatif baharu yang direka untuk melibatkan diri dengan 100 pesara terpilih melalui aktiviti pengagihan kurma dan cenderahati Ramadhan KWAP. Kami mengambil peluang ini untuk mengenali pesara dengan lebih dekat lagi serta memperkenalkan peranan baharu KWAP dalam memberi perkhidmatan kepada pesara.

Kasih KWAP - *Memperingati pada Yang Lebih Tua*

KWAP melawat Rumah Ehsan Kuala Kubu Bharu, iaitu rumah orang-orang tua bertempat di Hulu Selangor bagi tahun ketujuh berturut-turut sebagai sebahagian daripada usaha kami dalam menyumbang kepada masyarakat melalui aktiviti sukarelawan. Program ini dipenuhi dengan rasa keinsafan dan mengambil berat terhadap warga yang lebih tua.

Semasa lawatan, KWAP telah menyumbangkan keperluan asas dan bekalan penjagaan kesihatan kepada 120 warga emas di Rumah Ehsan Kuala Kubu Bharu. Setiap penghuni turut menerima pek hadiah Ramadhan, kuih raya dan duit raya yang diberikan semasa sesi lawatan katil ke katil penghuni. Lawatan amal ini akan terus menjadi pengalaman yang menyentuh hati bagi tenaga kerja KWAP.

TANGGUNGJAWAB SOSIAL KORPORAT

KWAP telah menganjurkan program pendidikan kewangan tahunannya bagi kali yang kelapan, yang memberi manfaat kepada hampir 200 kakitangan awam.



Bengkel Bahasa Inggeris di SK Salak

KWAP meneruskan inisiatif CSR untuk menggalakkan penggunaan Bahasa Inggeris di kalangan pelajar sekolah rendah dengan menganjurkan *Fun Kids With KWAP*

Seminar Perancangan Kewangan Untuk Masa Hadapan & Seminar Perancangan Kewangan Untuk Persaraan

KWAP telah menganjurkan program pendidikan kewangan tahunannya bagi kali yang kelapan, yang memberi manfaat kepada hampir 200 kakitangan awam. Acara ini telah dibahagikan kepada dua acara yang berbeza, iaitu untuk kakitangan awam di bawah umur 40 tahun, dan kakitangan awam yang bakal bersara dalam masa 3 hingga ke 5 tahun.

Dianjurkan untuk semua kakitangan awam yang masih dalam perkhidmatan, seminar itu merupakan usaha untuk mendidik peserta dalam pelbagai aspek berkaitan pengetahuan kewangan dan perancangan persaraan. Ia merupakan hasil kerjasama antara KWAP dan agensi-agensi terpilih iaitu Agensi Kaunseling & Pengurusan Kredit (AKPK), Malaysian Financial Planning Council (MFPC), Bank Negara Malaysia dan Pentadbir Pencen Pensendirian Malaysia (PPA).

Seminar ini mendapat sambutan yang menggalakkan daripada para peserta dari pelbagai kementerian, jabatan dan agensi-agensi kerajaan seperti Kementerian Kewangan Malaysia, Kementerian Tenaga, Teknologi Hijau dan Air, Kementerian Wilayah Persekutuan, SWCorp, Jabatan Nuklear Malaysia dan Universiti Teknologi Malaysia.

Fun Kids With KWAP - Bengkel Bahasa Inggeris

KWAP meneruskan inisiatif CSR untuk menggalakkan penggunaan Bahasa Inggeris di kalangan pelajar sekolah rendah dengan menganjurkan *Fun Kids With KWAP: English Workshop* untuk murid Tahun 5 Sekolah Kebangsaan Salak, Sepang bagi tahun yang keenam. Pelbagai aktiviti Bahasa Inggeris yang menyeronokkan dijalankan oleh sukarelawan KWAP.

Untuk mewujudkan keseronokan dan memberi inspirasi kepada kanak-kanak sekolah, KWAP telah menjemput Zain Saidin, yang terkenal sebagai watak Henry Middleton dalam siri Astro TVIQ *Oh My English!* untuk memberi motivasi kepada para pelajar untuk mengatasi ketakutan mereka dalam percakapan, menggunakan Bahasa Inggeris dengan betul dan membuka minda mereka bahawa belajar dan bertutur dalam bahasa Inggeris adalah menyeronokkan.

Pada akhir program setengah hari ini, guru-guru telah memberikan maklum balas yang baik dan kanak-kanak berasa lebih bersemangat serta lebih yakin untuk bertutur dalam Bahasa Inggeris.

TANGGUNGJAWAB SOSIAL KORPORAT

KWAP FreeMarket Bersama Komuniti Orang Asli

KWAP FreeMarket adalah program jangkauan yang disasarkan untuk membantu masyarakat yang kurang bernasib baik. Pada tahun kedua, inisiatif ini mensasarkan komuniti Orang Asli di Hulu Langat pada 18 Disember 2016. Kira-kira 145 orang penghuni Kampung Orang Asli Genting Peras, Kampung Orang Asli Paya Lebar dan Kampung Orang Asli Donglai Baru mengunjungi dan mengambil bahagian dalam program yang dijalankan pada hari tersebut, iaitu:

1. **Free Market**

Barangan seperti pakaian hingga ke peralatan sukan dan peralatan rumah boleh didapati di 13 gerai yang berbeza. Lebih 1,500 barangan diberikan secara percuma kepada komuniti Orang Asli. Kesemua barangan tersebut disumbangkan oleh tenaga kerja KWAP dan seramai 78 orang tenaga kerja mengambil bahagian sebagai sukarelawan pada acara tersebut.

2. **Book Charity Drive: Books & Beyond**

KWAP memperkaya komuniti Orang Asli di Hulu Langat melalui program *KWAP Book Charity Drive* di mana tujuannya adalah untuk menggalakkan tahap celik huruf di kalangan kanak-kanak di kawasan luar bandar dan untuk membangunkan tabiat membaca pada usia yang awal. Tenaga kerja KWAP menyumbang lebih daripada 300 buku, kedua-dua terpakai dan baharu.

3. **I'm Ready For School**

KWAP juga menganjurkan program *I'm Ready For School* dengan tujuan untuk menyediakan keperluan asas persekolahan bagi kanak-kanak yang kurang bernasib baik, pada masa yang sama dapat meringankan beban ibu bapa dalam persediaan tahunan persekolahan. Penerima keperluan asas persekolahan ini terdiri daripada kanak-kanak sekolah rendah dari ketiga-tiga kampung orang asli di Hulu Langat di mana 100 kanak-kanak tersebut menerima sebuah beg sekolah, alat tulis dan buku cerita bernilai RM50 setiap satu.

Acara setengah hari ini juga termasuk perkhidmatan menggunting rambut secara percuma untuk kanak-kanak Orang Asli, serta pemeriksaan asas kesihatan percuma yang ditaja oleh PMCare Sdn. Bhd. Di samping itu, sebanyak 55 keluarga Orang Asli turut terpilih untuk menerima peruntukan asas bernilai RM350 untuk setiap keluarga.



Penerima keperluan asas persekolahan ini terdiri daripada kanak-kanak sekolah rendah dari ketiga-tiga kampung orang asli di Hulu Langat di mana 100 kanak-kanak tersebut menerima sebuah beg sekolah, alat tulis dan buku cerita bernilai RM50 setiap satu.

TANGGUNGJAWAB SOSIAL KORPORAT



Laluan Pendaki di Gunung Santubong



Perkampungan Gunung Santubong

Ketua Pegawai Eksekutif KWAP mengetuai pendakian Gunung Santubong bersama 27 orang tenaga kerja berjaya menamatkan pendakian.



TANGGUNGJAWAB PADA ALAM SEKITAR:



Program Eco Green

KWAP telah melaksanakan program CSR *Eco Green* KWAP di Kampung Santubong, Sarawak sebagai projek perintis di bawah usaha alam sekitar, dengan menjalankan aktiviti seperti penanaman pokok, membersihkan laluan pendakian Gunung Santubong dan mengedarkan kit *Eco Green* dan keperluan asas kepada penduduk kampung.

Ketua Pegawai Eksekutif KWAP, Dato' Wan Kamaruzaman Wan Ahmad mengetuai program pendakian Gunung Santubong bersama 27 tenaga kerja yang berjaya menamatkan pendakian.

TANGGUNGJAWAB SOSIAL KORPORAT

TANGGUNGJAWAB PADA TEMPAT KERJA:



Program Pendidikan Kewangan untuk Tenaga Kerja

Sebagai sebahagian daripada program pendidikan kewangan untuk tenaga kerja, KWAP mengadakan Bengkel Kesejahteraan Kewangan dan Ceramah Kewangan. Bengkel ini telah dianjurkan untuk meningkatkan kesedaran mengenai kepentingan perancangan kewangan di kalangan tenaga kerja KWAP. Dengan bertemakan “Rancang, Lindung dan Urus”, program yang berlangsung selama tiga hari ini tertumpu kepada empat bidang penting dalam perancangan kewangan. 50 tenaga kerja yang telah menghadiri bengkel yang dijalankan oleh pakar-pakar kewangan dari Actuarial Partners Consulting menyatakan bahawa bengkel ini bermanfaat dan mereka memperoleh pengetahuan yang berguna dalam menguruskan kewangan mereka. Para peserta telah diberi bimbingan pada kesemua aspek isu kewangan, termasuk perancangan kewangan yang baik, pengurusan kewangan peribadi, perancangan persaraan dan pelaburan. Agensi Kaunseling & Pengurusan Kredit (AKPK) telah dijemput untuk memberikan ceramah kewangan bertajuk “Bajet Raya, Kau Ada?” kepada para tenaga kerja KWAP serta berkongsi tips dan cara perbelanjaan berhemah terutamanya pada musim perayaan. Tenaga kerja yang menghadiri ceramah selama satu jam ini juga menerima sebuah buku panduan kewangan untuk rujukan mereka.



50 tenaga kerja yang telah menghadiri bengkel yang dijalankan oleh pakar-pakar kewangan dari Actuarial Partners Consulting menyatakan bahawa bengkel ini bermanfaat dan mereka memperoleh pengetahuan yang berguna dalam menguruskan kewangan mereka.



Bengkel Kesejahteraan Kewangan



Bengkel Kesejahteraan Kewangan

TANGGUNGJAWAB SOSIAL KORPORAT



Danajamin Mighty 7 Run



Bursa Bull Charge

TANGGUNGJAWAB PADA PASARAN:



Penceramah Jemputan di Kursus Persaraan

KWAP terus memberi peluang dan sokongan penuh pada bakat dalaman untuk berkongsi pengetahuan dan pengalaman bersama orang ramai sebagai sebahagian daripada usaha pembangunan bakat KWAP. Pada tahun ini, Encik Md Hayrani bin Mireso daripada Jabatan Pendapatan Tetap telah dijemput untuk memberi ceramah mengenai Pengurusan Kewangan Peribadi dan Pelaburan bagi tenaga kerja Dewan Bandaraya Kuala Lumpur yang diadakan pada bulan Mac di Holiday Inn Resort, Pulau Pinang. Program ini telah memberi manfaat kepada hampir 100 tenaga kerja DBKL.

KWAP terus memberi peluang dan sokongan penuh pada bakat dalaman untuk berkongsi pengetahuan dan pengalaman bersama orang ramai.

Larian Amal: Bursa Bull Charge & Danajamin Mighty 7 Run

KWAP telah mengambil bahagian dalam acara larian amal *Bursa Bull Charge*, yang dianjurkan oleh Bursa Malaysia pada 8 September 2016. Tenaga kerja KWAP yang menyertai larian ini berjaya menamatkan larian yang meliputi pusat komersial Kuala Lumpur. 4 daripada 9 orang tenaga kerja kami telah memenangi tiga tempat teratas bagi kategori Kementerian.

KWAP juga mengambil bahagian dalam *Danajamin Mighty 7 Run* yang dianjurkan oleh Danajamin Nasional Berhad untuk menyokong kesedaran mengenai autisme melalui Persatuan Autisme Kebangsaan Malaysia (NASOM). Sebagai sebahagian daripada komitmen kami dalam menggalakkan gaya hidup sihat di kalangan tenaga kerja KWAP, seramai 12 orang pelari KWAP mengambil bahagian dalam pertandingan itu bersama-sama dengan Ketua Pegawai Eksekutif KWAP, Dato' Wan Kamaruzaman bin Wan Ahmad.

JAWATANKUASA KESELAMATAN DAN KESIHATAN

Jawatankuasa Keselamatan & Kesihatan KWAP telah ditubuhkan untuk mengekalkan tempat kerja yang selamat dan sihat. Penubuhannya juga untuk memenuhi syarat Akta Kesihatan Keselamatan dan Kesihatan Pekerjaan 1994.

Jawatankuasa yang dilantik terbahagi kepada jawatankuasa kecil yang terdiri daripada Pasukan Tindakan Kecemasan, Pasukan Pemeriksaan dan Siasatan, Pasukan Komunikasi dan Promosi serta Pasukan Dasar dan Prosedur.

Berikut adalah beberapa aktiviti yang telah dijalankan untuk meningkatkan amalan keselamatan dan kesihatan serta untuk meningkatkan kesedaran tenaga kerja mengenai keselamatan dan kesihatan di tempat kerja:



Kempen JKK



Pemberian Payung

Bulan	Acara/Aktiviti
Sepanjang Tahun	Mengedarkan Vitamin C dan inhaler untuk semua tenaga kerja
Feb	E-Kesedaran - Virus Zika
Mac	Kempen Cuaca yang Tidak Menentu Pemberian payung kepada 130 tenaga kerja KWAP
Jun	Menubuhkan Pasukan Tugas Khas JKK Jabatan Perkhidmatan Persaraan, Cyberjaya
Julai	Kempen Keselamatan Jalan Raya & Rumah (untuk Hari Raya 2016) • Pengerusi JKK merasmikan Kempen Keselamatan Jalan Raya & Rumah • membuka gerai Pemeriksaan Kesihatan dan mengadakan aktiviti Pop Kuiz untuk tenaga kerja (untuk meningkatkan kesedaran mereka tentang perkara-perkara berkaitan JKK)
Ogos	• E-Kesedaran - Pelan Pemindahan Kecemasan • E-Kesedaran - <i>The Haze Is Back</i> • Latihan pemadaman kebakaran oleh Menara Yayasan Tun Razak • Cenderahati untuk tenaga kerja yang menunaikan Haji (En Md Saffi bin Nadzir, Jabatan Perkhidmatan Persaraan & En Mohd Hafiz bin Abas, Jabatan Pengurusan Risiko dan Pematuhan) • Pelantikan Ahli Jawatankuasa JKK yang baharu • Pelantikan <i>First Aiders</i> tambahan bagi pejabat baharu KWAP
Oktober	• E-Kesedaran - Program <i>Green Office</i> • E-Kesedaran - Program <i>Clean Desk</i>
Disember	• Mengkaji semula draf Dasar Keselamatan dan Kesihatan



Kempen JKK

KALENDAR KORPORAT

JANUARI

- 15 Mandat oleh Ketua Pegawai Eksekutif
- 18 Majlis Pertukaran Hadiah KWAP
- 20 Taklimat TPPA oleh MITI
- 22 Taklimat Pengurus Dana Luaran



FEBRUARI

- 17 Sambutan Tahun Baru Cina KWAP
- 25 Taklimat *Foreign Exchange Administrative Rules* oleh BNM
- 29 Program Kesejahteraan Wang



MAC

- 01 SPARC: Ceramah Melatih Anak-anak
- 03 Program Aspirasi Belia di UIAM
- 08 Lawatan oleh *Administrative Staff College of India*
- 25 SPARC: Mesyuarat Agong Tahunan



KALENDAR KORPORAT



APRIL

- 03 Pameran Kerjaya Graduan UKEC
- 12 Ketua Pegawai Eksekutif di Invest Malaysia 2016



MEI

- 04 Ketua Pegawai Eksekutif di 6th Annual Malaysia Roundtable
- 06 Makan Malam Tahunan KWAP 2016
- 09 Siri Kepimpinan KWAP oleh YBhg. Tan Sri Rafidah Aziz
- 13 Lawatan Pelajar UIAM ke KWAP
- 25 Lawatan Belajar KWAP oleh Bahagian Pengurusan Strategik Badan Berkanun, Kementerian Kewangan
- 30 *In the Footsteps of CEO*



KALENDAR KORPORAT

JUN

- 01 Program Kesedaran
Perancangan Kewangan KWAP
- 17 Ketua Pegawai Eksekutif
Mengedarkan Kurma Kepada Tenaga
Kerja Semasa Ramadhan
- 19 Sesi Bersama Kanak-kanak RUKESA
- 20 Ceramah Kewangan Bajet Raya
oleh AKPK
- 21 Lawatan Kasih KWAP ke Rumah Ehsan
- 24 Ihya Ramadhan oleh YBhg. Dato'
Badli Shah bin Alauddin
- 27 to 29 *International Corporate
Governance Network
Conference, San Francisco, US*



JULAI

- 01 Taklimat Keselamatan dan
Kesihatan KWAP
- 20 Rumah Terbuka Hari Raya KWAP
- 25 Taklimat Dagangan Dalam KWAP



KALENDAR KORPORAT

OGOS

- 09 Lawatan Korporat oleh BPJS, Indonesia
- 20 to 21 KWAP *Team Building* 2016
- 25 Ceramah Korporat mengenai *The New Company Bill 2015*



SEPTEMBER

- 04 Mengambil bahagian dalam *Danajamin Mighty 7 Run*
- Ketua Pegawai Eksekutif di pelancaran *Institutional Investor Council Malaysia Report*
- 05 Lawatan Korporat oleh YB Dato' Othman bin Aziz, Timbalan Menteri Kewangan I dan YB Dato' Lee Chee Leong, Timbalan Menteri Kewangan II
- 06 KWAP *Bursa Bull Charge Run* 2016
- 21 to 22 KWAP *Private Equity Forum* 2016
- 26 *Khazanah Megatrends Forum* 2016



OKTOBER

- 07 Kembara CSR Gunung Santubong KWAP
- 13 Seminar Perancangan Kewangan untuk Masa Hadapan



KALENDAR KORPORAT

NOVEMBER

- 01 Ketua Pegawai Eksekutif di
21st Malaysian Capital Market Summit
- 03 Seminar Perancangan Kewangan
untuk Persaraan
- 15 Bengkel Bahasa Inggeris di SK Salak
- 16 Ketua Pegawai Eksekutif di *International
Institutional Investor Series 2016*
- 17 to 18 Kelas Bahasa Isyarat
- 21 Bazar dengan *Malaysian Federation
of the Deaf*
- 22 Lawatan oleh *The Public Service
Pension Fund Supervisory Committee
from Taiwan* ke KWAP



DISEMBER

- 16 Majlis Penutup Bazar dengan
Malaysian Federation of the Deaf
- 18 KWAP *FreeMarket* di Kg. Orang Asli
Genting Peras, Selangor



Seksyen

06

KEPIMPINAN & MODAL INSAN

147 Carta Organisasi

149 Profil Lembaga

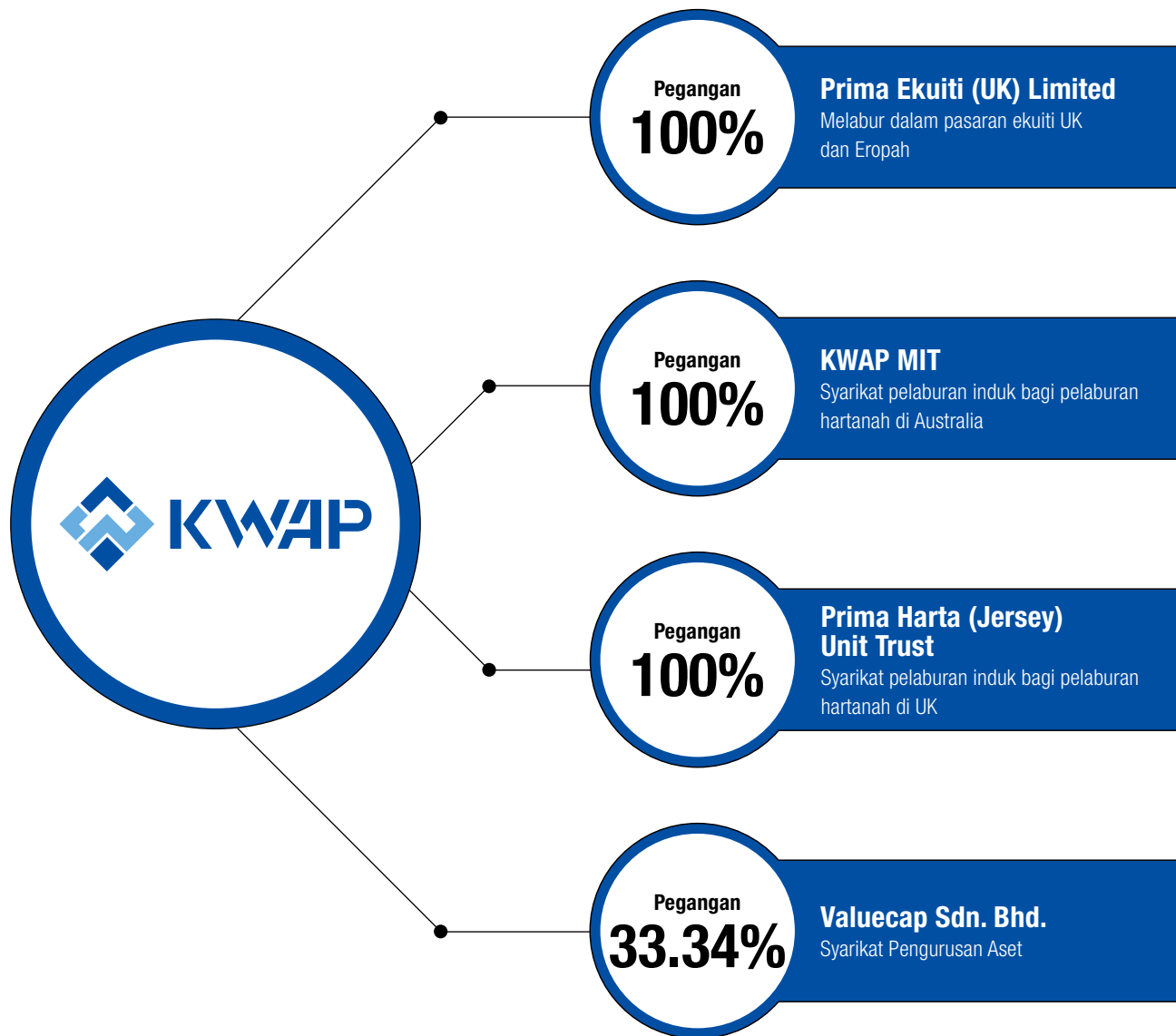
155 Profil Panel Pelaburan

160 Profil Pengurusan Kanan

162 Pengurusan Modal Insan

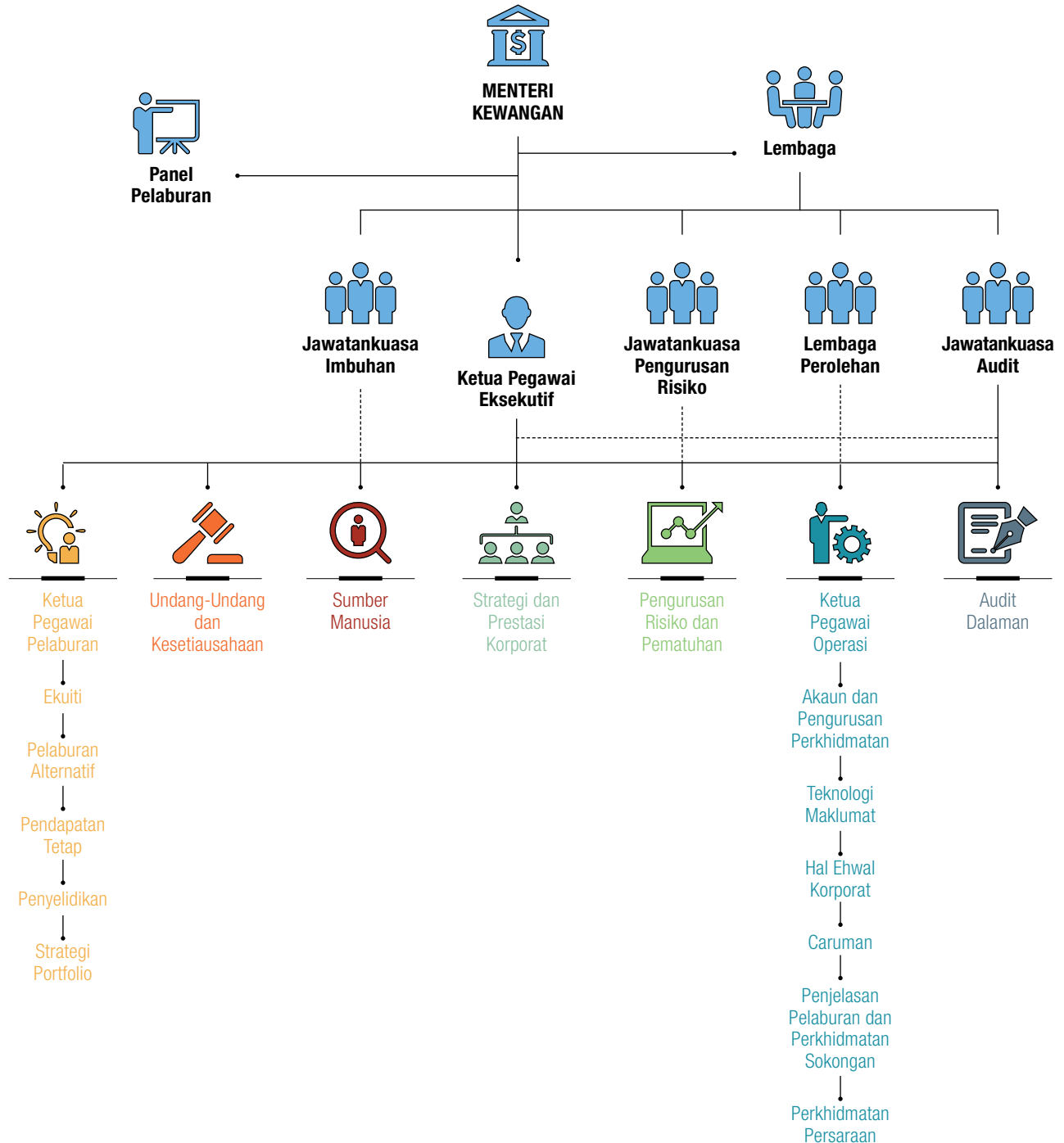
165 Coretan Impian

CARTA ORGANISASI STRUKTUR KORPORAT



CARTA ORGANISASI

STRUKTUR ORGANISASI



PROFIL LEMBAGA



TAN SRI DR. MOHD IRWAN SERIGAR BIN ABDULLAH

Ketua Setiausaha Perbendaharaan, Kementerian Kewangan
Pengerusi Lembaga

Tan Sri Dr. Mohd Irwan Serigar Abdullah telah dilantik semula sebagai Pengerusi Lembaga pada 1 Mac 2016.

Beliau kini merupakan Ketua Setiausaha Perbendaharaan, Kementerian Kewangan dan menjalankan tugas sebagai, ahli Lembaga Pengarah beberapa agensi dan badan kerajaan seperti Malaysian Airline System Berhad (MAS), Petroliaam Nasional Berhad (PETRONAS), Mass Rapid Transit Corporation Sdn Bhd (MRT Corp), Khazanah Nasional, Permodalan Nasional Berhad (PNB), Lembaga Tabung Haji (TH) dan University Islam Antarabangsa Malaysia (UIAM). Beliau juga adalah Pengerusi Lembaga Hasil Dalam Negeri (LHDN), Cyberview Sdn. Bhd. dan memegang jawatan ex-officio dalam Lembaga Perbadanan Insurans Deposit Malayisa (PIDM).

Beliau berkelulusan Ijazah Sarjana Muda dengan Kepujian dari Universiti Malaya, Sarjana Sains daripada University of Pennsylvania, AS, PhD dalam Ekonomi dari Universiti Islam Antarabangsa Malaysia. Beliau juga menghadiri Program Pengurusan Lanjutan di Harvard Business School, Harvard University, AS.



ENCIK ADNAN ZAYLANI MOHAMAD ZAHID

Wakil Bank Negara Malaysia
(Dilantik pada 7 Jun 2016)

Encik Adnan Zaylani telah dilantik sebagai ahli Lembaga pada 7 Jun 2016.

Beliau merupakan Penolong Gabenor Bank Negara Malaysia. Beliau adalah ahli jawatankuasa Dasar Monetari dan Kestabilan Kewangan, serta mempengerusikan jawatankuasa Pasaran Kewangan. Beliau juga adalah Pengerusi Lembaga BNM Sukuk Berhad, ahli jawatankuasa eksekutif Lembaga Perbadanan Pengurusan Liquidity Islam Antarabangsa dan Perikatan untuk Rangkuman Kewangan bagi Belanjawan dan Kewangan.

Beliau berkelulusan Ijazah Sarjana Ekonomi Pasaran Global dan Ijazah Sarjana Muda Ekonomi dari London School of Economics, UK. Beliau juga adalah ahli Pertubuhan Pasaran Kewangan Malaysia.

PROFIL LEMBAGA



DATO' SITI ZAUYAH BINTI MD DESA

Wakil Kementerian Kewangan Malaysia
(Dilantik pada 1 Mac 2016)

Dato' Siti Zauyah Binti Md. Desa telah dilantik sebagai ahli Lembaga pada 1 Mac 2016.

Beliau kini merupakan Timbalan Ketua Setiausaha (Dasar), Kementerian Kewangan, Malaysia. Beliau merupakan ahli Lembaga Pengarah bagi pelbagai badan kerajaan dan bukan kerajaan iaitu Bank Kerjasama Rakyat Malaysia Berhad, Felda Global Ventures Holdings Berhad, Bintulu Port Holdings Berhad, Johor Corporation, Johor Petroleum Development Corporation Berhad (Pengarah Gantian).

Dato' Siti Zauyah berkelulusan Ijazah Sarjana Muda (Kepujian) Ukur Bahan dari University of Reading UK. Diploma Pentadbiran dari INTAN dan Sarjana Pengurusan (Perbankan Antarabangsa) dari University of Manchester, UK.



DATO' CHE PEE BIN SAMSUDIN

Wakil Kerajaan Persekutuan

Dato' Che Pee bin Samsudin telah dilantik sebagai ahli Lembaga pada 1 Mac 2016.

Beliau kini merupakan Akauntan Negara Malaysia. Beliau juga menjadi pengarah di Amanah Raya Berhad dan Lembaga Piawaian Perakaunan Malaysia, Lembaga Hasil Dalam Negeri, Malaysian Institute of Accountants dari Lembaga Perumahan Perkhidmatan Awam. Beliau memulakan kerjayanya sebagai Akauntan di sektor kerajaan sejak tahun 1982. Pengalaman beliau termasuk berkhidmat di pelbagai bahagian kerajaan termasuk Kementerian Kewangan, Lembaga Pembangunan Langkawi (LADA), Institut Kefahaman Islam Malaysia (IKIM), Unit Perancang Ekonomi di Jabatan Perdana Menteri dan Perbendaharaan Negeri Kedah sebagai Bendahari Negeri selama 9 tahun.

Dato' Che Pee berkelulusan Ijazah Sarjana Muda Kapujian dalam Perakaunan dan adalah Akauntan Berkanun, Institut Akauntan Malaysia (MIA).

PROFIL LEMBAGA

**DATUK SITI ZAINAB OMAR**

Wakil Kerajaan Persekutuan
(Dilantik pada 1 Mac 2016)

Datuk Siti Zainab Binti Omar telah dilantik sebagai ahli Lembaga pada 1 Mac 2016.

Beliau kini merupakan Ketua Bahagian Penasihat, Jabatan Peguam Negara.

Sebelum ini, beliau telah berkhidmat dalam pelbagai perkhidmatan dalam beberapa agensi kerajaan termasuk Peguamcara Perbendaharaan di Kementerian Kewangan dan Penasihat Undang-Undang Negeri Melaka.

Beliau berkelulusan LL.B (Kepujian) dari Universiti Essex, UK dan kelulusan Bar di England and Wales di Gray's Inn pada 1982. Pada 1998, lulus Malaysian Bar sebagai Peguam Bela & Peguam Cara.

Beliau merupakan ahli lembaga Subang Golf Course Corporation dan Indah Water Konsortium Sdn. Bhd.

**DATO' SIOW KIM LUN**

Wakil Sektor Swasta

Dato' Siow Kim Lun dilantik semula sebagai Ahli Lembaga pada 1 Mac 2016.

Beliau kini merupakan ahli Lembaga Citibank Berhad, UMW Holdings Berhad, Sunway Construction Group Berhad, Eita Resources Berhad, Hong Leong Assurance Berhad, Eco World International Berhad dan Mainstreet Advisers Sdn. Bhd. Beliau juga merupakan ahli suruhanjaya, Suruhanjaya Pengangkutan Awam Darat.

Beliau berkelulusan Ijazah Sarjana Muda (Kepujian) Ekonomi dari Universiti Kebangsaan Malaysia, Sarjana Pentadbiran Perniagaan dari Catholic University of Leuven, Belgium dan menghadiri Program Pengurusan Lanjutan di Harvard Business School, Harvard University, AS.

PROFIL LEMBAGA



DATO' AZMI BIN ABDULLAH

Wakil Sektor Swasta

Dato' Azmi bin Abdullah telah dilantik semula sebagai ahli Lembaga pada 1 Mac 2016.

Beliau kini merupakan pengarah bukan eksekutif bebas Bank Muamalat Malaysia Berhad. Beliau adalah Pengerusi Lembaga Imbuan dan Jawatankuasa Pengurusan Risiko dan ahli pencalonan Lembaga Audit dan Veto. Beliau juga merupakan pengarah di Amanah Raya Berhad, Ireka Corporation Berhad, Transnational Insurance Brokers Sdn. Bhd., ECS Solution Sdn. Bhd., dan UKM Holding Sdn. Bhd.

Dato' Azmi juga adalah Pengerusi Jawatankuasa Pelaburan Amanah Raya Berhad. Sebelum Bank Muamalat, beliau adalah Pengarah Urusan dan Ketua Pegawai Eksekutif Bumiputera-Commerce Bank Berhad, dimana beliau telah berkhidmat selama 26 tahun dalam pelbagai jabatan.

Beliau berkelulusan Ijazah Sarjana Muda (Kepujian) dalam Ekonomi dari Universiti Kebangsaan Malaysia dan Doktor Kehormat dalam Pengurusan Perniagaan dari UKM pada 16 Ogos 2006.



DATO' DR. GAN WEE BENG

Wakil Sektor Swasta

Dato' Dr. Gan Wee Beng telah dilantik sebagai ahli Lembaga pada 1 Mac 2016.

Beliau kini merupakan ahli Lembaga PIDM. Beliau sebelumnya adalah Penasihat CIMB Group, jawatan yang disandanginya sejak tahun 2012 sehingga beliau bersara pada tahun 2015. Sebelum itu, beliau merupakan Timbalan Ketua Pegawai Eksekutif Kumpulan CIMB, bertanggungjawab bagi pengurusan risiko, dan Pengarah Eksekutif CIMB Bank. Beliau telah menjadi perunding bagi pelbagai agensi tempatan dan antarabangsa, termasuk Bank Negara Malaysia (BNM), Unit Perancangan Ekonomi Jabatan Perdana Menteri, Kementerian Kewangan, Bank Dunia, Pertubuhan Buruh Antarabangsa, Bank Pembangunan Asia dan Pertubuhan Persidangan Bangsa-Bangsa Bersatu bagi Perdagangan dan Pembangunan.

Beliau juga sebelum ini ahli kerja Kumpulan Rangka Kerja Risiko Pasaran BNM dan juga ahli Jawatankuasa Penasihat Ekonomi Negara mengenai Kawalan Harga dan Subsidi. Sebelum CIMB, Dato' Gan adalah Penasihat Kanan (Ekonomi) untuk Monetary Authority of Singapore di samping memegang jawatan Professor Madya University Malaya. Beliau juga penerima anugerah Tun Abdul Razak Foundation untuk Best Published Article dalam jurnal akademik.

Beliau berkelulusan Ijazah Sarjana Muda dan Ijazah Sarjana dalam Ekonomi dari Universiti Malaya dan memperolehi PhD dari University of Pennsylvania, AS.

PROFIL LEMBAGA

**DATUK AZIH BIN MUDA**

Wakil Pencarum

Datuk Azih Muda telah dilantik sebagai ahli Lembaga pada 1 Mac 2016.

Beliau kini merupakan Presiden CUEPACS. Beliau juga merupakan Presiden Kesatuan Kebangsaan Pekerja Pihak Berkuasa Tempatan (ANULAE).

**DATO' WAN KAMARUZAMAN BIN WAN AHMAD**Ketua Pegawai Eksekutif
Ex-Officio

Dato' Wan Kamaruzaman telah dilantik sebagai Ketua Pegawai Eksekutif KWAP pada 2 Mei 2013.

Beliau kini merupakan pengarah di Valuecap Sdn. Bhd., Malakoff Corporation Berhad dan anak syarikat KWAP di London, Prima Ekuiti (UK) Limited.

Beliau pernah berkhidmat sebagai Pengurus Besar, Jabatan Perbendaharaan Kumpulan Wang Simpanan Pekerja (KWSP) sejak Oktober 2007 hingga April 2013. Beliau memulakan kerjaya di Malayan Banking Berhad pada 1981, kebanyakannya di Jabatan Perbendaharaan dengan dua penempatan di luar negara di Hamburg, Jerman sebagai Ketua Peniaga dan Pengurus Perbendaharaan di London, UK. Selepas meninggalkan Maybank, beliau berkhidmat sebagai Ketua Pegawai Eksekutif dan Pengarah di beberapa syarikat dalam Kumpulan Affin.

