

Demi masa

**HADAPAN YANG LEBIH
MAMPAH**

LAPORAN TAHUNAN 2015

RASIONAL KULIT HADAPAN



DEMI MASA HADAPAN YANG LEBIH MAMPAN

Ketika dunia terus berubah, apabila keadaan operasi dan harapan pihak berkepentingan berubah, pendekatan kami dalam pelabur turut berkembang mengikut aliran yang sama. Hasilnya, kami bekerja dengan penuh teliti untuk menggabungkan faktor-faktor pelaburan yang lebih bertanggungjawab bagi proses membuat keputusan pelaburan.

Kami juga percaya bahawa dengan menjadi pelabur yang lebih bertanggungjawab, kami dapat memberi kesan sosial yang lebih besar, sebagai pemberian kami kepada pesara di seluruh negara.

DANA YANG BERKAT

Usia tua sesantainya angin nyaman yang sihat,
renyai hayat anugerah Tuhan yang teramat nikmat.

Kini kita maruahi lagi sejarah kebajikan,
Menyemainya dengan benih jerih perih pendapatan
agar usia tua akan waras terpelihara:
damai di tangan, nikmat di hati dan indah di mata.

Dan tarikh lahirnya badan dana yang amat bertuah -
Mac – kini bulan yang molek, cahaya manis sejarah;
dengan wang dirancang untuk ranum ke usia sarat
peluh jujur rezeki subur mengisi dana berkat.

Sopan di tangan, jernih di mata dan santun di kalbu,
peranum labur jimat tercermat yang mengembang gebu.
Diurus tangan canggih amanah yang tulus berhemah
sehingga pepohon rezeki sempat merimbun buah.

Tulus petugas setia serasi bakti pekerja
ringani bahu pentadbir, subur harta pesara,
alir pencen sumber harta yang luhur sepanjang hayat
tersimbah tuahnya ke yatim diri, ke badan sihat.

Dengan tekun berilmu, tindakan yang bersanubari,
yakin dipasti taman labur terindah harum ini.

5 – 15, Februari, 2007
A. SAMAD SAID

KANDUNGAN

01

SOROTAN KORPORAT

- 004 Profil Korporat
- 007 Sorotan Korporat
- 011 Ringkasan Keputusan Kewangan 5 Tahun
- 012 Tahun 2015 Sepintas Lalu
- 014 Perutusan Pengerusi
- 018 Perutusan Ketua Pegawai Eksekutif

02

TADBIR URUS KORPORAT

- 023 Penyata Tadbir Urus Korporat
- 033 Penyata Kawalan Dalaman
- 035 Pengurusan Risiko dan Pematuhan
- 048 Ringkasan Amalan Etika
- 052 Inisiatif Tadbir Urus Baharu

03

STRATEGI KORPORAT

- 055 Kad Skor Korporat
- 060 Peningkatan Pelaburan Dalam Persada Global
- 062 Mewujudkan Organisasi Lebih Bertanggungjawab
- 063 Pengambilalihan Fungsi Perkhidmatan Persaraan

04

AKTIVITI PELABURAN

- 066 Ulasan Pelaburan oleh Ketua Pegawai Pelaburan
- 070 Ulasan Ekonomi
- 072 Ulasan Pasaran Pelaburan
- 082 Prestasi Dana
- 085 Prestasi Kelas-kelas Aset
- 100 Subsidiari

05

AKTIVITI OPERASI

- 107 Ulasan Operasi oleh Ketua Pegawai Operasi
- 111 Tanggungjawab Sosial Korporat
- 118 Jawatankuasa Keselamatan dan Kesihatan
- 119 Kelab Sukan dan Rekreasi KWAP
- 123 Kalendar Korporat

06

KEPIMPINAN DAN MODAL INSAN

- 129** Carta Organisasi
- 131** Profil Lembaga
- 136** Profil Panel Pelaburan
- 140** Jawatankuasa Lembaga
- 142** Profil Pengurusan Kanan
- 144** Kakitangan Utama
- 147** Pengurusan Modal Insan
- 150** Coretan Impian
- 151** Coretan Majikan Mencarum

07

PENYATA KEWANGAN

- 153** Sijil Ketua Audit Negara
- 155** Penyata Pengerusi dan Seorang Ahli Lembaga Kumpulan Wang Persaraan (Diperbadankan)
- 156** Pengakuan oleh Pegawai yang Bertanggungjawab ke atas Pengurus Kewangan Kumpulan Wang Persaraan (Diperbadankan) 2015
- 157** Penyata Kedudukan Kewangan
- 158** Penyata Keuntungan atau Kerugian dan Pendapatan Komprehensif Lain
- 159** Penyata Perubahan Rizab
- 160** Penyata Aliran Tunai
- 162** Nota-nota kepada Penyata Kewangan

08

LAMPIRAN

- 194** Istilah
- 197** Maklumat Perhubungan

Sorotan Korporat

SEKSYEN 01

004

Profil Korporat

007

Sorotan Korporat

011

Ringkasan Keputusan Kewangan 5 Tahun

012

Tahun 2015 Sepintas Lalu

014

Perutusan Pengerusi

018

Perutusan Ketua Pegawai Eksekutif

PROFIL KORPORAT

LATAR BELAKANG

Akta Kumpulan Wang Amanah Pencen 1991 (Akta 454) telah digubal untuk membantu pembiayaan liabiliti pencen Kerajaan Persekutuan. Dengan penggubalan Akta tersebut, Kumpulan Wang Amanah Pencen telah ditubuhkan pada 1 Jun 1991 dengan geran pelancaran sebanyak RM500 juta dari Kerajaan Persekutuan. Kumpulan Wang Amanah Pencen ditadbir oleh Majlis Kumpulan Wang Amanah Pencen.

Pada 1 Mac 2007, Kumpulan Wang Persaraan (Diperbadankan) atau KWAP, telah ditubuhkan di bawah Akta Kumpulan Wang Persaraan 2007 (Akta 662) menggantikan Akta Kumpulan Wang Amanah Pencen 1991 (Akta 454) yang dimansuhkan. Dengan penubuhan KWAP, kesemua kuasa, fungsi, aktiviti, aset dan liabiliti Kumpulan Wang Amanah Pencen diambil alih sepenuhnya oleh KWAP.

TUJUAN

Menampung beban Kerajaan Persekutuan bagi kos pembayaran pencen, ganjaran dan faedah lain di bawah mana-mana undang-undang bertulis untuk pegawai perkhidmatan awam dan kakitangan Badan Berkanun dan Pihak Berkuasa Tempatan mengikut cara dan pada cara dan pada masa-masa tertentu seperti diarahkan oleh Menteri Kewangan.

OBJEKTIF

Mengurus dana ke arah mencapai pulangan optimum ke atas pelaburan. Pendapatan yang dijana oleh dana tersebut akan digunakan untuk membantu Kerajaan Persekutuan bagi tujuan pembiayaan liabiliti pencennya.

FUNGSI

Fungsi-fungsi KWAP adalah seperti berikut:

- Pengurusan caruman daripada Kerajaan Persekutuan, Badan Berkanun, Pihak Berkuasa Tempatan dan Agensi-Agensi lain;
- Pentadbiran, pengurusan dan pelaburan Dana dalam ekuiti, sekuriti pendapatan tetap, instrumen pasaran wang dan bentuk-bentuk pelaburan lain yang dibenarkan di bawah Akta Kumpulan Wang Persaraan 2007 (Akta 662); dan
- Pengurusan dan pembayaran pencen.

Peranan KWAP dalam konteks kakitangan sektor awam berpencen adalah seperti berikut:

MENGURUSKAN KUTIPAN CARUMAN

Kerajaan Persekutuan mencarum 5% daripada jumlah emolumen tahunan yang dibajetkan bagi kakitangan Kerajaan Persekutuan manakala Badan Berkanun, Pihak Berkuasa Tempatan dan Agensi-agensi lain menyumbang 17.50% daripada gaji hakiki pekerja berpencen masing-masing kepada KWAP setiap bulan.

MENETAPKAN POLISI DAN GARIS PANDUAN PELABURAN

Panel Pelaburan dan Lembaga bertanggungjawab meluluskan dan menyemak semula Polisi dan Garis Panduan Pelaburan secara berkala.

PENGURUSAN DAN PENGAWASAN PELABURAN

KWAP melabur dananya di dalam kelas-kelas aset mengikut Alokasi Aset Strategik dan Garis Panduan Pelaburan seperti yang diluluskan oleh Panel Pelaburan dan Lembaga. Aktiviti pelaburan dilakukan oleh sepasukan warga kerja pelaburan profesional yang cekap dan berpengalaman. Status dan prestasi pelaburan KWAP dilaporkan secara bulanan kepada Panel Pelaburan dan Lembaga. Analisis prestasi termasuk prestasi relatif berbanding indeks penanda aras serta pulangan sasaran mutlak bagi setiap kelas aset.

PENGURUSAN DAN PEMBAYARAN PENCEN

Bertindak sebagai ejen Kerajaan Persekutuan untuk mengurus pembayaran pencen, ganjaran atau faedah lain yang diluluskan di bawah mana-mana undang-undang bertulis untuk dana yang disatukan sebagaimana yang dipersetujui antara Kerajaan Persekutuan dan KWAP.

VISI KAMI

Organisasi berprestasi tinggi menjamin faedah pencen yang berterusan

NILAI-NILAI KORPORAT

MISI KAMI

Memaksimumkan pulangan melalui penanda aras, rangka kerja pelaburan yang dinamik dan pengurusan risiko yang bijak



BERORIENTASIKAN KECEMERLANGAN

- Mewujud dan mengekal budaya peningkatan berterusan, supaya semua ahli organisasi, secara individu atau berpasukan, berinisiatif, gigih dan cekal untuk melakukan yang terbaik
- Bersungguh-sungguh untuk mencapai keputusan yang disasarkan
- Sentiasa berusaha menghasilkan keputusan yang mengatasi tanda aras



PROFESIONALISME

- Berpegang teguh kepada nilai moral dan etika yang tinggi
- Mengutamakan kepentingan organisasi daripada kepentingan diri
- Menunjukkan komitmen yang berterusan terhadap kecemerlangan
- Mengkaji secara kritikal semua tindakan dan keputusan untuk penambahbaikan
- Menerima maklum balas dan respons secara positif
- Kompeten dalam bidang yang dipertanggungjawab



INTEGRITI

- Berpegang teguh kepada nilai-nilai murni dan akhlak mulia
- Muhasabah diri
- Berfikiran terbuka, menghormati pandangan, idea dan pengalaman orang lain



KETELUSAN

- Komunikasi dan akauntabiliti yang jelas serta amalan berterus terang
- Bertindak dengan nyata dan konsisten



SEMANGAT KERJA BERPASUKAN

- Bekerjasama untuk mencapai satu matlamat
- Mewujudkan persekitaran yang menggalakkan pencapaian potensi sepenuhnya dengan menerima perbezaan dan kelainan
- Kolaborasi di antara kumpulan dan berkongsi idea untuk mencapai kecemerlangan



PEMBELAJARAN BERTERUSAN

- Menambah dan mengemaskini pengetahuan secara berterusan dan belajar dari kesilapan

MENJAMIN PERSARAAN ANDA

PROFIL
KORPORAT

KWAP DALAM SISTEM PENCEN MALAYSIA

	Pembentukan Dasar	Sistem Caruman Ahli	Dasar Pelaburan dan Garis Panduan	Pengurusan Pelaburan	Pentadbiran Ahli	Faedah Bayaran
	Tetapkan dasar untuk pencen/dana persaraan	Mengurus kutipan caruman ahli individu	Menetapkan dasar pelaburan dan garis panduan	Melaksana pengurusan pelaburan	Mengurus akaun ahli	Mengurus pentadbiran kewangan dan bayaran
Kakitangan Sektor Awam Berpencen	Perbendaharaan - Pengiraan impak kewangan - Meluluskan dasar EPU - Membentuk dan mengkaji semula dasar	Ejen yang dilantik oleh Kerajaan Persekutuan 				
	JPA Membentuk dan mengkaji semula dasar					
Angkatan Tentera	MINDEF Membentuk dan mengkaji semula dasar	LTAT - Memungut caruman dari kakitangan angkatan tentera & kerajaan - Mengira bayaran balik LTAT kepada KWAP 	Hal Ehwal Veteran (MINDEF) - Berkomunikasi bersama pesara - Mengira faedah - Berkomunikasi dengan ahli aktif - Mentadbir akaun ahli - Mengagihkan pengeluaran - Memindahkan bayaran balik kepada KWAP			
	KWSP Memberi input untuk pembentukan dasar					

Petunjuk:

Perbendaharaan : Perbendaharaan, Kementerian Kewangan

JPA : Jabatan Perkhidmatan Awam

MINDEF : Kementerian Pertahanan

LTAT : Lembaga Tabung Angkatan Tentera

KWSP : Kumpulan Wang Simpanan Pekerja

TAHUN 2007

PIHAK BERKEPENTINGAN

- Penubuhan KWAP pada 1 Mac 2007
- Memperkenalkan Kad Skor Korporat untuk mewujudkan budaya yang didorong oleh prestasi
- Penggubalan nilai-nilai korporat

OPERASI

- Berpindah dari Putrajaya ke pejabat baharu di Kuala Lumpur
- Membangunkan dasar utama atau prosedur seperti Piagam Lembaga, Prosedur Kewangan dan Dasar dan Garis Panduan Pelaburan
- Penggubalan Nilai-nilai Korporat

PEMBELAJARAN & PEMBANGUNAN

- Melancarkan Siri Kepimpinan, Siri 'Golden Hour' dan laman web korporat

TAHUN 2008

PIHAK BERKEPENTINGAN

- Menghalusi semula Nilai-nilai Korporat dan menggubalkan Visi dan Misi

OPERASI

- Menggubal Alokasi Aset Strategik
- Melancarkan Program Transformasi yang melibatkan pelaksanaan 20 inisiatif dengan matlamat mempertingkatkan pengurusan organisasi, risiko dan tatacara pengurusan pelaburan
- Menubuhkan Jabatan Pengurusan Risiko dan Pematuhan untuk menerajui penerapan budaya pengurusan risiko yang kukuh dalam organisasi
- Melaksanakan Sistem Maklumat Sumber Manusia

PEMBELAJARAN & PEMBANGUNAN

- Memulakan kolaborasi dengan sekolah-sekolah terpilih luar bandar sebagai inisiatif Tanggungjawab Sosial Korporat (CSR) pertama

TAHUN 2009

PIHAK BERKEPENTINGAN

- Bekerjasama dengan Kementerian Kewangan dan Jabatan Perkhidmatan Awam dalam melaksanakan Kajian Liabiliti Pencen dengan tujuan mewujudkan pilihan-pilihan bagi KWAP untuk membantu Kerajaan Persekutuan dalam membiayai tanggungan pencen

OPERASI

- *Dealing Room* baharu telah dirasmikan oleh Menteri Kewangan II, YB Dato' Seri Ahmad Husni bin Mohamad Hanadzlah
- Mengadakan sesi dialog bersama Suruhanjaya Sekuriti dan Bursa Malaysia berkenaan tadbir urus korporat dan isu-isu berkaitan dengan ekuiti dan pasaran pendapatan tetap
- Mengguna pakai model operasi baharu untuk Jabatan Ekuiti dan Jabatan Pendapatan Tetap
- Jabatan Strategi Portfolio diwujudkan untuk memantau dan mengawal selia pelaksanaan Pelan Utama Peralihan Peruntukan Strategik Aset
- Jabatan Prestasi Perniagaan mula beroperasi bagi membolehkan prestasi jabatan-jabatan pelaburan diukur secara objektif dan bebas
- Sistem Pengurusan Pelaburan Kewangan Bersepadu (IFIMS) mula dibangunkan
- Melaksanakan Rangka Kerja Pengurusan Perniagaan Berterusan
- Melaksanakan Laporan Insiden Operasi (ORE)
- Jabatan Penjelasan Pelaburan dan Jabatan Kustodian ditubuhkan untuk mempertingkatkan pengagihan tugas-tugas dan kawalan dalaman

PEMBELAJARAN & PEMBANGUNAN

- Mula menyumbang artikel kepada penerbitan perniagaan utama untuk mempromosikan pemahaman tentang subjek-subjek berkaitan pelaburan sebagai inisiatif CSR
- Seminar Perancangan Kewangan Persaraan tahunan mula diadakan untuk kakitangan kerajaan yang menghampiri umur persaraan sebagai inisiatif CSR
- Memperkenalkan Skim 'CFA Financial Assistance' kepada kakitangan pelaburan

TAHUN **2010****PIHAK BERKEPENTINGAN**

- Kabinet meluluskan cadangan KWAP untuk menanggung pembiayaan liabiliti pencen Kerajaan Persekutuan
- Pengumuman Keputusan Kewangan KWAP yang pertama dan pelancaran laman portal oleh Menteri Kewangan II, YB. Dato' Seri Ahmad Husni bin Mohamad Hanadzlah

KEWANGAN

- State Street Global Advisors dan World Bank Treasury telah dilantik sebagai pengurus dana luaran untuk mengurus dana ekuiti dan pendapatan tetap antarabangsa
- Membeli hartanah antarabangsa pertama di Melbourne, Australia

OPERASI

- Penyumberan luar perkhidmatan kustodian global
- Model Skor Penarafan Kredit Dalaman telah diwujudkan. Menyempurnakan pemerolehan Sistem Pengurusan Risiko Menyeluruh
- Pelan Kesenambungan Perniagaan diwujudkan dan Pelan Pemilihan Bencana diuji

PEMBELAJARAN & PEMBANGUNAN

- Lawatan ke California Public Employee's Retirement System (CalPERS) dan California State Teachers' Retirement System (CalSTRS)
- Menyertai Program *Cross Fertilisation* anjuran Kementerian Kewangan
- Menjalankan Bengkel Bahasa Inggeris di sekolah-sekolah luar bandar yang terpilih bagi meningkatkan minat di kalangan pelajar untuk berkomunikasi dalam Bahasa Inggeris sebagai sebahagian dari inisiatif TSK

TAHUN **2011****PIHAK BERKEPENTINGAN**

- Mengadakan perbincangan dengan Kementerian Kewangan dan Jabatan Perkhidmatan Awam selepas kelulusan Kabinet mengenai pelaksanaan pembiayaan liabiliti pencen Kerajaan Persekutuan oleh KWAP

KEWANGAN

- Pelaburan dalam Global Sukuk
- Pembelian hartanah antarabangsa kedua di Sydney, Australia
- Melanggan Bon Matawang Asing Islamik dan melindungi nilainya menerusi Pertukaran Matawang Bersilang

OPERASI

- Memperolehi Pengecualian Imuniti Berdaulat dari Pihak Berkuasa Cukai UK
- Menerima penarafan ISO 9001:2008 Sistem Pengurusan Kualiti untuk Pengurusan Pelaburan bagi ekuiti domestik
- Bermula operasi fungsi kustodian global bagi memudahkan pelaburan antarabangsa oleh pengurus dana dalaman dan luaran
- Polisi Perlindungan Pemberi Maklumat (*Whistle Blowing*) telah diwujudkan
- Mewujudkan Rangka Kerja Pengurusan Risiko Strategik
- Menyediakan laporan perkembangan prestasi secara bulanan untuk ekuiti dan pendapatan tetap dalaman serta pengurus dana luaran domestik
- Mewujudkan Manual Kredit untuk memproses penilaian mentadbir kredit pendapatan tetap
- Melaksanakan Tadbir Urus KWAP serta Prinsip dan Garis Panduan Pengundian

PEMBELAJARAN & PEMBANGUNAN

- Menjadi penganjur bersama bagi Persidangan Asian Pension Fund Roundtable oleh Pacific Pension Institute; 2 wakil KWAP menjadi penceramah
- Tiga program pembangunan tenaga kerja telah dilancarkan seperti Program Penukaran Bakat, Pelan Pembangunan Individu dan Program Peningkatan Pencapaian

PENCAPAIAN LAIN

- Ketua Pegawai Eksekutif KWAP, Dato' Azian Mohd Noh dinamakan sebagai salah seorang dari 25 Wanita Paling Berpengaruh dalam Pengurusan Aset di Rantau Asia Pasifik *Asian Investor*
- Pengurus dana dalaman, Mohamed Izwan Moriff bin Mohamed Shariff, dicalonkan sebagai Pengurus Dana Bon Ringgit Malaysia Bijak Bagi Tahun 2011 oleh *The Asset Benchmark Research*

TAHUN **2012****KEWANGAN**

- Melabur RM1.50 bilion dalam Sukuk Berkekal, pengeluaran di dunia
- Pelaburan antarabangsa ditingkatkan kepada 6.58%, melebihi sasaran 6%
- Membeli hartanah pertama di London, UK

OPERASI

- Pejabat Prima Ekuiti (UK) Limited mula beroperasi untuk melabur dalam pasaran ekuiti UK
- Memperluaskan ekuiti bagi Asia Pasifik tidak termasuk Jepun
- Mendapat pensijilan ISO 9001:2008 bagi pendapatan tetap domestik dan hartanah antarabangsa
- Melaksanakan Sistem Bersepadu Pengurusan Caruman (ICMS)
- Melaksanakan Sistem Strategi Prestasi Risiko (RPSS)

PEMBELAJARAN & PEMBANGUNAN

- Melaksanakan Skim Bantuan Pendidikan Pekerja
- Menjalankan program e-pembelajaran dengan Bank Dunia
- Pengurusan Kanan KWAP mengambil bahagian sebagai penceramah di Persidangan Keselamatan IDC ASEAN dan Forum Tahunan Institusi Pelaburan Asia Tenggara Keempat
- KWAP menjadi ahli untuk Jawatankuasa Kerja Tadbir Urus Korporat [terdiri daripada Kumpulan Wang Simpanan Pekerja (KWSP), Khazanah Nasional Berhad, Permodalan Nasional Berhad (PNB) dan Lembaga Tabung Angkatan Tentera (LTAT)]

TAHUN **2013****PIHAK BERKEPENTINGAN**

- Memulakan perancangan bagi cadangan pengambilalihan Bahagian Pasca Perkhidmatan, Jabatan Perkhidmatan Awam
- Bekerjasama dengan Kementerian Kewangan bagi mengatasi isu kemampunan caruman berterusan Kerajaan kepada KWAP

KEWANGAN

- Peningkatan alokasi aset antarabangsa kepada 9.45%
- Melabur dalam 4 dana ekuiti persendirian antarabangsa
- Pembelian 3 hartanah antarabangsa, 1 di UK dan 2 di Australia
- Melabur dalam Bon Dolar Berdaulat Malaysia

OPERASI

- Memperkenalkan Dasar Pertukaran Mata Wang Asing dan Garis Panduan Perlindungan Nilai
- Menyediakan fungsi untuk melabur terus dalam instrumen pendapatan tetap serantau
- Proses pensijilan disempurnakan bagi Sistem Pengurusan Keselamatan Maklumat berdasarkan piawaian ISO/IEC 27001:2005
- Meluaskan skop ISO 9001:2008 Sistem Pengurusan Kualiti bagi merangkumi fungsi pengurusan caruman
- Sistem Pengurusan Caruman Bersepadu (ICMS) telah dilancarkan dan mula beroperasi
- Menubuhkan dana permulaan bagi melabur dalam saham bermodal kecil domestik
- Membangunkan asas untuk mencapai Objektif Pelaburan Jangka Panjang KWAP:
 - Mengilhamkan Keyakinan Pelaburan KWAP
 - Mewujudkan Rangka Kerja Risiko Pelaburan KWAP
 - Peningkatan pengurusan risiko pasaran dengan pelaksanaan Sistem Strategi Prestasi Risiko (RPSS)

PEMBELAJARAN & PEMBANGUNAN

- Melancarkan Program *KWAP Young Talent*

TAHUN 2014

KEWANGAN

- Meningkatkan Alokasi Aset Strategik bagi pelaburan antarabangsa kepada 10.9%
- Melabur dalam sektor hartanah baharu seperti hartanah niaga di UK dan logistik di Australia
- Melabur dalam 6 dana ekuiti persendirian baharu dan 1 pelaburan langsung
- Melantik pengurus dana luaran bagi mengurus portfolio dana bermodal kecil domestik

OPERASI

- Menerima penilaian 4 bintang untuk "Anugerah Kecemerlangan Pengurusan Kewangan Mengikut Indeks Akauntabiliti Tahun 2013"
- Peningkatan peruntukan portfolio modal kecil kepada 1.5% dan portfolio Syariah domestik kepada 15%
- Melantik 3 pengurus dana luaran untuk menguruskan portfolio Sukuk domestik
- Memulakan pelaksanaan Piawaian Laporan Kewangan (FRS) (Fasa 1) dengan mewujudkan dasar dan prosedur untuk melaksanakan FRS 139 dan FRS 7
- Menubuhkan fungsi penasihat cukai berpusat bagi menyokong inisiatif pelaburan baharu
- Menubuhkan pasukan QMS dan audit ISMS untuk audit dalaman ISO
- Meningkatkan pengurusan risiko kredit dengan belian Sistem Risiko Kredit yang baharu
- Menambahbaik sistem RENTAS bagi menyokong urus niaga mata wang asing melalui SWIFT
- Melaksanakan OMGEO untuk mempercepatkan penjelasan dan penyelesaian dagangan
- Menyemak semula Prinsip-prinsip Tadbir Urus Korporat dan Garis Panduan Pengundian KWAP
- Mengambil bahagian dalam inisiatif yang diketuai oleh Badan Pemerhati Pemegang Saham Minoriti (MSWG) dan Suruhanjaya Sekuriti (SC) dalam memperkenalkan Kod Malaysia bagi Institusi Pelabur
- Menjalankan pensijilan semula ISO 9001:2008 dengan penambahan 3 bidang baharu yang telah diperakui termasuk Sekuriti Quasi Kerajaan Malaysia, Dana Ekuiti Persendirian dan Ekuiti Antarabangsa

PEMBELAJARAN & PEMBANGUNAN

- Menubuhkan dan membangunkan Model Kecekapan Kepimpinan KWAP
- Mengambil bahagian dalam Pameran Kerjaya Graduan UKEC dengan 11 calon melaporkan diri
- Faedah tenaga kerja dipertingkatkan iaitu Pengenalan Kos Elaun Sara Hidup (COLA) dan elaun perumahan warga kerja bagi eksekutif dan ke bawah
- 3 tenaga kerja di bawah Skim Bantuan Pendidikan (EAS) lulus program Profesional Kewangan Islam Bertauliah INCIEF (CIPF)

TAHUN 2015

PIHAK BERKEPENTINGAN

- Pindaan Akta Kumpulan Wang Persaraan diluluskan oleh Parlimen dan diwartakan
- Pengambilalihan fungsi Bahagian Pasca Perkhidmatan Pencen, Jabatan Perkhidmatan Awam
- Penyumberan luar 3 mandat ESG kepada pengurus dana luaran dan menetapkan mandat ESG pengurusan dana dalaman
- Bekerjasama dengan Malaysia Financial Planning Council (MFPC) untuk menganjurkan persidangan Perancangan Kewangan dan ceramah kepada kementerian/badan-badan kerajaan

KEWANGAN

- Memulakan pelaksanaan Piawaian Laporan Kewangan (FRS) bagi mewujudkan polisi, prosedur dan proses berkaitan

OPERASI

- KWAP membuat pelaburan hartanah domestik pertama dengan memperoleh bangunan pejabat dan hartanah untuk pembangunan di Kuala Lumpur
- Ketua Pegawai Eksekutif KWAP dilantik sebagai Pengerusi pertama Institutional Investor Council (IIC) dan ahli Jawatankuasa Penasihat FTSE ESG (London)
- Ketua Pegawai Eksekutif KWAP menerima anugerah pengiktirafan khas daripada MSWG diatas sumbangan ke arah peningkatan amalan tadbir urus korporat di Malaysia
- Menjadi ahli Institut Integriti Malaysia dan ahli korporat International Corporate Governance Network (ICGN) dan Asian Corporate Governance Association (ACGA)
- Memperkenalkan Buku Kod Etika dan Panduan Kelakuan Pekerja dan memperkenalkan Polisi Tiada Hadaiah

PEMBELAJARAN & PEMBANGUNAN

- Mengambil bahagian dalam Pameran Kerjaya Graduan UKEC
- Menganjurkan Pesta Sukan Kementerian Kewangan (PSKK) bersama Suruhanjaya Sekuriti untuk Kementerian Kewangan dan agensi-agensi dibawahnya
- Menubuhkan Program Kepimpinan Perniagaan dengan kerjasama ICLIF
- Mengambil bahagian sebagai penceramah di seminar dan persidangan peringkat industri seperti di ceramah Institut Penyelidikan Khazanah, Forum *Mobility* oleh Computerworld Malaysia, *BMS-GenCorp Careers Advice Evening (UK)*, *CIO Summit Malaysia 2015* dan Seminar Perancangan Kewangan
- Mengambil bahagian dalam Misi Bantuan Banjir Kementerian Kewangan di Pantai Timur 2015 sebagai inisiatif TSK

RINGKASAN KEPUTUSAN KEWANGAN 5 TAHUN

LAPORAN TAHUNAN 2015
KUMPULAN WANG PERSARAAN
(DIPERBADANKAN)

SEKSYEN 01
SOROTAN KORPORAT

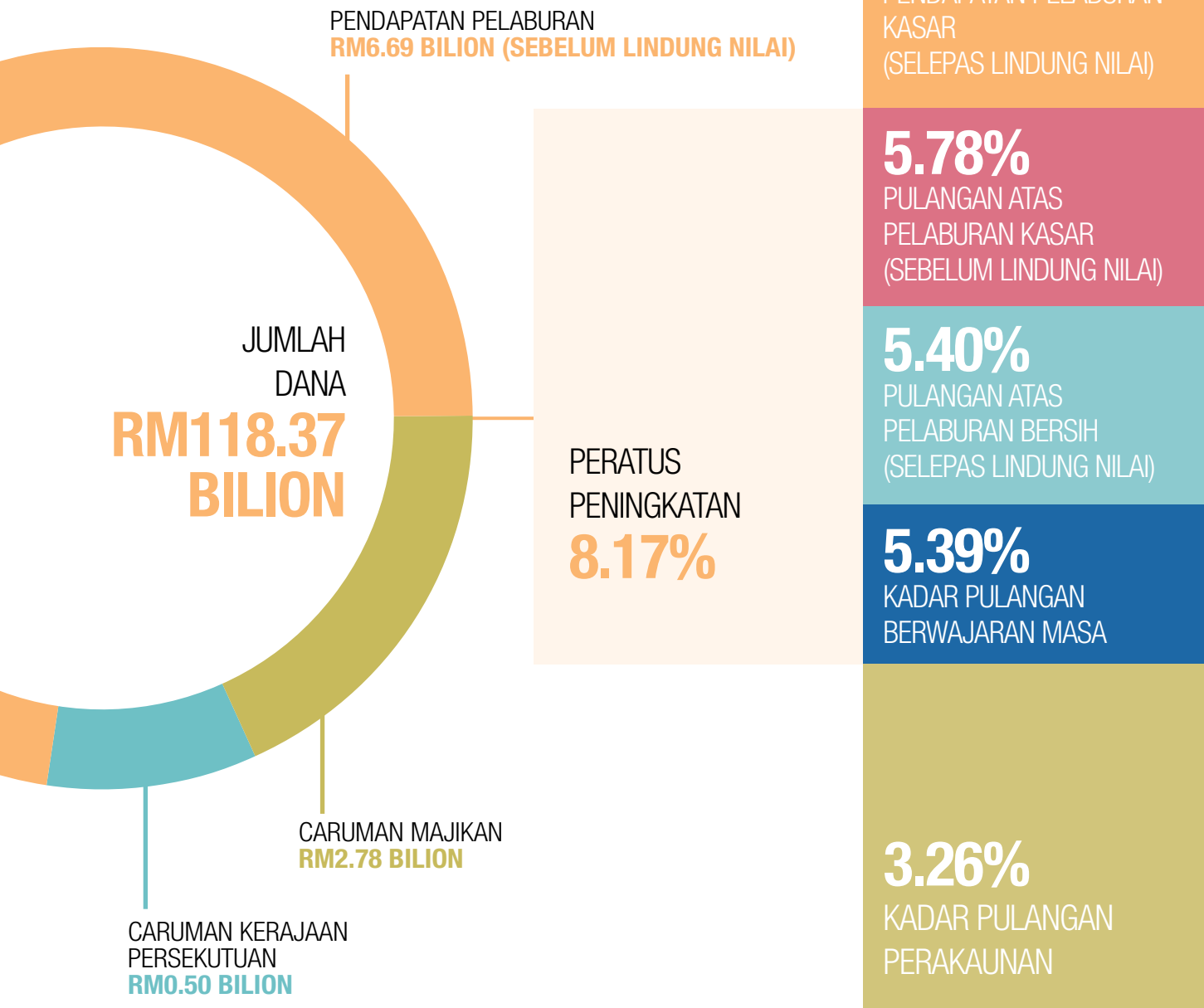
011

	2011 (1 Jan-31Dis)	2012 (1 Jan-31Dis)	2013 (1 Jan-31Dis)	2014 (1 Jan-31Dis)	2015 (1 Jan-31Dis)	Purata 2011-2015
Saiz Dana Pada Nilai Kos (RM Bilion)	78.93	88.73	99.92	109.43	118.37	
Peningkatan Tahunan (%)	11.9	12.4	12.6	9.5	8.17	10.93
Pendapatan dan Perbelanjaan (RM)						
Pendapatan Kasar Pelaburan (Bilion)	4.66	5.75	6.66	6.47	6.24	5.96
Perbelanjaan Mengurus (Juta)	43.77	62.82	94.98	120.91	193.62	103.22
Pendapatan Bersih Pelaburan (Bilion)	4.30	5.69	6.57	4.84	3.71	5.02
Pendapatan dan Perbelanjaan (%)						
Pulangan Atas Pelaburan Kasar (ROI Kasar)	6.30	6.84	7.05	6.15	5.40	6.35
Kadar Pulangan Perakaunan (ROI Bersih)	5.75	6.79	6.97	4.58	3.26	5.47
Nisbah Perbelanjaan Operasi Berbanding Pendapatan Kasar	0.94	1.09	1.42	1.87	3.10	1.68
Nisbah Perbelanjaan Operasi Berbanding Purata Dana	0.06	0.08	0.10	0.12	0.17	0.10
Pulangan dan Risiko (%)						
Kadar Pulangan Berwajaran Masa	5.30	8.63	10.03	4.03	5.39	NA
Volatiliti	2.99	2.86	3.15	2.38	3.14	NA
Caruman (RM Bilion)						
Caruman Bersih Majikan	2.52	2.67	2.70	2.87	2.78	
Caruman Kerajaan Persekutuan	1.50	1.50	1.50	1.50	0.50	
Komposisi Portfolio Pelaburan Pada Nilai Kos (RM Bilion)						
Domestik						
Ekuiti	23.73	27.37	29.00	35.85	39.06	
Pinjaman dan Sekuriti Hutang Persendirian	16.42	25.72	28.63	28.78	31.40	
Sekuriti Hutang Kerajaan	18.04	22.01	25.55	29.49	29.43	
Deposit Pasaran Wang	16.97	7.80	7.16	5.01	5.91	
Ekuiti Persendirian	0.43	0.43	0.44	0.52	0.12	
Hartanah	0.00	0.00	0.00	0.00	1.21	
Antarabangsa						
Ekuiti	0.81	1.89	2.96	4.16	5.40	
Pendapatan Tetap	1.02	1.54	1.66	2.47	2.51	
Ekuiti Persendirian	0.23	0.24	0.37	0.67	1.14	
Hartanah	1.00	2.00	4.07	3.71	3.92	
Pengurusan Dana						
Pengurusan Dana Dalam (%)	93.78	93.09	89.85	89.56	87.50	
Pengurusan Dana Luaran (%)	6.22	6.91	10.15	10.44	12.50	
Bilangan Majikan Mencarum	601	613	505	503	498	
Bilangan Ahli	134,055	145,855	160,560	171,528	177,757	
Bilangan Kakitangan KWAP	152	175	207	255	529	
Pendapatan Setiap Kakitangan (RM Juta)	30.66	32.87	32.29	25.37	11.79	

Nota: Angka-angka adalah berdasarkan prestasi di peringkat KWAP

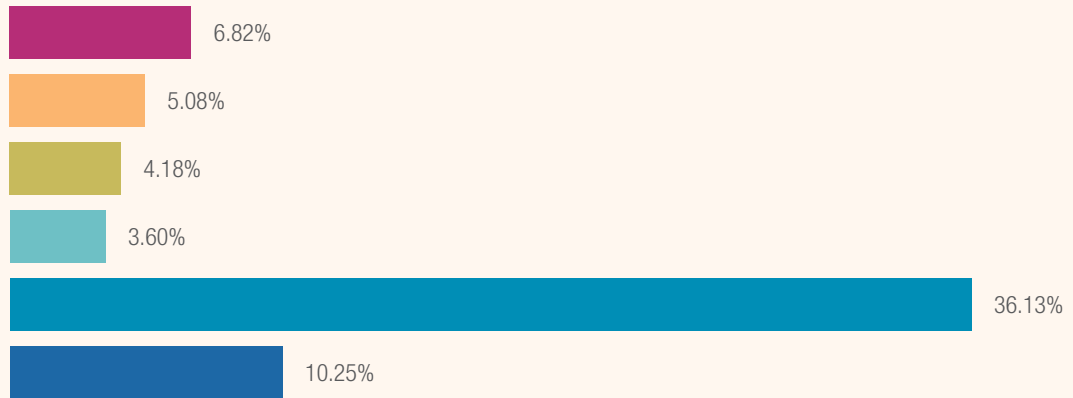
TAHUN 2015 SEPINTAS LALU

SUMBER DANA



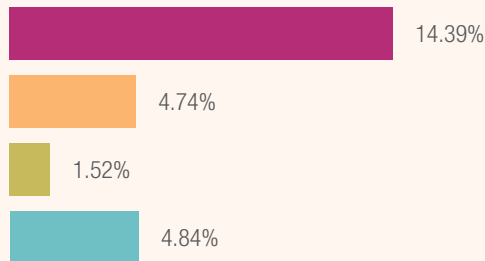
PULANGAN ATAS PELABURAN MENGIKUT PECAHAN KELAS ASET

DOMESTIK



● Ekuiti ● Sekuriti Hutang Persendirian dan Pinjaman ● Sekuriti Kerajaan Malaysia dan Bon Quasi ● Deposit Pasaran Wang ● Ekuiti Persendirian ● Hartanah

ANTARABANGSA



● Ekuiti ● Pendapatan Tetap ● Ekuiti Persendirian ● Hartanah

12.50%

PENGURUS DANA LUARAN

87.50%

PENGURUS DANA DALAMAN

84.95%

DOMESTIK

15.05%

ANTARABANGSA

PERUTUSAN PENGURUSI



TAN SRI DR. MOHD IRWAN SERIGAR ABDULLAH
PENGURUSI

Bagi pihak Lembaga Pengarah, dengan sukacitanya saya membentangkan Laporan Tahunan bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2015.

5.0%

KDNK

3.25%

OPR

6.0%

PENGGUNAAN SWASTA

PENGENALAN

Tahun 2015 merupakan tahun yang penuh peristiwa untuk ekonomi global, dengan pelbagai cabaran ekonomi makro yang mendatangkan sepanjang tahun ini.

Jangkaan satu langkah yang akan berlaku pada kadar faedah Amerika Syarikat digabungkan dengan kesan ultra akomodatif dasar kewangan di Eropah dan Jepun telah membayangi iklim ekonomi dari awal tahun, memandu daya tarikan USD dan memuncak dengan kenaikan nilai 22.8% bagi tahun ke tahun bagi Dolar Amerika berbanding Ringgit.

Kebimbangan terhadap lebihan bekalan pengeluaran minyak juga berterusan sepanjang tahun, dan diburukkan lagi apabila keadaan ekonomi tidak menentu di China telah mula memberikan kesan negatif terhadap latar belakang permintaan minyak. Dengan baki bekalan dan permintaan dalam industry minyak menjadi semakin merunsingkan, harga minyak turun ke paras terendah dalam berbilang tahun pada penghujung 2015.

Meskipun dalam suasana yang mencabar dan tidak menentu, ekonomi Malaysia secara amnya berdaya tahan pada tahun 2015, disokong oleh permintaan domestic yang agak murah.

Pengenalan yang dirancang bagi Cukai Barang dan Perkhidmatan (GST) pada April telah menyebabkan corak perbelanjaan diperhati dengan terperinci pada suku pertama. Walau bagaimanapun, penggunaan swasta yang dipegang sehingga agak baik sepanjang tahun, semakin meningkat pada 6.0% tahun ke tahun pada suku pertama 2015.

Tekanan daripada pertumbuhan ekonomi global yang lemah dan penurunan pada ekonomi China memberi impak pada sector luar Malaysia dimana ia telah terkesan oleh penurunan harga minyak.

Oleh itu, lebihan akaun semasa Malaysia berkurangan kepada 2.9% daripada KDNK pada tahun 2015 berbanding 4.3% pada tahun sebelumnya. Akibatnya, ekonomi Malaysia menyaksikan penurunan kadar pertumbuhan kepada 5.0% pada tahun 2015 daripada 6.0% pada tahun 2014.

Di dalam persekitaran global dan situasi dalam negeri yang tidak menentu, pasaran ekuiti dalam negeri, FBM KLCI, jatuh 12.6% dalam tempoh lapan bulan pertama. Walau bagaimanapun, pasaran ekuiti mengalami proses pemulihan sederhana pada bulan seterusnya pada tahun 2015, menimbalkan balik beberapa kerugian sebelum ini, menamatkan tahun ini pada 1,693 mata, penurunan 3.9% daripada 2014. Indeks MSCI Asia Pasifik kecuali Jepun pula jatuh 12.0% manakala Indeks S&P 500 jatuh 0.7% dalam tempoh yang sama.

Walaupun bagaimanapun, KWAP terus menjana pulangan yang menarik pada 2015. Ini adalah kerana usaha berterusan kami untuk memperluaskan portfolio pelaburan kami serta gigih berusaha dan amat teliti dengan penilaian keputusan pelaburan.



Pindaan Akta Kumpulan Wang Persaraan 662 diluluskan oleh Parlimen

PASARAN DOMESTIK

Di dalam negara pula, Malaysia menyaksikan peningkatan dolar AS meningkat berbanding Ringgit sebanyak 22.8% berbanding tahun 2015. Sementara itu, pertumbuhan KDNK bagi 2015 mencatatkan 5.0% lebih perlahan dari tahun ke tahun pada suku keempat tahun 2015 berakhir pada kadar yang lebih rendah sebanyak 4.5%, disokong dengan permintaan sector swasta sejajar dengan pertumbuhan gaji yang stabil dan pasaran pekerja yang kukuh. Penggunaan swasta lebih lembut terbukti dengan pembelian pengguna lebih perlahan dalam dua suku berikutan pelaksanaan GST sebelum pulih pada tempoh tiga bulan terakhir tahun 2015. Sementara itu, Bank Negara telah mengekalkan Kadar Dasar Semalaman (OPR) 3.25% sepanjang tahun.

MELANGKAH KE HADAPAN

Menuju ke hadapan, prospek pertumbuhan global kekal sederhana. Dalam perkembangan yang positif, terdapat tanda-tanda pemulihan yang stabil dalam ekonomi Amerika Syarikat, iaitu keputusan Rizab persekutuan Amerika Syarikat untuk menaikkan kadar dasar mereka untuk pertama kali semenjak 2006.

Sementara itu, di Malaysia, kelemahan harga minyak global yang berterusan akan sentiasa menyekat perbelanjaan kerajaan dan memberikan cabaran kepada prospek pertumbuhan. Walau bagaimanapun, permintaan dalam negeri adalah dijangka akan meyumbang secara positif kepada pertumbuhan kukuh Malaysia pada tahun 2016. Pelaburan swasta juga dilihat akan meyumbang secara positif, disokong oleh Program Transformasi Ekonomi (ETP) yang sedang berlangsung. Bagi sektor luar, permintaan global yang kurang, ditambah pula dengan harga minyak global yang terus berada pada aras rendah dijangka akan mengurangkan eksport. Secara keseluruhannya, asas-asas yang agak kukuh di Malaysia dan permintaan domestik yang kukuh memberi jangkaan ekonomi yang semakin meningkat pada kadar sekitar 4.0 – 4.5% pada tahun 2016 (5.0% pada 2015).

PRESTASI KEWANGAN

Saya ingin mengambil kesempatan mengucapkan tahniah kepada pihak pengurusan dan tenaga kerja untuk menyumbang ke arah prestasi yang patut dipuji KWAP tahun ini. Saiz dana meningkat secara progresif dengan purata pertumbuhan sebanyak 12.49% setia tahun sejak penubuhannya dan kini bernilai RM118.37 bilion pada 31 Disember 2015. Ini merupakan peningkatan

sebanyak RM8.94 bilion atau 8.17% pada kadar pertumbuhan sebenar, yang diterjemahkan kepada Pulangan Kasar atas Pelaburan sebanyak 5.78% sebelum perlindungan nilai dan pendapatan lain. Pulangan atas Pelaburan kasar KWAP selepas perlindungan nilai dan lain-lain pendapatan kembali 5.40% manakala pulangan Kadar Berwajaran Masa sebanyak 5.39% untuk tahun ini.

SOROTAN 2015

Beberapa pencapaian penting telah dicapai pada tahun ini. Tahap pencapaian ini menandakan titik perubahan penting bagi KWAP. Pada suku ketiga 2015, Pindaan Akta Kumpulan Wang Persaraan 662 telah diluluskan oleh Parlimen dan diwartakan. Ini seterusnya memberikan KWAP kuasa untuk mengembangkan peranan dan fungsinya sebagai sebuah dana persaraan. Pelaburan dalam pelbagai rangkaian produk dan instrument, dalam dan luar negara kini dianggap dibenarkan, untuk membolehkan KWAP mendapat pulangan yang lebih tinggi melalui aktiviti pelaburannya. Lebih penting lagi, dengan kelulusan akta itu, KWAP akan dapat melihat pengambilalihan fungsi dari Bahagian Pasca Perkhidmatan, Jabatan Perkhidmatan Awam menjadi kenyataan.

TADBIR URUS KORPORAT

Pada tahun 2015, untuk mengukuhkan lagi pendirian dalam kepentingan mematuhi tadbir urus korporat, KWAP menjadi ahli Institut Integriti Malaysia; ahli korporat International Corporate Governance Network (ICGN) dan Asian Corporate Governance Association (ACGA).

Peranan aktif KWAP dalam bidang ini sepanjang tahun telah terbukti membuahkan hasil dengan pelantikan Ketua Pegawai Eksekutif KWAP, Wan Kamarulzaman bin Wan Ahmad sebagai pengerusi pertama Malaysia Institutional Investor Council.

Beliau juga menjadi ahli Jawatankuasa Penasihat FTSE ESG (London) pada tahun yang sama. Sebuah anugerah pengiktirafan khas daripada Badan Pengawas Pemegang Saham Minoriti (MSWG) juga telah disampaikan kepada Ketua Pegawai Eksekutif KWAP atas sumbangan KWAP ke arah meningkatkan amalan tadbir urus korporat di Malaysia. Pencapaian ini menunjukkan bahawa KWAP berada di landasan yang betul untuk menjadi pelabur bertanggungjawab yang terkemuka di negara ini.

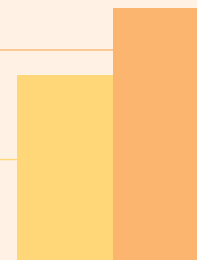
PERUTUSAN
PENGURUSI

Purata pertumbuhan dana
tahunan sebanyak
12.49%

PERBANDINGAN SAIZ DANA

2015
RM118.37 billion

2014
RM109.43 billion



PELABUR YANG BERTANGGUNGJAWAB

KWAP juga memperdalamkan komitmennya kepada pelaburan yang bertanggungjawab dengan penubuhan dana syariah, menyumber luar 3 mandat Alam Sekitar, Sosial dan Tadbir Urus (ESG) kepada pengurus luaran dan menubuhkan mandate pengurusan dalaman ESG untuk memastikan bahawa pelaburan dana selaras dengan amalan terbaik dalam industri.

Kemasukan pertama ke dalam pelaburan hartanah domestik berlangsung pada 2015 melalui pengambilalihan bangunan 40 tingkat yang mempunyai sijil Platinum LEED terletak di segi tiga emas Kuala Lumpur, diikuti dengan 2 lot tanah untuk pembangunan hartanah di sekitar kawasan tersebut.

FUNGSI PERKHIDMATAN PERSARAAN

Lanjutan pada pindaan akta yang diluluskan, KWAP telah dilantik sebagai ejen Kerajaan untuk membayar pencen, ganjaran dan faedah lain di bawah mana-mana undang-undang bertulis. Operasi Jabatan Perkhidmatan Persaraan KWAP berlangsung pada bulan November, di mana sebahagian daripada fungsi Bahagian Pasca Perkhidmatan, Jabatan Perkhidmatan Awam telah diambil alih oleh KWAP untuk meningkatkan kecekapan proses syarikat yang mana dua pertiga daripada kakitangannya telah dipinjamkan kepada KWAP untuk membantu dan memastikan kelancaran peralihan fungsi ini.

PENUTUP

Saya ingin mengucapkan terima kasih kepada pihak berkepentingan atas sokongan dan kepercayaan mereka. Prestasi tahun ini adalah hasil daripada perancangan yang teliti oleh pihak pengurusan dan usaha gigih Ketua Pegawai Eksekutif KWAP serta tenaga kerja KWAP yang penuh dedikasi. Saya juga mengucapkan terima kasih kepada Ahli-ahli Lembaga dan Ahli-ahli Panel Pelaburan di atas pandangan jauh dan bimbingan mereka yang telah membantu kami untuk terus cemerlang pada waktu yang sukar ini.

Terima kasih kepada Datuk Dr. S. Sundaran Annamalai, untuk berkhidmat sebagai anggota KWAP Lembaga dan saya ingin mengucapkan tahniah atas pelantikan beliau sebagai Ketua Setiausaha Kementerian Perusahaan Perladangan dan Komoditi. Ucapan selamat datang kepada Dato' Che Pee bin Samsudin dan Encik Johari bin Abdul Muid diatas pelantikan baru-baru ini sebagai ahli Lembaga dan Panel Pelaburan. Saya juga ingin mengucapkan tahniah kepada Dato' Mohammed Azlan bin Hashim yang telah mengambilalih tugas saya sebagai Pengerusi Panel Pelaburan.

Pada tahun yang akan datang, tidak ada keraguan bahawa akan terdapat pelbagai cabaran baharu untuk kita atasi. Walau bagaimanapun, saya mempunyai keyakinan penuh bahawa KWAP berada dalam kedudukan yang baik dan dapat mengharungi cabaran-cabaran yang mendatang dan terus maju ke hadapan.

PERUTUSAN KETUA PEGAWAI EKSEKUTIF



WAN KAMARUZAMAN BIN WAN AHMAD
KETUA PEGAWAI EKSEKUTIF

Tahun 2015 mencatat banyak peristiwa bersejarah bagi KWAP. Ekonomi dunia dibayangi oleh lebih bekalan dalam pasaran minyak global secara berterusan, yang disebabkan oleh kemunculan industri syal Amerika Syarikat dan pertumbuhan berterusan pengeluaran minyak OPEC.

Faktor-faktor ini telah menyebabkan harga minyak dunia turun ke paras terendah dalam tempoh lebih sedekad. Menjelang akhir tahun, harga minyak global telah turun sebanyak 35.0% berbanding pada permulaan tahun. Jangkaan untuk kenaikan kadar faedah Rizab Persekutuan AS yang pertama dalam tempoh sembilan tahun juga telah merangsang ketidakstabilan pasaran dan mengukuhkan dolar AS. Meskipun pasaran sibuk meletakkan harga berikutan kenaikan kadar faedah tersebut, ringgit Malaysia susut nilainya sebanyak 18.5% disebabkan oleh faktor pertemuan. Ini mencerminkan situasi ekonomi global yang dinamik, di mana pasaran kewangan global menyaksikan pasaran agak tidak sekata dan tidak menentu.

Sementara itu, pasaran saham AS kurang berprestasi dan kelembapan ekonomi di China menimbulkan kekhawatiran di pasaran global. Di dalam negeri, FBMKLCI merekodkan penurunan dalam masa dua tahun berturut-turut, mengakhiri tahun dengan 3.9% lebih rendah.

Walaupun persekitaran pasaran adalah tidak menentu, KWAP masih berjaya mencapai sasaran Dana yang ditetapkan pada awal tahun. KWAP berjaya memberikan hasil yang melebihi tanda aras berpandukan falsafah pelaburan yang bertanggungjawab, disokong dengan pengurusan risiko dan tadbir urus yang baik.

MELANGKAH KE HADAPAN

Ekonomi global dijangka akan pulih sedikit menjelang tahun 2016. Pemulihan dalam ekonomi AS dimana terdapat kenaikan kadar faedah di AS yang pertama sejak tahun 2006 merupakan satu petanda yang baik, dan ianya dijangka akan menyokong permintaan global di samping mengurangkan kelembapan ekonomi di China.

Pada 2016, tekanan menurun ke atas harga minyak global dijangka akan terus memberi kesan di Malaysia. Walau bagaimanapun, asas ekonomi Malaysia adalah agak stabil dan permintaan domestik yang kukuh akan terus menyokong Keluaran Dalam Negara Kasar (KDNK), di mana pertumbuhan dianggarkan pada kadar 4% ke 4.5%.

Penggunaan swasta akan terus disokong dengan kadar cukai pendapatan individu dan harga sumber tenaga yang lebih rendah, serta kadar pengambilan pekerja yang lebih stabil. Program Transformasi Ekonomi (ETP) yang berterusan juga akan terus mengekalkan perbelanjaan pelaburan.

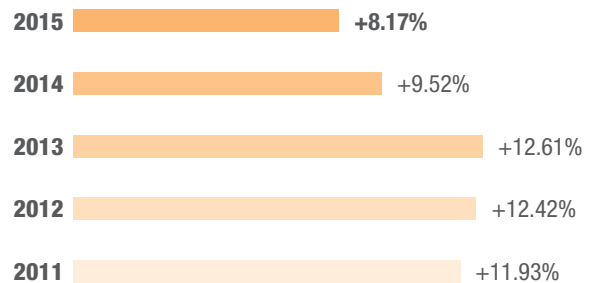
Secara keseluruhannya, walaupun terdapat pelbagai halangan sepanjang tahun lalu, asas Malaysia tetap utuh, menyediakan platform yang stabil untuk pertumbuhan aktiviti ekonomi.

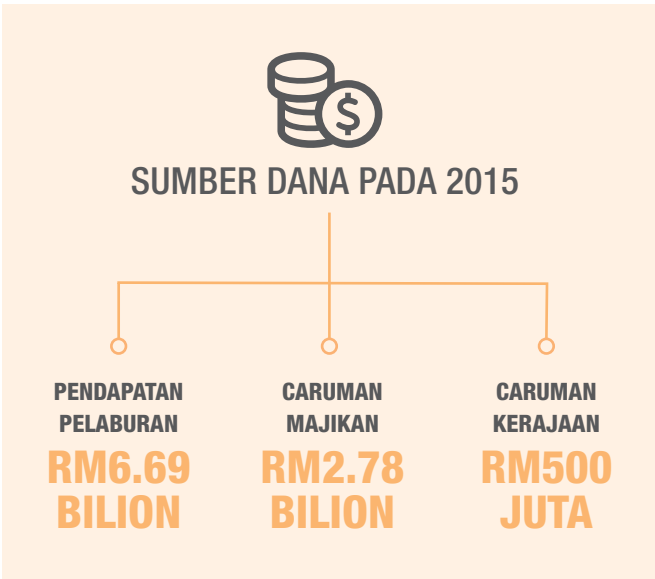
PRESTASI KEWANGAN

Pada tahun 2015, KWAP telah berjaya mengekalkan prestasi yang mantap walaupun mengharungi pelbagai cabaran ekonomi, di mana jumlah saiz dana meningkat ke RM118.37 bilion, peningkatan sebanyak RM8.94 bilion, yang bersamaan dengan 8.17%.

Penyumbang utama kepada peningkatan dana adalah dari pendapatan pelaburan yang telah menyumbang sebanyak RM6.69 bilion, diikuti dengan caruman majikan sebanyak RM2.78 bilion dan dana daripada Kerajaan Persekutuan sebanyak RM500 juta.

ALIRAN PERTUMBUHAN JUMLAH SAIZ DANA





PRESTASI PELABURAN

Tahun 2015 sesungguhnya merupakan tahun yang tidak menentu bagi pasaran ekuiti dan pendapatan tetap. Menguruskan dana dalam dan luar negara telah menjadi semakin mencabar. Walau bagaimanapun, dana terus mencatat pendapatan pelaburan kasar yang direalisasikan sebelum perlindungan nilai, yang lebih tinggi, iaitu sebanyak RM6.69 bilion dalam tahun ini iaitu RM0.22 bilion lebih tinggi berbanding tahun sebelumnya yang telah mencatat nilai sebanyak RM6.47 bilion. Pada masa yang sama, peningkatan sebanyak 8.55% pada tahun 2015 adalah melebihi sasaran 8.48%. Dari segi sumber pendapatan pelaburan, ekuiti merupakan penyumbang tertinggi dengan 45%, diikuti oleh pelaburan pendapatan tetap sebanyak 39% manakala pelaburan alternatif menyumbang sebanyak 17% daripada jumlah pendapatan pelaburan.

Dana telah mencatatkan pulangan kasar atas pelaburan (ROI) sebanyak 5.78% sebelum perlindungan nilai dan hasil pendapatan lain; dan 5.40% selepas penolakan perlindungan nilai dan pendapatan lain. Ekuiti antarabangsa kembali memberikan ROI tertinggi iaitu sebanyak 14.39%, diikuti oleh pelaburan ekuiti swasta dengan 9.64%. Bahagian aset-aset lain pula telah mencapai ROI sebanyak 3.60% hingga 7.67%.

Sepanjang 2015, KWAP telah mula meneroka ke dalam bidang pelaburan hartanah domestik dengan membeli Menara Integra, yang terletak di Jalan Tun Razak, diikuti oleh pengambilalihan tanah bagi tujuan pembangunan hartanah di Persiaran Stonor dan Changkat Kia Peng. Lokasi tanah yang strategik di tengah Pusat Bandar Kuala Lumpur dijangka akan menjana pulangan yang menguntungkan kepada KWAP. Ini menjadikan jumlah harta yang dimiliki dan dimiliki bersama oleh KWAP ke 14, di mana 8 berada di Australia dan 3 lagi di United Kingdom.

PENCAPAIAN OPERASI

Pindaan Akta Kumpulan Wang Persaraan 662 (Pindaan 2015) telah berkuat kuasa pada 1 September 2015. Pindaan ini membolehkan KWAP untuk bertindak sebagai ejen Kerajaan untuk membayar pencen, ganjaran atau faedah lain yang diberikan di bawah mana-mana undang-undang bertulis daripada Dana yang disatukan.

Selepas 2 tahun membentuk konsep dan perancangan, serta kerjasama dengan Kementerian Kewangan (MOF) dan Jabatan Perkhidmatan Awam (JPA), kegigihan KWAP terbukti berhasil dengan pengambilalihan Bahagian Pasca Perkhidmatan, JPA pada 1 November 2015. Seramai 254 kakitangan JPA telah dipinjamkan ke KWAP untuk tempoh dua tahun bagi membantu dalam proses peralihan bagi memastikan aliran perkhidmatan pelanggan dan pesara berjalan lancar; dan pada masa yang sama, memudahkan pemindahan pengetahuan kepada KWAP. Pengambilalihan ini membawa KWAP satu langkah lebih dekat bagi mencapai matlamat untuk menjadi sebuah dana persaraan yang lengkap.

MODAL INSAN

Sukacita saya memaklumkan bahawa pada tahun 2015 jumlah kakitangan kami telah meningkat kepada 529 pada 31 Disember 2015. Sebanyak 277 pekerja berpangkalan di pejabat utama di Kuala Lumpur, 252 berpangkalan di Putrajaya dan 5 berpangkalan di London, UK.

Seperti organisasi-organisasi di Malaysia yang lain, KWAP juga menghadapi pelbagai cabaran apabila ingin mendapatkan pegawai yang berbakat kerana kekurangan bakat yang sesuai secara amnya.

PERUTUSAN KETUA PEGAWAI EKSEKUTIF

Walaupun bagaimanapun, tahun ini KWAP telah berjaya mengenal pasti calon-calon untuk dua jawatan kritikal, dengan pelantikan Nik Ahmad Fauzan bin Nik Muhammad sebagai Ketua Pegawai Operasi dan Syed Ali Haidar bin Syed Shahabuddin sebagai Pengarah Jabatan Undang-Undang dan Kesetiausahaan.

Pada tahun 2015, KWAP menjalani penyusunan semula dalam hierarki organisasinya untuk meningkatkan kecekapan dalam pengurusan. Ini melibatkan penyusunan semula Jabatan Perancangan Korporat dan Pembangunan (CPDD), di mana Unit Komunikasi Korporat telah dikeluarkan dari jabatan tersebut dan diwujudkan sebagai sebuah Jabatan yang dikenali sebagai Jabatan Hal Ehwal Korporat, dan CPDD dinamakan semula sebagai Jabatan Strategi Korporat dan Prestasi. Fungsi bahagian sokongan pula disepadukan dari dua jabatan ini iaitu Jabatan Custodian dan Jabatan Penyelesaian Pelaburan, ke dalam Jabatan Perkhidmatan Sokongan Pelaburan. Kedua-dua jabatan baharu ini melaporkan terus kepada Ketua Pegawai Operasi.

Di samping itu, fungsi-fungsi yang diambil dari Bahagian Pasca Perkhidmatan, Jabatan Perkhidmatan Awam telah menjadi sebuah jabatan di bawah Ketua Pegawai Operasi, yang dikenali sebagai Jabatan Perkhidmatan Persaraan.

TANGGUNGJAWAB SOSIAL KORPORAT (TSK)

Sebagai sebuah organisasi yang bertanggungjawab, KWAP memastikan inisiatif TSK berkhidmat kepada empat bidang utama, yang meliputi tempat kerja, pasaran, komuniti dan alam sekitar sambil membawa slogan TSK KWAP "Berkongsi Nilai Kita". Fokus utama pasukan TSK KWAP pada tahun 2015 adalah usaha dermawan. Tahun ini bermula dengan pelancaran Misi Bantuan Bencana Alam secara sukarela, di mana KWAP menderma dan bekerjasama dengan Kementerian Kewangan untuk membantu pemulihan negeri Kelantan yang dilanda banjir besar yang merupakan tragedi paling teruk dalam lebih 20 tahun. KWAP juga meneruskan usaha dermawan apabila berlakunya gempa bumi yang menggemparkan Gunung Kinabalu di Sabah dan kemudian di Nepal. Dana telah diraih dengan tujuan untuk menderma bagi membantu mereka yang terjejas oleh bencana yang menimpa.

Tahun ini juga menyaksikan penyertaan KWAP di acara Free Market yang dianjurkan oleh Pertubuhan Bukan Kerajaan (NGO) di Projek Perumahan Rakyat Miskin Tegar di Gombak Setia (PPRT Gombak Setia), Kuala Lumpur. Oleh kerana kejayaan yang dicapai sewaktu percubaan pertama menyertai program itu, KWAP telah mengambil langkah yang lebih besar dengan menganjurkan acara sendiri di PPRT Lembah Subang. Program ini telah mendapat sambutan yang baik oleh penduduk serta para pekerja KWAP.

PENUTUP

Sebagai penutup, saya ingin mengambil kesempatan ini untuk mengucapkan terima kasih kepada Pengerusi KWAP, ahli-ahli Lembaga dan Panel Pelaburan kerana telah membantu kami mengharungi tahun yang sukar ini. Bimbingan yang berterusan dan sokongan yang diberikan telah melancarkan perjalanan KWAP untuk meraih kejayaan di sebalik cabaran yang dilalui. Saya juga ingin mengucapkan terima kasih kepada pengurusan kanan KWAP dan semua kakitangan, atas dedikasi dan komitmen yang diberikan dan mencapai hasil yang melebihi tanda aras. Mari kita berharap tahun 2016 akan membawa pertumbuhan yang lebih baik dan pulangan yang lebih tinggi untuk KWAP.

Lancarkan Program KWAP Free Market



2 misi bantuan pasca banjir
telah dianjurkan untuk membantu
mangsa menyusun
kehidupan mereka di Kelantan.



Tadbir Urus Korporat

SEKSYEN 02

023

Penyata Tadbir Urus Korporat

033

Penyata Kawalan Dalaman

035

Pengurusan Risiko dan Pematuhan

048

Ringkasan Amalan Etika

052

Inisiatif Tadbir Urus Baharu

LEMBAGA

Lembaga diberi kuasa dan dipertanggungjawab untuk mentadbir dan mengurus KWAP seperti di bawah Akta Kumpulan Wang Persaraan 2007 (Akta 662) atau “Akta”. Sejak penubuhannya, Tadbir Urus Korporat telah dijadikan sebahagian komitmen Lembaga dalam melaksanakan tanggungjawabnya untuk melindungi dan meningkatkan nilai pihak berkepentingan melalui mempromosi dan mengamalkan piawaian tadbir urus melalui nilai-nilai teras KWAP seperti integriti, ketelusan dan profesionalisme, yang dianggap perlu untuk kemajuan berterusan KWAP dan kejayaan ke arah mencapai objektif pihak berkepentingan.

Komitmen Lembaga KWAP ke arah tadbir urus korporat yang baik adalah Lembaga meluluskan KWAP untuk menjadi ahli penandatanganan kepada Kod Pelabur Institusi Malaysia (“Kod”) yang diterajui oleh Badan Pengawas Pemegang Saham Minoriti (MSWG). Penyertaan KWAP sebagai penandatanganan untuk Kod berfungsi sebagai platform bagi KWAP untuk meningkatkan keupayaan dalaman tadbir urus korporat dan menjadi proaktif sebagai pemegang saham. Ini juga menjadi rujukan bagi KWAP untuk memastikan piawaian tadbir urus KWAP juga mematuhi apa yang tertera di dalam Kod Pelabur Institusi Malaysia.

Sebagai sokongan terhadap amalan terbaik pada Alam Sekitar, Sosial dan Tadbir Urus, Lembaga KWAP telah menubuhkan mandat Alam Sekitar, Sosial dan Tadbir (ESG) dengan penyumberan luar kepada pengurus dana luaran pada suku pertama 2015. Penyumberan luar membolehkan KWAP untuk mempercepatkan lagi proses pembelajaran serta menubuhkan kemampanan dalam setiap keputusan pelaburan dan operasi.

Lembaga percaya bahawa kepimpinan KWAP menerapkan tadbir urus korporat yang baik sekaligus ia akan mencatatkan prestasi yang diinginkan secara cekap dan berkesan di samping dapat melindungi dan meningkatkan nilai pemegang berkepentingan.

Komposisi Lembaga

Lembaga KWAP terdiri daripada ahli-ahli yang berpengalaman dan berkemahiran dengan pelbagai latar belakang dari Kerajaan, sektor swasta, Bank Negara Malaysia dan wakil pencarum dimana mereka memainkan peranan penting bagi kejayaan keseluruhan KWAP.

Sebagai yang dinyatakan dalam seksyen 6 Akta Kumpulan Wang Persaraan (Akta 662), Lembaga hendaklah dianggotai oleh ahli-ahli berikut yang dilantik oleh Menteri Kewangan:

- seorang Pengerusi yang merupakan Ketua Setiausaha Perbendaharaan, Kementerian Kewangan;
- seorang wakil daripada Bank Negara Malaysia;
- seorang wakil daripada Kementerian Kewangan;
- Ketua Pegawai Eksekutif yang merupakan ahli ex-officio;
- tiga orang wakil Kerajaan Malaysia;
- tiga orang wakil dari sektor swasta yang mempunyai pengalaman dan kepakaran dalam perniagaan atau kewangan; dan
- seorang wakil pencarum yang menyumbang kepada Dana Persaraan selain daripada wakil Kerajaan Malaysia.

Profil ringkas setiap ahli Lembaga dibentangkan di muka surat 131 hingga 135 dalam Laporan Tahunan ini.

KOMPOSISI LEMBAGA



seorang Pengerusi yang merupakan Ketua Setiausaha Perbendaharaan, Kementerian Kewangan;



seorang wakil daripada Bank Negara Malaysia;



seorang wakil daripada Kementerian Kewangan;



seorang Ketua Pegawai Eksekutif yang merupakan ahli ex-officio;



tiga orang wakil kerajaan Malaysia;



tiga orang wakil dari sektor swasta yang mempunyai pengalaman dan kepakaran dalam perniagaan atau kewangan; dan



seorang wakil pencarum yang menyumbang kepada Dana Persaraan selain daripada wakil Kerajaan Malaysia.

PENYATA
TADBIR URUS KORPORAT

Pada tahun 2015, dua ahli Lembaga baharu telah dilantik. Pelantikan Dato' Che Pee bin Samsuddin berkuat kuasa pada 15 Februari 2015 sebagai wakil Kerajaan Malaysia yang menggantikan Datuk Wan Selamah Wan Sulaiman yang telah bersara pada 18 Disember 2014 manakala pelantikan Datuk Dr. Sundaran Annamalai berkuat kuasa pada 1 Julai 2015 sebagai wakil daripada Kementerian Kewangan menggantikan Dato' Mat Nor bin Nawawi, yang telah bersara pada 6 Jun 2015.

Setakat 31 Disember 2015, terdapat dua kekosongan jawatan di bawah Seksyen 6 Akta (4)(e) untuk menggantikan Tan Sri Idrus bin Harun yang telah meletak jawatan kerana beliau telah dilantik sebagai Hakim di Mahkamah Rayuan manakala Datuk Dr. Sundaran Annamalai telah meletak jawatan kerana dilantik sebagai Ketua Setiausaha Kementerian Perusahaan Perladangan dan Komoditi. Pelantikan kedua-dua jawatan ini masih belum dilantik oleh Kementerian Kewangan.

Pengerusi dan Ketua Pegawai Eksekutif

Sebagai amalan terbaik, peranan Pengerusi dan Ketua Pegawai Eksekutif hendaklah diasingkan.

Pengerusi KWAP bertanggungjawab terutamanya dalam memastikan keberkesanan dan tatacara Lembaga manakala Ketua Pegawai Eksekutif dilantik oleh Lembaga dengan kebenaran Menteri Kewangan, bertanggungjawab bagi keseluruhan operasi perniagaan dan pelaksanaan dasar dan keputusan yang dibuat oleh Lembaga dan keputusan pelaburan yang dibuat oleh Panel Pelaburan selaras dengan Akta. Ketua Pegawai Eksekutif dibantu oleh Pengurusan dalam menjalankan pentadbiran harian dan kawalan pentadbiran tenaga kerja KWAP.

Tugas dan Tanggungjawab Lembaga

Selaras dengan tanggungjawab dan fungsi, Lembaga ditubuhkan untuk mentadbir dan mengurus KWAP dan memastikan KWAP mencapai objektifnya dengan cemerlang.

Lembaga melaksanakan beberapa tugas khusus seperti mengawal selia perjalanan operasi, mengenal pasti risiko-risiko utama dan memastikan pelaksanaan sistem yang sesuai untuk mengurus risiko berkaitan dan juga mengkaji kecukupan dan integriti sistem kawalan dalaman seperti yang diperincikan dalam Akta dan Piagam Lembaga.

KOMPONEN LEMBAGA YANG BERKESAN	
Menstruktur Lembaga yang berprestasi tinggi	- Menstruktur Lembaga untuk memadankan keperluan organisasi - Mentakrifkan peranan jawatankuasa, struktur dan komposisi untuk melengkapkan keperluan Lembaga - Memilih dan mencalon Ahli Lembaga menggunakan proses berdisiplin - Menilai Lembaga secara keseluruhan dan setiap Ahli Lembaga secara berkala
Memastikan Operasi dan Interaksi Lembaga yang Berkesan	- Menjadikan tiap-tiap mesyuarat Lembaga yang produktif - Memastikan kualiti dan ketepatan masa semua maklumat Lembaga - Membina kepercayaan melalui interaksi positif - Lembaga dan komunikasi terbuka dalam Lembaga serta pihak pengurusan
Memenuhi peranan dan tanggungjawab asas Lembaga	- Menyumbang kepada membangunkan strategi korporat dan penetapan matlamat - Mengekalkan pendekatan pengurusan prestasi korporat yang kukuh - Menyelia pembangunan pemimpin masa hadapan dan modal insan organisasi - Memahami dan menguruskan risiko organisasi - Guna pakai perspektif pihak berkepentingan apabila membuat keputusan - Mengimbangi kepentingan pemegang kepentingan yang sah

PENYATA
TADBIR URUS KORPORAT**Mesyuarat Lembaga**

Mesyuarat Lembaga ditetapkan lebih awal pada setiap tahun, manakala Mesyuarat Khas Lembaga hanya diadakan sekiranya perlu bagi membincangkan perkara-perkara yang memerlukan keputusan segera.

Ahli-ahli Lembaga disediakan dengan agenda dan kertas mesyuarat yang mengadungi maklumat yang relevan tentang perkara-perkara yang akan dibincangkan dalam mesyuarat untuk penelitian mereka. Pada setiap mesyuarat, setiausaha mesyuarat akan memastikan bahawa kuorum lengkap pada permulaan mesyuarat supaya dapat membentuk mesyuarat yang sah.

Sepanjang tahun kewangan 2015, 10 mesyuarat Lembaga dan 2 Lembaga Khas dan Panel Pelaburan telah diadakan.

Kedatangan Mesyuarat Lembaga

BIL.	NAMA	KEDATANGAN
1.	Tan Sri Dr. Mohd Irwan Serigar bin Abdullah <i>Pengerusi</i>	12/12
2.	Dato' Mat Noor bin Nawi <i>* bersara pada 6 Jun 2015</i>	1/7
3.	Datuk Dr. Sundaran Annamalai <i>* dilantik pada 1 Julai 2015 and meletak jawatan pada 16 Disember 2015</i>	4/5
4.	Dato' Che Pee bin Samsuddin <i>* dilantik pada 15 Februari 2015</i>	7/11
5.	Datuk Yeow Chin Kiong	9/12
6.	Datuk Muhammad bin Ibrahim	8/12
7.	Dato' Siow Kim Lun	10/12
8.	Dato' Azmi bin Abdullah	12/12
9.	Dato' Dr. Gan Wee Beng	11/12
10.	Datuk Azih bin Muda	8/12
11.	Wan Kamaruzaman bin Wan Ahmad	12/12

Antara aktiviti-aktiviti utama Lembaga bagi tahun 2015 adalah seperti berikut, iaitu dalam bidang kuasa seperti dinyatakan pada Seksyen 12 (1) Akta 662:

BIL.	BIDANG TANGGUNGJAWAB LEMBAGA DAN AKAUNTABILITI SEPERTI YANG DIPERUNTUKKAN OLEH AKTA	TUGAS/AKTIVITI LEMBAGA BAGI TAHUN 2015
1.	Mewujudkan prosedur berkenaan dengan hal-hal kewangan dan perakaunan, termasuk penyimpanan, penutupan dan pengauditan akaun KWAP dan membangunkan prosedur perakaunan dan kewangan tersendiri;	- Meluluskan Bajet Tambahan ke atas Perbelanjaan Berkaitan Menara Integra; - Meluluskan Bajet Perbelanjaan untuk Jabatan Perkhidmatan Persaraan KWAP; - Meluluskan Bajet Perbelanjaan KWAP bagi Tahun Kewangan 2016.
2.	Menetapkan tanggungjawab tenaga kerja KWAP termasuk perkara-perkara berkenaan saaran, terma dan syarat perkhidmatan, tempoh perkhidmatan dan cuti tenaga kerjanya;	- Meluluskan Semakan Struktur Organisasi KWAP 2015; - Meluluskan Semakan Struktur Organisasi dan Pakej Peminjaman untuk Jabatan Perkhidmatan Persaraan; - Meluluskan Semakan Pakej Peminjaman Tenaga Kerja untuk Jabatan Perkhidmatan Persaraan; - Meluluskan Pelantikan Ketua Pegawai Operasi; - Meluluskan Pembaharuan Kontrak Ketua Pegawai Eksekutif; - Meluluskan beberapa Pembaharuan Kontrak Ketua Jabatan di KWAP.

PENYATA TADBIR URUS KORPORAT

BIL.	BIDANG TANGGUNGJAWAB LEMBAGA DAN AKAUNTABILITI SEPERTI YANG DIPERUNTUKKAN OLEH AKTA	TUGAS/AKTIVITI LEMBAGA BAGI TAHUN 2015
3.	Menubuhkan pihak berkuasa tatatertib yang sesuai untuk kelakuan dan disiplin warga kerja KWAP;	Meluluskan Polisi Tiada Hadiah.
4.	Menubuhkan jawatankuasa dan prosedur untuk jawatankuasa tersebut;	Tiada pelantikan jawatankuasa baharu pada tahun 2015.
5.	Mengawal selia prosedur dalaman termasuk tatacara prosedur berkaitan operasi;	- Meluluskan Penggunaan Alokasi Strategik Aset bagi Hartanah; - Meluluskan Had Risiko dan Pengurusan Tindakan Pencetus untuk Had Manfaat Hartanah; - Meluluskan Penyata Ketahanan Risiko KWAP; - Meluluskan Strategi Pelaburan Pembangunan Hartanah; - Meluluskan Penambahan kepada Polisi Susut Nilai; - Meluluskan Pindaan pada Dasar dan Garis Panduan Pelaburan KWAP; - Meluluskan Dasar Keselamatan Maklumat; - Meluluskan KWAP menjadi Penandatanganan untuk <i>Malaysian Code for Institutional Investors</i>; - Meluluskan Rangka Kerja Pengurusan Risiko Reputasi; - Meluluskan Penyemakan Semula Had Risiko Pihak Lain; - Meluluskan Had Kuasa Budi Bicara Tindakan Korporat berkenaan dengan Mesyuarat Agung Tahunan, Mesyuarat Agung Luarbiasa dan Mesyuarat Pemegang Bon.
6.	Menetapkan cara dimana apa-apa dokumen, cek dan instrumen perlu ditandatangani atau disempurnakan bagi pihak KWAP;	- Meluluskan pembukaan akaun bank untuk tunai runcit hartanah domestik; - Membenarkan Ketua Pegawai Eksekutif dan Pengerusi KWAP meluluskan had Lembaga; - Meluluskan semakan pada Proses Pengesahan dan Pelekapan Cap Mohor;
7.	Menyediakan peruntukan bagi semua perkara berkenaan atau perlu atau wajar untuk memberi kesan kepada dan untuk digunakan bagi menjalankan peruntukan-peruntukan Akta Kumpulan Wang Persaraan 2007 (Akta 662).	Pelantikan Perunding dan Pengusaha Wajar Hartanah, Panel Peguambela dan Peguamcara dan Pengurus Dana Luaran.

PENYATA
TADBIR URUS KORPORAT**PANEL PELABURAN**

Akta Kumpulan Wang Persaraan 2007 (Akta 662) juga memperuntukkan penubuhan Panel Pelaburan untuk menentukan hala tuju strategik untuk perkara berhubung pelaburan. Ia menentukan dan meluluskan dasar pelaburan dan peraturan, dasar pengurusan risiko, alokasi aset dan arah tuju strategik pelaburan.

Komposisi Panel Pelaburan

Panel Pelaburan hendaklah terdiri daripada anggota yang berikut, seperti yang ditetapkan di dalam Seksyen 7 Akta 662 sebagaimana yang dipinda dalam Akta A1496, iaitu dilantik oleh Menteri Kewangan:-

- (i) seorang Pengerusi hendaklah menjadi Pengerusi Lembaga atau orang lain yang dilantik oleh Menteri Kewangan [Seksyen 7(2)(a)];
- (ii) seorang wakil daripada Kementerian Kewangan [Seksyen 7(2)(c)];
- (iii) Ketua Pegawai Eksekutif KWAP hendaklah menjadi setiausaha [Seksyen (2)(d) Akta]; dan
- (iv) Empat individu daripada sektor awam atau swasta yang mempunyai pengalaman dan kepakaran perniagaan, pelaburan, perbankan atau kewangan [Seksyen 7(2)(e)].

Pada 30 Mei 2015, Tan Sri Dr. Mohd Irwan Serigar bin Abdullah, yang juga Pengerusi Lembaga Pengarah telah meletak jawatan sebagai Pengerusi Panel Pelaburan. Berikutan peletakan jawatan ini, Menteri Kewangan seterusnya melantik Dato' Mohammed Azlan bin Hashim, wakil daripada sektor swasta sebagai Pengerusi yang baharu berkuatkuasa pada 1 Jun 2015. Kekosongan kerusi dibawah Seksyen 7(2)(e) yang ditinggalkan oleh Dato' Mohammed Azlan bin Hashim digantikan dengan pelantikan Encik Johari Muid pada 15 Oktober 2015.

Merujuk kepada pindaan Akta 662, Seksyen 7(2)(b), wakil daripada Bank Negara Malaysia tidak lagi menjadi keperluan. Walau bagaimanapun, berdasarkan pendedahan dan pengalaman, Cik Che Zakiah Che Din, telah dilantik di bawah seksyen baharu, 7(2)(e) sebagai seorang wakil daripada sektor awam atau swasta yang mempunyai pengalaman dan kepakaran dalam perniagaan, pelaburan, perbankan dan kewangan berkuatkuasa dari 21 Oktober 2015.

Profil ringkas setiap ahli Panel Pelaburan dibentangkan di muka surat 136 hingga 139 dalam Laporan Tahunan ini.

Tugas Utama dan Tanggungjawab Panel Pelaburan

Tanggungjawab Panel Pelaburan adalah berdasarkan Seksyen 7(1) Akta 662. Panel Pelaburan secara amnya bertanggungjawab untuk meluluskan antara lain, hala tuju strategik KWAP bagi semua perkara berkaitan dengan pelaburan KWAP, dasar dan garis panduan pelaburan, alokasi aset dan cadangan pelaburan. Dalam melaksanakan fungsinya, Panel Pelaburan hendaklah melaporkan aktivitiinya kepada Lembaga dan hendaklah bertindak mengikut dasar am yang boleh dikeluarkan oleh Lembaga dan seterusnya diluluskan oleh Menteri Kewangan.

Mesyuarat Panel Pelaburan

Sepanjang tahun kewangan 2015, 12 mesyuarat Panel Pelaburan, 3 mesyuarat khas dan 2 mesyuarat Lembaga Khas dan Panel pelaburan telah diadakan.

Kehadiran Mesyuarat Panel Pelaburan

BIL.	NAMA	KEHADIRAN
1.	Tan Sri Dr. Mohd Irwan Serigar bin Abdullah <i>Pengerusi</i> <i>* meletak jawatan pada 31 Mei 2015</i>	7/7
2.	Dato' Mohammed Azlan bin Hashim <i>Pengerusi</i> <i>* dilantik pada 1 Jun 2015</i>	15/17
3.	Datuk Ahmad Badri bin Mohd Zahir	15/17
4.	Datuk Abdul Farid bin Alias	8/17
5.	Cheah Tek Kuang	13/17
6.	Che Zakiah binti Che Din	14/17
7.	Johari bin Abdul Muid <i>* dilantik pada 15 Oktober 2015</i>	4/4
8.	Wan Kamaruzaman bin Wan Ahmad	17/17

Dalam keadaan dimana keputusan segera diperlukan dan Setiausaha tidak dapat mengadakan mesyuarat, kelulusan boleh didapati melalui pekelliling kepada semua ahli Panel Pelaburan. Keputusan melalui pekelliling memerlukan persetujuan sebulat suara dan dilaporkan semasa mesyuarat Panel Pelaburan untuk tujuan pengesahan.

PENYATA

TADBIR URUS KORPORAT

Ringkasan Aktiviti Panel Pelaburan

Bagi tahun 2015, Panel Pelaburan telah mempertimbang dan membincangkan 60 cadangan pelaburan dimana 57 cadangan telah diluluskan termasuk kelulusan melalui pekeliling.

JAWATANKUASA LEMBAGA

Bagi membantu Lembaga dalam melaksanakan tugas mereka, Lembaga telah menubuhkan beberapa jawatankuasa, iaitu Jawatankuasa Audit, Jawatankuasa Pengurusan Risiko, Jawatankuasa Imbuhan dan Jawatankuasa Lembaga Perolehan. Semua Jawatankuasa Lembaga mempunyai terma rujukan bertulis yang dikaji dari masa ke semasa untuk memastikan bahawa ia adalah relevan dan terkini.

Aktiviti terperinci Jawatankuasa Lembaga sepanjang tahun 2015 adalah seperti di bawah.

JAWATANKUASA AUDIT

Jawatankuasa Audit telah ditubuhkan untuk memastikan penubuhan dan pelaksanaan sistem kawalan dalaman di KWAP.

Keahlian

Pada masa ini, Jawatankuasa Audit terdiri daripada 4 ahli Lembaga, iaitu Pengerusi dan 3 ahli-ahli lain yang telah dilantik oleh Lembaga:

- (i) Dato' Azmi bin Abdullah – Pengerusi
- (ii) Dato' Siow Kim Lun – Ahli
- (iii) Dato' Dr. Gan Wee Beng – Ahli
- (iv) Dato' Che Pee bin Samsuddin – Ahli
(dilantik pada 1 Oktober 2015)

Dato' Azmi bin Abdullah dan Dato' Che Pee bin Samsuddin merupakan ahli Malaysian Institute of Accountants (MIA).

Empat mesyuarat Jawatankuasa Audit telah diadakan sepanjang tahun 2015.

Tugas dan Tanggungjawab Jawatankuasa Audit

Berikut adalah tugas dan tanggungjawab Jawatankuasa Audit:

- (i) Untuk mencadangkan dan mengkaji peraturan-peraturan kewangan, peraturan perakaunan, dasar dan amalan;
- (ii) Untuk mengkaji dan membincangkan asas dan bidang audit dalaman dan luaran dan memastikan pendekatan selaras antara juruaudit dalaman dan luaran;
- (iii) Untuk mengkaji penyata kewangan KWAP dengan pengurusan dan juruaudit sebelum ia diluluskan oleh Lembaga;
- (iv) Untuk membincangkan masalah dan keraguan yang timbul daripada audit interim dan audit akhir dan sebarang perkara yang juruaudit ingin bincangkan (bila diperlukan semasa ketiadaan pihak pengurusan);
- (v) Untuk mengkaji pemerhatian audit oleh juruaudit luaran dan tindakan susulan pengurusan;
- (vi) Untuk mempertimbangkan penemuan utama siasatan dalaman dan balasan pengurusan;
- (vii) Untuk mengarahkan sebarang siasatan khas dijalankan oleh juruaudit dalaman dan mengkaji penemuan juruaudit dalaman;
- (viii) Untuk mempertimbangkan sebarang urusan pihak berkaitan yang mungkin timbul dalam KWAP;
- (iv) Untuk menyediakan penilaian bebas mengenai kecukupan dan kebolehpercayaan proses pengurusan risiko dan sistem kawalan dalaman dan pematuhan dengan dasar risiko, undang-undang, garis panduan dalaman dan keperluan peraturan;
- (x) Untuk mengkaji perubahan Prosedur Kewangan; dan
- (xi) Untuk mempertimbangkan isu-isu lain seperti yang ditakrifkan oleh Lembaga.

PENYATA
TADBIR URUS KORPORAT

Juruaudit luar KWAP adalah Ketua Audit Negara Malaysia sebagaimana ditentukan oleh Akta Badan-Badan Berkanun (Akaun dan Laporan Tahunan) 1980 [Akta 240].

Kehadiran Mesyuarat Jawatankuasa Audit

BIL.	NAMA	KEHADIRAN
1.	Dato' Azmi bin Abdullah <i>Pengerusi</i>	4/4
2.	Dato' Siow Kim Lun	4/4
3.	Dato' Dr. Gan Wee Beng	3/4
4.	Dato' Che Pee bin Samsuddin <i>*dilantik pada 1 Oktober 2015</i>	0/1

Ringkasan Aktiviti Jawatankuasa Audit

Antara isu-isu/cadangan utama dibincang dan diluluskan oleh Jawatankuasa Audit adalah:

- Penyata Kewangan KWAP bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2014;
- Laporan Audit Prima Ekuiti Limited (UK);
- Laporan Audit Dalamam mengenai Pelaksanaan Pengurusan Audit dan Pengurusan bagi Pengurus Dana Luaran, Penyumberan dan Pengurusan Vendor Teknologi Maklumat, Data Peribadi dan Integriti, Pengkomputeran Awam, Pemerhatian pada Latihan Pemulihan Bencana KWAP, Kawalan Dalamam Perakaunan, Pematuhan terhadap Akta dan Peraturan, Perolehan dan Pengurusan Kontrak dan Ketepatan Pembayaran daripada Pencarum;
- Isu-isu berkaitan pelaksanaan Piawaian Pelaporan Kewangan Malaysia (MFRS); dan
- Ulasan Audit Dalamam dan Isu-isu Audit yang belum dibangkitkan oleh beberapa jabatan di KWAP.

JAWATANKUASA PENGURUSAN RISIKO

Jawatankuasa Pengurusan Risiko telah ditubuhkan untuk membantu Lembaga dalam melaksanakan tugas-tugas berkaitan pengurusan risiko.

Keahlian

Pada masa ini, Jawatankuasa Pengurusan Risiko terdiri daripada 4 ahli Lembaga dan satu ahli Panel Pelaburan, iaitu seorang Pengerusi dan 4 ahli lain yang telah dilantik oleh Lembaga:

- Dato' Muhammad bin Ibrahim – Pengerusi
- Dato' Siow Kim Lun – Ahli
- Dato' Mohammed Azlan bin Hashim – Ahli
- Dato' Dr. Gan Wee Beng – Ahli
- Wan Kamaruzaman bin Wan Ahmad – Ahli

Empat mesyuarat Jawatankuasa Pengurusan Risiko telah diadakan sepanjang tahun 2015.

Tugas dan Tanggungjawab Jawatankuasa Pengurusan Risiko

Berikut adalah tugas dan tanggungjawab Jawatankuasa Pengurusan Risiko:

- untuk membentuk dan menjalankan strategi dan dasar pengurusan risiko;
- untuk menilai dan meluluskan cadangan mengenai polisi pengurusan risiko dan prosedur dalam perniagaan dan risiko kewangan seperti risiko pasaran, risiko kredit, risiko strategik, dan risiko operasi;
- untuk mengenal pasti keinginan/toleransi/parameter risiko kepada Lembaga untuk diterima pakai;
- untuk mengukur/menilai dasar-dasar yang sedia ada dan baharu, kawalan dan mencadangkan kepada Lembaga untuk apa-apa perubahan, kelulusan dan penerimaan;
- untuk memastikan kecukupan dasar dan sistem pengurusan risiko dan memastikan takat keberkesannya;
- untuk memastikan bahawa infrastruktur, sumber dan sistem yang ada telah tersedia untuk mengenal pasti, mengukur, memantau dan mengawal risiko;
- untuk menetapkan pendedahan risiko KWAP dan aktiviti pengurusan risiko;
- untuk merumuskan Pengurusan Kesenambungan Perniagaan (BCM);
- untuk mencadangkan kepada Lembaga untuk apa-apa perubahan kepada Rangka Kerja Pengurusan Risiko; dan
- untuk mempertimbangkan isu-isu berkaitan risiko lain seperti yang ditetapkan oleh Lembaga.

PENYATA
TADBIR URUS KORPORAT

Kehadiran Mesyuarat Jawatankuasa Pengurusan Risiko

BIL.	NAMA	KEHADIRAN
1.	Datuk Muhammad bin Ibrahim <i>Pengerusi</i>	4/4
2.	Dato' Siow Kim Lun	3/4
3.	Dato' Mohammed Azlan bin Hashim	3/4
4.	Dato' Dr. Gan Wee Beng	3/4
5.	Wan Kamaruzaman bin Wan Ahmad	4/4

Rumusan Aktiviti Jawatankuasa Pengurusan Risiko:

Antara isu utama yang dipertimbangkan dan diluluskan oleh Jawatankuasa Pengurusan Risiko sepanjang tahun 2015 adalah seperti berikut:

- Profil Risiko Korporat;
- Analisis Jurang Pengurusan Risiko Kredit;
- Pendedahan Aktiviti Pertukaran Asing dan Perlindungan Nilai;
- Pengesahan Model Skor Penilaian Kredit Dalam;
- Garis Panduan Kredit Nilai-pada-Risiko;
- Penyeragaman Pendekatan Penilaian untuk Garis Panduan Pengurusan Risiko Kredit;
- Had Risiko dan Pengurusan Tindakan Pencetus (MAT) untuk Had Manfaat Hartanah;
- Menyemak semula Penyata Risiko KWAP;
- Hala Tuju Pemulihan Bencana KWAP;
- Rangka Kerja Pengurusan Risiko Reputasi;
- Semakan ke atas Had Risiko Pihak Lain; dan
- Laporan Pematuhan bagi tahun 2015.

JAWATANKUASA IMBUHAN

Jawatankuasa Imbuan telah ditubuhkan untuk membantu Lembaga dalam melaksanakan fungsi dengan tanggungjawab utamanya untuk mewujudkan dasar rangka kerja yang berkaitan dalam menentukan pelantikan dan imbuan pengurusan dan warga kerja KWAP serta mencadangkan kepada Lembaga imbuan berkaitan prestasi pekerja berkenaan.

Keahlian

Jawatankuasa Imbuan terdiri daripada 2 ahli Lembaga dan 2 ahli Panel Pelaburan, iaitu seorang Pengerusi dan 3 ahli lain yang telah dilantik oleh Lembaga:

- (i) Dato' Siow Kim Lun – Pengerusi
- (ii) Dato' Mohammed Azlan bin Hashim – Ahli
- (iii) Cheah Tek Kuang – Ahli
- (iv) Wan Kamaruzaman bin Wan Ahmad – Ahli

Empat Mesyuarat Jawatankuasa Imbuan telah dijalankan sepanjang tahun 2015.

Tugas dan Tanggungjawab Jawatankuasa Imbuan

Berikut adalah tugas dan Jawatankuasa Imbuan:

- (i) Untuk mencadangkan keperluan minimum kemahiran, pengalaman, kelayakan dan kemahiran utama tenaga kerja;
- (ii) Untuk mencadangkan dan mengkaji terma dan syarat pekerjaan dan perkhidmatan tenaga kerja;
- (iii) Untuk mencadangkan dan mengkaji kod kelakuan dan tatatertib tenaga kerja;
- (iv) Untuk mencadangkan mekanisme bagi penilaian formal atas keberkesanan tenaga kerja;
- (v) Untuk mencadangkan kenaikan pangkat tenaga kerja;
- (vi) Untuk mencadangkan rangka kerja dasar yang relevan dalam menentukan imbuan (kewangan dan bukan kewangan) tenaga kerja;
- (vii) Untuk mencadangkan struktur perjanjian perkhidmatan/prinsip untuk pekerja termasuk faedah persaraan/penamatan faedah;
- (viii) Untuk mengkaji setiap tahun dan mencadangkan polisi imbuan keseluruhan untuk pegawai pengurusan utama untuk memastikan yang memberi ganjaran yang bersesuaian dengan sumbangan mereka kepada pertumbuhan dan keuntungan KWAP;
- (ix) Untuk mengkaji prestasi pengurusan pada setiap tahun dan mencadangkan pelarasan khusus imbuan kepada Lembaga dan/atau pembayaran ganjaran jika ada, selaras dengan sumbangan mereka bagi tahun tersebut; dan
- (x) Untuk mempertimbangkan isu-isu lain yang ditentukan oleh Lembaga.

PENYATA
TADBIR URUS KORPORAT**Kehadiran Mesyuarat Jawatankuasa Imbuhan**

BIL.	NAMA	KEHADIRAN
1.	Dato' Siow Kim Lun	4/4
2.	Dato' Mohammed Azlan bin Hashim	3/4
3.	Cheah Tek Kuang	4/4
4.	Wan Kamaruzaman bin Wan Ahmad	4/4

Rumusan Aktiviti Jawatankuasa Imbuhan

Antara cadangan yang dibincangkan dan disahkan oleh Jawatankuasa Imbuhan sepanjang tahun 2015 adalah:

- Pembayaran Bonus 2014 dan Kenaikan Gaji Tahunan 2015;
- Semakan struktur organisasi KWAP bagi tahun 2015;
- Semakan struktur organisasi dan peminjaman tenaga kerja untuk Jabatan Pengurusan Persaraan;
- Pelantikan Ketua Pegawai Operasi;
- Pembaharuan kontrak Ketua Pegawai Eksekutif KWAP; dan
- Pembaharuan beberapa kontrak Ketua-Ketua Jabatan di KWAP.

LEMBAGA PEROLEHAN

Lembaga perolehan ditubuhkan untuk membantu Lembaga dalam melaksanakan fungsi berkaitan dengan penilaian cadangan perolehan.

Keahlian

Pada masa kini, Lembaga Perolehan terdiri daripada 3 ahli Lembaga, iaitu Pengerusi dan 2 ahli Lembaga yang lain yang telah dilantik oleh Lembaga:

- Dato' Mat Noor bin Nawi – Pengerusi
Bersara pada 6 Jun 2015
- Datuk Dr. Sundaran Annamalai – Pengerusi
Dilantik pada 1 Oktober 2015
- Datuk Yeow Chin Kiong – Ahli
- Wan Kamaruzaman bin Wan Ahmad – Ahli

Hanya satu mesyuarat Lembaga Perolehan diadakan pada tahun 2015 untuk membincangkan dan mencadangkan kelulusan Lembaga untuk Cadangan Pelantikan Vendor Membekal, Memasang, Menguji dan Pemasangan Perisian Sistem Maklumat Ekuiti Persendirian dan Pelantikan Vendor untuk menyediakan khidmat nasihat hiasan dalaman bagi pejabat baharu Jabatan Perkhidmatan Persaraan KWAP di Cyberjaya.

Tugas dan Tanggungjawab Jawatankuasa Perolehan

Berikut adalah tugas dan tanggungjawab Jawatankuasa Perolehan:

- Untuk menilai pendaftaran petender dengan Kementerian Kewangan dan Pusat Khidmat Kontraktor, iklan pelawaan tender, spesifikasi tender, dokumen tender (jika perlu), penyediaan jadual tender oleh Jawatankuasa Pembuka Tender, laporan penilaian teknikal dan kewangan, dan lain-lain;
- Untuk memastikan bahawa proses perolehan mematuhi semua polisi dan prosedur perolehan;
- Cadangan teknikal akan dibuka dan dinilai terlebih dahulu diikuti oleh cadangan kewangan;
- Untuk mempertimbangkan dan mencadangkan pemberian tender yang bermanfaat kepada KWAP, mengambil kira faktor-faktor seperti harga, penggunaan produk dan barangan dan/atau perkhidmatan, penghantaran atau tempoh siap, kos penyelenggaraan serta faktor-faktor lain yang berkaitan;
- Untuk memutuskan mengenai proses tender semula atau mencadangkan mana-mana kaedah perolehan lain, jika Lembaga Perolehan mendapati bahawa prosedur perolehan tidak mengikut peraturan-peraturan atau mengesyaki bahawa terdapat penyelewengan dalam proses tender;
- Untuk mempertimbangkan dan menerima tender yang telah diputuskan oleh Jawatankuasa oleh sekurang-kurangnya majoriti mudah dan berada dalam had yang diluluskan;
- Untuk mempertimbangkan dan menerima sebarang sebutharga yang diperakui oleh Jawatankuasa Sebutharga yang melebihi had sebutharga; dan
- Untuk mempertimbangkan isu-isu perolehan lain sebagaimana yang ditakrifkan oleh Lembaga.

PENYATA
TADBIR URUS KORPORAT

Kehadiran Mesyuarat Lembaga Perolehan

BIL.	NAMA	KEHADIRAN
1.	Dato' Mat Noor bin Nawi <i>Pengerusi</i> (Bersara pada 6 Jun 2015)	-
2.	Datuk Dr. Sundaran Annamalai <i>Pengerusi baharu</i> (Dilantik pada 1 Oktober 2015)	1/1
3.	Datuk Yeow Chin Kiong	1/1
4.	Wan Kamaruzaman bin Wan Ahmad	1/1

JAWATANKUASA INTEGRASI JPA-BPP

Jawatankuasa Integrasi JPA-BPP ditubuhkan untuk Lembaga mengawasi pengambilalihan dan perubahan kemajuan cadangan pengambilalihan operasi, pembayaran dan fungsi pentadbiran Bahagian Pasca Perkhidmatan, JPA.

Keahlian

Jawatankuasa Integrasi JPA-BPP terdiri daripada 3 orang ahli Lembaga, iaitu Pengerusi dan 2 orang anggota lain yang dilantik oleh Lembaga:

- (i) Dato' Azmi bin Abdullah – Pengerusi
- (ii) Datuk Yeow Chin Kiong – Ahli
- (iii) Datuk Azih bin Muda – Ahli

Tiga mesyuarat Jawatankuasa Imbuhan telah dijalankan sepanjang tahun 2015.

Tugas dan Tanggungjawab Jawatankuasa Integrasi BPP-JPA

Berikut adalah antara tugas-tugas dan tanggungjawab Jawatankuasa Integrasi BPP-JPA:

- (i) Memberi panduan mengenai hala tuju strategik projek;
- (ii) Mengkaji belanjawan kewangan, struktur organisasi dan projek program transformasi dan mencadangkan untuk kelulusan oleh Lembaga; dan
- (iii) Untuk memberi persetujuan untuk aktiviti integrasi dan transformasi projek.

KEHADIRAN MESYUARAT JAWATANKUASA INTEGRASI JPA-BPP

BIL.	NAMA	KEHADIRAN
1.	Dato' Azmi bin Abdullah <i>Pengerusi</i>	3/3
2.	Datuk Yeow Chin Kiong	2/3
3.	Datuk Azih bin Muda	3/3

Setelah pengambilalihan telah berjaya dilaksanakan, Lembaga bersetuju untuk membubarkan Jawatankuasa Integrasi JPA-BPP pada 27 November 2015.

PELANTIKAN DAN IMBUHAN AHLI LEMBAGA
DAN PANEL PELABURAN

Ahli Lembaga dan Panel Pelaburan dilantik bagi tempoh tidak melebihi 3 tahun, dan pada tempoh tamatnya, mereka tidak layak untuk dilantik semula. Tempoh bagi semua ahli Lembaga dan Panel Pelaburan akan tamat pada 28 Februari 2016 kecuali Johari bin Abdul Muid dimana tempoh beliau akan tamat pada 28 Februari 2018. Imbuhan ahli Lembaga dan Panel Pelaburan ditentukan dari masa ke semasa, tertakluk kepada kelulusan Menteri Kewangan.

Pada tahun 2015, ahli Lembaga dan Panel Pelaburan menerima imbuhan masing-masing sebanyak RM353,568.00 dan RM333,100.00.

TANGGUNGJAWAB

Lembaga menyedari tanggungjawabnya dalam menyemak dan mengekalkan sistem kawalan dalaman dan amalan pengurusan risiko untuk memastikan tadbir urus korporat yang baik. Kedua-dua elemen ini direka khas untuk mengurus dan mengurangkan risiko kepada ketahanan risiko yang boleh diguna pakai disamping mematuhi dasar, objektif dan mandat berkanun KWAP yang sedia ada.

Lembaga mengiktiraf kewujudan proses yang berterusan dalam menilai keberkesanan dan integriti sistem kawalan dalaman melalui pengenalpastian, penilaian dan pengurusan risiko yang dihadapi oleh KWAP. Memandangkan had yang wujud dalam semua sistem kawalan dalaman, sistem ini direka untuk mengurus dan bukannya menghapuskan risiko dalam kegagalan mencapai matlamat dan objektif KWAP, ia hanya memberi jaminan yang munasabah tetapi tidak mutlak terhadap salah nyata ketara, salah tadbir urus atau kerugian.

Sistem Pengawalan Dalaman disemak dan dikemaskini dari masa ke semasa, selaras dengan perubahan dinamik dalam persekitaran perniagaan dan profil risiko yang dihadapi oleh KWAP. Lembaga telah mengakui bahawa pihak pengurusan bertanggungjawab dalam melaksanakan dasar Lembaga, prosedur dan proses risiko dan kawalan.

Peranan pihak pengurusan merangkumi:

- Mengenalpasti dan menilai risiko yang berkaitan dalam mencapai objektif dan strategi KWAP;
- Menggubal dasar dan prosedur untuk mengurus risiko berkaitan;
- Merekabentuk, melaksana dan memantau system kawalan dalaman yang kukuh; dan
- Melaporkan kepada Lembaga tepat pada masanya mengenai sebarang perubahan kepada risiko dan tindakan pembetulan yang diambil.

Proses Kawalan Dalaman Utama

Proses kawalan dalaman utama yang diwujudkan untuk mengkaji kecukupan dan integriti sistem kawalan dalaman adalah seperti berikut:

• Jawatankuasa Audit

Ia adalah sebuah jawatankuasa di peringkat Lembaga yang ditugaskan untuk memastikan penggubalan, kecukupan dan integriti sistem kawalan dalaman, menyediakan pengawasan, penyata kewangan KWAP serta pelaksanaan tanggungjawab pengurusan.

Semua penemuan penting yang dibangkitkan oleh juruaudit dalaman, juruaudit luaran dan pihak ketiga yang dilantik dalam kajian khas dilaporkan kepada Jawatankuasa Audit untuk kajian dan perbincangan. Jawatankuasa Audit sentiasa mengkaji dan memastikan pelaksanaan pelan tindakan pengurusan untuk menangani penemuan yang dibangkitkan.

• Jawatankuasa Risiko

Jawatankuasa Pengurusan Risiko adalah membantu Lembaga dalam melaksanakan fungsi pengurusan risiko serta penggubalan dan pelaksanaan strategi pengurusan risiko dan dasar. Dasar-dasar dan garis panduan ini menjadi asas bagi aktiviti-aktiviti pengurusan risiko di dalam KWAP. Antara cadangan mengenai dasar risiko pengurusan dan prosedur dan menentukan keinginan risiko, toleransi dan parameter kepada Lembaga untuk diterima pakai.

Pada peringkat Pengurusan, Jawatankuasa Pengurusan Risiko Menyeluruh ditubuhkan untuk membantu Jawatankuasa Pengurusan Risiko dalam membincangkan strategi pengurusan risiko, dasar dan garis panduan sebelum kelulusan. Antara fungsinya adalah untuk mengkaji dan menilai pendedahan risiko KWAP dan membuat keputusan yang bersesuaian dalam kawalan pengurangan risiko. Jawatankuasa Pengurusan Risiko juga bertanggungjawab untuk memastikan ketersediaan infrastruktur, sumber dan sistem bagi pengurusan risiko yang berkesan.

• Jawatankuasa Eksekutif

Jawatankuasa Eksekutif (EXCO) bertanggungjawab ke atas pelaksanaan dan penilaian serta komunikasi yang berkesan ke seluruh KWAP mengenai operasi utama dan keputusan pihak pengurusan.

PENYATA KAWALAN DALAMAN

• **Rangka Kerja Pengurusan Teknologi Maklumat (IT)**

Rangka Kerja Pengurusan Teknologi Maklumat (IT) baharu, yang diluluskan oleh Lembaga telah ditubuhkan untuk memberikan pihak berkepentingan jaminan bahawa urusan KWAP mendapat memanfaatkan IT untuk memberikan faedah optimum, kawalan dilaksanakan ke atas maklumat dan sumber IT, risiko berkaitan IT dan pengurusan Pematuhan.

Rangka kerja ini merangkumi tanggungjawab operasi IT utama seperti berikut:

1. Penubuhan Jawatankuasa Pemandu IT (ITSC) yang bertanggungjawab dalam memastikan tahap kecekapan yang tinggi dan berkesan dalam proses membuat keputusan tadbir urus IT seperti dalam Penjajaran Strategik, Nilai Penghantaran, Pengurusan Sumber, Pengurusan Risiko dan Pengurusan Prestasi;
2. Rangka Kerja Pengurusan Risiko Keselamatan IT KWAP melibatkan pelaksanaan Sistem Pengurusan Keselamatan Maklumat (ISMS) berasaskan kepada standard ISO 27001:2005. Ia menetapkan keperluan untuk mewujudkan, melaksana, mengendali, memantau, mengkaji semula, mengekalkan dan menambahbaik dokumentasi ISMS dalam konteks risiko perniagaan secara menyeluruh organisasi;
3. Rangka Kerja Pengurusan Projek dan Pembekal IT telah menyediakan rangka kerja bagi Pengurusan untuk memulakan, merancang, melaksanakan, mengawal dan penyiapan projek IT serta mekanisme untuk memantau dan mengurus vendor IT KWAP.

• **Keselamatan Maklumat**

Selaras dengan keperluan ISMS, Lembaga telah meluluskan Dasar Keselamatan Maklumat yang mengandungi domain utama dalam mengurus dan mentadbir pengurusan keselamatan. Ini adalah untuk melindungi dan memelihara kesulitan, integriti dan ketersediaan semua maklumat KWAP daripada potensi ancaman luaran dan dalaman, sengaja atau bersampingan yang boleh memberi kesan kepada KWAP.

• **Polisi dan Prosedur Dalaman**

Polisi, prosedur dan proses direkodkan dalam manual operasi dan garis panduan disemak secara berkala. Dokumen-dokumen ini digunakan untuk menentukan kepatuhan terhadap sistem kawalan dalaman.

• **Sumber Manusia**

Garis panduan yang baik bagi perekrutan dan penamatan perkhidmatan warga kerja, mengelakkan konflik berkepentingan, pengisytiharan harta dan liabiliti, penilaian prestasi setengah tahunan dan tahunan serta program latihan dirangka bagi menjamin kecekapan, keupayaan dan prestasi warga kerja dalam melaksanakan tanggungjawab secara profesional.

• **Penilaian Prestasi**

Pelan perniagaan dan bajet tahunan KWAP disediakan dan dibentangkan kepada Lembaga bagi semakan dan kelulusan. Disamping itu, prestasi sebenar KWAP dibandingkan dengan pelan perniagaan dan bajet yang diluluskan setiap bulan, dan jika mempunyai perbezaan ketara, akan dijelaskan oleh Pengurusan kepada Lembaga.

• **Fungsi Audit Dalaman**

Jabatan Audit Dalaman KWAP telah melaksanakan pengurusan audit di bidang Pelaburan, Operasi dan Teknologi Maklumat selaras dengan pelan audit yang telah diluluskan bagi tahun 2014. Hasil daripada kajian luar dan tugas audit yang dijalankan telah dimasukkan dalam laporan audit yang mengetengahkan keberkesanan keseluruhan sistem kawalan dan kepentingan risiko dalaman dan tindak balas dalam pemulihan serta tindak balas pihak Pengurusan berkaitan dengan isu-isu audit, penemuan dan pemerhatian.