Beliau berkelulusan Ijazah Sarjana Muda Ekonomi dalam bidang Analisis Ekonomi (Kepujian) dari Universiti Malaya.

PROFIL LEMBAGA



DATO' MUHAMMAD BIN IBRAHIM

Wakil Bank Negara Malaysia
(Meletak Jawatan pada 1 Mei 2016)

Dato' Muhammad bin Ibrahim telah dilantik semula sebagai ahli Lembaga pada 1 Mac 2016. Beliau meletak jawatan sebagai ahli Lembaga KWAP pada 1 Mei 2016 selepas pelantikannya sebagai Gabenor Bank Negara.



DATUK YEOW CHIN KIONG

Wakil Kerajaan Persekutuan
(Bersara pada 6 November 2016)

Datuk Yeow Chin Kiong telah dilantik semula sebagai ahli Lembaga pada 1 Mac 2016. Beliau bersara dari ahli Lembaga KWAP pada 6 November 2016 kerana bersara dari perkhidmatan awam.

PROFIL PANEL PELABURAN



DATO' MOHAMMED AZLAN BIN HASHIM

Pengerusi Panel Pelaburan

Dato' Mohammed Azlan bin Hashim telah dilantik sebagai Pengerusi Panel Pelaburan KWAP pada 1 Jun 2015. Sebelum ini beliau merupakan ahli panel pelaburan dari 2010 sebagai wakil sektor swasta.

Beliau merupakan Pengerusi beberapa syarikat tersenarai termasuk D&O Green Technologies Berhad, SILK Holdings Berhad, Scomi Group Berhad dan Timbalan Pengerusi IHH Healthcare. Beliau juga merupakan ahli Lembaga Pengarah dalam pelbagai organisasi kerajaan dan pertubuhan berkaitan bukan kerajaan termasuk Khazanah Nasional Berhad dan Pihak Berkuasa Perkhidmatan Kewangan Labuan.

Beliau berkelulusan Ijazah Sarjana Muda Ekonomi dari Monash University, Australia dan berkecualan sebagai Akauntan Bertauliah (Australia). Beliau adalah seorang Ahli Fellow Institute of Chartered Accountants, Australia, Ahli Malaysian Institute of Accountants, Fellow Institut Pengarah Malaysia, Ahli Fellow Malaysian Institute of Chartered Secretaries and Administrators dan Ahli Kehormat Institut Juruaudit Dalam Malaysia.



DR. YUSOF BIN ISMAIL

Wakil Kementerian Kewangan
(Dilantik pada 15 Mei 2016)

Dr. Yusof bin Ismail telah dilantik sebagai ahli Panel Pelaburan berkuatkuasa 15 Mei 2016. Beliau kini adalah Setiausaha Bahagian Pelaburan Strategik, Kementerian Kewangan.

Beliau memegang Ijazah Kedoktoran (Ph.D) Pembangunan Komuniti dari Universiti Putra Malaysia, pada 2016. Beliau memegang pelbagai jawatan dalam kerajaan termasuk Pegawai Khas kepada Ketua Setiausaha Perbendaharaan, Seksyen Tenaga, Unit Pembangunan Ekonomi di Jabatan Perdana Menteri dan Timbalan Pengarah Seksyen Sains dan Teknologi Industri Pembuatan.

Pada Jun 2013, beliau dilantik sebagai Timbalan Ketua Pegawai Eksekutif Bahagian Perancangan dan Pembangunan LADA. Beliau kemudian kembali ke Kementerian Kewangan pada 2015 sebagai Timbalan Setiausaha Bahagian Syarikat Pelaburan Kerajaan.

Beliau juga adalah pengarah di Lembaga Kemajuan Tanah Persekutuan (FELDA), GOVCO Holdings Berhad, AgroBank, Turus Pesawat Sdn. Bhd., Sentuhan Budiman Sdn. Bhd., Twin Eagles Ventures Sdn. Bhd., DanaInfra Nasional Bhd., MRL Sdn. Bhd., SSER Sdn. Bhd. dan Perbadanan PRIMA Malaysia.

PROFIL PANEL PELABURAN



DATUK ABDUL FARID BIN ALIAS

Wakil Sektor Swasta

Datuk Abdul Farid bin Alias telah dilantik sebagai Ahli Panel Pelaburan KWAP pada 1 Oktober 2013.

Beliau merupakan Presiden dan Ketua Pegawai Eksekutif Kumpulan Maybank. Beliau berkelulusan Ijazah Sarjana Muda Perakaunan dari Pennsylvania State University, AS pada 1990 dan Ijazah Sarjana Kewangan dari Universiti Denver, AS pada 1991. Beliau juga telah menghadiri Program Pengurusan Lanjutan di Harvard Business School, AS pada 2013.

Beliau adalah ahli Lembaga Pengarah Maybank Investment Bank Berhad, Maybank Ageas Holdings Berhad, Lembaga Pesuruhjaya PT Bank Maybank Indonesia Tbk, Etiqa Holdings Sdn. Bhd. dan juga Cagamas Holdings Berhad, badan gadai janji Malaysia, STF Resources Sdn. Bhd. dan Asian Banking School Sdn. Bhd.

Beliau juga Pengerusi bagi The Association of Banks di Malaysia dan Malaysian Electronic Payment System Sdn. Bhd. (MEPS). Naib Pengerusi dan Fellow Chartered Bankers of Asian Institute of Chartered Bankers (AICB) dan Chartered Banker Institute (CBI) di UK.

Ahli Jawatankuasa Sokongan Dasar The Asian Bankers Association (ASA) dan Emerging Markets Advisory Council (EMAC) of The Institute of International Finance yang beroperasi di Washington DC. Baru-baru ini beliau dilantik sebagai ahli ASEAN Business Advisory Council (ASEAN-BAC) Malaysia.



ENCIK JOHARI BIN ABDUL MUID

Wakil Sektor Swasta

Encik Johari bin Abdul Muid telah dilantik sebagai ahli Panel Pelaburan pada 20 Oktober 2015.

Beliau kini merupakan Ahli Lembaga Bursa Malaysia Berhad, Malaysia DEBT Ventures, Nomura Asset Management Malaysia Sdn. Bhd. dan Nomura Islamic Asset Management Malaysia Sdn. Bhd. Beliau telah memulakan kerjaya di CIMB Investment Bank Berhad dalam Bahagian Perbendaharaan, dan kemudian menyertai CIMB Securities Sdn. Bhd. sebagai Naib Presiden Kanan bagi Institusi Jualan. Selepas berkhidmat selama 20 tahun di Kumpulan CIMB, beliau kemudiannya menyertai Valuecap Sdn. Bhd. sebagai Ketua Pegawai Pelaburan selama setahun sebelum menyertai KWSP, sebagai Ketua Pegawai Pelaburan Ekuiti. Beliau telah dinaikkan pangkat dan menjadi Timbalan Ketua Pegawai Eksekutif Bahagian Pelaburan dan kemudiannya menjadi Timbalan Ketua Pegawai Eksekutif Dasar Persaraan dan Perancangan Korporat. Selepas 8 tahun berkhidmat di KWSP, beliau menyertai RHB Bank Berhad sebagai Pengarah Urusan dan telah bersara pada tahun 2013. Beliau adalah Fellow Member Chartered Institute of Management Accountant, UK.

PROFIL PANEL PELABURAN

**ENCIK MOHAMED NAZRI BIN OMAR**

Wakil Sektor Swasta

Encik Mohamed Nazri bin Omar telah dilantik sebagai ahli Panel Pelaburan pada 1 Mei 2016.

Beliau merupakan Pengarah Urusan/Ketua Pegawai Eksekutif Danajamin Nasional Berhad, berkuatkuasa pada 1 Mei 2014. Kerjaya korporat beliau adalah dalam industri kewangan, terutamanya dalam perbankan korporat dan pasaran modal. Beliau memulakan kerjayanya di Citibank Berhad dan seterusnya berkhidmat di Macquarie Bank Limited dan RHB Sakura Merchant Bankers Berhad (kini dikenali sebagai RHB Investment Bank Berhad). Sebelum menyertai Danajamin, Nazri pernah memegang beberapa jawatan di Kuwait Finance House (M) Berhad, termasuk sebagai Pengarah Perbankan Pelaburan dan Ketua Pasaran Modal dan Penasihat.

Beliau berkelulusan Ijazah Sarjana Muda Sastera dalam jurusan Ekonomi (Kepujian) dan Kerajaan, dari Cornell University, AS. Beliau juga merupakan seorang *Chartered Financial Analyst* (CFA).

**DATO' WAN KAMARUZAMAN BIN WAN AHMAD**Ketua Pegawai Eksekutif
Setiausaha

Dato' Wan Kamaruzaman telah dilantik sebagai Setiausaha Panel Pelaburan pada 2 Mei 2013.

PROFIL PANEL PELABURAN



DATUK AHMAD BADRI BIN MOHD ZAHIR

Wakil Kementerian Kewangan
(Tamat penggal pada 28 Februari 2016)

Datuk Ahmad Badri Mohd Zahir telah dilantik sebagai Panel Pelaburan KWAP pada 1 Mei 2014 hingga 28 Februari 2016.

Kini, beliau merupakan Pengarah Pejabat Bajet Nasional, Kementerian Kewangan. Sebelum ini, beliau merupakan Setiausaha Bahagian Pelaburan Strategik, Kementerian Kewangan.

Beliau berkelulusan Diploma dalam Pengurusan Tanah dan Hartanah dari MARA University of Technology (UiTM) dan Diploma Pentadbiran Awam dari Institut Pentadbiran Awam (INTAN). Beliau juga memegang Ijazah Pengurusan Hartanah dari Universiti Teknologi MARA (UiTM), Shah Alam, Malaysia yang melayakkan beliau sebagai penilai yang terlatih dan berkelayakan. Beliau Juga memperolehi Ijazah Sarjana Pentadbiran Perniagaan dari University of Hull, UK.



CIK CHE ZAKIAH BINTI CHE DIN

Wakil Sektor Awam
(Tamat penggal pada 28 Februari 2016)

Cik Che Zakiah binti Che Din telah dilantik semula sebagai ahli Panel Pelaburan KWAP pada 1 Mac 2013 di bawah Seksyen 7(2)(b) sebagai wakil Bank Negara Malaysia. Warta Kumpulan Wang Persaraan (Pindaan) 2015 (Akta A 1496), Seksyen 7(2)(b) Akta 662 telah dipadam dan wakil daripada Bank Negara Malaysia telah dikeluarkan. Oleh itu, beliau telah dilantik semula di bawah Seksyen yang dipinda 7(2)(e) sebagai wakil daripada sektor awam yang mempunyai pengalaman dan kepakaran dalam perniagaan, pelaburan, perbankan dan kewangan pada 21 Oktober 2015 hingga 28 Februari 2016.

Beliau kini merupakan Pengarah Jabatan Penyeliaan Konglomerat Kewangan, Bank Negara Malaysia. Sebelum ini, beliau adalah Pengarah Jabatan Penguatkuasaan Peraturan Institusi Kewangan.

Beliau memegang Ijazah Sarjana Muda dalam bidang Ekonomi (Kepujian) dari Universiti Malaya.

PROFIL PANEL PELABURAN

**ENCIK CHEAH TEK KUANG**

Wakil Sektor Swasta
(Tamat penggal pada 28 Februari 2016)

Encik Cheah Tek Kuang dilantik semula sebagai ahli Panel Pelaburan KWAP pada 1 Mac 2013 hingga 28 Februari 2016.

Beliau berkelulusan Ijazah Sarjana Muda dalam bidang Ekonomi dari Universiti Malaya dan fellow di The Asian Institute of Chartered Bankers, sebelum ini dikenali sebagai Institute of Bankers Malaysia.



PROFIL PENGURUSAN KANAN



1 Nik Amlizan binti Mohamed Ketua Pegawai Pelaburan

Beliau mempunyai lebih 20 tahun pengalaman dalam industri pengurusan dana. Sebelum menyertai KWAP, beliau merupakan Ketua Jabatan Ekuiti bagi RHB Asset Management Sdn. Bhd.

Beliau merupakan ahli Lembaga Prima Ekuiti (UK) Limited dan i-VCap Management Sdn Bhd. Beliau juga merupakan Jawatankuasa Pelaburan Metropolitan Retail JV (Jersey) Unit Trust.

Beliau adalah ahli Institut Integriti Malaysia sejak 2015. Beliau berkelulusan Ijazah Sarjana Muda Sastera Ekonomi dari Claremont McKenna College, AS.

2 Nik Ahmad Fauzan bin Nik Mohamed Ketua Pegawai Operasi

Beliau mempunyai 24 tahun pengalaman dalam industri konglomerat dan kewangan. Sebelum menyertai KWAP beliau merupakan Ketua Perkhidmatan Korporat Kumpulan Pos Malaysia Berhad.

Beliau berkelulusan Ijazah Sarjana pengkhususan dalam Kewangan dan Pelaburan dari Universiti George Washington, AS dan Ijazah Sarjana Muda Perakaunan dari institusi yang sama.

3 Zalman bin Ismail Pengarah Jabatan Pelaburan Alternatif

Beliau mempunyai 20 tahun pengalaman dalam penarafan kredit, penyelidikan ekuiti, kewangan korporat, pembangunan perniagaan telekomunikasi, pembangunan hartanah, industri kesihatan, dan komoditi. Sebelum menyertai KWAP, beliau merupakan Ketua Strategi dan Pembangunan Perniagaan di Sime Darby Property Berhad.

Beliau adalah ahli Lembaga Pengarah Jambatan Kedua Sdn. Bhd., Munchy Food Industries Sdn. Bhd. dan pengarah gantian Malakoff Corporation Berhad.

Beliau berkelulusan Ijazah Sarjana Muda Perniagaan Kewangan (Kepujian Magna Cum Laude) dari Eastern Michigan University, AS.

4 Azmeen bin Adnan Pengarah Jabatan Pendapatan Tetap

Beliau mempunyai 20 tahun pengalaman dalam industri perbankan dan pengurusan aset merangkumi bidang pelaburan, perbendaharaan, jualan dan pembangunan produk. Sebelum menyertai KWAP beliau merupakan Ketua Pegawai Eksekutif Maybank Islamic Asset Management Sdn. Bhd.

Beliau adalah Ahli Persatuan Pasaran Kewangan Malaysia serta berkelulusan Ijazah Sarjana Muda Sains Pentadbiran Perniagaan, Universiti Denver, AS.

5 Ismail bin Zakaria Pengarah Jabatan Strategi Korporat dan Prestasi

Beliau mempunyai 18 tahun pengalaman dalam industri kewangan dan strategi korporat khususnya dalam transformasi perniagaan. Sebelum menyertai KWAP, beliau telah berkhidmat di Strategi Kumpulan, Sime Darby Berhad.

Kini, beliau merupakan Pengerusi Kumpulan Kerja Tadbir Urus & Dasar, Majlis Institusi Pelabur Malaysia.

Beliau berkelulusan Ijazah Sarjana Muda Perdagangan (Perakaunan & Kewangan), Universiti New South Wales, Australia.

6 Tursina binti Yaacob Pengarah Jabatan Penyelidikan

Beliau mempunyai 18 tahun pengalaman sebagai penganalisis pelaburan meliputi pelbagai sektor di landscape global. Sektor pengkhususan termasuk minyak dan gas, utiliti, telekomunikasi, produk pengguna, automotif, komoditi, dan industri kewangan Islam.

Beliau berkelulusan Ijazah Sarjana Muda (Kepujian) Ekonomi Kewangan dari Coventry University, UK dan Sarjana (Pengurusan Strategik) Universiti Teknologi Malaysia. Kini beliau di dalam proses menamatkan Program Profesional Kewangan Islam Bertauliah di INCEIF.

7 Najihah binti Mohamad Norwi Pengarah Jabatan Akaun dan Pengurusan Perkhidmatan

Beliau mempunyai 18 tahun pengalaman sebagai akauntan korporat dalam pelbagai sektor, antaranya, insurans, IT, utiliti dan infrastruktur. Sebelum menyertai KWAP, beliau merupakan akauntan korporat di MMC Berhad.

Beliau merupakan seorang Akauntan Bertauliah dengan lulus CPA Australia dan memperolehi Ijazah Sarjana Muda Perniagaan (Perakaunan dan Kewangan) dari Monash University, Australia.

PROFIL PENGURUSAN KANAN



8 Nazaiful Affendi bin Zainal Abidin

Pengarah Jabatan Strategi Portfolio

Beliau mempunyai 19 tahun pengalaman dalam pasaran modal termasuk peranan dalam penyelidikan, analisis pasaran dan strategi dengan pendedahan dalam ekuiti, pendapatan tetap dan komoditi. Sebelum menyertai KWAP, beliau berkhidmat sebagai pakar ekonomi di Suruhanjaya Sekuriti.

Beliau berkelulusan Ijazah Sarjana Kewangan dari Universiti Islam Antarabangsa Malaysia dan Ijazah Sarjana Muda Pentadbiran Perniagaan (Kepujian) dalam Kewangan/Ekonomi, dari institusi yang sama. Selain itu, beliau telah menghadiri Program Pembangunan Pengurusan Kanan ASEAN Ke-4 yang diadakan pada bulan Jun dan Julai 2011.

9 Khairul Azwa bin Kamalul Bahrin

Pengarah Jabatan Pengurusan Risiko dan Pematuhan

Beliau mempunyai 24 tahun pengalaman dalam pengurusan risiko dan perbankan. Sebelum menyertai KWAP, beliau berkhidmat di OCBC Bank (Malaysia) Berhad.

Beliau berkelulusan Ijazah Sarjana Pengurusan dari University of Wales, Cardiff, UK dan Ijazah LL.B (Kepujian), University of Liverpool, UK. Beliau adalah Pengurus Risiko Kewangan Bertauliah (FRM), *Global Association of Risk Professionals*.

10 Md Saffi bin Nadzir (K.M.N)

Pengarah Kanan Jabatan Perkhidmatan Persaraan

Beliau mempunyai 27 tahun pengalaman sebagai akauntan. Sebelum menyertai KWAP, beliau berkhidmat dalam beberapa jabatan kerajaan dan Badan Berkanun.

Beliau berkelulusan Ijazah Sarjana Muda Perakaunan dari Universiti Teknologi MARA dan Ijazah Sarjana Pentadbiran Perniagaan dari Universiti Utara Malaysia. Beliau juga merupakan Akauntan Bertauliah dengan Institut Akauntan Malaysia.

11 Ambalagam R. Marappan

Pengarah Jabatan Penjelasan Pelaburan dan Perkhidmatan Sokongan

Beliau mempunyai 34 tahun pengalaman sebagai akauntan. Sebelum menyertai KWAP, beliau telah berkhidmat dalam beberapa bahagian dan cawangan di Jabatan Akauntan Negara.

Beliau berkelulusan Ijazah Sarjana Muda (Kepujian) Perakaunan dan Ijazah Sarjana Pengajian Kewangan & Antarabangsa dari Universiti Malaya. Beliau adalah seorang Akauntan Bertauliah dengan Institut Akauntan Malaysia dan ahli Bersekutu HBSACM (Harvard Business School Alumni Club of Malaysia).

12 Tai Kim Fong

Pengarah Jabatan Teknologi Maklumat

Beliau mempunyai 27 tahun pengalaman IT dalam industri kewangan. Sebelum menyertai KWAP, beliau adalah Ketua Kumpulan IT di MIDF Berhad.

Beliau berkelulusan Ijazah Sarjana Muda Sains (Sains Komputer & Ekonomi) dari Iowa State University, AS. Selain itu, beliau juga merupakan Pakar Bertauliah Kesinambungan Perniagaan (BCM Institute), COBIT Foundation (ISACA).

13 Siti Ilmiah binti Ramli

Pengarah Jabatan Sumber Manusia

Beliau mempunyai 23 tahun pengalaman sebagai pengamal undang-undang di organisasi bukan keuntungan dan di jabatan sumber manusia dalam pelbagai organisasi tempatan dan asing di Malaysia. Sebelum menyertai KWAP, beliau telah berkhidmat di Maybank Berhad.

Beliau memperolehi ijazah LL.B (Kepujian) dari University of London, UK dan Sijil Amalan Guaman (CLP) Malaysia.

14 Syed Ali Haidar bin Syed Shahabuddin

Pengarah Jabatan Undang-Undang dan Kesetiausahaan

Beliau mempunyai 20 tahun pengalaman bekerja dalam bidang undang-undang. Sebelum menyertai KWAP, beliau merupakan Ketua Bahagian Perundangan KAF Investment Bank Berhad.

Beliau berkelulusan ijazah LL.B (Hons) University of Glamorgan, Wales, United Kingdom dan Sijil Amalan Guaman, (CLP), Malaysia.

PENGURUSAN MODAL INSAN

BUDAYA BERPRESTASI TINGGI

FOKUS BAGI SUMBER MANUSIA PADA 2016

Tumpuan utama bagi sumber manusia pada tahun 2016 tertumpu kepada mewujudkan persekitaran kerja yang mampan, meningkatkan penglibatan tenaga kerja dan budaya serta pembangunan modal insan.

PERSEKITARAN KERJA YANG MAMPAN

Untuk memupuk budaya prestasi yang tinggi, kami percaya bahawa persekitaran kerja yang baik akan meningkatkan penglibatan dan prestasi tenaga kerja. Bagi memenuhi komitmen terhadap kemampanan, pejabat baharu KWAP telah di reka bina untuk memenuhi keperluan masa akan datang. Pejabat baharu ini berkonsepkan kehidupan bermasyarakat; mengurangkan budaya *silo* serta meningkatkan kolaborasi dan interaksi yang akan menghasilkan kecekapan yang lebih berkesan dan pencapaian yang lebih baik.

Pejabat baharu memerlukan perubahan dari segi pemikiran, kehidupan dan tindakan untuk mewujudkan persekitaran yang mampan. KWAP berhasrat untuk menyumbang untuk masa hadapan yang dapat diklasifikasikan sebagai komuniti mampan yang dapat menyumbang kembali kepada masyarakat. Matlamat kami adalah untuk memastikan bahawa pejabat baharu KWAP dapat menimbulkan rasa bangga dikalangan tenaga kerja dan dapat menjadi penanda aras bagi organisasi lain di Malaysia.

PENGLIBATAN TENAGA KERJA DAN BUDAYA

Dalam memupuk budaya berprestasi tinggi, kami memastikan bahawa KWAP terus membina persekitaran kerja yang positif. Dengan penubuhan Jabatan Perkhidmatan Persaraan di Cyberjaya dan kemasukan kakitangan dari Jabatan Perkhidmatan Awam yang dipinjamkan kepada KWAP untuk berkongsi pengetahuan dan kepakaran, penyelarasan dan semangat bekerjasama amat diperlukan agar dapat

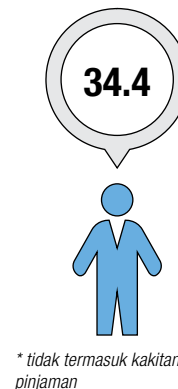
BILANGAN TENAGA KERJA*



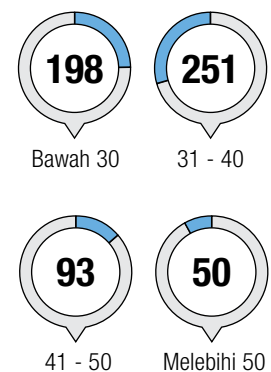
PURATA TAHUN PERKHIDMATAN



PURATA UMUR (TAHUN)*



PECAHAN MENGIKUT UMUR



mencapai matlamat dan kecemerlangan operasi yang sama serta meningkatkan perkhidmatan pelanggan. Program perubahan dalaman dan inisiatif berkenaan budaya telah dilancarkan untuk menyelaraskan tenaga kerja dan mewujudkan semangat kecintaan terhadap KWAP.

Untuk memupuk pemikiran positif di kalangan tenaga kerja kami, KWAP terus menganjurkan acara *teambuilding* tahunan yang melibatkan penyertaan semua peringkat tenaga kerja. *The Soul of Malaysia* dipilih sebagai tema acara *teambuilding* pada tahun ini kerana ia diadakan pada bulan kemerdekaan dan juga untuk meraikan kepelbagaian, memupuk perasaan bangga dan semangat patriotisme sebagai rakyat Malaysia yang unik.

PEMBANGUNAN MODAL INSAN

Membangunkan tenaga kerja adalah keutamaan kami. Pelaburan yang banyak telah dibuat bagi pembangunan dan pembelajaran tenaga kerja untuk memastikan daya saing dan mempunyai pelbagai kemahiran. Tenaga kerja di semua peringkat mempunyai peluang untuk menghadiri program latihan dan pembangunan di dalam serta luar negara bagi meningkatkan kemahiran mereka dan sekaligus memberi nilai kepada organisasi. Kesemua lapisan tenaga kerja yang berminat untuk mendaftar program pensijilan profesional yang berkaitan dan melanjutkan pengajian di peringkat yang lebih tinggi juga amat digalakkan melalui program bantuan pendidikan.

KWAP giat menuju ke arah mengukuhkan kedudukan KWAP bagi pertumbuhan dan pengembangan masa hadapan. Oleh itu, pengukuhan aras kepimpinan KWAP adalah penting. Pada tahun 2016, pelaksanaan modul 2 tahun Program Kepimpinan Perniagaan bagi kumpulan pengurusan pertengahan telah diteruskan. Daripada jumlah populasi pengurusan peringkat pertengahan, sebanyak 63% telah menjalani program pembangunan kepimpinan. Program pembangunan telah menjadi salah satu pendekatan ke arah mewujudkan tenaga kerja pelapis KWAP. Selain daripada Program Kepimpinan Perniagaan berstruktur, bakat muda turut dilatih melalui Program *KWAP Young Talent* dan Program Pembelajaran Melalui Pengalaman KWAP.

PENGURUSAN MODAL INSAN
BUDAYA BERPRESTASI TINGGIPECAHAN MENGIKUT
GENERASI**49**

Baby Boomers

**167**

Generasi X

**358**

Generasi Y

**18**

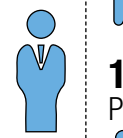
Generasi Z

PECAHAN MENGIKUT
JANTINA**41%****59%**PECAHAN
MENGIKUT ETNIK**92%**

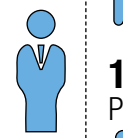
Melayu

**4%**

India

**3%**

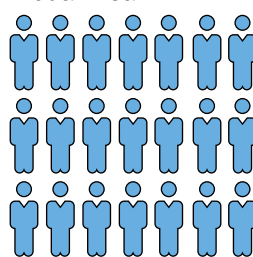
Cina

**1%**

Lain-lain

PENGAMBILAN &
PELETAKAN JAWATAN**112**

Modal Insan

**14**

Pengurangan

KELAYAKAN
PROFESIONAL**11%**Lepasan Ijazah/
Pemegang CFA Charter**38%**Ijazah/Kelayakan
Profesional**26%**

Diploma

25%

Sijil

PROGRAM KWAP *YOUNG TALENT* (KYTP)

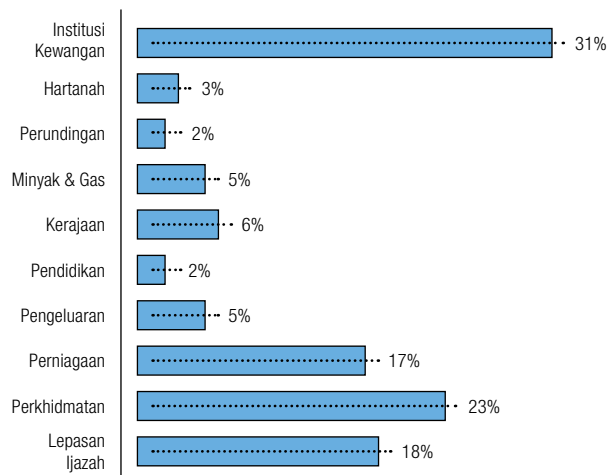
Program *KWAP Young Talent* merupakan sebuah program berstruktur yang merekrut bakat-bakat muda untuk menjadi pemimpin masa hadapan KWAP yang telah mendapat pengiktirafan sebagai salah satu program paling dicari-cari dalam industri selepas Program Pelatih Pengurusan. Sejak dilancarkan pada 2014, KWAP kini mempunyai 31 bakat *KWAP Young Talent*.

Program ini direka khas untuk memenuhi kepentingan dan permintaan generasi milenium. Kunci kepada kejayaan program ini ialah fleksibiliti, pendedahan kepada persekitaran kerja yang sebenar dan peluang latihan dan pembangunan yang luas. Selain itu, bakat-bakat muda dilatih dan dibimbing secara peribadi oleh tenaga kerja yang berpengalaman yang ingin melihat mereka berjaya di dalam kerjaya mereka.

PROGRAM KWAP *EXPERIENTIAL LEARNING* (KELP)

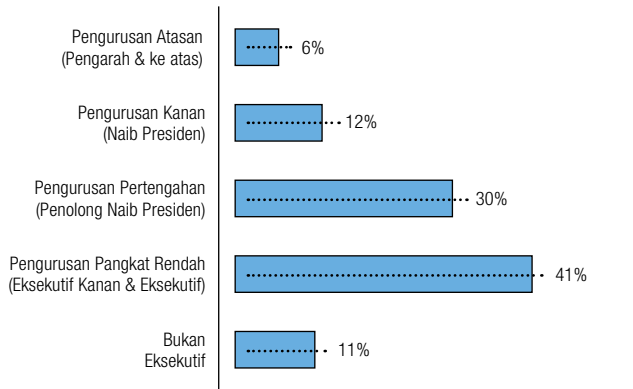
Program *KWAP Experiential Learning* adalah program berstruktur selama 12 bulan bagi tenaga kerja terpilih menjalani program latihan kerja di Jabatan Perkhidmatan Persaraan yang meliputi keseluruhan spektrum perkhidmatan persaraan dan pembayaran. Ia diperkenalkan dengan tujuan untuk menyediakan tenaga kerja yang bakal menjadi pakar dalam bidang persaraan di KWAP dan seterusnya bagi industri persaraan negara.

SUMBER REKRUT MODAL INSAN BAHARU MENGIKUT INDUSTRI

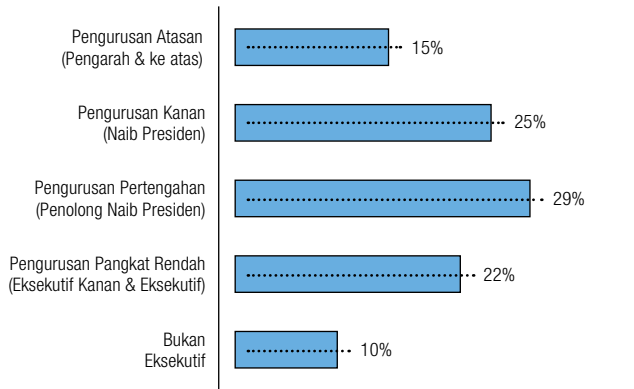


PENGURUSAN MODAL INSAN
BUDAYA BERPRESTASI TINGGI

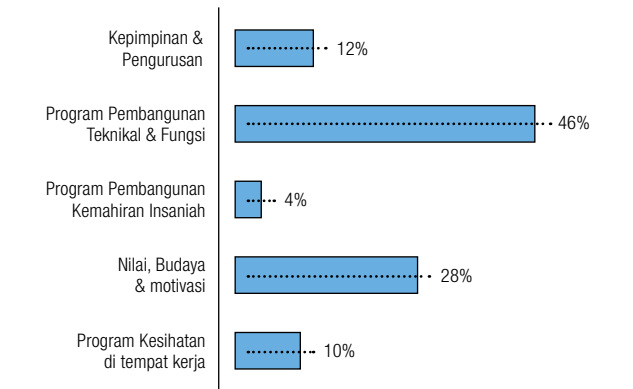
HARI LATIHAN MENGIKUT KATEGORI TENAGA KERJA



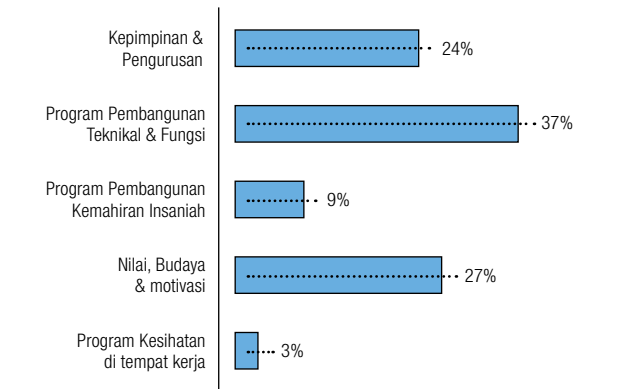
BAJET LATIHAN PEMBELAJARAN MENGIKUT KATEGORI TENAGA KERJA



KEHADIRAN HARI LATIHAN MENGIKUT KATEGORI PROGRAM



PEMBELANJAAN BAJET LATIHAN MENGIKUT KATEGORI



CORETAN IMPIAN

KWAP YOUNG TALENTS



Abdul Afiq bin Abdul Rashid

KYT Sesi 3 (2016/2017)

Loughborough University, United Kingdom

S1

Mengapakah KWAP menjadi tempat yang terbaik untuk memulakan kerjaya anda?

Bertukar dari latar belakang kejuruteraan ke dunia pelaburan bukanlah mudah. Bergerak dari satu dunia di mana segala-galanya dipenuhi dengan sifar dan satu, ke dalam dunia yang sangat subjektif adalah hampir mustahil untuk dilakukan. Perjalanan ini penuh dengan halangan, salah faham, kesilapan dan kritikan. Tetapi bagi saya, ini adalah penyebab utama yang menjadikan ia menarik. Antara sebab KWAP merupakan tempat yang terbaik untuk memulakan kerjaya adalah kerana setiap hari di KWAP merupakan proses pembelajaran dan keluk pembelajaran adalah sangat eksponen. KWAP sedia membantu untuk belajar sebanyak yang mungkin dalam tempoh yang sangat singkat. Dengan erti kata mudah, organisasi ini tidak mempunyai perkataan 'malas' di dalam perbendaharaan katanya, dan ia akan menghapuskan perkataan itu dari perbendaharaan kata anda juga!

S2

Apakah yang telah anda pelajari dalam program KYT ini?

Penyesuaian. Pemerhatian. Kreatif. Interaktif. Ini adalah perkara utama yang telah saya pelajari setakat ini dan melangkah ke hadapan, saya boleh jamin bahawa saya akan belajar dengan lebih banyak lagi. Dalam tempoh yang singkat, saya perlu menyesuaikan diri dengan persekitaran yang baharu, kerana itu, saya perlu menjadi lebih interaktif dengan rakan-rakan saya dan mempunyai sikap memerhati sepanjang masa.

S3

Bagaimanakah peluang ini mendorong anda mencapai aspirasi kerjaya anda?

Walaupun saya baharu sahaja menyertai KWAP, pendedahan yang telah perolehi adalah sangat hebat. Semasa mengikuti program ini, personaliti saya telah dibentuk agar saya dapat mencapai aspirasi kerjaya saya. Dengan erti kata ringkas, sikap, daya pemikiran dan etika bekerja saya secara beransur telah dibentuk bagi membantu untuk mencapai aspirasi kerjaya saya.

S4

Apakah yang paling anda gemari mengenai KWAP?

Secara ringkas, mereka membantu untuk mencapai matlamat anda dengan menggunakan konsep 'tough-love'.

CORETAN IMPIAN KWAP YOUNG TALENTS



Ahmad Afiz Danial bin Mohd Khairuddin

KYT Sesi 3 (2016/2017)

University of Salford, Manchester, United Kingdom

S1

Mengapakah KWAP menjadi tempat yang terbaik untuk memulakan kerjaya anda?

Berdasarkan pengalaman saya sebagai pelatih di KWAP antara tahun 2014 ke 2015 dan kembali berkerja disini sebagai KYT, ia semestinya membuktikan sesuatu! KWAP adalah organisasi yang hebat di mana ia memahami nilai tenaga kerjanya. KWAP menawarkan latihan yang luar biasa bagi para tenaga kerjanya selain kemajuan kerja dan menawarkan faedah yang terbaik yang pernah saya lihat.

S2

Apakah yang telah anda pelajari dalam program KYT ini?

Satu perkara penting yang telah saya pelajari dalam program KYT ini adalah tanggungjawab yang sentiasa bertambah. Anda akan memikul tanggungjawab yang lebih bukan sahaja kerana tindakan anda, malah, diatas prestasi pasukan anda juga. Ia bukan hanya mengenai kejayaan sendiri melakukan tugas dengan betul. Kunci yang membawa kepada kejayaan adalah diatas usaha bersepadu. Seorang individu seharusnya efektif dan pada masa yang sama menjadi seorang yang mempunyai semangat kerja berpasukan, pandai mengurus masa dan mengurus rakan sekerja, memberi maklumbalas yang membina, dan bersikap terbuka terhadap maklum balas adalah antara perkara yang telah saya pelajari sepanjang mengikuti program KYT ini.

S3

Bagaimanakah peluang ini mendorong anda mencapai aspirasi kerjaya anda?