Antara tugas-tugas lain yang dijalankan oleh Jabatan Audit Dalaman adalah seperti berikut:-

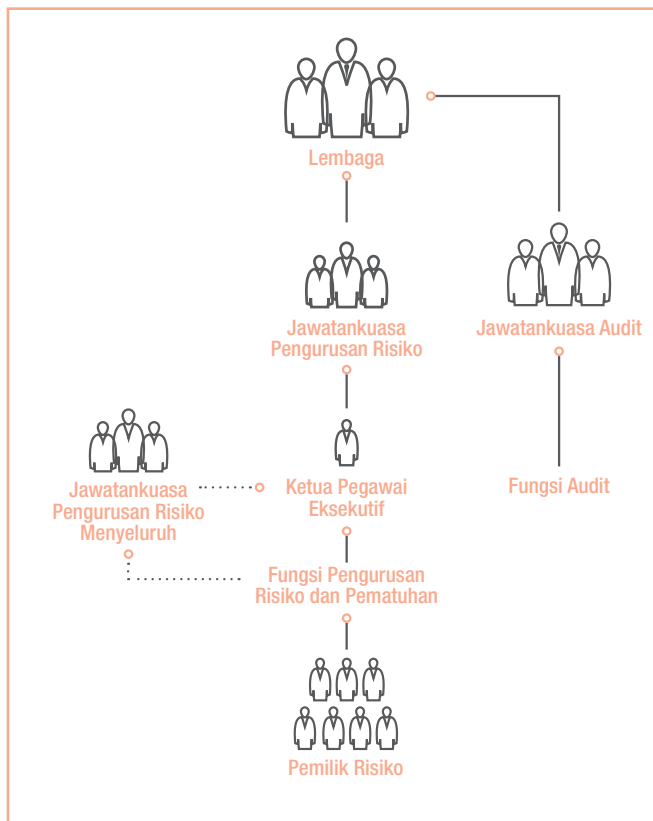
- a) Mengambil bahagian sebagai pemerhati bebas dan menilai hasil latihan di dalam Latihan Pemulihan Bencana KWAP;
- b) Mengulas dasar, manual dan Piawaian Prosedur Operasi (SOP), memberi pendapat audit dari segi kawalan dalaman dan perspektif proses penambahbaikan; dan
- c) Menjalankan audit berkala susulan bagi isu-isu audit yang belum dibangkitkan oleh juruaudit dalaman dan luaran sehingga semua isu telah diselesaikan.

ULASAN

Dalam perjalanan yang berterusan untuk mencapai Misi dan Visinya, KWAP menyedari bahawa persekitaran perniagaan yang sentiasa berubah memaparkan pelbagai bentuk ancaman dan peluang. KWAP bertekad untuk maju ke hadapan, mengurus ancaman dan merebut peluang-peluang yang tepat untuk mencipta nilai dan mengekalkan modal di dalam apa jua bentuk. Pendekatan pengurusan risiko untuk menyokong inisiatif ini adalah melalui penggunaan Pengurusan Risiko Menyeluruh (ERM) sebagai strategi teras seluruh perusahaan. Pendekatan ini direka untuk mengenal pasti peristiwa yang berpotensi yang boleh menjejaskan entiti dan menguruskan penyata selera risiko, sekali gus menyediakan jaminan munasabah berhubung pencapaian objektif organisasi.

STRUKTUR TADBIR URUS PENGURUSAN RISIKO

Struktur Pengawasan Pengurusan Risiko Menyeluruh



Lembaga KWAP bertanggungjawab sepenuhnya di atas pengawasan dan pengurusan risiko KWAP. Lembaga, melalui Jawatankuasa Pengurusan Risiko adalah bertanggungjawab sepenuhnya terhadap pengawasan risiko di KWAP.

Antara tanggungjawab Pengurusan Risiko dan Pematuhan termasuk mengkaji dan memastikan kecukupan dasar dan prosedur pengurusan risiko, mengkaji pendedahan risiko, dan memastikan infrastruktur, sumber dan sistem untuk mentadbir aktiviti-aktiviti pengurusan risiko supaya berjalan dengan lancar.

Lembaga juga dibantu oleh Jawatankuasa Audit yang bertanggungjawab untuk memberi penilaian bebas terhadap kesempurnaan dan kebolehpercayaan proses pengurusan risiko dan sistem kawalan dalaman dan dasar pematuhan risiko dan keperluan peraturan. Ahli Lembaga juga disokong oleh Jawatankuasa Audit yang bertanggungjawab untuk memberi penilaian bebas mengenai kecukupan dan kebolehpercayaan proses-proses pengurusan risiko dan sistem kawalan dalaman, dan juga pematuhan kepada dasar risiko dan keperluan pengawalseliaan.

Jawatankuasa Pengurusan Risiko Menyeluruh dipengerusikan oleh Ketua Pegawai Eksekutif, yang berfungsi sebagai satu platform di mana semua perkara berkaitan risiko, sama ada operasi atau pelaburan dibincangkan dan ditangani. Isu-isu kemudiannya dikemaskini kepada Lembaga Pengurusan Risiko untuk makluman dan keputusan, jika perlu.

Fungsi pengurusan risiko yang bebas dan berdedikasi, iaitu Jabatan Pengurusan Risiko dan Pematuhan; dan Jabatan Audit Dalaman bertanggungjawab memastikan rangka kerja pengurusan risiko dan dasar-dasar yang diluluskan, dilaksanakan dan dipatuhi. Mereka juga bertanggungjawab untuk mengendalikan proses pengurusan risiko dengan unit-unit operasi termasuk mengenalpasti, menilai, mengawal dan memantau.

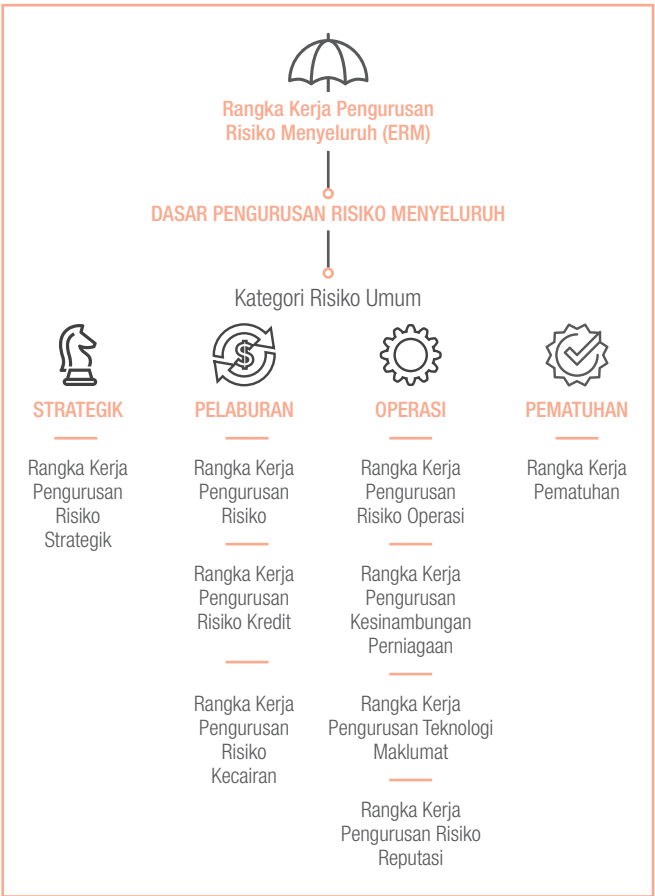
Di barisan hadapan, unit operasi bertanggungjawab untuk mengenalpasti dan mengurus risiko dalam operasi mereka. Mereka bertanggungjawab untuk memastikan semua aktiviti harian yang dilakukan dalam rangka kerja yang mantap dan mematuhi dasar, prosedur dan had yang diluluskan.

PENGURUSAN RISIKO DAN PEMATUHAN

RANGKA KERJA PENGURUSAN RISIKO DAN DASAR

KWAP mempunyai Rangka Kerja Pengurusan Risiko Menyeluruh yang telah diformalisasikan, di mana ia disokong oleh dasar Pengurusan Risiko Menyeluruh untuk memudahkan pelaksanaan Pengurusan Risiko Menyeluruh. Pendekatan Pengurusan Risiko Menyeluruh adalah sejajar dengan Standard Pengurusan Risiko ISO 31000:2009.

Berikut adalah struktur bidang utama Rangka Kerja Pengurusan Risiko Menyeluruh:



Kawasan-kawasan utama dan rangka kerja kecil termasuk Rangka Kerja Pengurusan Risiko Operasi, Risiko Pasaran dan Risiko Kredit. Rangka-rangka kerja ini telah dibangunkan secara modular untuk memberi peruntukan saksama bagi pengasingan, kedalaman dan penjelasan risiko utama. KWAP mempunyai fleksibiliti untuk membangunkan rangka kerja kecil baharu bagi menangani risiko-risiko lain.

Risiko-risiko lain di luar kategori risiko menyeluruh (jika ada) ditangani melalui profil risiko korporat. Pengurusan risiko tersebut sering dilaksanakan melalui program-program pengurangan risiko yang kemudiannya disempurnakan dengan sewajarnya di KWAP.

Penambahan terbaru kepada Rangka Kerja Pengurusan Risiko Menyeluruh ialah Rangka Kerja Pengurusan Risiko Kecairan yang dibangunkan secara berpandangan ke hadapan bagi menangani risiko yang akan menjadi lebih penting pada masa akan datang.

Penambahan terbaru kepada Rangka Kerja Pengurusan Risiko Operasi adalah Rangka Kerja Pengurusan Risiko Reputasi yang dibentuk untuk memastikan pendekatan yang jelas dan berterusan; dan metodologi pengurusan risiko reputasi di KWAP. Pelaksanaan rangka kerja itu hendaklah menyediakan risiko reputasi yang mempunyai keselesaan yang tinggi kepada pihak berkepentingan utama, iaitu Lembaga dan Panel Pelaburan dimana ia haruslah di uruskan dengan betul dan seimbang.

PENGURUSAN RISIKO OPERASI

Risiko operasi adalah risiko kerugian yang timbul daripada proses dalaman yang tidak mencukupi atau gagal, tenaga kerja dan sistem atau kejadian luaran. Melalui Laporan Kejadian Risiko Operasi, KWAP mampu untuk mengesan dan merakam kejadian kehilangan atau kejadian yang hampir terjadi di dalam operasi KWAP. Ia juga berfungsi sebagai saluran bagi mana-mana jabatan berkaitan untuk bekerjasama berusaha ke arah menangani isu-isu risiko yang berkaitan dengan kejadian yang dilaporkan, dibantu oleh Jabatan Pengurusan Risiko dan Pematuhan.

Pada tahun 2015, tiada Laporan Kejadian Risiko Operasi yang memberi kesan kerugian operasi terhadap KWAP dilaporkan, kerana majoriti kejadian telah diperbetulkan secara tepat pada masanya. Laporan Kejadian Risiko Operasi dilaporkan termasuk dalam kategori peristiwa risiko tersebut:



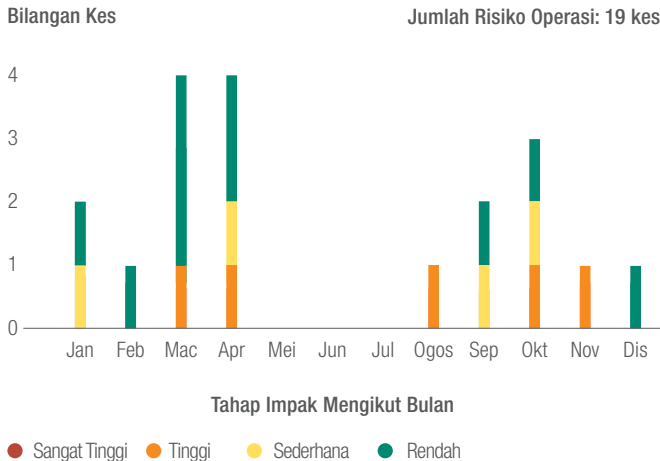
PENGURUSAN RISIKO DAN PEMATUHAN

LAPORAN TAHUNAN 2015
KUMPULAN WANG PERSARAAN
(DIPERBADANKAN)

SEKSYEN 02
TADBIR URUS KORPORAT

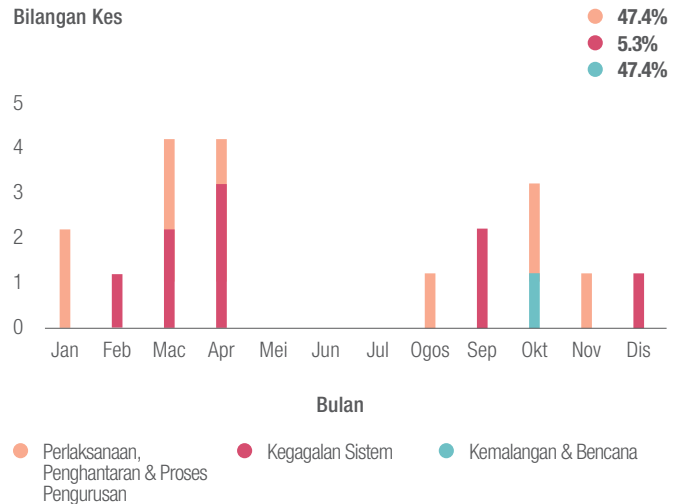
Dalam menangani risiko operasi yang dilaporkan, langkah-langkah proaktif telah diambil seperti menjalankan kaji selidik ke atas proses-proses utama untuk memasukkan kawalan baharu dengan peranan yang lebih jelas dan bertanggungjawab bagi pihak yang terlibat. Carta berikut menunjukkan bilangan Laporan Kejadian Risiko Operasi 2015:

JUMLAH LAPORAN KAJIAN RISIKO OPERASI YANG DILAPORKAN (TAHAP IMPAK)



Sumber: Rekod tahun 2015

JUMLAH LAPORAN KEJADIAN RISIKO OPERASI YANG DILAPORKAN (JENIS)



Sumber: Rekod tahun 2015

Pengurusan Kesenambungan Perniagaan

Pengurusan Kesenambungan Perniagaan adalah salah satu keutamaan di KWAP. Sepanjang 2015, KWAP telah meneruskan pelaksanaan rangka kerja Pengurusan Kesenambungan Perniagaan dan bahagian yang dikenal pasti di mana penambahbaikan boleh dibuat untuk mengurangkan risiko gangguan operasi kritikal kepada keupayaan dan kecekapan dalaman.

Salah satu inisiatif utama ialah Latihan Pemulihan Bencana di mana KWAP diuji kemampuannya untuk pulih dari fungsi kritikal dalam masa yang ditentukan, seterusnya, memastikan kesinambungan operasi walau adanya gangguan. Pada tahun 2015, KWAP telah berjaya menjalankan:

- 2 Latihan Pemulihan Bencana (secara tidak langsung dan secara langsung);
- 1 Latihan Pemulihan Bencana Teknologi Maklumat secara mengejut (secara tidak langsung).

Latihan Pemulihan Bencana telah dipertingkatkan lagi dengan menggabungkan langkah-langkah kejutan atau senario tambahan untuk menilai keupayaan KWAP untuk mengendalikan bencana yang sebenar.

Latihan yang dijalankan memerlukan fungsi kritikal yang telah dikenalpasti untuk berjalan secara langsung di Pusat Pemulihan Bencana KWAP dan apabila siap dipulih kembali ke pejabat utama di Menara Yayasan Tun Razak. Kejayaan Latihan Pemulihan Bencana yang dijalankan secara langsung merupakan satu pencapaian besar bagi KWAP.

PENGURUSAN RISIKO DAN PEMATUHAN

PEMATUHAN

Fungsi pematuhan dalam organisasi memainkan peranan yang lebih penting sejak beberapa tahun kebelakangan ini disebabkan oleh sifat dan saiz kerugian kewangan dan kehilangan reputasi yang timbul daripada keingkaran pematuhan. Pematuhan berfungsi sebagai satu fungsi bebas yang mengenal pasti, menilai, menasihati, memantau dan melaporkan risiko pematuhan, iaitu, risiko undang-undang atau peraturan, kerugian kewangan, atau kehilangan reputasi organisasi yang boleh menjadi teruk akibat daripada kegagalan untuk mematuhi semua undang-undang, peraturan, kod etika dan piawaian atau amalan yang baik.

Objektif utama pematuhan adalah untuk mengekalkan reputasi KWAP untuk memastikan bahawa kedudukan kompetitif, reputasi dan nilai-nilai bersama bukan sahaja dikekalkan, malah dipertingkatkan. Bagi mencapai objektif, misi asas KWAP adalah untuk menilai secara berkesan dan menguruskan risiko pematuhan organisasi untuk memenuhi harapan semua pihak berkepentingan. Risiko pematuhan dalam KWAP ditakrifkan sebagai risiko gangguan di dalam model perniagaan organisasi, reputasi dan keadaan kewangan daripada kegagalan untuk memenuhi undang-undang dan peraturan-peraturan, dasar dan harapan pihak berkepentingan. Bagi memenuhi keperluan asas aspirasi Rangka Kerja Pematuhan yang telah dilaksanakan pada tahun 2010; di mana rangka fungsi pematuhan telah dibentuk. Dalam menguruskan pelancaran Rangka Kerja Pematuhan, Pematuhan telah menerima pakai model tiga barisan pertahanan dalam mengurus risiko pematuhan di KWAP.

Selain daripada itu, Pegawai Perhubungan Pematuhan telah dilantik di setiap jabatan untuk bertindak sebagai pusat rujukan dalam mana-mana isu tentang ketidakpatuhan dan memastikan bahawa jabatan mereka sentiasa dimaklumkan jika ada pelaksanaan dasar-dasar dan garis panduan baharu. Jabatan Pengurusan Risiko dan Pematuhan membentuk barisan

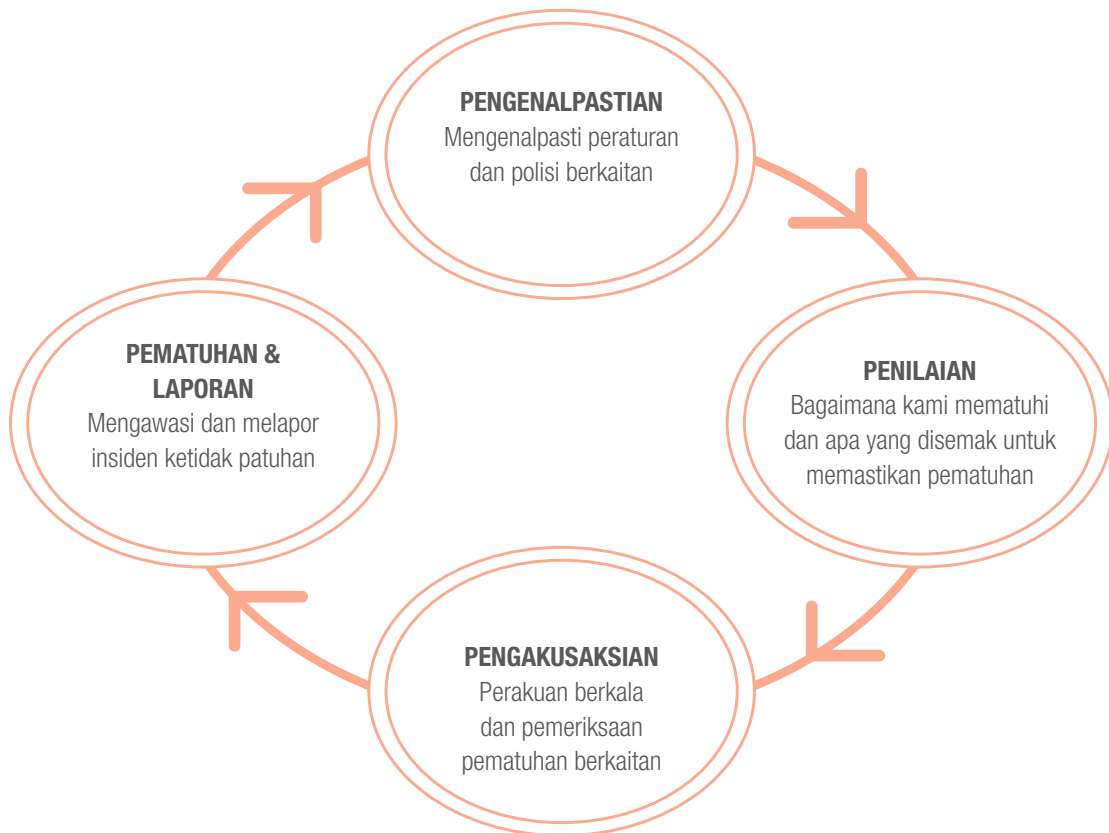
kedua pertahanan. Fungsi pematuhan mempunyai peranan penting dalam struktur kawalan mereka. Ini termasuk membantu perniagaan untuk menjangka keperluan dasar kawal selia atau polisi dalaman, meneliti dan menilai potensi risiko pematuhan dan memastikan perniagaan peka dalam melaksanakan tanggungjawab harian. Barisan ketiga pertahanan ialah audit dalaman yang menjalankan ulasan ex-post bebas dan kerap bagi keseluruhan kawalan dalaman organisasi serta risiko dan pematuhan kepada keperluan pengawalseliaan.

Skop Pematuhan

- a) Pematuhan Kawal Selia
Ia meliputi peraturan-peraturan dan garis panduan di mana KWAP terikat untuk mematuhi Akta Parlimen berkaitan, ketetapan Menteri Kewangan dan garis panduan berkaitan dengan badan-badan pengawal seliaan seperti Bank Negara Malaysia, Suruhanjaya Sekuriti dan Bursa Malaysia. Pemilikan pematuhan pengawal seliaan tertakluk kepada unit operasi yang berkaitan pada peringkat transaksi atau operasi, jika terdapat potensi pelanggaran pematuhan, hendaklah dikenalpasti terlebih dahulu sebelum ia berlaku. Pendekatan proaktif telah diterima pakai sebagai pengawal seliaan kepatuhan bukanlah suatu pilihan.
- b) Pematuhan Dalaman
Ini meliputi pematuhan kepada dasar dan garis panduan, sebagai contoh, Dasar dan Garis Panduan Pelaburan, Had Kuasa Budi Bicara dan Piawaian Prosedur Operasi. Pendekatan jabatan dalam memastikan pematuhan dalaman dapat dikekalkan melalui kawalan had risiko dalam sistem pelaburan dan kawalan proses operasi yang diterima pakai dalam Piawaian Prosedur Operasi.

Proses Pematuhan

Aktiviti-aktiviti pematuhan saling berkait rapat dengan perkembangan pematuhan di peringkat global, keperluan undang-undang sedia ada serta dasar dan prosedur KWAP. Carta berikut menunjukkan proses pematuhan dan pendekatan am yang diambil dalam pengurusan risiko pematuhan.



Nilai Pematuhan

Apabila model perniagaan berubah, teknologi baharu muncul dan peningkatan kelas aset pelaburan baharu di tengah-tengah tumpuan sengit pada kecekapan operasi, KWAP tidak pernah lebih terdedah kepada apa-apa kepelbagaian risiko. Dalam hal ini, Lembaga dan Pengurusan Kanan KWAP telah melanjutkan sokongan dan kerjasama sepenuhnya bagi menggerakkan pematuhan kepada barisan hadapan. Ini telah dilaksanakan dengan mewujudkan nada dari atas, dengan erti kata lain, mematuhi segala peraturan-peraturan dan mengambil kira kelakuan yang beretika. Semua tenaga kerja KWAP menyedari bahawa Lembaga dan Pengurusan Kanan harus mengambil pendirian tanpa kompromi jika amanah dilanggar. Unit Pematuhan menjadi titik rujukan dan penasihat strategi utama bagi inisiatif yang diusahakan oleh KWAP.

Penembusan berkesan budaya pematuhan yang wajar ke dalam semua unit perniagaan dan operasi telah meningkatkan kewujudan umum penting dan memudahkan lagi pengesanan awal risiko pematuhan. Ini menyebabkan tindakan pengurangan risiko pematuhan lebih cepat dijalankan. KWAP mengakui bahawa budaya pematuhan yang kukuh adalah asas bagi amalan pematuhan yang baik dan adalah penting ia dijadikan sifat intrinsik organisasi.

Budaya pematuhan juga diluaskan kepada pengurus dana luar (EFM). Pengurus dana luar kami dikehendaki mengisytiharkan kepada kami pada setiap tahun bahawa semua garis panduan pelaburan KWAP diterima pakai pada sistem pelaburan mereka. Ini adalah untuk memastikan bahawa EFM sentiasa mematuhi garis panduan yang dikuatkuasa ke atas mereka.

Dasar Tembok China

KWAP membangunkan dan melaksanakan Dasar Tembok China pada tahun 2014. Dasar Tembok China telah diperkenalkan untuk mewujudkan prosedur mengawal aliran maklumat bukan untuk umum dan maklumat harga sensitif di dalam KWAP untuk mengurangkan risiko dagangan dalaman dan potensi pelanggaran undang-undang dan peraturan-peraturan. Ia juga membantu bagi memastikan bahawa pemilihan maklumat bukan untuk umum dan harga sensitif tidak menimbulkan risiko atau risiko percanggahan tanggapan antara kepentingan awam, kepentingan KWAP dan kepentingan peribadi warga kerja. Tadbir urus yang ditetapkan dalam dasar ini menggariskan cara bagi mengelak berlakunya kebocoran maklumat sekali gus mengelakkan ketidakadilan dalam mengambil kesempatan terhadap keuntungan atau mengurangkan kerugian sebelum masyarakat umum memperoleh maklumat tersebut.

PENGURUSAN RISIKO DAN PEMATUHAN

PENGURUSAN RISIKO PASARAN

Risiko pasaran KWAP berkaitan dengan risiko kerugian yang tidak dijangka disebabkan oleh perubahan negatif dalam nilai pegangan aset yang timbul daripada pergerakan dalam kadar pasaran atau harga. Carta seterusnya menggambarkan kategori risiko asas di bawah risiko pasaran. Pemacu utama di dalam risiko pasaran KWAP terutamanya Risiko Kadar Faedah, Risiko Ekuiti, Risiko Mata Wang dan Risiko Penyebaran Kredit.

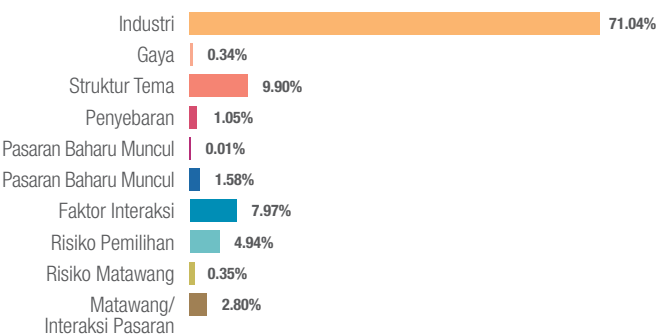
Terdapat 3 kelas aset utama yang merangkumi pelaburan KWAP di mana 83.40% jumlah risiko disumbangkan oleh ekuiti, diikuti dengan 9.04% dalam pendapatan tetap dan 7.56% dalam pelaburan alternatif (ekuiti persendirian dan hartanah) seperti gambar rajah yang berikut:

JUMLAH SUMBANGAN RISIKO MENGIKUT KELAS ASET PADA 31 DISEMBER 2015



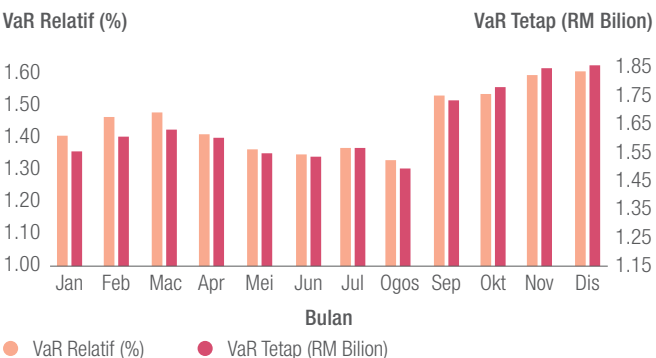
Sistem risiko pasaran KWAP yang menggunakan model multifaktor canggih menunjukkan bahawa 3 risiko portfolio bahagian adalah dari risiko industri (71%) yang berteraskan ekuiti, risiko struktur tema (9.90%). Pendapatan tetap dan risiko pemilihan (4.94%). Risiko idiosinkratik hanya sedikit atau tiada kaitan dengan risiko pasaran. Kedua-dua interaksi faktor interaksi dan pasaran/mata wang adalah positif, ini bermakna bahawa pelaburan KWAP sehingga 31 Disember 2015 secara amnya positif diantara sekuriti yang berbeza kelas aset untuk dan pasaran.

PERATUS PORTFOLIO RISIKO PADA 31 DISEMBER 2015



Langkah utama risiko pasaran digunakan dalam KWAP adalah Nilai-pada-Risiko. KWAP kini mengukur Nilai-pada-Risiko (VaR) sebagai kerugian yang mungkin boleh berlaku pada 5% kebarangkalian, sepanjang tempoh perdagangan 10 hari. Secara keseluruhan, Nilai pada-Risiko KWAP adalah pada purata 1.42% daripada nilai pasaran dana. Dalam erti kata lain, untuk tempoh 2 minggu, terdapat kebarangkalian 95% bahawa KWAP tidak akan kehilangan lebih dari 1.42% daripada nilai pasaran dana akibat risiko pasaran, seperti yang digambarkan pada gambar rajah berikut:

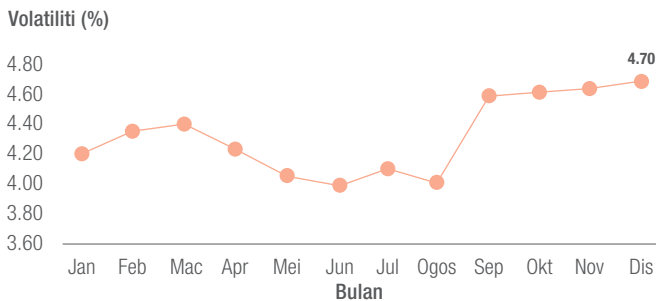
JUMLAH NILAI PORTFOLIO RISIKO PADA 31 DISEMBER 2015



KWAP juga mengukur ketidaktentuan portfolio, yang didefinisikan sebagai kepelbagaian ramalan perubahan portfolio bagi tempoh masa 1 tahun, berdasarkan 1 Sisihan Piawai atau 68% kebarangkalian. Secara purata, ketidaktentuan portfolio KWAP adalah $\pm 4.34\%$. Model ini meramalkan bahawa portfolio boleh meningkatkan atau mengurangkan nilai $\pm 4.34\%$ dalam masa 1 tahun. Semakin tinggi angkanya, semakin tidak menentu portfolio, semakin menjadi lebih berisiko.

Carta seterusnya menunjukkan bahawa portfolio menunjukkan kenaikan pada kebarangkalian jumlah portfolio pada bulan September hingga Disember 2015 yang menunjukkan kegawatan dalam pasaran global dalam tempoh tersebut.

JUMLAH KEBARANGKALIAN PORTFOLIO PADA 2015



PENGURUSAN RISIKO DAN PEMATUHAN

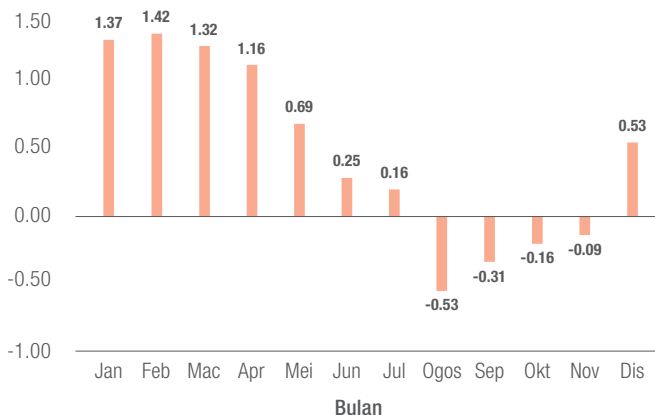
LAPORAN TAHUNAN 2015
KUMPULAN WANG PERSARAAN
(DIPERBADANKAN)

SEKSYEN 02
TADBIR URUS KORPORAT

Di samping itu, pemantauan dan pemahaman mengenai ketidakpastian portfolio telah dipertingkatkan dengan menambah langkah-langkah pulangan risiko seperti Nisbah Sharpe yang ditunjukkan di dalam carta yang seterusnya. Nisbah ini mengukur pulangan yang berlebihan (bagi setiap unit risiko) dalam aset pelaburan.

NISBAH SHARPE KWAP BAGI TAHUN 2015

Sharpe (%)



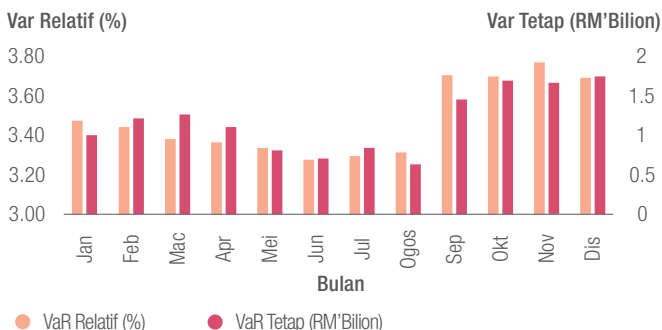
Purata setahun Nisbah Sharpe KWAP adalah pada 0.48% setakat 31 Disember 2015. Secara keseluruhan, portfolio KWAP berjaya menambah nilai dengan 48 mata asas berbanding kadar bebas risiko, iaitu 3 bulan KLIBOR. Nisbah Sharpe negatif dari Ogos 2015 hingga November 2015 menunjukkan prestasi yang kurang memberangsangkan dalam keseluruhan pendapatan tetap dan pasaran ekuiti pada masa itu berikutan aliran berita negatif dalam pasaran global.

PENDEDAHAN RISIKO EKUITI

Portfolio ekuiti adalah 35.77% daripada jumlah nilai pasaran. Secara keseluruhan, VaR KWAP adalah 3.48% daripada nilai pasaran portfolio ekuiti, dimana kemungkinan kerugian sebanyak 3.48% daripada nilai portfolio dalam tempoh 2 minggu dengan mengandaikan 95% tempoh keyakinan seperti yang ditunjukkan dalam carta yang berikut.

KADAR RISIKO BULANAN TAHUN 2015

Var Relatif (%)



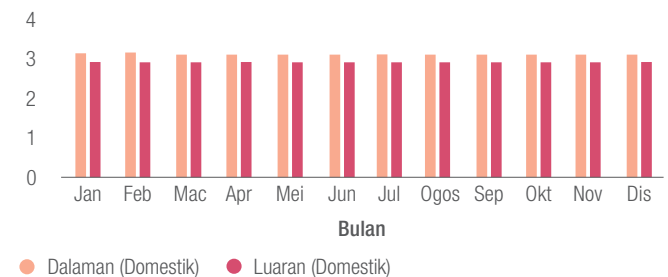
Tracking Error

Tracking error (juga dikenali sebagai risiko aktif) adalah ukuran sisihan daripada penanda aras; sebagai contoh, dana indeks itu akan mempunyai tracking error hampir sifar (0), manakala portfolio yang diurus secara aktif biasanya akan mempunyai tracking error yang lebih tinggi.

Tracking error bagi portfolio ekuiti KWAP telah menurun sejak awal tahun dan berada pada 2.68% pada akhir Disember 2015.

TRACKING ERROR - PENGURUS DANA EKUITI DALAMAN DAN LUARAN DOMESTIK PADA 2015

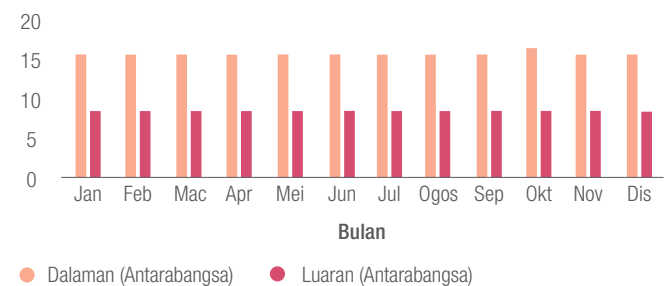
Tracking Error (%)



Tracking error sejak penubuhannya untuk portfolio ekuiti antarabangsa KWAP stabil sepanjang tahun dan berada pada 8.51% pada akhir bulan Disember 2015. Tracking error ekuiti antarabangsa adalah lebih tinggi daripada dalam disebabkan oleh mandat yang agak kecil dan berkelompok berbanding dengan penanda aras masing-masing seperti yang ditunjukkan dalam carta berikut.

TRACKING ERROR - PENGURUS EKUITI DALAMAN DAN LUARAN ANTARABANGSA PADA 2015

Tracking Error (%)



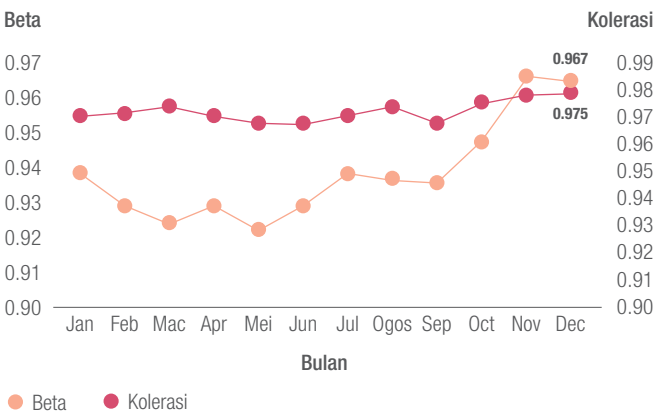
PENGURUSAN RISIKO DAN PEMATUHAN

Kolerasi

Korelasi mengukur jarak pergerakan portfolio adalah dengan menggunakan penanda aras manakala Beta menganggarkan kuantum pergerakan tersebut.

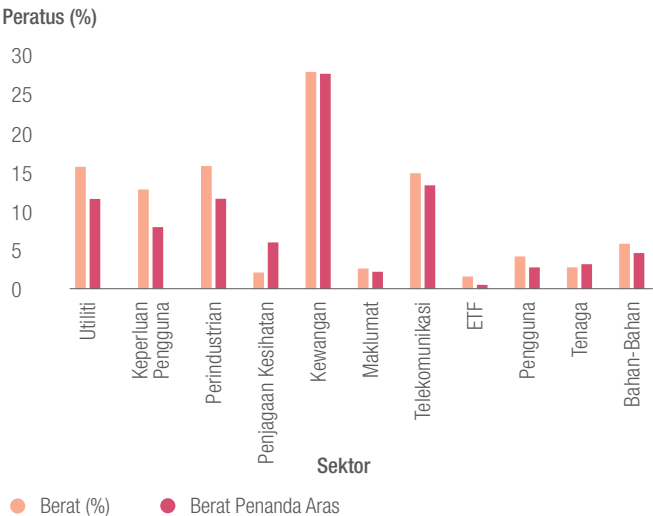
Korelasi untuk penanda aras (FBM100) adalah agak tinggi bagi keseluruhan tahun dengan purata 0.96 manakala Beta adalah pada purata 0.94 seperti yang ditunjukkan pada carta seterusnya. Korelasi dan beta yang terletak hampir kepada 1 menunjukkan bahawa KWAP mempunyai portfolio pertahanan dan ia adalah kurang ketidakketentuan berbanding penanda aras.

BETA DAN KOLERASI BULANAN PADA 2015



Carta seterusnya menunjukkan pendedahan sektor ekuiti KWAP berbanding indeks FBM100. Setakat 31 Disember 2015, 3 sektor utama tertinggi *overweight* adalah produk perindustrian, utiliti dan kewangan, manakala 3 sektor utama tertinggi *underweight* adalah tenaga dan penjagaan kesihatan.

WAJARAN DOMESTIK DALAMAN BERBANDING PENANDA ARAS WAJARAN KWAP



Ujian Tekanan

KWAP juga menjalankan Ujian Tekanan secara berkala pada portfolio dalam pelbagai senario berdasarkan asas sejarah dan pada masa akan datang. Keputusan yang dikaji, dianalisis dan dinilai adalah untuk memberi gambaran terhadap kelemahan portfolio.

Keputusan Ujian Tekanan adalah seperti berikut:-

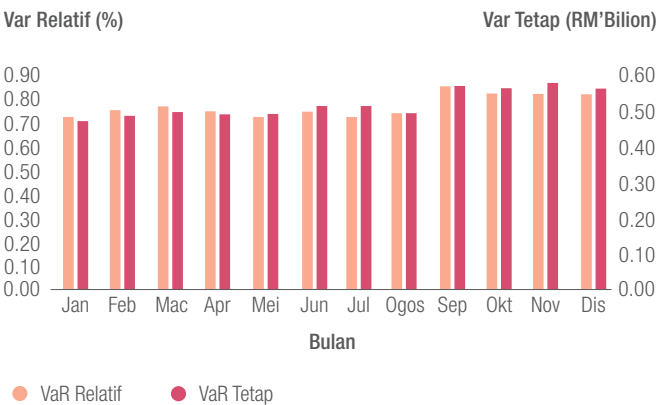
5 SENARIO PALING TERUK

SENARIO	P&L
1997 - 1998 Krisis Kewangan Asian P&L	-53.74%
1997 - 1999 Kejatuhan Harga Minyak P&L	-48.39%
1972 - 1974 Krisis Minyak (Dis. hingga Sep.) P&L	-43.55%
1987 Pasaran Merudum (Ogos hingga Nov.) P&L	-37.99%
2008 Julai - Januari P&L	-26.44%

PENDEDAHAN RISIKO PENDAPATAN TETAP

Portfolio pendapatan tetap [Sekuriti Kerajaan Malaysia (SKM)/Instrumen Pelaburan Kerajaan (IPK)] adalah 58.83% daripada jumlah nilai pasaran portfolio dan pasaran mata wang sehingga 31 Disember 2015, VaR pendapatan tetap KWAP adalah dengan kemungkinan kerugian 0.69% daripada nilai portfolio dalam tempoh 2 minggu dengan pengandaian 95% berselang keyakinan.

NILAI RISIKO BULANAN PADA 2015



PENGURUSAN RISIKO DAN PEMATUHAN

LAPORAN TAHUNAN 2015
KUMPULAN WANG PERSARAAN
(DIPERBADANKAN)

SEKSYEN 02
TADBIR URUS KORPORAT

Modified Duration

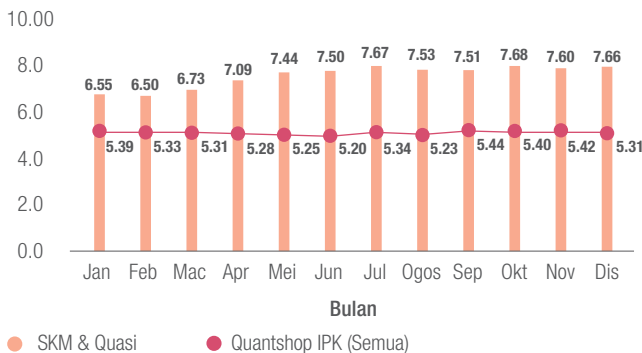
Modified Duration mengikut konsep dimana kadar faedah dan harga bon bergerak ke arah yang bertentangan. Ia merupakan analisis sensitiviti yang digunakan untuk menentukan kesan perubahan 100-mata-asas (1%) dalam perubahan kadar faedah pada harga bon.

Secara purata, *Modified Duration* KWAP dalam kedua-dua IPK/GII dan SHP melebihi *Modified Duration* bagi penanda aras masing-masing pada 7.29 berbanding penanda aras Quantshop SKM All Index iaitu pada 5.32 manakala portfolio SHP pada 5.07 berbanding penanda aras Quantshop Corp (Medium) pada 4.45, seperti yang dinyatakan dalam kedua-dua gambar rajah berikut.

Ini bermaksud, jika kadar berubah sebanyak 100 mata asas, nilai portfolio akan berubah kira-kira 7.29% untuk SKM dan 5.07% bagi SHP. Ini adalah kerana portfolio pegangan KWAP yang mempunyai tempoh yang lebih lama dan lebih sensitif pada pergerakan kadar faedah berbanding penanda aras. Tempoh yang lebih tinggi ini selaras dengan strategi pelaburan dan ketahanan risiko kami sebagai pelabur jangka panjang.

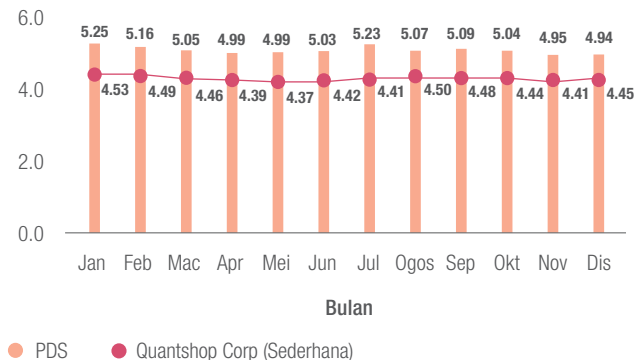
MODIFIED DURATION SKM DAN QUASI KERAJAAN DALAMAN BERBANDING PENANDA ARAS PADA 2015

Modified Duration



MODIFIED DURATION SHP DALAMAN VS PENANDA ARAS PADA 2015

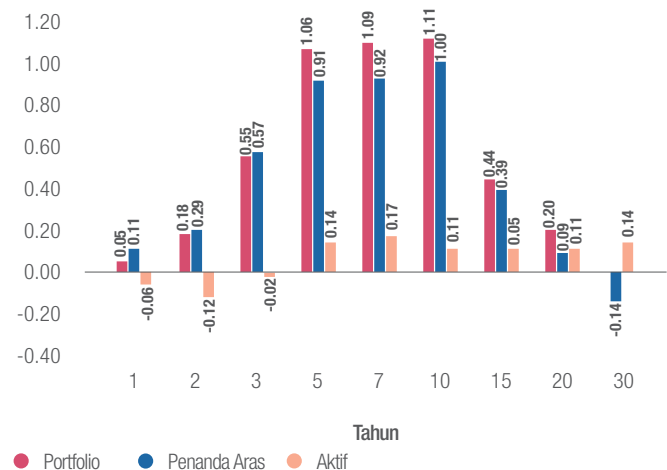
Modified Duration



Secara keseluruhannya, SKM dan Bon Kuasi Kerajaan dan tempoh kadar utama SHP berlebihan pada 5 tahun ke 10 tahun kematangan sekuriti, seperti yang ditunjukkan dalam rajah berikut.

TEMPOH KADAR UTAMA PENDAPATAN TETAP PADA 31 DESEMBER 2015

Kadar Tempoh Utama



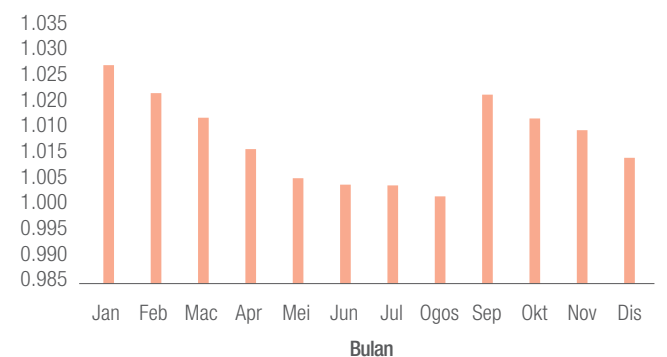
Tracking Error

Tracking error sejak penubuhan portfolio pendapatan tetap dalaman dan luaran domestik kekal stabil pada 1.59% dan 1.01%.

Carta-carta berikut menunjukkan bahawa portfolio mempamerkan peningkatan mendadak pada kenaikan dan penurunan bulan September sehingga Disember 2015 mencerminkan kegawatan dalam pasaran global pada tempoh itu, terutamanya pada jangkaan pengumuman kenaikan kadar di Amerika Syarikat.

JUMLAH TRACKING ERROR PENDAPATAN TETAP DOMESTIK DALAMAN PADA 2015

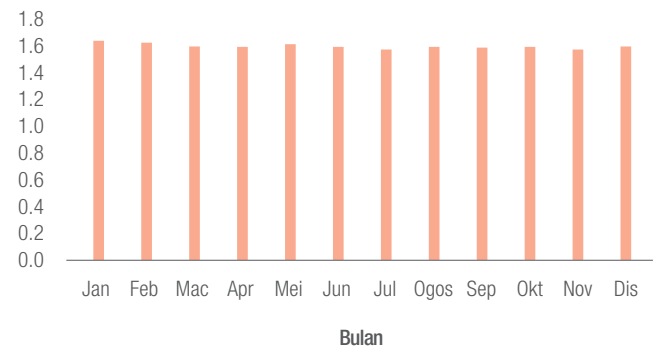
Peratus (%)



PENGURUSAN RISIKO
DAN PEMATUHAN

JUMLAH *TRACKING ERROR* PENDAPATAN TETAP DOMESTIK
LUARAN 2015

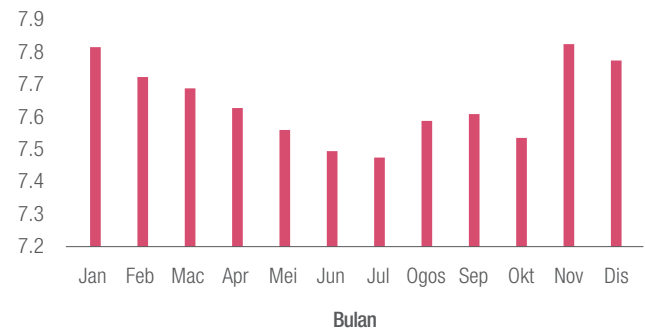
Peratus (%)



Tracking error sejak penubuhan portfolio pendapatan tetap dalaman dan luaran antarabangsa kekal stabil pada 7.63% dan 4.48%, seperti yang ditunjukkan dalam carta yang berikut.

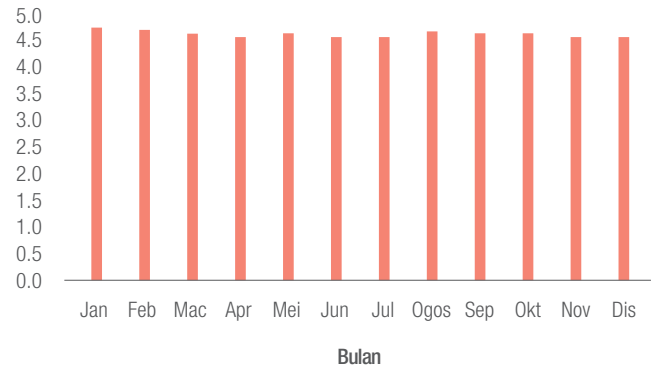
JUMLAH *TRACKING ERROR* PENDAPATAN TETAP ANTARABANGSA
DALAMAN 2015

Peratus (%)



JUMLAH *TRACKING ERROR* PENDAPATAN TETAP ANTARABANGSA
LUARAN 2015

Peratus (%)



Ujian Tekanan

KWAP juga menjalankan Ujian Tekanan secara berkala pada portfolio dalaman SHP dan IPK pada tahun 2015.

Berdasarkan peristiwa-peristiwa bersejarah, 5 senario paling buruk adalah seperti yang ditunjukkan dalam jadual berikut.

5 SENARIO PALING TERUK

SENARIO	P&L
2009 Januari - Mac P&L	-1.19%
1997-1999 Kejatuhan Harga Minyak P&L	-0.57%
2007 - 2008 Kenaikan Harga Minyak P&L	-0.51%
2011 Pergolakan di Mesir P&L	-0.44%
1997-1998 Krisis Kewangan Asian P&L	-0.35%

Kerugian adalah lebih kecil berbanding dengan ekuiti kerana bon antarabangsa hanya 2.75% daripada jumlah dana KWAP dan pasaran bon domestik yang lebih kebal daripada kesan senario global.

PENDEDAHAN RISIKO PELABURAN ALTERNATIF

Pada Disember 2015, anggaran pelaburan KWAP dalam pelaburan alternatif adalah sebanyak 5.40% iaitu hartanah, ekuiti persendirian, infrastruktur dan dana ekuiti persendirian.

Hartanah (Domestik dan Antarabangsa)

Pada tahun 2015, KWAP memperluaskan kegiatan pembelian hartanah dalam pasaran negara, selain daripada pelaburan di Australia dan United Kingdom. KWAP juga menerokai tanah pembangunan di Australia dan mempelbagaikan pendedahan risiko kepada pusat membeli-belah selain daripada bangunan pejabat. Hartanah-hartanah ini dilaburkan terutamanya untuk hasil sewa dan berjangka panjang; oleh itu risikonya adalah struktur dan bukan transaksi. Selain terdedah kepada pergerakan dalam harga hartanah, pengurusan pajakan sewaan adalah penting untuk mengekalkan aliran pendapatan yang stabil.

Dana Ekuiti Persendirian (Domestik dan Antarabangsa), Infrastruktur (Antarabangsa) dan Pelaburan Terus (Domestik)

Dengan mengambil kira strategi ekuiti persendirian KWAP dan sasaran kematangan, pengurusan risiko ekuiti persendirian tertumpu kepada penilaian pra-pelantikan pengurus dana dan strategi pelaburannya. Aktiviti selepas pelantikan tertumpu kepada pengurusan risiko operasi dan pemantauan dana itu sendiri dan potensi risiko yang berkemungkinan terjadi jika berlaku hapus kira atau kerugian.

Produk Derivatif dan Berstruktur

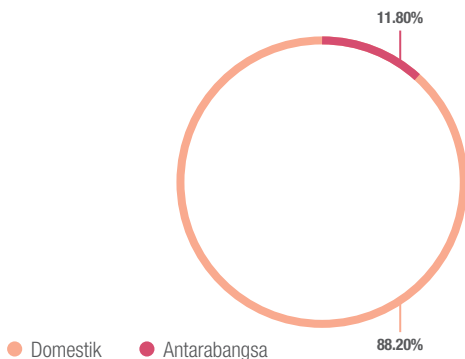
Pelbagai kontrak derivatif turut digunakan untuk mengurus pendedahan risiko pasaran. Instrumennya adalah pertukaran Mata Wang Bersilang dan Kadar Faedah Bersilang (IRS), Pinjaman dan Pertukaran Mata Wang Asing Kehadapan, yang terutamanya digunakan untuk melindungi nilai pendedahan bukan ringgit dalam pelaburan antarabangsa.

Pendedahan Antarabangsa

Risiko Matawang

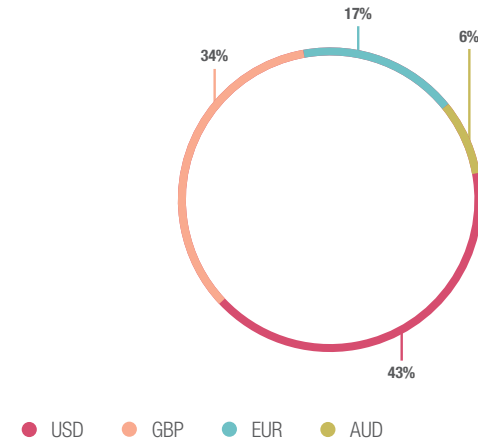
Pendedahan risiko mata wang dalam pelaburan antarabangsa kini berada pada kadar 11.80% daripada jumlah pelaburan setakat 31 Disember 2015.

PERATUS PELABURAN MATA WANG KWAP PADA 2015



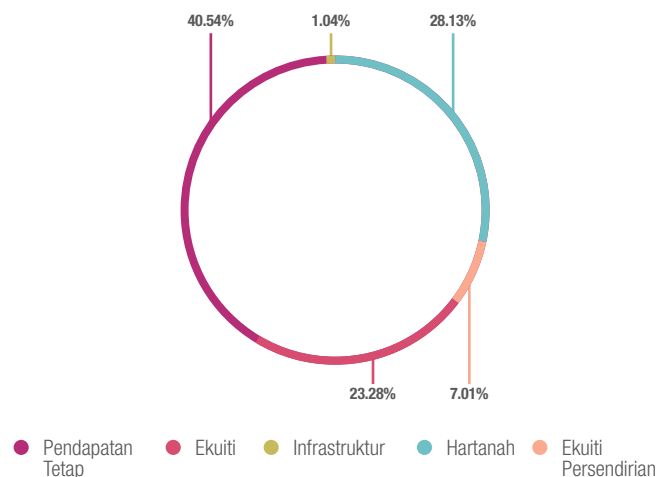
Pendedahan mata wang utama yang teratas adalah USD, GBP, AUD dan EUR pada 31 Disember 2015, seperti yang digambarkan dibawah.

PENDEDAHAN NILAI PASARAN (RINGGIT MALAYSIA) MENGIKUT MANDAT PERTUKARAN WANG PADA 2015



Carta berikut menunjukkan bahagian kelas-kelas aset yang berbeza dalam pelaburan antarabangsa.

PERATUS PELABURAN ANTARABANGSA MENGIKUT KELAS-KELAS ASET

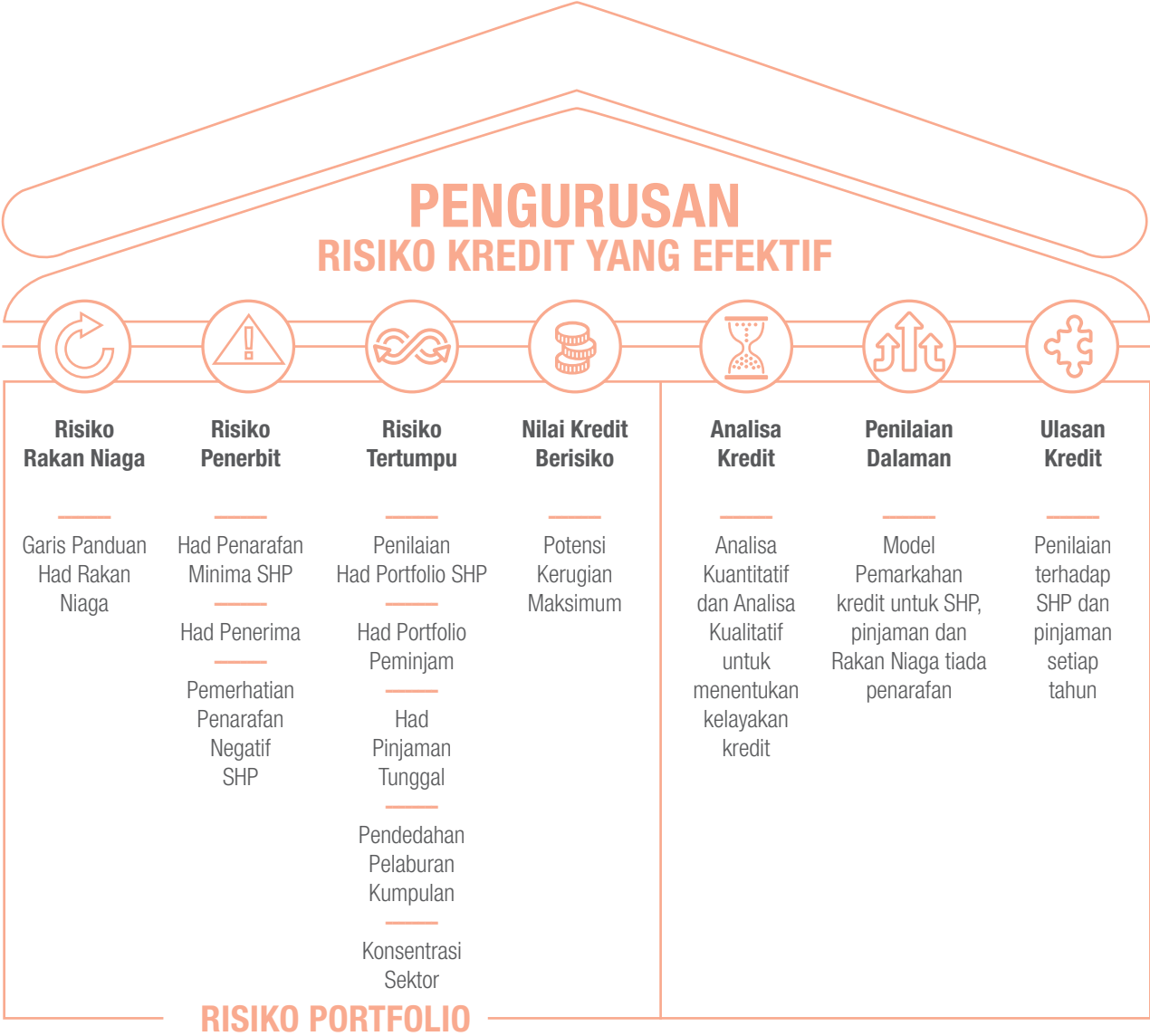


PENGURUSAN RISIKO
DAN PEMATUHAN

PENGURUSAN RISIKO KREDIT

Risiko kredit ditakrifkan sebagai potensi peminjam atau pihak yang gagal memenuhi tanggungjawab kewangan mengikut terma yang dipersetujui. KWAP memainkan peranan aktif di dalam pendapatan tetap domestik dan pasaran wang dengan penglibatan dalam kedua-dua pasaran utama dan sekunder yang memerlukan dasar risiko kredit yang kukuh untuk menguruskan risiko ini. Amalan terbaik industri dipupuk melalui pengemaskinian dasar dan proses risiko kredit berterusan.

Tujuan pengurusan risiko kredit adalah untuk memastikan pendedahan risiko kredit berada di tahap yang boleh diterima pakai dan untuk memastikan pulangan yang bersesuaian dengan risiko yang diambil. Rangka Kerja Risiko Kredit dan Garis Panduan Risiko Kredit telah diperkenalkan pada KWAP untuk memformalkan fungsi risiko kredit yang meliputi pengurusan risiko kredit, penilaian risiko dan pemantauan.

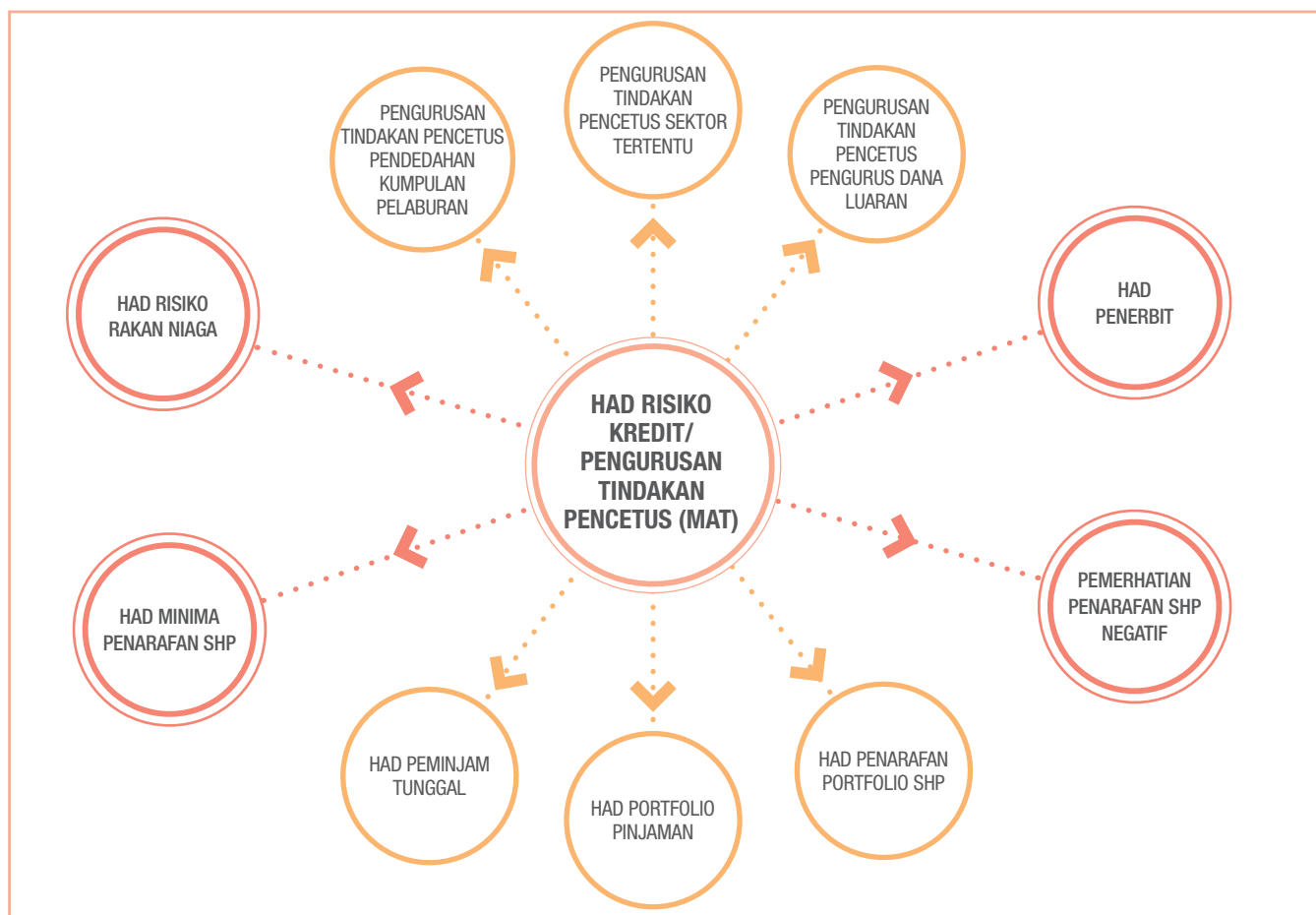


Untuk mengurus pendedahan risiko kredit KWAP, beberapa siri had risiko kredit dan Pengurusan Tindakan Pencetus (MAT) telah diletakkan seperti yang berikut:

PENGURUSAN RISIKO DAN PEMATUHAN

LAPORAN TAHUNAN 2015
KUMPULAN WANG PERSARAAN
(DIPERBADANKAN)

SEKSYEN 02
TADBIR URUS KORPORAT

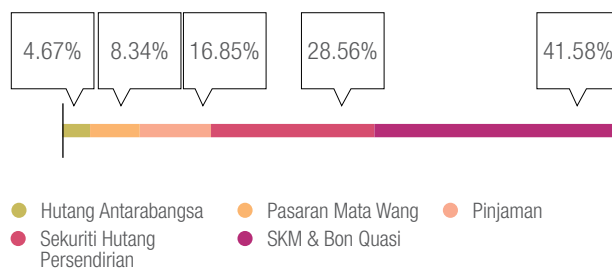


Had kredit direka sama ada untuk menyekat pendedahan risiko terhadap kelas aset tertentu atau kelas aset kecil atau menyekat pendedahan untuk satu entiti atau penerbit.

Sebaliknya, Pengurusan Tindakan Pencetus adalah pencetus untuk memberi jaminan pengkajian semula pengurusan dan penilaian semula pendedahan risiko yang diiringi.

KWAP menggunakan Kredit Nilai-pada-Risiko (Kredit VaR) antara lain sebagai kaedah untuk mengukur risiko kredit. Ia adalah ukuran potensi maksimum perubahan nilai portfolio instrumen kewangan dengan kebarangkalian yang diberikan pada sesuatu tempoh yang ditetapkan. Sistem kuantifikasi risiko kredit digunakan untuk memantau komposisi keseluruhan dan kualiti portfolio kredit dengan menyediakan maklumat dan teknik analisis yang mencukupi.

PORTFOLIO PENDAPATAN TETAP KWAP PADA 31 DESEMBER 2015



Carta ini menunjukkan pendedahan pendapatan tetap KWAP, di mana 41.58% dilaburkan dalam Sekuriti Kerajaan Malaysia (SKM) dan Bon Quasi Kerajaan, 28.56% dalam Sekuriti Hutang Swasta (SHP), 16.85% dalam Pinjaman dan 8.34% dalam Pasaran Matawang. Manakala baki sebanyak 4.67% adalah dalam Hutang Antarabangsa.

RINGKASAN AMALAN ETIKA: TATAKELAKUAN

KWAP komited untuk mengekalkan kejujuran, integriti dan pertanggungjawaban pada tahap tertinggi dalam perniagaan dan operasinya. Ia bertekad untuk mengekalkan standard ini di kalangan warga kerja dan memastikan bahawa kepentingan organisasi sentiasa diutamakan.

Sebagai kustodian dan pengurus dana persaraan yang ditubuhkan di bawah Seksyen 3 Akta Kumpulan Wang Persaraan 2007 (Akta 662), aset utama KWAP adalah integriti dan reputasinya dalam tatacara profesional dan beretika dalam menjalankan semua aktiviti perniagaan dan urusannya. Kewibawaan organisasi ini dan keyakinan pihak berkepentingan terhadapnya menjadi tonggak utama kejayaannya.

KWAP komited untuk mengekalkan kejujuran, integriti dan pertanggungjawaban pada tahap tertinggi dalam perniagaan dan operasinya. Ia bertekad untuk mengekalkan standard ini di kalangan warga kerja dan memastikan bahawa kepentingan organisasi sentiasa diutamakan.

Sebagai sebuah badan berkanun, KWAP menerima pakai Akta Badan Berkanun (Disiplin dan Tambahan) 2000 sebagai sebahagian daripada Terma dan Syarat Pekerjaannya kepada semua kakitangan yang membentuk Kod Etika dan Tatacara KWAP. Kod tersebut bermatlamat menyemai kesedaran tentang standard tatacara di kalangan warga kerja dan menggariskan prinsip-prinsip mereka dalam melaksanakan tugas mereka. Dengan Kod ini, KWAP dapat membentuk persekitaran korporat yang sihat dan profesional.



Sebagai sebuah Badan Berkanun,
KWAP menerima pakai
Akta 2000 (Disiplin dan Surcaj)
Badan Berkanun
sebagai sebahagian daripada
Terma dan Syarat Pekerjaan untuk
semua tenaga kerja yang membentuk
Kod Etika dan Tingkah Laku KWAP (kod).



RINGKASAN AMALAN ETIKA: KENYATAAN KEPERLUAN RISIKO

LAPORAN TAHUNAN 2015
KUMPULAN WANG PERSARAAN
(DIPERBADANKAN)

SEKSYEN 02
TADBIR URUS KORPORAT

049

Salah satu pencapaian utama KWAP pada tahun 2015 adalah kelulusan Penyata Keperluan Risiko oleh Lembaga. Selaras dengan amalan terbaik industri, Penyata Keperluan Risiko KWAP telah diluluskan pada bulan Mei 2015 selepas penyelidikan meluas dan proses perundingan yang telah diadakan pada tahun 2014.

Penyata Keperluan Risiko ditakrifkan sebagai sikap Lembaga mengambil risiko secara menyeluruh dan bagaimana ia berkaitan dengan jangkaan pihak berkepentingan. Ia telah dinyatakan secara meluas, dalam konteks keupayaan objektif untuk mengambil risiko dan tahap toleransi risiko.

Sesebuah Penyata Risiko adalah penting kepada organisasi kerana ia menentukan tahap komitmen dan garis sempadan pihak Pengurusan di mana organisasi beroperasi, dan membimbing organisasi dalam membuat keputusan dengan menerapkan kesedaran risiko dan toleransi risiko ke dalam DNA operasi organisasi.

Di masa yang sama, KWAP berusaha menjadi Organisasi Berprestasi Tinggi, Lembaga mengakui bahawa keperluan pihak-pihak berkepentingan, terutamanya kerajaan dan pesara yang memerlukan sebuah organisasi mengamalkan pengurusan risiko yang berhemah dalam aktiviti pelaburan dan bukan pelaburannya.

Di masa yang sama,

KWAP berusaha untuk
menjadi **Organisasi Prestasi Tinggi**



Lembaga mengakui bahawa
keperluan pihak berkepentingan,

terutama kerajaan dan pesara yang
memerlukan sebuah organisasi mengamalkan pengurusan risiko
yang berhemah dalam aktiviti



pelaburan



bukan pelaburan

RINGKASAN AMALAN ETIKA: KENYATAAN KEPERLUAN RISIKO

PRINSIP DAN PENYATA KETAHANAN RISIKO KWAP

1.	Lembaga mengakui bahawa matlamat jangka panjang KWAP adalah untuk memenuhi liabiliti pencen kerajaan dan menyokong penyelidikan tambahan dan dialog dengan penaja pelan tentang bagaimana matlamat ini boleh dicapai.
2.	Lembaga mempunyai tanggungjawab pengawasan umum dan risiko yang diambil KWAP. Walaupun keputusan pelaburan diambil oleh Panel Pelaburan, tanggungjawab ke atas tahap keseluruhan risiko yang dijalankan oleh KWAP adalah di bawah bidang kuasa Lembaga. Panel Pelaburan KWAP dan Pengurusan Kanan akan mengambil tahu mengenainya apabila sesuatu aktiviti dijalankan.
3.	Lembaga memberi pendapat dan menyatakan tahap risiko ini melalui Penyata Ketahanan Risiko ini. Ia dibentangkan berdasarkan tahap tinggi, luas, prinsip, menyokong sesuatu yang kompleks, pelbagai rupa, dinamik dan bertindih sifat risiko dalam KWAP.
4.	Lembaga mengakui bahawa terdapat keperluan untuk menguruskan pelaburan KWAP secara aktif dengan objektif untuk mengembangkan saiz dana dan mencapai pulangan risiko terlaras yang mampan ke atas pelaburan di samping memastikan keselamatan dan kecairan yang mencukupi dalam portfolio pelaburan. Ini dapat dicapai melalui strategi pelaburan yang dinamik seimbang dengan amalan pengurusan risiko yang mantap.
5.	Lembaga mengakui bahawa ada kesediaan dan keupayaan untuk mengambil risiko. Tahap risiko KWAP adalah bersedia untuk pertimbangan strategi objektif, jangkaan pihak berkepentingan, matlamat kewangan dan strategi pampasan KWAP. Ini dinilai dan dipertimbangkan dalam Alokasi Aset Strategik KWAP, Strategi Pelaburan dan Rangka Kerja Pengurusan Risiko.
6.	Lembaga mengakui keperluan untuk mengimbangi jangkaan pulangan dan keperluan risiko. Semakin tinggi kuantum pulangan dijangka daripada pelaburan, semakin tinggi risiko untuk tidak memenuhi keperluan pulangan. Risiko-risiko ini perlu dilaporkan kepada Lembaga dan Panel Pelaburan secara berkala.
7.	Lembaga menyatakan bahawa: • KWAP hendaklah hanya mengambil risiko ke atas apa yang boleh menilai dan mengurus pada tahap yang munasabah dan selesa; • oleh itu risiko tersebut, secara agregat, dalam pada perjalanan perniagaan biasa, tidak menyebabkan KWAP, kerugian besar atau merugikan dari segi kewangan atau material; dan • menyebabkan Dana gagal memenuhi objektif strategiknya.
8.	Pilihan kelas aset KWAP, strategi pelaburan dan instrumen pelaburan yang berpandukan prinsip-prinsip utama berikut: • keyakinan agak tinggi dari segi keselamatan aset; • kecairan yang banyak dalam aset atau portfolio aset; • pulangan pelaburan munasabah dengan risiko terlaras.
9.	Jenis dan tahap risiko utama adalah seperti yang ditunjukkan dalam Rangka Kerja Pengurusan Risiko KWAP. Kelas-kelas risiko utama yang dikenal pasti dan dinyatakan secara khusus adalah: • Risiko Strategik; • Risiko Pasaran; • Risiko Kredit; • Risiko Operasi; • Risiko Pematuhan; • Risiko Kecairan; dan • Risiko Reputasi. Risiko yang lain masih diiktiraf dan diuruskan melalui program-program khusus.
10.	Keupayaan KWAP untuk mengambil risiko dan tahap risiko perlu diambil kira keupayaan dalaman untuk mengurus risiko-risiko ini. KWAP perlu berusaha secara berterusan untuk meningkatkan keupayaan dan mengembangkan kapasiti melalui peningkatan kemahiran, pengetahuan, teknologi dan sumber-sumber lain.

RINGKASAN AMALAN ETIKA: POLISI TIADA HADIAH

LAPORAN TAHUNAN 2015
KUMPULAN WANG PERSARAAN
(DIPERBADANKAN)

SEKSYEN 02
TADBIR URUS KORPORAT

051

Polisi Tiada Hadiah diwujudkan bagi mentadbir dan membimbing para tenaga kerja KWAP dalam urusan mereka dengan pihak luar. KWAP berpegang teguh pada amalan tadbir urus korporat yang baik dan mengekalkan amalan-amalan terbaik dalam urusan perniagaan pada setiap masa. Pelaksanaan Polisi Tiada Hadiah juga dapat mencegah tenaga kerja daripada terlibat dalam gejala rasuah dan konflik berkepentingan yang boleh mengurangkan kredibiliti dan integriti KWAP.

Syarat-syarat yang digariskan dalam Dasar Tiada Hadiah menunjukkan bahawa tenaga kerja tidak boleh menerima atau menawarkan, dan tidak membenarkan ahli-ahli keluarganya yang terdekat untuk menerima atau menawarkan bagi pihaknya hadiah atau peruntukan faedah lain termasuk layanan hiburan daripada atau kepada pihak luar, kerana ini boleh meletakkan tenaga kerja dalam kedudukan dimana pertimbangan perniagaan seseorang adalah bebas dari berprasangka.

Di samping itu, dasar ini juga diperluaskan kepada semua bentuk hadiah perayaan atau apa-apa yang diterima semasa musim perayaan.

Berkenaan perkara di atas, tenaga kerja perlulah mengisi borang pengisytiharan Penerimaan Hadiah/Hiburan yang boleh didapati di Jabatan Sumber Manusia dan borang tersebut hendaklah mendapat pengesahan daripada Ketua Jabatan atau Ketua Pegawai Eksekutif KWAP.

Terma yang digariskan dalam Polisi Tiada Hadiah menyatakan



“tenaga kerja tidak dibenarkan menerima atau menawar, dan tidak membenarkan ahli keluarga terdekat untuk menerima atau menawarkan sebarang hadiah atau peruntukan faedah lain termasuk layanan hiburan bagi pihaknya”

Kerana ini berkemungkinan akan meletakkan tenaga kerja dalam keadaan dimana pertimbangan akaun perniagaannya mungkin terjejas.

INISIAIVE TADBIR URUS BAHARU

AKTIVISME PEMEGANG SAHAM

Lawatan Pengurusan

Pada tahun 2015, Jabatan Strategi Korporat dan Prestasi (CSPD) telah menganjurkan 22 lawatan pengurusan termasuk 15 syarikat tempatan serta 7 syarikat serantau/institusi berkepentingan KWAP.

Lawatan ini diketuai oleh Ketua Pegawai Eksekutif kami, Encik Wan Kamaruzaman Wan Ahmad dan termasuk pengurusan kanan yang lain:

LAWATAN PENGURUSAN DOMESTIK PADA TAHUN 2015:

BIL.	SYARIKAT
1	Kuantan Medical Centre (TDM Berhad)
2	Bumi Armada Berhad
3	Dialog Group Berhad
4	Munchy Food Industries Sdn. Bhd.
5	SP Setia Berhad
6	DiGi.com Berhad
7	Syarikat Perumahan Negara Berhad
8	Bursa Malaysia Berhad
9	RHB Capital Berhad
10	SapuraKencana Petroleum Berhad
11	CIMB Group Berhad
12	Dayang Enterprise Holdings Berhad
13	Sime Darby Group Berhad
14	IOI Group Berhad
15	Prestariang Berhad

Tujuan lawatan ini adalah untuk membina hubungan dengan rakan-rakan di Thailand dan Australia untuk menimba ilmu pengetahuan dan pendedahan dalam amalan Alam Sekitar, Sosial dan Tadbir Urus (ESG) mereka.

LAWATAN PENGURUSAN SERANTAU DIJALANKAN PADA 2015

BIL.	SYARIKAT/INSTITUSI	NEGARA
1	Government Pension Fund of Thailand	Thailand
2	Stock Exchange of Thailand	
3	Bank of Thailand	
4	Lombard Investments Inc	
5	Quality House Plc	
6	Krung Thai Bank Plc	
7	PTT Exploration and Production Plc	

Selain lawatan pengurusan domestik dan antarabangsa biasa, KWAP juga telah menganjurkan lawatan Lembaga dan Panel Pelaburan ke Australia untuk melawat hartanah KWAP di Sydney dan membina hubungan dengan New South Wales dan Western State Government.

BIL.	SYARIKAT/INSTITUSI	NEGARA
1	NSW State Government	Australia
2	State Super Financial Services Limited	
3	NSW Treasury Corportion (TCorp)	
4	AMP Capital Investors Limited	
5	Australian Trade Commission	
6	Macquarie Group Limited	
7	Logos Property Group	
8	Victoria State Government	
9	Future Fund Australia	
10	Investa Property Group	
11	CIMB TCA Australia Pty Ltd	
12	Australia and New Zealand Banking Group Limited	

Hak Mengundi

KWAP melaksanakan hak mengundi di Mesyuarat Agung Tahunan dan Mesyuarat Agung Luar Biasa (AGM/EGM) dengan kehadiran 100% dan telah menyampaikan pandangan dan/atau ketetapan pada 137 AGM/EGM domestik.

Bagi menambahbaik penglibatan KWAP dalam syarikat-syarikat pelaburan dan untuk mewujudkan kesan yang lebih besar, Pengurusan Kanan KWAP telah menghadiri sebanyak 16 AGM/EGM domestik pada tahun 2015.

Selain mengundi dalam AGM/EGM, KWAP juga menjalankan penglibatan secara langsung dengan syarikat-syarikat pelaburan sebelum dan selepas AGM mengenai perkara-perkara yang melibatkan isu-isu seperti kepelbagaian jantina, kemampanan dan isu-isu alam sekitar.

Surat kepada Syarikat Penerima Pelaburan

Selain pemantauan berterusan pada syarikat-syarikat pelaburan melalui lawatan pengurusan, penyertaan dalam AGM/EGM, mesyuarat penganalisis berkala dan dialog, KWAP juga mengeluarkan Surat Pemegang Saham kepada 109 buah syarikat penerima pelaburan pada tahun 2015. Surat tersebut merangkumi cadangan lain untuk menerima pakai amalan Alam Sekitar, Sosial dan Tadbir Urus yang baik inisiatif kemampanan.

INISIAITVE TADBIR URUS BAHARU

SEKSYEN 02
TADBIR URUS KORPORAT

PENGLIBATAN BERSAMA PENGAWAL SELIA

Selaras dengan aspirasi kami untuk menyokong Tadbir Urus Korporat yang baik, KWAP menyokong budaya ini melalui penyertaan sebagai penceramah jemputan dalam pelbagai persidangan, ceramah dan perbincangan yang dianjurkan oleh Suruhanjaya Sekuriti, Bursa Malaysia dan Badan Pengawas Pemegang Saham Minoriti (MSWG).

CERAMAH DAN PERSIDANGAN YANG DISERTAI KWAP

BIL.	INSTITUSI
1	<i>Non-Financial Information for Public Listed Companies' Directors</i> dianjurkan oleh Bursa Malaysia
2	<i>Securities Commission's corporate governance events</i>
3	<i>Bursa Malaysia's Sustainability Symposium</i>

KOD MALAYSIA BAGI PELABUR INSTITUSI (KOD)/MAJLIS PELABUR INSTITUSI (IIC)

KWAP mengesahkan komitmennya dengan menjalani piawaian tadbir urus korporat yang baik dengan menjadi penandatangan kepada Kod. Kod ini terdiri daripada set prinsip yang membantu pelabur institusi memenuhi tanggungjawab pengawasan mereka melalui mempengaruhi dan menggalakkan budaya tadbir urus korporat yang baik dalam syarikat pelaburan mereka. Kod ini terdiri daripada satu set prinsip yang membantu pelabur institusi untuk memenuhi tanggungjawab pengawasan mereka melalui mempengaruhi dan menggalakkan budaya tadbir urus korporat yang baik dalam syarikat penerima pelaburan mereka. Ketua Pegawai Eksekutif KWAP, Encik Wan Kamaruzaman bin Wan Ahmad telah dipilih sebagai pengerusi pertama bagi Kod Malaysia bagi Pelabur Institusi.

Peranan utama IIC adalah mewakili kepentingan bersama pelabur institusi di Malaysia. Selain penubuhan IIC, jawatankuasa kerja khas juga telah ditubuhkan untuk memberi tumpuan kepada isu-isu dan topik yang mempunyai kepentingan strategik terhadap kepentingan bersama kepada pelabur institusi dan selaras dengan objektif IIC iaitu Pasaran dan Industri; Tadbir Urus dan Dasar. Pengarah Jabatan Perancangan Korporat dan Strategi KWAP, Ismail bin Zakaria telah dilantik sebagai Pengerusi untuk Jawatankuasa Kerja Tadbir Urus & Polisi.

KEAHLIAN/PERSATUAN/JAWATANKUASA/ANUGERAH

International Corporate Governance Network (ICGN)

Memastikan penajajaran amalan Tadbir Urus Korporat KWAP bersama rakan-rakan global, KWAP menjadi ahli korporat International Corporate Governance Network (ICGN) yang diwakili oleh 345 orang ahli mewakili lebih 47 buah negara. ICGN ditubuhkan untuk menggalakkan piawaian pengurusan tadbir korporat yang standard kepada institusi di seluruh dunia. Selain itu, pegawai KWAP telah dilantik menjadi pengeluar surat bagi Malaysia.

Asian Corporate Governance Association (ACGA)

KWAP merupakan ahli Asian Corporate Governance Association (ACGA). ACGA merupakan persatuan bebas dan persatuan bukan keuntungan untuk menggalakkan dan memudahkan penambahbaikan tadbir urus korporat di Asia. Setakat ini, ACGA mempunyai 107 ahli mewakili 8 sektor iaitu Persaraan dan dana wang berdaulat, sektor korporat (tersenarai dan swasta), firma perakaunan dan lain-lain.

Di samping itu, KWAP telah mengadakan perbincangan bersama ACGA mengenai kriteria penilaian ASEAN CG Scorecard 2016 dengan tujuan untuk memperbaiki taraf kedudukan negara melalui inisiatif yang dipertingkatkan oleh pelabur institusi. Selain itu, KWAP juga merupakan ahli kumpulan kerja ASEAN CG Scorecard yang ditubuhkan oleh Suruhanjaya Sekuriti.

Jawatankuasa Penasihat FTSE

Ketua Pegawai Eksekutif KWAP, Encik Wan Kamaruzaman bin Wan Ahmad telah dilantik sebagai Ahli Jawatankuasa Penasihat FTSE ESG. Pelantikan kepada Jawatankuasa adalah melalui jemputan peribadi dari FTSE. Penubuhan Jawatankuasa ini adalah untuk menyediakan satu forum bagi FTSE untuk berinteraksi bersama pengguna indeks dan pihak berkepentingan yang lain dengan tujuan untuk meningkatkan metodologi yang mendasari penilaian FTSE ESG dan produk indeks yang berkaitan, termasuk FTSE4Good Index Series.

Anugerah MSWG dan Jawatankuasa

Pengiktirafan khas telah diberikan kepada Ketua Pegawai Eksekutif KWAP, Wan Kamaruzaman bin Wan Ahmad atas usaha berterusan beliau dalam meningkatkan tadbir urus korporat di Malaysia. Anugerah itu diumumkan secara rasminya pada *MSWG Malaysian-ASEAN Corporate Governance Transparency Index, Findings and Recognition Event 2015 - The Malaysian Chapter*, acara tersebut telah mengiktiraf dan menganugerahkan syarikat korporat yang menyokong ketelusan dalam syarikat mereka dan juga individu yang memperjuangkan tadbir urus korporat yang baik.

Pengarah Jabatan Strategi Korporat dan Prestasi KWAP dilantik sebagai ahli Jawatankuasa Adjudikasi untuk acara tersebut.

PENGLIBATAN BERSAMA NGOS/INDEX PROVIDERS

Sebagai sebahagian daripada inisiatif KWAP untuk menambah baik amalan ESG, KWAP telah menjalankan perbincangan bersama NGO dan *Index Providers*:

BIL.	INSTITUSI
1	WWF mengenai "Kewangan Berterusan" diadakan pada 25 Jun 2015
2	FTSE mengenai "Kriteria ESG" diadakan pada 23 Julai 2015
3	MSCI mengenai "ESG Research" dan "Best Practices in Sustainability Investing – The Current State of ESG" diadakan pada 9 Oktober 2015

Strategi Korporat

SEKSYEN 03

055

Kad Skor Korporat

060

Peningkatan Pelaburan Dalam Persada Global

062

Mewujudkan Organisasi Lebih Bertanggungjawab

063

Pengambilalihan Fungsi Perkhidmatan Persaraan

KAD SKOR KORPORAT: ULASAN KAD SKOR 2015

LAPORAN TAHUNAN 2015
KUMPULAN WANG PERSARAAN
(DIPERBADANKAN)

SEKSYEN 03
STRATEGI KORPORAT

055

A. PIHAK BERKEPENTINGAN

OBJEKTIF/WAJARAN	STATUS SEBENAR	SOROTAN
1. Meningkatkan Saiz Dana	a) Melebihi sasaran	- Saiz dana pelaburan: pertumbuhan sebenar 8.55% atau bersamaan dengan RM9.30 bilion berbanding sasaran 8.48% [dari RM110.8 bilion (anggaran baki awal 2015) kepada RM120.1bilion] - Saiz dana perakaunan: pertumbuhan sebenar adalah 8.53% atau bersamaan dengan RM9.33 bilion berbanding sasaran 8.48% [dari RM109.43 bilion baki pembukaan sebenar 2015 kepada RM118.37 bilion] - Menerima sumbangan Kerajaan Persekutuan sebanyak RM500 juta, dan telah mencapai pendapatan pelaburan kasar sebanyak RM6.69 bilion dan RM2.78 bilion adalah pungutan caruman majikan
2. Memperluas Peranan di dalam Pengurusan Persaraan	a) Melebihi sasaran	- Pindaan Akta Kumpulan Wang Persaraan diluluskan oleh Parlimen pada persidangan kedua - Pelaksanaan pengambilalihan fungsi Bahagian Perkhidmatan Persaraan, Jabatan Perkhidmatan Awam pada November 2015
3. Menubuhkan Dana Patuh Syariah	a) Di bawah sasaran kerana penyusunan semula keutamaan	Menyiapkan penilaian kesediaan operasi beserta pelan implikasi pelaburan dan pelan pemindahan; memerlukan penelitian lanjut
4. Pelaburan yang Bertanggungjawab	a) Melangkaui sasaran	- Penyumberan luar kepada pengurus dana luaran untuk 3 mandat iaitu Alam Sekitar, Sosial dan Tadbir Urus (ESG) dan menubuhkan mandat ESG yang diuruskan secara dalaman - Rangka kerja telah disiapkan separa siap; memerlukan penelitian lanjut dan pemerolehan pengetahuan yang lebih mendalam tentang ESG - Menyokong pelbagai inisiatif tadbir urus korporat di peringkat industri seperti institusi Kod Pelabur dan Majlis Institusi Pelabur - Melibatkan diri secara aktif dalam pelbagai acara tadbir urus dan kemampanan korporat Bursa Malaysia dan Suruhanjaya Sekuriti - Melawat 33 syarikat tempatan / antarabangsa / badan pengawalselia / dana pencen dan mengeluarkan Surat Pemegang Saham kepada 109 syarikat penerima pelaburan
5. Memainkan Peranan Aktif dalam Sistem Persaraan Malaysia	a) Melangkaui Sasaran	- Mengambil bahagian dalam penubuhan Majlis Keselamatan Sosial Kebangsaan - Bekerjasama dengan Majlis Perancangan Kewangan Malaysia (MFPC) untuk menganjurkan: i) <i>Islamic Wealth Management and Financial Planning Conference</i>; dan ii) Menganjurkan 3 ceramah kewangan untuk badan-badan kerajaan dan kementerian.

KAD SKOR KORPORAT: ULASAN KAD SKOR 2015

B. KEWANGAN

OBJEKTIF	STATUS SEBENAR	SOROTAN
1. Mencapai sasaran pulangan	a) Melebihi sasaran	- Pendapatan direalisasikan sebelum dilindung nilai dan pertukaran asing adalah RM6.69 billion berbanding sasaran iaitu RM6.24 billion - Pulangan atas pelaburan sebelum dilindung nilai pertukaran asing pada 5.78% mengatasi sasaran asas 5.40% sekitar 5% - Kadar Pulangan Berwajaran Masa (TWRR) pada 5.39% mengatasi agregat penanda aras iaitu 3.37% - Kadar pulangan berwajaran masa 5 tahun berturut sebanyak 6.66% mengatasi 5 tahun berturut CPI+200 mata aras iaitu 4.45%; mengatasi sebanyak 2.21%
2. Peralihan ke Piawain Laporan Kewangan Malaysia	a) Melebihi sasaran	Menubuhkan polisi, proses dan prosedur yang berkaitan dengan pelaksanaan IFRS yang akan bermula pada 2016
3. Memperluaskan Pelaburan Antarabangsa KWAP	a) Memenuhi sasaran	- Melaksanakan 5 inisiatif berbaki 8 inisiatif ditangguhkan berikutan arahan oleh Kementerian Kewangan untuk menangguhkan pelaburan antarabangsa dengan inisiatif utama seperti yang berikut: i) Pengambilalihan Lot 2 Erskine Park, Sydney ii) Proses penjualan 88 Wood Street, hartanah UK iii) Menghantar permohonan pengecualian cukai kepada 7 negara iv) Menerapkan Jepun ke mandat Asia Pasifik v) Liputan untuk pasaran baharu dan pasaran yang baru muncul

C. OPERASI

OBJEKTIF	STATUS SEBENAR	SOROTAN
1. Meningkatkan keupayaan operasi	a) Melebihi sasaran untuk pelaksanaan inisiatif b) Tidak mencapai sasaran untuk pematuhan	- Melaksanakan 6 inisiatif berbanding dengan sasaran sekurang-kurangnya 5 dengan inisiatif utama yang berikut: i) Selesai integrasi Jabatan Penyelesaian Pelaburan dan Jabatan Kustodian ii) Selesai penilaian teknikal dan kewangan untuk projek penggantian Sistem Pengurusan Dana Bersepadu iii) Penilaian tender untuk sistem baharu Sumber Manusia 3 daripada bukan pematuhan undang-undang dan 90% penutupan pada penemuan audit
2. Mengukuhkan Tatacara Profesional	a) Melangkaui sasaran	- Memperkenalkan Buku Panduan Kod Etika dan Kelakuan - Memperkenalkan Polisi Tidak Menerima Hadiah - Ahli Institut Integriti Malaysia - Ketua Pegawai Eksekutif KWAP dilantik sebagai pengerusi pertama Majlis Institut Pelabur Pelantikan - Ketua Pegawai Eksekutif KWAP sebagai ahli Jawatankuasa Penasihat ESG FTSE (London) - Menerima anugerah pengiktirafan khas daripada MSWG diatas sumbangan KWAP terhadap meningkatkan amalan tadbir urus korporat di Malaysia - Menjadi Ahli Korporat Rangkaian Tadbir Urus Korporat Antarabangsa (ICGN) dan Persatuan Tadbir Urus Korporat Asia (ACGA)

KAD SKOR KORPORAT:
ULASAN KAD SKOR 2015

D. PEMBELAJARAN DAN PEMBANGUNAN

OBJEKTIF	STATUS SEBENAR	SOROTAN
1. Menyumbang ke arah Pembangunan Modal Insan	a) Melangkaui sasaran	- Melaksanakan 4 inisiatif berbanding sasaran minimum iaitu 3; dengan inisiatif utama seperti yang berikut: i) Menubuhkan Penjenamaan dan mempamer KWAP melalui Pameran Kerjaya dan Forum Korporat di Pameran Kerjaya Graduan UKEC untuk menarik graduan muda untuk kembali ke tanah air dan berkhidmat di institusi tempatan ii) Kepimpinan berintegrasi dan kecekapan fungsi pada semua proses dan fungsi Sumber Manusia iii) Mengambil bahagian sebagai penceramah pada acara-acara berikut: - <i>Khazanah Research Institute Talk</i>; - <i>Mobility Forum</i> dianjurkan oleh <i>Computerworld Malaysia</i>; - <i>BMS-GenCorp Careers Advice Evening (UK)</i>; - <i>CIO Summit Malaysia 2015</i>; dan - Seminar Perancangan Kewangan. iv) Ahli Jawatankuasa Adjudikasi untuk <i>MSWG's Corporate Governance Award 2015</i>
2. Perancang Pelapisan	a) Melangkaui sasaran	- Pengisian Jawatan Ketua Pegawai Operasi dan Ketua Jabatan Perundangan dan Kesetiausahaan - Merekrut 9 siswazah di bawah Program <i>KWAP Young Talent (KYT)</i> pada pameran kerjaya UKEC 2015 dan mengenalpasti 6 KYT dalam KWAP - Menubuhkan Program Kepimpinan Perniagaan dengan kerjasama ICLIF untuk mengembangkan bakat pertengahan kerjaya - Kesemua tenaga kerja pelapis telah menjalani <i>Emerging Leaders Program</i> bersama ICLIF sebagai sebahagian daripada proses pembangunan struktur kerjaya mereka
3. Menanamkan Budaya Penglibatan Tenaga Kerja	a) Melangkaui sasaran	- Melaksanakan 5 inisiatif berbanding sasaran minimum iaitu 4; dengan inisiatif utama seperti yang berikut: i) Berjaya menganjurkan Pesta Sukan Kementerian Kewangan (PSKK) bersama Suruhanjaya Sekuriti ii) Mengambil bahagian dalam Misi Bantuan Banjir Kementerian Kewangan 2015 di Pantai Timur termasuk sumbangan wang tunai kepada Tabung Bencana NSTP-Media Prima dan menyumbangkan dapur gas kepada mangsa-mangsa banjir iii) Peningkatan pada budaya mentor dan bimbingan untuk menangani rancangan pelapisan dan meningkatkan kelancaran kerjaya dan untuk melengkapkan dan membangunkan kepimpinan di kalangan bakat-bakat yang dikenal pasti.
4. Menjadi Organisasi Berorientasi Pengetahuan	a) Melebihi sasaran	- Melaksanakan 4 inisiatif berbanding sasaran minimum iaitu 3; dengan inisiatif utama seperti yang berikut: i) Mengadakan lawatan Lembaga dan Panel Pelaburan ke Australia ii) Mengadakan lawatan sambil belajar ke Jamsoestek, Indonesia oleh Jabatan Perkhidmatan Persaraan iii) Mengadakan lawatan pengurusan ke Thailand - bersama syarikat-syarikat pelabur, dana persaraan dan badan-badan kawal selia iv) Menjalankan 5 seminar dalam mengenai Ekuiti Persendirian

KAD SKOR KORPORAT: ULASAN KAD SKOR 2016

A. PIHAK BERKEPENTINGAN

OBJEKTIF	UKURAN KPI	SASARAN TAHUNAN
1. Meningkatkan Saiz Dana (pada kos)	a) Peratusan Peningkatan Saiz Dana	Peningkatan saiz dana pelaburan pada kos sebanyak 8.41 % daripada RM120.1 bilion kepada RM130.2 bilion
2. Penjenamaan semula KWAP dan Membangunkan Budaya Korporat yang baharu	a) Jangka Masa Siap	- Melaksanakan inisiatif penjenamaan semula: i) Visi, Misi dan Nilai termasuk peningkatan visual ii) Melancarkan Usul Nilai Tenaga Kerja
3. Mengintegrasikan Pelaburan Bertanggungjawab dan Mampan	a) Pelaksanaan Inisiatif b) Bilangan Inisiatif yang Disiapkan	- Menyemak semula Keyakinan Pelaburan KWAP dengan menggabungkan falsafah pelaburan dan keperluan kemampanan tanpa melepaskan pulangan pelaburan - Membangunkan Rangka Kerja Korporat ESG KWAP, Rangka Kerja Pelaburan ESG dan Kaedah Penyelidikan ESG - Pihak Pengurusan menghadiri sekurang-kurangnya 15 Mesyuarat Agung Tahunan/Mesyuarat Agung Luar Biasa i) Menjalankan sekurang-kurangnya 25 lawatan syarikat; dan ii) 1 lawatan serantau
4. Peranan aktif dalam Tadbir Urus Malaysia dan Sistem Persaraan Malaysia	a) Kadar Penyertaan b) Inisiatif yang Disiapkan	- Menghadiri kesemua mesyuarat Majlis Pelabur Institusi, peringkat Majlis dan peringkat kerja - Menjalankan sekurang-kurangnya 1 penglibatan dengan setiap pengawal selia seperti Sekuriti Suruhanjaya, Bursa Malaysia dan Bank Negara Malaysia - Menjalankan sekurang-kurangnya 2 penglibatan dengan badan-badan antarabangsa seperti ICGN, ACGA, FTSE MSCI dan WWF menghasilkan Laporan Demografi Persaraan Sektor Awam

B. KEWANGAN

OBJEKTIF	UKURAN KPI	SASARAN TAHUNAN
1. Mencapai Sasaran Pulangan a) Pendapatan Direalisasikan b) Jumlah Pulangan c) Tambah nilai kepada pertumbuhan dana dengan memberi jumlah pulangan mengatasi kadar inflasi	a) Melebihi Kadar Keluaran Dalam Negara Kasar (KDNK) 2016 b) Penanda Aras Khas (purata berwajaran bagi semua penanda aras kelas aset) c) 5-tahun berturutan Indeks Harga Pengguna + 250 mata asas	- Pulangan atas Pelaburan 5.50% - Melebihi penanda aras yang ditetapkan - melebihi 5 tahun berturutan Indeks Harga Pengguna + 250 mata asas
2. Peralihan kepada Piawaian Laporan Kewangan Malaysia	a) Bilangan Inisiatif yang disiapkan	Menyiapkan 30% keperluan IFRS
3. Pengurusan Kos yang Berkesan dan Pemantauan	a) Bilangan inisiatif yang dilaksanakan	Menjalankan 3 inisiatif pengurusan kos yang berkesan

KAD SKOR KORPORAT: ULASAN KAD SKOR 2016

LAPORAN TAHUNAN 2015
KUMPULAN WANG PERSARAAN
(DIPERBADANKAN)

SEKSYEN 03
STRATEGI KORPORAT

C. OPERASI

OBJEKTIF	UKURAN KPI	SASARAN TAHUNAN
1. Mengintegrasikan dan Mengubah Operasi Pecen dan Tawaran Nilai Tambahan Produk / Perkhidmatan	a) Bilangan inisiatif dilaksanakan b) Peratus pencapaian di bawah tahap keperluan perkhidmatan	- Melaksanakan sekurang-kurangnya 5 daripada 7 inisiatif transformasi - Melaksanakan sekurang-kurangnya 2 daripada 3 produk nilai tambahan dan inisiatif perkhidmatan 90% (penyelarasan bagi apa-apa tunggakan pada masa pengambilalihan fungsi)
2. Mengenalkan Strategi Pelaburan Baharu dan Pendekatan Pengurusan Risiko Pasaran	a) Bilangan inisiatif yang dilaksanakan b) Peratusan cadangan pelaburan yang diluluskan oleh Panel Pelaburan	- Melaksanakan sekurang-kurangnya 10 daripada 14 inisiatif - Sekurang-kurangnya 90% daripada cadangan pelaburan diluluskan oleh Panel Pelaburan
3. Penekanan yang lebih pada pelaburan Syariah dan membina keupayaan operasi yang berkaitan	a) Bilangan inisiatif yang dilaksanakan	Melaksanakan sekurang-kurangnya 5 daripada 7 inisiatif berkenaan Syariah
4. Penambahbaikan yang berterusan untuk kecemerlangan operasi	a) Bilangan inisiatif yang dilaksanakan b) Kadar Penggunaan ICMS majikan berdaftar c) Peratus pematuhan terhadap perundangan/ peraturan d) Peratus pemerhatian audit ditutup dalam masa yang ditetapkan e) Pendapat oleh juruaudit berkanun f) Pendapat oleh Ketua Audit Negara berhubung prestasi audit	- Melaksanakan sekurang-kurangnya 10 daripada 13 inisiatif - Kadar kegunaan sebanyak 50% - Pematuhan 100% - Penutupan 100% - Memperoleh Sijil Audit tidak berkelayakan untuk Penyata Kewangan - Tiada penemuan penting yang dibangkitkan oleh Ketua Audit Negara dan semua penemuan tidak penting yang dibangkitkan dapat diselesaikan dalam tempoh 6 bulan
5. Meningkatkan pengurusan risiko operasi dan kawalan dalaman	a) Bilangan inisiatif yang dilaksanakan	Melaksanakan sekurang-kurangnya 6 daripada 8 inisiatif

D. PEMBELAJARAN & PEMBANGUNAN

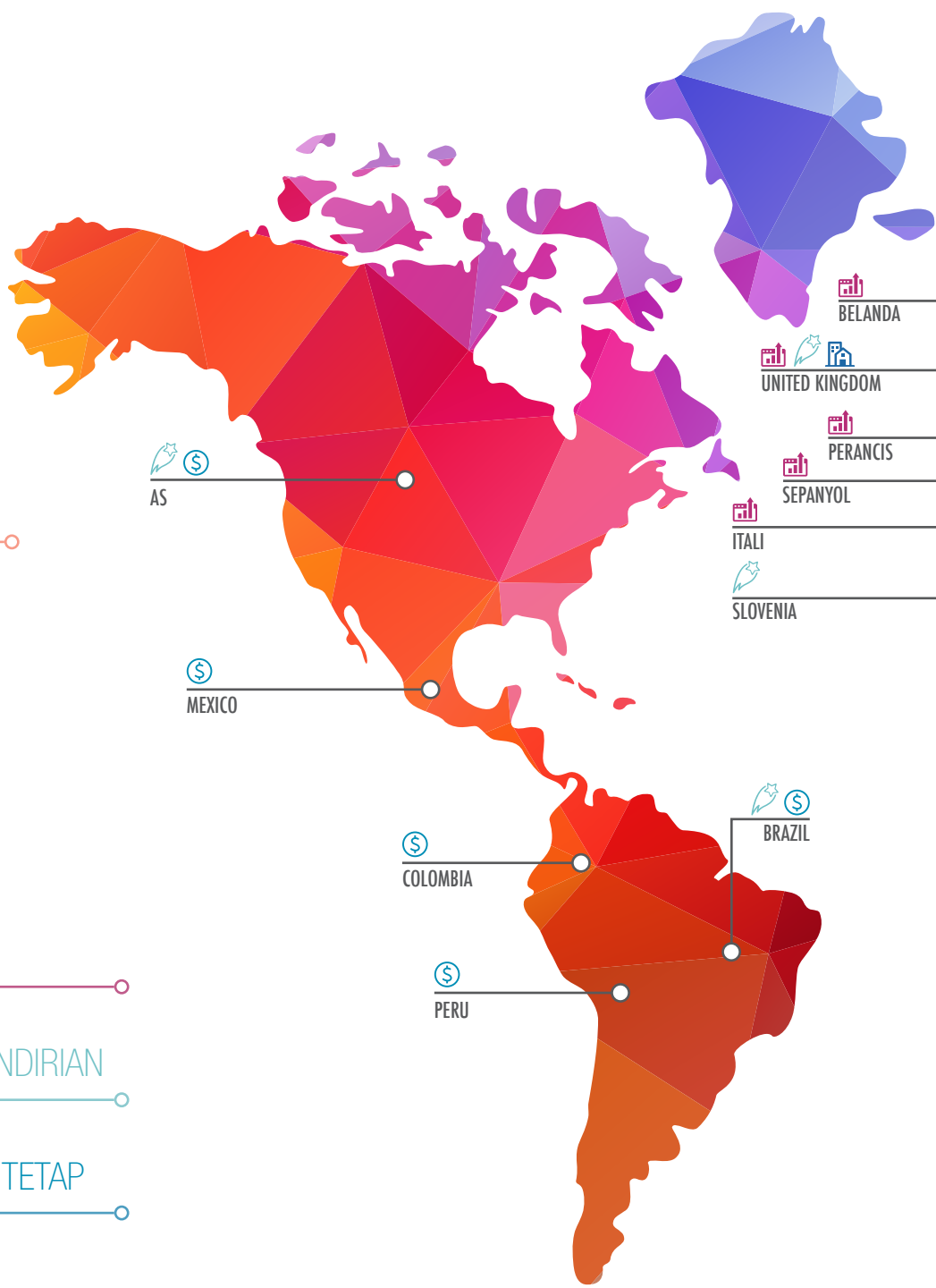
OBJEKTIF	UKURAN KPI	SASARAN TAHUNAN
1. Menyumbang ke arah Pembangunan Modal Insan	a) Bilangan inisiatif yang dilaksanakan	- Melaksanakan dua daripada tiga inisiatif - Nisbah bakat sandaran sebanyak 10%
2. Perkembangan Bakat Berterusan	a) Bilangan inisiatif yang dilaksanakan	Melaksanakan 2 inisiatif
3. Selaras dengan Persekitaran Perubahan Kerja	a) Bilangan inisiatif yang dilaksanakan	Melaksanakan sekurang-kurangnya 3 daripada 4 inisiatif

PENINGKATAN PELABURAN DALAM PERSADA GLOBAL

PERLUASAN
PENDEDAHAN
PELABURAN
DALAM

37

NEGARA



EKUITI



EKUITI PERSENDIRIAN

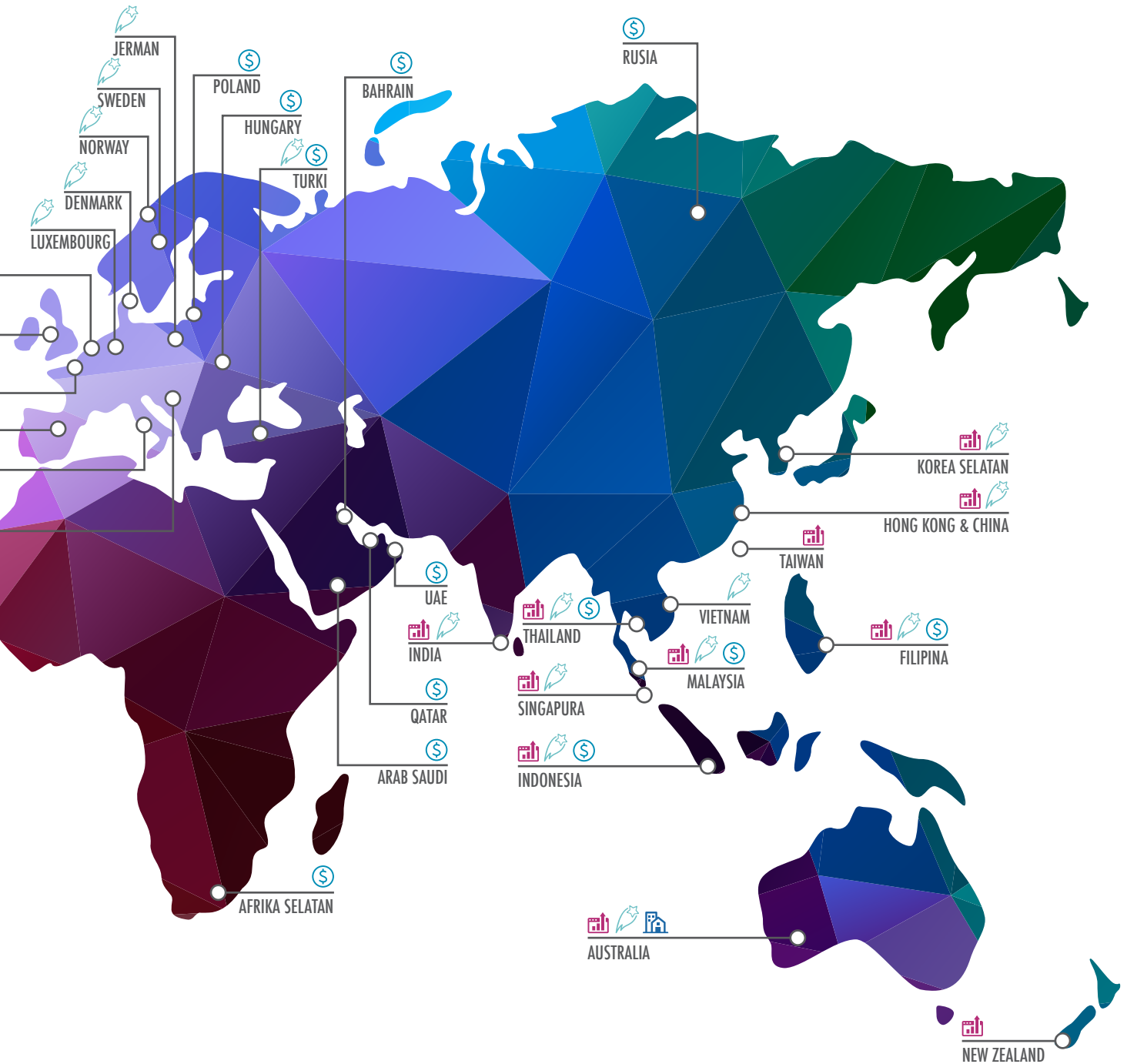


PENDAPATAN TETAP



HARTANAH

PENINGKATAN PELABURAN DALAM PERSADA GLOBAL



MEWUJUDKAN ORGANISASI LEBIH BERTANGGUNGJAWAB

Alam sekitar, sosial dan tadbir urus (ESG) merujuk kepada tiga bidang utama yang dibangunkan sebagai faktor penting dalam mengukur kelestarian dan kesan etika pelaburan dalam perniagaan.