Dalam tempoh terdekat, saya ingin menyediakan diri saya untuk menjadi KYT yang terbaik, belajar seberapa banyak yang boleh tentang peranan, serta bagaimana saya boleh memberi khidmat yang terbaik untuk jabatan saya dan organisasi ini secara keseluruhan. Dalam jangka masa panjang, saya ingin menjadi seorang yang pakar di dalam bidang kepakaran saya. Selain itu, saya ingin memajukan diri dan menjadi seorang individu yang boleh bergantung harap dalam apa jua informasi terkini. Saya juga ingin menjadi ketua dan mentor untuk membantu rakan sekerja yang lain untuk lebih berjaya dalam bidang masing-masing. KWAP menawarkan banyak peluang pembelajaran dan pertumbuhan. Proses pemantauan dan pertumbuhan tenaga kerja oleh pengurusan kanan dapat membantu saya untuk mencapai matlamat saya.

S4

Apakah yang paling anda gemari mengenai KWAP?

Tenaga kerja yang hebat untuk sama-sama bekerja serta persekitaran yang intelek dan saling bekerjasama. Selain itu, pejabat baharunya sangat cantik!

CORETAN IMPIAN
KWAP YOUNG TALENTS**Barbara Ting Zhen Zhen**

KYT Sesi 3 (2016/2017)

University of Exeter, United Kingdom

S1**Mengapakah KWAP menjadi tempat yang terbaik untuk memulakan kerjaya anda?**

KWAP adalah tempat yang terbaik untuk memulakan kerjaya saya kerana ia memberikan banyak fleksibiliti dari segi pemilihan program putaran untuk memenuhi keperluan saya. Jika anda berminat untuk meneroka bidang pelaburan teknikal yang berkaitan, KWAP akan memberikan anda pendedahan dan latihan kerja sepanjang tempoh putaran 6 bulan. Selain daripada bidang berkaitan pelaburan teknikal, anda juga boleh menerokai bidang operasi atau fungsi sokongan yang sesuai dengan kerjaya yang anda inginkan. Sepanjang program, golongan profesional akan membimbing anda untuk memenuhi minat anda. Secara keseluruhan, KWAP memberikan kebebasan kepada lepasan ijazah yang mengikuti program KYT memilih haluan kerjayanya sendiri.

S2**Apakah yang telah anda pelajari dalam program KYT ini? ?**

Sebagai seorang lepasan graduan, saya perlu membiasakan diri dengan persekitaran kerja. Program KYT telah banyak membantu saya semasa tempoh peralihan dari seorang pelajar universiti ke seorang yang bekerjaya. Program putaran jabatan telah melatih saya untuk menyesuaikan diri dengan sifat sesuatu pekerjaan, perbezaan tempo berkerja dan tenaga kerja. Saya mengambil kesempatan ini untuk belajar dan akan menggunakan kemahiran tersebut di tempat kerja kelak.

S3**Bagaimanakah peluang ini mendorong anda mencapai aspirasi kerjaya anda?**

Program ini akan memberikan anda gambaran tentang apa yang anda ingin lakukan (atau mungkin, apa yang anda ingin meneroka dengan lebih lagi) dan apa yang anda tidak mahu lakukan. Program ini dapat memberikan gambaran yang lebih jelas untuk melakar haluan kerjaya anda. Selain itu, mempunyai mentor yang ditetapkan untuk melatih diri anda dari segi pembangunan diri juga amat membantu.

S4**Apakah yang paling anda gemari mengenai KWAP?**

KWAP meraikan Ulang Tahun ke-10 pada tahun 2017. Dengan menjadi sebahagian daripada pasukan, saya mempunyai peluang untuk belajar, meningkatkan pengetahuan mengenai industri dan meneroka dengan lebih lanjut lagi mengenai sesuatu pekerjaan. Saya merasakan bahawa saya dapat terus maju bersama dengan KWAP dan mendaki tangga kerjaya saya di dalam organisasi ini.

CORETAN IMPIAN KWAP YOUNG TALENTS



**Dina Nurnadia
binti Zainal Abidin**

KYT Sesi 3 (2016/2017)
University of Manchester, United Kingdom

S1 Mengapakah KWAP menjadi tempat yang terbaik untuk memulakan kerjaya anda?

KWAP adalah sebuah organisasi yang stabil, tetapi masih mempunyai potensi pertumbuhan yang luas. Oleh itu, bekerja di KWAP, anda mempunyai potensi untuk berkembang bersama KWAP. Selain itu, KWAP juga mengambil berat tentang pertumbuhan tenaga kerjanya, bukan sahaja untuk kebaikan organisasi, malah untuk negara. Tenaga kerja KWAP menyambut kehadiran anda dengan tangan terbuka dan keluk pembelajaran di KWAP adalah sangat tinggi, dimana kesemua tenaga kerjanya sentiasa bersedia untuk berkongsi pengetahuan mereka. Oleh itu, KWAP adalah pilihan yang terbaik untuk memulakan kerjaya.

S2 Apakah yang telah anda pelajari dalam program KYT ini? ?

Program ini merupakan program peralihan yang sempurna dari dunia pelajar ke dunia seorang dewasa yang bekerja. Latihan yang ditawarkan pada bulan pertama program ini menyediakan diri untuk menempuh persekitaran korporat, dan menjadi seorang yang profesional di tempat kerja. Di KWAP, rakan sekerja mengharapkan anda untuk melakukan tugas anda sebaiknya. Secara automatik, ia mendorong anda untuk memperbaiki dan meningkatkan kemahiran teknikal dan analitikal. Sepanjang 2 bulan berada di dalam program KYT ini, saya mendapati bahawa keluk pembelajarannya adalah eksponen. Program ini telah menawarkan tugas secara amali dan membolehkan anda merasai pengalaman dunia pekerjaan yang sebenar dan betapa pentingnya setiap keputusan yang dibuat.

S3 Bagaimanakah peluang ini mendorong anda mencapai aspirasi kerjaya anda?

Prospek kerjaya selepas mengikuti program KYT sangat menarik. Pengetahuan yang anda perolehi semasa menjalani program pertukaran jabatan sangat menakjubkan. Saya tidak pasti jika organisasi lain selain KWAP menawarkan program seperti ini. Bayangkan berapa banyak yang akan anda pelajari sehingga masa anda ditugaskan ke dalam jabatan pilihan dan berapa jauh yang anda mampu melangkah selepas 2 hingga ke 3 tahun menjalani program ini. Program ini adalah program *fast-track* dimana KWAP menyediakan dan membentuk anda untuk mencapai aspirasi kerjaya anda.

S4 Apakah yang paling anda gemari mengenai KWAP?

Semestinya tenaga kerjanya. Mereka sentiasa bersikap positif dan melaksanakan tugas dengan optimum, sekaligus membuatkan anda ingin menjadi seperti mereka. Tidak perlu bagi kami untuk mencari contoh terbaik dari organisasi lain, kerana tenaga kerja di KWAP akan sentiasa memberi inspirasi kepada anda untuk menjadi yang terbaik. Dan apa yang lebih menarik, kami baharu sahaja berpindah ke pejabat baharu yang hebat dan ia berdekatan dengan kemudahan pengangkutan awam sekaligus dapat melancarkan perjalanan kami untuk ke pejabat. Bukan itu sahaja, malah peluang yang ditawarkan disini sangat menakjubkan. Ini adalah satu cara yang terbaik untuk memulakan kerjaya anda.

Seksyen

07

PENYATA KEWANGAN

-
- | | |
|-----|--------------------------|
| 170 | Sijil Ketua Audit Negara |
|-----|--------------------------|
-
- | | |
|-----|--|
| 172 | Penyata Pengerusi dan Seorang Ahli Lembaga Kumpulan Wang Persaraan (Diperbadankan) |
|-----|--|
-
- | | |
|-----|---|
| 173 | Pengakuan oleh Pegawai Utama yang Bertanggungjawab ke atas Pengurusan Kewangan 2016 Kumpulan Wang Persaraan (Diperbadankan) |
|-----|---|
-
- | | |
|-----|---|
| 174 | Penyata-penyata Pendapatan Komprehensif |
|-----|---|
-
- | | |
|-----|------------------------------------|
| 175 | Penyata-penyata Kedudukan Kewangan |
|-----|------------------------------------|
-
- | | |
|-----|--------------------------------|
| 176 | Penyata Perubahan dalam Ekuiti |
|-----|--------------------------------|
-
- | | |
|-----|------------------------------|
| 177 | Penyata-penyata Aliran Tunai |
|-----|------------------------------|
-
- | | |
|-----|-----------------------------------|
| 179 | Nota-nota kepada Penyata Kewangan |
|-----|-----------------------------------|
-

SIJIL KETUA AUDIT NEGARA



**LAPORAN KETUA AUDIT NEGARA
MENGENAI PENYATA KEWANGAN
KUMPULAN WANG PERSARAAN (DIPERBADANKAN)
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016**

Laporan Mengenai Penyata Kewangan

Saya telah mengaudit penyata kewangan Kumpulan Wang Persaraan (Diperbadankan) dan Kumpulan yang merangkumi Penyata Kedudukan Kewangan pada 31 Disember 2016 dan Penyata Pendapatan Komprehensif, Penyata Perubahan Dalam Ekuiti Penyata Aliran Tunai bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut, ringkasan polisi perakaunan penting dan nota penjelasan yang lain.

Tanggungjawab Lembaga Terhadap Penyata Kewangan

Lembaga bertanggungjawab terhadap penyediaan dan persembahan penyata kewangan tersebut yang saksama selaras dengan piawaian pelaporan kewangan yang diluluskan di Malaysia dan Akta Kumpulan Wang Persaraan 2007 (Akta 662). Lembaga juga bertanggungjawab terhadap kawalan dalaman yang ditetapkan perlu oleh Lembaga bagi membolehkan penyediaan penyata kewangan yang bebas daripada salah nyata yang ketara sama ada disebabkan oleh fraud atau kesilapan.

Tanggungjawab Juruaudit

Tanggungjawab saya adalah memberi pendapat terhadap penyata kewangan tersebut berdasarkan pengauditan yang dijalankan. Pengauditan telah dilaksanakan mengikut Akta Audit 1957 dan piawaian pengauditan yang diluluskan di Malaysia. Piawaian tersebut menghendaki saya mematuhi keperluan etika serta merancang dan melaksanakan pengauditan untuk memperoleh jaminan yang munasabah sama ada penyata kewangan tersebut bebas daripada salah nyata yang ketara.

Pengauditan meliputi pelaksanaan prosedur untuk memperoleh bukti audit mengenai amaun dan pendedahan dalam penyata kewangan. Prosedur yang dipilih bergantung kepada pertimbangan juruaudit, termasuk penilaian risiko salah nyata

SIJIL KETUA AUDIT NEGARA

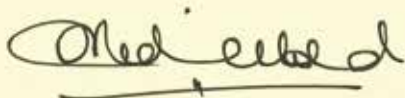
yang ketara pada penyata kewangan sama ada disebabkan oleh fraud atau kesilapan. Dalam membuat penilaian risiko tersebut, juruaudit mempertimbangkan kawalan dalaman yang bersesuaian dengan entiti dalam penyediaan dan persembahan penyata kewangan yang memberi gambaran yang benar dan saksama bagi tujuan merangka prosedur pengauditan yang bersesuaian tetapi bukan untuk menyatakan pendapat mengenai keberkesanan kawalan dalaman entiti tersebut. Pengauditan juga termasuk menilai kesesuaian polisi perakaunan yang diguna pakai dan kemunasabahan anggaran perakaunan yang dibuat oleh pengurusan serta persembahan penyata kewangan secara menyeluruh.

Saya percaya bahawa bukti audit yang saya peroleh adalah mencukupi dan bersesuaian untuk dijadikan asas bagi pendapat audit saya.

Pendapat

Pada pendapat saya, penyata kewangan ini memberikan gambaran yang benar dan saksama mengenai kedudukan kewangan Kumpulan Wang Persaraan (Diperbadankan) dan Kumpulan pada 31 Disember 2016 dan prestasi kewangan serta aliran tunai bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut selaras dengan piawaian pelaporan kewangan yang diluluskan di Malaysia.

Saya telah mempertimbangkan penyata kewangan dan laporan juruaudit bagi semua syarikat subsidiari yang tidak diaudit oleh saya seperti yang dinyatakan dalam nota kepada penyata kewangan. Saya berpuas hati bahawa penyata kewangan berkenaan telah disatukan dengan penyata kewangan Kumpulan Wang Persaraan (Diperbadankan) dalam bentuk dan kandungan yang sesuai dan wajar bagi tujuan penyediaan penyata kewangan Kumpulan. Saya juga telah menerima maklumat dan penjelasan yang memuaskan sebagaimana yang dikehendaki bagi tujuan tersebut. Laporan juruaudit mengenai penyata kewangan syarikat subsidiari berkenaan tidak mengandungi sebarang pemerhatian yang boleh menjejaskan penyata kewangan.



(TAN SRI DR. MADINAH BINTI MOHAMAD)
KETUA AUDIT NEGARA
MALAYSIA

PUTRAJAYA

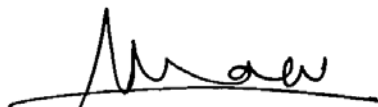
25 APRIL 2017



PENYATA Pengerusi DAN SEORANG AHLI LEMBAGA KUMPULAN WANG PERSARAAN (DIPERBADANKAN)

Kami, **Tan Sri Dr. Mohd Irwan Serigar bin Abdullah** dan **Dato' Azmi bin Abdullah** yang merupakan Pengerusi dan salah seorang Ahli Lembaga Kumpulan Wang Persaraan (Diperbadankan) dengan ini mengatakan bahawa, pada pendapat Lembaga Kumpulan Wang Persaraan (Diperbadankan), Penyata Kewangan yang mengandungi Penyata Kedudukan Kewangan, Penyata Pendapatan Komprehensif, Penyata Perubahan Dalam Ekuiti dan Penyata Aliran Tunai yang berikut ini berserta dengan nota-nota kepada Penyata Kewangan di dalamnya, adalah disediakan berpandukan Akta Kumpulan Wang Persaraan 2007 (Akta 662) dan *Malaysian Financial Reporting Standards* (MFRS), untuk menunjukkan pandangan yang benar dan saksama berkenaan kedudukan Kumpulan Wang Persaraan (Diperbadankan) pada 31 Disember 2016 dan hasil kendaliannya serta aliran tunainya bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut.

Bagi pihak Lembaga,



Nama : **Tan Sri Dr. Mohd Irwan Serigar bin Abdullah**

Jawatan : Pengerusi Lembaga

Tarikh : 25 APRIL 2017

Tempat : Kuala Lumpur

Bagi pihak Lembaga,



Nama : **Dato' Azmi bin Abdullah**

Jawatan : Ahli Lembaga

Tarikh : 25 APRIL 2017

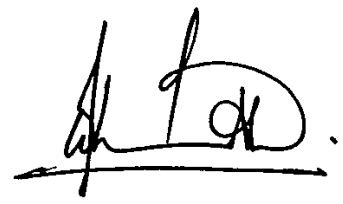
Tempat : Kuala Lumpur

PENGAKUAN

OLEH PEGAWAI UTAMA YANG BERTANGGUNGJAWAB KE ATAS
PENGURUSAN KEWANGAN 2016 KUMPULAN WANG PERSARAAN (DIPERBADANKAN)

Saya, **Wan Kamaruzaman bin Wan Ahmad**, pegawai utama yang bertanggungjawab ke atas pengurusan kewangan dan rekod-rekod perakaunan Kumpulan Wang Persaraan (Diperbadankan), dengan sucihati mengakui bahawa Penyata Kedudukan Kewangan, Penyata Pendapatan Komprehensif, Penyata Perubahan Dalam Ekuiti dan Penyata Aliran Tunai dalam kedudukan kewangan yang berikut ini berserta dengan nota-nota kepada Penyata Kewangan di dalamnya mengikut sebaik-baik pengetahuan dan kepercayaan saya, adalah betul dan saya membuat ikrar ini dengan sebenarnya mempercayai bahawa ia adalah benar dan atas kehendak-kehendak Akta Akaun Berkanun, 1960.

Sebenarnya dan sesungguhnya)
diakui oleh penama di atas)
di Kuala Lumpur Wilayah Persekutuan)
pada 25 APRIL 2017)



Di hadapan saya,



G1-1-2 Ground Floor, Menara 1 Dutamas,
Solaris Dutamas, No. 1 Jalan Dutamas 1,
50480 KUALA LUMPUR, MALAYSIA.

PENYATA-PENYATA PENDAPATAN KOMPREHENSIF

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016

	Nota	Kumpulan		KWAP	
		31 Disember 2016 RM'000	31 Disember 2015 RM'000	31 Disember 2016 RM'000	31 Disember 2015 RM'000
Pendapatan Pelaburan Kasar	5	6,610,547	6,574,606	6,361,482	6,425,315
Pendapatan Bukan Pelaburan Lain	5	1,300,466	(47,747)	1,279,609	(60,296)
Perbelanjaan Operasi	6	(468,464)	(388,658)	(271,625)	(193,616)
Kerugian Tidak Nyata Bersih Daripada Aset Kewangan Pada Nilai Saksama Melalui Untung Atau Rugi		(62,943)	(4,778)	(62,943)	(4,778)
Kerugian Rosotnilai Atas Aset Kewangan Sedia Dijual		(2,476,601)	(1,804,500)	(2,476,601)	(1,804,500)
Keuntungan Sebelum Cukai		4,903,005	4,328,923	4,829,922	4,362,125
Kos Pembiayaan		(116,213)	(65,050)	-	-
Keuntungan Daripada Syarikat Bersekutu		49,046	(5,405)	-	-
Keuntungan Daripada Kepentingan Usaha Sama		2,983	72,046	-	-
Cukai	7	(852)	(1,522)	-	-
Keuntungan Selepas Cukai		4,837,969	4,328,992	4,829,922	4,362,125
Agihan kepada:					
Pencarum KWAP		4,837,969	4,328,992	4,829,922	4,362,125
		4,837,969	4,328,992	4,829,922	4,362,125
Pendapatan/(Kerugian) Komprehensif Lain					
Item Akan Atau Mungkin Diklasifikasikan Semula Kepada Untung Atau Rugi:					
Rizab Pertukaran Mata Wang Asing		(229,969)	419,974	-	-
Bahagian Kerugian Komprehensif Lain Daripada Syarikat Bersekutu Dan Usaha Sama		(67,485)	-	-	-
Keuntungan/(Kerugian) Atas Aset Kewangan Sedia Dijual		127,221	(1,381,181)	127,221	(1,381,181)
Jumlah (Kerugian)/Pendapatan Komprehensif Lain Bagi Tahun Semasa		(170,233)	(961,207)	127,221	(1,381,181)
Jumlah Pendapatan Komprehensif		4,667,736	3,367,785	4,957,143	2,980,944
Agihan kepada:					
Pencarum KWAP		4,667,736	3,367,785	4,957,143	2,980,944
Jumlah Pendapatan Komprehensif		4,667,736	3,367,785	4,957,143	2,980,944

Polisi-polisi perakaunan dan nota-nota penerangan yang disertakan adalah sebahagian penting daripada Penyata Kewangan ini.

PENYATA-PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN

PADA 31 DISEMBER 2016

		31 Disember 2016 RM'000	Kumpulan 31 Disember 2015 RM'000	1 Januari 2015 RM'000 (Dinyatakan Semula)	31 Disember 2016 RM'000	KWAP 31 Disember 2015 RM'000	1 Januari 2015 RM'000 (Dinyatakan Semula)
	Nota						
Aset Bukan Semasa							
Hartanah Dan Peralatan	8	50,299	4,349	4,994	48,457	4,021	4,494
Perisian Komputer	9	4,031	1,714	2,560	4,031	1,688	2,560
Pelaburan Hartanah	10	5,552,499	5,128,330	4,469,126	1,759,224	1,185,757	-
Pelaburan Dalam Syarikat Subsidiari	11	-	-	-	2,342,294	3,405,123	3,187,702
Pelaburan Dalam Syarikat Bersekutu	12	615,224	376,405	440,072	614,314	353,126	409,806
Pelaburan Dalam Kepentingan Usaha Sama	13	393,418	484,267	962,841	10,000	10,000	10,000
Pinjaman Dan Belum Terima	14	14,742,802	14,210,408	12,993,455	15,134,697	14,904,702	13,626,708
Pelaburan Sedia Dijual	15	95,204,535	90,126,004	85,873,251	95,204,535	90,126,004	85,873,251
		116,562,808	110,331,477	104,746,299	115,117,552	109,990,421	103,114,521
Aset Semasa							
Aset Dipegang Untuk Dijual		-	1,258,867	-	-	-	-
Pinjaman Dan Belum Terima	14	395,000	461,412	500,000	395,000	461,412	500,000
Aset Kewangan Pada Nilai Saksama Melalui Untung Atau Rugi	16	1,746,400	502,915	1,694,906	1,746,400	502,915	1,694,906
Aset Kewangan Derivatif	17	7,412	3,476	4,156	7,412	3,476	4,156
Penghutang Runcit Dan Deposit	18	124,659	107,611	88,955	114,913	91,358	77,699
Penghutang Perniagaan	19	1,587,887	879,482	867,255	1,585,073	904,276	897,526
Deposit Dan Penempatan Dengan Institusi Kewangan	20	6,491,770	5,617,808	4,519,301	6,491,770	5,617,808	4,509,265
Baki Tunai Dan Bank	20	1,046,824	1,631,369	658,584	829,056	729,184	465,701
		11,399,952	10,462,940	8,333,157	11,169,624	8,310,429	8,149,253
Liabiliti Semasa							
Liabiliti Kewangan Derivatif	17	787,848	1,137,820	339,688	748,990	1,071,931	326,481
Pemiutang Perniagaan	21	479,956	473,314	554,069	461,993	466,806	451,303
Pemiutang Dan Akruan Lain	22	156,309	125,992	121,194	74,280	57,142	38,388
Pinjaman	23	-	802,344	-	-	-	-
		1,424,113	2,539,470	1,014,951	1,285,263	1,595,879	816,172
Aset Semasa Bersih							
		9,975,839	7,923,470	7,318,206	9,884,361	6,714,550	7,333,081
		126,538,647	118,254,947	112,064,505	125,001,913	116,704,971	110,447,602
Dibiayai Oleh:							
Peruntukan Kumpulan Wang Terkanun	24	25,001,944	24,601,944	24,101,944	25,001,944	24,601,944	24,101,944
Caruman Pencen	25	46,387,634	43,447,835	40,671,410	46,387,634	43,447,835	40,671,410
Perolehan Tertahan	26	52,642,539	47,804,570	43,475,578	52,888,148	48,058,226	43,696,101
Rizab Lain	27	(67,485)	-	-	-	-	-
Rizab Pertukaran Mata Wang Asing	27	190,005	419,974	-	-	-	-
Rizab Sedia Dijual	27	724,187	596,966	1,978,147	724,187	596,966	1,978,147
		124,878,824	116,871,289	110,227,079	125,001,913	116,704,971	110,447,602
Liabiliti Bukan Semasa							
Cukai Tertunda		101	14	-	-	-	-
Pajakan Kewangan		56,818	65,641	-	-	-	-
Pinjaman	23	1,602,904	1,318,003	1,837,426	-	-	-
		126,538,647	118,254,947	112,064,505	125,001,913	116,704,971	110,447,602

Polisi-polisi perakaunan dan nota-nota penerangan yang disertakan adalah sebahagian penting daripada Penyata Kewangan ini.

PENYATA PERUBAHAN DALAM EKUITI

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016

<----- Tidak Boleh Diagih ----->							
	Peruntukan Kumpulan Wang Terkanun (Nota 24) RM'000	Caruman Pencen (Nota 25) RM'000	Rizab-rizab Lain (Nota 27) RM'000	Rizab Pertukaran Mata Wang Asing (Nota 27) RM'000	Rizab Sedia Dijual (Nota 27) RM'000	Perolehan Tertahan Boleh Agih (Nota 26) RM'000	Jumlah RM'000
Kumpulan							
Pada 1 Januari 2015							
Seperti Dinyatakan Terdahulu	24,101,944	40,671,410	1,686	779,377	-	43,598,398	109,152,815
Kesan Penggunaan MFRS	-	-	(1,686)	(779,377)	1,978,147	(122,820)	1,074,264
Seperti Dinyatakan Semula	24,101,944	40,671,410	-	-	1,978,147	43,475,578	110,227,079
Keuntungan Tahun Semasa	-	-	-	-	-	4,328,992	4,328,992
Pendapatan Komprehensif Lain	-	-	-	419,974	(1,381,181)	-	(961,207)
Penerimaan Peruntukan Kumpulan Wang Terkanun	500,000	-	-	-	-	-	500,000
Caruman Bersih Pencen Dan Tuntutan	-	2,776,425	-	-	-	-	2,776,425
Pada 31 Disember 2015	24,601,944	43,447,835	-	419,974	596,966	47,804,570	116,871,289
Pada 1 Januari 2016	24,601,944	43,447,835	-	419,974	596,966	47,804,570	116,871,289
Keuntungan Bagi Tahun Semasa	-	-	-	-	-	4,837,969	4,837,969
Pendapatan Komprehensif Lain	-	-	(67,485)	(229,969)	127,221	-	(170,233)
Penerimaan Peruntukan Kumpulan Wang Terkanun	400,000	-	-	-	-	-	400,000
Caruman Bersih Pencen Dan Tuntutan	-	2,939,799	-	-	-	-	2,939,799
Pada 31 Disember 2016	25,001,944	46,387,634	(67,485)	190,005	724,187	52,642,539	124,878,824

<----- Tidak Boleh Diagih ----->							
	Peruntukan Kumpulan Wang Terkanun (Nota 24) RM'000	Caruman Pencen (Nota 25) RM'000	Rizab-rizab Lain (Nota 27) RM'000	Rizab Pertukaran Mata Wang Asing (Nota 27) RM'000	Rizab Sedia Dijual (Nota 27) RM'000	Perolehan Tertahan Boleh Agih (Nota 26) RM'000	Jumlah RM'000
KWAP							
Pada 1 Januari 2015							
Seperti Dinyatakan Terdahulu	24,101,944	40,671,410	-	761,405	-	43,897,381	109,432,140
Kesan Penggunaan MFRS	-	-	-	(761,405)	1,978,147	(201,280)	1,015,462
Seperti Dinyatakan Semula	24,101,944	40,671,410	-	-	1,978,147	43,696,101	110,447,602
Keuntungan Tahun Semasa	-	-	-	-	-	4,362,125	4,362,125
Pendapatan Komprehensif Lain	-	-	-	-	(1,381,181)	-	(1,381,181)
Penerimaan Peruntukan Kumpulan Wang Terkanun	500,000	-	-	-	-	-	500,000
Caruman Bersih Pencen Dan Tuntutan	-	2,776,425	-	-	-	-	2,776,425
Pada 31 Disember 2015	24,601,944	43,447,835	-	-	596,966	48,058,226	116,704,971
Pada 1 Januari 2016	24,601,944	43,447,835	-	-	596,966	48,058,226	116,704,971
Keuntungan Bagi Tahun Semasa	-	-	-	-	-	4,829,922	4,829,922
Pendapatan Komprehensif Lain	-	-	-	-	127,221	-	127,221
Penerimaan Peruntukan Kumpulan Wang Terkanun	400,000	-	-	-	-	-	400,000
Caruman Bersih Pencen Dan Tuntutan	-	2,939,799	-	-	-	-	2,939,799
Pada 31 Disember 2016	25,001,944	46,387,634	-	-	724,187	52,888,148	125,001,913

Polisi-polisi perakaunan dan nota-nota penerangan yang disertakan adalah sebahagian penting daripada Penyata Kewangan ini.

PENYATA-PENYATA ALIRAN TUNAI

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016

	Kumpulan		KWAP	
	2016	2015	2016	2015
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Aliran Tunai Daripada Aktiviti Operasi				
Keuntungan Sebelum Cukai	4,903,005	4,328,923	4,829,922	4,362,125
Pelarasan Untuk:				
Susut Nilai Hartanah Dan Peralatan Dan Pelaburan Hartanah	128,012	131,786	30,721	21,028
Pelarasan Hartanah Dan Peralatan Serta Pelaburan Hartanah	19	644	19	644
Pelunasan Perisian Komputer	1,106	1,551	1,106	1,527
Kerugian Tidak Nyata Bersih Daripada Pelaburan Pada Nilai Saksama Melalui Untung Atau Rugi	62,943	4,778	62,943	4,778
(Keuntungan)/Kerugian Belum Direalisasi Bersih Atas Nilai Saksama Derivatif	(332,880)	1,467,030	(311,926)	1,467,030
Keuntungan Daripada Jualan Pelaburan	(1,692,071)	(2,039,129)	(1,340,490)	(1,321,746)
Pendapatan Faedah	(3,038,143)	(2,716,524)	(3,054,865)	(2,743,844)
Pendapatan Dividen	(1,058,969)	(1,165,847)	(1,466,260)	(1,561,204)
Keuntungan Belum Direalisasi Atas Pertukaran Mata Wang Asing	(929,884)	(1,412,569)	(929,896)	(1,401,232)
Rosotnilai Pelaburan	2,476,601	1,804,500	2,476,601	1,804,500
Pendapatan Operasi Sebelum Perubahan Modal Kerja	519,739	405,143	297,875	633,606
Perubahan Dalam Modal Kerja:				
Penambahan Penghutang Perniagaan	(512,192)	(1,975,474)	(813,196)	(2,247,488)
Penambahan Penghutang Runcit Dan Deposit	(17,048)	(18,656)	(23,555)	(13,659)
Penambahan/(Pengurangan) Pemiutang Perniagaan	6,642	(80,755)	(4,813)	15,503
(Pengurangan)/Pertambahan Pinjaman	(526,266)	348,562	-	-
Penambahan Pemiutang Dan Akruan Lain	30,404	4,800	17,138	18,754
Wang Tunai Bersih Digunakan Untuk Aktiviti Operasi	(498,721)	(1,316,380)	(526,551)	(1,593,284)

PENYATA-PENYATA ALIRAN TUNAI

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016

	Kumpulan		KWAP	
	2016	2015	2016	2015
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Aliran Tunai Daripada Aktiviti Pelaburan				
Penerimaan Jualan Pelaburan Sedia Dijual	44,167,816	33,965,163	43,816,234	33,965,163
Penerimaan Jualan Aset Kewangan Pada Nilai Saksama				
Melalui Untung Atau Rugi	6,099,427	8,916,756	6,099,427	8,916,756
Penerimaan Jualan Aset Dipegang Untuk Jualan	775,801	-	-	-
Pembelian Hartanah dan Peralatan	(48,413)	(1,216)	(46,672)	(1,216)
Pembelian Pelaburan Hartanah	(549,737)	(2,001,143)	(601,971)	(1,205,740)
Pembelian Perisian Komputer	(3,423)	(705)	(3,449)	(655)
Pembelian Daripada Jualan Pelaburan Sedia Dijual	(49,100,993)	(37,299,438)	(49,100,980)	(37,299,438)
Deposit dan Penempatan Dengan Institusi Kewangan	337,689	(1,160,411)	337,689	(1,170,447)
Pembelian Daripada Jualan Pelaburan Pada Nilai Saksama				
Melalui Untung Atau Rugi	(7,405,855)	(7,729,543)	(7,405,855)	(7,729,543)
Peningkatan Derivatif	(21,028)	(720,900)	(14,951)	(720,900)
Penerimaan Faedah	2,387,384	2,799,860	2,382,528	2,142,755
Penerimaan Dividen	1,032,309	1,125,356	1,429,245	1,475,284
Pengurangan/(Peningkatan) Pelaburan Dalam Syarikat				
Subsidiari, Syarikat Bersekutu Dan				
Kepentingan Usaha Sama	(147,970)	542,241	801,641	(160,741)
Bayaran Balik Pinjaman Daripada Institusi Korporat	492,990	90,771	492,990	90,771
Bayaran Balik Pinjaman Daripada Syarikat Subsidiari	-	-	312,399	216,389
Wang Tunai Bersih Diguna Untuk Aktiviti Pelaburan	(1,984,003)	(1,473,209)	(1,501,725)	(1,481,562)
Aliran Tunai Daripada Aktiviti Pembiayaan				
Peruntukan Kumpulan Wang Terkanun	400,000	500,000	400,000	500,000
Penerimaan Caruman Pencen	2,947,785	2,784,494	2,947,785	2,784,494
Bayaran Balik Caruman Pencen	(7,986)	(8,069)	(7,986)	(8,069)
Hasil Daripada Pinjaman	-	4,071	-	-
Wang Tunai Bersih Daripada Aktiviti Pembiayaan	3,339,799	3,280,496	3,339,799	3,276,425
Penambahan Bersih Tunai Dan Kesetaraan Tunai	857,075	490,907	1,311,523	201,579
Kesan Perubahan Dalam Pertukaran Mata Wang Asing	(229,969)	419,974	-	-
Tunai Dan Kesetaraan Tunai Pada 1 Januari	4,332,384	3,421,503	3,430,199	3,228,620
Tunai Dan Kesetaraan Tunai Pada 31 Disember	4,959,490	4,332,384	4,741,722	3,430,199

Polisi-polisi perakaunan dan nota-nota penerangan yang disertakan adalah sebahagian penting daripada Penyata Kewangan ini.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016

1. MAKLUMAT KORPORAT

Kumpulan Wang Persaraan (Diperbadankan) (KWAP) ditubuhkan pada 1 Mac 2007 di bawah Akta Kumpulan Wang Persaraan 2007 (Akta 662) dengan geran pelancaran sebanyak RM27.0 juta dari Kerajaan Persekutuan, Malaysia.

Tanggungjawab utama KWAP adalah untuk mengurus Kumpulan Wang Persaraan (Dana) sejajar dengan seksyen 13 Akta Kumpulan Wang Persaraan 2007 (Akta 662) untuk mencapai pulangan optimum atas pelaburannya. Sumber utama Dana KWAP adalah diperoleh dari peruntukan tahunan daripada Badan Berkanun, Pihak Berkuasa Tempatan dan lain-lain Agensi, penerimaan bahagian Kerajaan daripada Kumpulan Wang Simpanan Pekerja, Lembaga Tabung Angkatan Tentera dan agensi-agensi lain serta pendapatan pelaburan. Dana KWAP dilaburkan dalam kelas-kelas aset berpandukan kepada Peruntukan Aset Strategik serta Polisi dan Garis Panduan Pelaburan yang dicadangkan oleh pihak Panel Pelaburan dan diluluskan oleh pihak Lembaga. Dana KWAP akan digunakan untuk membantu pembiayaan liabiliti pencen Kerajaan oleh Kerajaan Persekutuan.

Berkuat kuasa dari 1 November 2015, KWAP secara rasminya telah dilantik sebagai ejen kepada Kerajaan bagi pengurusan serta operasi pembayaran pencen secara keseluruhan.

Aktiviti utama syarikat subsidiari dan syarikat bersekutu diperjelaskan di dalam Nota 11 dan Nota 12. Tiada perubahan signifikan dari segi sifat aktiviti utama syarikat subsidiari dan syarikat bersekutu sepanjang tahun kewangan.

KWAP adalah sebuah badan berkanun yang ditubuhkan dan bermastautin di Malaysia. Alamat berdaftar dan tempat perniagaan utama KWAP terletak di Aras 36, Menara Integra, The Intermark, 348 Jalan Tun Razak, 50400 Kuala Lumpur.

Penyata-penyata kewangan bagi tahun berakhir 31 Disember 2016 telah diterima dan diluluskan oleh pihak Lembaga KWAP pada 25 April 2017.

2. POLISI PERAKAUNAN PENTING

2.1 Asas Perakaunan

Penyata Kewangan Kumpulan dan KWAP telah disediakan berdasarkan *Malaysian Financial Reporting Standards* ("MFRS"), *International Financial Reporting Standards* ("IFRS"), Akta Kumpulan Wang Persaraan 2007 dan peruntukan Akta Syarikat 2016 di Malaysia.

Penyata Kewangan Kumpulan dan KWAP bagi tahun berakhir 31 Disember 2016 adalah set Penyata Kewangan pertama yang disediakan berdasarkan MFRS termasuk *MFRS 1 – First Time Adoption of MFRS*. Angka-angka perbandingan bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2015 di dalam Penyata Kewangan telah dinyatakan semula untuk menggambarkan penukaran kepada MFRS. Nota 4 mendedahkan perbandingan serta kesan penukaran ke atas kedudukan kewangan Kumpulan dan KWAP.

Penyata Kewangan Kumpulan dan KWAP telah disediakan di bawah konvensyen kos sejarah melainkan jika dinyatakan sebaliknya.

Penyata Kewangan dibentangkan dalam Ringgit Malaysia ("RM") yang merupakan mata wang fungsian Kumpulan dan KWAP di mana semua nilai dibundarkan kepada ribuan ringgit Malaysia yang terhampir, melainkan jika dinyatakan sebaliknya.

2.2 Perubahan Dalam Polisi Perakaunan

Berkuat kuasa dari 1 Januari 2015, Kumpulan dan KWAP secara rasmi telah menerima pakai pindaan MFRS yang berikut serta penambahbaikan tahunan mandatori bagi tempoh kewangan tahunan yang bermula pada atau selepas 1 Januari 2015:

Deskripsi

Amendments to MFRS 119 – Defined Benefit Plans:

Employee Contributions

Annual Improvements to the MFRS 2010 – 2012 Cycle

Annual Improvements to the MFRS 2011 – 2013 Cycle

Berkuat kuasa dari tempoh tahunan bermula pada atau selepas

1 Julai 2014

1 Julai 2014

1 Julai 2014

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016

2. POLISI PERAKAUNAN PENTING (SAMBUNGAN)

2.2 Perubahan Dalam Polisi Perakaunan (sambungan)

Sifat dan impak MFRS yang baru dan MFRS yang telah dipinda adalah seperti berikut:

Amendments to MFRS –119 Defined Benefit Plans: Employee Contributions

Pindaan kepada MFRS 119 menjelaskan prinsip perakaunan bagi caruman oleh pekerja atau pihak ketiga kepada pelan manfaat yang ditentukan berdasarkan kebergantungan secara individu terhadap bilangan tahun perkhidmatan yang disumbangkan oleh pekerja atau pihak ketiga tersebut. Sekiranya caruman bergantung kepada bilangan tahun perkhidmatan, syaratnya ialah supaya caruman diperuntukkan kepada tempoh perkhidmatan pekerja atau pihak ketiga tersebut. Sekiranya caruman tidak bergantung kepada bilangan tahun perkhidmatan, caruman boleh diambil kira sebagai pengurangan kos perkhidmatan dalam tempoh di mana perkhidmatan tersebut dilaksanakan, dan bukan diperuntukkan kepada tempoh perkhidmatan pekerja atau pihak ketiga.