Sebagai pelabur yang bertanggungjawab, KWAP telah mengambil langkah pertama dalam mencapai tadbir urus korporat yang baik pada tahun 2012 melalui penyebaran buku panduan Garis Panduan dan Pengundian Prinsip Tadbir Urus Korporat KWAP kepada syarikat-syarikat pelaburannya. KWAP juga memainkan peranan aktif bersama-sama badan kawal selia di Malaysia dan di luar negara. Lanjutan daripada itu, pada tahun 2015, sebuah kajian komprehensif telah dijalankan ke atas ESG untuk rangka kerja ESG KWAP. Rangka kerja ini akan mengukur usaha perniagaan dan operasi bukan sahaja melalui pelaburan malah melalui aktiviti bukan kewangan yang akan memberi kesan terhadap pemuliharaan alam sekitar, tanggungjawab sosial dan amalan tadbir urus yang baik.

USAHA ESG KWAP BAGI TAHUN 2015



PELABURAN YANG BERTANGGUNGJAWAB

- Penyumbangan luar 3 mandat ESG kepada pengurus luaran dan menetapkan mandat ESG pengurus dalaman
- Memulakan rangka kerja ESG
- Menyokong pelbagai tadbir urus korporat di peringkat industri seperti Kod Pelabur dan Majlis Institusi Pelabur
- Secara aktif terlibat dalam pelbagai aktiviti tadbir urus dan kemampanan korporat Bursa Malaysia dan Suruhanjaya Sekuriti
- Melawat 33 syarikat tempatan / antarabangsa / badan kawal selia / dana pencen dan mengeluarkan surat Pemegang Saham kepada 109 syarikat penerima pelaburan



MENGUKUHKAN PERLAKUAN PROFESIONAL

- Memperkenalkan Buku Panduan Kod Etika dan Kelakuan Pekerja
- Memperkenalkan Polisi Tiada Hadiah
- Ahli Institut Integriti
- Ketua Pegawai Eksekutif KWAP dilantik sebagai Pengerusi pertama 'Institutional Investor Council' (IIC)
- Perlantikan Ketua Pegawai Eksekutif KWAP sebagai ahli Jawatankuasa Penasihat FTSE ESG (London)
- Menerima anugerah pengiktirafan khas daripada MSWG diatas sumbangan ke arah meningkatkan amalan tadbir urus korporat di Malaysia
- Ahli Korporat untuk *International Corporate Governance Network* (ICGN) dan *Asian Corporate Governance Association* (ACGA)



MEMBERI IMPAK PADA MASYARAKAT

- Menjalankan projek TSK untuk meningkatkan kefahaman tentang kewangan
- Menjalankan projek TSK untuk sekolah-sekolah yang kurang bernasib baik, rumah anak-anak yatim dan rumah orang-orang tua dan juga pada mangsa-mangsa bencana di Kelantan, Sabah dan Nepal



MENYELAMATKAN ALAM SEKITAR

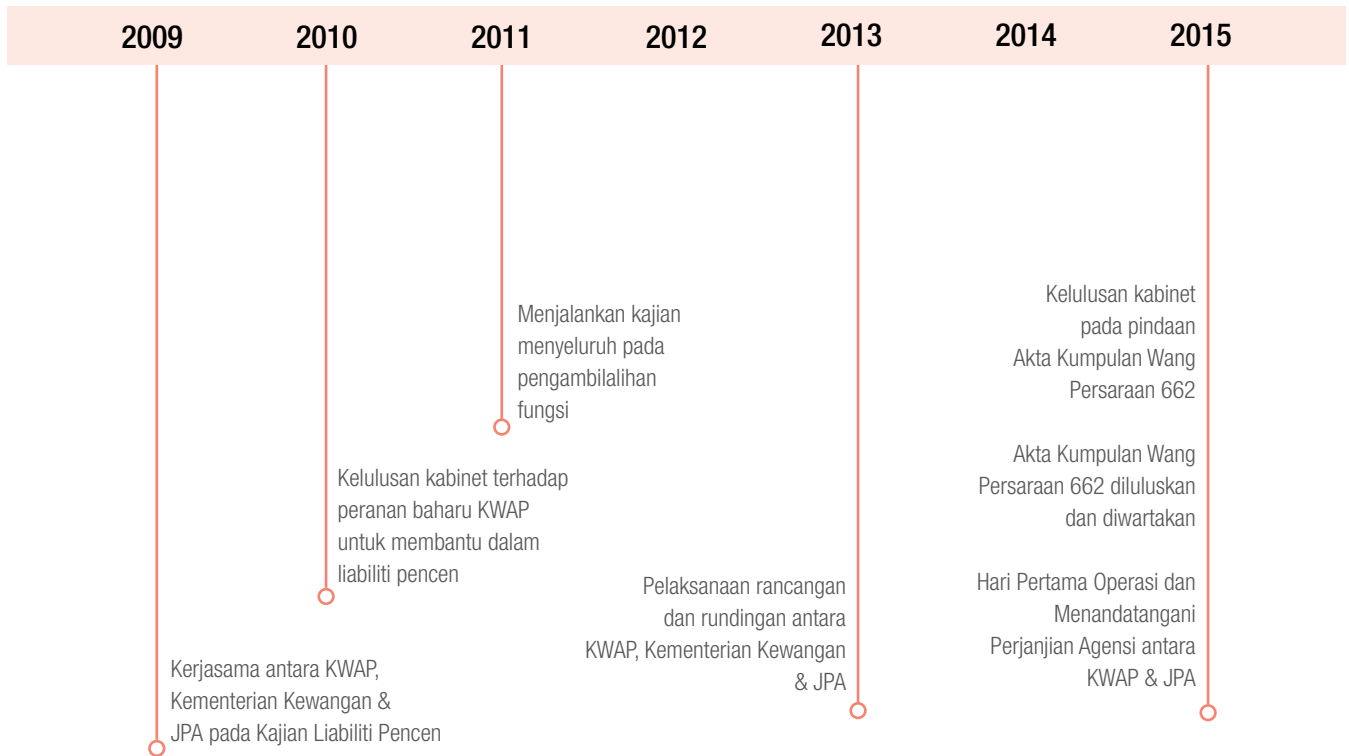
- Pelaksanaan Projek Mesyuarat Tanpa Kertas - Fasa 1
- Menggalakkan pencarum untuk memanfaatkan portal ICMS KWAP
- Pengurusan dokumen dalaman menggunakan Portal Intranet
- Kiriman pembayaran melalui *Electronic Fund Transfer* (EFT) dan *Telegraphic Transfer* (TT)

PENGAMBILALIHAN FUNGSI PERKHIDMATAN PERSARAAN

LAPORAN TAHUNAN 2015
KUMPULAN WANG PERSARAAN
(DIPERBADANKAN)

SEKSYEN 03
STRATEGI KORPORAT

063



Pada tahun 2009, KWAP telah bekerjasama dengan Kementerian Kewangan dan Jabatan Perkhidmatan Awam dalam melaksanakan Kajian Liabiliti Pencen dengan tujuan untuk merancang pilihan yang ada untuk KWAP membantu Kerajaan Persekutuan membiayai liabiliti pencen.

Kertas cadangan untuk peranan baharu KWAP telah dibentangkan kepada Kabinet dan keputusan telah dibuat pada tahun 2010. Selepas semakan dan kelulusan Kabinet, perbincangan telah dijalankan sepanjang tahun 2011 di antara ketiga-tiga pihak mengenai pelaksanaan keputusan Kabinet mengenai peranan baharu KWAP.

KWAP memulakan kerja-kerja perancangan pengambilalihan fungsi dari Bahagian Pasca Perkhidmatan, Jabatan Perkhidmatan Awam pada tahun 2013. Dua tahun telah dikhususkan untuk mempelajari dengan lebih lanjut mengenai fungsi sistem pencen negara dan untuk mengenal pasti bidang yang boleh diperbaiki.

Suatu kejayaan besar telah berlaku pada tahun 2015 di mana pindaan Akta Kumpulan Wang Persaraan 662 telah diluluskan oleh Parlimen dan diwartakan. Di atas pelantikan kerajaan, ia membolehkan KWAP untuk melaksanakan fungsi-fungsi utama perkhidmatan pencen yang baharu selain mandat pelaburan yang sedia ada.

Berikutan ini, KWAP telah berjaya mengambilalih fungsi operasi, pembayaran dan pentadbiran ahli dari Bahagian Pasca Perkhidmatan, Jabatan Perkhidmatan Awam pada suku keempat tahun 2015.

Setelah menandatangani perjanjian rasmi antara agensi dan telah disahkan, pelaksanaan *quick-wins* dilaksanakan serta-merta untuk meningkatkan operasi bayaran pencen dan penyusunan semula perkhidmatan pelanggan. Rancangan pengambilalihan pasca juga dilaksanakan bagi menampung spektrum operasi pencen pada sasaran perjalanan transformasi 5 tahun.

PENGAMBILALIHAN FUNGSI PERKHIDMATAN PERSARAAN

PENCAPAIAN PENTING

- | | |
|----|--|
| 1. | Pengurusan pihak berkepentingan utama yang berkesan termasuk JPA dan pengurusan atasan MOF, Jabatan Akauntan Negara dan Jabatan Peguam Negara, melalui pelbagai platform (Jawatankuasa Pemandu, Jawatankuasa Integrasi BPP.JPA, Lembaga KWAP) untuk memperoleh pemahaman dan komitmen ke arah merealisasikan pengambilalihan. |
| 2. | Bekerjasama bersama JPA untuk bersama-sama menangani isu peminjaman tenaga kerja BPP.JPA yang membawa kepada 88% penerimaan tawaran peminjaman. |
| 3. | Berjaya menguruskan pelaksanaan dalaman JPA dan aktiviti penglibatan luaran termasuk penglibatan dengan pelbagai pihak seperti dasar yang berkaitan pembuat keputusan, CUEPACS dan juga pesara, serta bakal pesara melalui Karnival 1 Pesara di Sarawak pada bulan Ogos 2015 dan Program Strategi Lautan Biru Kebangsaan (NBOS) Outreach JPA di Langkawi pada Disember 2015. |
| 4. | Merunding dan memuktamadkan pengasingan fungsi (skop perkhidmatan) dan perjanjian khidmat antara JPA, MOF dan KWAP, komponen utama Perjanjian Agensi. |
| 5. | Berunding dan mendapat persetujuan daripada Kerajaan untuk mendapat akses penuh pada Sistem IT dan aset ICT penting yang berkaitan bagi membolehkan pelaksanaan pelan transformasi KWAP untuk operasi pencen. |



Aktiviti Pelaburan

SEKSYEN 04

066

Ulasan Pelaburan oleh Ketua Pegawai Pelaburan

070

Ulasan Ekonomi

072

Ulasan Pasaran Pelaburan

082

Prestasi Dana

085

Prestasi Kelas-kelas Aset

100

Subsidiari

ULASAN PELABURAN OLEH KETUA PEGAWAI PELABURAN



Nik Amlizan Mohamed, Ketua Pegawai Pelaburan

66

KWAP menyaksikan nilai pasaran dananya meningkat daripada RM 78.93 bilion pada tahun 2011 kepada RM118.37 bilion pada tahun 2015.

99

2015 menyaksikan pelbagai kejadian makro yang penting seperti hal ehwal minyak dunia, peningkatan yang ketara dalam ketidakstabilan pasaran, pemecahan gelembung ekuiti China, penjualan mendadak aset Pasaran Baharu dan mata wang, dan kegelisahan mengenai kenaikan kadar Rizab Persekutuan.

Semua ini berlaku sewaktu keadaan ekonomi global kekal berbeza pada tahun 2015.

Salah satunya adalah ekonomi Amerika Syarikat (AS) yang bertambah pulih sepanjang tahun. Keluaran Dalam Negara Kasar (KDNK) sepanjang tahun di AS meningkat 2.4%, kadar pengangguran turun ke 5.3%, inflasi kekal rendah dan harga rumah terus naik. Malah, ekonomi AS bertambah baik dan cukup untuk Rizab Persekutuan untuk menilai sama ada ia sesuai untuk memulakan pernormalan kadar faedah dan menaikkan kadar dasar penanda aras sebanyak 25 mata asas. Langkah ini telah diambil buat pertama kalinya sejak Krisis Kewangan Global 2007-2009. Tahun 2015 kebanyakannya menyaksikan jangkaan pasaran mengenai peralihan dasar Rizab Persekutuan yang merupakan faktor utama yang menyokong kekuatan dolar AS berbanding mata wang utama lain.

Walaubagaimanapun, perkara yang sama tidak boleh dikatakan bagi bahagian lain di serata dunia. Pertumbuhan di Jepun adalah negatif pada suku terakhir 2015, dan pertumbuhan ekonomi di zon Euro adalah hampir tidak positif. Sementara itu, kebimbangan besar adalah pada China, di mana para pelabur masih tidak biasa dengan prospek pertumbuhan sub -7%. Kelembapan ekonomi di China mempunyai kesan meluas, memberi kesan kepada harga komoditi dan menjejaskan prospek pertumbuhan dalam ekonomi yang baharu muncul, terutamanya yang bergantung kepada eksport komoditi.

Dengan sentimen pasaran yang terjejas oleh perkembangan ini, pasaran kewangan kekal tidak menentu sepanjang tahun 2015. Pasaran juga terkesan dengan perkembangan geopolitik yang dicetuskan oleh permusuhan di beberapa negara-negara, dimana ini hanya meningkatkan sensitiviti yang sudah memuncak, kepada tahap yang berisiko.

Sementara itu, momentum pertumbuhan global yang kurang memberangsangkan telah meningkatkan keperluan bank-bank yang tidak berpusat di Amerika Syarikat untuk terus komited dalam menyediakan tempoh tampungan yang panjang.

Di dalam pasaran dinamik yang mencabar, KWAP terus mengamalkan prinsip pelaburan yang mantap, yang dibina berpandukan penyelidikan yang bernas. Walaupun ini adalah berteraskan falsafah pelaburan kami, kami tetap fokus kepada strategi terbaik yang dapat mengeksplotasi tema global dan domestik yang kian berkembang.

ULASAN PELABURAN OLEH KETUA PEGAWAI PELABURAN

SEKSYEN 04
AKTIVITI PELABURAN

Oleh itu, saya dengan sukacitanya melaporkan prestasi pelaburan KWAP untuk tempoh lima tahun yang berakhir pada 31 Disember 2015. Sejak 5 tahun yang lalu, KWAP melihat nilai pasaran saiz dana sebanyak RM78.93 bilion pada tahun 2011, meningkat kepada RM118.37 bilion pada 2015, di mana ini menunjukkan pertumbuhan purata sebanyak 10.92% setahun. Dana mencatatkan pulangan kasar purata atas pelaburan (ROI) sebanyak 6.35% berbanding tempoh masa yang sama, melebihi kadar pertumbuhan KDNK selama 5 tahun yang secara puratanya berada pada tahap 5.3%. Walaupun keadaan pasaran secara keseluruhan adalah mencabar, pasukan pelaburan telah memberikan pulangan yang kukuh disokong oleh pelbagai pelaburan dalam kelas aset seperti ekuiti persendirian dan hartanah, dan juga pelaburan dalam perdagangan saham awam luar negara. Malah, KWAP mencatatkan jumlah pulangan atau kadar pulangan wajaran masa sebanyak 5.39% pada tahun 2015, mengatasi penanda aras dana secara keseluruhan dengan 202 mata asas.

Berdasarkan jumlah dana keseluruhan, KWAP secara konsistennya telah mengatasi penanda aras sejak 5 tahun yang lalu. Pada akhir tahun 2015, kadar pulangan wajaran masa tahunan KWAP bagi 5 tahun adalah sebanyak 6.66% iaitu 249 mata asas di atas tanda aras pada tempoh yang sama. Secara khususnya, pengurus ekuiti domestik dalaman KWAP mencapai kadar pulangan wajaran masa purata bagi 5 tahun sebanyak 7.89% berbanding penanda aras pulangan FBM100 sebanyak 2.54%, manakala pengurus sekuriti hutang persendirian dalam negeri mencapai pulangan sebanyak 4.17% berbanding dengan penanda aras Quantshop Corp Medium Index sebanyak 4.94%. Sementara itu, pengurus Sekuriti Kerajaan Malaysia (SKM) mencapai pulangan 5.08% berbanding penanda aras Quantshop MGS All Index sebanyak 3.71%.

Bagi pelaburan yang diuruskan secara dalaman oleh KWAP di luar negara, KWAP telah mula berkecimpung dengan pasaran antarabangsa pada tahun 2011, dan sejak itu memperolehi pencapaian yang memberangsangkan berbanding dengan penanda aras di seluruh kelas aset yang berbeza. Pengurus pendapatan tetap antarabangsa mencapai kadar pulangan wajaran masa tahunan bagi 3 tahun sebanyak 16.74% berbanding JPM Global Aggregate Bond Index sebanyak 10.73% sementara pelaburan ekuiti antarabangsa mencapai kadar pulangan wajaran masa tahunan bagi 3 tahun sebanyak 9.07% berbanding penanda aras MSCI AP ex-Japan Index sebanyak 7.56%.

Dengan majoriti pelaburan KWAP yang memberi tumpuan kepada Malaysia, saya yakin bahawa pasukan pelaburan akan terus mencapai keputusan yang konsisten dan mampan, memandangkan kepakaran kami dalam pasaran domestik. Pada akhir 2015, dana yang dilaburkan berjumlah RM104.42 bilion atau 88.23% daripada jumlah saiz dana di Malaysia. KWAP terus komited sepenuhnya dalam pasaran domestik dan ekonomi berasaskan kepercayaan bahawa ia akan terus memberi manfaat komersil untuk KWAP serta pihak berkepentingan kami tanpa menjejaskan parameter risiko dana.

KWAP MENCAIPI KADAR PULANGAN WAJARAN MASA



5.39% pada tahun 2015, mengatasi
penanda aras dana dengan 202 mata asas.

Walaupun telah melebihi tanda aras dengan konsistennya, saya ingin menengahkan bahawa landskap makroekonomi global yang dinamik menimbulkan beberapa cabaran kepada matlamat pelaburan kami. Ekonomi dalam negeri tidak terkecuali dengan kesan peningkatan risiko disebabkan ketidakpastian yang timbul daripada pasaran kewangan yang tidak menentu. Apapun, kami percaya keadaan pasaran itu telah dijangka dan mencerminkan keperluan bagi KWAP supaya kekal fokus dan lincah dalam setiap keputusan pelaburannya.

Dalam usaha untuk mengekalkan prestasi yang konsisten, kami percaya bahawa Alokasi Aset Strategik yang dibina dengan baik perlulah setimpal dengan tahap risiko, dan cukup fleksibel serta koheren bagi menghadapi pasaran kewangan yang tidak menentu. Melihatkan kepentingannya, keteguhan Alokasi Aset Strategik KWAP sentiasa dipantau untuk memastikan KWAP memaksimumkan pulangan, dan terus mengawal risiko yang berkaitan dengan pelaburan pelbagai aset.

Akhir sekali, walaupun terdapat pelbagai kekangan pasaran dan operasi, KWAP terus mencapai dan mengatasi tanda aras yang telah ditetapkan. Ini disokong oleh fokus berterusan kepada strategi pelaburan yang kukuh. Ia juga penting untuk KWAP secara keseluruhannya untuk terus mencabar diri kami bagi memastikan standard terpelihara, dengan pencapaian yang sama di samping mengekalkan tahap tertinggi sebaik mungkin dari segi akauntabiliti dan ketelusan.

ULASAN PELABURAN
OLEH KETUA PEGAWAI PELABURAN

JADUAL RUJUKAN

Pulangan Atas Pelaburan Kasar	2015 Selepas Dilindung Nilai	5.40%						
	2015 Sebelum Dilindung Nilai	5.78%						
	Purata 5 Tahun	6.35%						
Saiz Dana	2015	118.37 bilion						
	Purata Pertumbuhan 5 Tahun	11%						
		TAHUN	2011	2012	2013	2014	2015	PURATA
		Saiz Dana Pada Nilai Kos (RM Bilion)	78.93	88.73	99.92	109.43	118.37	-
		Pertumbuhan (%)	11.93	12.42	12.61	9.52	8.17	10.93
Jumlah Pulangan (Pulangan Portfolio)	2015	Jumlah Dana				5.39%		
		Penanda Aras				3.37%		
		Lebihan Penanda Aras				2.02%		
	5 Tahun	Jumlah Dana				6.66%		
		Penanda Aras				4.17%		
		Lebihan Penanda Aras				2.49%		
	2011 - 2015	JUMLAH DANA						KADAR TAHUNAN 5-TAHUN
		Keseluruhan	6.46	8.31	9.15	4.05	5.39	
		Penanda Aras	3.99	6.24	6.23	1.09	3.37	
		Lebihan	2.48	2.06	2.92	2.97	2.02	
		Penanda Aras						
		PENGURUS DANA LUARAN						PENANDA ARAS
		Ekuiti Domestik		7.89		2.54		
		SHP Domestik		4.17		4.94		
		SKM		5.08		3.71		
		PENGURUS DANA LUARAN						PENANDA ARAS
Equiti Antarabangsa		9.07		7.56				
Pendapatan Tetap Antarabangsa		16.74		10.73				

ULASAN PELABURAN OLEH KETUA PEGAWAI PELABURAN

LAPORAN TAHUNAN 2015
KUMPULAN WANG PERSARAAN
(DIPERBADANKAN)

SEKSYEN 04
AKTIVITI PELABURAN

JADUAL RUJUKAN (SAMBUNGAN)

Pendapatan Kasar Direalisasikan (RM Bilion)	2015	KELAS ASET		
		RM BILION		%
		Domestik		
		Ekuiti	2.57	38.35
		Sekuriti Hutang Persendirian dan Pinjaman	1.50	22.39
		Sekuriti Kerajaan Malaysia dan Bon Quasi	1.20	18.01
		Deposit Bon Pasaran Wang	0.23	3.42
		Ekuiti Persendirian	0.10	1.48
		Hartanah	0.09	1.30
		Antarabangsa		
		Ekuiti	0.68	10.21
		Pendapatan Tetap	0.13	1.88
		Ekuiti Persendirian	0.01	0.20
		Hartanah	0.18	2.75
		Jumlah	6.69	100.00
Pulangan Atas Pelaburan Mengikut Kelas Aset	2015	KELAS ASET		%
		Domestik		
		Ekuiti		6.82
		Sekuriti Hutang Persendirian dan Pinjaman		5.08
		Sekuriti Kerajaan Malaysia dan Bon Quasi		4.18
		Deposit Pasaran Wang		3.60
		Ekuiti Persendirian		36.13
		Hartanah		10.25
		Antarabangsa		
		Ekuiti		14.39
		Pendapatan Tetap		4.74
		Ekuiti Persendirian		1.52
		Hartanah		4.84
		Jumlah		5.79
Alokasi Aset (berdasarkan nilai pasaran)	2015	KELAS ASET		2011 (%)
		Domestik		
		Ekuiti	29.89	31.01
		Sekuriti Hutang Persendirian dan Pinjaman	21.13	26.68
		Sekuriti Kerajaan Malaysia dan Bon Quasi	23.14	24.43
		Deposit Pasaran Wang	21.29	4.99
		Ekuiti Persendirian	0.54	0.10
		Hartanah	0.00	1.02
		Antarabangsa		
		Ekuiti	1.12	4.75
		Pendapatan Tetap	1.35	2.75
		Ekuiti Persendirian	0.29	0.96
		Hartanah	1.25	3.32
		Jumlah	100.00	100.00

2015 merupakan tahun yang agak mencabar bagi ekonomi dunia. Jangkaan peralihan dasar utama di Amerika Syarikat serta dasar kewangan yang akomodatif di Eropah dan Jepun merupakan faktor lazim sepanjang tahun. Di samping itu, kesederhanaan dalam ekonomi China memberi kesan ke atas pasaran baharu muncul serta permintaan global secara keseluruhan mengakibatkan penurunan yang berterusan pada harga komoditi.

Sepanjang tahun 2015, ekonomi zon Euro terus dengan pemulihan yang sederhana dan berkembang sebanyak 1.6% dari tahun ke tahun bermula dengan pertumbuhan 0.9% direkodkan pada tahun 2014, serta negara-negara anggota utama menunjukkan peningkatan. Ini adalah berikutan dasar akomodatif oleh Bank Pusat Eropah (ECB) yang memperkenalkan pelonggaran kuantitatif (QE) pada bulan Mac.

Tahun 2015 menyaksikan kemunculan semula beberapa risiko politik. Isu GREXIT mendominasi tajuk utama sebahagian besar separuh pertama tahun ini, dan mencapai resolusi bersama antara Greece dan pemiutangnya. Sementara itu, di United Kingdom pula, kestabilan politik selepas pilihanraya umum adalah di tahap yang membimbangkan berikutan isu BREXIT yang terus berlanjutan sehingga tahun 2016.

Di Asia pula, Bank of Japan (BoJ) enggan memperluaskan 80 trilion ¥ setiap tahun kualitatif dan pelonggaran kuantitatif (QQE) meskipun kesan dasar Abenomics yang tidak ketara. Berbanding dengan prospek pertumbuhan yang perlahan, pelaksanaan kenaikan cukai yang dirancang pada tahun ini ditangguhkan ke tahun 2017.

Sementara itu, pertumbuhan yang lemah di China mendorong pihak berkuasa untuk memulakan pengurangan dasar kewangan dalam usaha untuk menangani pertumbuhan ekonomi yang lembap serta People's Bank of China (PBoC) telah memotong kadar faedah sebanyak 100 mata asas dalam masa kurang daripada setahun. Selain itu, pada bulan Ogos 2015, pihak berkuasa telah memutuskan untuk menurunkan nilai renminbi dalam usaha untuk meningkatkan ekonomi yang perlahan ini.

Isu-isu geopolitik mendominasi Timur Tengah pada tahun 2015 dan terus memberi kesan pada harga komoditi. Seperti yang ditunjukkan oleh S & P Indeks komoditi, harga komoditi telah jatuh lagi sebanyak 29.7% pada tahun 2015, selepas merosot sebanyak 38.7% pada tahun sebelumnya. Menjelang akhir tahun, harga minyak mentah Brent telah jatuh kepada AS\$36 setong buat kali pertamanya dalam tempoh lebih daripada 10 tahun. Penurunan berpanjangan ini adalah disebabkan oleh permulaan AS mengeksport minyak mentah, ketidakupayaan OPEC untuk menguatkuasakan kuota berdasarkan pengeluaran, dan jangkaan menaikkan sekatan rasmi ekonomi ke atas Iran.

Dari segi domestik pula, Malaysia menunjukkan peningkatan dolar AS berbanding ringgit sebanyak 22.8% berbanding tahun 2015. Sementara itu, pertumbuhan KDNK bagi tahun 2015 menurun kepada 5.0% tahun ke tahun dengan suku keempat 2015 berakhir pada kadar yang lebih rendah sebanyak 4.5%, didorong oleh permintaan pada sektor swasta berikutan pertumbuhan gaji yang stabil dan pasaran pekerja yang kukuh. Penggunaan persendirian lebih perlahan dibuktikan melalui pembelian yang lebih perlahan pada suku kedua berikutan pelaksanaan GST sebelum pulih pada tiga bulan terakhir tahun 2015. Pertumbuhan dijangka akan kekal sederhana, Bank Negara memutuskan untuk mengekalkan Kadar Dasar Semalaman (OPR) pada 3.25%.

Melangkah ke hadapan, ekonomi global dijangka akan menyaksikan sedikit peningkatan pada tahun 2016 walaupun tekanan daripada harga minyak yang tidak menentu dan risiko geopolitik yang berterusan. IMF pada April 2016 World Economic Outlook (WEO) menjangka pertumbuhan global sebanyak 3.2% pada tahun 2016 berbanding 3.1% pada tahun 2015, dengan ekonomi Amerika Syarikat dijangka mengekalkan momentum pemulihan dan kekal pada kadar 2.5% seperti pada tahun 2015. Dalam nada yang sama, ekonomi

EKONOMI GLOBAL

dijangka menyaksikan sedikit peningkatan pada 2016



AS

2.4%

[2015: 2.4%]



EROPAH

1.5%

[2015: 1.6%]



JEPUN

0.5%

[2015: 0.5%]



CHINA

6.5%

[2015: 6.9%]

DENGAN MENGAMBIL KIRA LATAR BELAKANG GLOBAL,



ekonomi Malaysia diramalkan berkembang daripada 4.0% kepada 4.5% tahun ke tahun pada 2016, dengan penggunaan domestik dijangka terus menjadi pemacu utama pertumbuhan. Walau bagaimanapun, kenaikan kos sara hidup boleh memberi kesan pada ketahanan di dalam segmen penggunaan persendirian.

Eropah dijangka akan merosot daripada 1.6% pada tahun 2015 kepada 1.5% pada tahun 2016 berikutan trend perbelanjaan positif didorong oleh harga minyak yang rendah dan keadaan kewangan yang bertambah baik. Sementara itu, ekonomi Jepun dijangka akan kekal pada 0.5% pada tahun 2015, dengan prospek pelonggaran selanjutnya oleh BoJ. Pertumbuhan China dijangka terus perlahan, dengan jangkaan pertumbuhan sebanyak 6.5% berbanding 6.9% pada tahun 2015.

Perlu diingat bahawa ramalan IMF mewakili satu anjakan ke bawah daripada anggaran terdahulu, seterusnya menekankan cabaran kepada pertumbuhan global pada 2016. Risiko penurunan pada pertumbuhan global termasuk ketidaktentuan harga komoditi dan kesannya ke atas mata wang pasaran baharu muncul, perubahan pada penambahbaikan di AS, penanguhan pemulihan di Zon Eropah dan Jepun, ketidaktentuan politik di Eropah, dan peningkatan pada risiko pendaratan keras di China memerlukan pengawasan rapi.

Dengan mengambil kira latar belakang global, ekonomi Malaysia diramalkan berkembang daripada 4.0% kepada 4.5% tahun ke tahun pada 2016, dengan penggunaan domestik dijangka terus menjadi pemacu utama pertumbuhan. Walau bagaimanapun, kenaikan kos sara hidup boleh memberi kesan pada ketahanan di dalam segmen penggunaan persendirian. Walau bagaimanapun, kenaikan kos sara hidup boleh memberi kesan pada ketahanan di dalam segmen penggunaan persendirian. Sementara itu, harga minyak yang rendah secara berterusan juga merupakan cabaran untuk sasaran fiskal, manakala kelemahan dalam perdagangan global boleh menjejaskan sektor luar. Oleh itu, tahun 2016 mungkin akan menjadi satu lagi tahun yang mencabar bagi ekonomi dalam negeri dan juga antarabangsa.

ULASAN PASARAN PELABURAN

RINGKASAN PASARAN EKUITI 2015

Tahun 2015 merupakan tahun yang mencabar bagi FBMKLCI dimana indeks penanda aras menurun sebanyak 3.9% dari tahun ke tahun dan diakhiri dengan 1,692.5 mata. Pelbagai cabaran termasuk kejatuhan harga minyak, Ringgit yang lemah, kebimbangan terhadap kelembapan ekonomi di China dan bayang-bayang pada kenaikan kadar Rizab Persekutuan Amerika Syarikat yang memberi kesan kepada index dan menyebabkan RM3.2 bilion dalam permodalan yang merasap ke dalam pasaran sepanjang tahun.

Pasaran Malaysia memaparkan sifat daya ketahanan dan mampu untuk mengatasi beberapa negara serantau. Pada pulangan keseluruhan, FBMKLCI mengatasi negara-negara serantau seperti Thailand (-14.0%), Indonesia (-12.4%) dan Singapura (-14.5%), didorong oleh sokongan tempatan untuk indeks. Walau bagaimanapun, indeks tersebut kurang berprestasi pada pasaran Korea Selatan, Taiwan dan China.

Dalam perkembangan positif, FBMKLCI telah mencapai prestasi yang baik dengan dapat menandingi penanda aras serantau, MSCI Asia Pasifik kecuali Indeks Jepun sebanyak 9.2%.

Pulangan negatif Malaysia bagi tahun ini disebabkan oleh sektor perbankan dan minyak dan gas. Sektor perbankan merupakan sektor berprestasi teruk berikutan kemerosotan pasaran, tekanan pada faedah margin dan pelbagai soalan mengenai kualiti aset yang berpunca daripada kebimbangan pertumbuhan ekonomi. Prestasi sektor perbankan menurun sebanyak 9.6% dari tahun ke tahun.

Sektor minyak dan gas menurun sebanyak 8.8% tahun ke tahun, mencerminkan penurunan sebanyak 33% daripada harga minyak mentah Brent. Penurunan harga minyak dan gas yang berpanjangan melemahkan hasil, margin dan keuntungan kebanyakan syarikat dan juga rantai nilai. Pengeluar minyak bertindak balas terhadap harga minyak yang rendah dengan mengurangkan perbelanjaan dan pelaburan, yang menjejaskan kontraktor dan pembekal perkhidmatan.

Sektor hartanah juga menyumbang kepada kelemahan pasaran 2015 serta mencerminkan kesan daripada langkah-langkah penyejukan hartanah yang diperkenalkan oleh pihak berkuasa antara tahun 2012 dan 2014. Indeks Harga Rumah Malaysia Januari-September hanya meningkat sebanyak 5.3% tahun ke tahun, di bawah purata 10 tahun iaitu 6.4%. Ditambah dengan kebimbangan pertumbuhan ekonomi yang kurang memberangsangkan, bilangan pelancaran baharu dan urus niaga hartanah juga merosot.

Di tengah-tengah kegawatan ekonomi Malaysia, sektor-sektor yang terdedah secara positif kepada pasaran eksport dan kekuatan Dolar Amerika Syarikat merupakan penerima utama. Pada sektor teknologi, ia telah mencapai pulangan cemerlang iaitu sebanyak 52% tahun ke tahun.

Disamping itu, FBMKLCI Small Cap Index yang terdiri daripada syarikat-syarikat berorientasikan eksport terus mengatasi indeks permodalan pasaran yang besar dengan jumlah pulangan sebanyak 6.0% pada tahun 2015.

Walaupun berorientasikan sektor eksport, sektor perladangan terus berjuang berikutan harga minyak sawit mentah kekal rendah pada tahun 2015, iaitu purata pada RM2,168/tan berbanding RM2,415/tan pada tahun 2014. Sektor ini mengecil sebanyak 3.5% tahun ke tahun. Walau bagaimanapun, terdapat beberapa kelegaan untuk sektor itu kerana musim El Nino mula menarik perhatian pelabur pada sektor bermula suku keempat tahun 2015.

Separuh pertama 2015 terbukti mencabar bagi kesemua pasaran baharu muncul seperti yang sedang kita hadapi dengan jangkaan kenaikan kadar Rizab Persekutuan AS yang bakal berlaku. Walau bagaimanapun, harga minyak yang stabil pada tempoh enam bulan pertama tahun ini memberi sokongan pada FBMKLCI dan Ringgit Malaysia.

Separuh kedua 2015 merupakan tempoh yang lebih sukar disebabkan harga minyak Brent jatuh dari USD 63/tong kepada USD 36/tong dalam tempoh enam bulan berikutan pengeluaran lebih minyak global. Peningkatan kebimbangan pada pertumbuhan ekonomi China yang perlahan dan kenaikan kadar Rizab Persekutuan AS yang bakal berlaku, menyebabkan kelemahan pada Ringgit Malaysia sebanyak 18.1% berbanding Dolar Amerika Syarikat. Dalam menghadapi pelbagai kebimbangan dan keadaan yang tidak menentu, indeks mula goyah dan diakhiri dengan 3.4% tahun ke tahun.

Pada tahun 2015, Malaysia masih merasai kesan aliran dana yang beralih daripada pasaran baru muncul. Pelabur asing keluar daripada pasaran dengan nilai RM19.5 bilion, iaitu lebih tinggi daripada jualan bersih sebanyak RM6.4 bilion pada 2014. Secara kumulatifnya sejak tahun 2010, warga asing tetap menjadi pembeli utama pegangan ekuiti yang dianggarkan nilai pembeliannya adalah RM8.5 bilion. Sejajar dengan itu, pemilikan asing dalam syarikat-syarikat yang tersenarai di Malaysia mengakhiri tahun ini pada 22.2%, iaitu penurunan sebanyak 23.6%.

Dari segi penilaian, FBM KLCI merosot daripada 16.3 kali pada bulan Disember 2014 kepada 18.0 kali pada bulan Disember 2015, disebabkan oleh penurunan pada pendapatan korporat. Dari segi pelbagai ekuiti persendirian pada 18.0 kali, FBMKLCI diniagakan pada premium yang sedikit premium berbanding pasaran di Thailand (16.4 kali) dan Singapura (13.3 kali). Kepelbagaian ini juga berada diatas purata bersejarah FBMKLCI lebih sepuluh tahun sebanyak 15.6 kali.

ULASAN PASARAN PELABURAN

Pasaran Ekuiti 2016

Berlatarkan pertumbuhan ekonomi global yang tidak memberangsangkan, 2016 dijangka menjadi tahun yang mencabar bagi pasaran ekuiti global termasuk Malaysia. Penurunan dan kenaikan pasaran yang berterusan dan ketidaktentuan makro terhadap kepelbagaian dasar bank pusat, kelembapan dan kebimbangan berkaitan dengan pergerakan dasar di China, ketidaktentuan masa dan pengetatan dana Persekutuan dan penurunan harga komoditi adalah beberapa faktor yang akan mempengaruhi sentimen dan keyakinan pada pasaran ekuiti global.

Walaupun bagaimanapun, masih terdapat peluang dalam pasaran. Pemilihan saham merupakan kunci untuk mencapai prestasi cemerlang. Pada masa yang tidak menentu, kami menyokong tumpuan kepada asas-asas dan melihat tahap memuncak turun naik meluas peluang-peluang pelaburan yang berpotensi, yang membolehkan pembelian saham berkualiti pada penilaian dan harga yang menarik. Dalam hal ini, kami memihak kepada syarikat yang mempunyai model perniagaan yang berdaya tahan, aliran tunai yang sihat dan kualiti pendapatan yang baik kerana pertumbuhan pendapatan korporat adalah penting untuk meningkatkan nilai saham pada masa hadapan.

RINGKASAN PASARAN BON 2015

Ulasan Pasaran Bon Korporat

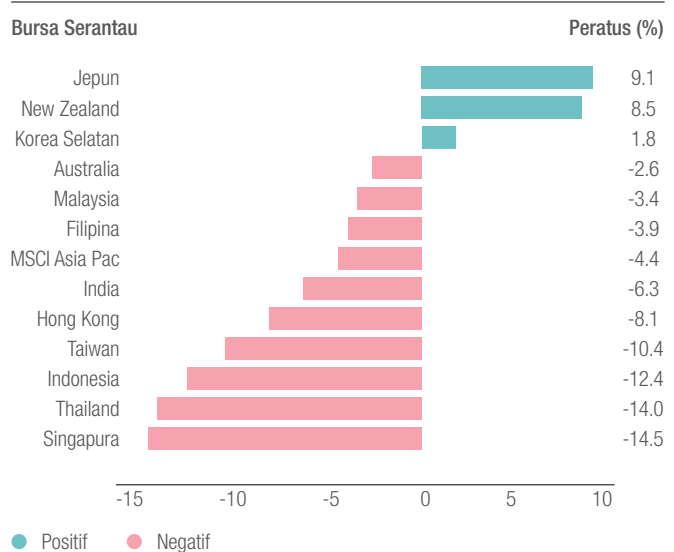
Seperti pasaran ekuiti, pasaran bon juga bergelut dengan masa kenaikan kadar Persekutuan yang pertama, memperlambatkan pertumbuhan China dan kejatuhan semula harga komoditi. Pasaran juga terpaksa berdepan dengan *curveball* dari People's Bank of China (PBoC). Kebimbangan tentang tahap ekonomi China tidak dapat dielakkan dengan tanda-tanda amaran awal dari penurunan nilai CNY yang mencetuskan kebimbangan.

Prestasi bon korporat lemah pada tahun 2015 kerana kedua-dua gred pelaburan dan indeks bon pulangan tinggi mencatatkan kerugian. Kerugian ini didorong oleh gabungan kenaikan kadar faedah asas dan perluasan kredit. Tambahan lagi, ia diburukkan lagi disebabkan risiko politik berulang manakala beberapa kerajaan asing telah dicemari oleh ketidaktentuan ekonomi.

Tidak menghairankan, harga minyak dan komoditi yang rendah telah mengambil peluang pada beberapa penerbit dengan risiko mufliis terutamanya dalam sektor yang memanfaatkan komoditi sebagai aliran pendapatan dengan penarafan kredit. Antara sektor perlombongan risiko yang meningkat dalam tempoh terdekat kebangkrutan dan nilai pemulihan yang lebih rendah, harga bon tenaga dan logam juga telah jatuh mendadak.

Walaupun perluasan sebaran kredit adalah penyebab utama kerugian dalam pasaran bon korporat, peningkatan kadar faedah turut memberi tekanan pada harga bon. Sepanjang tahun 2015, kadar faedah meningkat berikutan para

PRESTASI BURSA SERANTAU PADA 2015



Sumber: Bloomberg, KWAP

pelabur melabur pada permulaan awal pengetatan kitaran dasar monetari. Keseluruhannya, ia merupakan tahun yang mencabar pada 2015 dengan peluang yang terhad bagi pelabur.

Kualiti Kredit

2015 menyaksikan beberapa rekod bon yang gagal semenjak krisis kewangan yang berlaku pada tahun 2008. Bilangan bon gagal pada 2015 adalah 108 dan 112 untuk Moody dan S & P. Hampir dua kali ganda daripada tahun sebelumnya untuk kedua-dua taraf agensi. Pada tahun 2014, bilangan bon yang gagal di bawah Moody's dan S & P adalah 53 dan 60.

Mengikut industri, logam & perlombongan dan minyak & gas mencatatkan jumlah tertinggi dalam kegagalan membayar bagi kedua-dua agensi penarafan. Dari segi peralihan kedudukan pula, kualiti kredit Asia kecuali Jepun semakin buruk di mana terdapat lebih banyak penurunan taraf berbanding kenaikan dengan nisbah kenaikan-penurunan taraf menurun sebanyak 0.5 kali oleh ketiga-tiga agensi penarafan antarabangsa.

Di negara kita, trend ini seolah-olah selari dengan agensi penarafan antarabangsa dengan lebih penurunan bagi syarikat Malaysia pada tahun ini berikutan pasaran berkaitan komoditi dan minyak & gas serta pembinaan dan pengeluar automotif. Hasilnya, nisbah kenaikan dan penurunan taraf jatuh dengan ketara kepada 0.14 kali daripada 0.88 kali.

ULASAN
PASARAN PELABURAN

Penilaian Bon Berdaulat

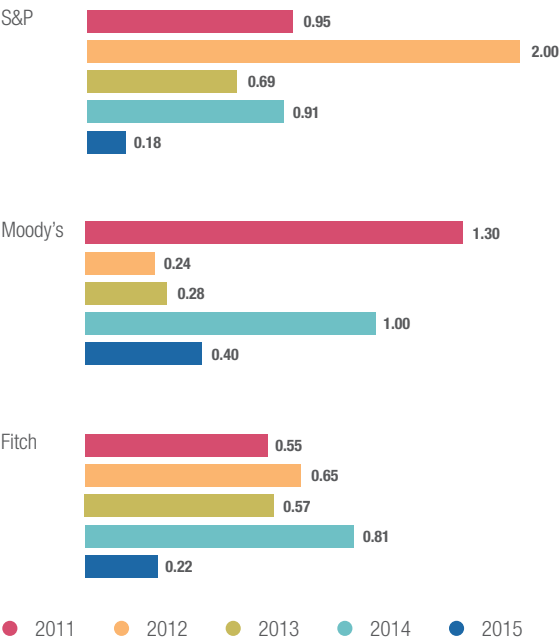
Pada 30 Jun 2015, penarafan Fitch mengesahkan bon berdaulat Malaysia di kedudukan "A" – dan menyemak semula peningkatan negative dalam kewangan fiscal dan pertumbuhan KDNK yang menggalakkan. S & P berpendapat kedudukan bon berdaulat Malaysia pada keadaan stabil manakala Moody Rating berpendapat bon berdaulat Malaysia pada tinjauan positif. Walau bagaimanapun, kebimbangan masih kekal berikutan kejatuhan harga minyak mentah dan kelemahan Ringgit berbanding mata wang utama lain.

PENDAPATAN TETAP 2016

Tema-tema utama bagi 2016 termasuk penggabungan dan pengambilalihan, lagi melemahkan harga komoditi, pengetatan pendekatan Persekutuan dan kenaikan dan penurunan pasaran. Tekanan ke atas tenaga; dan logam dan perlombongan terjejas teruk pada suku keempat tahun 2015 menunjukkan akan kekal pada tempoh terdekat. Dengan ini, tahun ini akan menjadi tahun yang mencabar bagi pasaran bahu muncul manakala pasaran yang sedang bergiat maju akan terus menyokong pasaran kredit.

Bagi Malaysia, persekitaran kredit yang dijangka kekal stabil. Walau bagaimanapun, terdapat risiko peningkatan sederhana pada tinjauan negative dan penurunan terutamanya berasaskan komoditi dan minyak & penerbit gas.

KENAIKAN DAN PENURUNAN TARAF NISBAH ASIA KECUALI JEPUN



Sumber: Moody's, S&P dan Fitch

RINGKASAN EKUITI PERSENDIRIAN PADA 2015

Ulasan Ekuiti Persendirian

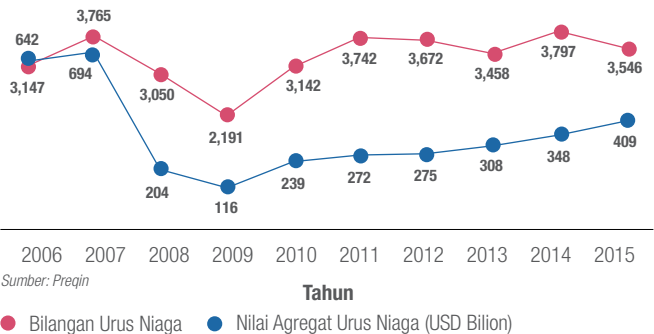
Buat kali pertama sejak 2010, pengumpulan dana ekuiti persendirian global perlahan dengan jumlah modal tahunan yang diperoleh berkurangan pada 2015, disebabkan oleh persekitaran yang lebih mencabar untuk menggunakan modal dalam persekitaran penilaian kemasukan yang tinggi. Amerika Utara kekal menjadi daya penggerak utama di sebalik pengumpulan dana, dengan dana tumpuan pada rantau ini berjumlah 60% daripada jumlah komitmen pelabur pada tahun 2015, diikuti oleh Eropah dan Asia Pasifik.

Bagi tahun 2015, satu kajian Preqin menunjukkan bahawa sebahagian besar pelabur lebih memilih untuk membeli pasaran kecil-sederhana dengan dana pembelian sebanyak 50%, diikuti dengan modal usaha sama 23%, penurunan ekuiti persendirian 17% dan mezanin 14%.

Trend yang menarik untuk modal usaha samapada 2015 adalah terapung di Asia, di mana perkembangan terkini mengisi trend pelaburan peringkat awal termasuk pengenalan dasar-dasar kerajaan pusat yang menggalakkan pelaburan kecil yang baharu dan pembangunan syarikat-syarikat baharu di China, dan juga kebangkitan pemecut dan usahawan ekosistem yang sedang meningkat di Korea Selatan. India terus mengambil kira majoriti aktiviti di Negara-negara Asia Selatan yang mempunyai reputasi sebagai pusat modal usaha sama di rantau ini.

Dalam persekitaran penilaian yang tidak menentu, 2015 menyaksikan peningkatan pada purata tempoh pegangan bagi portfolio syarikat-syarikat portfolio. Antara 2008 dan 2014, tempoh pegangan purata bagi syarikat-syarikat portfolio pengurus dana pembelian ekuiti persendirian beransur meningkat, daripada 4.1 tahun kepada 5.9 tahun, berikutan kesukaran pada pengeluaran syarikat yang dibeli pada nilai yang tinggi semasa ledakan pembelian. Walau bagaimanapun, ia telah berkurangan kepada 5.5 tahun pada 2015, menekankan pada pengeluaran yang baik sekaligus mencipta pasaran penjual.

BILANGAN URUS NIAGA DAN NILAI AGREGAT GLOBAL 2006 HINGGA 2015



ULASAN PASARAN PELABURAN

Penjanaan Dana dan Aset Kurang Kecairan Ekuiti Persendirian

Tahap aset kurang kecairan untuk pengurus dana ekuiti persendirian meningkat sepanjang 2015, meningkat daripada USD695 bilion pada akhir tahun 2014 kepada USD752 bilion pada akhir tahun ini. Ini merupakan peningkatan tahunan yang ketiga berturut-turut pada aset kurang kecairan dari USD565 bilion yang direkodkan pada akhir tahun 2012, dimana syarikat bergelut menggunakan modal secara berkesan pada pasaran yang kompetitif dan pasaran berdaya saing.

Walaupun jumlah modal yang semakin meningkat dan penurunan pada komitmen pelabur yang dicatatkan pada 2015, pengumpulan dana kekal sihat walaupun di tengah-tengah kelembapan berikutan majoriti pelabur institusi dengan pendedahan dalam kelas aset masih berada di bawah peruntukan sasaran. Digabungkan dengan pengagihan pada tahap tertinggi iaitu USD779 bilion telah diagihkan kepada LPs pada 2014, mengatasi panggilan modal sebanyak 52%, ini menunjukkan tahap yang berterusan dan komitmen yang berterusan daripada komuniti pelaburan pada umumnya.

Walau bagaimanapun, Pekongsi Am mungkin mendapati selera pelabur mula berkurang jika modal mereka tidak diletakkan untuk bekerja pada tahun akan datang. Ini sudah pasti akan meningkatkan persaingan tawaran, terus mengukuhkan pasaran penjual yang boleh menjejaskan pulangan pada masa hadapan. Yang menariknya, peruntukkan ini merupakan trend yang semakin menurun dalam kadar halangan oleh Pekongsi Am, dana yang dinaikkan atau ditutup dan mempunyai kematangan 2015, mempunyai kadar halangan min pada 6.2%, turun daripada 7.7% yang dapat dilihat pada tahun 2012.

ASET KURANG KECAIRAN EKUITI PERSENDIRIAN DARI 2006 HINGGA 2015



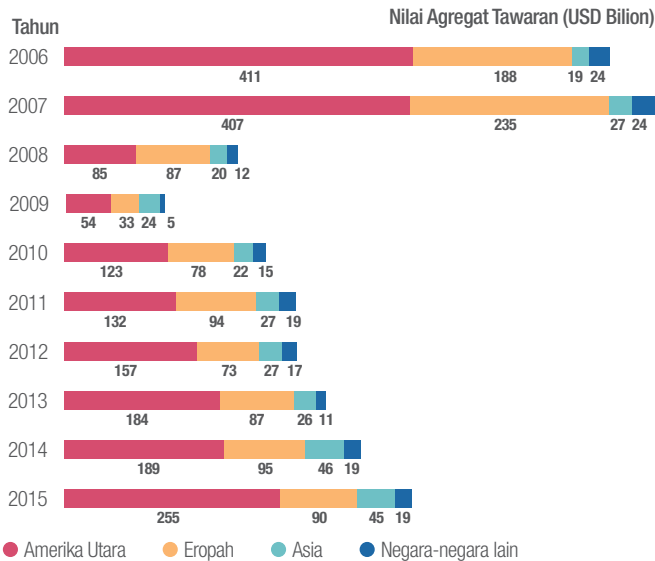
Sumber: Preqin

Tinjauan Serantau

Dengan peningkatan tahunan sebanyak 33% dalam nilai agregat untuk tawaran pembelian ekuiti persendirian bersandarkan tawaran, Amerika Utara terus menjadi wilayah yang paling kuat untuk aktiviti ekuiti persendirian. Urus niaga bermodal besar dengan nilai-nilai melebihi USD1 bilion terus meningkat, serta trend penambahan pengambil alihan dimana Pekongsi Am menggunakan strategi ini untuk membeli tawaran dengan harga yang lebih rendah dari harga perolehan. Jumlah pengeluaran terus maju, disokong oleh pemerolehan strategik dimana Tawaran Awam Permukaan dan pelupusan pasca Tawaran Awam Permukaan berkurangan dalam pasaran ekuiti awam yang tidak menentu. Pelabur terus menyokong dana tenaga untuk mengeksploitasi peluang dalam sektor minyak yang menurun, dibuktikan dengan penambahan dana yang kuat pada Arclight Capital; serta penambahan USD900 juta kepada penutup akhir Fund VI berjumlah USD5.6 bilion pada suku ketiga 2015.