Pindaan ini telah diguna pakai secara retrospektif ke atas Penyata Kewangan. Tiada kesan material ke atas amaun yang diiktiraf di dalam Penyata Kewangan serta pendedahan di dalam Nota-Nota kepada Penyata Kewangan.

Annual Improvements to the MFRS 2010 – 2012 Cycle

Annual Improvements to the MFRS 2010-2012 Cycle merangkumi beberapa pindaan kepada pelbagai MFRS yang dirumuskan seperti berikut:

(a) MFRS 2 – Share-based Payment

Penambahbaikan ini mempunyai kesan ke atas transaksi bayaran berasaskan saham di mana tarikh pemberian adalah pada atau selepas 1 Julai 2014. Pindaan ini tiada memberi impak kepada Kumpulan dan KWAP disebabkan oleh ketiadaan pembayaran berasaskan saham oleh Kumpulan dan KWAP.

(b) MFRS 3 – Business Combinations

Pindaan kepada MFRS 3 menjelaskan bahawa pertimbangan luar jangka yang dikelaskan sebagai liabiliti (atau aset) harus dinilai pada Nilai Saksama Melalui Untung Atau Rugi pada setiap tarikh laporan, tanpa mengambil kira sama ada pertimbangan luar jangka tersebut melibatkan instrumen kewangan di bawah skop MFRS 9 atau MFRS 139. Pindaan ini adalah berkesan bagi gabungan perniagaan di mana tarikh pengambilalihan adalah pada atau selepas 1 Julai 2014. Pindaan ini tiada memberi impak kepada Kumpulan dan KWAP disebabkan oleh ketiadaan transaksi gabungan perniagaan oleh Kumpulan dan KWAP.

(c) MFRS 8 – Operating Segments

Pindaan ini adalah untuk digunapakai secara retrospektif dan menjelaskan bahawa:

- Entiti hendaklah mendedahkan pertimbangan yang dibuat oleh pihak pengurusan dalam pelaksanaan kriteria agregat dalam MFRS 8, termasuk penerangan ringkas berkenaan dengan segmen operasi yang telah diagregatkan serta ciri-ciri ekonomi yang digunakan bagi menilai sama ada segmen tersebut adalah serupa; dan
- Penyesuaian di antara segmen aset kepada jumlah aset hanya perlu didedahkan jika penyesuaian tersebut dilaporkan kepada ketua pembuat keputusan operasi.

Kriteria agregat yang dinyatakan di atas tidak digunapakai oleh Kumpulan dan KWAP.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016

2. POLISI PERAKAUNAN PENTING (SAMBUNGAN)**2.2 Perubahan Dalam Polisi Perakaunan (sambungan)****(d) MFRS 116 – *Property, Plant and Equipment* dan MFRS 138 – *Intangible Assets***

Pindaan ini menghapuskan percanggahan di dalam perakaunan bagi susut nilai terkumpul atau pelunasan terkumpul apabila sesuatu hartanah, loji dan peralatan atau aset tidak ketara dinilai semula. Pindaan ini menjelaskan bahawa penilaian semula aset boleh dilaksanakan dengan merujuk kepada data yang boleh diperhatikan sama ada melalui pelarasan ke atas nilai dibawa kasar aset kepada nilai pasaran atau dengan menentukan nilai pasaran bagi nilai dibawa dan menyesuaikan nilai dibawa kasar mengikut kadar supaya nilai dibawa tersebut adalah sama dengan nilai pasaran. Di samping itu, susut nilai terkumpul atau pelunasan terkumpul adalah merupakan perbezaan di antara nilai kasar dan nilai dibawa aset. Pindaan ini tiada memberi sebarang impak kepada Kumpulan dan KWAP.

(e) MFRS 124 – *Related Party Disclosures*

Pindaan ini menjelaskan bahawa entiti pengurusan yang menyediakan perkhidmatan kakitangan pengurusan utama kepada entiti laporan adalah merupakan pihak berkaitan kepada entiti laporan tersebut. Entiti laporan perlu mendedahkan jumlah yang dikenakan bagi perkhidmatan kakitangan pengurusan utama yang telah dibayar atau perlu dibayar kepada entiti pengurusan yang juga merupakan transaksi pihak yang berkaitan bagi entiti laporan tersebut. Pindaan ini tidak melibatkan Kumpulan dan KWAP disebabkan oleh ketiadaan perkhidmatan pengurusan yang diterima dari entiti lain.

Annual Improvements to the MFRS 2011–2013 Cycle

Annual Improvements to the MFRS 2011–2013 Cycle merangkumi beberapa pindaan kepada pelbagai MFRS yang dirumuskan seperti berikut:

(a) MFRS 3 – *Business Combinations*

Pindaan kepada MFRS 3 menjelaskan bahawa piawaian tersebut tidak terpakai kepada perakaunan bagi pembentukan semua jenis pengaturan bersama di dalam Penyata Kewangan pengaturan bersama tersebut. Pindaan ini adalah diguna pakai secara prospektif. Pindaan ini tiada diguna pakai oleh Kumpulan dan KWAP disebabkan ketiadaan pengaturan bersama oleh Kumpulan dan KWAP.

(b) MFRS 13 – *Fair Value Measurement*

Pindaan kepada MFRS 13 menjelaskan bahawa pengecualian portfolio di dalam MFRS 13 boleh diguna pakai untuk aset kewangan serta liabiliti kewangan, dan juga kontrak lain di bawah skop MFRS 9 (atau MFRS 139 di mana berkenaan). Pindaan ini tiada diguna pakai oleh Kumpulan dan KWAP disebabkan ketiadaan pengecualian portfolio yang dilaksanakan oleh Kumpulan dan KWAP.

(c) MFRS 140 – *Investment Property*

Pindaan kepada MFRS 140 menjelaskan penentuan kriteria-kriteria berikut selepas pengambilalihan hartanah pelaburan:

- Hartanah memenuhi definisi pelaburan hartanah selaras dengan MFRS 140; dan
- Transaksi memenuhi definisi gabungan perniagaan berdasarkan MFRS 3, bagi menentukan sama ada urusan niaga tersebut adalah merupakan pembelian aset atau gabungan perniagaan.

Di dalam tahun-tahun kewangan yang lepas, Kumpulan dan KWAP telah mengguna pakai MFRS 140 dan bukan MFRS 3 dalam menentukan sama ada pengambilalihan pelaburan hartanah adalah merupakan pembelian aset atau gabungan perniagaan. Pindaan ini tiada memberi impak kepada Kumpulan dan KWAP.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016

2. POLISI PERAKAUNAN PENTING (SAMBUNGAN)

2.2 Perubahan Dalam Polisi Perakaunan (sambungan)

Piawaian Yang Diterbitkan Tetapi Belum Berkuat Kuasa

Piawaian dan interpretasi yang diterbitkan tetapi belum berkuat kuasa sehingga tarikh pengeluaran Penyata Kewangan Kumpulan dan KWAP adalah seperti yang dinyatakan di bawah. Kumpulan dan KWAP akan menerima pakai piawaian tersebut, jika berkenaan, apabila piawaian-piawaian berkuat kuasa.

Deskripsi	Berkuat kuasa dari tempoh tahunan bermula pada atau selepas
<i>MFRS 15 – Revenue from Contracts with Customers</i>	1 Januari 2018
<i>MFRS 9 – Financial Instruments</i>	1 Januari 2018

Penggunaan piawaian dan tafsiran di atas dijangka tiada memberi impak ketara ke atas Penyata Kewangan bagi tempoh penggunaan awal, kecuali seperti yang dinyatakan di bawah.

MFRS 9 – Financial Instruments

MASB telah menerbitkan versi akhir *MFRS 9 – Financial Instruments* ("MFRS 9") pada bulan November 2014 yang mengambil kira semua fasa projek instrument kewangan serta menggantikan *MFRS 139 – Financial Instruments: Recognition and Measurement* ("MFRS 139") serta semua versi MFRS 9 yang terdahulu. Piawaian ini memperkenalkan syarat baru bagi pengelasan dan pengukuran, rosotnilai dan perakaunan lindung nilai. MFRS 9 berkuat kuasa bagi tempoh tahunan bermula pada atau selepas 1 Januari 2018, di mana penerimaan pakai awal adalah dibenarkan. Aplikasi piawaian perlu dilaksanakan secara retrospektif di mana maklumat perbandingan tidak diwajibkan. Penerimaan pakai MFRS 9 akan mempunyai impak ke atas pengelasan, pengukuran serta rosotnilai aset kewangan dan liabiliti kewangan Kumpulan dan KWAP. Kumpulan dan KWAP telah melaksanakan penilaian impak piawaian ke atas Penyata Kewangan di mana penerimaan pakai dijadualkan pada 1 Januari 2018.

2.3 Syarikat Subsidiari dan Asas Penyatuan

(a) Subsidiari

Subsidiari ialah entiti di mana Kumpulan mempunyai kriteria-kriteria berikut:

- Kuasa untuk pelaksanaan kawalan ke atas polisi-polisi kewangan dan operasi untuk mengurus aktiviti yang berkaitan dengan entiti;
- Pendedahan, atau hak, kepada pulangan tidak tetap daripada pelaburan dalam entiti; dan
- Keupayaan penggunaan kuasa ke atas entiti untuk mempengaruhi pulangan daripada entiti.

Syarikat subsidiari digabungkan sepenuhnya dari tarikh di mana kawalan dipindahkan kepada Kumpulan dan diasingkan dari tarikh kawalan luput. Pelaburan saham tidak tersiar harga dalam syarikat subsidiari dinyatakan pada nilai kos di mana amaun tersebut diselaraskan kepada nilai boleh pulih termasuk kerugian rosotnilai bagi tahun berkenaan, jika ada. Polisi berkaitan dengan pengiktirafan dan pengukuran kerugian rosotnilai adalah seperti yang dinyatakan di dalam Nota 2.19.

Kos pengambilalihan dinyatakan pada nilai saksama aset-aset yang diterima, instrumen ekuiti yang diterbitkan dan liabiliti tertunggak yang sedia ada atau liabiliti yang diambil alih pada tarikh transaksi, termasuk kos pengambilalihan secara langsung.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016

2. POLISI PERAKAUNAN PENTING (SAMBUNGAN)**2.3 Syarikat Subsidiari dan Asas Penyatuan (sambungan)****(a) Subsidiari (sambungan)**

Aset dan liabiliti yang dikenal pasti bagi tujuan pengambilalihan serta liabiliti luar jangka yang perlu ditanggung semasa gabungan perniagaan pada asalnya dinyatakan mengikut nilai saksama pada tarikh pengambilalihan, tanpa mengambil kira Kepentingan Tak Mengawal, jika ada.

Apabila pelaburan dilupuskan, perbezaan di antara terimaan bersih pelupusan dan nilai dibawa dinyatakan dalam untung atau rugi.

(b) Asas penyatuan

Penyata Kewangan digabungkan merangkumi Penyata-Penyata Kewangan KWAP dan syarikat-syarikat subsidiari. Penyata Kewangan KWAP dan syarikat-syarikat subsidiari yang digunakan bagi penyediaan Penyata Kewangan digabungkan adalah disediakan berdasarkan tarikh laporan yang sama. Dasar perakaunan yang konsisten diguna pakai bagi transaksi dan peristiwa yang sama.

Sekiranya KWAP mempunyai hak mengundi bukan majoriti di dalam sesuatu entiti, perkara-perkara berikut perlu diambil kira dalam penilaian ke atas hak mengundi yang mencukupi berhubung dengan kuasa ke atas entiti:

- Saiz hak mengundi KWAP berbanding dengan saiz dan pecahan pegangan pengundi lain;
- Potensi hak mengundi KWAP, pengundi lain atau pihak lain;
- Hak daripada perjanjian kontrak yang lain; dan
- Fakta atau peristiwa lain yang menggambarkan keupayaan semasa KWAP untuk mengarah aktiviti yang relevan semasa keputusan dibuat termasuk corak undi dalam mesyuarat pemegang saham terdahulu.

Transaksi antara kumpulan, baki dan keuntungan atau kerugian tidak nyata daripada transaksi di antara KWAP dan syarikat subsidiari adalah dihapuskan. Ini adalah termasuk kerugian tidak nyata yang juga merupakan petunjuk rosot nilai ke atas aset yang dipindahkan. Penyata Kewangan digabungkan hanya menggambarkan urusi niaga luaran KWAP.

Kerugian antara syarikat subsidiari direkodkan dalam Kepentingan Tak Mengawal walaupun pelaksanaan tersebut mengakibatkan baki defisit.

(c) Gabungan Perniagaan

Pengambilalihan syarikat subsidiari dinyatakan menurut kaedah pengambilalihan. Kos pengambilalihan ialah agregat pertimbangan yang dipindahkan, yang diambil kira pada nilai saksama pada tarikh pengambilalihan dan amaun Kepentingan Tak Mengawal di dalam entiti, jika ada. Kumpulan memilih untuk menilai Kepentingan Tak Mengawal dalam syarikat yang diambilalih sama ada pada nilai saksama atau pada kadar bahagian aset bersih yang dikenal pasti berdasarkan transaksi demi transaksi. Kos transaksi dinyatakan sebagai perbelanjaan pengurusan.

Sebarang pertimbangan luar jangka yang akan dipindahkan oleh pengambilalih akan dinyatakan pada nilai saksama pada tarikh pengambilalihan. Perubahan dalam nilai saksama pertimbangan luar jangka yang diiktiraf sebagai aset atau liabiliti, akan dinyatakan di dalam Penyata Pendapatan Komprehensif, berdasarkan MFRS 139 - Financial Instruments: Recognition and Measurement ("MFRS 139") sama ada dalam untung atau rugi atau sebagai perubahan dalam Pendapatan Komprehensif Lain. Penilaian semula tidak diperlukan sekiranya pertimbangan luar jangka diklasifikasikan sebagai ekuiti. Pembayaran berikutnya adalah dinyatakan di dalam ekuiti.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016

2. POLISI PERAKAUNAN PENTING (SAMBUNGAN)

2.3 Syarikat Subsidiari dan Asas Penyatuan (sambungan)

(c) Gabungan Perniagaan (sambungan)

Jika pertimbangan luar jangka berada di luar skop MFRS 139, penilaian pertimbangan luar jangka tersebut adalah berdasarkan piawaian MFRS yang bersesuaian.

Bagi pengambilalihan perniagaan oleh Kumpulan, penilaian ke atas aset dan liabiliti kewangan perlu dilaksanakan bagi penentuan pengelasan dan klasifikasi yang sesuai mengikut syarat-syarat kontrak, keadaan ekonomi dan keadaan lain pada tarikh pengambilalihan. Termasuk dalam penilaian ialah pemisahan derivatif terbenam dalam kontrak asal oleh pihak yang diambilalih.

Sekiranya gabungan perniagaan dilaksanakan secara berperingkat, nilai saksama pada tarikh pengambilalihan bagi kepentingan ekuiti terdahulu pembeli yang dipegang dalam syarikat yang diambilalih akan dinilai semula kepada nilai saksama pada tarikh pengambilalihan berikutnya melalui untung atau rugi.

Muhibah, yang merupakan lebihan agregat pertimbangan yang dipindahkan dan amaun yang dinyatakan bagi Kepentingan Tak Mengawal ke atas lebihan aset yang diambil alih dengan liabiliti yang ditanggung yang telah dikenal pasti, pada asalnya dinyatakan pada nilai kos. Sekiranya pertimbangan tersebut adalah lebih rendah daripada nilai saksama aset bersih syarikat subsidiari yang diambil alih, perbezaannya dinyatakan dalam untung atau rugi.

2.4 Pelaburan Dalam Syarikat Bersekutu dan Kepentingan Usaha Sama

Syarikat bersekutu adalah entiti di mana Kumpulan mempunyai pengaruh ketara. Pengaruh ketara ialah kuasa untuk mengambil bahagian di dalam keputusan dasar kewangan dan operasi syarikat bersekutu tetapi bukan kawalan atau kawalan bersama untuk mengawal dasar-dasar tersebut.

Usaha sama adalah pengaturan bersama dari segi struktur dan perundangan di mana pihak-pihak yang terlibat mewujudkan kawalan bersama dan hak bersama ke atas aset bersih pengaturan yang dibentuk. Kawalan bersama adalah perkongsian kawalan yang dipersetujui secara kontrak bagi sesuatu pengaturan, yang wujud hanya apabila keputusan mengenai aktiviti-aktiviti berkaitan memerlukan persetujuan sebulat suara daripada pihak-pihak yang terlibat.

Bagi pengambilalihan pelaburan dalam syarikat bersekutu atau usaha sama, sebarang lebihan kos pelaburan ke atas bahagian Kumpulan bagi nilai saksama bersih aset dan liabiliti yang dikenal pasti dinyatakan sebagai muhibah dan dimasukkan dalam nilai dibawa pelaburan. Sebarang lebihan bahagian Kumpulan bagi nilai saksama bersih aset dan liabiliti yang boleh dikenal pasti ke atas kos pelaburan dikecualikan daripada nilai dibawa pelaburan dan sebaliknya dimasukkan sebagai pendapatan bagi menentukan bahagian untung atau rugi Kumpulan dalam syarikat bersekutu atau usaha sama bagi tempoh di mana pengambilalihan pelaburan dilaksanakan.

Syarikat bersekutu atau usaha sama dinyatakan menurut kaedah ekuiti dari tarikh entiti diiktiraf sebagai syarikat bersekutu atau usaha sama.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016

2. POLISI PERAKAUNAN PENTING (SAMBUNGAN)**2.4 Pelaburan Dalam Syarikat Bersekutu dan Kepentingan Usaha Sama (sambungan)**

Menurut kaedah ekuiti, pengiktirafan asal pelaburan dalam syarikat bersekutu atau usaha sama dinyatakan pada nilai kos di mana penambahan atau pengurangan nilai dibawa diiktiraf dalam untung atau rugi dan bahagian Kumpulan bagi Pendapatan Komprehensif Lain syarikat bersekutu atau usaha sama selepas tarikh pengambilalihan. Sekiranya bahagian kerugian Kumpulan dalam syarikat bersekutu atau usaha sama bersamaan atau melebihi pelaburan dalam syarikat bersekutu atau usaha sama tersebut, pengiktirafan kerugian seterusnya tidak perlu dinyatakan oleh Kumpulan kecuali jika terdapat obligasi perundangan atau konstruktif atau pembayaran yang dibuat bagi pihak syarikat bersekutu atau usaha sama, jika ada.

Keuntungan atau kerugian daripada urus niaga huluan atau hiliran di antara Kumpulan dan syarikat bersekutu atau usaha sama yang dinyatakan di dalam Penyata Kewangan Kumpulan hanya tertakluk kepada pelabur tidak berkait dalam syarikat bersekutu atau usaha sama tersebut. Kerugian tidak nyata dihapuskan kecuali transaksi tersebut membuktikan bahawa terdapat rosotnilai bagi aset yang dipindahkan.

Penyata Kewangan syarikat bersekutu dan usaha sama disediakan mengikut tarikh laporan yang sama dengan Kumpulan. Pelarasan dibuat untuk menyeragamkan dasar perakaunan syarikat bersekutu dan usaha sama dengan dasar Kumpulan, jika perlu.

Selepas penerimaan pakai kaedah ekuiti, Kumpulan mengguna pakai piawaian *MFRS 136 – Impairment of Asset* ("MFRS 136") bagi menentukan keperluan pengiktirafan kerugian rosotnilai tambahan daripada kemerosotan pelaburan berkaitan dengan pelaburan bersih dalam syarikat bersekutu atau usaha sama, jika ada. Keseluruhan nilai dibawa pelaburan diuji sebagai satu aset untuk pengiraan rosotnilai berdasarkan piawaian MFRS 136 yang menggunakan perbandingan di antara nilai boleh pulih (yang lebih tinggi antara nilai sedang digunakan dan nilai saksama setelah ditolak kos jualan) dan nilai dibawa, jika perlu. Kerugian rosotnilai dinyatakan dalam untung atau rugi, jika ada. Penyataan semula kerugian rosotnilai dinyatakan pada tahap peningkatan nilai boleh pulih pelaburan.

2.5 Aset Tidak Ketara

Aset tidak ketara yang diperolehi secara berasingan pada asalnya dinyatakan pada nilai kos. Berikutan pengiktirafan asal, aset tidak ketara dinyatakan pada nilai kos selepas ditolak pelunasan terkumpul dan kerugian rosotnilai terkumpul, jika ada. Jangka hayat aset tidak ketara sama ada terhad atau tidak terhad ditentukan. Aset tidak ketara dengan jangka hayat terhad dilunaskan berdasarkan kaedah garis lurus sepanjang anggaran ekonomi jangka hayat penggunaan dan rosotnilai diambil kira apabila terdapat tanda rosotnilai bagi aset tidak ketara, jika perlu. Tempoh pelunasan dan kaedah pelunasan bagi aset tidak ketara dengan jangka hayat terhad disemak semula pada hujung setiap tarikh laporan.

Perubahan dalam jangka hayat atau corak penggunaan berkaitan dengan manfaat ekonomi masa hadapan aset diiktiraf melalui perubahan ke atas tempoh atau kaedah pelunasan, di mana bersesuaian, dan diambil kira sebagai perubahan dalam andaian perakaunan. Kos pelunasan bagi aset tidak ketara dengan jangka hayat terhad direkodkan dalam untung atau rugi.

Aset tidak ketara dengan jangka hayat tidak terhad atau belum bersedia untuk tujuan kegunaan disemak bagi tujuan rosotnilai setiap tahun, atau lebih kerap apabila terdapat tanda bahawa nilai dibawa aset mungkin dirosotnilai sama ada secara individu atau pada peringkat Unit Penjana Tunai ("CGU"). Aset tidak ketara tersebut tidak tertakluk kepada pelunasan. Jangka hayat bagi aset tidak ketara dengan jangka hayat tidak terhad disemak semula setiap tahun untuk menentukan kebolehlaksanaan penilaian jangka hayat. Sekiranya jangka hayat tersebut tidak boleh disokong, perubahan daripada jangka hayat tidak terhad kepada jangka hayat terhad dilaksanakan secara prospektif.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016

2. POLISI PERAKAUNAN PENTING (SAMBUNGAN)

2.5 Aset Tidak Ketara (sambungan)

Keuntungan atau kerugian daripada hapuskira aset tidak ketara dinyatakan sebagai perbezaan di antara hasil pelupusan bersih dan nilai dibawa aset dan diiktiraf dalam untung atau rugi apabila hapuskira dilaksanakan.

Susut nilai bagi aset tidak ketara diperuntukkan mengikut kaedah garis lurus di mana kos setiap aset dihapus kira kepada nilai sisa berdasarkan kaedah susut nilai yang berikut:

Perisian komputer dan lesen	33.33%
-----------------------------	--------

2.6 Hartanah Dan Peralatan

Hartanah dan peralatan pada asalnya dinyatakan pada nilai kos. Kos bagi sesuatu item hartanah dan peralatan diiktiraf sebagai aset jika, dan hanya jika, terdapat kebarangkalian besar bahawa faedah ekonomi masa hadapan yang berkaitan dengan aset tersebut akan diterima oleh Kumpulan dan kosnya boleh dinilai dengan yakin.

Selepas pengiktirafan asal, hartanah dan peralatan dinyatakan pada nilai kos selepas ditolak susut nilai terkumpul dan rosotnilai terkumpul, sekiranya ada.

Jika terdapat keperluan untuk menggantikan sebahagian besar daripada item hartanah dan peralatan, bahagian tersebut diiktiraf sebagai aset individu dengan jangka hayat penggunaan serta susut nilai tersendiri. Begitu juga, sekiranya terdapat pemeriksaan utama, kos penggantian bagi item hartanah atau pelaburan diiktiraf dalam nilai dibawa item tersebut, tertakluk kepada kriteria pengiktirafan yang ditetapkan. Kos-kos penambahbaikan dan penyelenggaraan lain diiktiraf dalam untung atau rugi apabila ditanggung.

Susut nilai bagi hartanah dan peralatan diperuntukkan mengikut kaedah garis lurus di mana kos setiap aset dihapus kira kepada nilai sisa berdasarkan kaedah susut nilai yang berikut:

Komputer	20.00%
Perabot dan Peralatan Pejabat	20.00%
Peralatan Gimnasium	20.00%
Lukisan	20.00%
Kenderaan	20.00%
Peralatan Elektrik	33.33%

Kerja dalam kemajuan terdiri daripada, antara lain, kerja-kerja pengubahsuaian sedang dijalankan dan penambahbaikan atau penaiktarafan sistem maklumat yang sedang dijalankan. Kerja dalam kemajuan, lukisan bukan berasaskan lukisan air dan tanah pegangan kekal dinyatakan pada nilai kos dan tidak disusut nilaikan sehingga aset berkenaan sedia untuk digunakan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016

2. POLISI PERAKAUNAN PENTING (SAMBUNGAN)**2.6 Hartanah Dan Peralatan (sambungan)**

Nilai dibawa bagi hartanah dan peralatan disemak bagi tujuan rosot nilai apabila berlaku peristiwa atau perubahan pada keadaan yang menunjukkan nilai dibawa berkemungkinan tidak akan diperolehi.

Nilai sisa, jangka hayat dan kaedah susut nilai disemak semula pada setiap tahun kewangan dan dilaraskan secara prospektif, sekiranya perlu.

Item hartanah dan peralatan dihapuskan apabila dilupuskan atau apabila tiada faedah ekonomi masa hadapan yang dijangka daripada penggunaan atau pelupusan aset tersebut. Keuntungan atau kerugian aset selepas dihapuskan diiktiraf dalam untung atau rugi di dalam tahun aset tersebut dihapuskan.

2.7 Aset Kewangan

Aset kewangan diiktiraf di dalam Penyata Kedudukan Kewangan apabila, dan hanya apabila, Kumpulan dan KWAP menjadi pihak kepada peruntukan berkontrak bagi instrumen kewangan tersebut. Selepas pengiktirafan asal, aset kewangan dinyatakan pada nilai saksama selepas ditambah kos transaksi yang berkaitan.

Klasifikasi aset kewangan ditentukan pada pengiktirafan asal di mana kategori-kategori klasifikasi adalah termasuk Aset Kewangan pada Nilai Saksama Melalui Untung Atau Rugi, Pinjaman dan Belum Terima dan Aset Kewangan Sedia Dijual.

(a) Aset Kewangan Pada Nilai Saksama Melalui Untung Atau Rugi

Aset Kewangan pada Nilai Saksama Melalui Untung Atau Rugi adalah merupakan Aset Kewangan Dipegang Untuk Dagangan, aset kewangan derivatif atau aset kewangan yang ditetapkan sedemikian semasa pengiktirafan asal. Aset Kewangan Dipegang Untuk Dagangan adalah aset kewangan yang diperolehi untuk tujuan dagangan, pembelian atau penjualan semula dalam tempoh terdekat. Instrumen pelaburan lain yang diklasifikasikan sebagai Aset Kewangan Dipegang Untuk Dagangan adalah instrumen pelaburan pendapatan tetap yang ditetapkan di bawah portfolio dagangan serta instrumen derivatif yang dibeli secara langsung atau terdapat di dalam kontrak yang telah dimeterai pada tarikh Penyata Kedudukan Kewangan.

Selepas pengiktirafan asal, aset kewangan pada Nilai Saksama Melalui Untung Atau Rugi dinyatakan pada nilai saksama. Keuntungan atau kerugian daripada perubahan nilai saksama diiktiraf dalam untung atau rugi. Keuntungan atau kerugian bersih ke atas Aset Kewangan pada Nilai Saksama Melalui Untung Atau Rugi tidak merangkumi perbezaan pertukaran, faedah dan pendapatan dividen. Perbezaan pertukaran, faedah dan pendapatan dividen bagi Aset Kewangan pada Nilai Saksama Melalui Untung Atau Rugi diiktiraf secara berasingan dalam untung atau rugi sebagai pendapatan atau kerugian lain.

Derivatif terbenam di dalam kontrak asal diiktiraf sebagai derivatif berasingan dan dinyatakan pada nilai saksama jika ciri-ciri ekonomi dan risiko derivatif tersebut tidak berkait rapat dengan ciri-ciri ekonomi dan risiko kontrak asal dan kontrak asal tidak diklasifikasikan sebagai Aset Kewangan Dipegang Untuk Dagangan atau ditetapkan pada Nilai Saksama Melalui Untung Atau Rugi. Derivatif terbenam tersebut dinyatakan pada nilai saksama di mana perubahan terhadap nilai saksama diiktiraf dalam untung atau rugi. Penilaian semula dilaksanakan sekiranya berlaku perubahan pada terma kontrak di mana terdapat pengubahsuaian ketara kepada aliran tunai.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016

2. POLISI PERAKAUNAN PENTING (SAMBUNGAN)

2.7 Aset Kewangan (sambungan)

(a) Aset Kewangan Pada Nilai Saksama Melalui Untung Atau Rugi (sambungan)

Jika derivatif terbenam tidak boleh dinilai dengan yakin secara berasingan sama ada pada tarikh pengambilalihan atau pada tarikh akhir tempoh laporan yang berikutnya, keseluruhan instrumen tersebut ditetapkan pada Nilai Saksama Melalui Untung Atau Rugi. Walau bagaimanapun, jika keseluruhan instrumen tidak boleh dinilai dengan yakin, instrumen tersebut dinyatakan pada nilai kos selepas ditolak rosotnilai.

Aset kewangan pada Nilai Saksama Melalui Untung Atau Rugi diklasifikasikan sama ada sebagai aset semasa atau aset bukan semasa. Aset kewangan yang dipegang untuk tujuan dagangan diklasifikasikan sebagai aset semasa manakala aset kewangan yang dipegang bukan untuk tujuan dagangan diklasifikasikan sama ada sebagai aset semasa atau aset bukan semasa berdasarkan tarikh penyelesaian aset kewangan tersebut.

(b) Pinjaman dan belum terima

Pinjaman dan belum terima adalah aset kewangan bukan derivatif yang mempunyai pembayaran tetap atau pembayaran yang tidak tersier harga di dalam pasaran aktif. Selepas pengiktirafan asal, pinjaman dan belum terima dinyatakan pada nilai kos yang dilunaskan menggunakan kaedah faedah berkesan. Keuntungan dan kerugian diiktiraf dalam untung atau rugi melalui proses pelunasan.

Pinjaman dan belum terima diklasifikasikan sebagai aset semasa kecuali pinjaman dan belum terima di mana tarikh matang adalah melebihi 12 bulan selepas tarikh laporan yang diklasifikasikan sebagai aset bukan semasa.

(c) Aset Kewangan Sedia Dijual

Aset Kewangan Sedia Dijual adalah aset kewangan bukan derivatif yang ditetapkan sebagai sedia untuk dijual atau tidak diklasifikasikan dalam mana-mana kategori aset kewangan lain di bawah MFRS 139.

Selepas pengiktirafan asal, Aset Kewangan Sedia Dijual dinyatakan pada nilai saksama. Keuntungan atau kerugian daripada perubahan nilai saksama aset kewangan tersebut diiktiraf dalam Pendapatan Komprehensif Lain, kecuali kerugian rosotnilai, keuntungan dan kerugian pertukaran mata wang asing atas instrumen kewangan serta faedah yang dikira di bawah kaedah faedah berkesan. Kerugian rosotnilai, keuntungan dan kerugian pertukaran mata wang asing atas instrumen kewangan dan faedah diiktiraf di dalam untung atau rugi. Keuntungan atau kerugian terkumpul terdahulu yang diiktiraf di dalam Pendapatan Komprehensif Lain diklasifikasikan semula daripada ekuiti kepada untung atau rugi sebagai pelarasan klasifikasi semula selepas aset kewangan tersebut dihapus kira. Pendapatan faedah yang dikira menggunakan kaedah faedah berkesan diiktiraf dalam untung atau rugi. Dividen yang diterima daripada instrumen ekuiti Sedia Dijual diiktiraf dalam untung atau rugi setelah ditentukan hak untuk menerima pembayaran.

Pelaburan dalam instrumen ekuiti di mana nilai saksama tidak boleh dinilai dengan yakin dinyatakan pada nilai kos setelah ditolak kerugian rosotnilai.

Aset Kewangan Sedia Dijual diklasifikasikan sebagai aset bukan semasa kecuali Aset Kewangan Sedia Dijual yang dijangka akan direalisasikan dalam tempoh 12 bulan selepas tarikh laporan yang diklasifikasikan sebagai aset semasa.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016

2. POLISI PERAKAUNAN PENTING (SAMBUNGAN)**2.7 Aset Kewangan (sambungan)****(c) Aset Kewangan Sedia Dijual (sambungan)**

Aset kewangan dihapus kira apabila tamat hak kontraktual untuk menerima aliran tunai daripada aset tersebut. Apabila aset kewangan dihapus kira secara keseluruhan, perbezaan antara nilai dibawa dan jumlah pertimbangan yang diterima termasuk keuntungan atau kerugian terkumpul terdahulu yang diiktiraf di dalam Pendapatan Komprehensif Lain, sekiranya ada, dinyatakan dalam untung atau rugi.

Pembelian atau jualan aset kewangan secara biasa adalah merupakan pembelian atau jualan di mana penyerahan aset kewangan dilaksanakan dalam tempoh yang ditetapkan mengikut peraturan atau konvensyen di dalam pasaran yang berkaitan. Segala pembelian dan jualan aset kewangan secara biasa diiktiraf atau dihapus kira pada tarikh dagangan iaitu tarikh di mana Kumpulan dan KWAP memberi komitmen untuk membeli atau menjual aset tersebut.

2.8 Aset-Aset Lain

Aset-aset lain diiktiraf pada nilai nyata bersih yang dijangka. Hutang lapuk diiktiraf dan dihapuskira apabila dikenalpasti. Anggaran hutang ragu adalah berdasarkan semakan semula jumlah yang tertunggak pada tarikh laporan.

2.9 Tunai dan Kesetaraan Tunai

Tunai dan kesetaraan tunai terdiri daripada tunai di tangan, tunai di bank dan deposit yang ditempatkan di institusi kewangan yang mempunyai kecairan yang tinggi yang tidak tertakluk kepada risiko perubahan nilai yang ketara selepas ditolak overdraf bank. Kesetaraan tunai termasuk pelaburan jangka pendek dengan tempoh matang 90 hari atau kurang dari tarikh pembelian.

2.10 Pajak**Sebagai Penyewa**

Pajakan operasi adalah pajakan di mana sebahagian besar risiko dan ganjaran ke atas pemilikan aset dikekalkan oleh tuan pajak. KWAP menyewa bangunan pejabat di Cyberjaya bagi Jabatan Perkhidmatan Pencen KWAP. Bayaran yang dibuat di bawah perbelanjaan ini dicajkan dalam Penyata Untung Rugi mengikut kaedah garis lurus dalam tempoh pajakan.

Sebagai Tuan Pajak

Pajakan operasi adalah pajakan di mana sebahagian besar risiko dan ganjaran ke atas pemilikan aset dikekalkan oleh tuan pajak. Pendapatan pajakan akan diiktiraf mengikut tempoh pajakan menggunakan kaedah garis lurus.

2.11 Pelaburan Hartanah

Pelaburan Hartanah terdiri daripada tanah, hartanah siap dan hartanah sedang dibina ("IPUC") yang dipegang untuk tujuan kenaikan modal atau sewa atau kedua-duanya, dan secara amnya tidak diduduki untuk kegunaan atau berada di dalam operasi Kumpulan. Pelaburan hartanah diklasifikasikan sebagai pelaburan jangka panjang dengan pengiktirafan asal pada nilai kos termasuk kos urusniaga.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016

2. POLISI PERAKAUNAN PENTING (SAMBUNGAN)

2.11 Pelaburan Hartanah (sambungan)

Selepas pengiktirafan asal, pelaburan hartanah dinyatakan pada nilai kos selepas ditolak susut nilai terkumpul dan kerugian rosotnilai terkumpul, sekiranya ada, kecuali hartanah pegangan bebas dengan jangka hayat tidak terhad dan IPUC yang tidak disusut nilai. IPUC tidak disusut nilai kerana aset tersebut belum bersedia untuk digunakan. Pelaburan hartanah lain disusut nilai mengikut anggaran jangka hayat ekonomi. Caj susut nilai bagi bangunan adalah 2.5% setahun pada asas garis lurus, manakala caj susut nilai tanah adalah Sembilan Puluh Sembilan (99) tahun pada asas garis lurus. Dasar bagi pengiktirafan dan pengukuran kerugian rosotnilai adalah seperti yang dinyatakan di Nota 2.19.

Nilai sisa, jangka hayat dan kaedah susut nilai pelaburan hartanah disemak semula pada setiap tahun kewangan, dan dilaraskan secara prospektif, sekiranya sesuai.

Pelaburan hartanah dihapus kira apabila dilupuskan atau apabila penggunaan terhenti di mana tiada faedah ekonomi masa hadapan yang dijangka daripada pelupusan dan penamatan aset tersebut. Keuntungan atau kerugian daripada pelupusan atau penamatan pelaburan hartanah diiktiraf dalam untung atau rugi dalam tahun pelupusan atau penamatan.

Pindahan kepada atau daripada pelaburan hartanah hanya dilaksanakan apabila terdapat perubahan dalam kegunaan pelaburan hartanah. Bagi pindahan daripada pelaburan hartanah kepada hartanah yang diduduki pemilik, kos bagi perakaunan berikutnya adalah nilai saksama pelaburan hartanah tersebut pada tarikh perubahan dalam kegunaan. Bagi pindahan daripada hartanah yang diduduki pemilik kepada pelaburan hartanah, hartanah tersebut diakaunkan mengikut dasar perakaunan bagi hartanah dan peralatan seperti yang dinyatakan di dalam Nota 2.6 sehingga tarikh perubahan dalam kegunaan.

Tanah pegangan bebas dengan jangka hayat tidak terhad tidak disusut nilai dan dinyatakan pada nilai kos selepas ditolak kerugian rosotnilai, sekiranya ada.

Bangunan	2.50%
Ubahsuai pejabat	16.67%
Pelaburan hartanah – kumpulan nilai rendah	18.75%

2.12 Peruntukan

Peruntukan diiktiraf apabila terdapat obligasi semasa (perundangan atau konstruktif) yang disebabkan oleh peristiwa terdahulu di mana terdapat kebarangkalian besar bahawa sumber ekonomi akan dialirkan keluar untuk menyelesaikan obligasi tersebut dan jumlah obligasi boleh dinilai dengan yakin.

Peruntukan disemak semula pada setiap tarikh laporan dan diselaraskan bagi menggambarkan anggaran semasa yang terbaik. Penyataan semula peruntukan dilaksanakan sekiranya terdapat kebarangkalian besar bahawa sumber ekonomi yang diperlukan untuk menyelesaikan obligasi tersebut tidak akan dialirkan keluar. Bagi nilai masa wang, diskaun atas peruntukan dilaksanakan mengikut kadar sebelum cukai semasa, sekiranya sesuai. Selepas pelaksanaan diskaun ke atas peruntukan, peningkatan peruntukan yang disebabkan oleh peredaran masa dinyatakan sebagai kos kewangan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016

2. POLISI PERAKAUNAN PENTING (SAMBUNGAN)**2.13 Liabiliti Kewangan**

Liabiliti kewangan diklasifikasikan mengikut kandungan pengaturan kontrak yang dimeterai serta definisi liabiliti kewangan.

Liabiliti kewangan, di bawah skop MFRS 139, diiktiraf di dalam Penyata Kedudukan Kewangan apabila, dan hanya apabila, Kumpulan dan KWAP menjadi pihak kepada peruntukan kontrak instrumen kewangan. Liabiliti kewangan diklasifikasikan sama ada sebagai Liabiliti Kewangan pada Nilai Saksama Melalui Untung Atau Rugi atau Liabiliti Kewangan Lain.

(a) Liabiliti Kewangan pada Nilai Saksama Melalui Untung Atau Rugi

Liabiliti Kewangan pada Nilai Saksama Melalui Untung Atau Rugi adalah termasuk derivatif kewangan yang tidak memenuhi kriteria perakaunan lindung nilai. Liabiliti derivatif dinyatakan pada nilai saksama, di mana keuntungan atau kerugian diiktiraf dalam untung atau rugi. Perbezaan pertukaran mata wang adalah termasuk dalam keuntungan atau kerugian bersih derivatif tersebut.

(b) Liabiliti Kewangan Lain

Liabiliti Kewangan Lain adalah termasuk pemiutang perniagaan dan pemiutang lain serta pembiayaan dan pinjaman.

Pemiutang perniagaan dan pemiutang lain pada asalnya dinyatakan pada nilai saksama setelah ditambah kos urusniaga secara langsung dan kemudiannya diukur pada nilai kos yang dilunaskan berdasarkan kaedah faedah berkesan.

Pembiayaan dan pinjaman pada asalnya dinyatakan pada nilai saksama, selepas diambil kira kos urus niaga yang terlibat dan kemudiannya dinyatakan pada nilai kos yang dilunaskan berdasarkan kaedah faedah berkesan. Pinjaman diklasifikasikan sebagai liabiliti semasa kecuali pinjaman yang mempunyai hak tanpa syarat untuk menunda penyelesaian liabiliti untuk sekurang-kurangnya dua belas 12 bulan selepas tarikh laporan yang diklasifikasikan sebagai liabiliti bukan semasa.

Keuntungan dan kerugian Liabiliti Kewangan Lain diiktiraf dalam untung atau rugi selepas liabiliti dihapuskan melalui proses pelunasan.

Liabiliti kewangan dihapuskan apabila obligasi berkenaan dengan liabiliti tersebut dihapuskan. Sekiranya terdapat penggantian ke atas liabiliti kewangan yang sedia ada daripada peminjam yang sama dengan perbezaan besar syarat pinjaman, atau pengubahsuaian besar terhadap terma liabiliti yang sedia ada, pengubahsuaian tersebut diiktiraf sebagai hapuskira liabiliti yang asal dan pengiktirafan liabiliti yang baru. Perbezaan dalam nilai dibawa liabiliti kewangan tersebut diiktiraf dalam untung atau rugi.

2.14 Kos Pinjaman

Kos pinjaman dipermodalkan sebagai sebahagian daripada kos aset yang layak sekiranya kos tersebut berkait secara langsung dengan pengambilalihan, pembinaan atau pengeluaran aset. Permodalan kos pinjaman bermula dengan pelaksanaan aktiviti penyediaan aset bagi tujuan kegunaan aset tersebut atau berlakunya perbelanjaan dan kos pinjaman semasa jualan sedang dilaksanakan. Kos pinjaman dipermodalkan sehingga sebahagian besar aset telah siap dibina untuk tujuan kegunaan atau jualan aset tersebut.

Kos pinjaman lain diiktiraf dalam untung atau rugi dalam tempoh kos ditanggung. Kos pinjaman terdiri daripada faedah dan kos lain yang ditanggung berhubung dengan pinjaman dana.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016

2. POLISI PERAKAUNAN PENTING (SAMBUNGAN)

2.15 Pengiktirafan Hasil Dan Pendapatan

Hasil dan pendapatan diiktiraf pada tahap di mana terdapat kebarangkalian besar bahawa faedah ekonomi masa hadapan akan dialirkan masuk dan boleh dinilai dengan yakin. Hasil dan pendapatan dinyatakan pada nilai saksama bagi pertimbangan yang diterima atau akan diterima.

(a) Pendapatan dividen

Pendapatan dividen diiktiraf apabila terdapat hak untuk menerima pembayaran.

(b) Pendapatan faedah

Pendapatan faedah diiktiraf atas dasar akruan berdasarkan kaedah faedah berkesan.

(c) Keuntungan atau kerugian pelupusan pelaburan

Keuntungan atau kerugian daripada pelupusan pelaburan diiktiraf apabila semua syarat-syarat perjanjian yang membawa kepada penjualan pelaburan dipenuhi.

(d) Pendapatan sewaan

Pendapatan sewa diiktiraf atas dasar akruan sepanjang tempoh sewaan.

2.16 Cukai Pendapatan

(a) Cukai semasa

Aset dan liabiliti cukai semasa dinyatakan pada amaun boleh pulih yang dijangka akan diterima daripada pihak berkuasa cukai. Kadar cukai dan undang-undang cukai yang diguna pakai bagi pengiraan jumlah boleh pulih adalah berdasarkan kadar dan undang-undang yang digubal atau sebahagian besarnya telah digubal pada tarikh laporan.

Cukai semasa diiktiraf dalam untung atau rugi kecuali cukai yang berkaitan dengan item yang diiktiraf di luar untung atau rugi, sama ada di dalam Pendapatan Komprehensif Lain atau secara langsung dalam ekuiti.

KWAP dikecualikan daripada cukai pendapatan di bawah seksyen 127[3A] Akta Cukai Pendapatan 1967 bagi semua pendapatan daripada punca domestik. Semua pendapatan daripada punca antarabangsa adalah tertakluk kepada kadar dan undang-undang cukai negara terbabit.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016

2. POLISI PERAKAUNAN PENTING (SAMBUNGAN)**2.16 Cukai Pendapatan (sambungan)****(b) Cukai tertunda**

Cukai tertunda adalah peruntukan yang menggunakan kaedah liabiliti berdasarkan perbezaan di antara asas cukai aset dan liabiliti dan nilai dibawa aset dan liabiliti untuk tujuan laporan kewangan pada tarikh laporan.

Liabiliti cukai tertunda diiktiraf bagi semua perbezaan sementara, kecuali:

- di mana liabiliti cukai tertunda berpunca daripada pengiktirafan asal muhibah atau pengiktirafan asal aset atau liabiliti dalam urus niaga yang bukan merupakan gabungan perniagaan serta pada masa transaksi dilaksanakan, tiada memberi kesan kepada keuntungan perakaunan atau untung atau rugi sebelum cukai; dan
- bagi perbezaan sementara boleh cukai yang berkaitan dengan pelaburan dalam syarikat subsidiari, syarikat bersekutu dan pelaburan dalam usaha sama, di mana pelaksanaan pernyataan semula perbezaan sementara boleh dikawal dan terdapat kebarangkalian besar bahawa perbezaan sementara tersebut tidak akan dinyatakan semula pada masa hadapan.

Aset cukai tertunda dinyatakan bagi semua perbezaan sementara yang boleh ditolak, kredit cukai dan kerugian cukai tidak diguna yang dibawa ke hadapan, kepada tahap di mana kebarangkalian keuntungan boleh cukai boleh digunakan ke atas perbezaan sementara, dan kredit cukai dan kerugian cukai tidak diguna yang dibawa ke hadapan boleh dimanfaatkan kecuali:

- di mana aset cukai tertunda berkaitan dengan perbezaan sementara yang boleh ditolak berpunca daripada pengiktirafan asal sesuatu aset atau liabiliti dalam urus niaga yang bukan merupakan gabungan perniagaan serta, pada masa transaksi dilaksanakan, tiada memberi kesan kepada keuntungan perakaunan atau keuntungan atau kerugian boleh cukai; dan
- bagi perbezaan sementara boleh ditolak yang berkaitan dengan pelaburan dalam syarikat subsidiari, syarikat bersekutu dan pelaburan dalam usaha sama, aset cukai tertunda diiktiraf apabila terdapat kebarangkalian besar bahawa perbezaan sementara akan dinyatakan semula pada masa hadapan dan keuntungan boleh cukai akan membolehkan penggunaan perbezaan sementara tersebut.

Nilai dibawa aset cukai tertunda disemak semula pada setiap tarikh laporan dan dikurangkan kepada tahap di mana tiada kebarangkalian besar bahawa terdapat keuntungan boleh cukai yang mencukupi untuk membolehkan semua atau sebahagian penggunaan aset cukai tertunda. Aset cukai tertunda tidak diiktiraf dinilai semula pada setiap tarikh laporan dan diiktiraf kepada tahap di mana terdapat kebarangkalian besar bahawa keuntungan boleh cukai masa hadapan akan membolehkan penggunaan aset cukai tertunda tersebut.

Aset dan liabiliti cukai tertunda dinyatakan pada kadar cukai yang dijangka akan diguna pakai pada tahun aset direalisasikan atau penyelesaian liabiliti berdasarkan kadar cukai dan undang-undang cukai yang digubal atau sebahagian besarnya digubal pada tarikh laporan.

Cukai tertunda yang berkaitan dengan item yang diiktiraf di luar untung atau rugi diiktiraf di luar untung atau rugi. Cukai tertunda tersebut diiktiraf berdasarkan urusniaga yang berkaitan sama ada di dalam Pendapatan Komprehensif Lain atau secara langsung di dalam ekuiti. Cukai tertunda yang berpunca daripada gabungan perniagaan diselaraskan ke atas muhibah yang berkaitan semasa pengambilalihan.

Aset cukai tertunda dan liabiliti cukai tertunda diimbangi, sekiranya terdapat hak yang sah untuk mengimbangi aset cukai semasa dengan liabiliti cukai semasa, di mana aset cukai tertunda dan liabiliti cukai tertunda tersebut adalah berkaitan dengan entiti boleh cukai yang sama serta pihak berkuasa cukai yang sama.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016

2. POLISI PERAKAUNAN PENTING (SAMBUNGAN)

2.17 Mata Wang Asing

(a) Mata wang fungsian dan persembahan

Penyata Kewangan individu bagi setiap entiti dalam Kumpulan dinyatakan berdasarkan mata wang utama dalam persekitaran ekonomi di mana entiti tersebut beroperasi ("mata wang fungsian"). Penyata Kewangan digabungkan dibentangkan dalam Ringgit Malaysia ("RM") sebagai mata wang fungsian Kumpulan dan KWAP.

(b) Transaksi dan baki dalam mata wang asing

Transaksi mata wang asing dinyatakan berdasarkan mata wang fungsian masing-masing bagi KWAP dan syarikat subsidiari di mana pengiktirafan asal mata wang fungsian tersebut adalah berdasarkan kadar tukaran mata wang pada tarikh urus niaga.

Aset dan liabiliti kewangan yang didominasi dalam mata wang asing diterjemahkan menggunakan kadar tukaran mata wang semerta pada tarikh laporan.

Perbezaan kadar tukaran mata wang yang terhasil daripada penyelesaian item kewangan atau pada terjemahan item kewangan pada tarikh laporan diiktiraf di dalam Penyata Pendapatan Komprehensif kecuali perbezaan kadar tukaran mata wang berikutan daripada item kewangan yang merupakan sebahagian daripada pelaburan bersih Kumpulan di dalam operasi luar negara. Item kewangan tersebut pada asalnya diiktiraf di dalam Pendapatan Komprehensif Lain dan dikumpulkan di bawah Rizab Pertukaran Mata Wang Asing di dalam Penyata Kedudukan Kewangan.

Item bukan kewangan yang didenominasi dalam mata wang asing yang dinyatakan pada nilai kos sejarah adalah diterjemahkan menggunakan kadar tukaran mata wang semerta pada tarikh transaksi asal dilaksanakan. Item bukan kewangan yang didenominasi dalam mata wang asing dinyatakan pada nilai saksama yang diterjemahkan menggunakan kadar tukaran mata wang semerta pada tarikh nilai saksama ditentukan.

Perbezaan kadar tukaran mata wang berikutan daripada terjemahan item bukan kewangan yang dinyatakan pada nilai saksama diiktiraf di dalam Penyata Pendapatan Komprehensif pada tahun dilaksanakan kecuali bagi perbezaan kadar tukaran mata wang berikutan daripada terjemahan item bukan monetari di mana untung dan rugi item bukan kewangan tersebut diiktiraf di dalam Pendapatan Komprehensif Lain.

(c) Kendalian asing

Hasil kewangan dan kedudukan kewangan kendalian asing yang mempunyai mata wang fungsian yang berbeza dengan mata wang persembahan Ringgit Malaysia di dalam Penyata Kewangan digabungkan adalah diterjemahkan kepada mata wang persembahan seperti berikut:

- Aset dan liabiliti kendalian asing diterjemahkan pada kadar tukaran mata wang penutup pada tarikh laporan;
- Pendapatan dan perbelanjaan bagi setiap Penyata Pendapatan Komprehensif diterjemahkan pada kadar tukaran purata bagi tahun kewangan tersebut; dan
- Semua perbezaan kadar tukaran mata wang dinyatakan secara langsung di dalam Pendapatan Komprehensif Lain melalui Rizab Pertukaran Mata Wang Asing.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016

2. POLISI PERAKAUNAN PENTING (SAMBUNGAN)**2.17 Mata Wang Asing (sambungan)****(c) Kendalian asing (sambungan)**

Sekiranya sesuatu kendalian asing dilupuskan, perbezaan kadar tukaran mata wang terkumpul berkaitan dengan kendalian asing tersebut yang dahulunya diiktiraf di dalam Pendapatan Komprehensif Lain dan dikumpulkan di dalam komponen ekuiti yang berasingan, diklasifikasikan semula dari ekuiti ke Penyata Pendapatan Komprehensif (sebagai pelarasan klasifikasi semula) apabila keuntungan atau kerugian pelupusan dinyatakan.

Bagi pelupusan separa syarikat subsidiari yang melibatkan kendalian asing, bahagian bersekadar untuk perbezaan pertukaran mata wang terkumpul yang dahulunya diiktiraf di dalam Pendapatan Komprehensif Lain disalurkan kepada Kepentingan Tak Mengawal bagi kendalian asing tersebut. Bagi pelupusan separa kendalian asing yang lain, bahagian bersekadar perbezaan pertukaran mata wang terkumpul yang dahulunya diiktiraf di dalam Pendapatan Komprehensif Lain diklasifikasi semula kepada Penyata Pendapatan Komprehensif.

Muhibah dan pelarasan nilai saksama yang berikutan daripada pengambilalihan kendalian asing dinyatakan sebagai aset dan liabiliti kendalian asing tersebut dan diterjemahkan mengikut kadar tukaran mata wang penutup pada tarikh laporan.

2.18 Rosotnilai Aset Bukan Kewangan

Penilaian rosotnilai dilaksanakan pada setiap tarikh laporan bagi menentukan keperluan rosotnilai aset. Sekiranya terdapat tanda-tanda rosotnilai atau keperluan untuk penilaian rosotnilai, jangkaan nilai boleh pulih dianggarkan bagi aset yang berkaitan.

Nilai boleh pulih adalah nilai yang lebih tinggi di antara nilai saksama aset selepas ditolak kos jualan dan nilai sedang digunakan. Bagi tujuan penilaian rosotnilai, aset dikumpulkan pada tahap terendah di mana aliran tunai boleh dikenal pasti secara berasingan iaitu pada tahap Unit Penjualan Tunai ("CGU").

Dalam penilaian nilai sedang digunakan, anggaran aliran tunai masa hadapan yang dijangka akan dijana oleh aset didiskaunkan kepada nilai semasa menggunakan kadar diskaun sebelum cukai yang menggambarkan penilaian pasaran semasa bagi nilai masa wang serta risiko yang khusus kepada aset tersebut. Apabila nilai dibawa aset melebihi nilai boleh pulih, aset tersebut dinyatakan pada nilai boleh pulih. Kerugian rosotnilai yang diiktiraf bagi CGU atau kumpulan CGU pada asalnya diperuntukkan untuk mengurangkan nilai dibawa muhibah yang diperuntukkan kepada unit atau kumpulan unit tersebut, sekiranya ada, diikuti oleh pengurangan amaun dibawa aset-aset lain di dalam unit atau kumpulan unit pada asas *pro-rata*. Kerugian rosotnilai diiktiraf dalam untung atau rugi.

Penilaian rosotnilai dilaksanakan pada setiap tarikh laporan bagi menentukan sama ada keperluan kerugian rosotnilai terdahulu masih lagi wujud atau telah berkurangan. Penyataan semula kerugian rosotnilai terdahulu hanya dilaksanakan sekiranya terdapat perubahan dalam anggaran yang diguna pakai untuk menentukan nilai boleh pulih aset bagi pengiktirafan kerugian rosotnilai terdahulu. Bagi situasi ini, nilai dibawa aset dinaikkan kepada nilai boleh pulih. Walau bagaimanapun, kenaikan tersebut tidak boleh melebihi nilai dibawa aset selepas ditolak susut nilai, di mana tiada pengiktirafan kerugian rosotnilai terdahulu. Penyataan semula rosotnilai diiktiraf dalam untung atau rugi. Tiada penyataan semula bagi kerugian rosotnilai ke atas muhibah di dalam tempoh yang berikutnya.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016

2. POLISI PERAKAUNAN PENTING (SAMBUNGAN)

2.19 Rosotnilai Aset Kewangan

(a) Penghutang perniagaan dan penghutang lain serta aset kewangan lain yang dinyatakan pada nilai kos yang dilunaskan

Faktor-faktor seperti kebarangkalian ketidakmampuan pembayaran, kesulitan kewangan penghutang yang ketara dan tunggakan atau kelewatan ketara dalam pembayaran diambil kira untuk menentukan bukti objektif kerugian rosotnilai aset kewangan. Pentaksiran rosotnilai secara kolektif dilaksanakan terhadap aset yang mempunyai ciri-ciri risiko yang serupa. Bukti objektif rosotnilai portfolio penghutang adalah seperti pengalaman berkenaan pungutan pembayaran, peningkatan bilangan pembayaran lewat portfolio yang melebihi tempoh kredit purata serta perubahan yang boleh diperhati berkenaan dengan keadaan ekonomi negara atau tempatan yang berhubung kait dengan kemungkinan tunggakan bayaran oleh penghutang.

Sekiranya wujud bukti sedemikian, amaun kerugian rosotnilai dinyatakan sebagai perbezaan di antara nilai dibawa aset kewangan dan nilai semasa anggaran aliran tunai masa hadapan yang didiskaunkan pada kadar faedah berkesan asal aset kewangan. Kerugian rosotnilai diiktiraf dalam untung atau rugi.

Nilai dibawa aset kewangan dikurangkan secara langsung oleh kerugian rosotnilai aset kewangan kecuali penghutang perniagaan di mana nilai dibawa dikurangkan melalui penggunaan akaun elaun. Jika hutang perniagaan tidak dibayar, hutang perniagaan tersebut dihapus kira melalui akaun peruntukan penghutang.

Sekiranya terdapat pengurangan amaun kerugian rosotnilai di dalam tempoh berikutnya yang mempunyai kaitan secara objektif dengan peristiwa yang berlaku selepas pengiktirafan rosotnilai asal, kerugian rosotnilai terdahulu dinyatakan semula kepada tahap di mana nilai dibawa aset tidak melebihi kos pelunasan aset pada tarikh penyataan semula. Penyataan semula rosotnilai diiktiraf dalam untung atau rugi.

(b) Sekuriti ekuiti tidak tersiar harga dinyatakan pada nilai kos

Sekiranya terdapat bukti objektif bagi kerugian rosotnilai ke atas aset kewangan yang dinyatakan pada nilai kos (seperti perubahan ketara dalam persekitaran perniagaan di mana penerbit beroperasi, kebarangkalian ketidakmampuan pembayaran atau kesulitan kewangan penerbit yang ketara), amaun kerugian rosotnilai dinyatakan sebagai perbezaan di antara nilai dibawa aset kewangan dan nilai semasa anggaran aliran tunai masa hadapan yang didiskaunkan pada kadar pasaran semasa bagi aset kewangan yang serupa. Kerugian rosotnilai tersebut tidak boleh dinyatakan dalam tempoh berikutnya.

(c) Aset Kewangan Sedia Dijual

Penurunan ketara atau penurunan berpanjangan bagi nilai saksama di bawah nilai kos, kesulitan kewangan yang ketara bagi penerbit atau penanggung obligasi serta kehilangan pasaran dagangan yang aktif adalah tanda-tanda untuk menentukan bukti objektif bagi rosotnilai sekuriti pelaburan yang diklasifikasikan sebagai Aset Kewangan Sedia Dijual.

Bagi rosotnilai Aset Kewangan Sedia Dijual, amaun yang terdiri daripada perbezaan di antara nilai kos (selepas ditolak sebarang bayaran pokok dan pelunasan, sekiranya ada) dan nilai saksama selepas ditolak kerugian rosotnilai terdahulu yang diiktiraf dalam untung atau rugi bagi aset kewangan, sekiranya ada, dipindahkan daripada ekuiti kepada untung atau rugi.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016

2. POLISI PERAKAUNAN PENTING (SAMBUNGAN)**2.19 Rosotnilai Aset Kewangan (sambungan)****(c) Aset Kewangan Sedia Dijual (sambungan)**

Tiada penyataan semula kerugian rosot nilai aset kewangan dalam untung atau rugi bagi tempoh berikutnya. Peningkatan nilai saksama, sekiranya ada, selepas pengiktirafan kerugian rosotnilai, dinyatakan di dalam Pendapatan Komprehensif Lain. Jika peningkatan nilai saksama pelaburan hutang boleh dikaitkan secara objektif kepada peristiwa yang berlaku selepas pengiktirafan asal kerugian rosotnilai dalam untung atau rugi, kerugian rosotnilai akan dinyatakan semula dalam untung atau rugi.

2.20 Manfaat Pekerja**(a) Manfaat jangka pendek**

Upah, gaji, bonus, caruman keselamatan social (PERKESO), caruman Kumpulan Wang Simpanan Pekerja (KWSP) atau caruman pencen dan bayaran gratuiti kepada pekerja kontrak diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam tahun di mana perkhidmatan tersebut diberikan oleh pekerja Kumpulan. Pampasan ketidakhadiran jangka pendek seperti cuti tahunan berbayar diiktiraf apabila perkhidmatan diberikan oleh pekerja yang kemudiannya meningkatkan kelayakan pekerja untuk pampasan ketidakhadiran yang akan datang. Sementara itu, pampasan ketidakhadiran jangka pendek tidak terkumpul seperti cuti sakit diiktiraf apabila ketidakhadiran berlaku.

(b) Manfaat jangka panjang

Bayaran manfaat jangka panjang selepas persaraan dan/atau selepas tamat tempoh kontrak diiktiraf sebagai perbelanjaan manfaat pekerja atas dasar terakru dalam tahun semasa Penyata Pendapatan Komprehensif. Pada masa yang sama, amaun tersebut diiktiraf sebagai liabiliti yang dikategorikan sebagai faedah pekerja di dalam Penyata Kedudukan Kewangan. Jenis-jenis faedah jangka panjang yang diiktiraf berdasarkan asas akruan adalah seperti berikut:

- Bayaran pembiayaan rawatan perubatan kepada pesara; dan
- Bayaran anugerah cuti gantian.

2.21 Pengiraan Nilai Saksama

Instrumen kewangan seperti derivatif dan pelaburan kewangan diukur pada nilai saksama pada setiap tarikh laporan. Nilai saksama instrumen kewangan yang diukur pada nilai kos pelunasan dinyatakan di dalam Nota 29 kepada Penyata Kewangan.

Nilai saksama adalah amaun yang akan diterima daripada jualan aset atau amaun yang dibayar bagi pemindahan liabiliti dalam transaksi yang teratur di antara peserta pasaran pada tarikh pengukuran. Pengukuran nilai saksama adalah berdasarkan kepada anggapan bahawa transaksi jualan aset atau pemindahan liabiliti dilaksanakan sama ada:

- Dalam pasaran utama bagi aset atau liabiliti, atau
- Jika ketiadaan pasaran utama, dalam pasaran yang paling menguntungkan bagi aset atau liabiliti.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016

2. POLISI PERAKAUNAN PENTING (SAMBUNGAN)

2.21 Pengiraan Nilai Saksama (sambungan)

Pasaran utama atau pasaran yang paling menguntungkan hendaklah boleh diakses oleh Kumpulan dan KWAP. Nilai saksama aset atau liabiliti diukur dengan menggunakan andaian yang diambil kira oleh peserta pasaran dalam menentukan harga aset atau liabiliti, serta andaian bahawa peserta pasaran akan bertindak mengikut kepentingan ekonomi yang terbaik.

Pengukuran nilai saksama aset bukan kewangan mengambil kira kebolehan peserta pasaran untuk menjana manfaat ekonomi melalui penggunaan aset secara terbaik atau jualan kepada peserta pasaran lain yang akan menggunakan aset tersebut secara terbaik.

Kumpulan dan KWAP menggunakan teknik penilaian yang dianggap bersesuaian dengan keadaan di mana data yang mencukupi boleh didapati untuk mengukur nilai saksama, dengan memaksimumkan penggunaan input yang boleh diperhatikan serta meminimumkan penggunaan input yang tidak boleh diperhatikan.

Aset dan liabiliti di mana nilai saksama diukur atau dinyatakan di dalam Penyata Kewangan dikategorikan mengikut hierarki nilai saksama berikut, berdasarkan tahap input paras terendah dari segi kepentingan terhadap ukuran nilai saksama secara keseluruhan:

- Tahap 1: Sebut harga (tidak dilaras) harga pasaran di dalam pasaran aktif bagi aset atau liabiliti yang sama;
- Tahap 2: Teknik penilaian di mana input paras terendah dari segi kepentingan terhadap ukuran nilai saksama yang boleh diperhatikan secara langsung atau tidak langsung; dan
- Tahap 3: Penilaian teknik di mana input paras terendah dari segi kepentingan terhadap pengukuran nilai saksama yang tidak boleh diperhatikan.

Berhubung dengan aset dan liabiliti yang diiktiraf di dalam Penyata Kewangan secara berulang, penilaian semula bagi kategori aset dan liabiliti dilaksanakan bagi menentukan sama ada berlakunya pemindahan aset di antara tahap di dalam hierarki (berdasarkan input paras terendah dari segi kepentingan kepada pengukuran nilai saksama secara keseluruhan) pada akhir setiap tarikh laporan.

2.22 Aset Luar Jangka Dan Liabiliti Luar Jangka

Aset Luar Jangka merupakan aset yang mungkin timbul daripada peristiwa terdahulu di mana kewujudannya disahkan dengan terjadi atau tidak terjadinya satu atau lebih peristiwa masa hadapan yang berada di luar kawalan Kumpulan dan KWAP. Tiada pengiktirafan bagi Aset Luar Jangka, hanya pendedahan mengenai kewujudan aset tersebut di mana aliran masuk manfaat ekonomi adalah berkemungkinan tetapi tidak boleh dijangka.

Liabiliti Luar Jangka adalah obligasi yang disebabkan peristiwa terdahulu di mana kewujudannya disahkan dengan terjadi atau tidak terjadinya satu atau lebih peristiwa masa depan yang berada di luar kawalan Kumpulan dan KWAP atau obligasi semasa yang tidak diiktiraf kerana tiada kebarangkalian bahawa aliran keluar sumber diperlukan untuk menyelesaikan obligasi tersebut. Liabiliti Luar Jangka mungkin juga timbul melalui kes yang amat jarang berlaku di mana liabiliti tidak diiktiraf disebabkan oleh ketidakupayaan untuk diukur dengan yakin. Tiada pengiktirafan bagi Liabiliti Luar Jangka, hanya pendedahan di dalam Penyata Kewangan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016

2. POLISI PERAKAUNAN PENTING (SAMBUNGAN)**2.23 Peruntukan Kumpulan Wang Terkanun**

KWAP menerima peruntukan tahunan daripada Kerajaan Persekutuan mengikut seksyen 13, Akta Kumpulan Wang Persaraan 2007 (Akta 662).

2.24 Caruman Pencen

Caruman pencen diiktiraf apabila caruman tersebut diterima daripada Badan Berkanun, Pihak Berkuasa Tempatan dan Agensi-Agensi Lain serta syer kerajaan, ganjaran dan potongan lain sejajar dengan Akta Pencen Badan-Badan Berkanun dan Pihak Berkuasa Tempatan 1980 (Akta 239) dan Pekeliling Perkhidmatan No. 12/2008. Denda atas caruman lewat bayar diiktiraf dan diakaunkan mengikut asas tunai.

3. JANGKAAN DAN PENILAIAN AKAUN YANG PENTING

Penyediaan Penyata Kewangan digabungkan memerlukan pihak pengurusan untuk membuat pertimbangan, anggaran dan andaian yang memberi kesan kepada amaun yang dilaporkan bagi pendapatan, perbelanjaan, aset dan liabiliti serta pendedahan yang disertakan dan pendedahan berkenaan dengan Aset dan Liabiliti Luar Jangka selaras dengan MFRS. Ketidaktentuan mengenai andaian dan anggaran boleh menyebabkan keputusan yang mengakibatkan pelarasan ketara kepada nilai dibawa bagi aset atau liabiliti yang terlibat pada masa hadapan.

Pertimbangan yang dibuat oleh pihak pengurusan dalam mengaplikasikan polisi akaun, andaian penting berkaitan dengan masa hadapan dan sumber-sumber ketidakpastian jangkaan lain pada tarikh laporan yang mempunyai risiko besar dalam mengakibatkan pelarasan ketara kepada nilai dibawa aset dan liabiliti yang terlibat bagi tempoh tahun kewangan seterusnya adalah seperti yang dibincangkan di bawah:

(a) Rosotnilai atas pelaburan dalam syarikat subsidiari dan syarikat bersekutu

Penilaian bukti objektif rosotnilai pelaburan dilaksanakan pada setiap tarikh laporan. Faktor-faktor seperti, antara lain, penurunan berpanjangan di antara nilai saksama indikatif dan nilai dibawa, perubahan ketara dengan kesan yang menjejaskan pelaburan serta kemerosotan prestasi kewangan pelaburan adalah dipertimbangkan bagi mengenal pasti bukti objektif rosotnilai, jika ada.

Pertimbangan dilaksanakan oleh pihak pengurusan dalam pemilihan kaedah penilaian yang sesuai seperti, antara lain, aliran tunai terdiskaun, nilai boleh realis bersih aset dan purata kaedah nisbah harga perolehan sektor bergantung kepada sifat serta industri pelaburan tersebut.

Dengan pemilihan kaedah penilaian yang sesuai, andaian-andaian tertentu dilaksanakan bagi menjangka jumlah pelaburan boleh pulih masa hadapan. Andaian yang dibuat adalah termasuk, antara lain, andaian terhadap jangkaan aliran tunai masa hadapan, peningkatan pendapatan, kadar diskaun yang diguna pakai bagi mendiskaunkan aliran tunai masa hadapan yang menerapkan risiko yang relevan serta jangkaan hasil masa hadapan bagi kejadian terdahulu yang berkait dengan pelaburan tersebut.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016

3. JANGKAAN DAN PENILAIAN AKAUN YANG PENTING (SAMBUNGAN)

(b) Rosotnilai pelaburan

Rosotnilai pelaburan dilaksanakan berikutan tanda-tanda tertentu seperti, antara lain, penurunan berpanjangan di antara nilai pasaran dan nilai dibawa, perubahan ketara dengan kesan yang menjejaskan pelaburan serta kemerosotan prestasi kewangan pelaburan.

Pertimbangan diperlukan bagi menentukan definisi "ketara" atau "berpanjangan". Pertimbangan ini memerlukan penilaian faktor-faktor seperti pergerakan nilai saksama tahun terdahulu dan tempoh masa serta tahap kekurangan nilai saksama pelaburan berbanding dengan nilai kosnya. Kumpulan dan KWAP telah menetapkan bahawa penurunan nilai saksama melebihi dua puluh peratus (20%) sebagai "ketara" dan tempoh masa melebihi dua belas (12) bulan sebagai "berpanjangan".

Pertimbangan dilaksanakan dalam pemilihan kaedah penilaian yang sesuai seperti, antara lain, aliran tunai terdiskaun, nilai boleh realis bersih aset serta purata kaedah nisbah harga perolehan sektor bergantung kepada sifat dan industri yang berkaitan dengan pelaburan.

(c) Rosotnilai aset bukan kewangan

Rosotnilai aset bukan kewangan dilaksanakan apabila nilai dibawa aset atau Unit Penajaan Tunai ("CGU") melebihi nilai boleh pulih, iaitu nilai lebih tinggi diantara nilai saksama ditolak kos jualan dan nilai sedang digunakan. Kiraan nilai saksama selepas ditolak kos jualan adalah berdasarkan data yang sedia ada daripada transaksi jualan mengikat, yang dikendalikan dengan transaksi urus niaga tulus bagi aset-aset yang serupa atau harga pasaran yang boleh diperhatikan selepas ditolak kos tambahan untuk pelupusan aset. Kiraan nilai sedang digunakan adalah berdasarkan model aliran tunai terdiskaun di mana aliran-aliran tunai diperolehi daripada bajet lima tahun hadapan dan tidak termasuk aktiviti penyusunan semula yang belum berkuatkuasa oleh Kumpulan dan KWAP atau pelaburan masa hadapan yang signifikan yang boleh meningkatkan prestasi aset dalam CGU yang diuji. Nilai boleh pulih adalah paling sensitif terhadap kadar diskauan yang digunakan bagi model aliran tunai terdiskaun dan juga jangkaan aliran masuk tunai masa hadapan serta kadar pertumbuhan yang digunakan bagi tujuan ekstrapolasi.

(d) Nilai saksama instrumen kewangan

Nilai saksama adalah harga yang akan diterima daripada jualan aset atau dibayar bagi pemindahan liabiliti dalam urusniaga yang teratur di antara peserta pasaran pada tarikh pengukuran. Kiraan nilai saksama adalah berdasarkan anggapan bahawa transaksi jualan aset atau pemindahan liabiliti berlaku sama ada di dalam pasaran utama aset atau liabiliti tersebut atau jika ketiadaan pasaran utama, di dalam pasaran yang paling menguntungkan bagi aset atau liabiliti tersebut.

Nilai saksama aset atau liabiliti dikira menggunakan anggaran yang diguna pakai oleh peserta pasaran untuk menilai aset atau liabiliti tersebut, dengan tanggapan bahawa peserta pasaran bertindak mengikut kepentingan ekonomi yang terbaik.