Eropah menyaksikan pertumbuhan pengumpulan dana yang kukuh pada tahun 2015, dengan penutupan dana yang besar termasuk EUR3.76 bilion daripada Carlyle Europe Partners IV Fund dan EUR2.75 bilion daripada Montagu V di garis bawah minat pelabur di tengah-tengah pemulihan yang stabil dalam aktiviti ekonomi Eropah. Setiap geografi dalam kawasan mencatatkan pertumbuhan jumlah perjanjian, diketuai oleh UK, manakala pengeluaran disokong oleh aktiviti M&A yang berdaya tahan iaitu daripada perdagangan dan pembeli kewangan manakala Tawaran Awam Permukaan pengeluaran menurun. Prospek Eropah kekal positif disebabkan oleh persekitaran kadar faedah yang rendah dalam sejarah serta Euro yang lemah dalam menyokong perniagaan berorientasikan eksport, manakala harga tenaga yang lebih rendah meningkatkan margin dan permintaan pengguna.

NILAI AGREGAT BERSANDARKAN TAWARAN MENGIKUT WILAYAH, 2006 HINGGA 2015



Amerika Utara Eropah Asia Negara-negara lain

Sumber: Preqin

ULASAN
PASARAN PELABURAN

Di Asia-Pasifik, penjana dana dikekalkan oleh pengurus untuk mengumpul dana yang besar, mengekalkan trend memperuntukkan jumlah dana yang lebih besar kepada pengurus yang lebih sedikit dan terkenal di rantau ini. Terdapat aliran tawaran yang kukuh didorong oleh pembelian besar dan tawaran pada sektor Teknologi, Media & Telekomunikasi (TMT). Urus niaga ketara termasuk MBK Partners dan pelabur bersama pada pengambilalihan perniagaan Tesco di Korea, Homeplus untuk USD6.5 bilion dan USD3 bilion pembiayaan daripada sebuah konsortium pelabur termasuk Alibaba dan Temasek untuk permulaan perkhidmatan taksi yang berpangkalan di China, Didi Kuaidi. Seperti rantau lain, pengeluaran terutamanya melalui aktiviti M&A dengan pembeli strategik menyediakan kecairan bagi Perkongsian Am; sebagai penggantung Tawaran Awam Permukaan di China, pada suku ketiga dan kemelesetan berikutnya dalam pasaran ekuiti awam telah menyumbang kepada penurunan dalam jumlah urus niaga Tawaran Awam Permukaan di rantau ini.

Gambaran Keseluruhan Infrastruktur

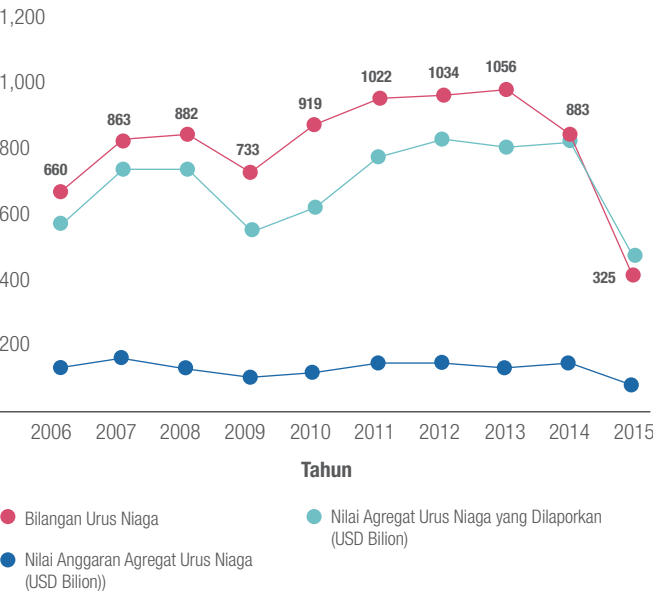
Untuk pelaburan infrastruktur, tahun 2015 menyaksikan berita utama penurunan mendadak harga minyak serta menjejaskan pasaran tenaga global. Dalam menghadapi aliran menurun yang akan berlaku, minyak syal AS terus mengeluarkan minyak pada kadar yang banyak pada separuh pertama tahun ini walaupun kekurangan pelantar, disokong oleh peningkatan kecekapan dan dikunci pada kontrak khas pengeluaran.

Pelindung nilai ini tamat tempoh pada separuh kedua tahun ini, begitu juga dengan pengeluaran Amerika Syarikat. Industri menganggarkan anggaran antara 30% hingga 50% daripada syarikat-syarikat tenaga di Amerika Syarikat akan gagal atau mendapat kerugian pada tahun 2016 jika harga minyak terus kekal pada bawah rangkaian USD40.

Berikutan kejatuhan harga bahan api, salah satu trend utama dalam infrastruktur adalah peningkatan harga aset. Sebagai kelas aset, perkembangan infrastruktur merupakan keutamaan dan penting bagi dalam tahun-tahun ini. Walaupun urus niaga infrastruktur menurun naik sejak beberapa tahun, bilangan urus niaga infrastruktur yang lengkap berkembang dengan pesat dari 733 pada tahun 2009 kepada 1,056 pada tahun 2013. Menariknya, bilangan urus niaga yang mengalami penurunan pada tahun 2014, dengan hanya 883 urus niaga yang selesai, diikuti dengan 325 yang selesai pada pertengahan 2015.

Anggaran nilai agregat mengikuti trajektori yang sama dalam peraliran perjanjian antara tahun 2009 dan 2012, walaupun ia masih belum melepasi nilai tertinggi pada tahun 2012 iaitu sebanyak USD449 juta. Permintaan infrastruktur, peningkatan pembiayaan hutang, hakikat bahawa pelabur mencari untuk membuat lebih banyak pelaburan langsung, dan tahap rekod aset kurang kecairan pada pengurus dana (USD247 bilion) menyebabkan peningkatan persaingan pasaran serta peningkatan harga. Purata saiz urus

BILANGAN DAN NILAI AGREGAT URUS NIAGA INFRASTRUKTUR
YANG LENGKAP DARI 2006 SEHINGGA PERTENGAHAN 2015



Sumber: Preqin Infrastructure Online

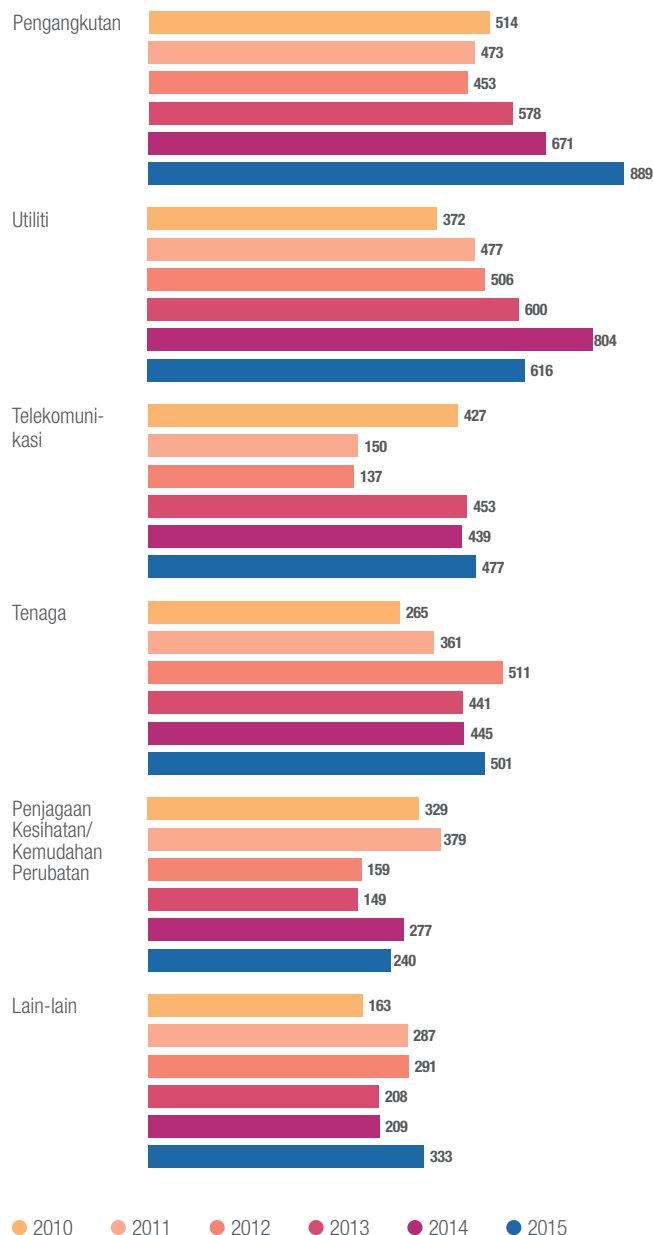
niaga aset infrastruktur telah meningkat sebanyak 56% sejak 2013 dan kini berada pada paras tertinggi iaitu USD626 juta untuk tawaran yang siap pada 2015. Lebih daripada 40% daripada urus niaga telah siap tahun ini, bernilai USD500 juta atau lebih.

Secara umum, saiz purata urus niaga telah meningkat pada semua industri dalam spektrum infrastruktur, kecuali kemudahan perubatan/penjagaan kesihatan. Aset infrastruktur berkaitan utiliti dengan mempunyai purata saiz tawaran aset terbesar dalam mana-mana sektor, walaupun urus niaga sektor pengangkutan mempunyai purata terbesar pada tahun 2015 setakat ini (USD889 juta). Industri tenaga menunjukkan pertumbuhan yang paling besar dalam saiz urus niaga purata, iaitu peningkatan 89% sejak tahun 2010. Dalam sektor ini, tenaga yang boleh diperbaharui telah menjadi semakin menonjol berikutan isu-isu politik dan ekonomi memacu peralihan global dari sumber tenaga tradisional kepada sumber tenaga alternatif, sekali gus menyebabkan peningkatan besar dalam bilangan urus niaga yang selesai. Malah, saiz purata tawaran yang melibatkan aset tenaga yang boleh diperbaharui telah meningkat sebanyak 118%, dari USD171 juta untuk tawaran pada tahun 2006, dan kini berada pada USD372 juta untuk tawaran dilaksanakan pada pertengahan 2015.

ULASAN PASARAN PELABURAN

SAIZ PURATA URUSNIAGA INFRASTRUKTUR MENGIKUT NILAI DARI 2010 HINGGA 2015

Purata Saiz Urus Niaga (USD Juta)



Dana

Pada suku ketiga 2015, sejumlah USD40 bilion diperoleh pada tahun ini untuk dana infrastruktur yang tidak tersenarai di peringkat global, mempunyai sedikit penurunan berbanding rekod yang dicatatkan pada tahun 2014 iaitu USD43 bilion yang dijana dalam tempoh yang sama. Secara keseluruhan, terdapat penambahan sebanyak 254 dana infrastruktur yang tidak tersenarai kini dalam proses dana, mencari gabungan USD 155 bilion dalam modal.

Sejumlah USD25 bilion daripada USD40 bilion yang diperoleh pada tahun 2015, disasarkan pada dana yang tertumpu pada dana Global pada suku ketiga. Dana tertumpu Asia Pasifik memperoleh hanya USD1.1 bilion, kedua terburuk selepas dana tertumpu Timur Tengah dan Afrika iaitu pada USD0.5 bilion serta terdapat petunjuk yang jelas bahawa rantau Asia hendaklah melakukan sesuatu dalam usaha untuk menarik modal institusi. Kebimbangan utama pada rantau Asia kekal tidak berubah daripada tahun-tahun sebelumnya; kekurangan ketelusan, penguatkuasaan undang-undang dan peraturan-peraturan yang lemah dan tidak konsisten, rasuah, dan campur tangan politik.

ULASAN
PASARAN PELABURAN

ULASAN PASARAN HARTANAH

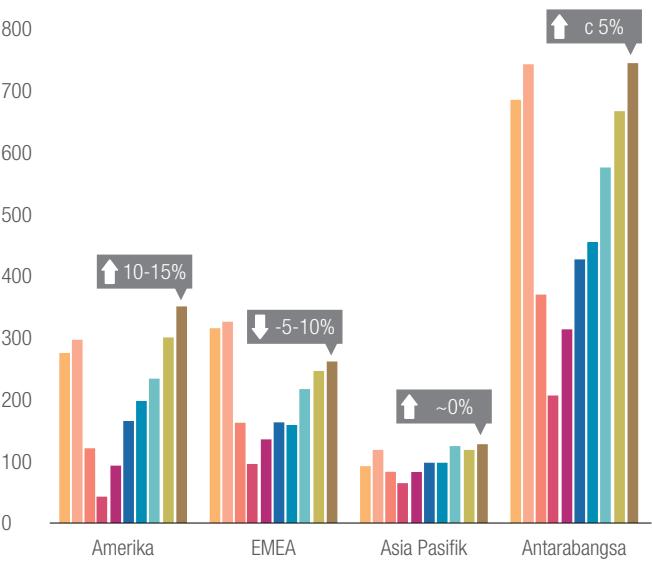
Global

Pelaburan hartanah komersial secara langsung telah mencatatkan jumlah urus niaga kira-kira USD497 bilion pada suku ketiga tahun 2015 atau 3% lebih tinggi berbanding dengan tempoh yang sama tahun 2014. Jumlah pelaburan keseluruhan bagi tahun 2015 dijangka antara USD740 bilion ke USD760 bilion (Rajah 1). Prestasi kukuh pada pasaran utama ditetapkan pada suku ketiga 2015 iaitu Amerika Syarikat pada USD70.6 bilion, UK pada USD20.8 bilion dan Jerman pada USD14.6 bilion.

Aktiviti pelaburan di Eropah bagi tahun 2015 dijangka melebihi USD187 bilion yang telah dicatatkan pada tahun 2014, didorong oleh tiga pasaran terbesar UK, Jerman dan Perancis¹. New York, dengan sekitar lebih USD37 bilion pelaburan merupakan sebuah bandar yang mencatatkan pelaburan komersial tertinggi secara langsung, diikuti oleh London USD29 bilion dan Tokyo USD14 bilion (Rajah 2).

RAJAH 1 - PELABURAN HARTANAH KOMERSIAL SECARA LANGSUNG DARI 2006 HINGGA 2015

USD Bilion

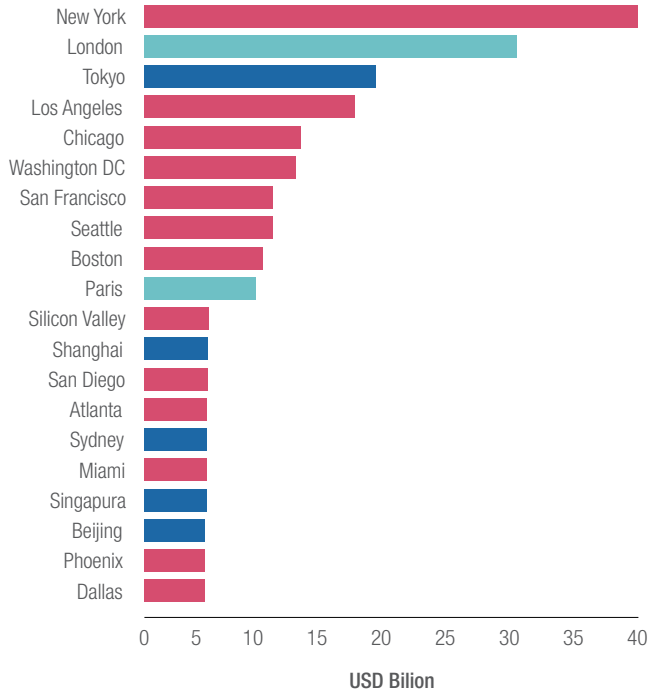


2006 2007 2008 2009 2010 2011 2012 2013 2014 2015(F)

↑ XX% Projected Change, 2014-2015

Sumber: JLL, Oktober 2015

RAJAH 2 - PELABURAN HARTANAH KOMERSIAL LANGSUNG BAGI 20 BANDARAYA TERTINGGI PADA TAHUN 2015



Amerika EMEA Asia Pasifik

Sumber: JLL, Oktober 2015

¹ Jones Lang LaSalle Global Market Perspective Q4 2015

ULASAN PASARAN PELABURAN

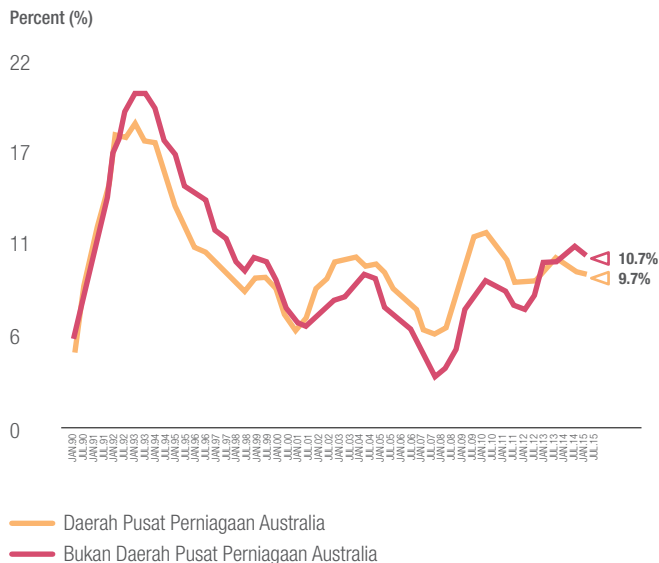
LAPORAN TAHUNAN 2015
KUMPULAN WANG PERSARAAN
(DIPERBADANKAN)

SEKSYEN 04
AKTIVITI PELABURAN

Australia

Pejabat Daerah Pusat Perniagaan Australia menyaksikan penurunan pada kadar kekosongan daripada 10.8% pada Januari 2015 kepada 10.4% pada Julai 2015 (Rajah 3). Prestasi tertinggi adalah Sydney, dengan 60,405 meter persegi penyerapan ruang pejabat pada Julai 2015 dengan kadar kekosongan pada 6.3%. Melbourne ketinggalan di belakang dengan 8.1% kadar kekosongan dan 60,906 meter persegi penyerapan.

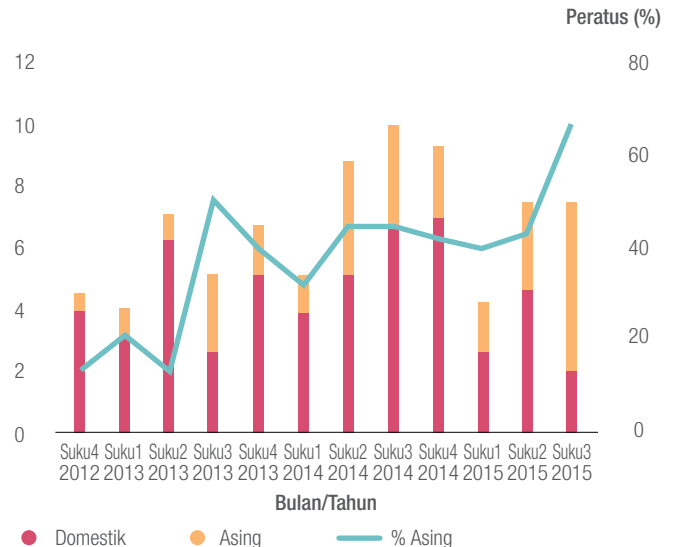
RAJAH 3 - KADAR KEKOSONGAN DAERAH PUSAT PERNIAGAAN AUSTRALIA BERBANDING BUKAN DAERAH PUSAT PERNIAGAAN AUSTRALIA DARI 1990 HINGGA 2015



Sumber: Property Council of Australia

Walau bagaimanapun, kadar kekosongan di Perth meningkat kepada 16.6% pada Julai 2015 dengan anggaran penyerapan -20,000 meter persegi.² Pejabat komersial telah menyumbang sebanyak 50% daripada aktiviti pelaburan pada tahun 2015 dengan pelaburan asing berjumlah AUD15.4 bilion atau 51% daripada jumlah pelaburan³ (Rajah 4).

RAJAH 4 - CUSHMAN & WAKERFIELD, PASARAN PELABURAN AUSTRALIA UNTUK SUKU KETIGA TAHUN 2015



Sumber: Cushman & Wakefield Research

² Australian Property Council Office Market Report Julai 2015

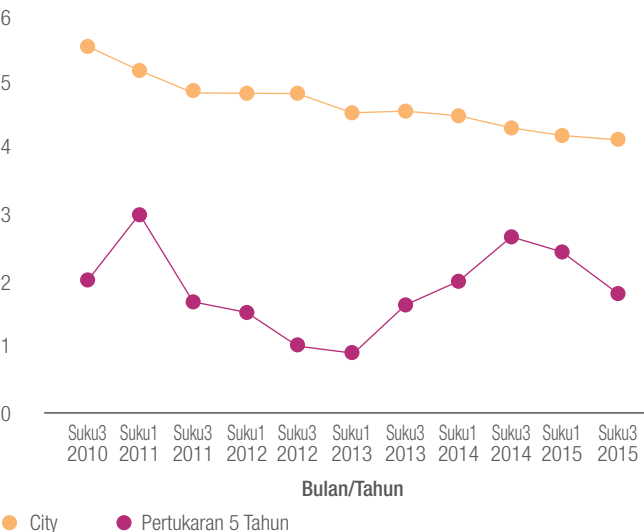
³ Cushman & Wakefield Investment MarketBeat Suku Keempat 2015

ULASAN
PASARAN PELABURAN

UK

Kadar keseluruhan kekosongan pejabat UK kekal pada 8.2%, pengurangan sebanyak 90 mata asas tahun ke tahun⁴. Purata hasil pejabat utama di submarkets Central London City pada suku ketiga 2015 menurun kepada 4.00%, bersamaan 25 mata asas lebih rendah daripada suku pertama 2015 (Rajah 5). Purata hasil West End menurun kepada 3.5%, daripada 3.65% pada suku kedua 2015, iaitu yang terendah sejak suku kedua 2007 (Rajah 6). Pada 2016, hasil dijangka akan lebih mengecil berikutan lebih banyak modal akan menyasarkan hartanah kerana kadar faedah dijangka kekal rendah untuk tempoh yang lebih lama serta prospek ekonomi global yang lemah.

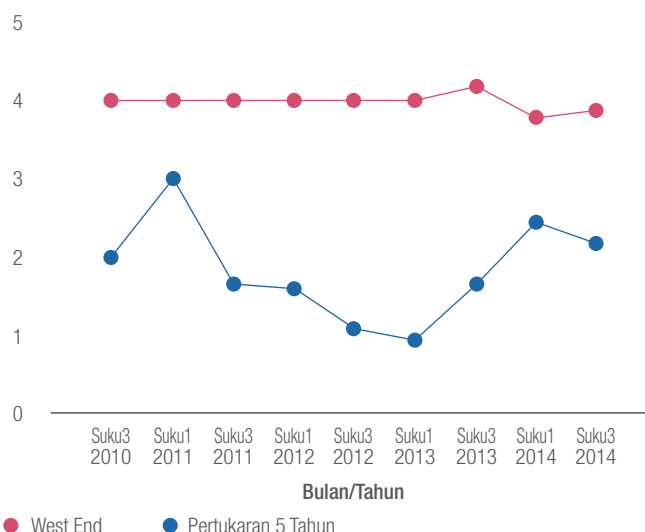
RAJAH 5 - HASIL UTAMA BANDAR BERBANDING KADAR PERTUKARAN



Sumber: JLL/Datastream

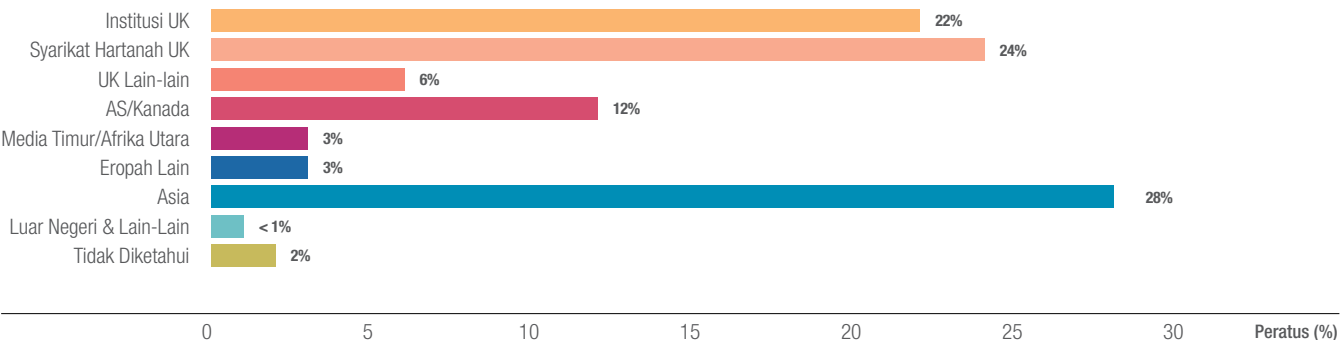
Central London mencatatkan jumlah pelaburan yang lebih kukuh iaitu £11.9 bilion daripada suku pertama hingga suku ketiga 2015 berbanding tempoh yang sama pada tahun lalu sebanyak £11.7 juta⁵. Pada suku ketiga 2015, pelabur-pelabur antarabangsa menyumbang 48% daripada jumlah urus niaga di Central London, manakala Asia pada 28% dan Amerika Syarikat & Kanada pada 12% pelabur yang paling menonjol, iaitu 40% daripada jumlah⁶ (Rajah 7).

RAJAH 6 - HASIL UTAMA WEST END BERBANDING KADAR PERTUKARAN



Sumber: JLL/Datastream

RAJAH 7 - TRANSAKSI PELABURAN MENGIKUT PEMBELIAN PADA SUKU KETIGA 2015



Sumber: CBRE

⁴ Jones Lang LaSalle UK Office Market Outlook Separuh Pertama 2015

⁵ Jones Lang LaSalle The Central London Market Suku Ketiga 2015

⁶ CBRE Research Central London Property Market Review Suku Ketiga 2015

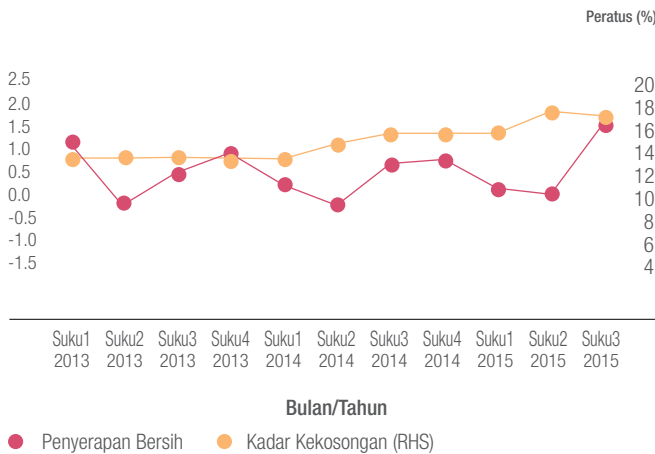
ULASAN PASARAN PELABURAN

Malaysia

Bangunan pejabat di Kuala Lumpur mencatatkan kadar purata kekosongan kira-kira 18.4% pada suku ketiga 2015, sedikit pengurangan daripada 20.2% pada suku kedua 2015. Pengurangan ini disebabkan pemindahan penyewa ke pembangunan baharu muncul pada suku kedua 2015 (Rajah 8). Penawaran pada suku ketiga tahun 2015 meningkat sebanyak 426,000 kaki persegi dengan hanya satu bangunan yang siap pada suku kedua. Jumlah keseluruhan pejabat di Kuala Lumpur adalah 75.7 juta kaki persegi.

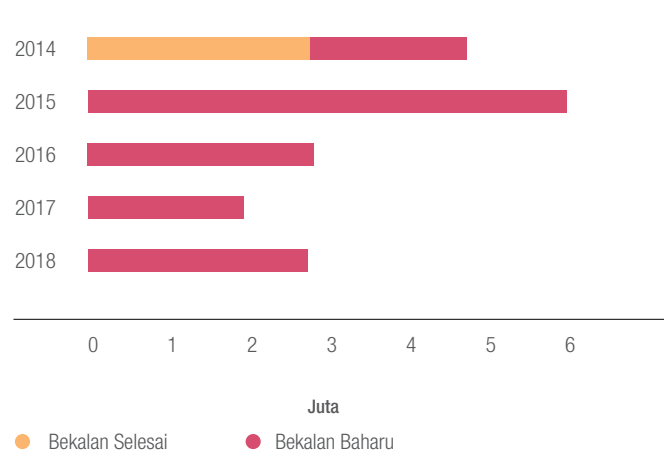
Pada suku keempat 2015, penambahan sebanyak 2 juta kaki persegi akan dilakukan pada stok yang sedia ada⁷. Purata sewa dan nilai modal kekal stabil pada RM6.40 setiap kaki persegi dan RM942 setiap kaki persegi seperti yang dicatatkan pada suku kedua 2015. Dengan perancangan bekalan yang besar kira-kira 11 juta kaki persegi pada suku pertama tahun 2016 hingga 2018, sewa dijangka tetap berada di bawah tekanan (Rajah 9).

RAJAH 8 - KADAR PENYERAPAN BERSIH PEJABAT, KAKI PERSEGI (JUTA) DAN KEKOSONGAN



Sumber: DTZ Research

RAJAH 9 - PERANCANGAN PEMBANGUNAN PEJABAT, KAKI PERSEGI (JUTA)



Sumber: DTZ Research

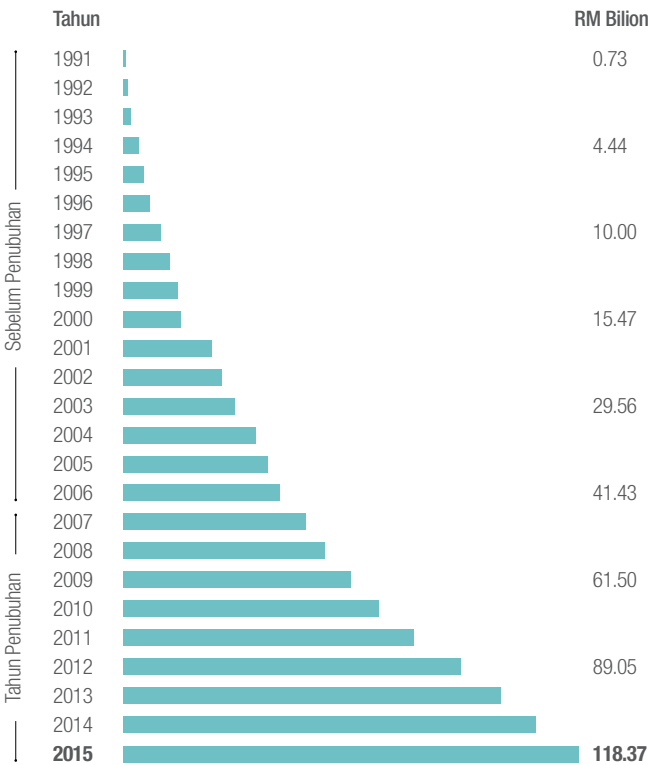
⁷ DTZ Property Times Kuala Lumpur Q3 2015

PRESTASI DANA

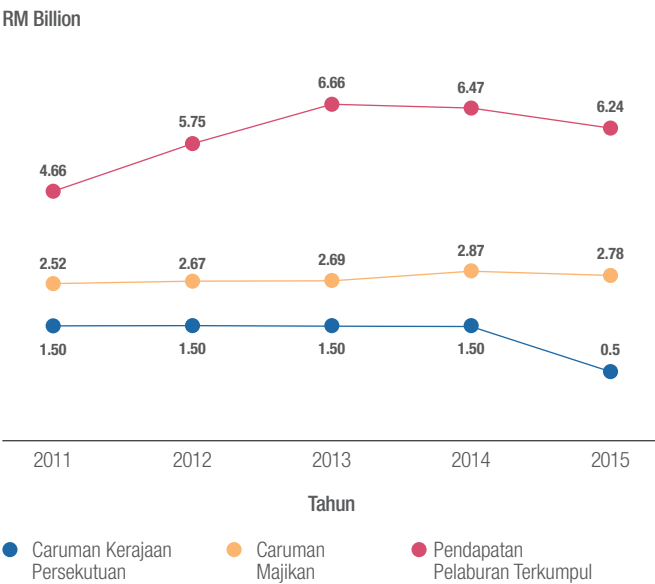
KWAP terus mencatatkan kemajuan dengan saiz dana yang semakin meningkat kepada RM118.37 bilion pada 31 Disember 2015, peningkatan sebanyak RM8.94 bilion berbanding tempoh yang sama daripada RM109.43 bilion. Semenjak penubuhan pada tahun 2007, dana ini secara konsistennya pertumbuhan purata 12.49% setiap tahun.

Penyumbang utama pertumbuhan dana pada 2015 adalah pendapatan pelaburan sebanyak RM6.24 bilion, diikuti oleh caruman majikan sebanyak RM2.78 bilion dan Sumbangan Kerajaan Persekutuan sebanyak RM500 juta.

PERTUMBUHAN DANA DARI 1991 HINGGA 2015



PECAHAN SUMBER DANA



PRESTASI DANA

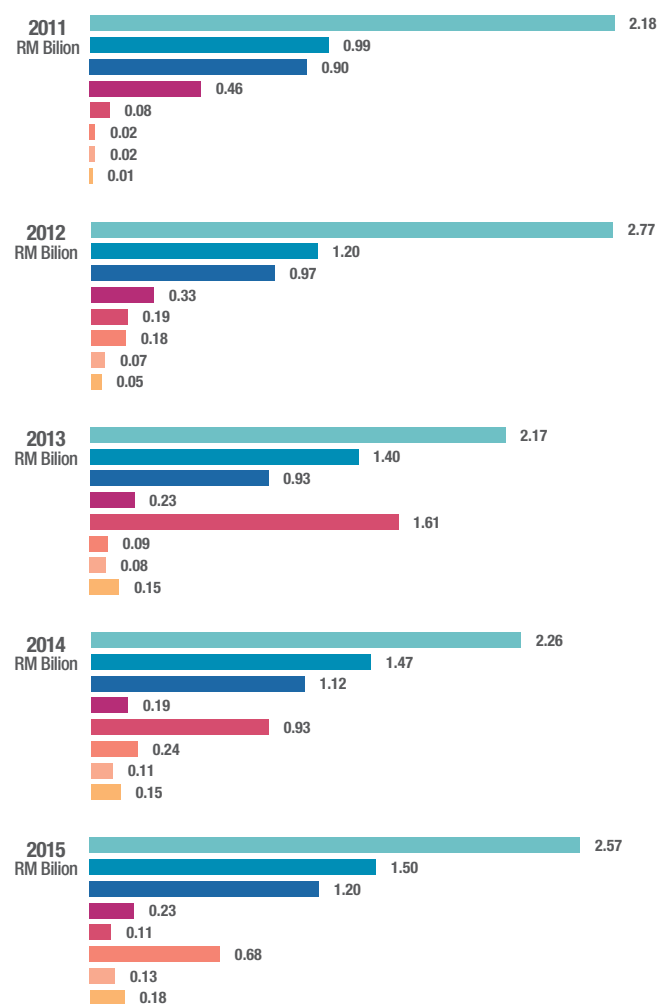
LAPORAN TAHUNAN 2015
KUMPULAN WANG PERSARAAN
(DIPERBADANKAN)

SEKSYEN 04
AKTIVITI PELABURAN

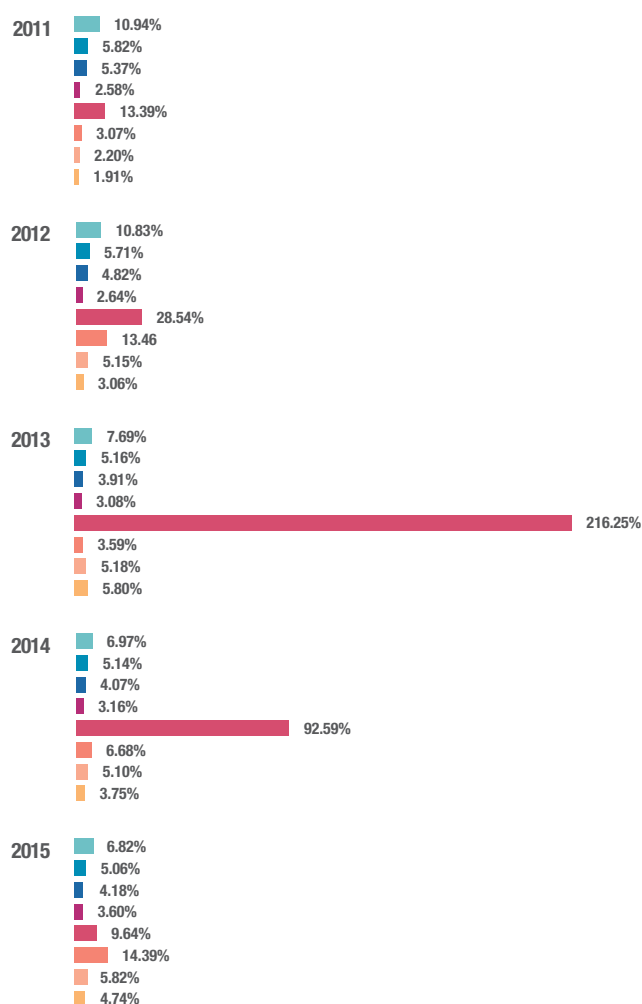
Tahun 2015 merupakan tahun yang tidak menentu bagi pasaran ekuiti dan pendapatan tetap. Pengurusan dana domestik dan antarabangsa menjadi lebih mencabar. Walau bagaimanapun, kumpulan dana mencatatkan pendapatan pelaburan kasar direalisasikan pada RM6.24 juta selepas perlindungan nilai dan pendapatan lain ialah RM0.23 bilion, lebih rendah berbanding tahun sebelumnya iaitu RM6.47 bilion. Pelaburan pendapatan tetap termasuk SKM, SHP, Pinjaman, Pasaran Wang menyumbang 43.26% daripada jumlah keseluruhan pendapatan. Pelaburan dalam ekuiti menyumbang 44.16%, dan pelaburan alternatif menyumbang sebanyak 5.84%.

Dana pulangan atas pelaburan kasar sebelum lindung nilai adalah 5.78%, iaitu 37 mata asas lebih rendah berbanding pulangan atas pelaburan kasar tahun sebelumnya iaitu 6.15%. Pulangan ekuiti antarabangsa mencatatkan pulangan atas pelaburan yang tertinggi iaitu 14.39%, dan diikuti oleh pelaburan alternatif dengan 6.59%. Kelas aset yang selebihnya mencatatkan pulangan atas pelaburan masing-masing antara 3.60% hingga 7.67%.

PENDAPATAN PELABURAN KASAR DARI TAHUN 2012 HINGGA 2015



PULANGAN PELABURAN KASAR

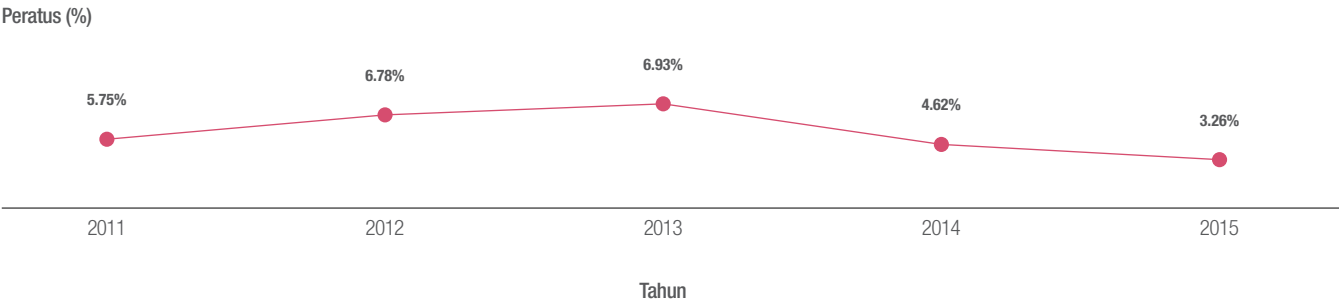


- Ekuiti
- Pinjaman & SHP
- SKM
- Pasaran Wang
- Ekuiti Persendirian
- SKM Ekuiti Antarabangsa
- Hartanah
- Pendapatan Tetap Antarabangsa

PRESTASI
DANA

Pendapatan bersih selepas pengurangan dan kemerosotan nilai pelaburan berjumlah RM3.70 bilion atau pulangan atas pelaburan bersih sebanyak 3.26%, iaitu 136 mata asas lebih rendah terhadap pulangan atas pelaburan bersih bagi tahun 2014.

PULANGAN KASAR ATAS PELABURAN DARI 2011 HINGGA 2015



JUMLAH PULANGAN

Jumlah pulangan KWAP dibandingkan dengan penanda aras campuran yang terdiri dari purata wajaran penanda aras yang berbeza diberikan kepada setiap kategori pelaburan. Pada akhir Disember 2015, jumlah pulangan dana adalah 5.39% yang mengatasi penanda aras dicampur dengan 202 mata asas.

		KADAR PULANGAN WAJARAN MASA (%)	PENANDA ARAS (%)	LEBIHAN PULANGAN (%)	PULANGAN ATAS PELABURAN (%)	PENANDA ARAS
DOMESTIK	Ekuiti Domestik	4.84	-2.89	7.73	6.82	FBM100
	SKM & Bon Quasi	3.74	4.86	-1.12	4.18	Quantshop MGS All Yield
	SHP	5.25	4.59	0.66	5.35	Quantshop Corp (Medium) Yield (Internal)
	Pinjaman				4.69	Quantshop MGS Yield + 50bps
	Pasaran Wang				3.60	3-bulan KLIBOR
	Hartanah		-	-	10.25	ROI minima10% setahun
	Ekuiti Persendirian				36.13	
ANTARABANGSA	Ekuiti	9.89	17.69	-7.80	14.39	MSCI All Country World
	Pendapatan Tetap	20.50	19.59	0.91	4.74	JP Morgan Global Aggregate
	Hartanah	-	-	-	4.84	ROI minima 5% setahun
	Ekuiti Persendirian	-	-	-	1.52	ROI minima 10% setahun
JUMLAH		5.39	3.37	2.02	5.40	

Pulangan pelaburan ekuiti domestik adalah 4.84%, mengatasi penanda aras dengan 773 mata asas yang merupakan lebih prestasi tertinggi berbanding kelas aset lain. Portfolio ekuiti antarabangsa tidak mencapai penanda aras iaitu sebanyak 780 mata asas, disebabkan oleh portfolio Asia Pasifik kecuali Jepun dan ketiadaan portfolio AS yang menyumbang 52% pada prestasi indeks.

Portfolio pendapatan tetap domestik agak stabil di tengah-tengah pasaran bon yang mencabar sepanjang penanda aras yang kurang memuaskan

berikutan tumpuan yang lebih pada kertas jangka sederhana dan panjang keseluruhan tahun. Walau bagaimanapun, portfolio pendapatan tetap antarabangsa mencatatkan pulangan positif walaupun dalam persekitaran pasaran yang lemah.

KWAP sentiasa mengekalkan pendekatan yang berdisiplin pada Alokasi Aset Strategik, sekaligus dapat mengekalkan jumlah pulangan keseluruhan yang stabil walaupun dalam keadaan pasaran yang semakin tidak menentu.

EKUITI

Jumlah pendedahan KWAP dalam ekuiti telah mencatatkan peningkatan sebanyak 11.12% kepada RM44.46 bilion pada 31 Disember 2015 daripada RM40.01 bilion pada awal tahun ini. Ekuiti domestik menyumbang majoriti daripada saiz dana atau 88% daripada jumlah pendedahan KWAP pada kos, manakala baki 12% telah dilaburkan dalam ekuiti antarabangsa.

Dari segi pembahagian antara ekuiti yang diuruskan secara dalaman berbanding ekuiti yang diuruskan secara luaran, 79% daripada jumlah pendedahan yang diuruskan secara dalaman oleh pengurus portfolio ekuiti KWAP dan baki 21% adalah di sumber keluar kepada pengurus dana luaran yang dilantik oleh KWAP.

PENDAPATAN EKUITI

Bagi tahun berakhir 31 Disember 2015, pelaburan ekuiti KWAP mencatatkan jumlah pendapatan direalisasikan sebanyak RM3.25 bilion, yang diterjemahkan kepada Pulangan atas Pelaburan sebanyak 7.67%.

Sebahagian besar pendapatan iaitu 79% disumbangkan oleh ekuiti domestik manakala ekuiti antarabangsa menyumbang baki 21% tersebut. Ekuiti yang diuruskan secara dalaman mewakili 79% dari jumlah pendapatan ekuiti KWAP, sementara baki 21% diperolehi dari pelaburan ekuiti yang diuruskan oleh pengurus dana luaran.

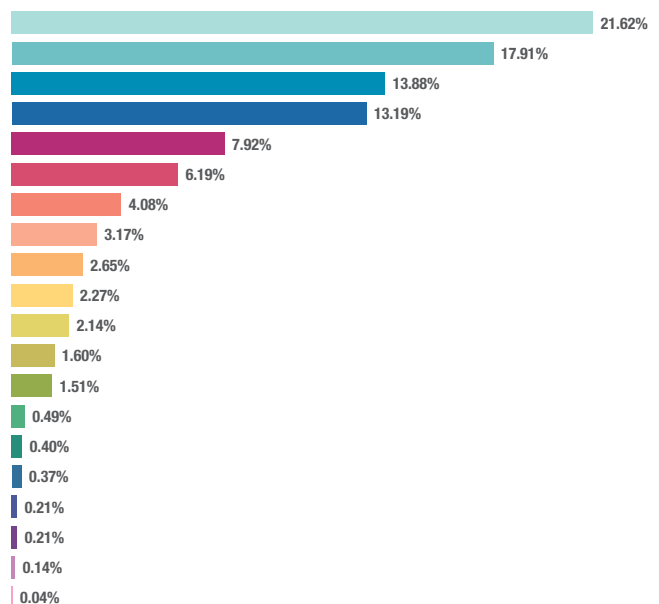
EKUITI DOMESTIK DIURUS SECARA DALAMAN

Ekuiti domestik yang diuruskan secara dalaman dan secara berhemah terbukti bermanfaat walaupun semasa keadaan pasaran yang tidak menentu. KWAP melaksanakan pelaburan berhemah dengan menggunakan kaedah saringan yang ketat dan penilaian proses syarikat-syarikat yang pada dasarnya kukuh dengan rekod pengurusan baik, risiko pendapatan yang rendah, hasil dividen yang baik dan aliran mudah tunai yang tinggi.

Pendekatan itu telah terbukti menghasilkan prestasi yang baik apabila portfolio domestik dalaman mencatatkan jumlah pulangan sebanyak 5.38% seperti yang dinilai mengikut Kadar Pulangan Berwajaran Masa (TWRR) terhadap pulangan FBM100 dengan penanda aras -2.89%, yang memberikan lebihan pulangan sebanyak 8.27%.

Dari segi pulangan direalisasikan, ekuiti domestik dalaman mencatatkan jumlah pendapatan yang direalisasikan sebanyak RM2.11 bilion yang diterjemahkan ke Pulangan atas Pelaburan sebanyak 6.68%. Daripada jumlah pendapatan pelaburan, RM1.12 bilion diperoleh daripada keuntungan modal sementara baki RM986.9 juta diperoleh daripada pendapatan dividen.

PERUNTUKAN SEKTOR EKUITI DOMESTIK BAGI TAHUN 2015



PRESTASI KELAS-KELAS ASET: EKUITI

PENGURUS DANA EKUITI LUARAN

Pada 31 Disember 2015, jumlah dana pasaran yang diuruskan oleh pengurus dana luaran domestik berjumlah RM6.47 bilion, meningkat sebanyak 19.06% daripada RM5.44 bilion pada tahun 2014. Jumlah portfolio ekuiti diuruskan oleh pengurus dana luaran domestik adalah sebanyak 5.47% daripada jumlah saiz dana KWAP. Ia terdiri daripada 17 pengurus dana luaran domestik, 4 pengurus dana luaran telah diamanahkan dengan pelaburan ekuiti Syariah, 2 menguruskan mandat bermodal kecil, 4 mengurus mandat yang baharu iaitu mandat Alam Sekitar, Sosial dan Tadbir Urus manakala selebihnya menguruskan mandat konvensional.

SENARAI PENGURUS DANA LUARAN PADA 31 DISEMBER 2015

KONVENSIONAL	TAHUN PENUBUHAN DANA
CIMB-Principal Asset Management Berhad	2005
Nomura Asset Management Malaysia Sdn. Bhd.	2007
Aberdeen Asset Management Berhad	2008
RHB Asset Management Sdn. Bhd.	2009
Kenanga Investors Berhad	2011
Islamik	
i-VCAP Management Sdn. Bhd.	2011
CIMB-Principal Islamic Asset Management Sdn. Bhd.	2012
AmlIslamic Fund Management Sdn. Bhd.	2012
Asian Islamic Investment Management Sdn. Bhd.	2015
Modal Kecil	
Affin Hwang Asset Management Berhad	2014
Kenanga Investors Berhad	2014
Maybank Asset Management Sdn. Bhd.	2015
Eastspring Investments Berhad	2015
Alam Sekitar, Sosial dan Tadbir Urus (ESG)	
VCAM Asset Management Sdn. Bhd.	2014
Aberdeen Asset Management Sdn. Bhd.	2015
BNP Paribas Investment Partners Malaysia Sdn. Bhd.	2015
Corston-Smith Asset Management Sdn. Bhd.	2015

KWAP mengadakan mesyuarat pada setiap suku tahun untuk mengkaji semula prestasi pengurus dana luaran dan pematuhan operasi. Dalam proses tersebut, KWAP telah mengambil peluang untuk belajar, memerhati dan seterusnya mencontohi amalan perniagaan yang terbaik yang diguna pakai oleh peserta industri berwibawa yang lain. Sepanjang tahun ini, sebanyak 40 mesyuarat suku tahunan telah dijalankan, biasanya pada awal setiap suku tahun.

Sehingga 31 Disember 2015, pengurus dana ekuiti luaran domestik KWAP telah mencatatkan agregat pendapatan direalisasi sebanyak RM451.87 juta, iaitu purata pulangan atas pelaburan sebanyak 7.56% berdasarkan modal. Kebanyakan pengurus dana luaran mengatasi penanda aras yang ditetapkan kecuali di dalam mandat Alam Sekitar, Sosial dan Tadbir Urus kerana ia merupakan mandat baharu.

Inisiatif berterusan KWAP adalah termasuk menyumber lebih banyak dana untuk diurus secara luaran bagi mandat yang berbeza. Ini dilakukan melalui suntikan modal tambahan untuk melaksanakan pengurusan dana luaran terbaik dan menambah pengurus dana luaran baharu bagi mandat semasa dan baharu.

Selaras dengan inisiatif kerajaan, KWAP menceburi mandat Modal Kecil dan menjadi barisan hadapan untuk mandat Alam Sekitar, Sosial dan Tadbir Urus. KWAP telah mengeluarkan *Request for Proposal (RFP)* kepada syarikat-syarikat pengurusan dana domestik dan antarabangsa bagi mempelawa syarikat yang mempunyai rekod yang baik sebagai Panel Pengurus Dana Luaran KWAP yang diluluskan.

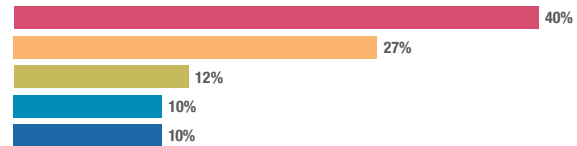
PRESTASI KELAS-KELAS ASET:
EKUITI

PENGURUS DANA EKUITI LUARAN

Pada tahun 2015, pelaburan antarabangsa KWAP yang diurus secara luaran telah dibahagikan kepada 3 mandat, iaitu Asia Pasifik kecuali Jepun (APEX), United Kingdom (UK) dan mandat Eropah. Mandat APEX kini diuruskan oleh State Street Global Advisors Asia Limited (SSGA), Franklin Templeton Asset Management Sdn Bhd (Templeton), dan Invesco Asset Management Singapore Ltd (Invesco). Anak syarikat milik penuh KWAP, Prima Ekuiti (UK) Ltd (PEUK) menguruskan kedua-dua mandat UK dan Eropah.

SENARAI PENGURUS DANA LUARAN ANTARABANGSA PADA
31 DISEMBER 2015

ASIA PASIFIK KECUALI JEPUN	TAHUN PENUBUHAN DANA
State Street Global Advisors Singapore Limited	2011
Franklin Templeton Asset Management (Malaysia) Sdn. Bhd.	2013
Invesco Asset Management Singapore Ltd	2015
FTSE UK	
Prima Ekuiti (UK) Ltd	2012
MSCI Eropah	
Prima Ekuiti (UK) Ltd	2014

PENDEDAHAN PENGURUS DANA EKUITI ANTARABANGSA LUARAN
(PADA KOS)

● Dana UK ● Eropah ● Invesco ● Franklin Templeton ● SSGA

Setakat 31 Disember 2015, pengurus dana luaran ekuiti antarabangsa KWAP telah mencatatkan pulangan atas pelaburan yang lebih rendah di antara 2.7% dan 10.1%. Kesemua pengurus dana luaran mengatasi penanda aras yang ditetapkan kecuali dana yang diuruskan oleh Franklin Templeton dan Invesco.

KWAP melibatkan diri dengan potensi pengurus portfolio antarabangsa secara berkala, melalui persidangan atas talian dan mesyuarat. Semua input ini disimpan dalam pangkalan data untuk membantu dalam proses pencarian pengurus kami. KWAP telah mengadakan mesyuarat bersama pengurus portfolio antarabangsa secara berkala untuk memantau prestasi portfolio dan mengkaji semula strategi pelaburan mereka. Sebagai pulangan, KWAP menghantar tenaga kerja untuk menghadiri kursus-kursus pendek, seminar dan penempatan yang dianjurkan oleh pengurus-pengurus ini. Pelaburan di dalam ekuiti UK dan Eropah diserahkan kepada Prima Ekuiti (UK) Limited [Prima Ekuiti], iaitu anak syarikat milik penuh KWAP. Sehingga kini, PEUK telah menunjukkan prestasi yang memuaskan untuk kedua-dua mandat di bawah pengurusan pada 2015.

Setakat ini, PEUK telah menunjukkan prestasi yang memuaskan untuk kedua-dua mandat di bawah pengurusan tahun 2015.

PRESTASI KELAS-KELAS ASET: PENDAPATAN TETAP

PENDAPATAN TETAP

Tahun 2015 merupakan tahun yang mencabar dan penuh peristiwa bagi pasaran pendapatan tetap yang mencorakkan hasil pasaran wang. Antara acara kemuncak ialah pelaksanaan Cukai Perkhidmatan Kerajaan (GST) di Malaysia, kenaikan Dolar AS berbanding mata wang global, pengetatan Dasar Monetari AS, kejatuhan harga minyak mentah dan komoditi, pergolakan geo-politik di Timur Tengah dan Eropah Timur; dan kelembapan pertumbuhan ekonomi global terutamanya di China.

Di pasaran tempatan, hasil Sekuriti Kerajaan Malaysia (SKM) telah melonjak naik pada sebahagian besar tahun ini dengan peningkatan hasil 10 tahun hasil SKM daripada serendah 3.75% pada bulan Februari 2015 meningkat kepada 4.45% pada bulan Ogos 2015. Ini disebabkan oleh jangkaan kenaikan Rizab Persekutuan AS serta kelemahan Ringgit Malaysia berikutan lonjakan penurunan harga minyak.