Jika ketiadaan pasaran aktif, nilai saksama instrumen kewangan ditentukan dengan menggunakan kaedah penilaian yang dianggap sesuai dengan keadaan di mana terdapat data yang mencukupi serta sedia ada bagi pengiraan nilai saksama, dengan memaksimumkan penggunaan input relevan yang boleh diperhati serta meminimumkan penggunaan input yang tidak boleh diperhati.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016

4. KESAN KEWANGAN YANG TIMBUL DARIPADA PENGGUNAAN RANGKA KERJA MFRS DAN PERUBAHAN DALAM DASAR PERAKAUNAN

Penyesuaian Penyata Kedudukan Kewangan pada 1 Januari 2015

Kumpulan	PERS pada 01.01.2015 RM'000	Pelarasan RM'000	MFRS pada 01.01.2015 RM'000
Aset Bukan Semasa			
Hartanah Dan Peralatan	7,339	(2,345)	4,994
Perisian Komputer	-	2,560	2,560
Pelaburan	100,678,668	(100,678,668)	-
Pelaburan Hartanah	4,969,955	(500,829)	4,469,126
Pelaburan Dalam Syarikat Bersekutu	114,931	325,141	440,072
Pelaburan Dalam Kepentingan Usaha Sama	-	962,841	962,841
Pinjaman Dan Belum Terima	-	12,993,455	12,993,455
Pelaburan Sedia Dijual	-	85,873,251	85,873,251
	105,770,893	(1,024,594)	104,746,299
Aset Semasa			
Pinjaman Kepada Syarikat Subsidiari Dan Bersekutu	10,000	(10,000)	-
Pinjaman Dan Belum Terima	-	500,000	500,000
Pelaburan Nilai Saksama Melalui Untung Atau Rugi	-	1,694,906	1,694,906
Aset Kewangan Derivatif	-	4,156	4,156
Penghutang Pelbagai	78,682	(78,682)	-
Deposit Dan Prabayar	28,141	(28,141)	-
Penghutang Runcit Dan Deposit	-	88,955	88,955
Penghutang Perniagaan	1,296,564	(429,309)	867,255
Deposit Dan Penempatan Dengan Institusi Kewangan	-	4,519,301	4,519,301
Tunai Dan Kesetaraan Tunai	4,412,942	(4,412,942)	-
Baki Tunai Dan Bank	-	658,584	658,584
	5,826,329	2,506,828	8,333,157
Liabiliti Semasa			
Liabiliti Kewangan Derivatif	-	339,688	339,688
Pemiutang Perniagaan	472,699	81,370	554,069
Pemiutang Dan Akruan Lain	64,503	56,691	121,194
Perbelanjaan Terakru	56,573	(56,573)	-
	593,775	421,176	1,014,951
Liabiliti Semasa Bersih	5,232,554	2,085,652	7,318,206
	111,003,447	1,061,058	112,064,505
Dibiayai Oleh:			
Peruntukan Dana Badan Berkanun	24,101,944	-	24,101,944
Caruman Pencen	40,671,410	-	40,671,410
Perolehan Tertahan	43,598,398	(122,820)	43,475,578
Rizab Pertukaran Mata Wang Asing	779,377	(779,377)	-
Kepentingan Tak Mengawal	1,686	(1,686)	-
	44,379,461	(903,883)	43,475,578
Rizab Sedia Dijual	-	1,978,147	1,978,147
	109,152,815	1,074,264	110,227,079
Liabiliti Bukan Semasa			
Pinjaman	1,850,632	(13,206)	1,837,426
	1,850,632	(13,206)	1,837,426
	111,003,447	1,061,058	112,064,505

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016

4. KESAN KEWANGAN YANG TIMBUL DARIPADA PENGGUNAAN RANGKA KERJA MFRS DAN PERUBAHAN DALAM DASAR PERAKAUNAN (SAMBUNGAN)

Penyesuaian Penyata Kedudukan Kewangan pada 1 Januari 2015 (sambungan)

KWAP	PERS pada 01.01.2015 RM'000	Pelarasan RM'000	MFRS pada 01.01.2015 RM'000
Aset Bukan Semasa			
Hartanah Dan Peralatan	7,054	(2,560)	4,494
Perisian Komputer	-	2,560	2,560
Pelaburan	100,678,668	(100,678,668)	-
Pelaburan Dalam Syarikat Subsidiari	2,681,131	506,571	3,187,702
Pelaburan Dalam Syarikat Bersekutu	86,670	323,136	409,806
Pelaburan Dalam Kepentingan Usaha Sama	-	10,000	10,000
Pinjaman Dan Belum Terima	-	13,626,708	13,626,708
Pelaburan Sedia Dijual	-	85,873,251	85,873,251
	103,453,523	(339,002)	103,114,521
Aset Semasa			
Pinjaman Kepada Syarikat Subsidiari Dan Bersekutu	643,253	(643,253)	-
Pinjaman Dan Belum Terima	-	500,000	500,000
Pelaburan Nilai Saksama Melalui Untung Atau Rugi	-	1,694,906	1,694,906
Aset Kewangan Derivatif	-	4,156	4,156
Penghutang Pelbagai	75,438	(75,438)	-
Depositi Dan Prabayar	22,559	(22,559)	-
Penghutang Runcit Dan Depositi	-	77,699	77,699
Penghutang Perniagaan	1,326,836	(429,310)	897,526
Depositi Dan Penempatan Dengan Institusi Kewangan	-	4,509,265	4,509,265
Tunai Dan Kesetaraan Tunai	4,320,266	(4,320,266)	-
Baki Tunai Dan Bank	-	465,701	465,701
	6,388,352	1,760,901	8,149,253
Liabiliti Semasa			
Liabiliti Kewangan Derivatif	-	326,481	326,481
Pemiutang Perniagaan	371,347	79,956	451,303
Pemiutang Dan Akruan Lain	4,695	33,693	38,388
Perbelanjaan Terakru	33,693	(33,693)	-
	409,735	406,437	816,172
Liabiliti Semasa Bersih	5,978,617	1,354,464	7,333,081
	109,432,140	1,354,464	110,447,602
Dibiayai Oleh:			
Peruntukan Dana Badan Berkanun	24,101,944	-	24,101,944
Caruman Pencen	40,671,410	-	40,671,410
Perolehan Tertahan	43,897,381	(201,280)	43,696,101
Rizab Pertukaran Mata Wang Asing	761,405	(761,405)	-
	44,658,786	(962,685)	43,696,101
Rizab Sedia Dijual	-	1,978,147	1,978,147
	109,432,140	1,015,462	110,447,602
Liabiliti Bukan Semasa			
Pinjaman	-	-	-
	109,432,140	1,015,462	110,447,602

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016

5. PENDAPATAN

Pendapatan Kumpulan dan KWAP terdiri daripada yang berikut:

	Kumpulan		KWAP	
	31 Disember 2016 RM'000	31 Disember 2015 RM'000	31 Disember 2016 RM'000	31 Disember 2015 RM'000
Pendapatan Pelaburan Kasar				
Pendapatan Dividen	1,058,969	1,165,847	1,466,260	1,318,331
Keuntungan Daripada Jualan Pelaburan	1,692,071	2,039,129	1,340,490	2,039,129
Pendapatan Faedah	3,038,143	2,716,524	3,054,865	2,746,644
Pendapatan Sewaan	376,834	431,916	56,125	86,796
Pendapatan Pelaburan Lain	444,530	221,190	443,742	234,415
	6,610,547	6,574,606	6,361,482	6,425,315
Pendapatan Bukan Pelaburan Lain				
Pendapatan Operasi Lain	37,243	23,710	37,327	5,502
Keuntungan/(Kerugian) Bersih				
Daripada Instrumen Kewangan Derivatif	332,880	(1,484,026)	311,926	(1,467,030)
Keuntungan Bersih Daripada Tukaran Mata Wang Asing	930,343	1,412,569	930,356	1,401,232
	1,300,466	(47,747)	1,279,609	(60,296)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016

6. PERBELANJAAN OPERASI

	Nota	Kumpulan		KWAP	
		31 Disember 2016	31 Disember 2015	31 Disember 2016	31 Disember 2015
		RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Kos Pekerja	A	92,379	66,340	88,837	62,798
Perbelanjaan Hartanah		58,004	46,570	14,162	10,369
Servis dan Yuran Profesional		139,444	98,187	90,364	81,820
Yuran Audit		1,503	1,488	273	285
Fi dan Imbuan Pengarah		870	630	870	630
Caj Susut Nilai		128,012	131,786	30,721	21,028
Caj Pelunasan		1,106	1,551	1,106	1,527
Cukai Pegangan		30,623	24,211	30,623	6,906
Bantuan Pengurusan		708	741	699	741
Caj Sewa		6,360	3,043	5,265	3,043
Perbelanjaan Operasi Lain		9,455	14,111	8,705	4,469
		468,464	388,658	271,625	193,616

Nota A – Kos Pekerja:

	Kumpulan		KWAP	
	31 Disember 2016	31 Disember 2015	31 Disember 2016	31 Disember 2015
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Gaji Dan Elaun	55,484	38,501	52,933	34,959
Caruman KWSP dan PERKESO	12,717	9,442	12,617	9,442
Lain-Lain	24,178	18,397	23,287	18,397
	92,379	66,340	88,837	62,798

Bilangan pekerja pada tarikh 31 Disember 2016 adalah 592. (2015: 529)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016

7. CUKAI

	Kumpulan		KWAP	
	31 Disember	31 Disember	31 Disember	31 Disember
	2016	2015	2016	2015
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Cukai Semasa				
- Cukai Pendapatan Malaysia	-	-	-	-
- Cukai Luar Negara	852	1,522	-	-
Perbelanjaan Cukai Bagi Tahun Semasa	852	1,522	-	-

Penyesuaian perbelanjaan cukai pendapatan kepada keuntungan sebelum cukai pada kadar cukai statutori bagi Kumpulan dan KWAP adalah seperti berikut:

	Kumpulan		KWAP	
	31 Disember	31 Disember	31 Disember	31 Disember
	2016	2015	2016	2015
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Keuntungan Sebelum Cukai	4,903,005	4,328,923	4,829,922	4,362,125
Kadar Cukai Dikenakan Oleh Kerajaan Malaysia				
25% (2015: 25%)	1,225,751	1,082,231	1,207,481	1,090,531
Perbezaan Kadar Cukai Luar Negara*	(130)	(290)		
Pendapatan Tidak Dikenakan Cukai	(1,224,769)	(1,080,419)	(1,207,481)	(1,090,531)
Perbelanjaan Cukai Tahun Semasa	852	1,522	-	-

* Perbezaan kadar cukai luar negara merujuk kepada cukai korporat sebanyak 21% (2015: 21%) di United Kingdom.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016

8. HARTANAH DAN PERALATAN

	Ubahsuai Pejabat RM'000	Komputer RM'000	Lukisan, Perabot Dan Peralatan Pejabat RM'000	Peralatan Gimnasium RM'000	Kenderaan RM'000	Kerja Dalam Kemajuan RM'000	Peralatan Elektrik RM'000	Jumlah RM'000
Kumpulan Kos								
Pada 1 Januari 2016	5,782	5,064	3,937	169	547	831	-	16,330
Penambahan	7,025	5,715	4,884	217	245	30,310	17	48,413
Pelarasan/Pelupusan	-	-	(19)	-	-	-	-	(19)
Pada 31 Disember 2016	12,807	10,779	8,802	386	792	31,141	17	64,724
Susutnilai Berkumpul								
Pada 1 Januari 2016	5,132	3,741	2,796	72	240	-	-	11,981
Caj Susutnilai Bagi Tahun Semasa	781	797	700	34	132	-	-	2,444
Pelarasan/Pelupusan	-	-	-	-	-	-	-	-
Pada 31 Disember 2016	5,913	4,538	3,496	106	372	-	-	14,425
Nilai Buku Bersih Pada 31 Disember 2016	6,894	6,241	5,306	280	420	31,141	17	50,299
KWAP Kos								
Pada 1 Januari 2016	4,885	5,064	3,729	169	547	831	-	15,225
Penambahan	5,284	5,715	4,884	217	245	30,310	17	46,672
Pelarasan/Pelupusan	-	-	(19)	-	-	-	-	(19)
Pada 31 Disember 2016	10,169	10,779	8,594	386	792	31,141	17	61,878
Susutnilai Berkumpul								
Pada 1 Januari 2016	4,465	3,741	2,686	72	240	-	-	11,204
Caj Susutnilai Bagi Tahun Semasa	554	797	700	34	132	-	-	2,217
Pelarasan/Pelupusan	-	-	-	-	-	-	-	-
Pada 31 Disember 2016	5,019	4,538	3,386	106	372	-	-	13,421
Nilai Buku Bersih Pada 31 Disember 2016	5,150	6,241	5,208	280	420	31,141	17	48,457

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016

8. HARTANAH DAN PERALATAN (SAMBUNGAN)

	Ubahsuai Pejabat RM'000	Komputer RM'000	Lukisan, Perabot Dan Peralatan Pejabat RM'000	Peralatan Gimnasium RM'000	Kenderaan RM'000	Kerja Dalam Kemajuan RM'000	Peralatan Elektrik RM'000	Jumlah RM'000
Kumpulan								
Kos								
Pada 1 Januari 2015	5,651	4,843	3,790	169	393	950	-	15,796
Penambahan	131	278	150	-	154	525	-	1,238
Pelarasan/Pelupusan	-	(57)	(3)	-	-	(644)	-	(704)
Pada 31 Disember 2015	5,782	5,064	3,937	169	547	831	-	16,330
Susutnilai Berkumpul								
Pada 1 Januari 2015	4,815	3,318	2,493	38	138	-	-	10,802
Caj Susutnilai Bagi Tahun Semasa	317	480	306	34	102	-	-	1,239
Pelarasan/Pelupusan	-	(57)	(3)	-	-	-	-	(60)
Pada 31 Disember 2015	5,132	3,741	2,796	72	240	-	-	11,981
Nilai Buku Bersih								
Pada 31 Disember 2015	650	1,323	1,141	97	307	831	-	4,349
KWAP								
Kos								
Pada 1 Januari 2015	4,754	4,843	3,604	169	393	950	-	14,713
Penambahan	131	278	128	-	154	525	-	1,216
Pelarasan/Pelupusan	-	(57)	(3)	-	-	(644)	-	(704)
Pada 31 Disember 2015	4,885	5,064	3,729	169	547	831	-	15,225
Susutnilai Berkumpul								
Pada 1 Januari 2015	4,314	3,318	2,411	38	138	-	-	10,219
Caj Susutnilai Bagi Tahun Semasa	151	480	278	34	102	-	-	1,045
Pelarasan/Pelupusan	-	(57)	(3)	-	-	-	-	(60)
Pada 31 Disember 2015	4,465	3,741	2,686	72	240	-	-	11,204
Nilai Buku Bersih								
Pada 31 Disember 2015	420	1,323	1,043	97	307	831	-	4,021

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016

9. PERISIAN KOMPUTER

	Kumpulan		KWAP	
	31 Disember 2016 RM'000	31 Disember 2015 RM'000	31 Disember 2016 RM'000	31 Disember 2015 RM'000
Kos				
Pada 1 Januari	6,388	5,683	6,338	5,683
Penambahan	3,449	705	3,449	655
Pelarasan/Pelupusan	(50)	-	-	-
Pada 31 Disember	9,787	6,388	9,787	6,338
Pelunasan Terkumpul				
Pada 1 Januari	4,674	3,123	4,650	3,123
Caj Bagi Tahun Semasa	1,106	1,551	1,106	1,527
Rizab Pertukaran Mata Wang Asing	(24)	-	-	-
Pada 31 Disember	5,756	4,674	5,756	4,650
Amaun Dibawa Bersih				
Pada 31 Disember	4,031	1,714	4,031	1,688

Perisian komputer merangkumi bayaran lesen, kos secara langsung lain bagi menyediakan aset untuk kegunaan serta yuran profesional yang berkait secara langsung dengan pembawaan aset kepada keadaan sedia guna.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016

10. PELABURAN HARTANAH

	Kumpulan		KWAP	
	31 Disember 2016 RM'000	31 Disember 2015 RM'000	31 Disember 2016 RM'000	31 Disember 2015 RM'000
Tanah Dan Bangunan				
Kos				
Pada 1 Januari	5,375,551	4,714,490	1,205,740	-
Penambah	636,619	2,001,143	601,971	1,205,740
Diklasifikasi Kepada Aset Dipegang Untuk Jualan	-	(1,340,082)	-	-
Pada 31 Disember	6,012,170	5,375,551	1,807,711	1,205,740
Susut Nilai Dan Kerugian				
Rosotnilai Berkumpul				
Pada 1 Januari	247,221	245,364	19,983	-
Caj Susut Nilai	125,568	130,547	28,504	19,983
Diklasifikasi Kepada Aset Dipegang Untuk Jualan	-	(81,215)	-	-
Rizab Pertukaran Mata Wang Asing	86,882	(47,475)	-	-
Pada 31 Disember	459,671	247,221	48,487	19,983
Amaun Dibawa Pada 31 Disember	5,552,499	5,128,330	1,759,224	1,185,757
Nilai Saksama	6,453,939	5,696,263	1,849,540	1,322,540

Tiada sekatan ke atas pelaburan hartanah yang direalisasi serta tiada obligasi kontrak sama ada untuk membeli, membina atau membangunkan sebarang pelaburan hartanah atau untuk pembaikan, penyelenggaraan dan penambahbaikan hartanah bagi Kumpulan dan KWAP.

Pelaburan hartanah adalah dijangka akan direalisasi melalui tambahan nilai modal daripada jualan masa hadapan. Walau bagaimanapun, tiada pengaturan peraturan formal berkenaan dengan jualan pelaburan pada 31 Disember 2016.

Pada 1 Mac 2017, pihak KWAP telah memutuskan untuk memindahkan hak milik Bangunan Integra kepada subsidiarinya iaitu Harta Integra Berkat Sdn Bhd (HIBSB). Walau bagaimanapun, tiada kesan ke atas penyata laporan kerana pemindahan ialah pindahan hak milik antara syarikat dalam Kumpulan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016

11. PELABURAN DALAM SYARIKAT SUBSIDIARI

	31 Disember 2016 RM'000	KWAP 31 Disember 2015 RM'000	1 Januari 2015 RM'000 (Dinyatakan Semula)
Saham Pada Kos			
Saham Tidak Tersiar Harga Di Luar Malaysia	2,342,294	3,405,123	3,187,702

Butir-butir syarikat subsidiari, termasuk negara diperbadankan adalah seperti berikut:

Nama	Negara Diperbadankan/ Lokasi Utama Perniagaan	Kepentingan Pemilikan Efektif		Kepentingan Tak Mengawal		Aktiviti Utama
		2016 %	2015 %	2016 %	2015 %	
KWAP Managed Investment Trust	Australia	100.0	100.0	-	-	Pengurusan amanah pelaburan
KWAP Managed Investment Trust 2	Australia	100.0	100.0	-	-	Pengurusan amanah pelaburan
KWAP Managed Investment Trust 3	Australia	100.0	100.0	-	-	Pengurusan amanah pelaburan
KWAP Managed Investment Trust 4	Australia	100.0	100.0	-	-	Pengurusan amanah pelaburan
Prima Ekuiti (UK) Limited	United Kingdom	100.0	100.0	-	-	Servis pengurusan dana
Prima Harta (Jersey) Unit Trust	Jersey	100.0	100.0	-	-	Pengurusan amanah pelaburan
Prima Harta 2 (Jersey) Unit Trust	Jersey	100.0	100.0	-	-	Pengurusan amanah pelaburan
Harta Integra Berkat Sdn Bhd	Malaysia	100.0	-	-	-	Pengurusan amanah pelaburan

* Semua syarikat subsidiari KWAP tidak diaudit oleh Jabatan Audit Negara Malaysia.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016

12. PELABURAN DALAM SYARIKAT BERSEKUTU

	31 Disember 2016 RM'000	Kumpulan 31 Disember 2015 RM'000	1 Januari 2015 RM'000 (Dinyatakan semula)	31 Disember 2016 RM'000	KWAP 31 Disember 2015 RM'000	1 Januari 2015 RM'000 (Dinyatakan semula)
Saham Pada Kos						
Saham Tersiar Harga Di Malaysia	586,443	336,456	-	597,644	336,456	-
Saham Tidak Tersiar Harga Di Malaysia	16,670	16,670	409,806	16,670	16,670	409,806
	603,113	353,126	409,806	614,314	353,126	409,806
Bahagian Rizab Selepas Pengambilalihan	12,111	23,279	30,266	-	-	-
	615,224	376,405	440,072	614,314	353,126	409,806
Tolak: Elaun Kerugian Rosotnilai	-	-	-	-	-	-
	615,224	376,405	440,072	614,314	353,126	409,806
Nilai Pasaran Saham Tersiar Harga Di Malaysia						
Malakoff Corporation Bhd	547,823	532,377	-	547,823	532,377	-
Prestariang Bhd	117,257	-	-	117,257	-	-

Butir-butir syarikat bersekutu, kesemuanya diperbadankan di Malaysia, adalah seperti berikut:

Nama	Negara Diperbadankan/ Lokasi utama perniagaan	Kenpentingan Pemilikan Efektif		Model Perakaunan Digunakan	Kegiatan Utama
		2016 %	2015 %		
ValueCap Sdn Bhd	Malaysia	33.3	33.3	Kaedah ekuiti	Pelaburan dalam saham tersiar harga
Malakoff Corporation Bhd	Malaysia	8.05	6.70	Kaedah ekuiti	Syarikat penjana tenaga bebas
Prestariang Bhd	Malaysia	11.66	-	Kaedah ekuiti	Pembekal perkhidmatan ICT

Malakoff Corporation Bhd dan Prestariang Bhd adalah merupakan syarikat bersekutu Kumpulan berdasarkan pengaruh ketara di dalam entiti tersebut.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016

12. PELABURAN DALAM SYARIKAT BERSEKUTU (SAMBUNGAN)

Ringkasan maklumat kewangan bagi setiap agregat syarikat bersekutu yang material bagi Kumpulan adalah seperti berikut. Ringkasan maklumat kewangan mewakili jumlah di dalam Penyata Kewangan syarikat bersekutu dan tidak merujuk kepada bahagian Kumpulan bagi jumlah tersebut.

2016	ValueCap Sdn Bhd RM'000	Malakoff Corporation Bhd RM'000	Prestariang Bhd RM'000
Ringkasan Penyata Pendapatan Komprehensif Digabungkan			
Pendapatan	242,647	6,098,420	132,072
Keuntungan Tahun Semasa	46,433	406,042	9,048
Ringkasan Penyata Kedudukan Kewangan Digabungkan			
Aset Bukan Semasa	49,471	22,967,511	21,355
Aset Semasa	5,436,495	7,296,025	176,120
Jumlah Aset	5,485,966	30,263,536	197,475
Liabiliti Bukan Semasa	5,003,751	20,967,243	1,482
Liabiliti Semasa	409,181	3,164,598	34,493
Jumlah Liabiliti	5,412,932	24,131,841	35,975

2015	ValueCap Sdn Bhd RM'000	Malakoff Corporation Bhd RM'000
Ringkasan Penyata Pendapatan Komprehensif Digabungkan		
Pendapatan	29,851	5,301,987
Keuntungan Tahun Semasa	-	495,047
Ringkasan Penyata Kedudukan Kewangan Digabungkan		
Aset Bukan Semasa	19,532	23,412,551
Aset Semasa	3,192,635	6,175,358
Jumlah Aset	3,212,167	29,587,909
Liabiliti Bukan Semasa	3,001,406	21,878,063
Liabiliti Semasa	32,311	1,729,728
Jumlah Liabiliti	3,033,717	23,607,791

* Prestariang Bhd diiktiraf sebagai syarikat bersekutu Kumpulan pada tahun kewangan 2016.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016

13. PELABURAN DALAM KEPENTINGAN USAHA SAMA

	31 Disember 2016 RM'000	Kumpulan 31 Disember 2015 RM'000	1 Januari 2015 RM'000 (Dinyatakan semula)	31 Disember 2016 RM'000	KWAP 31 Disember 2015 RM'000	1 Januari 2015 RM'000 (Dinyatakan semula)
Saham Pada Kos						
Saham Tidak Tersiar Harga Di Malaysia	373,269	443,136	936,543	-	-	-
Saham Tidak Tersiar Harga Di Malaysia	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000
	383,269	453,136	946,543	10,000	10,000	10,000
Bahagian Rizab Selepas Pengambilalihan	10,149	31,131	16,298	-	-	-
	393,418	484,267	962,841	10,000	10,000	10,000

Butir-butir kepentingan usaha sama, kesemuanya diperbadankan di Malaysia, adalah seperti berikut:

Nama	Negara Diperbadankan/ Lokasi Utama Perniagaan	Kepentingan Pemilikan Efektif		Model Perakaunan Digunakan	Kegiatan Utama
		2016 %	2015 %		
Tap Crunch International Sdn Bhd	Malaysia	50.0	50.0	Kaedah ekuiti	Entiti pemegangan pelaburan
Tap Crunch Sdn Bhd	Malaysia	50.0	50.0	Kaedah ekuiti	Entiti pemegangan pelaburan

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016

13. PELABURAN DALAM KEPENTINGAN USAHA SAMA (SAMBUNGAN)

Ringkasan maklumat kewangan bagi setiap agregat usaha sama yang material bagi Kumpulan adalah seperti berikut. Ringkasan maklumat kewangan mewakili jumlah di dalam Penyata Kewangan usaha sama dan tidak merujuk kepada bahagian Kumpulan bagi jumlah tersebut.

2016	Tap Crunch International Sdn Bhd RM'000	Tap Crunch Sdn Bhd RM'000
Ringkasan Penyata-Penyata Pendapatan Komprehensif Digabungkan		
Pendapatan	-	4,568
Keuntungan Tahun Semasa	(4)	20,303
Ringkasan Penyata-Penyata Kedudukan Kewangan Digabungkan		
Aset Bukan Semasa	-	187,573
Aset Semasa	-	33
Jumlah Aset	-	187,606
Liabiliti Bukan Semasa	2	20,002
Liabiliti Semasa	8	11
Jumlah Liabiliti	10	20,013

2015	Tap Crunch International Sdn Bhd RM'000	Tap Crunch Sdn Bhd RM'000
Ringkasan Penyata-Penyata Pendapatan Komprehensif Digabungkan		
Pendapatan	-	8,420
Keuntungan Tahun Semasa	(5)	90,230
Ringkasan Penyata-Penyata Kedudukan Kewangan Digabungkan		
Aset Bukan Semasa	-	171,824
Aset Semasa	-	21
Jumlah Aset	-	171,845
Liabiliti Bukan Semasa	2	20,002
Liabiliti Semasa	3	12
Jumlah Liabiliti	5	20,014

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016

14. PINJAMAN DAN BELUM TERIMA

	Kumpulan		KWAP	
	31 Disember 2016 RM'000	31 Disember 2015 RM'000	31 Disember 2016 RM'000	31 Disember 2015 RM'000
Bukan Semasa				
- Institusi Korporat	14,707,802	14,175,408	14,707,802	14,175,408
- Pihak Berkaitan	35,000	35,000	426,895	729,294
	14,742,802	14,210,408	15,134,697	14,904,702
Semasa				
- Institusi Korporat	395,000	461,412	395,000	461,412
	395,000	461,412	395,000	461,412

Pinjaman dan belum terima kepada institusi korporat adalah tertakluk kepada kadar faedah di antara 3.99% hingga 5.98% setahun serta penilaian tahunan.

Pinjaman dan belum terima kepada pihak berkaitan adalah tidak bercagar, tertakluk kepada kadar faedah di antara 0.00% hingga 8.00% (2015: 0.00% - 8.00%) setahun serta penilaian tahunan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016

15. PELABURAN SEDIA DIJUAL

	Kumpulan		KWAP	
	31 Disember 2016 RM'000	31 Disember 2015 RM'000	31 Disember 2016 RM'000	31 Disember 2015 RM'000
Saham Tersiar Harga Di Malaysia	39,154,091	35,023,868	39,154,091	35,023,868
Saham Tersiar Harga Di Luar Malaysia	6,571,521	5,228,502	6,571,521	5,228,502
Dana Ekuiti Tidak Tersiar Harga Di Malaysia	1,518	30,829	1,518	30,829
Dana Ekuiti Tidak Tersiar Harga Di Luar Malaysia	2,033,740	1,245,514	2,033,740	1,245,514
Bon Tersiar Harga Di Malaysia	44,215,996	45,026,608	44,215,996	45,026,608
Bon Tersiar Harga Di Luar Malaysia	3,227,669	3,570,683	3,227,669	3,570,683
	95,204,535	90,126,004	95,204,535	90,126,004

Pelaburan Sedia Dijual – Pelaburan tersiar harga

Pelaburan tersiar harga ialah Pelaburan Sedia Dijual dalam ekuiti dan sekuriti hutang tersenarai. Nilai saksama saham ekuiti dan sekuriti hutang tersiar harga ditentukan melalui rujukan kepada sebut harga yang disiarkan di dalam pasaran aktif.

Pelaburan Sedia Dijual – Pelaburan tidak tersiar harga

Pelaburan tidak tersiar harga adalah Pelaburan Sedia Dijual dalam dana ekuiti syarikat tidak tersenarai, di mana penilaian adalah berdasarkan maklumat bukan pasaran yang boleh diperhatikan. Nilai saksama bagi dana ekuiti tidak tersiar harga dianggarkan dengan menggunakan Nilai Aset Bersih ("NAV").

Rosotnilai Pelaburan Sedia Dijual

Penilaian rosotnilai pelaburan Sedia Dijual dilaksanakan pada setiap tarikh laporan untuk menentukan kewujudan bukti objektif rosotnilai, jika ada. Bagi pelaburan ekuiti yang dikelaskan sebagai Pelaburan Sedia Dijual, bukti objektif termasuk penurunan yang ketara atau berpanjangan bagi nilai saksama pelaburan di bawah nilai kos. Pertimbangan diperlukan bagi menentukan definisi "ketara" dan "berpanjangan". Faktor-faktor seperti pergerakan harga saham tahun terdahulu dan tempoh atau sejauh mana nilai saksama pelaburan adalah kurang daripada nilai kos dipertimbangkan dalam pelaksanaan pertimbangan.

Berdasarkan kriteria di atas, Kumpulan dan KWAP telah mengenal pasti jumlah rosotnilai Pelaburan Sedia Dijual sebanyak RM2.47 bilion (2015: RM1.80 bilion) yang diiktiraf dalam untung atau rugi.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016

16. PELABURAN PADA NILAI SAKSAMA MELALUI UNTUNG ATAU RUGI

	Kumpulan		KWAP	
	31 Disember	31 Disember	31 Disember	31 Disember
	2016	2015	2016	2015
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Semasa				
Dana Ekuiti Tidak Tersiar Harga Di Malaysia	35,000	35,000	35,000	35,000
Bon Tersiar Harga Di Malaysia	1,711,400	467,915	1,711,400	467,915
	1,746,400	502,915	1,746,400	502,915

17. ASET DAN LIABILITI KEWANGAN DERIVATIF

2016	Kumpulan			KWAP		
	Nilai	Aset/	Aset/	Nilai	Aset/	Aset/
	Nominal	(Liabiliti)	(Liabiliti)	Nominal	(Liabiliti)	(Liabiliti)
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Derivatif Untuk Lindung Nilai:						
Aset Kewangan:						
Waran			7,412			7,412
Liabiliti Kewangan:						
Kontrak Kadar Tukaran Hadapan	9,360,619	(417,542)		9,110,619	(405,640)	
Swap Mata Wang Bersilang	680,515	(370,306)	(787,848)	590,515	(343,350)	(748,990)

2015	Kumpulan			KWAP		
	Nilai	Aset/	Aset/	Nilai	Aset/	Aset/
	Nominal	(Liabiliti)	(Liabiliti)	Nominal	(Liabiliti)	(Liabiliti)
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Derivatif Untuk Lindung Nilai:						
Aset Kewangan:						
Waran			3,476			3,476
Liabiliti Kewangan:						
Kontrak Kadar Tukaran Hadapan	10,405,931	(805,182)		9,685,931	(748,094)	
Swap Mata Wang Bersilang	767,505	(332,638)	(1,137,820)	747,505	(323,837)	(1,071,931)

Kontrak kadar tukaran hadapan dan swap mata wang bersilang yang tertunggak pada 31 Disember 2016 ditetapkan sebagai lindung nilai bagi komitmen yang sah yang mempunyai bayaran akan datang yang berkemungkinan tinggi serta pendapatan bersih yang didominasi dalam mata wang asing.

Syarat-syarat kontrak kadar tukaran hadapan dan swap mata wang bersilang telah dirunding dan dipadankan dengan syarat-syarat komitmen. Tiada aplikasi terdahulu atau jangkaan berlakunya perakaunan lindung nilai berhubung dengan transaksi masa depan yang berkemungkinan tinggi tersebut.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016

18. PENGHUTANG RUNCIT DAN DEPOSIT

	Kumpulan		KWAP	
	31 Disember	31 Disember	31 Disember	31 Disember
	2016	2015	2016	2015
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Penghutang Lain	13,551	22,307	3,586	7,263
Cukai Boleh Pulih	75,374	71,762	75,374	71,762
Akaun Kawalan GST	27,563	(932)	27,563	(932)
Deposit Diterima	1,507	11,983	1,507	11,983
Pra-Bayaran Dan Pendahuluan	6,664	2,491	6,883	1,282
	124,659	107,611	114,913	91,358

19. PENGHUTANG PERNIAGAAN

	Kumpulan		KWAP	
	31 Disember	31 Disember	31 Disember	31 Disember
	2016	2015	2016	2015
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Jualan Saham	27,879	60,206	27,879	60,206
Pendapatan Dividen	26,660	85,920	37,015	85,920
Pendapatan Faedah Belum Diterima	650,759	589,708	672,337	601,089
Pendapatan Sewaan	590	1,628	590	1,628
Amaun Belum Diterima Daripada Broker	875,709	139,220	840,962	152,633
Lain-Lain Penghutang Perniagaan	6,290	2,800	6,290	2,800
	1,587,887	879,482	1,585,073	904,276

20. TUNAI DAN KESETARAAN TUNAI

	Kumpulan		KWAP	
	31 Disember	31 Disember	31 Disember	31 Disember
	2016	2015	2016	2015
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Deposit Dan Penempatan Dengan Institusi Kewangan				
Matang Dalam Tempoh 3 Bulan	3,912,666	2,701,015	3,912,666	2,701,015
Baki Tunai Dan Bank	1,046,824	1,631,369	829,056	729,184
	4,959,490	4,332,384	4,741,722	3,430,199

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016

20. TUNAI DAN KESETARAAN TUNAI (SAMBUNGAN)

DEPOSIT DAN PENEMPATAN DENGAN INSTITUSI KEWANGAN

	Kumpulan		KWAP	
	31 Disember 2016 RM'000	31 Disember 2015 RM'000	31 Disember 2016 RM'000	31 Disember 2015 RM'000
Matang Dalam Tempoh Melebihi 3 Bulan	2,579,104	2,916,793	2,579,104	2,916,793

Tunai di bank menerima faedah pada kadar terapung berdasarkan kadar deposit bank harian. Deposit jangka pendek dilaksanakan untuk pelbagai tempoh jangka pendek antara satu (1) hari dan tiga (3) bulan, bergantung kepada keperluan tunai segera Kumpulan dan KWAP, dan menerima faedah pada kadar deposit jangka pendek masing-masing.

21. PEMIUTANG PERNIAGAAN

	Kumpulan		KWAP	
	31 Disember 2016 RM'000	31 Disember 2015 RM'000	31 Disember 2016 RM'000	31 Disember 2015 RM'000
Pengurus Dana	433,082	435,988	433,082	435,988
Deposit Ke Atas Menara Integra	15,778	15,778	15,778	15,778
Amaun Terhutang Kepada Dana Ekuiti Persendirian	13,133	15,040	13,133	15,040
Pemiutang Perniagaan	17,963	6,508	-	-
	479,956	473,314	461,993	466,806

Pemiutang perniagaan tidak dikenakan faedah dengan syarat kredit perniagaan biasa di antara tiga puluh (30) hari hingga sembilan puluh (90) hari pemberian kepada Kumpulan dan KWAP.

22. PEMIUTANG DAN AKRUAN LAIN

	Kumpulan		KWAP	
	31 Disember 2016 RM'000	31 Disember 2015 RM'000	31 Disember 2016 RM'000	31 Disember 2015 RM'000
Cukai Barang Dan Perkhidmatan ("GST") Belum Bayar	(436)	1,733	(436)	1,733
Amaun Terhutang Kepada Syarikat Subsidiari	-	-	3,019	6,344
Peruntukan Bonus	30,550	21,225	30,550	21,225
Peruntukan Perkhidmatan	31,061	18,267	14,610	3,818
Peruntukan Yuran Pengurus Dana Luar	19,807	18,332	19,807	18,332
Peruntukan Yuran Kustodian	1,912	2,291	1,912	2,291
Peruntukan Cukai	1,742	1,026	1,742	1,026
Pemiutang Dan Akruan Lain	71,673	63,118	3,076	2,373
	156,309	125,992	74,280	57,142

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016

23. PINJAMAN

	Kumpulan		KWAP	
	31 Disember 2016 RM'000	31 Disember 2015 RM'000	31 Disember 2016 RM'000	31 Disember 2015 RM'000
Bukan Semasa				
Pinjaman	1,602,904	1,318,003	-	-
Semasa				
Pinjaman	-	802,344	-	-

Pinjaman Sedia Ada

- (a) Pinjaman Kumpulan terdiri daripada pinjaman sebanyak AUD 180.00 juta yang dijadualkan akan matang pada bulan Februari 2018 dan dilindungi oleh aset Kumpulan, dengan kadar faedah sebanyak 3.11% (31 Disember 2015: 3.62%).
- (b) Kumpulan juga telah memeterai satu Perjanjian Fasilitas pada 9 Jun 2014 berjumlah GBP120.00 juta, bersama satu sindiket bank iaitu, Australia and New Zealand Banking Group Limited ("ANZ"), DBS Bank Ltd, Scotia Bank Eropah Plc, Mizuho Bank Ltd dan United Overseas Bank Limited ("sindiket") dengan kadar faedah sebanyak LIBOR +1.35%.