Meskipun dengan persekitaran yang mencabar, KWAP tetap berjaya mengharungi keadaan pasaran yang sukar serta portfolio pendapatan tetap KWAP telah menunjukkan prestasi yang baik pada tahun 2015. Secara keseluruhannya, pulangan atas pelaburan yang telah dicapai pada 31 Disember 2015 adalah 4.54% atau RM3.06 bilion, jauh lebih tinggi daripada hasil purata 10-tahun SKM iaitu 4.20%. Pulangan atas pelaburan bagi Bon Korporat adalah 5.41% atau bersamaan RM792.05 juta, sedikit peningkatan berbanding pulangan atas pelaburan bagi tahun sebelumnya pada 5.40%. Pendapatan Sekuriti Kerajaan dan Quasi Bon Kerajaan meningkat kepada 4.18% atau RM1.2 bilion berbanding pulangan atas pelaburan yang berjumlah 4.09% pada tahun sebelumnya.

Pulangan atas Pelaburan yang dicapai pada 31 Disember 2015 untuk Pendapatan Tetap adalah **4.54%** atau **RM3.06 BILION**.

Pendapatan Sekuriti Kerajaan & Quasi Bon Kerajaan meningkat kepada **4.18%** atau **RM1.2 BILION**.

PENGURUS DANA DALAMAN

Sekuriti Kerajaan Malaysia dan Quasi Bon Kerajaan

Pada suku pertama 2015, pasaran mengalami kenaikan yang ketara disebabkan oleh peningkatan keseluruhan pada pertumbuhan ekonomi domestik pada suku keempat 2014 yang mendorong kepada keyakinan di kalangan pelabur tempatan dan asing. Aliran masuk pelaburan asing serta pelaburan domestik baharu memacu kadar hasil SKM menurun antara 20 hingga 30 mata asas seluruh keluk. Hasil 10 tahun SKM menurun serendah 3.75% pada bulan Februari dari 4.15% pada awal tahun ini. Aliran masuk pelaburan asing meningkat secara berterusan sepanjang separuh pertama 2015. Ini membuktikan peratusan pegangan pelabur asing bon kerajaan meningkat daripada 29.0% pada awal tahun kepada 32.1% pada bulan Jun 2015. Pelaksanaan GST memperbaiki kedudukan fiskal Malaysia yang menjadikan pasaran modal negara lebih berpihak kepada pelabur asing.

Pada separuh kedua 2015 bagaimanapun, pasaran beralih dan merundum kerana Rizab Persekutuan AS telah memulihkan kadar faedah penanda aras dari pengembangan dasar monetasi semasa. Di samping itu, harga minyak merosot akibat bekalan yang berlebihan di pasaran. Harga minyak mentah jatuh dari USD65 setong pada bulan Jun kepada serendah USD 36 setong pada Disember 2015. Ini menyebabkan peningkatan nilai dolar AS yang menyaksikan Ringgit Malaysia bagi satu dolar Amerika berjumlah MYR3.68 pada bulan Jun dan peningkatan mendadak iaitu MYR4.45 bagi satu dolar Amerika pada September 2015. Hasil SKM pasaran mengalami kenaikan mendadak kira-kira 30 mata asas pada seluruh keluk yang menyaksikan hasil 10-tahun SKM meningkat kepada nilai tertinggi dalam masa 7 tahun iaitu pada kadar 4.45% pada Ogos 2015. Pelaburan domestik asing turun naik sepanjang separuh kedua disebabkan oleh ketidakpastian pasaran sekaligus menyebabkan pelabur berhati-hati dan menukarkan pelaburan kepada "pelaburan selamat" dalam bentuk Dolar AS.

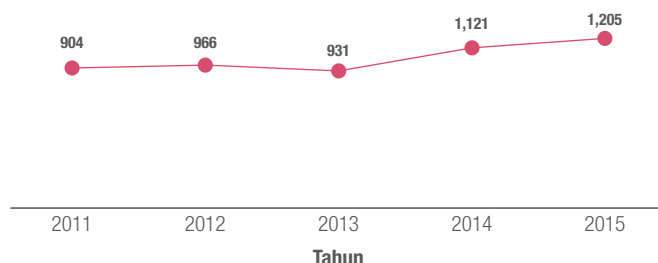
Walaupun dalam keadaan senario ekonomi yang sentiasa berubah, portfolio ini tetap berjaya mencatatkan pulangan atas pelaburan berjumlah 4.18% bagi tahun kewangan dengan tempoh portfolio sebanyak 7.75 tahun. Ini merupakan peningkatan sebanyak 9 mata asas berbanding pulangan atas pelaburan tahun sebelumnya iaitu 4.09%. Pendapatan pelaburan kasar

PRESTASI KELAS-KELAS ASET: PENDAPATAN TETAP

pada 31 Disember 2015 meningkat 7.5% kepada RM1,205 juta berbanding pendapatan tahun sebelumnya berjumlah RM1,121 juta. Hasil keseluruhan portfolio meningkat sebanyak 29 mata asas daripada 3.74% pada awal tahun ini kepada 4.24% pada 31 Disember 2015. Jumlah keseluruhan pelaburan KWAP dalam sekuriti kerajaan (SKM, IPK dan Quasi Bon Kerajaan) setakat 31 Disember 2015 berjumlah RM28.92 bilion berbanding RM29.07 bilion pada akhir 2014.

PENDAPATAN BERSIH PELABURAN 5-TAHUN SKM, IPK DAN QUASI BON KERAJAAN

RM Juta



Sekuriti Hutang Persendirian

2015 merupakan tahun yang mencabar bagi pasaran bon korporat. Pasaran Sekuriti Hutang Persendirian (SHP) agak aktif pada separuh pertama tahun ini sebelum beralih lembap pada separuh masa kedua. Pasaran agak aktif pada 6 bulan pertama tahun 2015 berikutan pelabur kadar pengurangan mengembalikan kadar faedah Rizab Persekutuan AS, kecairan dalam pasaran tempatan masih mencukupi dan bekalan terbitan utama yang nipis.

Permintaan pelabur untuk pasaran sekunder telah mengecilkan kadar hasil di antara kertas hutang korporat dan kerajaan. Bon yang matang kebanyakannya aktif kerana hasil yang dicari oleh para pelabur. Pada separuh kedua tahun, keadaan bertukar apabila pelabur menjadi lebih prihatin pada kitaran pengetatan Rizab Persekutuan AS. Keadaan bertambah buruk dengan kejatuhan harga minyak dan aliran keluar tunai disebabkan kekuatan US Dollar. Ini menyumbang kepada kenaikan kadar hasil bon dan peningkatan ini tersebar antara kertas korporat dan kerajaan. Ini menyumbang kepada kenaikan kadar hasil bon dan peningkatan ini tersebar antara kertas korporat dan kerajaan. Di sebalik peningkatan penyebaran, bekalan kertas baharu pada pasaran kredit meningkat terutamanya pada penangguhan terbitan baharu yang pada mulanya disasarkan untuk berada di awal tahun ini. Walau bagaimanapun, terbitan utama masih mendapat sambutan yang baik kerana pelabur melihat pada nilai hasil dan peluang untuk melabur dalam jumlah yang besar berbanding pasaran sekunder. Jumlah terbitan SHP pada tahun 2015 adalah di sekitar RM75.0 bilion berbanding RM78.0 bilion pada 2014. Bagi tahun 2015, pegangan portfolio kredit KWAP pada nilai pasaran

meningkat daripada RM14.75 bilion kepada RM16.38 bilion. Jumlah yang dijual dan ditebus adalah RM2.23 bilion berbanding pembelian baharu iaitu RM3.88 bilion bagi pembelian bersih RM1.65 bilion.

PENDAPATAN BERSIH PELABURAN

2015

RM1,205 juta

2014

RM1,121 juta



JUMLAH TERBITAN SHP



2014

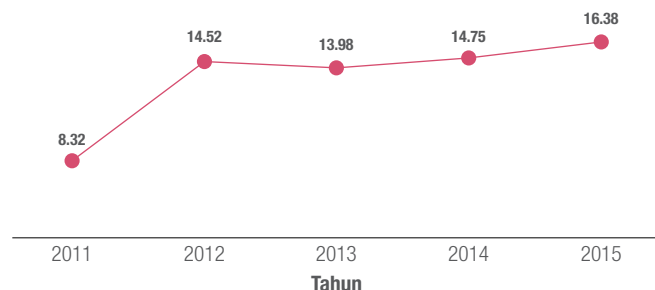
RM78 bilion

2015

RM75 bilion

NILAI PASARAN SHP 5-TAHUN

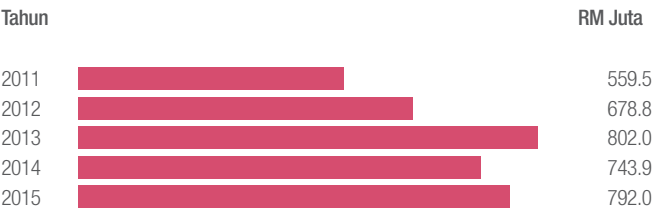
RM Bilion



PRESTASI KELAS-KELAS ASET:
PENDAPATAN TETAP

Pendapatan tahun 2015 meningkat daripada RM743.89 juta kepada RM792.05 juta, sebahagian besarnya dibantu oleh pembelian yang diniagakan pada separuh kedua tahun ini. Keuntungan modal meningkat daripada RM15.26 juta pada 2014 kepada RM16.70 juta pada 2015.

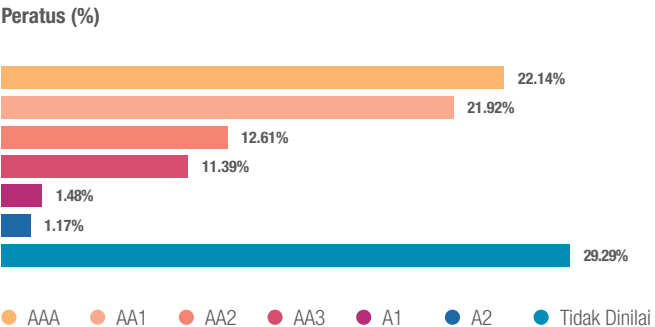
PENDAPATAN 5-TAHUN PDS



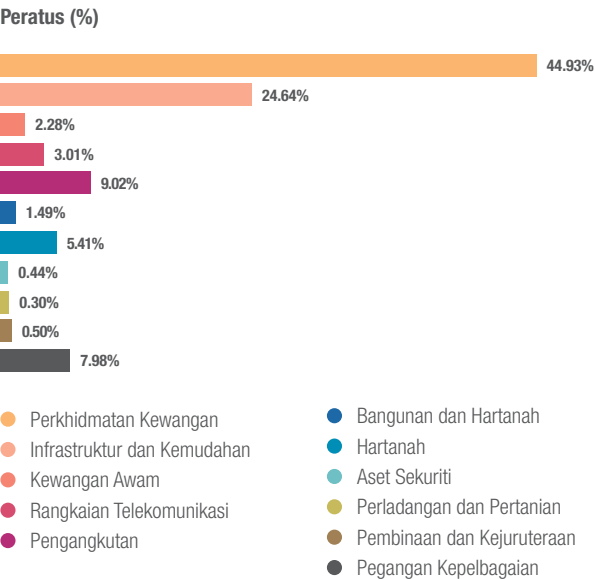
Pulangan atas pelaburan bertambah lebih baik daripada 5.40% pada tahun 2014 kepada 5.41% pada tahun 2015 dibantu terutamanya oleh pembelian pada kadar hasil yang lebih tinggi pada akhir tahun 2015.

Sebagai sebahagian daripada penglibatan kami dengan syarikat-syarikat yang dilaburkan, pada tahun 2015, KWAP membuat beberapa lawatan ke kawasan/syarikat untuk memahami operasi syarikat pelabur dengan lebih baik. Antara syarikat yang dilawati termasuk DRB Hicom Berhad, Sarawak Energy Berhad, Samalaju Industrial Port Sdn Bhd, Bank Pembangunan Sabah dan Perbadanan Pinjaman Sabah.

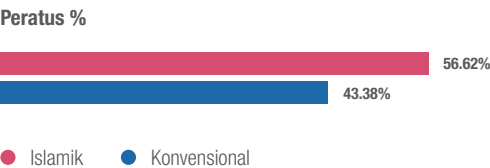
PENGAGIHAN PENILAIAN SHP 2015



AGIHAN SHP MENGIKUT SEKTOR 2015



AGIHAN SHP MENGIKUT SEKTOR 2015



Tahun 2016 diramal menjadi tahun yang mencabar bagi pasaran bon domestik. Pembekalan pasaran kredit diramalkan secara relatifnya lebih rendah berbanding berbanding tahun 2015 berikutan ramalan ekonomi yang perlahan. Walau bagaimanapun, industri tertentu mungkin masih memerlukan dana dan pembiayaan semula iaitu infrastruktur, utiliti dan pelabur perbankan akan lebih berhati-hati dengan risiko kredit dan akhirnya menjadi maklumat yang sensitif. Biasanya, keadaan kredit akan berada didalam keadaan stabil walaupun berlatarkan pendapatan korporat dan keputusan kewangan yang lemah. Walau bagaimanapun, hasil mungkin akan menjadi lebih besar berikutan risiko kredit.

PRESTASI KELAS-KELAS ASET:
PENDAPATAN TETAP

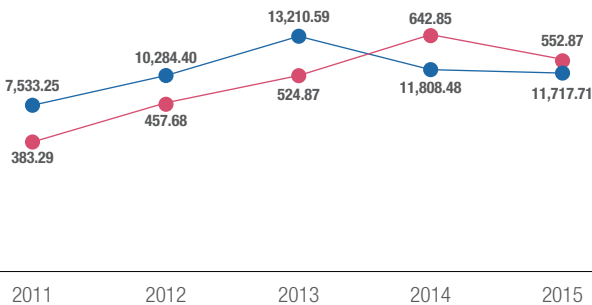
PINJAMAN

Jumlah Portfolio Pinjaman
berada pada **RM11.72 BILION**
pada Disember 2015



PRESTASI 5-TAHUN PORTFOLIO PINJAMAN

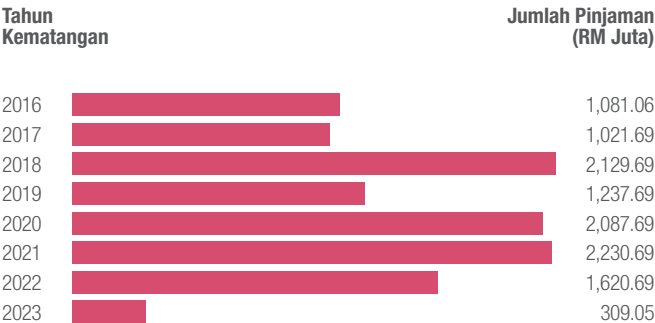
RM Juta



● Pendapatan Pinjaman ● Portfolio Pinjaman

Bagi tahun 2015, jumlah pendapatan daripada portfolio pinjaman adalah RM552.87 juta berbanding RM642.85 juta pada tahun 2014. Penurunan pendapatan ini disebabkan oleh penurunan portfolio pinjaman yang berjumlah RM90.77 juta, menyebabkan penurunan pada pulangan atas pelaburan sebanyak 4.69% berbanding 4.95% pada tahun 2014.

PROFIL KEMATANGAN PORTFOLIO PINJAMAN



JUMLAH PORTFOLIO PINJAMAN 5-TAHUN

Tahun	RM Juta
2011	7,533.25
2012	10,284.40
2013	13,210.59
2014	11,808.48
2015	11,717.71

Pada tahun 2015, portfolio pinjaman KWAP mengandungi 9.90% daripada jumlah pelaburan KWAP, walau bagaimanapun, tiada lagi pengeluaran bagi pinjaman baharu. Perubahan pada portfolio pinjaman bagi tahun ini adalah disebabkan faedah atau permodalan kadar keuntungan dan pembayaran balik pinjaman dan kematangan.

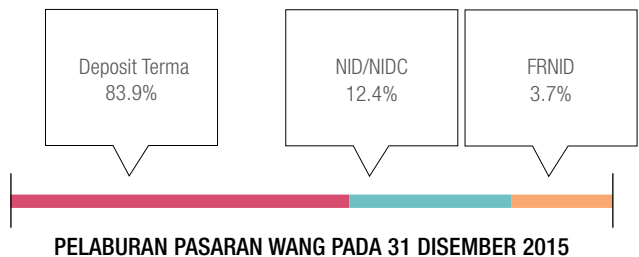
PERGERAKAN PORTFOLIO PINJAMAN 2015

PERGERAKAN PORTFOLIO PINJAMAN	JUMLAH (RM JUTA)
Portfolio Pinjaman pada 1 Januari 2015	11,808.48
Faedah/Permodalan Keuntungan	182.83
Pembayaran Balik/Kematangan	(273.60)
Portfolio Pinjaman pada 31 Disember 2015	11,717.71

PRESTASI KELAS-KELAS ASET: PENDAPATAN TETAP

Pasaran Wang

Jumlah pelaburan pasaran wang tertunggak pada 31 Disember 2015 berjumlah RM4.68 bilion, ini menyaksikan peningkatan sebanyak 45.8% daripada RM3.21 bilion pada awal tahun ini. Baki tunai KWAP termasuk pelaburan pasaran wang menyumbang sebanyak 5.0% daripada jumlah dana KWAP. Carta berikut menunjukkan pecahan pelaburan pasaran wang pada 31 Disember 2015.

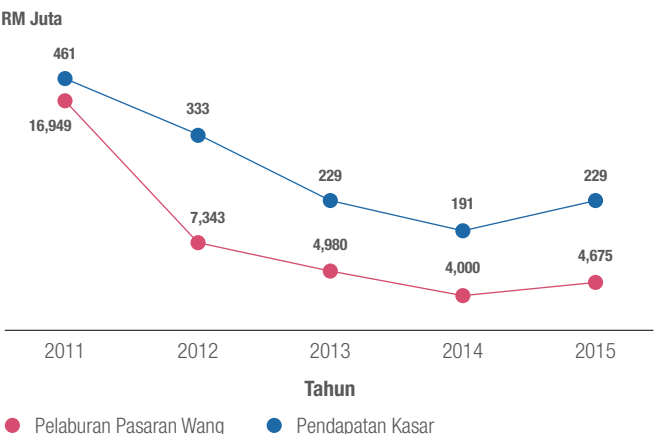


Pada 31 Disember 2015, pelaburan deposit jangka pendek berada pada RM3.92 bilion, Instrumen Deposit Boleh Niaga/Sijil Instrumen Deposit Boleh Niaga (NID/NIDC) pada RM580.0 milion dan FRNIDs pada RM175.0 juta.

Pelaburan pasaran wang menjana pendapatan kasar berjumlah RM229.09 juta pada tahun 2015 bersamaan 19.08% lebih tinggi berbanding dengan pendapatan yang diraih pada tahun 2014 iaitu RM192.4 juta, disebabkan oleh hasil yang tinggi yang ditawarkan oleh institusi kewangan yang menawarkan deposit terutamanya pada akhir tahun.

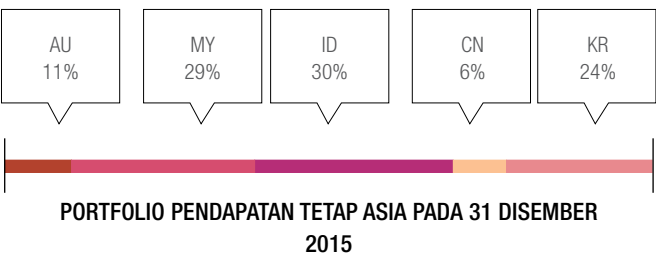
Graf berikut menunjukkan prestasi pasaran wang:

PENCAPAIAN 5-TAHUN PASARAN WANG



Antarabangsa

KWAP telah mencapai kemajuan yang ketara dalam pelaburan pendapatan tetap antarabangsa pada 2015. Ia memberi tumpuan pada penyampaian prestasi yang kukuh di mana portfolio Pendapatan Tetap Asia mencatatkan pendapatan sebanyak RM69.4 juta dan pulangan atas pelaburan 19.0% manakala portfolio kerajaan Antarabangsa mencatatkan jumlah pendapatan berjumlah RM75.13 juta iaitu 6.69% daripada pendapatan atas pelaburan.



PENGURUSAN LUARAN

Sebagai sebahagian daripada pembangunan kebolehan dan kepelbagaian pendapatan, KWAP telah menyumber luar pengurusan dana kepada pengurus dana luaran untuk menguruskan dana domestik dan antarabangsa. Pada 31 Disember 2015, jumlah dana pada kos yang disumber luar kepada pengurus dana luaran adalah 3.73% daripada jumlah keseluruhan saiz dana KWAP, iaitu peningkatan sebanyak 30.64% daripada jumlah dana pada kos RM3.43 bilion atau 3.10% pada tahun 2014. Dari segi pendedahan geografi, 75% daripada aset yang diuruskan oleh pengurus dana luaran dilaburkan di dalam pasaran bon Malaysia manakala 25% diperuntukkan di pasaran global sebagai sebahagian daripada kepelbagaian aset antarabangsa KWAP.

Domestik

Pada 31 Disember 2015, jumlah dana pendapatan pada kos yang diuruskan pengurus dana luaran domestik berjumlah RM3.37 bilion, iaitu peningkatan sebanyak 45.26% daripada RM2.32 bilion atau 2.10% pada tahun 2014. Ia menyumbang sebanyak 4.87% daripada pendapatan keseluruhan pelaburan pendapatan tetap. Pengurus dana luaran domestik mencatatkan pendapatan agregat yang direalisasikan RM 153.11 juta mewakili purata pulangan atas pelaburan sebanyak 5.03% pada 31 Disember 2015.

PRESTASI KELAS-KELAS ASET:
PENDAPATAN TETAP

SENARAI PENGURUS DANA LUARAN DOMESTIK

DOMESTIK	PENUBUHAN DANA
CIMB-Principal Asset Management Berhad	2006
AmFunds Management Berhad	2007
Affin Hwang Asset Management Berhad	2011
Amundi Malaysia Sdn. Bhd.	2012
Maybank Islamic Asset Management Sdn. Bhd.	2014
Nomura Islamic Asset Management Sdn. Bhd.	2014
RHB Islamic International Asset Management Berhad	2014
Maybank Asset Management Sdn. Bhd.	2015
VCAP Asset Managers Sdn. Bhd.	2015
Franklin Templeton GSC Asset Management Sdn. Bhd.	2015
Asian Islamic Investment Management Sdn. Bhd.	2015
i-VCAP Management Sdn. Bhd.	2015

Sebagai sebahagian daripada proses pemantauan KWAP, ulasan prestasi sering diadakan pada setiap suku tahun dengan kesemua pengurus dana luaran dan lawatan ke pejabat telah dilakukan. Sepanjang tahun ini, sebanyak 38 mesyuarat suku tahunan, 6 lawatan tahunan, 2 lawatan pematuhan dan 5 lawatan *due diligence* telah dijalankan untuk memantau pematuhan terhadap prosedur kawalan dalaman yang berkaitan serta amalan perniagaan yang terbaik dengan mengambil kira aktiviti dagangan harian dan pejabat pentadbiran dan pejabat sokongan.

Antarabangsa

Pada pelaburan antarabangsa, pendedahan pelaburan pengurus dana luaran kekal pada USD350.0 juta (RM1.11 bilion). Jumlah portfolio bon yang diuruskan secara dalaman, pelaburan pendapatan tetap luar pesisir menyumbang pada saiz dana KWAP pada nilai kos RM2.50 bilion atau 2.09% pada 31 Disember 2015. Pada 31 Disember 2015, pengurus dana luaran antarabangsa mencatatkan pendapatan agregat sebanyak USD1.94 juta mewakili purata pendapatan atas pelaburan pada 0.55%. Kekurangan pendapatan ini disebabkan oleh penghabluran dagangan dan kerugian forex oleh pengurus portfolio antarabangsa yang berjaya menguruskan Hutang Pasaran Baharu Muncul (EMD) portfolio mata wang tempatan. Oleh kerana prestasi pasaran baru muncul yang kurang menggalakkan, terutamanya Amerika Latin (LATAM) dan negara-negara Eropah Timur yang terpilih, KWAP telah memilih untuk menghentikan portfolio EMD dan beralih tumpuan kepada mandat pendapatan tetap Asia sebagai pasaran baharu muncul yang berdiri sendiri. Ini adalah berasaskan rantau Asia yang menunjukkan prestasi yang lebih berdaya tahan serta profil risiko yang lebih rendah.

SENARAI PENGURUS DANA LUARAN ANTARABANGSA

DOMESTIK	PENUBUHAN DANA
CIMB-Principal Islamic Asset Management Sdn. Bhd.	2011
AmIslamic Funds Management Sdn. Bhd.	2011
BNP Paribas Investment Partners Najmah Malaysia Sdn. Bhd.	2014
Franklin Templeton GSC Asset Management Sdn. Bhd.	2014
*JF Asset Management Limited	2015

*Mandat bertukar daripada EMD kepada AFI

KWAP mengadakan beberapa perbincangan berkaitan dengan pelaburan yang berkaitan atau perkara-perkara operasi sebagai sebahagian daripada proses pemantauan, yang termasuk lawatan ke pejabat pengurus-pengurus dana luaran memastikan mereka mematuhi syarat-syarat kontrak dan juga untuk memahami dengan lebih mendalam tentang amalan perniagaan mereka. Penilaian portfolio prestasi telah diadakan pada setiap suku tahun untuk memastikan sasaran pendapatan dipenuhi. Sepanjang tahun ini, sebanyak 18 mesyuarat suku tahunan, 1 lawatan tahunan dan 1 lawatan *due diligence* yang telah dijalankan untuk memantau pematuhan terhadap prosedur kawalan dalaman yang berkaitan.

Semasa penyemakan mesyuarat pengurus dana luaran, KWAP menggalakkan semua pengurus dana luaran memainkan peranan proaktif dengan mengadakan penglibatan bersama syarikat-syarikat penerbit sebagai sebahagian daripada menegakkan Prinsip-prinsip untuk Pelaburan Bertanggungjawab. Ini merupakan sebahagian daripada komitmen KWAP untuk menggabungkan keterangkuman portfolio pengurus dana luaran ke dalam integrasi Alam Sekitar, Tadbir Urus dan Tadbir Urus.

Sebagai sebahagian daripada inisiatif berterusan KWAP untuk mengembangkan pelaburan dan mempelbagaikan pulangan portfolio pengurus dana luaran, RFP (Request for Proposal) proses telah dijalankan untuk 3 strategi iaitu Mandat Sukuk Domestik, Mandat Bon Konvensional Domestik dan Mandat Pendapatan Tetap Asia yang menyaksikan penyertaan pengurus dana domestik dan antarabangsa. Berdasarkan penilaian tersebut, 2 pengurus baharu telah dilantik untuk menguruskan Mandat Bon Konvensional Domestik, 3 pengurus telah dilantik untuk menguruskan portfolio Sukuk Domestik dan 1 pengurus telah dilantik untuk menguruskan portfolio Pendapatan Tetap Asia.

PRESTASI KELAS-KELAS ASET: PELABURAN ALTERNATIF

EKUITI PERSENDIRIAN DAN INFRASTRUKTUR

Bagi tahun 2015, KWAP tidak memperoleh sebarang pelaburan ekuiti persendirian dan pelaburan infrastruktur yang baharu berikutan penstrukturan semula pada pelaburan antarabangsa yang baru oleh Kementerian Kewangan. Walau bagaimanapun, kami hanya mematuhi mandat yang dijamin sehingga akhir 2014, yang tertumpu pada pelaburan Equis Asia Fund II, yang memberi tumpuan pada pelaburan tenaga dan infrastruktur di rantau Asia.

2015 menyaksikan kami menentukan semula tumpuan kami terhadap pelaburan tempatan langsung, di mana kami telah mengenal pasti tumpuan sektor untuk pelaburan antaranya, konsumer, penjagaan kesihatan, pendidikan, menjalinkan hubungan bersama pemegang kepentingan industri dan merangka perancangan sebagai persediaan untuk mengukuhkan platform pelaburan secara langsung tempatan.

Tahun ini juga menyaksikan portfolio pelaburan ekuiti persendirian langsung KWAP, Malakoff Corporation Berhad disenarai semula di Bursa Malaysia, dengan pulangan atas pelaburan yang direalisasikan pada 80.3% yang dicatatkan dari latihan itu. Sementara itu, prestasi syarikat portfolio kami iaitu Munchy Food Industries Sdn. Bhd., pembuat wafer biskut No.1 Malaysia melebihi sasaran semasa pada tahun 2014.

Pada 31 Disember 2015, KWAP telah melabur dalam 22 dana ekuiti persendirian dan mengendalikan 3 pelaburan ekuiti persendirian langsung. Jumlah pelaburan ekuiti persendirian KWAP ialah RM1.63 bilion atau 1.38% daripada jumlah saiz dana KWAP dalam tempoh 3.0% Alokasi Aset Strategik yang diluluskan.

SENARAI DANA EKUITI PERSENDIRIAN PADA 2015

DANA EKUITI PERSENDIRIAN	JENIS	RANTAU
Stonepeak Infrastructure Fund I	Infrastruktur	AS Utara
ISQ Global Infrastructure Fund I	Infrastruktur	Global
Blackstone Energy Partners II Global	Infrastruktur	Global
Equis Asia Fund II LP	Infrastruktur	Asia
CIMB Mapletree Real Estate Fund I	Hartanah	SEA
CIMB TrustCapital Australian Office No. 1	Hartanah	Australia/N.Zeland
Actis ASEAN Fund I	Pembelian	Asia
Advent VI Trust	Pembelian	Australia/N.Zeland
ACON Equity Partners III	Pembelian	AS Utara

DANA EKUITI PERSENDIRIAN	JENIS	RANTAU
Affinity Asia Pacific Fund IV	Pembelian	Asia
Nordic Capital VIII Fund	Pembelian	Eropah
Lombard Asia III	Pertumbuhan	Asia
Templeton Strategic Emerging Markets Fund III	Pertumbuhan	Asia
Tata Capital Growth Fund	Pertumbuhan	India
Ancora Fund II	Pertumbuhan	SEA
Saratoga Asia III	Pertumbuhan	Asia
Dragonrider Opportunity Fund II	Pertumbuhan	SEA
Lombard Asia IV	Pertumbuhan	Asia
Templeton Strategic Emerging Markets Fund IV	Pertumbuhan	Asia
Creador II, LLC	Pertumbuhan	Asia
The Asian Entrepreneur Legacy Two, LP	Pertumbuhan	SEA
Strategic Partners Offshore Fund VI LP	Sekunder	Global

SENARAI PELABURAN EKUITI PERSENDIRIAN 2015

PELABURAN LANGSUNG		
Malakoff Corporation Berhad	Langsung/ Pelaburan bersama	SEA
Valuecap Sdn Bhd	Langsung/ Pelaburan bersama	SEA
Munchy Food Industries Sdn Bhd	Langsung/ Pelaburan bersama	Asia

Pendapatan

Setakat 31 Disember 2015, pelaburan ekuiti persendirian menghasilkan jumlah pendapatan sebanyak RM112.5 juta dengan pulangan atas pelaburan sebanyak 9.65%.

PRESTASI KELAS-KELAS ASET: PELABURAN ALTERNATIF

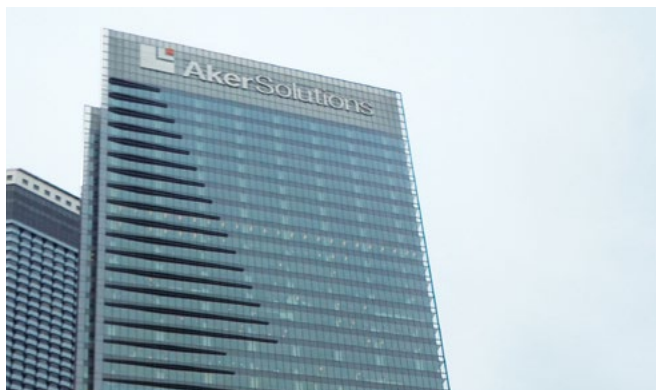
HARTANAH

Pada 31 Disember 2015, jumlah pelaburan hartanah KWAP adalah RM6,680 juta atau 5.74% daripada jumlah saiz dana KWAP dan berada pada SAA yang diluluskan iaitu 7.0%.

Pada 31 Disember 2015, 11 hartanah menjana pendapatan tunai bersih sebanyak RM347.39 juta. Hasil bersih tahunan bagi aset Australia 2015 pula melebihi 8.0% manakala hasil bersih tahunan bagi aset di UK dan Malaysia melebihi 7%.

SENARAI PELABURAN HARTANAH PADA 2015

PELABURAN HARTANAH DOMESTIK 2015



INTEGRA TOWER, KUALA LUMPUR (PEJABAT 40 TINGKAT)

Harga Pembelian	RM1,065 Juta
Tarikh Pengambilalihan	31 Mac 2015
Tempoh	Pegangan Bebas
Ruang Sewa Bersih	760,715 kaki persegi
Kadar Penghunian pada 31 Disember 2015	65.56%

PELABURAN HARTANAH ANTARABANGSA 2015



737 BOURKE STREET, MELBOURNE, AUSTRALIA (PEJABAT 12 TINGKAT)

Harga Pembelian	A\$113.0 Juta
Tarikh Pengambilalihan	9 Disember 2010
Tempoh	Pegangan Bebas
Ruang Sewa Bersih	204,952 kaki persegi
Kadar Penghunian pada 31 Disember 2015	81.40%



20 BRIDGE STREET, SYDNEY, AUSTRALIA (PEJABAT 14 TINGKAT)

Harga Pembelian	A\$185.0 Juta
Tarikh Pengambilalihan	22 Disember 2011
Tempoh	Pegangan Bebas
Ruang Sewa Bersih	219,861 kaki persegi
Kadar Penghunian pada 31 Disember 2015	90%

PRESTASI KELAS-KELAS ASET:
PELABURAN ALTERNATIF



**747 COLLINS STREET, MELBOURNE, AUSTRALIA
(PEJABAT 16 TINGKAT)**

Harga Pembelian	A\$167.5 Juta - (60% Faedah)
Tarikh Pengambilalihan	30 September 2013
Tempoh	Pegangan Bebas
Ruang Sewa Bersih	430,914 kaki persegi
Kadar Penghunian pada 31 Disember 2015	98.69%



179 TURBOT STREET, BRISBANE, AUSTRALIA (PEJABAT 25 TINGKAT)

Harga Pembelian	A\$172.3 Juta
Tarikh Pengambilalihan	31 Oktober 2013
Tempoh	Pegangan Bebas
Ruang Sewa Bersih	268,831 kaki persegi
Kadar Penghunian pada 31 Disember 2015	100%



**133 LENORE DRIVE, ERSKINE PARK, SYDNEY, AUSTRALIA
(LOGISTIK)**

Harga Pembelian	A\$75.13 Juta
Tarikh Pengambilalihan	30 November 2014
Tempoh	Pegangan Bebas
Ruang Sewa Bersih	480,430 kaki persegi
Kadar Penghunian pada 31 Disember 2015	100%

PRESTASI KELAS-KELAS ASET: PELABURAN ALTERNATIF



1 GRIFFIN CRESCENT, BRENDALE, QUEENSLAND, AUSTRALIA (LOGISTIK)

Harga Pembelian	A\$73.84 Juta
Tarikh Pengambilalihan	30 November 2014
Tempoh	Pegangan Bebas
Ruang Sewa Bersih	542,570 kaki persegi
Kadar Penghunian pada 31 Disember 2015	100%



38-46 BERNERA ROAD, PRESTONS, SYDNEY AUSTRALIA (LOGISTIK)

Harga Pembelian	A\$70.05 Juta
Tarikh Pengambilalihan	30 Julai 2015
Tempoh	Pegangan Bebas
Ruang Sewa Bersih	237,884 kaki persegi
Kadar Penghunian pada 31 Disember 2015	100%



145 LENORE DRIVE, SYDNEY AUSTRALIA (TANAH PEMBANGUNAN)

Harga Pembelian	A\$5.1 Juta
Tarikh Pengambilalihan	23 Disember 2015
Tempoh	Pegangan Bebas
Saiz Tanah	171,038 kaki persegi

PRESTASI KELAS-KELAS ASET:
PELABURAN ALTERNATIF



10 GRESHAM STREET, LONDON, UK (PEJABAT 8 TINGKAT)

Harga Pembelian	£200.0 Juta
Tarikh Pengambilalihan	24 Oktober 2012
Tempoh	Pajakan (tamat tempoh pada 24 Jun 2164)
Ruang Sewa Bersih	259,759 kaki persegi
Kadar Penghunian pada 31 Disember 2015	99.63%



88 WOOD STREET, LONDON, UK (PEJABAT 18 TINGKAT)

Harga Pembelian	£210.5 Juta
Tarikh Pengambilalihan	5 April 2013
Tempoh	Pegangan Bebas
Ruang Sewa Bersih	239,119 meter persegi
Kadar Penghunian pada 31 Disember 2015	100%

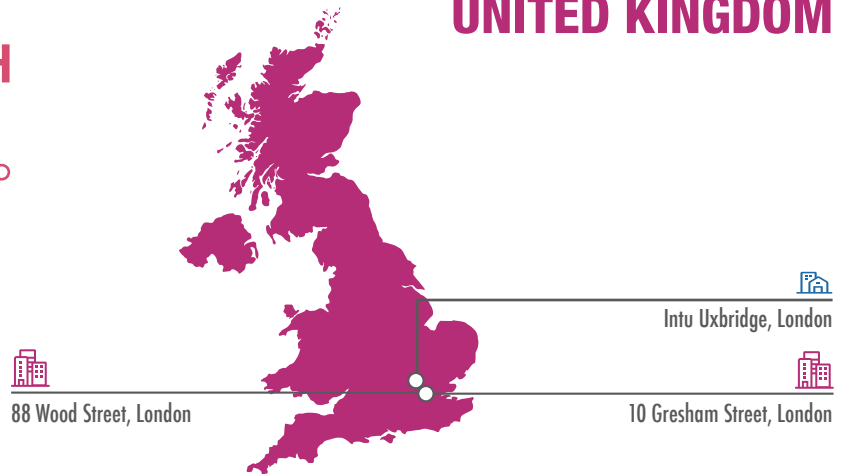


INTU UXBRIDGE, LONDON, UK (PUSAT MEMBELI-BELAH)

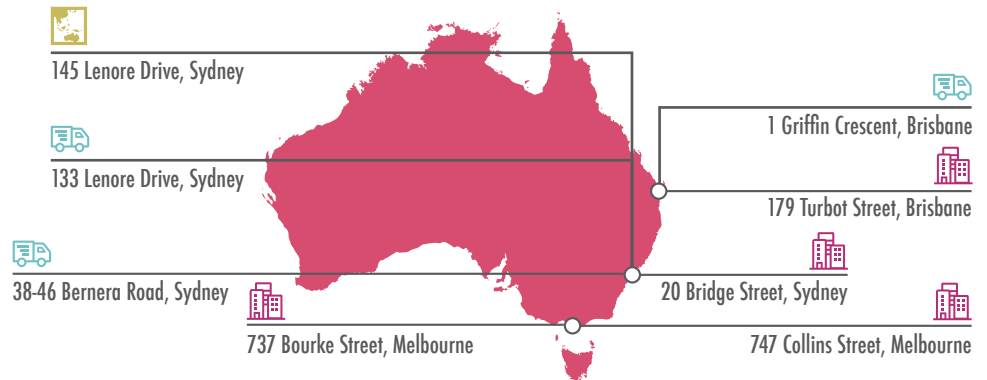
Harga Pembelian	£174.8 Juta (80% faedah)
Tarikh Pengambilalihan	20 Jun 2014
Tempoh	Pegangan Bebas
Ruang Sewa Bersih	452,257 meter persegi
Kadar Penghunian pada 31 Disember 2015	96.43%

PRESTASI KELAS-KELAS ASET:
PELABURAN ALTERNATIFPELABURAN HARTANAH
MENGIKUT NEGARA

UNITED KINGDOM



AUSTRALIA



PEJABAT



PUSAT MEMBELI-BELAH



LOGISTIK



TANAH

SEMENANJUNG MALAYSIA



SUBSIDIARI

Salah satu daripada langkah strategik dalam memacu pertumbuhan KWAP dan mengembangkan portfolio pelaburan kami ke negara asing, KWAP telah memulakan pelaburan berskala besar yang pertama di pasaran antarabangsa, dengan pengambilalihan hartanah di Australia. Ini adalah sebahagian daripada pelan tindakan pengembangan pelaburan yang digariskan dalam Alokasi Aset Strategik yang telah diluluskan pada tahun 2009.

Selepas proses pengambilalihan, penubuhan subsidiari berlaku dimana KWAP Managed Investment Trust (KWAP MIT) telah ditubuhkan untuk menguruskan hartanah di Australia, manakala Prima Harta (Jersey) Unit Trust (Prima Harta) untuk menyelia pembangunan pelaburan di United Kingdom.

Bergerak di luar langkah strategik dan untuk mengukuhkan lagi kedudukan KWAP dalam arena pelaburan antarabangsa, di samping untuk menjadi peneraju utama dalam kelas aset yang lebih lumayan di pasaran ekuiti, Prima Ekuiti ditubuhkan untuk membolehkan KWAP berdagang secara aktif dalam pasaran United Kingdom dan Eropah.

KWAP MIT

KWAP MIT ditubuhkan pada 4 November 2010, dengan objektif utamanya adalah untuk menguruskan amanah pelaburan di Australia. Pada masa kini, hartanah di bawah pengurusan KWAP MIT adalah bangunan pejabat yang terletak di kawasan-kawasan utama - 737 Bourke Street di Melbourne dan 20 Bridge Street di bandar kosmopolitan Sydney.

Pada tahun 2013, KWAP MIT 3 telah ditubuhkan pada 12 September, dan seterusnya, KWAP MIT 2 mula beroperasi pada 24 Oktober pada tahun yang sama. KWAP MIT 3 telah ditubuhkan untuk menguruskan amanah pelaburan hartanah untuk perjanjian pelaburan bersama antara KWAP dan Lembaga Tabung Haji untuk sebuah bangunan pejabat iaitu 747, Collin Street, terletak di Melbourne, Australia.

KWAP MIT 2 telah ditubuhkan untuk menguruskan amanah pelaburan hartanah bagi sebuah bangunan pejabat iaitu 170, Turbot Street, Brisbane, Australia.

Pada 23 Oktober 2014, KWAP MIT 4 telah ditubuhkan untuk menguruskan amanah pelaburan hartanah bagi logistik dan tanah pembangunan. Kini, logistik di bawah bidang kuasa tenaga kerjanya ialah, 38, Bernera Road dan 133, Lenore Drive di Sydney dan 1 Griffin Crescent, Queensland, manakala 145, Lenore Drive adalah tanah pembangunan yang terletak di Sydney.

PRIMA HARTA

Prima Harta telah ditubuhkan pada 20 Januari 2012, dengan tujuan untuk mengurus dan mengembangkan amanah pelaburan hartanah di United Kingdom. Kini, hartanah-hartanah di bawah pengurusannya termasuk 10, Gresham Street dan 88, Woods Street, di mana kedua-duanya adalah bangunan pejabat yang terletak di kota metropolitan London.

Prima Harta 2 telah ditubuhkan pada 5 Jun 2014 untuk pengurusan amanah pelaburan hartanah di kawasan West London United Kingdom, iaitu sebuah pusat membeli-belah, Intu Uxbridge yang dimiliki bersama dengan Intu Properties PLC.

SUBSIDIARI

SEKSYEN 04
AKTIVITI PELABURAN

PRIMA EKUITI (UK) LIMITED

Latar belakang

30 April 2015 menandakan ulang tahun penubuhan Prima Ekuiti (UK) Limited's (Prima Ekuiti) yang ketiga. Prima Ekuiti (UK) Limited's (Prima Ekuiti) berpusat di Berkeley Square House di tengah-tengah Mayfair dimana pejabat telah ditubuhkan sebagai sebahagian daripada inisiatif KWAP untuk membangunkan pengurusan pelaburan asing.

Prima Ekuiti dapat meneruskan rekod cemerlangnya dengan meingkatkan nilai pasaran portfolio ekuiti UK yang sedia ada kepada GBP 241.980 juta dari pelaburan awal KWAP sebanyak GBP 200 juta. Portfolio ekuiti Eropah yang baharu pada tahun 2015 juga mengagumkan. Portfolio ekuiti Euro telah meningkat kepada EUR193.28 juta pada tahun kewangan penuh yang pertama berbanding pelaburan awal KWAP iaitu berjumlah EUR 170 juta. Penubuhan ini juga telah memberi pulangan sebanyak GBP 50 juta sejak penubuhannya, dengan kira-kira GBP 28 juta dipulangkan kepada pelanggan utamanya iaitu KWAP pada 2015.

Penubuhan ini juga berusaha untuk meningkatkan keupayaan pelaburan dan tadbir urus korporat pada tahun 2015. Dengan sokongan daripada kedudukan kewangan yang kukuh, Prima Ekuiti telah berjaya memulakan program pembayaran dividen pada 2015, membayar interim dan dividen akhir kesatunya pemegang saham - KWAP berjumlah GBP 200,000 dalam bentuk dividen kepada KWAP sepanjang tahun kewangan 2015.

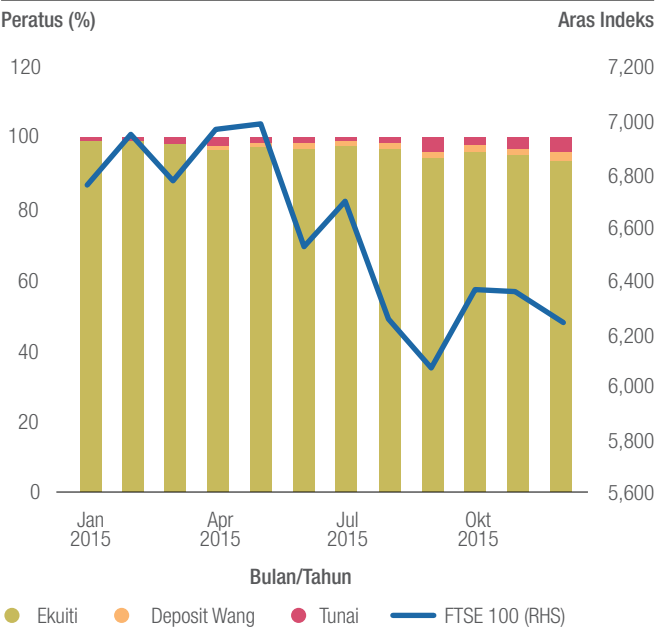
Ulasan Pelaburan

Pengurusan aset adalah perniagaan yang utama dan penciptaan nilai jangka panjang adalah matlamat utama Prima Ekuiti.

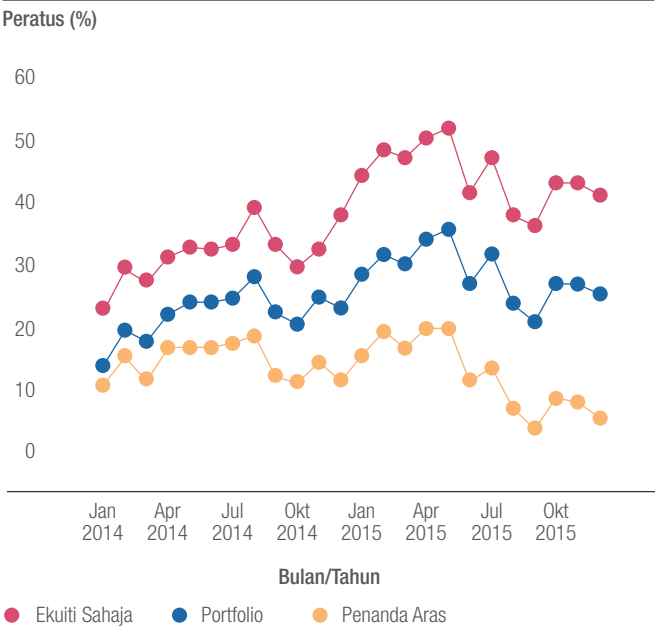
Walaupun persekitaran pasaran yang mencabar, portfolio ekuiti UK meningkat sebanyak 1.77% pada tahun 2015 kepada GBP 241.98 juta, dan mengatasi penanda aras FTSE 100 Index sebanyak 6.70%. Prestasi cemerlang setiap tahun ini disebabkan oleh peruntukan sektor dinamik serta pemilihan saham strategik. Portfolio ekuiti UK meningkat sebanyak 26.58% sejak ditubuhkan pada 2 Mei 2012, mengatasi penanda aras sebanyak 19.18%. Tidak termasuk wang tunai, pulangan portfolio ekuiti adalah 41.27% sejak 2 Mei 2012, mengatasi penanda aras pada kadar 33.97%. Pada 31 Disember 2015, Nilai Aset Bersih (NAV) Portfolio Ekuiti UK berada pada 1.00x, mencatatkan pulangan kasar ke atas pelaburan pada kadar hampir 8%, melebihi hasil dividen penanda aras 4% dan sasaran pendapatan KWAP sebanyak 8%. Portfolio ekuiti UK mempunyai nisbah maklumat 2.56x, menunjukkan bahawa ia mewujudkan lebih daripada 2x nilai bagi setiap risiko yang diambil.

Ekuiti UK

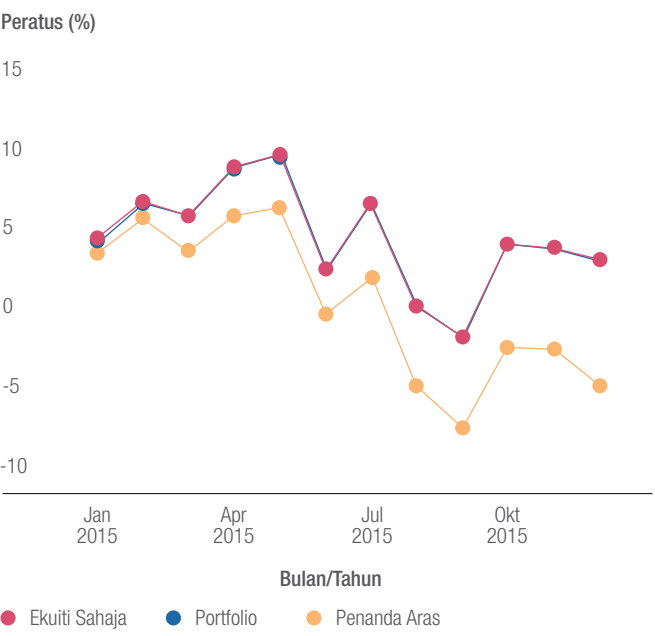
ALOKASI ASET UK 2015



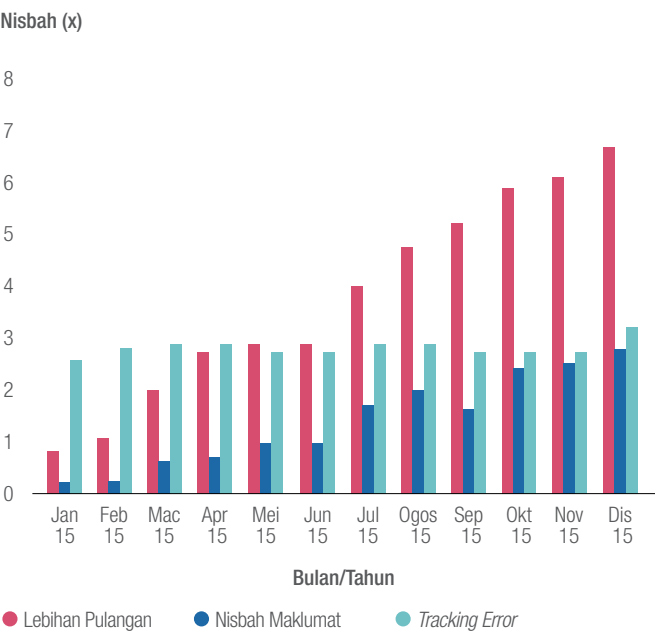
PULANGAN KADAR BERWAJARAN MASA UK SEJAK PENUBUHAN



PULANGAN KADAR BERWAJARAN MASA UK SEHINGGA KINI



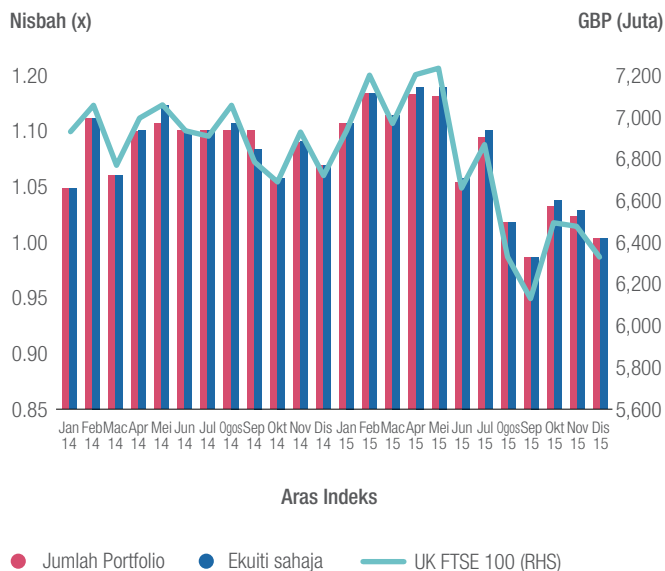
PULANGAN KADAR BERWAJARAN MASA UK SEHINGGA KINI



SUBSIDIARI

SEKSYEN 04
AKTIVITI PELABURAN

NILAI ASET BERSIH UK



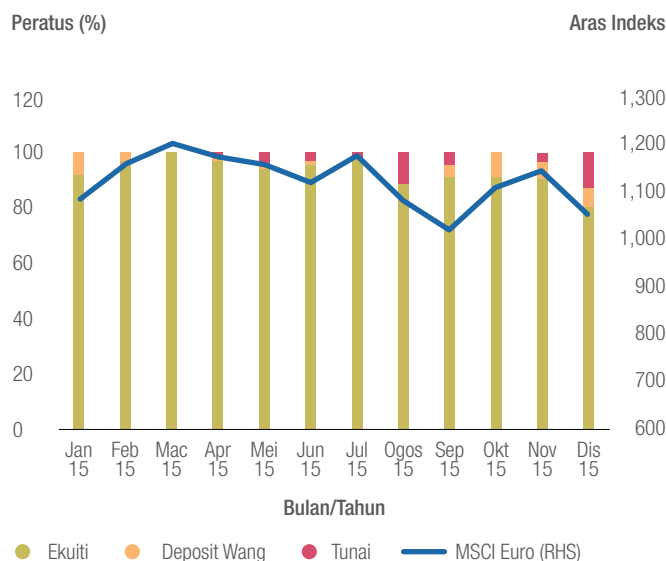
Sementara itu, portfolio ekuiti Eropah mencatatkan peningkatan sebanyak 16.34% pada tahun 2015 dan ditutup pada nilai yang lebih tinggi dengan nilai pasaran berjumlah RM193.28 juta. Portfolio ini mengatasi penanda aras MCSI Euro Index sebanyak 10.26% di atas pemilihan saham yang kukuh.

Sejak penubuhannya pada 2 September 2014, portfolio ekuiti Euro telah meningkat sebanyak 22.15% dan mengatasi penanda aras sebanyak 16.04%.

Tidak termasuk tunai, portfolio ekuiti mencatatkan 18.06% pada pulangan portfolio, mengatasi penanda aras iaitu sebanyak 11.96%.

Pada 31 Disember 2015, Nilai Aset Bersih portfolio ekuiti Euro berjumlah 1.05x, dan merekod pulangan kasar atas pelaburan (ROI) melebihi 10%, mengatasi hasil dividen penanda aras sebanyak 3.5% dan sasaran pendapatan KWAP sebanyak 8%. Portfolio ekuiti Eropah mempunyai nisbah maklumat 2.41x, menunjukkan bahawa ia diwujudkan lebih daripada 2x nilai untuk setiap risiko yang diambil.