Pinjaman Baru Dalam Tahun Semasa

- (a) Pinjaman Islamic Murabahah berjumlah AUD113.4 juta (KWAP MIT 3) adalah pada kadar terapung. Kadar faedah yang dikenakan adalah AUD-BBR-BBY(BID) +1 setahun, matang pada 4 Februari 2021.

24. PERUNTUKAN KUMPULAN WANG TERKANUN

	Kumpulan dan KWAP	
	31 Disember 2016 RM'000	31 Disember 2015 RM'000
Pada 1 Januari	24,601,944	24,101,944
Tambah: Peruntukan Tahun Semasa	400,000	500,000
Pada 31 Disember	25,001,944	24,601,944

25. CARUMAN PENCEN

	Nota	Kumpulan dan KWAP	
		31 Disember 2016 RM'000	31 Disember 2015 RM'000
Caruman Daripada Badan Berkanun, Pihak Berkuasa Tempatan Dan Agensi Lain	A	12,192,207	11,075,303
Caruman Daripada Syer Kerajaan, Ganjaran Dan Potongan Lain	B	34,195,427	32,372,532
		46,387,634	43,447,835

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016

25. CARUMAN PENCEN (SAMBUNGAN)

Nota A – Caruman Daripada Badan Berkanun, Pihak Berkuasa Tempatan Dan Agensi Lain

Kumpulan dan KWAP menerima caruman bulanan bagi pekerja tetap dengan status berpencen daripada majikan seperti Badan Berkanun, Pihak Berkuasa Tempatan dan agensi-agensi lain. Caruman yang dibuat adalah berdasarkan kepada 17.5% daripada gaji asas bulanan pekerja.

	Kumpulan dan KWAP		
	Caruman Terkumpul RM'000	Terimaan RM'000	Baki RM'000
2016			
Badan Berkanun	8,784,831	898,278	9,683,109
Pihak Berkuasa Tempatan	2,194,108	210,280	2,404,388
Agensi Lain	100,202	8,476	108,678
	11,079,141	1,117,034	12,196,175
Tolak:			
Tuntutan Bayaran Balik	(3,838)	(130)	(3,968)
	11,075,303	1,116,904	12,192,207
2015			
Badan Berkanun	7,925,439	859,392	8,784,831
Pihak Berkuasa Tempatan	1,994,268	199,840	2,194,108
Agensi Lain	94,927	5,275	100,202
	10,014,634	1,064,507	11,079,141
Tolak:			
Tuntutan Bayaran Balik	(3,688)	(150)	(3,838)
	10,010,946	1,064,357	11,075,303

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016

25. CARUMAN PENCEN (SAMBUNGAN)

Nota B – Caruman Daripada Syer Kerajaan, Ganjaran Dan Potongan Lain

Berikut adalah caruman bahagian Kerajaan, ganjaran dan potongan lain yang diserahkan kepada Kumpulan dan KWAP bagi mana-mana pengeluaran yang dibuat oleh pegawai-pegawai awam di bawah Skim Pengeluaran Pekerja Berpencen:

	Kumpulan dan KWAP		
	Caruman Terkumpul RM'000	Terimaan RM'000	Baki RM'000
2016			
KWSP	25,049,793	1,133,840	26,183,633
KWSG	146,682	27	146,709
KWSG - Sabah	12,479	-	12,479
LTAT	6,232,903	616,934	6,849,837
SESCO	45,309	-	45,309
JPA	980,137	78,988	1,059,125
Lain-Lain	39,391	962	40,353
	32,506,694	1,830,751	34,337,445
Tolak:			
Tuntutan Bayaran Balik	(134,162)	(7,856)	(142,018)
	32,372,532	1,822,895	34,195,427
2015			
KWSP	23,963,862	1,085,931	25,049,793
KWSG	146,664	18	146,682
KWSG - Sabah	12,479	-	12,479
LTAT	5,651,739	581,164	6,232,903
SESCO	45,309	-	45,309
JPA	928,252	51,885	980,137
Lain-Lain	38,401	990	39,391
	30,786,706	1,719,988	32,506,694
Tolak:			
Tuntutan Bayaran Balik	(126,242)	(7,920)	(134,162)
	30,660,464	1,712,068	32,372,532

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016

26. PEROLEHAN TERTAHAN

Perolehan tertahan Kumpulan berjumlah RM52.64 bilion adalah merupakan baki rizab hasil pada 31 Disember 2016 (2015: RM47.80 bilion). Perolehan tertahan KWAP berjumlah RM52.89 bilion adalah merupakan baki rizab hasil pada 31 Disember 2016 (2015: RM48.06 bilion).

27. RIZAB

	Nota	Kumpulan		KWAP	
		31 Disember 2016 RM'000	31 Disember 2015 RM'000	31 Disember 2016 RM'000	31 Disember 2015 RM'000
Rizab-Rizab Lain		(67,485)	-	-	-
Rizab Pertukaran Mata Wang Asing	A	190,005	419,974	-	-
Rizab Sedia Dijual	B	724,187	596,966	724,187	596,966
		846,707	1,016,940	724,187	596,966

Nota A: Merupakan perbezaan tukaran mata wang yang terhasil daripada kendalian asing yang mempunyai mata wang fungsian yang berbeza berbanding mata wang yang dilaporkan oleh Kumpulan dan KWAP iaitu Ringgit Malaysia ("RM").

Nota B: Merupakan pergerakan keuntungan/(kerugian) bersih nilai saksama tidak direalisasikan terkumpul yang diiktiraf bagi Aset Kewangan Sedia Dijual.

28. RISIKO KEWANGAN

Kumpulan dan KWAP terdedah kepada risiko kewangan yang terhasil daripada aktiviti operasi dan penggunaan instrument kewangan. Risiko kewangan utama termasuk risiko kadar faedah, risiko harga ekuiti, risiko kredit dan risiko kecairan.

Kumpulan dan KWAP telah melaksanakan garis panduan dan polisi serta kawalan dalaman yang diluluskan yang menetapkan strategi perniagaan secara keseluruhan bagi pengurusan risiko kewangan tersebut. Objektif pengurusan risiko kewangan secara keseluruhan adalah untuk meningkatkan nilai pemegang saham melalui pengurusan risiko yang efektif.

Polisi dan prosedur pengurusan risiko kewangan tersebut disemak dan diluluskan oleh pihak Lembaga. Bahagian berikut menjelaskan secara terperinci tentang pendedahan kepada risiko kewangan seperti yang disebutkan di atas oleh Kumpulan dan KWAP serta objektif-objektif, polisi-polisi dan proses-proses pengurusan risiko-risiko tersebut.

(a) Risiko Kadar Faedah

Risiko kadar faedah ialah risiko perubahan nilai saksama atau aliran tunai masa hadapan instrumen kewangan disebabkan oleh pergerakan kadar faedah pasaran. Pendedahan kepada risiko perubahan kadar faedah pasaran bagi Kumpulan dan KWAP adalah dari segi pinjaman berjangka yang mempunyai kadar faedah terapung.

Kumpulan dan KWAP mengamalkan pengurusan secara aktif bagi risiko kadar faedah dengan mengekalkan nisbah kadar faedah diluputi pada tahap minimum iaitu satu setengah kali (1.5).

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016

28. RISIKO KEWANGAN

(a) Risiko Kadar Faedah (sambungan)

Sensitiviti Kadar Faedah

Jadual berikut menunjukkan sensitiviti kadar faedah berdasarkan kebarangkalian perubahan kadar faedah ke atas sebahagian daripada pinjaman. Dengan ketetapan bagi faktor dibolehubah lain, jadual di bawah menunjukkan ringkasan pendedahan risiko kadar faedah bagi pinjaman dengan kadar terapung serta sekuriti pendapatan tetap oleh Kumpulan dan KWAP.

	Kumpulan	KWAP	Kumpulan	KWAP
	Kesan Kepada Ekuiti	Kesan Kepada Ekuiti	Kesan Kepada Pendapatan Sebelum Cukai	Kesan Kepada Pendapatan Sebelum Cukai
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
2016				
Peningkatan Dalam 100 Mata Asas	489,437	489,437	169,566	15,740
Penurunan Dalam 100 Mata Asas	(489,437)	(489,437)	(169,566)	(15,740)
2015				
Peningkatan Dalam 100 Mata Asas	485,973	485,973	173,257	158,340
Penurunan Dalam 100 Mata Asas	(485,973)	(485,973)	(173,257)	(158,340)

Kumpulan dan KWAP terdedah kepada pelbagai risiko yang berkaitan dengan perubahan kadar faedah pasaran ke atas Penyata Kedudukan Kewangan dan Penyata Aliran Tunai. Jadual berikut menunjukkan analisa kadar faedah berkesan dan amaun dibawa bagi aset dan liabiliti kewangan Kumpulan dan KWAP mengikut tarikh kematangan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016

28. RISIKO KEWANGAN (SAMBUNGAN)

(a) Risiko Kadar Faedah (sambungan)

KUMPULAN	0-12 Bulan	>1-5 Tahun	Melebihi 5 Tahun	Tidak Sensitif Faedah	Jumlah
2016	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Pelaburan Dalam Syarikat Subsidiari	-	-	-	-	-
Pelaburan Dalam Syarikat Bersekutu	-	-	-	615,224	615,224
Pelaburan Dalam Kepentingan Usaha Sama	-	-	-	393,418	393,418
Aset Kewangan Sedia Dijual	-	15,452,541	31,991,124	47,760,870	95,204,535
Aset Kewangan Pada Nilai Saksama Melalui Untung Atau Rugi	1,746,400	-	-	-	1,746,400
Pinjaman Dan Belum Terima	395,000	8,099,373	6,643,429	-	15,137,802
Aset Kewangan Derivatif	-	-	-	7,412	7,412
Deposit Dan Penempatan Dengan Institusi Kewangan	6,491,770	-	-	-	6,491,770
Lain-Lain Aset Yang Tidak Sensitif Faedah	-	-	-	8,366,199	8,366,199
JUMLAH ASET	8,633,170	23,551,914	38,634,553	57,143,123	127,962,760

KWAP	0-12 Bulan	>1-5 Tahun	Melebihi 5 Tahun	Tidak Sensitif Faedah	Jumlah
2016	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Pelaburan Dalam Syarikat Subsidiari	-	-	-	2,342,294	2,342,294
Pelaburan Dalam Syarikat Bersekutu	-	-	-	614,314	614,314
Pelaburan Dalam Kepentingan Usaha Sama	-	-	-	10,000	10,000
Aset Kewangan Sedia Dijual	-	15,452,541	31,991,124	47,760,870	95,204,535
Aset Kewangan Pada Nilai Saksama Melalui Untung Atau Rugi	1,746,400	-	-	-	1,746,400
Pinjaman Dan Belum Terima	395,000	8,456,268	6,678,429	-	15,529,697
Aset Kewangan Derivatif	-	-	-	7,412	7,412
Deposit Dan Penempatan Dengan Institusi Kewangan	6,491,770	-	-	-	6,491,770
Lain-Lain Aset Yang Tidak Sensitif Faedah	-	-	-	4,340,754	4,340,754
JUMLAH ASET	8,633,170	23,908,809	38,669,553	55,075,644	126,287,176

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016

28. RISIKO KEWANGAN (SAMBUNGAN)

(a) Risiko Kadar Faedah (sambungan)

KUMPULAN	0-12 Bulan	>1-5 Tahun	Melebihi 5 Tahun	Tidak Sensitif Faedah	Jumlah
2015	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Pelaburan Dalam Syarikat Subsidiari	-	-	-	-	-
Pelaburan Dalam Syarikat Bersekutu	-	-	-	376,405	376,405
Pelaburan Dalam Kepentingan Usaha Sama	-	-	-	484,267	484,267
Aset Kewangan Sedia Dijual	-	16,125,796	32,471,495	41,528,713	90,126,004
Aset Kewangan Pada Nilai Saksama Melalui Untung Atau Rugi	502,915	-	-	-	502,915
Pinjaman Dan Belum Terima	461,412	4,942,002	9,268,406	-	14,671,820
Aset Kewangan Derivatif	-	-	-	3,476	3,476
Deposit Dan Penempatan Dengan Institusi Kewangan	5,617,808	-	-	-	5,617,808
Lain-Lain Aset Yang Tidak Sensitif Faedah	-	-	-	9,011,722	9,011,722
JUMLAH ASET	6,582,135	21,067,798	41,739,901	51,404,583	120,794,417

KWAP	0-12 Bulan	>1-5 Tahun	Melebihi 5 Tahun	Tidak Sensitif Faedah	Jumlah
2015	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Pelaburan Dalam Syarikat Subsidiari	-	-	-	3,405,123	3,405,123
Pelaburan Dalam Syarikat Bersekutu	-	-	-	353,126	353,126
Pelaburan Dalam Kepentingan Usaha Sama	-	-	-	10,000	10,000
Aset Kewangan Sedia Dijual	-	16,125,796	32,471,495	41,528,713	90,126,004
Aset Kewangan Pada Nilai Saksama Melalui Untung Atau Rugi	502,915	-	-	-	502,915
Pinjaman Dan Belum Terima	461,412	4,942,002	9,962,700	-	15,366,114
Aset Kewangan Derivatif	-	-	-	3,476	3,476
Deposit Dan Penempatan Dengan Institusi Kewangan	5,617,808	-	-	-	5,617,808
Lain-Lain Aset Yang Tidak Sensitif Faedah	-	-	-	2,916,284	2,916,284
JUMLAH ASET	6,582,135	21,067,798	42,434,195	48,216,722	118,300,850

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016

28. RISIKO KEWANGAN (SAMBUNGAN)

(b) Risiko Harga Ekuiti

Pelaburan dalam ekuiti tersiar harga bagi Kumpulan dan KWAP adalah terdedah kepada risiko harga pasaran disebabkan ketidaktentuan nilai masa hadapan pelaburan tersebut. Pengurusan risiko harga ekuiti bagi Kumpulan dan KWAP adalah melalui kepelbagaian serta penetapan had pelaburan ke atas instrumen ekuiti secara individu dan keseluruhan. Laporan berkaitan portfolio ekuiti diedarkan secara berskala kepada pihak pengurusan atasan Kumpulan dan KWAP. Keputusan bagi pelaburan ekuiti disemak dan diluluskan oleh pihak Lembaga Kumpulan dan KWAP.

Sensitiviti Harga Ekuiti

Jadual berikut menunjukkan sensitiviti harga ekuiti berdasarkan kebarangkalian perubahan harga ekuiti bagi aset kewangan Kumpulan dan KWAP yang disebabkan oleh perubahan dalam nilai saksama pelaburan Sedia Dijual, di mana tiada perubahan bagi faktor yang lain.

	Kumpulan Kesan Kepada Ekuiti RM'000	KWAP Kesan Kepada Ekuiti RM'000	Kumpulan Kesan Kepada Pendapatan Sebelum Cukai RM'000	KWAP Kesan Kepada Pendapatan Sebelum Cukai RM'000
2016				
FBM KLCI				
Peningkatan 5% Dalam Harga Ekuiti	1,963,370	1,963,370	371	371
Penurunan 5% Dalam Harga Ekuiti	(1,963,370)	(1,963,370)	(371)	(371)
MSCI World				
Peningkatan 10% Dalam Harga Ekuiti	657,152	657,152	-	-
Penurunan 10% Dalam Harga Ekuiti	(657,152)	(657,152)	-	-
2015				
FBM KLCI				
Peningkatan 5% Dalam Harga Ekuiti	1,751,193	1,751,193	129	129
Penurunan 5% Dalam Harga Ekuiti	(1,751,193)	(1,751,193)	(129)	(129)
MSCI World				
Peningkatan 10% Dalam Harga Ekuiti	522,850	522,850	90	90
Penurunan 10% Dalam Harga Ekuiti	(522,850)	(522,850)	(90)	(90)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016

28. RISIKO KEWANGAN (SAMBUNGAN)

(c) Risiko Tukaran Mata Wang Asing

Risiko tukaran mata wang asing ialah risiko yang melibatkan perubahan ke atas nilai saksama atau aliran tunai masa hadapan bagi instrumen kewangan disebabkan oleh perubahan dalam kadar tukaran mata wang asing.

Pendedahan kepada risiko tukaran mata wang asing bagi Kumpulan dan KWAP adalah termasuk pelaburan ekuiti antarabangsa, pelaburan pendapatan tetap serta pelaburan alternatif seperti dana ekuiti persendirian dan hartanah.

Jadual di bawah menunjukkan ringkasan nilai saksama pelaburan antarabangsa mengikut mata wang bagi Kumpulan dan KWAP:

	Kumpulan Dan KWAP Pelaburan Antarabangsa RM'000
2016	
Mata Wang	
USD	5,219,077
GBP	2,194,571
HKD	1,379,225
EUR	1,199,652
AUD	824,654
2015	
Mata Wang	
USD	4,310,343
GBP	1,536,191
HKD	1,382,002
EUR	991,246
AUD	490,703

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016

28. RISIKO KEWANGAN (SAMBUNGAN)

(c) Risiko Tukaran Mata Wang Asing (sambungan)

Jadual berikut menunjukkan sensitiviti terhadap perubahan munasabah mata wang ke atas pelaburan antarabangsa Kumpulan dan KWAP:

		Kumpulan Dan KWAP Kesan Ke Atas Keuntungan Sebelum Cukai	
		RM'000 +3%	RM'000 -3%
2016			
Mata Wang			
USD		156,572	(156,572)
GBP		65,837	(65,837)
HKD		41,377	(41,377)
EUR		35,990	(35,990)
AUD		24,740	(24,740)
2015			
Mata Wang			
USD		129,310	(129,310)
GBP		46,086	(46,086)
HKD		41,460	(41,460)
EUR		29,737	(29,737)
AUD		14,721	(14,721)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016

28. RISIKO KEWANGAN (SAMBUNGAN)

(d) Risiko Kredit

Risiko kredit adalah risiko kerugian yang mungkin timbul daripada instrumen kewangan tertunggak disebabkan oleh kegagalan peminjam untuk menyelesaikan obligasinya. Pendedahan risiko kredit bagi Kumpulan dan KWAP melibatkan pinjaman belum terima. Bagi aset-aset kewangan lain (termasuk pelaburan dalam bon, instrumen pasaran wang dan deposit di bank), Kumpulan dan KWAP meminimakan risiko kredit dengan hanya melaksanakan transaksi dengan pihak berlawanan yang mempunyai gred kredit yang tinggi.

Pada tarikh laporan, pendedahan maksimum Kumpulan dan KWAP kepada risiko kredit dinyatakan melalui nilai dibawa bagi setiap kelas aset kewangan yang diiktiraf di dalam Penyata Kedudukan Kewangan, termasuk derivatif-derivatif yang mempunyai nilai saksama positif.

(i) Kualiti Kredit

KWAP menggunakan pelbagai kaedah bagi pengukuran risiko kredit seperti menerapkan solusi dari parti ketiga bagi kiraan kredit Risiko-pada-Nilai (VaR) dan model pemarkahan kadaran kredit dalaman untuk penyediaan kadaran dalaman bagi korporat dan juga institusi kewangan.

KWAP boleh melabur dalam bon yang berkadaran sekurang-kurangnya A3 (RAM), A-(MARC) bagi bon domestik serta bon yang berkadaran sekurang-kurangnya BBB-(S&P atau Fitch), Baa3 (Moody's) atau mana-mana kadaran setara yang diiktiraf oleh agensi kadaran antarabangsa lain bagi bon antarabangsa. Bagi portfolio sekuriti hutang persendirian, purata kualiti kredit berwajaran adalah AA.

KWAP mengguna pakai model pemarkahan kadaran kredit dalaman sebagai pendekatan untuk melengkapi proses penilaian kredit sedia ada dan membantu dalam mengawasi perkembangan kredit tersebut. Metodologi yang diguna pakai oleh model pemarkahan tersebut adalah berdasarkan pendekatan oleh agensi-agensi kadaran di mana pelaksanaannya adalah berdasarkan satu set metodologi pemarkahan bagi kredit domestik dan antarabangsa. Model tersebut menyediakan kadaran dalaman bagi bon atau hutang tidak berkadaran dan mengenalpasti sebarang percanggahan antara kadaran dalaman KWAP dan kadaran yang disediakan oleh agensi kadaran bagi bon berkadaran, jika ada.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016

28. RISIKO KEWANGAN (SAMBUNGAN)

(d) Risiko Kredit (sambungan)

(i) Kualiti Kredit (sambungan)

Sekuriti-sekuriti hutang yang diklasifikasi mengikut skala kadaran dalaman yang konsisten dengan agensi-agensi kadaran. Klasifikasi kualiti kredit adalah seperti berikut:

i. **Kadaran Jangka Panjang Bagi Bayaran Obligasi Kewangan Jangka Panjang**

Domestik	Kadaran Kredit	Definisi Klasifikasi Kualiti
Sovereign	Sovereign	Diterbitkan/Dijamin oleh Kerajaan
Tinggi	AAA dan AA	Keupayaan tinggi untuk memenuhi obligasi kewangan
Sederhana	A	Keupayaan mencukupi untuk memenuhi obligasi kewangan
Lemah	BBB dan ke bawah	Keupayaan sederhana/lemah untuk memenuhi obligasi kewangan

Antarabangsa	Kadaran kredit	Definisi Klasifikasi Kualiti
Sovereign	Sovereign	Diterbitkan/Dijamin oleh Kerajaan
Tinggi	AAA dan AA	Keupayaan tinggi untuk memenuhi obligasi kewangan
Sederhana	A	Keupayaan mencukupi untuk memenuhi obligasi kewangan
Lemah	BBB dan ke bawah	Keupayaan sederhana/lemah untuk memenuhi obligasi kewangan

ii. **Kadaran Jangka Pendek Bagi Bayaran Obligasi Kewangan Jangka Pendek**

Domestik	Kadaran kredit	Definisi Klasifikasi Kualiti
Tinggi	P1/MARC ₁	Keupayaan tinggi untuk memenuhi obligasi kewangan
Sederhana	P2/MARC ₂	Keupayaan mencukupi untuk memenuhi obligasi kewangan

Antarabangsa	Kadaran kredit	Definisi Klasifikasi Kualiti
Tinggi	A1/P1/F1	Keupayaan tinggi untuk memenuhi obligasi kewangan
Sederhana	A2/P2/F2	Keupayaan mencukupi untuk memenuhi obligasi kewangan

iii. **Aset Kewangan Tidak Berkadaran**

Merujuk kepada aset kewangan tanpa kadaran kredit luaran.

iv. **Dirosotnilai**

Pendedahan rosot nilai yang ditaksir secara individu berdasarkan dasar pelaburan KWAP.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016

28. RISIKO KEWANGAN (SAMBUNGAN)

(d) Risiko Kredit (sambungan)

(i) Kualiti Kredit (sambungan)

31 Disember 2016 Aset Kewangan (RM'000)	Sovereign	Tinggi	Sederhana	Lemah	Tidak Berkadaran	Jumlah
Kumpulan						
Aset Kewangan Sedia Dijual	30,444,757	13,383,313	2,771,253	844,342	2,035,258	49,478,923
Aset Kewangan Pada Nilai Saksama Melalui Untung Atau Rugi	1,711,400	-	-	-	35,000	1,746,400
Pinjaman Dan Penghutang	-	14,987,802	150,000	-	-	15,137,802
Penghutang Perniagaan	-	-	-	-	1,587,887	1,587,887
Penghutang Runcit Dan Deposit	-	-	-	-	124,659	124,659
Deposit Dan Penempatan Dengan Institusi Kewangan	-	4,565,091	-	806,027	1,120,652	6,491,770
Baki Tunai Dan Bank	101	195,927	342,702	287,706	220,388	1,046,824
	32,156,258	33,132,133	3,263,955	1,938,075	5,123,844	75,614,265
KWAP						
Aset Kewangan Sedia Dijual	28,944,757	14,883,313	2,771,253	844,342	2,035,258	49,478,923
Aset Kewangan Pada Nilai Saksama Melalui Untung Atau Rugi	1,711,400	-	-	-	35,000	1,746,400
Pinjaman Dan Penghutang	-	15,379,697	150,000	-	-	15,529,697
Penghutang Perniagaan	-	-	-	-	1,585,073	1,585,073
Penghutang Runcit Dan Deposit	-	-	-	-	114,913	114,913
Deposit Dan Penempatan Dengan Institusi Kewangan	-	4,565,091	-	806,027	1,120,652	6,491,770
Baki Tunai Dan Bank	101	198,540	342,702	287,706	7	829,056
	30,656,258	35,026,641	3,263,955	1,938,075	4,890,903	75,775,832

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016

28. RISIKO KEWANGAN (SAMBUNGAN)

(d) Risiko Kredit (sambungan)

(i) Kualiti Kredit (sambungan)

31 Disember 2016 Aset Kewangan (RM'000)	Sovereign	Tinggi	Sederhana	Lemah	Tidak Berkadaran	Jumlah
Kumpulan						
Aset Kewangan Sedia Dijual	29,784,676	14,560,623	2,711,169	1,540,823	1,276,343	49,873,634
Aset Kewangan Pada Nilai Saksama Melalui						
Untung Atau Rugi	-	467,915	-	-	35,000	502,915
Pinjaman Dan Penghutang	-	14,521,820	150,000	-	-	14,671,820
Penghutang Perniagaan	-	-	-	-	879,482	879,482
Penghutang Runcit Dan Deposit	-	-	-	-	107,611	107,611
Deposit Dan Penempatan Dengan Institusi						
Kewangan	-	4,370,756	-	857,033	390,019	5,617,808
Baki Tunai Dan Bank	108	141,556	299,480	288,036	902,189	1,631,369
	29,784,784	34,062,670	3,160,649	2,685,892	3,590,644	73,284,639
KWAP						
Aset Kewangan Sedia Dijual	29,784,676	14,560,623	2,711,169	1,540,823	1,276,343	49,873,634
Aset Kewangan Pada Nilai Saksama Melalui						
Untung Atau Rugi	-	467,915	-	-	35,000	502,915
Pinjaman Dan Penghutang	-	15,216,114	150,000	-	-	15,366,114
Penghutang Perniagaan	-	-	-	-	904,276	904,276
Penghutang Runcit Dan Deposit	-	-	-	-	91,358	91,358
Deposit Dan Penempatan Dengan Institusi						
Kewangan	-	4,370,756	-	857,033	390,019	5,617,808
Baki Tunai Dan Bank	108	141,556	299,480	288,036	4	729,184
	29,784,784	34,756,964	3,160,649	2,685,892	2,697,000	73,085,289

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016

28. RISIKO KEWANGAN (SAMBUNGAN)

(d) Risiko Kredit (sambungan)

(ii) Pendedahan Maksimum Kepada Risiko Kredit

Amaun dan jenis cagaran yang diperlukan bergantung kepada penilaian risiko kredit bagi peminjam/pihak ketiga. Pengendalian bagi cagaran diwujudkan yang merangkumi penerimaan dan penilaian setiap jenis cagaran.

Jenis-jenis utama cagaran utama adalah seperti berikut:

- Jaminan daripada Kerajaan Malaysia bagi pinjaman yang berkaitan dengan kerajaan;
- Caj ke atas cagaran dan jaminan daripada syarikat induk bagi pinjaman korporat kepada syarikat subsidiari masing-masing; dan
- Wang tunai dan sekuriti bagi sekuriti yang dibeli semula.

Pihak pengurusan memantau nilai pasaran secara cagaran/kolateral serta pohonan cagaran/kolateral tambahan berdasarkan perjanjian asas.

Analisis pendedahan maksimum kepada risiko kredit dan cagaran serta peningkatan kredit lain

Jadual berikut menunjukkan pendedahan maksimum kepada risiko kredit mengikut kelas aset kewangan serta jumlah nilai saksama cagaran, lebihan cagaran (sejauh mana nilai saksama cagaran yang dipegang adalah lebih besar daripada pendedahan yang berkaitan dengannya), jika ada, dan pendedahan bersih kepada risiko kredit.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016

28. RISIKO KEWANGAN (SAMBUNGAN)

(d) Risiko Kredit (sambungan)

Analisis pendedahan maksimum kepada risiko kredit dan cagaran dan peningkatan kredit lain (sambungan)

Jenis cagaran atau peningkatan kredit

Kumpulan					
31 Disember 2016	Pendedahan Maksimum Kepada Risiko	Nilai Saksama Cagaran Dan Peningkatan Kredit			
		Hartanah, Pesawat Udara, Aset Bukan Saham		Cagaran Bersih	Pendedahan Bersih
Aset Kewangan (RM'000)		Semasa Lain			
Aset Kewangan Sedia Dijual	49,478,923	-	-	-	49,478,923
Aset Kewangan Pada Nilai Saksama Melalui Untung Atau Rugi	1,746,400	-	-	-	1,746,400
Pinjaman Dan Belum Terima	15,137,802	264,288	229,726	494,014	14,643,788
Penghutang Perniagaan	1,587,887	-	-	-	1,587,887
Penghutang Runcit Dan Deposit	124,659	-	-	-	124,659
Deposit Dan Penempatan Dengan Institusi Kewangan	6,491,770	-	-	-	6,491,770
Baki Tunai Dan Bank	1,046,824	-	-	-	1,046,824
	75,614,265	264,288	229,726	494,014	75,120,251

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016

28. RISIKO KEWANGAN (SAMBUNGAN)

(d) Risiko Kredit (sambungan)

Analisis pendedahan maksimum kepada risiko kredit dan cagaran dan peningkatan kredit lain (sambungan)

Jenis cagaran atau peningkatan kredit (sambungan)

KWAP					
31 Disember 2016	Pendedahan Maksimum Kepada Risiko	Nilai Saksama Cagaran Dan Peningkatan Kredit			
		Hartanah, Pesawat Udara, Aset Bukan Saham		Cagaran Bersih	Pendedahan Bersih
Aset Kewangan (RM'000)		Semasa Lain			
Aset Kewangan Sedia Dijual	49,478,923	-	-	-	49,478,923
Aset Kewangan Pada Nilai Saksama Melalui Untung Atau Rugi	1,746,400	-	-	-	1,746,400
Pinjaman Dan Belum Terima	15,529,697	264,288	229,726	494,014	15,035,683
Penghutang Perniagaan	1,585,073	-	-	-	1,585,073
Penghutang Runcit Dan Deposit	114,913	-	-	-	114,913
Deposit Dan Penempatan Dengan Institusi Kewangan	6,491,770	-	-	-	6,491,770
Baki Tunai Dan Bank	829,056	-	-	-	829,056
	75,775,832	264,288	229,726	494,014	75,281,818

Nota:

Bagi saham Malakoff, asas yang digunakan ialah harga IPO (RM1.37) x unit dipegang (192,911,190 unit).

Bagi pesawat udara, asas yang digunakan ialah separuh nilai hayat x USD/MYR4.49 x RM100/250 juta.

Bagi cagaran lain, asas yang digunakan ialah nilai saksama hartanah dan aset bukan semasa lain.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016

28. RISIKO KEWANGAN (SAMBUNGAN)

(d) Risiko Kredit (sambungan)

Analisis pendedahan maksimum kepada risiko kredit dan cagaran dan peningkatan kredit lain (sambungan)

Kumpulan					
31 Disember 2015	Pendedahan Maksimum Kepada Risiko	Nilai Saksama Cagaran Dan Peningkatan Kredit			
		Hartanah, Pesawat Udara, Aset Bukan Saham		Cagaran Bersih	Pendedahan Bersih
Aset Kewangan (RM'000)		Semasa Lain			
Aset Kewangan Sedia Dijual	49,873,634	-	-	-	49,873,634
Aset Kewangan Pada Nilai Saksama Melalui Untung Atau Rugi	502,915	-	-	-	502,915
Pinjaman Dan Belum Terima	14,671,820	377,840	485,481	863,321	13,808,499
Penghutang Perniagaan	879,482	-	-	-	879,482
Penghutang Runcit Dan Deposit	107,611	-	-	-	107,611
Deposit Dan Penempatan Dengan Institusi Kewangan	5,617,808	-	-	-	5,617,808
Baki Tunai Dan Bank	1,631,369	-	-	-	1,631,369
	73,284,639	377,840	485,481	863,321	72,421,318

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016

28. RISIKO KEWANGAN (SAMBUNGAN)

(d) Risiko Kredit (sambungan)

Analisis pendedahan maksimum kepada risiko kredit dan cagaran dan peningkatan kredit lain (sambungan)

KWAP					
31 Disember 2015	Pendedahan Maksimum Kepada Risiko	Nilai Saksama Cagaran Dan Peningkatan Kredit			
Aset Kewangan (RM'000)		Hartanah, Pesawat Udara, Aset Bukan Semasa Lain		Cagaran Bersih	Pendedahan Bersih
		Saham			
Aset Kewangan Sedia Dijual	49,873,634	-	-	-	49,873,634
Aset Kewangan Pada Nilai Saksama Melalui Untung Atau Rugi	502,915	-	-	-	502,915
Pinjaman Dan Belum Terima	15,366,114	377,840	485,481	863,321	14,502,793
Penghutang Perniagaan	904,276	-	-	-	904,276
Penghutang Runcit Dan Deposit	91,358	-	-	-	91,358
Deposit Dan Penempatan Dengan Institusi Kewangan	5,617,808	-	-	-	5,617,808
Baki Tunai Dan Bank	729,184	-	-	-	729,184
	73,085,289	377,840	485,481	863,321	72,221,968

Nota:

Bagi saham Malakoff, asas yang digunakan ialah harga IPO (RM1.80) x unit dipegang (209,911,190 unit).

Bagi pesawat udara, asas yang digunakan ialah separuh nilai hayat x USD/MYR3.75 x RM100/250 juta.

Bagi cagaran lain, asas yang digunakan ialah nilai saksama hartanah dan aset bukan semasa lain.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016

28. RISIKO KEWANGAN (SAMBUNGAN)

(d) Risiko Kredit (sambungan)

Aset kewangan yang tidak lampau tempoh atau tidak dirosotnilai

Analisis pengumuran berikut menunjukkan maklumat berkaitan dengan aset kewangan yang tidak lampau tempoh atau tidak dirosotnilai. Pelaburan dalam instrumen pasaran wang dan deposit dengan bank berlesen yang tidak lampau tempoh atau tidak dirosotnilai ditempatkan atau dilaburkan dengan institusi kewangan bereputasi yang mempunyai penilaian kredit yang tinggi serta tiada sejarah dalam kegagalan pembayaran balik pinjaman.

Aset kewangan yang telah lampau tempoh atau dirosotnilai

Analisis pengumuran berikut menunjukkan maklumat berkaitan dengan aset kewangan yang telah lampau tempoh atau dirosotnilai.

Analisis pengumuran untuk aset yang telah lampau tempoh tetapi tidak dirosotnilai

Jadual berikut menunjukkan pendedahan ke atas nilai aset kewangan kasar yang ditetapkan sebagai aset yang telah lampau tempoh tetapi tidak dirosotnilai.

31 Disember 2016	Belum Lewat Terima dan Belum Terjejas	Lewat Terima Sehingga 1 Bulan	Lewat Terima 1 to 3 Bulan	Lewat Terima > 3 Bulan	Dirosotnilai	Jumlah
Aset Kewangan (RM'000)						
Kumpulan						
Aset Kewangan Sedia Dijual	49,478,923	-	-	-	-	49,478,923
Aset Kewangan Pada Nilai Saksama Melalui Untung Atau Rugi	1,746,400	-	-	-	-	1,746,400
Pinjaman Dan Belum Terima	15,125,586	-	-	12,216	-	15,137,802
Penghutang Perniagaan	1,587,887	-	-	-	-	1,587,887
Penghutang Runcit Dan Deposit	124,659	-	-	-	-	124,659
Deposit Dan Penempatan Dengan Institusi Kewangan	6,491,770	-	-	-	-	6,491,770
Baki Tunai Dan Bank	1,046,824	-	-	-	-	1,046,824
	75,602,049	-	-	12,216	-	75,614,265

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016

28. RISIKO KEWANGAN (SAMBUNGAN)

(d) Risiko Kredit (sambungan)

Analisis pengumuran untuk aset yang telah lampau tempoh tetapi tidak dirosotnilai (sambungan)

31 Disember 2016	Belum Lewat Terima dan Belum Terjejas	Lewat Terima Sehingga 1 Bulan	Lewat Terima 1 to 3 Bulan	Lewat Terima > 3 Bulan	Dirosotnilai	Jumlah
Aset Kewangan (RM'000)						
KWAP						
Aset Kewangan Sedia Dijual	49,478,923	-	-	-	-	49,478,923
Aset Kewangan Pada Nilai Saksama Melalui Untung Atau Rugi	1,746,400	-	-	-	-	1,746,400
Pinjaman Dan Belum Terima	15,517,481	-	-	12,216	-	15,529,697
Penghutang Perniagaan	1,585,073	-	-	-	-	1,585,073
Penghutang Runcit Dan Deposit	114,913	-	-	-	-	114,913
Deposit Dan Penempatan Dengan Institusi Kewangan	6,491,770	-	-	-	-	6,491,770
Baki Tunai Dan Bank	829,056	-	-	-	-	829,056
	75,763,616	-	-	12,216	-	75,775,832

31 Disember 2016	Belum Lewat Terima dan Belum Terjejas	Lewat Terima Sehingga 1 Bulan	Lewat Terima 1 to 3 Bulan	Lewat Terima > 3 Bulan	Dirosotnilai	Jumlah
Aset Kewangan (RM'000)						
Kumpulan						
Aset Kewangan Sedia Dijual	49,873,634	-	-	-	-	49,873,634
Aset Kewangan Pada Nilai Saksama Melalui Untung Atau Rugi	502,915	-	-	-	-	502,915
Pinjaman Dan Belum Terima	14,671,820	-	-	-	-	14,671,820
Penghutang Perniagaan	879,482	-	-	-	-	879,482
Penghutang Runcit Dan Deposit	107,611	-	-	-	-	107,611
Deposit Dan Penempatan Dengan Institusi Kewangan	5,617,808	-	-	-	-	5,617,808
Baki Tunai Dan Bank	1,631,369	-	-	-	-	1,631,369
	73,284,639	-	-	-	-	73,284,639

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016

28. RISIKO KEWANGAN (SAMBUNGAN)

(d) Risiko Kredit (sambungan)

Analisis pengumuran untuk aset yang telah lampau tempoh tetapi tidak dirosotnilai (sambungan)

31 Disember 2016 Aset Kewangan (RM'000)	Belum Lewat Terima dan Belum Terjejas	Lewat Terima Sehingga 1 Bulan	Lewat Terima 1 to 3 Bulan	Lewat Terima > 3 Bulan	Dirosotnilai	Jumlah
KWAP						
Aset Kewangan Sedia Dijual	49,873,634	-	-	-	-	49,873,634
Aset Kewangan Pada Nilai Saksama Melalui Untung Atau Rugi	502,915	-	-	-	-	502,915
Pinjaman Dan Belum Terima	15,366,114	-	-	-	-	15,366,114
Penghutang Perniagaan	904,276	-	-	-	-	904,276
Penghutang Runcit Dan Deposit	91,358	-	-	-	-	91,358
Deposit Dan Penempatan Dengan Institusi Kewangan	5,617,808	-	-	-	-	5,617,808
Baki Tunai Dan Bank	729,184	-	-	-	-	729,184
	73,085,289	-	-	-	-	73,085,289

Nota: Tiada pelaburan lampau tempoh atau dirosotnilai pada 31 Disember 2015

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016

28. RISIKO KEWANGAN (SAMBUNGAN)

(d) Risiko Kredit (sambungan)

Aset kewangan yang terdedah kepada risiko kredit disemak secara individu untuk rosotnilai

Analisis ke atas aset kewangan yang disemak untuk rosotnilai secara individu serta pergerakan ke atas elaun rosotnilai untuk tahun semasa adalah seperti berikut:

Kumpulan	2016		
	Elaun Pada 1 Januari RM'000	Elaun Dibuat Pada Tahun Semasa RM'000	Elaun Pada 31 Disember 2016 RM'000
Aset Kewangan Sedia Dijual	4,555,123	2,476,601	7,031,724
	4,555,123	2,476,601	7,031,724

KWAP	2016		
	Elaun Pada 1 Januari RM'000	Elaun Dibuat Pada Tahun Semasa RM'000	Elaun Pada 31 Disember 2016 RM'000
Aset Kewangan Sedia Dijual	4,555,123	2,476,601	7,031,724
	4,555,123	2,476,601	7,031,724

Kumpulan	2015		
	Elaun Pada 1 Januari RM'000	Elaun Dibuat Pada Tahun Semasa RM'000	Elaun Pada 31 Disember 2016 RM'000
Aset Kewangan Sedia Dijual	2,750,623	1,804,500	4,555,123
	2,750,623	1,804,500	4,555,123

KWAP	2015		
	Elaun Pada 1 Januari RM'000	Elaun Dibuat Pada Tahun Semasa RM'000	Elaun Pada 31 Disember 2016 RM'000
Aset Kewangan Sedia Dijual	2,750,623	1,804,500	4,555,123
	2,750,623	1,804,500	4,555,123

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016

28. RISIKO KEWANGAN (SAMBUNGAN)

(e) Risiko Kecairan

Risiko kecairan adalah risiko kesukaran untuk memenuhi keperluan kewangan bagi Kumpulan dan KWAP disebabkan oleh kekurangan dana. Pendedahan kepada risiko kecairan bagi Kumpulan dan KWAP berpunca daripada perbezaan kematangan di antara aset dan liabiliti kewangan.

Kumpulan dan KWAP mengamalkan pengurusan secara aktif terhadap profil kematangan hutang, aliran tunai operasi dan ketersediaan pembiayaan bagi memenuhi semua keperluan pembiayaan semula, pembayaran semula dan pembiayaan. Bagi pengurusan kecairan yang berhemat, Kumpulan dan KWAP mengekalkan portfolio aset mudah cair untuk memenuhi keperluan modal kerja dan pelaburan.

Di samping itu, Kumpulan dan KWAP mengekalkan keseimbangan dan struktur pembiayaan yang fleksibel melalui penggunaan kemudahan kredit, pinjaman jangka pendek serta pinjaman jangka panjang. Kecairan jangka pendek diurus melalui kemudahan kredit dan pinjaman jangka pendek.

Jadual di bawah menunjukkan ringkasan profil kematangan liabiliti kewangan Kumpulan dan KWAP berdasarkan obligasi kontraktual bayaran semula tidak terdiskaun.

	Berdasarkan Tuntutan	Kurang Dari 3 Bulan	3 ke 12 Bulan	1 ke 5 Tahun	Lebih Dari 5 Tahun	Jumlah
Kumpulan	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
31 Disember 2016						
Liabiliti Kewangan						
Liabiliti Kewangan Derivatif	-	-	787,848	-	-	787,848
Pemiutang Perniagaan	479,956	-	-	-	-	479,956
Pinjaman	-	-	-	1,602,904	-	1,602,904
Pemiutang Dan Akruan Lain	156,309	-	-	-	-	156,309
Jumlah Liabiliti Kewangan Tidak Terdiskaun	636,265	-	787,848	1,602,904	-	3,027,017

	Berdasarkan Tuntutan	Kurang Dari 3 Bulan	3 ke 12 Bulan	1 ke 5 Tahun	Lebih Dari 5 Tahun	Jumlah
KWAP	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
31 Disember 2016						
Liabiliti Kewangan						
Liabiliti Kewangan Derivatif	-	-	748,990	-	-	748,990
Pemiutang Perniagaan	461,993	-	-	-	-	461,993
Pinjaman	-	-	-	-	-	-
Pemiutang Dan Akruan Lain	74,280	-	-	-	-	74,280
Jumlah Liabiliti Kewangan Tidak Terdiskaun	536,273	-	748,990	-	-	1,285,263

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016

28. RISIKO KEWANGAN (SAMBUNGAN)

(e) Risiko Kecairan (sambungan)

Kumpulan	Berdasarkan Tuntutan RM'000	Kurang Dari 3 Bulan RM'000	3 ke 12 Bulan RM'000	1 ke 5 Tahun RM'000	Lebih Dari 5 Tahun RM'000	Jumlah RM'000
----------	-----------------------------------	-------------------------------------	----------------------------	---------------------------	------------------------------------	------------------

31 Disember 2015

Liabiliti Kewangan

Liabiliti Kewangan Derivatif	-	-	1,137,820	-	-	1,137,820
Pemiutang Perniagaan	473,314	-	-	-	-	473,314
Pinjaman	802,344	-	-	1,318,003	-	2,120,347
Pemiutang Dan Akruan Lain	125,992	-	-	-	-	125,992

Jumlah Liabiliti Kewangan

Tidak Terdiskaun	1,401,650	-	1,137,820	1,318,003	-	3,857,473
-------------------------	-----------	---	-----------	-----------	---	-----------

KWAP	Berdasarkan Tuntutan RM'000	Kurang Dari 3 Bulan RM'000	3 ke 12 Bulan RM'000	1 ke 5 Tahun RM'000	Lebih Dari 5 Tahun RM'000	Jumlah RM'000
------	-----------------------------------	-------------------------------------	----------------------------	---------------------------	------------------------------------	------------------

31 Disember 2015

Liabiliti Kewangan

Liabiliti Kewangan Derivatif	-	-	1,071,931	-	-	1,071,931
Pemiutang Perniagaan	466,806	-	-	-	-	466,806
Pinjaman	-	-	-	-	-	-
Pemiutang Dan Akruan Lain	57,142	-	-	-	-	57,142

Jumlah Liabiliti Kewangan

Tidak Terdiskaun	523,948	-	1,071,931	-	-	1,595,879
-------------------------	---------	---	-----------	---	---	-----------

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016

29. NILAI SAKSAMA INSTRUMEN KEWANGAN

- (a) Nilai saksama instrumen kewangan mengikut kelas yang tidak dinyatakan pada nilai saksama di mana nilai dibawa bukan merupakan jangkaan munasabah bagi nilai saksama

Kumpulan	2016		2015	
	Amaun Dibawa RM'000	Nilai Saksama RM'000	Amaun Dibawa RM'000	Nilai Saksama RM'000
Aset Kewangan				
Pinjaman Dan Belum Terima	15,137,802	15,137,802	14,671,820	14,671,820
Liabiliti Kewangan				
Pinjaman	1,602,904	1,602,904	2,120,347	2,120,347

KWAP	2016		2015	
	Amaun Dibawa RM'000	Nilai Saksama RM'000	Amaun Dibawa RM'000	Nilai Saksama RM'000
Aset Kewangan				
Pinjaman Dan Belum Terima	15,529,697	15,529,697	15,366,114	15,366,114

(b) Penentuan Nilai Saksama

- (i) Tunai dan kesetaraan tunai, penghutang dan pemiutang

Nilai dibawa bagi aset dan liabiliti kewangan di atas ditentukan berdasarkan anggaran munasabah nilai saksama disebabkan oleh sama ada sifat jangka pendek atau keperluan bayaran balik atas permintaan.

- (ii) Saham tersiar harga

Nilai saksama saham tersiar harga ditentukan secara langsung dengan merujuk kepada harga bida pasaran yang diterbitkan pada tarikh laporan.

- (iii) Pelaburan Sedia Dijual

Nilai saksama Pelaburan Sedia Dijual adalah dianggarkan dengan menggunakan model aliran tunai terdiskaun berdasarkan pelbagai andaian, termasuk kerugian kredit semasa dan jangkaan kerugian kredit, kadar pasaran semasa bagi faedah dan andaian berkaitan dengan kecairan pasaran.

- (iv) Pinjaman Belum Terima

Nilai saksama pinjaman belum terima dianggarkan dengan mendiskaunkan anggaran aliran tunai masa hadapan menggunakan kadar faedah semasa bagi aset kewangan yang mempunyai profil risiko yang sama.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016

29. NILAI SAKSAMA INSTRUMEN KEWANGAN (SAMBUNGAN)

(b) Penentuan Nilai Saksama (sambungan)

(v) Pinjaman dan hutang lain

Nilai dibawa bagi bahagian semasa pinjaman dan hutang lain adalah berdasarkan anggaran munasabah nilai saksama yang disebabkan oleh impak diskaun yang ketara.

Nilai dibawa bagi pinjaman dan hutang lain adalah berdasarkan anggaran munasabah nilai saksama disebabkan oleh sifat instrumen tersebut yang mempunyai kadar terapung yang dinilai semula pada kadar faedah pasaran sekitar tarikh laporan.

Nilai saksama pinjaman dan hutang bukan semasa lain, selain daripada instrumen kadar terapung, adalah dianggarkan dengan mendiskaunkan jangkaan aliran tunai masa hadapan pada kadar pinjaman pasaran tambahan bagi pinjaman yang serupa pada tarikh laporan.

(c) Hierarki Nilai Saksama

Kumpulan dan KWAP menggunakan hierarki berikut bagi menentukan dan menyatakan nilai saksama instrumen kewangan melalui kaedah penilaian:

- Tahap 1: Sebut harga (tidak dilaras) di dalam pasaran aktif untuk aset atau liabiliti yang sama;
- Tahap 2: Kaedah-kaedah di mana semua input secara langsung atau tidak langsung yang mempunyai kesan yang ketara ke atas nilai saksama boleh diperhatikan; dan
- Tahap 3: Kaedah-kaedah yang menggunakan input yang mempunyai kesan yang ketara ke atas nilai saksama yang tidak berdasarkan data pasaran yang boleh diperhatikan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016

29. NILAI SAKSAMA INSTRUMEN KEWANGAN (SAMBUNGAN)

(c) Hierarki Nilai Saksama (sambungan)

Pada 31 Disember 2016, Kumpulan dan KWAP memegang instrumen kewangan berikut yang dinyatakan pada nilai saksama di dalam Penyata Kedudukan Kewangan:

	31 Disember 2016 RM'000	Tahap 1 RM'000	Tahap 2 RM'000	Tahap 3 RM'000
Kumpulan				
Aset Kewangan				
Aset Kewangan Sedia Dijual	95,204,535	75,420,288	17,748,989	2,035,258
Aset Kewangan Pada Nilai Saksama Melalui Untung Atau Rugi	1,746,400	1,711,400	-	35,000
Aset Kewangan Derivatif	7,412	-	7,412	-
Deposit Dengan Bank Berlesen	6,491,770	-	-	6,491,770
Penghutang, Deposit Dan Pra-Bayaran	1,712,546	-	-	1,712,546
Tunai Dan Bank	1,046,824	-	-	1,046,824
	106,209,487	77,131,688	17,756,401	11,321,398
Liabiliti Kewangan				
Pemiutang Dan Akruan	636,265	-	-	636,265
Liabiliti Kewangan Derivatif	787,848	-	787,848	-
	1,424,113	-	787,848	636,265
KWAP				
Aset Kewangan				
Aset Kewangan Sedia Dijual	95,204,535	75,420,288	17,748,989	2,035,258
Aset Kewangan Pada Nilai Saksama Melalui Untung Atau Rugi	1,746,400	1,711,400	-	35,000
Aset Kewangan Derivatif	7,412	-	7,412	-
Deposit Dengan Bank Berlesen	6,491,770	-	-	6,491,770
Penghutang, Deposit Dan Pra-Bayaran	1,699,986	-	-	1,699,986
Tunai Dan Bank	829,056	-	-	829,056
	105,979,159	77,131,688	17,756,401	11,091,070
Liabiliti Kewangan				
Pemiutang Dan Akruan	536,273	-	-	536,273
Liabiliti Kewangan Derivatif	748,990	-	748,990	-
	1,285,263	-	748,990	536,273

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016

29. NILAI SAKSAMA INSTRUMEN KEWANGAN (SAMBUNGAN)

(c) Hierarki Nilai Saksama (sambungan)

	31 Disember 2015 RM'000	Tahap 1 RM'000	Tahap 2 RM'000	Tahap 3 RM'000
Kumpulan				
Aset Kewangan				
Aset Kewangan Sedia Dijual	90,126,004	69,141,229	19,708,432	1,276,343
Aset Kewangan Pada Nilai Saksama Melalui				
Untung Atau Rugi	502,915	303,170	164,745	35,000
Aset Kewangan Derivatif	3,476	-	3,476	-
Deposit Dengan Bank Berlesen	5,617,808	-	-	5,617,808
Penghutang, Deposit Dan Pra-Bayaran	987,093	-	-	987,093
Tunai Dan Bank	1,631,369	-	-	1,631,369
	98,868,665	69,444,399	19,876,653	9,547,613
Liabiliti Kewangan				
Pemiutang Dan Akruan	599,306	-	-	599,306
Liabiliti Kewangan Derivatif	1,137,820	-	1,137,820	-
	1,737,126	-	1,137,820	599,306
KWAP				
Aset Kewangan				
Aset Kewangan Sedia Dijual	90,126,004	69,141,229	19,708,432	1,276,343
Aset Kewangan Pada Nilai Saksama Melalui				
Untung Atau Rugi	502,915	303,170	164,745	35,000
Aset Kewangan Derivatif	3,476	-	3,476	-
Deposit Dengan Bank Berlesen	5,617,808	-	-	5,617,808
Penghutang, Deposit Dan Pra-Bayaran	995,634	-	-	995,634
Tunai Dan Bank	729,184	-	-	729,184
	97,975,021	69,444,399	19,876,653	8,653,969
Liabiliti Kewangan				
Pemiutang Dan Akruan	523,948	-	-	523,948
Liabiliti Kewangan Derivatif	1,071,931	-	1,071,931	-
	1,595,879	-	1,071,931	523,948

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016

29. NILAI SAKSAMA INSTRUMEN KEWANGAN (SAMBUNGAN)

(d) Penyesuaian bagi Nilai Saksama Tahap 3

Tiada pindahan di antara Tahap 1 dan Tahap 2 bagi ukuran nilai saksama sepanjang tahun kewangan.

Penyesuaian di antara baki awal dan baki akhir instrumen kewangan Tahap 3, termasuk pergerakan adalah seperti diringkaskan di bawah:

	Pelaburan Sedia Dijual Saham Tidak Tersiar Harga RM'000
Pada 1 Januari 2016	1,276,343
Perolehan	257,593
Rosotnilai	(114,464)
Kerugian Bersih Nilai Saksama Diiktiraf Di Dalam Pendapatan Komprehensif Lain	615,786
At 31 Disember 2016	2,035,258

(e) Analisis Sensitiviti

	Kumpulan Kesan Kepada Ekuiti RM'000	KWAP Kesan Kepada Ekuiti RM'000	Kumpulan Kesan Kepada Pendapatan Sebelum Cukai RM'000	KWAP Kesan Kepada Pendapatan Sebelum Cukai RM'000
2016				
Sedia Dijual				
Peningkatan Dalam 5% Harga Ekuiti	101,763	101,763	-	-
Penurunan Dalam 5% Harga Ekuiti	(101,763)	(101,763)	-	-
Nilai Saksama Melalui Untung Atau Rugi				
Peningkatan Dalam 5% Harga Ekuiti	-	-	1,750	1,750
Penurunan Dalam 5% Harga Ekuiti	-	-	(1,750)	(1,750)
2015				
Sedia Dijual				
Peningkatan Dalam 5% Harga Ekuiti	63,817	63,817	-	-
Penurunan Dalam 5% Harga Ekuiti	(63,817)	(63,817)	-	-
Nilai Saksama Melalui Untung Atau Rugi				
Peningkatan Dalam 5% Harga Ekuiti	-	-	1,750	1,750
Penurunan Dalam 5% Harga Ekuiti	-	-	(1,750)	(1,750)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016

30. TRANSAKSI PIHAK BERKAITAN

Pihak berkaitan serta hubungan dengan Kumpulan dan KWAP adalah seperti berikut:

Entiti Terlibat	Hubungan
KWAP Managed Investment Trust	Subsidiari
KWAP Managed Investment Trust 2	Subsidiari
KWAP Managed Investment Trust 3	Subsidiari
KWAP Managed Investment Trust 4	Subsidiari
Prima Ekuiti (UK) Limited	Subsidiari
Prima Harta (Jersey) Unit Trust	Subsidiari
Prima Harta 2 (Jersey) Unit Trust	Subsidiari
Harta Integra Berkas Sdn Bhd	Subsidiari
ValueCap Sdn Bhd	Syarikat bersekutu
Malakoff Corporation Bhd	Syarikat bersekutu
Prestariang Bhd	Syarikat bersekutu
Tap Crunch International Sdn Bhd	Kepentingan usaha sama
Tap Crunch Sdn Bhd	Kepentingan usaha sama

Syarikat bersekutu dan kepentingan usaha sama

Maklumat di atas adalah konsisten dengan senarai syarikat bersekutu dan kepentingan usaha sama Kumpulan dan KWAP seperti yang didedahkan di dalam Nota 11, 12 dan Nota 13.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016

30. TRANSAKSI PIHAK BERKAITAN (SAMBUNGAN)

Transaksi Dan Baki Penting Pihak Berkaitan

	KWAP			
	Subsidiari-subsidiari		Syarikat Bersekutu	
	31 Disember 2016 RM'000	31 Disember 2015 RM'000	31 Disember 2016 RM'000	31 Disember 2015 RM'000
Pendapatan Bersih				
Pendapatan Faedah	21,554	32,823	-	-
Yuran Pengurusan	10,562	13,227	-	-
Yuran Pentadbiran	93	107	-	-
Pendapatan Dividen	407,291	152,484	23,418	32,173
	439,500	198,641	23,418	32,173
Penghutang				
Penghutang Perniagaan	14,467	22,555	-	-
	14,467	22,555	-	-
Pemiutang				
Pemiutang Dan Akruan	3,019	6,344	-	-
	3,019	6,344	-	-

Transaksi KWAP Dengan Kerajaan Malaysia Dan Entiti Berkaitan Dengan Kerajaan Malaysia

KWAP adalah sebuah agensi di bawah Kementerian Kewangan yang melapor terus kepada Kerajaan Persekutuan Malaysia.

Transaksi entiti berkaitan yang signifikan di antara KWAP dengan Kerajaan Malaysia serta entiti-entiti lain yang dikawal oleh Kerajaan Malaysia adalah seperti berikut:

	KWAP	
	31 Disember 2016 RM'000	31 Disember 2015 RM'000
Pendapatan Faedah Dan Keuntungan dari Pelaburan	1,475,098	1,360,433
Pembelian Sekuriti dan Bon Kerajaan Malaysia	18,419,899	16,335,036
Penjualan Sekuriti dan Bon Kerajaan Malaysia	14,986,827	15,699,564
Pembayaran Balik Pinjaman	49,000	113,600

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016

30. TRANSAKSI PIHAK BERKAITAN (SAMBUNGAN)

Kakitangan Pengurusan Utama

Kakitangan Pengurusan Utama adalah merupakan Ahli Lembaga dan Kakitangan Pengurusan Utama KWAP dimana imbuhan adalah sebahagian daripada kos pekerja

	Kumpulan		KWAP	
	31 Disember 2016 RM'000	31 Disember 2015 RM'000	31 Disember 2016 RM'000	31 Disember 2015 RM'000
Upah, Gaji, Honorarium Dan Ganjaran Ahli Pengurusan Tertinggi	7,682	6,752	7,433	6,545
Caruman Berkanun Kumpulan Wang Simpanan Pekerja (KWSP)	1,940	1,890	1,868	1,822
Pelan Insentif Jangka Panjang	3,946	4,423	3,793	4,250
	13,568	13,065	13,094	12,617

31. PENYEWAAN OPERASI

Kumpulan dan KWAP sebagai penyewa

Kumpulan dan KWAP menyewa ruangan pejabat di Cyberjaya Tower 12A untuk kegunaan operasi Perkhidmatan Pencen. Sewaan ini adalah bagi tempoh 3 tahun mulai 1 April 2016 pada kadar sewaan tetap. Jumlah bayaran penyewaan masa hadapan di bawah pajakan operasi adalah seperti berikut:

	Kumpulan dan KWAP	
	31 Disember 2016 RM'000	31 Disember 2015 RM'000
Dalam Tempoh 1 Tahun	3,537	1,768
Melebihi Tempoh 1 Tahun	4,421	7,958
	7,958	9,726

32. KOMITMEN MODAL

	Kumpulan dan KWAP	
	31 Disember 2016 RM'000	31 Disember 2015 RM'000
Perisian Komputer	28,495	79,123
Ubahsuai Pejabat	189	-
	28,684	79,123

Seksyen

08

LAMPIRAN

254 Istilah

257 Maklumat Perhubungan

ISTILAH

BCM

Pengurusan Kesenambungan Perniagaan

Pengurusan Kesenambungan Perniagaan merupakan proses pengurusan yang mengenalpasti insiden yang berpotensi mengancam sesebuah operasi dan menyediakan satu rangka kerja untuk membina ketahanan dan keupayaan untuk bertindak balas secara berkesan demi menjaga kepentingan para pihak berkepentingan utamanya serta memastikan kesinambungan perniagaan selepas kejadian bencana yang dijangkakan.

BCP

Pelan Kesenambungan Perniagaan

Pelan Kesenambungan Perniagaan (BCP) merupakan natijah daripada proses BCM. Ia mentakrif bagaimana organisasi berkenaan akan bertindak balas semasa berlaku sesuatu krisis atau bencana.

BREXIT

British Exit

Singkatan perkataan “British Exit” yang merujuk kepada kemungkinan bahawa Britain akan menarik diri daripada Kesatuan Eropah.

BNM

Bank Negara Malaysia

Bank Negara Malaysia atau BNM merupakan sebuah bank pusat bagi Malaysia. Ditubuhkan pada 26 Januari 1959 sebagai Bank Negara Tanah Melayu, matlamat utama bank ini adalah untuk mengeluarkan matawang, bertindak sebagai jurubank dan penasihat kepada Kerajaan Malaysia serta mengawal situasi kredit negara.

CCS

Pertukaran Matawang Bersilang

Perjanjian antara dua pihak untuk menukar pembayaran faedah dan pokok daripada denominasi pinjaman dalam dua matawang berbeza.

CRP

Profil Risiko Korporat

Profil Risiko Korporat adalah alat laporan yang meringkaskan risiko utama yang dihadapi oleh sesebuah organisasi menurut tahap impak dan kebarangkalian ia berlaku.

CSR

Tanggungjawab Sosial Korporat

Tanggungjawab Sosial Korporat adalah satu bentuk usaha kesukarelawan korporat yang diintegrasikan ke dalam model perniagaan. CSR bermatlamat memastikan organisasi bertanggungjawab ke atas tindakannya, serta memberi impak positif melalui aktiviti melibatkan alam sekitar, kakitangan, masyarakat, pihak berkepentingan dan golongan awam.

DR

Pemulihan Bencana

Pemulihan Bencana adalah proses, dasar dan prosedur berkaitan persiapan untuk pemulihan atau bencana penyambungan infrastruktur teknologi yang kritikal kepada sesebuah organisasi selepas berlakunya bencana yang disebabkan oleh kesilapan manusia. Pemulihan bencana merupakan satu pecahan kecil dari BCM. Kesenambungan perniagaan melibatkan perancangan untuk memastikan semua aspek sesebuah organisasi kekal berfungsi semasa berlakunya bencana, manakala pemulihan bencana pula memfokus kepada IT atau sistem teknologi yang menyokong fungsi sesebuah organisasi.

EM

Pasaran Baharu

Pasaran Baharu merupakan negara-negara yang mempunyai aktiviti sosial dan perniagaan yang sedang mengalami proses pertumbuhan dan perindustrian yang pesat. Pada tahun 2010, terdapat lebih 40 pasaran baharu di dunia, di mana ekonomi India dan China merupakan ekonomi terbesar.

ERM

Pengurusan Risiko Menyeluruh

Pengurusan Risiko Menyeluruh (ERM) dalam organisasi meliputi kaedah dan proses yang digunakan oleh organisasi untuk mengenalpasti, menilai dan mengurus risiko berkaitan organisasi dan matlamatnya.

ESG

Alam Sekitar, Sosial dan Tadbir Urus

Alam sekitar, sosial dan tadbir urus (ESG) merujuk kepada tiga bidang utama yang dibangunkan sebagai factor penting dalam mengukur kelestarian dan kesan etika pelaburan dalam syarikat atau perniagaan. Di dalam tiga bidang tersebut termasuk satu isu yang kian meningkat yang merangkumi faktor-faktor bukan kewangan termasuk penilaian ekuiti, hartanah, korporat dan pendapatan tetap pelaburan. ESG adalah istilah merangkumi semua kriteria yang digunakan dalam konteks yang dikenali sebagai pelaburan yang bertanggungjawab secara sosial. Pelaburan tanggungjawab sosial adalah antara beberapa konsep yang berkaitan dan pendekatan yang mempengaruhi dan juga, dalam beberapa kes, mentadbir, dan cara pengurusan portfolio aset pelaburan.

GCSP

Penyedia Perkhidmatan Kustodian Global

Penyedia Perkhidmatan Kustodian Global, biasanya sebuah bank atau institusi kewangan bukan bank, memproses dagangan sekuriti merentas sempadan, menyimpan aset kewangan serta menyediakan perkhidmatan portfolio berkaitan.

GST

Government Service Tax

Cukai Perkhidmatan Kerajaan adalah cukai penggunaan pelbagai peringkat ke atas barangan dan perkhidmatan. Ia dikenakan ke atas pembekalan barang dan perkhidmatan di setiap peringkat rantaian bekalan daripada pembekal hingga ke peringkat runcit dan pengagihan.

ISTILAH

HR**Sumber Manusia**

Sumber Manusia juga merupakan nama fungsi di dalam organisasi yang ditugaskan bagi menggalas keseluruhan tanggungjawab untuk melaksanakan strategi dan dasar berkaitan pengurusan kakitangan.

ICP**Pelan Komunikasi Insiden**

Pelan Komunikasi Insiden dirangka untuk menyediakan satu pelan komunikasi yang tersusun bagi sesebuah organisasi apabila berhadapan dengan krisis atau insiden di mana masa dan sumber adalah terhad. Ia berfungsi sebagai panduan untuk dituruti semasa krisis atau insiden bagi memastikan maklumat penting disampaikan kepada pihak-pihak berkaitan dengan efisien, berkesan serta tepat pada masanya.

ICT**Teknologi Maklumat dan Komunikasi**

Teknologi Maklumat dan Komunikasi meliputi semua kaedah teknikal yang digunakan untuk mengendalikan maklumat bagi memudahkan komunikasi, termasuk komputer, rangkaian dan perisian komunikasi.

IFIMS**Sistem Pengurusan Pelaburan Dana Bersepadu****IMP****Pelan Pengurusan Insiden****IPG****Dasar dan Garis Panduan Pelaburan**

Dasar dan Garis Panduan Pelaburan untuk menyampaikan dengan jelas prosedur, falsafah pelaburan, garis panduan dan halangan kepada pihak-pihak berkaitan yang perlu dipatuhi.

IRS**Pertukaran Kadar Faedah**

IRS adalah pertukaran satu kumpulan aliran tunai (berdasarkan kepada spesifikasi kadar faedah) kepada yang lain. Ia merupakan suatu pertukaran bagi pembayaran tetap dengan pembayaran terapung yang dihubungkan dengan kadar faedah.

IT**Teknologi Maklumat**

Teknologi Maklumat adalah pemerolehan, pemprosesan, penyimpanan dan penyebaran maklumat vokal, bergambar, berteks dan bernombor menerusi gabungan perkomputeran dan telekomunikasi berasaskan mikroelektronik.

JPA**Jabatan Perkhidmatan Awam****Jumlah Pulangan**

Apabila mengukur prestasi adalah kadar sebenarnya pulangan pelaburan atau pelbagai pelaburan sepanjang tempoh penilaian yang diberikan. Jumlah pulangan termasuk faedah, keuntungan modal, dividen dan pengagihan direalisasikan dalam tempoh tertentu.

KDNK**Keluaran Dalam Negara Kasar**

Keluaran Dalam Negara Kasar (KDNK) merujuk kepada nilai pasaran bagi semua barangan dan perkhidmatan yang dikeluarkan di dalam sesebuah negara dalam tempoh masa tertentu. Ia sering dianggap sebagai petunjuk taraf kehidupan sesebuah negara.

KWAP**Kumpulan Wang Persaraan (Diperbadankan)**

KWAP ditubuhkan pada 1 Mac 2007 untuk menggantikan Kumpulan Wang Amanah Pencen.

KWSG**Kumpulan Wang Simpanan Guru****KWSP****Kumpulan Wang Simpanan Pekerja**

Kumpulan Wang Simpanan Pekerja atau KWSP telah ditubuhkan secara rasmi selepas enakmen Akta Kumpulan Wang Simpanan Pekerja 1991 (Akta 452), yang memberi faedah persaraan kakitangan melalui sebuah badan yang dipertanggungjawabkan untuk mengurus simpanan mereka.

LINDUNG NILAI

Lindung nilai adalah satu cara pelaburan untuk mengurangkan risiko pergerakan harga yang buruk dalam aset. Kebiasaannya, lindung nilai terdido daripada mengambil kedudukan yang mengimbangi nilai dalam keselamatan pelaburan yang berkaitan.

LTAT**Lembaga Tabung Angkatan Tentera**

Lembaga Tabung Angkatan Tentera atau lebih dikenali sebagai LTAT, ditubuhkan pada bulan Ogos 1972 oleh Akta Parlimen.

MOF**Kementerian Kewangan****MSWG****Kumpulan Pemerhati Pemegang Saham Minoriti****OPEC****The Organisation of Petroleum Exporting**

The organisation of Petroleum Exporting Countries merangkumi negara Iran, Iraq, Kuwait, Arab Saudi dan Venezuela.

OPR**Kadar Faedah Semalaman**

Kadar Faedah Semalaman adalah kadar faedah semalaman yang ditetapkan oleh BNM yang digunakan untuk hala tuju dasar kewangan. Ia adalah kadar sasaran bagi operasi kecairan harian BNM.

ISTILAH

ORE

Peristiwa Risiko Operasi adalah peristiwa yang berlaku disebabkan oleh kegagalan manusia, sistem dan proses dalam sesebuah organisasi.

Pensijilan LEED

Leadership in Energy and Environmental Design Certification

Leadership in Energy and Environmental Design (LEED) adalah salah satu daripada program pensijilan bangunan hijau yang paling popular digunakan di seluruh dunia.

RENTAS

Sistem Pemindahan Elektronik Dana dan Sekuriti

RMC

Jawatankuasa Pengurusan Risiko

Jawatankuasa Pengurusan Risiko adalah sebuah jawatankuasa peringkat Lembaga terdiri daripada ahli-ahli yang menjalankan peranan pengawasan risiko dalam sesebuah organisasi.

RMCD

Jabatan Pengurusan Risiko dan Pematuhan

Sebuah jabatan yang diamanahkan untuk menguruskan risiko organisasi dan memastikan pematuhan dalam organisasi berkenaan.

ROI

Pulangan Pelaburan

Pulangan Pelaburan adalah nisbah keuntungan atau kerugian pendapatan yang direalisasi berbanding saiz dana purata (pada kos) bagi sesuatu tahun.

SAA

Alokasi Aset Strategik

Matlamat utama alokasi aset strategik adalah untuk mewujudkan suatu gabungan aset yang akan menyediakan keseimbangan optimum antara risiko dan pulangan jangka panjang bagi horizon pelaburan jangka panjang.

SDL

Had Pendeposit Tunggal Menghadkan jumlah maksimum peletakan deposit yang dibenarkan bagi sesebuah organisasi dengan sebuah institusi pengambilan deposit tunggal, seperti bank.

SHP

Sekuriti Hutang Persendirian

SKM

Sekuriti Kerajaan Malaysia

SOCOS

Pertubuhan Keselamatan Sosial

Fungsi SOCSO meliputi pendaftaran majikan dan pekerja, kutipan caruman, pemprosesan tuntutan manfaat dan pembayaran yang dikeluarkan kepada pekerja yang mengalami kecederaan dan tanggungan mereka. SOCSO turut menyediakan manfaat pemulihan vokasional dan fizikal serta mempertingkatkan keselamatan pekerjaan dan kesedaran kesihatan di kalangan pekerja. Kajian Liabiliti Persaraan ialah sebuah kajian bersama yang dijalankan antara KWAP, MOF dan JPA untuk mengenal pasti pilihan yang tersedia bagi KWAP untuk membantu Kerajaan Persekutuan Malaysia membiayai liabiliti persaraan masa depannya.

SUKUK

Bon islamik distruktur mengikut cara untuk menjana pulangan tanpa melanggar undang-undang Islam yang melarang faedah atau riba. Sukuk mewakili saham yang tidak berbelah bahagi dalam pemilikan aset ketara berkaitan dengan projek-projek tertentu atau aktiviti pelaburan tertentu.

TAA

Alokasi Aset Taktikal

Ia merupakan kaedah di mana pelabur mengambil pendekatan lebih aktif dengan cuba menyesuaikan satu portfolio kepada aset, sektor atau saham secara individu yang menunjukkan tahap potensi paling tinggi untuk memperoleh keuntungan.

TE

Tracking Error

Tracking Error mengukur sisihan lebihan pulangan bagi sesebuah portfolio berbanding indeks.

TEx Program

Program Talent Exchange

Program TEx diwujudkan dengan objektif untuk menyediakan peluang kepada bakat-bakat di KWAP bagi mempertingkat dan membangunkan kemahiran teknikal dan kepimpinan mereka serta menyediakan mereka dengan suatu landasan bagi mereka untuk mengalami dan mempelajari budaya yang berlainan menerusi program attachment ke GLC/GLIC/Kerajaan/ Syarikat Multinasional dan sebaliknya.

TPK

Terbitan Pelaburan Kerajaan atau *Government Investment Issue*

TWRR

Kadar Pulangan Berwajaran Masa

Kadar Pulangan Berwajaran Masa adalah suatu ukuran berasaskan pulangan bagi perubahan dalam nilai pelaburan dalam tempoh masa tertentu.

VaR

Value-at-Risk

Suatu metrik risiko yang digunakan untuk menganggar kuantum kerugian portfolio dalam lingkungan nilai kebarangkalian yang diberi dengan tempoh yang ditakrif terlebih dahulu.



Laporan Tahunan 2007



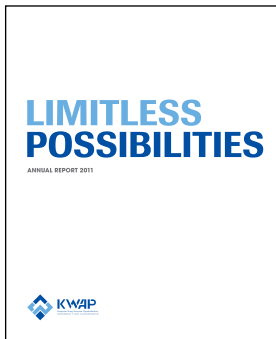
Laporan Tahunan 2008



Laporan Tahunan 2009



Laporan Tahunan 2010



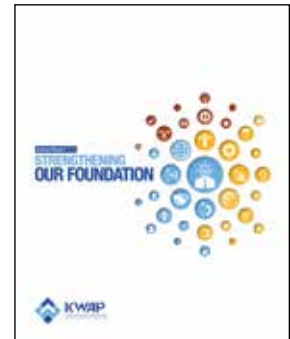
Laporan Tahunan 2011



Laporan Tahunan 2012



Laporan Tahunan 2013



Laporan Tahunan 2014



Laporan Tahunan 2015

Aras 36, Menara Integra
The Intermark
348, Jalan Tun Razak
50400 Kuala Lumpur
Malaysia.

Tel : +603 2174 8000
Faks : +603 2174 8510

Laman Sesawang : www.kwap.gov.my

www.kwap.gov.my