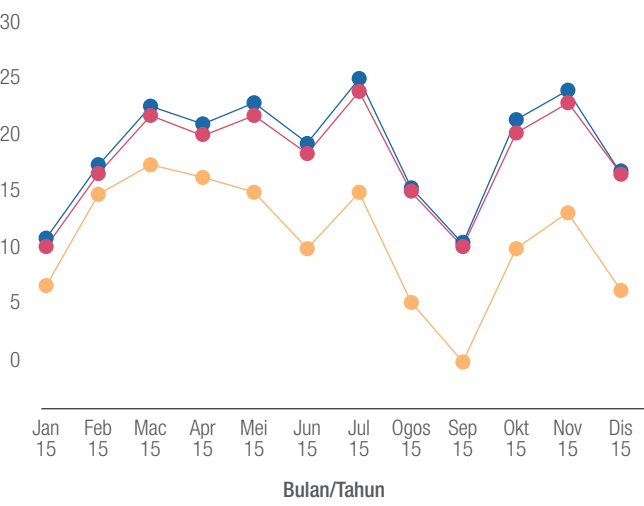
ALOKASI ASET EROPAH PADA 2015



SUBSIDIARI

KADAR PULANGAN BERWAJARAN MASA EROPAH SEHINGGA KINI

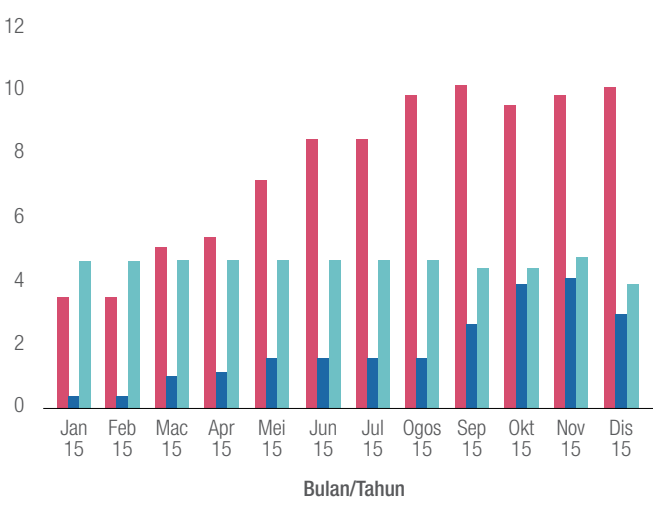
Peratus (%)



● Portfolio ● Ekuiti sahaja ● Penanda Aras

NISBAH MAKLUMAT EROPAH PADA 2015

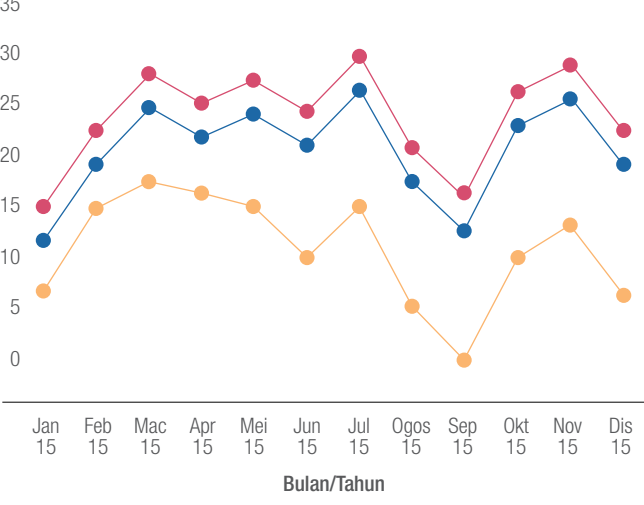
Nisbah (x)



● Lebihan Pulangan ● Ekuiti sahaja ● Tracking Error

PULANGAN KADAR BERWAJARAN MASA EROPAH SEJAK PENUBUHAN

Peratus (%)

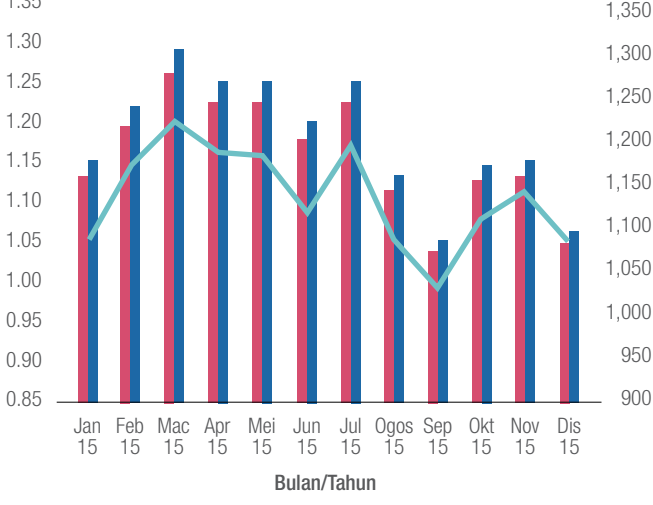


● Portfolio ● Ekuiti sahaja ● Penanda Aras

NILAI ASET BERSIH EROPAH PADA 2015

Nisbah (x)

Aras Indeks



● Jumlah Portfolio ● Ekuiti sahaja ● MSCI Euro (RHS)

SUBSIDIARI

SEKSYEN 04
AKTIVITI PELABURAN**Ulasan Urus Niaga**

Prima Ekuiti merupakan anak syarikat milik penuh KWAP. Pelaburan awal KWAP dalam syarikat telah dibuat dengan 2 saham biasa bernilai GBP1.00 setiap satu saham dan seterusnya meningkatkan pelaburannya dalam Prima Ekuiti pada 31 Januari 2012 dengan 50,000 saham biasa berharga GBP1.00 setiap saham. Sejalan dengan itu, aset di bawah pengurusan Prima Ekuiti juga telah berkembang secara sederhana sejak penubuhannya, meningkat sebanyak empat kali ganda dari GBP 100 juta kepada lebih daripada GBP 400 juta pada tahun 2015.

Bagi tahun berakhir 2015, Prima Ekuiti mencatatkan perolehan kira-kira GBP 2.24 juta, mewakili peningkatan tahunan sebanyak 47.8%. Kedudukan kewangan yang kukuh ini adalah disebabkan oleh perkembangan dan prestasi terpuji portfolio pelaburan yang diuruskan oleh pengurusannya. Daripada jumlah GBP 2.24 juta, 63.3% diperoleh daripada yuran pengurusan manakala 36.6% dari yuran prestasi. Keuntungan selepas cukai berjumlah GBP 966.478, iaitu peningkatan sebanyak 101% dari tahun sebelumnya.

Sementara itu, penyata imbangan telah diperkukuhkan dengan peningkatan dana pemegang saham KWAP dari GBP921,664 pada tahun 2014 kepada GBP1,688,142 pada 31 Disember 2015. Daripada jumlah GBP1,688,142 itu, 76.4% merupakan pendapatan terkumpul manakala rizab lain dan modal saham masing-masing pada 37.7% dan 5.4%.

Pada masa akan datang, ia menyasarkan pertumbuhan organik satu angka yang tinggi dalam aset di bawah pengurusan dan sentiasa berhemah dalam pengurusan kos tunai bagi memastikan kelestarian syarikat.

RINGKASAN KEWANGAN

PRIMA EKUITI	2012	2013	2014	2015
Pendapatan Setiap Saham (GBP)	0.37	0.50	9.62	19.33
Pulangan ke atas Dana Pemegang Saham	4.42%	5.65%	52.16%	57.25%

Prima Ekuiti terus meningkatkan keupayaan pelaburan dan proses tadbir urus. Pada 2015, Prima Ekuiti dapat memulakan dasar pembayaran dividen bagi pemegang sahamnya, iaitu KWAP. Penubuhan ini dirancang untuk membuat komitmen yang jelas untuk membayar dividen berjumlah dua kali ganda daripada modal saham setiap tahun. Bagi tahun 2015, Prima Ekuiti mengagihkan sejumlah GBP 200,000 (bersih) dalam bentuk dividen kepada para pemegang saham, iaitu melebihi komitmen dividen sebanyak GBP 100,000.

Penubuhan ini juga berusaha untuk mencapai kejayaan bukan kewangan lain di samping mengekalkan prestasi kewangannya. Pada tahun 2015, selaras dengan kunci kira-kira yang semakin stabil, Prima Ekuiti dapat mengembangkan pasukannya dari segi bilangan dan kapasiti. Pasukan dalaman menambah dua lagi kakitangan untuk meningkatkan kekuatan tenaga kerja dengan bakal menambah tenaga kerja yang baharu pada masa hadapan.

Latihan dan pendedahan sentiasa diberikan kepada semua pekerja, melalui persidangan dan seminar antarabangsa.

Selain daripada pengembangan dalaman, Prima Ekuiti juga memulakan beberapa inisiatif lain yang bermanfaat bagi kedua-dua pengurusan dan peserta. Pada tahun 2015, 2 program penempatan telah dijalankan di mana 2 penganalisis daripada syarikat induk, iaitu KWAP, menghabiskan sekurang-kurangnya 2 minggu di pejabat Prima Ekuiti untuk menimba pendedahan dan membina kefahaman yang lebih besar pada pasaran Eropah dan juga syarikat-syarikat. Sementara itu, Prima Ekuiti juga telah memulakan program latihan praktikal untuk pelajar Malaysia yang berada di UK, serta memberikan mereka pengalaman latihan amali dan pengajaran praktikal di industri pengurusan aset. Seramai 3 orang pelajar dari pelbagai universiti telah diterima untuk program ini pada tahun 2015. Di samping itu, Prima Ekuiti juga telah menjalankan beberapa bengkel kerjaya dan pelaburan dengan pelajar di London, di mana peserta telah diberi maklumat-maklumat yang berharga dalam pembangunan Prima Ekuiti dan KWAP. Program ini adalah penting bagi Prima Ekuiti kerana ia adalah sebagai satu cara untuk membangunkan bakat dalaman serta sebagai objektif strategik Prima Ekuiti untuk menarik bakat untuk KWAP.

Pada masa akan datang, Prima Ekuiti komited untuk meneruskan penglibatannya dalam program-program ini dan menyumbang kepada masyarakat.

Sebagai anak syarikat milik penuh KWAP, Prima Ekuiti akan terus memperkayakan pengumpulan pelaburan dan maklumat kewangan, latihan amali dan memperluaskan pendedahan dan pengalaman antarabangsa, di mana kesemuanya adalah penting untuk menjadikan KWAP sebagai sebuah dana persaraan yang global dan Prima Ekuiti sebagai rakan kongsi yang dipercayai.

Aktiviti Operasi

SEKSYEN 05

107

Ulasan Operasi oleh Ketua Pegawai Operasi

111

Tanggungjawab Sosial Korporat

118

Jawatankuasa Keselamatan dan Kesihatan

119

Kelab Sukan dan Rekreasi KWAP

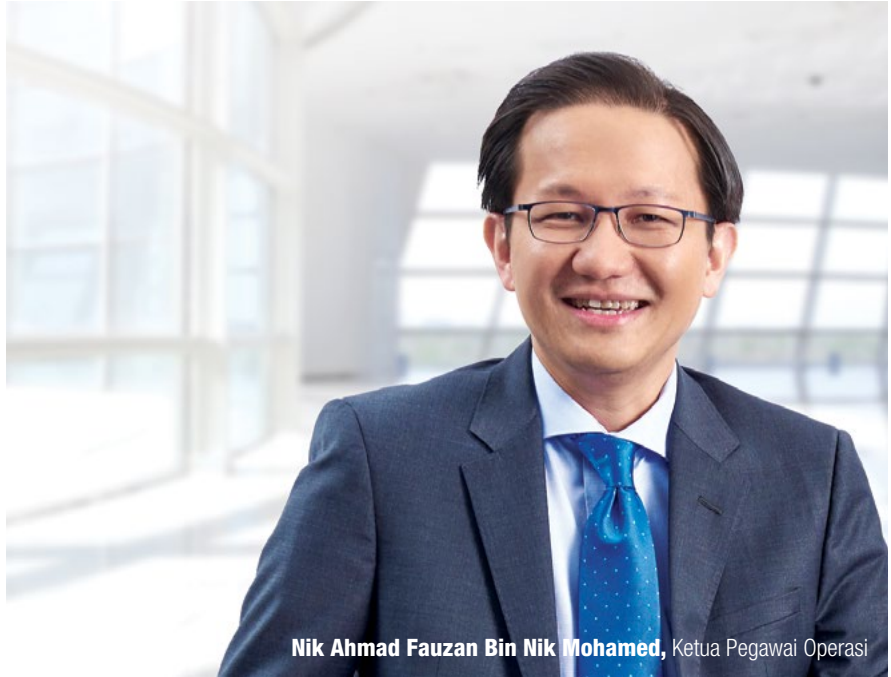
123

Kalendar Korporat

66

Perjalanan ke arah transformasi yang diambil oleh KWAP telah mencapai kejayaan besar pada tahun 2015 di mana skop operasinya telah diperluaskan dan merangkumi fungsi sebagai ejen Kerajaan untuk membayar pensen, ganjaran atau faedah lain seperti yang termaktub di bawah undang-undang bertulis.

99



Nik Ahmad Fauzan Bin Nik Mohamed, Ketua Pegawai Operasi

Pindaan Akta 662 Kumpulan Wang Persaraan yang telah diluluskan dan diwartakan pada tahun yang ditinjau memberikan KWAP lebih peranan dan memperluaskan fungsinya sebagai dana persaraan. Perkembangan terbaru mencerminkan komitmen KWAP yang lebih baik terhadap pihak-pihak berkepentingan dan seterusnya semakin hampir untuk mencapai objektif jangka panjang ke arah menjadi sebuah dana persaraan yang lengkap.

Terdapat satu siri inisiatif yang dirancang dan dilaksanakan sepanjang tahun ini, termasuk peningkatan dalam rangka kerja operasi KWAP, dan ianya tidak terhad kepada pelbagai penghalusan yang dibuat untuk memenuhi peranan baru yang telah diperluaskan, di mana ia kini mempunyai satu platform baru dalam memberi perkhidmatan kepada pihak berkepentingan utamanya, iaitu pesara.

Inisiatif ini dilaksanakan dan diperkenalkan dengan meluas, di mana ia telah membolehkan KWAP mencapai prestasi yang lebih baik, dan ada juga yang telah membantu meningkatkan operasi, selaras dengan perubahan terkini dalam ekonomi dan amalan terbaik dalam industri. Ini termasuk perubahan peraturan berikutan pengenalan GST di Malaysia yang berkuat kuasa pada 1 April 2015 yang menyebabkan keperluan penambahbaikan kepada sistem teknologi maklumat dan ekosistem sekitarnya untuk menampung keperluan sistem percukaian baharu itu. Pelaksanaan secara berperingkat *Malaysian Financial Reporting Standards (MFRS)* berlaku pada tahun yang dikaji, satu penglibatan yang telah bermula sejak 2014 dan kini berada di landasan yang betul untuk diterima pakai bermula tahun kewangan 2016.

Penghalusan dalam struktur operasi juga telah membawa kepada penggabungan operasi yang berkaitan, di mana tahun 2015 menyaksikan Jabatan Kustodian dan Penyelesaian Pelaburan bergabung menjadi satu entiti, satu langkah yang bertujuan untuk memperkemarkan aliran kerja dan proses bagi kecekapan yang lebih tinggi. Secara signifikannya, penggabungan itu adalah hasil daripada inisiatif dalaman untuk peningkatan perniagaan yang berterusan.

ULASAN OPERASI OLEH KETUA PEGAWAI OPERASI

CARUMAN

Peranan caruman terus menjadi antara tonggak utama KWAP, merujuk kepada pentadbiran caruman daripada Kerajaan Persekutuan, badan-badan berkanun, pihak berkuasa tempatan dan agensi dengan kakitangan yang dipinjamkan daripada perkhidmatan awam. Pengurusan caruman yang berkesan dan cekap penting dalam memastikan kutipan adalah optimum dan patuh secara menyeluruh kepada Akta yang berkaitan.

Penambahbaikan telah dibuat untuk meningkatkan produktiviti dalam kutipan, khususnya dari segi ketepatan dan integriti. Empat bengkel mini telah dijalankan sepanjang tahun di mana majikan yang mengambil bahagian diberikan latihan dalam penyerahan caruman di atas talian. Pada dasarnya, ini juga merupakan latihan untuk menggalakkan penggunaan portal yang disediakan oleh KWAP iaitu *Integrated Contribution Management System (ICMS)*.

Pada masa yang sama, penghantaran wang melalui Pemindahan Dana Elektronik atau EFT dan Pindahan Telegrafik atau TT, diperkenalkan pada tahun 2013, dan telah ditambah fungsi penggunaannya, di mana pengguna bagi perkhidmatan pengiriman wang meningkat kepada 185 daripada 145 sebelum ini, hampir satu pertiga lebih tinggi berbanding tahun sebelumnya. Peningkatan dalam penggunaan tersebut sepadan dengan peningkatan dalam bilangan majikan berdaftar bagi perkhidmatan elektronik tersebut, di mana hampir 40% daripada jumlah majikan telah pun berdaftar dengan KWAP.

Tahun 2015 menyaksikan KWAP menerima jumlah kutipan sebanyak RM3.28 bilion yang terdiri daripada RM0.5 bilion daripada pihak Kerajaan Persekutuan, diikuti oleh RM1.06 dan RM1.72 bilion daripada caruman majikan dan bahagian Kerajaan. Kutipan adalah termasuk jumlah daripada agensi utama seperti Kumpulan Wang Simpanan Pekerja (KWSP), Lembaga Tabung Angkatan Tentera (LTAT) dan Jabatan Perkhidmatan Awam (JPA). Sebagai perbandingan, caruman mencapai jumlah RM4.38 bilion pada tahun sebelumnya.

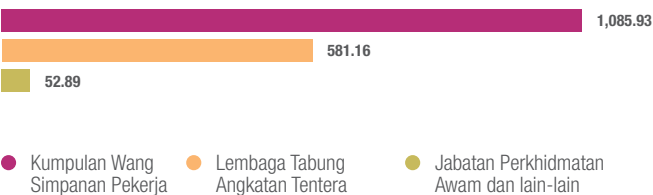
PECAHAN CARUMAN MAJIKAN

RM Juta



PECAHAN BAHAGIAN KERAJAAN

RM Juta



Statistik Caruman Majikan dan Ahli

Pada 31 Disember 2015, KWAP mencatatkan sejumlah 498 majikan dengan 177,757 ahli.

PECAHAN MAJIKAN YANG MENCARUM

RM Juta



Ahli yang mencarum KWAP terdiri daripada penjawat awam yang telah diberikan taraf berpencen oleh Jabatan Perkhidmatan Awam (JPA).

PECAHAN AHLI

RM Juta



ULASAN OPERASI OLEH KETUA PEGAWAI OPERASI

LAPORAN TAHUNAN 2015
KUMPULAN WANG PERSARAAN
(DIPERBADANKAN)

SEKSYEN 05
AKTIVITI OPERASI

20 PENCARUM TERTINGGI

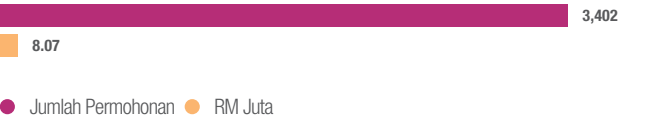
BIL.	MAJIKAN	RM (JUTA)
1	Universiti Teknologi MARA	127.32
2	Majlis Amanah Rakyat	67.28
3	Universiti Kebangsaan Malaysia	55.06
4	Universiti Teknologi Malaysia	39.62
5	Universiti Putra Malaysia	37.20
6	Dewan Bandaraya Kuala Lumpur	35.95
7	Universiti Malaya	32.18
8	Universiti Sains Malaysia	30.57
9	Hospital Universiti Sains Malaysia	28.55
10	Universiti Utara Malaysia	21.74
11	Pihak Berkuasa Kemajuan Pekebun Kecil Perusahaan Getah	19.74
12	Pusat Perubatan Universiti Malaya	19.69
13	Institut Penyelidikan Dan Kemajuan Pertanian Malaysia	18.46
14	Lembaga Kemajuan Tanah Persekutuan (FELDA)	15.48
15	Lembaga Pertubuhan Peladang Kuala Lumpur	15.20
16	Universiti Tun Hussein Onn Malaysia	13.95
17	Universiti Malaysia Sarawak	13.74
18	Universiti Teknikal Malaysia Melaka	12.98
19	Lembaga Pemasaran Pertanian Malaysia	12.09
20	Universiti Malaysia Sabah	11.38

Bayaran Balik

Salah satu daripada aktiviti-aktiviti operasi Jabatan Caruman adalah untuk memproses permohonan bayaran balik bagi Kumpulan Wang Simpanan Pekerja (KWSP), Perkhidmatan Awam (JPA), majikan dan individu. Sebanyak 3,402 kes adalah diluluskan dan berjumlah sebanyak RM8.07 juta.

PECAHAN KES BAYARAN BALIK BAGI 2015

RM Juta



Statistik Lawatan Majikan

Lawatan ini juga telah dijalankan kepada 51 majikan yang terdiri daripada 18 pihak berkuasa tempatan dan 33 badan-badan berkanun.

RINGKASAN LAWATAN PEMATUHAN DAN PENGUATKUASAAN PADA 2015

BIL. NEGERI		MAJIKAN				
		BULAN LAWATAN	PIHAK BERKUASA TEMPATAN	BADAN BERKANUN	AGENSI- AGENSI	JUMLAH
1	Federal Territory (Kuala Lumpur/ Putrajaya)	Januari/ Februari	-	11	-	11
2	Selangor	Mac	1	9	-	10
3	Sabah	April/Mei	11	4	-	15
4	Sarawak	Mei	1	-	-	1
5	Perak	Ogos	1	4	-	5
6	Kelantan	Ogos	1	5	-	6
7	Melaka	Oktober	1	-	-	1
8	Johor	Oktober	1	-	-	1
9	Kedah	November	1	-	-	1
Jumlah			18	33	-	51

ULASAN OPERASI OLEH
KETUA PEGAWAI OPERASI

INISIATIF
TAMBAHAN

TELAH DILAKSANAKAN UNTUK MENINGKATKAN

capaian KWAP di laman media sosial dengan penubuhan akaun media sosial baharu serta pengenalan laman mikro baharu di dalam portal internet.

PERKHIDMATAN SOKONGAN

Sementara itu, penubuhan jabatan baharu yang digabungkan seperti yang dinyatakan sebelum ini, dengan merujuk kepada penggabungan pentadbiran bahagian kustodian dan penyelesaian, telah membantu meningkatkan produktiviti dan memperluaskan penawaran dengan lebih mendalam kerana prosedur baharu telah diperkenalkan di mana ia memenuhi transaksi seperti model pinjaman sekuriti dan pinjaman (transaksi dirunding), pelaburan dalam bon antarabangsa dan sukuk, dan juga untuk perolehan hartanah domestik.

Kecekapan sokongan adalah penting untuk memastikan pembangunan berterusan dan mampan, terutama sekali di dalam menyediakan platform yang konsisten dengan objektif KWAP yang telah digariskan. Tahun lalu merupakan tahun yang aktif dalam pembangunan dan peningkatan infrastruktur sokongan. Kedua-dua penajajaran struktur dan penghalusan operasi, telah dibuat pada tahun yang ditinjau.

Teknologi maklumat, yang merupakan asas ekosistem dalaman, turut menghadapi tahun yang aktif pada 2015 di mana penyediaan dan penilaian untuk Sistem Kewangan dan Pengurusan Bersepadu (IFIMS) telah bermula, satu langkah yang menggunakan banyak sumber pada tahun yang ditinjau. Projek-projek IFIMS adalah projek berbilang tahun, dan latihan bagi mengulang kaji atau menambah baik adalah penting untuk kekal selaras dengan keperluan situasi pelaburan KWAP yang semakin berkembang.

Tadbir urus dan keselamatan ataupun dengan kata mudahnya kawalan, telah dipertingkatkan secara progresif sepanjang tahun dengan adanya pelbagai sistem seperti Sistem Kuantifikasi Risiko Kredit, Sistem Pencegahan Kehilangan Data, dan Aplikasi Perkhidmatan Permohonan. Sistem Kuantifikasi Risiko Kredit adalah bertujuan untuk memperoleh pengurusan risiko yang lebih mendalam, manakala bagi Sistem Pencegahan Kehilangan Data, ia adalah untuk meningkatkan tahap keselamatan dan Aplikasi Perkhidmatan Permohonan pula adalah untuk meningkatkan produktiviti. Tahun ini juga telah berakhir dengan KWAP berjaya memperoleh pengesahan pematuan Sistem Pengurusan Keselamatan Maklumat atau ISMS, terutama sekali apabila KWAP kini mematuhi standard ISO / IEC270001: 2013 yang telah dinaik taraf.

PERKHIDMATAN PERSARAAN

Peranan KWAP yang diperluaskan telah berkuat kuasa pada November 2015, satu kejayaan yang dicapai setelah melalui proses perancangan selama beberapa tahun. Seperti yang dinyatakan dalam Pindaan Akta 662 Kumpulan Wang Persaraan, KWAP telah mengambil peranan pentadbiran dan pengurusan perkhidmatan persaraan, satu fungsi teras baharu selain mandat pelaburan sedia ada.

KOMUNIKASI

Kepentingan untuk mendekati dan mengenali pihak-pihak berkepentingan telah mendorong KWAP untuk meluaskan platform komunikasinya di mana pada tahun 2015, inisiatif tambahan telah dilaksanakan untuk meningkatkan capaiannya melalui laman media sosial dengan penubuhan akaun media sosial baharu serta pengenalan laman mikro di dalam portal internet. Kedua-dua langkah ini telah menerima maklumbalas yang memberangsangkan daripada sasaran iaitu para pesara. Ini adalah sebagai tambahan kepada penubuhan pusat panggilan khusus untuk perkhidmatan baharu tersebut daripada KWAP.

Pada masa yang sama, penjenamaan semula bagi imej korporat KWAP sedang dikaji semula memandangkan kini peranan KWAP telah diperluaskan. Satu kajian dalaman telah dimulakan pada tahun ini dan perkembangan setakat ini meramal terdapat penghalusan yang diperlukan lagi dalam komunikasi atau berhubung dengan penglibatan pihak berkepentingan, bagi masa hadapan.

KWAP juga mengambil bahagian secara aktif dalam ruang sosial dan program tanggungjawab sosial korporatnya telah berkembang lagi pada tahun yang ditinjau. Khususnya, program sulung KWAP di negeri Kelantan untuk bencana alam di mana KWAP, dengan kerjasama Kementerian Kewangan Malaysia, telah menyediakan bantuan berikutan banjir terburuk yang tidak pernah lagi berlaku dalam beberapa dekad ini.





TEMPAT KERJA



MASYARAKAT



PASARAN



ALAM SEKITAR

KWAP menganggap Tanggungjawab Sosial Korporat (TSK) sebagai tanggungjawab organisasi dan mempunyai kesan terhadap masyarakat dan alam sekitar.

Di KWAP, ia adalah satu komitmen asas untuk menjaga etika sebagai lambang sumbangannya kepada pembangunan ekonomi negara, manakala pertimbangan menyeluruh diambil bagi pekerja, keluarga mereka dan masyarakat.

Program TSK bagi tahun 2015 memaparkan inisiatif yang meliputi semua aspek penting dalam KWAP dan pihak berkepentingan seperti kesihatan dan kesejahteraan tenaga kerjanya, perkongsian pengetahuan dan kepakaran bersama orang ramai dan pelbagai usaha kebajikan sebagai cara untuk KWAP menyumbang semula kepada masyarakat.

Sebagai sebuah organisasi yang bertanggungjawab, KWAP memastikan inisiatif TSK merangkumi empat bidang utama iaitu tempat kerja, pasaran, masyarakat dan alam sekitar dengan slogan TSK KWAP iaitu "Berkongsi Nilai Bersama".

INISIATIF BAHARU

MISI BANTUAN BENCANA ALAM KWAP

Beberapa negeri di Malaysia telah dilanda banjir pada akhir tahun 2014, dengan lebih daripada 200,000 mangsa terjejas berikutan bencana ini. Banjir itu telah digambarkan sebagai salah satu bencana paling teruk dalam sejarah negara. Sebagai warga korporat yang bertanggungjawab, KWAP telah mengambil inisiatif untuk melancarkan *KWAP Natural Disaster Relief Mission* untuk membantu meringankan beban mereka yang terlibat.

Sumbangan Kewangan

Sebagai sebuah organisasi, KWAP telah menderma RM100,000 kepada mangsa banjir melalui 'Tabung Bencana NSTP - Media Prima'. Ketua Pegawai Eksekutif KWAP, Wan Kamaruzaman bin Wan Ahmad menyampaikan cek kepada Ketua Pegawai Eksekutif News Straits Times Press, Datuk Mohammad Azlan bin Abdullah pada 7 Januari 2015 di Balai Berita NSTP di Bangsar.

Di samping itu, dana juga telah dikumpul oleh Kelab Sukan dan Rekreasi (SPARC) KWAP untuk membantu tenaga kerja KWAP yang terlibat dalam bencana banjir. Sebagai penasihat kepada SPARC, Ketua Pegawai Eksekutif KWAP telah sumbangan berupa wang tunai kepada tenaga kerja yang terlibat dan seterusnya mereka meluangkan sedikit masa untuk berkongsi pengalaman mereka.

SUMBANGAN

Menyampaikan cek RM100,000

Tabung Bencana NST-Media Prima



Menderma

1,000 unit
dapur gas kepada mangsa-mangsa banjir
di Rantau Panjang, Kelantan melalui program yang dianjurkan oleh
pejabat Timbalan Menteri Kewangan.



Menyediakan

ALATAN SEKOLAH, bekalan makanan & keperluan



asas yang lain untuk SMK Ladang Kerilla, Tanah Merah, dan SMK Pangkal
Meleret, Machang, SK Tohoi, Gua Musang, Kelantan untuk membantu
kanak-kanak sekolah dan guru-guru.

Menderma

BEKALAN MAKANAN & keperluan asas yang lain



kepada keluarga-keluarga di Kg. Surau Kota,
Wakaf Che Yeh, Kelantan yang telah diserahkan semasa
misi kedua misi bantuan mangsa banjir.

Memberi

PEK SNEK untuk kanak-kanak



yang juga
merupakan mangsa banjir di Gua Musang, Tanah Merah dan Machang.



Misi Bantuan Bencana Alam

Misi Bantuan Bencana Alam

Bencana banjir yang menyebabkan kemusnahan rumah dan beberapa bangunan awam di seluruh Pantai Timur Semenanjung Malaysia telah membawa kepada tindakan pantas oleh KWAP di mana seramai 31 orang tenaga kerja secara sukarela memberi bantuan dalam pembersihan besar-besaran berikutan bencana.

Misi Bantuan Bencana Alam 1

Misi pertama diadakan sempena Program TSK yang dianjurkan oleh Kementerian Kewangan bersama-sama dengan 10 agensi lain di bawah naungan Kementerian Kewangan. Diketuai oleh Ketua Pegawai Eksekutif KWAP, dan 11 orang sukarelawan KWAP mengambil bahagian dalam operasi pembersihan selama 2 hari di Kelantan pada 10 dan 11 Januari 2015. Pasukan sukarelawan KWAP telah ditempatkan di Pusat Latihan KESEDAR, Gua Musang. Operasi seharian itu bermula dengan sukarelawan kami mengosongkan dan mencuci lumpur tebal agar dapat di huni semula.

Pada hari kedua, para sukarelawan telah ditugaskan di SMK Ladang Kerilla, Tanah Merah Kelantan di mana sukarelawan KWAP menjalankan pembersihan besar-besaran. Ketua pegawai Eksekutif KWAP kemudian mengedarkan alatan sekolah untuk menggantikan alatan yang rosak akibat banjir.



Misi Bantuan Bencana Alam

Misi Bantuan Bencana Alam 2

Sekumpulan 22 sukarelawan dari KWAP dan 12 sukarelawan dari Majlis Belia Malaysia telah mengambil bahagian dalam operasi pembersihan di Kelantan selama 2 hari pada 15 dan 16 Januari 2015. Pada hari pertama, pasukan telah ditugaskan di Sekolah Menengah Kebangsaan Pangkal Meleret, sebuah sekolah menengah yang terletak di Machang, Kelantan.

KWAP juga mengambil peluang untuk menderma 450 buah set alat tulis untuk pelajar-pelajar sekolah. Pada hari kedua, pasukan ini telah ditugaskan di Kampung Surau Kota, Wakaf Che Yeh, Kelantan. Para sukarelawan telah dibahagikan kepada 5 kumpulan untuk membersihkan rumah warga emas yang terjejas teruk akibat banjir. KWAP turut menyumbangkan bekalan makanan dan keperluan asas kepada 18 buah keluarga di kampung itu manakala kanak-kanak menerima pek makanan ringan dengan harapan untuk menambah senyuman pada wajah mereka.

KWAP GIVES BACK: FREEMARKET

Disebabkan oleh penghijrahan penduduk luar bandar ke bandar, pendapatan kecil serta kos sara hidup yang kian meningkat, mereka ini berhempas pulas untuk mengharungi kesempitan hidup. Program kemasyarakatan ini disasarkan untuk membantu masyarakat miskin bandar di mana kami memberi barangan baharu dan terpakai secara percuma kepada penduduk dan penerima hanya perlu meminta barangan tersebut dengan sopan dan berbudi bahasa serta mengucapkan terima kasih.

Pada bulan April 2015, KWAP telah mengambil bahagian dalam program *FreeMarket* yang dianjurkan oleh sebuah NGO, diadakan di Projek Perumahan Rakyat Miskin Tegar di Gombak Setia (PPRT Gombak Setia), Kuala Lumpur. Barangan baharu dan terpakai yang disumbangkan oleh tenaga kerja KWAP untuk sukarelawan KWAP diagih-agihkan di gerai yang ditetapkan.



KWAP FreeMarket

Program ini telah terbukti berjaya apabila ia hanya mengambil masa selama satu jam untuk menghabiskan barangan-barangan yang dibawa.

Berikutan kejayaan sesi pertama program *FreeMarket*, KWAP telah mengambil satu langkah besar pada Oktober 2015 untuk menganjur *FreeMarket* di PPR Taman Putra Damai, Lembah Subang yang mempunyai 8 blok yang terdiri daripada 392 unit setiap satu blok. Kebanyakan penduduk adalah dari golongan berpendapatan rendah dan sederhana rendah yang dipindahkan dari penempatan setinggan. Program ini mendapat sambutan besar, seramai 60 tenaga kerja menawarkan diri untuk menjaga gerai manakala pada yang tidak dapat menghadiri diri pada hari tersebut, mereka dengan berbesar hati menderma barangan baharu dan terpakai.

KWAP juga telah menyumbang peruntukan asas kepada 50 keluarga dan juga mengambil kesempatan untuk melawat penduduk yang memerlukan penjagaan khas untuk menunjukkan keprihatinan kami kepada mereka.

PERANCANGAN KEWANGAN KWAP

Bengkel satu hari ini bertujuan untuk menyediakan pendidikan kewangan kepada pihak berkepentingan dalaman KWAP, iaitu tenaga kerja. Seorang perunding kewangan terkenal, Hajah Rohani binti Datuk Abd Shahir telah dijemput untuk mengendalikan bengkel ini. Para peserta telah diberi tips dan nasihat yang merangkumi semua aspek isu-isu kewangan, termasuk perancangan dan pengurusan kewangan peribadi. Jabatan Insolvensi juga telah dijemput untuk bercakap mengenai implikasi undang-undang tidak mengamalkan perancangan kewangan yang berhemat. Sesi kaunseling individu juga telah dijalankan bagi kesemua peserta untuk membenarkan tenaga kerja memanfaatkan kemahiran mereka.

TANGGUNGJAWAB SOSIAL
KORPORAT*Fit & Fab Challenge***CABARAN FIT & FAB 2015**

KWAP terus menganjurkan pertandingan pengurangan berat badan dan persaingan diet sihat, Cabaran *Fit & Fab* 2015. Program 12 minggu ini menyaksikan seramai 20 tenaga kerja dan mempunyai kadar BMI yang melebihi 25 mencabar diri mereka untuk mengurangkan berat badan dan meningkatkan tahap kecergasan mereka untuk menjadi sihat.

Para peserta telah diberi manual, panduan dan diari makanan selain daripada kesedaran mengenai rejimen diet betul dan sesi kecergasan mingguan - *body combat* dan latihan litar yang telah direka untuk penurunan berat badan yang maksimum. Untuk menambah lebih nilai pada program ini, peserta dikehendaki untuk menghadiri kelas keterampilan oleh seorang stylist selebriti.

Pada akhir program 12 minggu ini, kesemua peserta telah berjaya mengurangkan berat badan antara 2kg hingga 18 kg. Pemenang dan finalis telah diberi ganjaran diatas pencapaian dan mencapai sasaran untuk menjadi cergas dan hebat.

**KEMPEN GAYA HIDUP SIHAT KWAP:
LET'S TALK THE SAME LANGUAGE**

Kempen Gaya Hidup Sihat KWAP bertujuan untuk memupuk semangat tenaga kerja KWAP menjalani gaya hidup sihat, meliputi kedua-dua aspek mental dan fizikal melalui program dua kali setahun, *Let's Talk The Same Language* dan *Get Fit with Body Combat*.

*Let's Talk the Same Language*

Let's Talk The Same Language merupakan program psikologi yang menampilkan *Life Coach*, Sharmini Hensen, yang memberikan ceramah interaktif dengan menggunakan Program Neuro-Linguistic di mana tenaga kerja telah didedahkan kepada pelbagai jenis personaliti dan menggunakan kuasa komunikasi melalui percakapan, pendengaran, penggambaran dan menganalisis untuk membina hubungan baik dan memperbaiki hubungan kerja untuk mendorong satu sama lain untuk mencapai matlamat yang sama.

**KEMPEN GAYA HIDUP SIHAT KWAP:
GET FIT WITH BODY COMBAT**

Program kedua Kempen Gaya Hidup Sihat KWAP adalah Program *Get Fit with Body Combat* yang bertujuan untuk meningkatkan kesejahteraan umum tenaga kerja melalui aktiviti fizikal yang dilakukan pada setiap minggu. Senaman kumpulan yang diketuai oleh jurulatih kecergasan luaran *body combat* yang bertauliah; kumpulan senaman kardio, dan campuran seni mempertahankan diri yang diambil dari pelbagai disiplin seperti karate, tinju, taekwondo, tai chi, dan muay thai.

**IHYA' RAMADAN
CERAMAH OLEH DATO' BADLI SHAH BIN ALAUDDIN**

Sempena bulan Ramadhan yang mulia, Program Ihya Ramadhan telah dilancarkan dengan ceramah oleh seorang pendakwah Islam terkenal, Dato' Badli Shah bin Alauddin. Ceramah bertajuk "Ujian Ramadhan" memberi tumpuan bagaimana untuk melibatkan diri dan meningkatkan aktiviti agama di peringkat peribadi semasa bulan Ramadhan dalam menghargai erti sebenar Ramadhan. Ceramah tersebut dibuka kepada semua tenaga kerja KWAP dan penghuni bangunan.



Kasih KWAP



Kasih KWAP

KASIH KWAP

Dalam semangat bersedekah di dalam bulan Ramadhan, KWAP berkongsi kegembiraan Ramadhan dan Syawal bersama-sama anak-anak yatim dan kanak-kanak kurang berkemampuan dari Pusat Jagaan Rumah Kesayangan (RUKESA) di Petaling Jaya.

Kanak-kanak dari rumah anak yatim ini telah disajikan dengan pelbagai hidangan yang lazat untuk berbuka puasa. Selain daripada nasi campur, kanak-kanak ini juga dijamu dengan pizza, coklat dan ais krim sebagai ganjaran dan galakan untuk berpuasa pada bulan yang mulia ini.

Dalam persiapan menyambut hari raya, KWAP telah menghadiahkan sepasang baju raya baharu, set alat tulis dan biskut kepada setiap anak-anak RUKESA. Selain itu, sumbangan wang tunai juga telah didermakan hasil kutipan derma SPARC pada kalangan tenaga kerja KWAP untuk meringankan beban dalam penyelenggaraan rumah tersebut.

BAZAR MINI KWAP HIJABISTA

Pembelian barangan raya menjadi lebih mudah apabila pasukan TSK KWAP dan SPARC bersama-sama mengajurkan Bazar Mini HIJABISTA@KWAP pada bulan Ramadhan. Program ini bertujuan untuk menyokong dan membantu usahawan-usahawan tempatan dengan menyediakan saluran untuk mereka

mempromosikan produk jualan mereka di luar talian serta menemui pelanggan setia mereka.

Antara usahawan fesyen online yang menyertai bazar mini ini adalah Qalby Zahira, Azra Riqa Couture, Pesona Amanda, kepar Society, Gula Kapas Treats, Bangs dan Naelofar Hijab yang mempamerkan pelbagai pakaian raya dan kuih raya tradisional. Pembeli juga diberi tips fesyen muslimah bagi wanita berkerjaya dan tips pengayaan hijab.

PENCERAMAH JEMPUTAN KURSUS PERSARAAN

Berikutan sambutan hangat daripada peserta Seminar Perancangan Kewangan KWAP, beberapa agensi kerajaan telah meminta wakil dari KWAP untuk menjalankan kursus persaraan bagi mereka. Pada tahun ini, Md Hayrani bin Mireso daripada Jabatan Pendapatan Tetap telah memberikan ceramah mengenai Pengurusan Kewangan Peribadi dan Pelaburan di Dewan Bandaraya Kuala Lumpur, dan Unit Perancang Ekonomi, Jabatan Perdana Menteri.

Selaras dengan slogan TSK KWAP iaitu "Berkongsi Nilai Bersama", kami komited untuk memenuhi permintaan untuk berkongsi pengetahuan dan kepakaran kami bersama semua.

KWAP berkongsi kegembiraan

Ramadhan dan Syawal bersama-sama anak-anak yatim dan kanak-kanak kurang berkemampuan dari Pusat Jagaan Rumah Kesayangan (RUKESA) di Petaling Jaya.

Beli-belah Raya

pembelian barangan raya menjadi lebih mudah apabila pasukan TSK KWAP dan SPARC bersama-sama mengajurkan Bazar Mini HIJABISTA@KWAP pada bulan Ramadhan.

Selaras dengan slogan TSK KWAP

Berkongsi Nilai Bersama, kami komited untuk memenuhi permintaan untuk berkongsi pengetahuan dan kepakaran kami bersama semua.

TANGGUNGJAWAB SOSIAL KORPORAT



Bursa Bull Charge

Lebih
**300
BUAH
BUKU**

telah dikumpulkan dan kemudian didermakan kepada Sekolah Kebangsaan Salak, Sepang di bawah program KWAP *Adopt-a-Library*



**PELARI
KWAP**

berjaya menamatkan larian walaupun dalam keadaan panas terik dan telah menduduki tempat pertama dalam kategori *Ministry Relay* dan tempat ketujuh di bawah kategori 2.5km *Corporate Relay Run*.



LAWATAN KE RUMAH ORANG-ORANG TUA

Pada bulan Disember, KWAP telah membuat lawatan ke Rumah Ehsan Kuala Kubu Bharu yang terletak di Hulu Selangor buat kali keenam untuk meluangkan masa bersama penghuni rumah tersebut. Semasa lawatan ini dijalankan, KWAP mengambil peluang untuk menderma keperluan asas, penjagaan kesihatan dan juga peralatan perubatan. Setiap penghuni menerima pek hadiah yang diberikan semasa sesi lawatan katil ke katil penghuni rumah Ehsan dan jamuan makan tengah hari juga disediakan untuk semua kakitangan sebagai tanda penghargaan dan komitmen mereka terhadap kebajikan penghuni.

KWAP BOOK CHARITY DRIVE: BOOKS & BEYOND

Sebagai salah satu cara untuk memperkayakan masyarakat dengan ilmu pengetahuan, KWAP meneruskan program *KWAP Book Charity Drive* untuk meningkatkan tahap celik huruf di kalangan kanak-kanak di kawasan luar bandar serta menanam tabiat membaca pada usia awal dengan menyediakan bahan-bahan pembelajaran dan buku-buku ke sekolah terpilih untuk membantu keperluan pelajar. Sebuah *book bank* ditubuhkan oleh kakitangan KWAP untuk menunjukkan sokongan mereka dengan menderma buku terpakai atau baru. Lebih 300 buku telah dikumpulkan dan kemudian didermakan kepada Sekolah Kebangsaan Salak, Sepang di bawah program KWAP *Adopt-a-Library*.

BURSA BULL CHARGE

Sebagai warga korporat yang prihatin, KWAP telah mengambil bahagian dalam larian amal *The Bursa Bull Charge*, yang dianjurkan oleh Bursa Malaysia yang diadakan pada 20 Ogos 2015. KWAP telah diwakili oleh satu pasukan yang berlari dalam sejauh 2.5km bagi kategori *Corporate Relay Run* dan Ketua Pegawai Eksekutif KWAP mengambil bahagian dalam 1.5km *CEO Run*. Pelari KWAP berjaya menamatkan larian walaupun dalam keadaan panas terik dan telah menduduki tempat pertama dalam kategori *Ministry Relay* dan tempat ketujuh di bawah kategori 2.5km *Corporate Relay Run*. Pelari KWAP adalah Addy Zulkifly bin Suhut dari Jabatan Strategi Portfolio, Md Hafidz bin Md Hamzah dari Jabatan Ekuiti, Muhammad Azam bin Zakaria dari Jabatan Sumber Manusia, dan Nadiah binti Sukarno dari Jabatan Strategi Korporat dan Prestasi. Hasil larian amal itu telah didermakan kepada 8 NGO yang terpilih.

FUN KIDS WITH KWAP: ENGLISH WORKSHOP

KWAP meneruskan inisiatif TSK untuk menggalakkan penggunaan Bahasa Inggeris di kalangan pelajar sekolah rendah dengan menganjurkan *Fun Kids with KWAP: English Workshop* untuk pelajar-pelajar Tahun 5 Sekolah Kebangsaan Salak, Sepang. Lawatan kali ini menandakan lawatan kelima KWAP ke sekolah itu sejak kerjasama itu bermula pada tahun 2011.

SEMINAR PERANCANGAN KEWANGAN UNTUK MASA HADAPAN

Satu lagi program tahunan yang dianjurkan oleh pasukan adalah Seminar Perancangan Kewangan Untuk Masa Hadapan yang disasarkan kepada eksekutif muda sebagai sebahagian daripada usaha berterusan KWAP untuk menggalakkan komuniti yang celik kewangan. Program 1 hari itu bertujuan untuk mendidik golongan muda mengenai kepentingan untuk memulakan perancangan awal kewangan. Ia juga sebagai platform untuk memulakan hala tuju mereka dalam perancangan kewangan termasuk persaraan mereka.

Kira-kira seramai 80 peserta dari 10 kementerian, jabatan dan agensi kerajaan iaitu Kementerian Kewangan, Kementerian Tenaga, Teknologi Hijau dan Air, Kementerian Wilayah Persekutuan, SWCorp, Nuklear Malaysia dan Universiti Teknologi MARA mendaftar untuk acara TSK ini.

Bagi tahun 2015, KWAP memaparkan satu lagi bakat dalaman - A. Fadil bin Abdul Majid dari Jabatan Pendapatan Tetap yang memberi ceramah mengenai pengurusan kewangan peribadi dan pelaburan. Kepentingan mempunyai perlindungan insurans peribadi juga dibincangkan semasa seminar tersebut, yang dijalankan oleh wakil daripada Persatuan Insurans Hayat Malaysia. Jurulatih kehidupan juga dijemput untuk berkongsi pandangan beliau mengenai bagaimana untuk menjadi magnet wang dan beliau telah menekankan kepentingan menjadi individu yang positif pada sesi beliau.

SEMINAR PERANCANGAN KEWANGAN UNTUK PERSARAAN

Pada 17 November 2015, KWAP telah menganjurkan Perancangan Kewangan tahunan bagi Seminar Persaraan untuk bakal pesara. Seminar tersebut dihadiri oleh 100 anggota perkhidmatan awam yang menghampiri umur persaraan, dan seminar menampilkan penceramah dalaman dan luaran KWAP. Penceramah dalaman KWAP, Md Haryani bin Mireso, menyampaikan topik mengenai Pengurusan Kewangan Peribadi dan Pelaburan Bijak Persaraan. Selain itu, Hajah Rohani binti Datuk Hj. Mohd Shahir dari Hijrah Wealth Management juga telah dijemput sebagai penceramah, beliau telah berkongsi pandangan mengenai Analisis Kesihatan Kewangan, Persaraan tanpa hutang dan pada acara penutup, seorang penceramah motivasi terkenal iaitu Haji Husim bin Haji Salleh dari Husim Motivasi dan Kaunseling Consultancy berkongsi pandangan beliau mengenai topik seperti Kehidupan sebagai Pesara dan Perancangan Gaya Hidup bersama para peserta.

Kesemua program TSK KWAP telah menerima maklum balas yang positif dan yang menggalakan daripada peserta, oleh itu, KWAP berhasrat untuk meneruskan program ini dengan menampilkan topik-topik atau penceramah baharu menarik peserta baru dan organisasi-organisasi baharu untuk menjadi sebahagian daripada program ini.



PROGRAM SATU HARI

mendidik golongan muda mengenai kepentingan perancangan awal kewangan.



PROGRAM TSK KWAP

telah menerima maklumbalas yang positif dan menggalakkan daripada peserta.

JAWATANKUASA KESELAMATAN DAN KESIHATAN

Jawatankuasa Keselamatan & Kesihatan KWAP telah ditubuhkan untuk mengekalkan tempat kerja yang selamat dan sihat. Penubuhannya juga untuk memenuhi syarat Akta Kesihatan Keselamatan dan Kesihatan Pekerjaan 1994.

Jawatankuasa yang dilantik terbahagi kepada jawatankuasa kecil yang terdiri daripada Pasukan Tindakan Kecemasan, Pasukan Pemeriksaan dan Siasatan, Pasukan Komunikasi dan Promosi serta Pasukan Dasar dan Prosedur. Beberapa aktiviti telah dijalankan untuk memastikan KWAP mematuhi keperluan OSHA.

Aktiviti yang dijalankan pada tahun 2015 adalah seperti di bawah:

PASUKAN	2015
Pasukan Tindakan Kecemasan (ERT)	• Mengemaskini senarai nama floor warden di dalam portal intranet KWAP. • Membeli dua unit tambahan mesin tekanan darah, seunit pengusung dan beberapa unit inhaler. • Menjalankan latihan asas memadam kebakaran.
Pasukan Pemeriksaan dan Penyiasatan (IIT)	• Menjalankan pemeriksaan keselamatan pejabat secara megejut. • Menambah stok bekalan First Aid Kit.
Pasukan Komunikasi dan Promosi (CPT)	• Menyebarkan maklumat mengenai keselamatan dan kesihatan melalui emel dan portal intranet KWAP. • Meletakkan poster mengenai keselamatan dan kesihatan. • Mengedar Vitamin C di musim kemarau.
Pasukan Dasar dan Prosedur (PPT)	• Menyediakan draf dasar.



Latihan Asas Memadam Kebakaran



Pemeriksaan Keselamatan Mengejut



PSKK



Futsal Terbuka

BIRO

Biro Sukan

TINJAUAN AKTIVITI

OBJEKTIF PROGRAM TAHUN 2015

Menganjur Karnival Sukan SPARC yang terdiri daripada beberapa aktiviti sukan dengan objektif untuk menggalakkan penyertaan dan penglibatan dalam kalangan ahli SPARC untuk mengamalkan gaya hidup sihat.

AKTIVITI TAHUN 2015

NO.	SUKAN	TARIKH
1.	Badminton	15, 19 & 20 Januari 2015
2.	Bola Tampar	14 Februari 2015
3.	Bowling	7 Mac 2015
4.	Futsal	4 September 2015
5.	PSKK	26 November - 6 Disember 2015

PROGRAM TAHUN 2016

Biro akan sentiasa komited dalam mengajurkan lebih banyak aktiviti sukan untuk menggalakkan keseimbangan kehidupan kerja di kalangan ahli SPARC.

KELAB SUKAN DAN REKREASI KWAP



Ekspedisi Mendaki Gunung



Joran Kewangan

BIRO	TINJAUAN AKTIVITI
Rekreasi	OBJEKTIF PROGRAM TAHUN 2015 Menganjurkan aktiviti luar bagi menggalakkan penyertaan yang lebih banyak daripada ahli SPARC. AKTIVITI TAHUN 2015 1. Menganjurkan aktiviti berakit di Sungai Slim, Kuala Kubu Bharu, Selangor. Seramai 20 ahli SPARC mengambil bahagian dalam perjalanan melalui sungai sejauh 7km. 2. Menganjurkan ATV Bike Challenge di Kemensah Heights, Ampang dengan 20 anggota yang menyertai aktiviti setengah hari itu. 3. Menganjur Ekspedisi Mendaki Gunung di Hutan Rekreasi Gunung Nuang, Selangor. Aktiviti ini menerima sambutan dari 30 ahli SPARC sebagai peserta, sebagai salah satu daripada persediaan untuk mendaki Gunung Kinabalu. Bagaimanapun, disebabkan oleh gempa bumi pada bulan Jun 2015, aktiviti telah dibatalkan, atas sebab-sebab keselamatan. 4. Mengambil bahagian dalam Bintang Kewangan 2015 dianjurkan oleh MKSAKK pada 5 Disember 2015 di mana peserta kami, Radzlina Noor binti Mohd Radzi memenangi hadiah sagu hati. 5. Mengambil bahagian dalam Joran Kewangan 2015 dianjurkan oleh MKSAKK. 30 ahli SPARC mengambil bahagian di mana 2 peserta, Zusiri bin Ibrahim dan Thurairaj Gan Kim Chuan memenangi hadiah sagu hati. PROGRAM TAHUN 2016 Biro komited untuk terus menganjurkan lebih banyak aktiviti luar yang sesuai dengan minat ahli-ahlinya.



Derma Mangsa Gempa Bumi Nepal



Ihya Ramadan

BIRO	TINJAUAN AKTIVITI
Biro Kebajikan	OBJEKTIF PROGRAM TAHUN 2015 Menjalankan aktiviti berkaitan tanggungjawab sosial dan kebajikan ahli SPARC. AKTIVITI YANG DIJALANKAN PADA TAHUN 2015 1. Menganjurkan majlis Tahlil dan bacaan Yasin diikuti dengan solat Zohor & solat Hajat bagi tenaga kerja yang melaksanakan ibadah Haji:- • Puan Nik Amlizan binti Mohamed • Puan Siti Ilmiah Binti Ramli • Encik Uzair Bin Ali 2. <i>Ramadhan Countdown</i> Menghantar <i>Ramadhan Countdown</i> melalui emel untuk memberi peringatan umat Islam akan kedatangan Ramadhan. 3. Kempen derma sempena bulan Ramadhan 1436H. 4. Berkolaborasi bersama TSK menganjur Program Ihya Ramadan bersama Ustaz Dato' Badly Shah bin Alaudin. 5. Berkolaborasi bersama TSK menganjur Program Berbuka Puasa Bersama di Pusat Jagaan Rumah Kesayangan (Rukesa) & tajaan baju serta duit raya di bawah Program Kasih KWAP. 6. Berkolaborasi bersama TSK untuk memulakan "Tabung Kilat" bagi mangsa-mangsa gempa bumi di Nepal. 7. Ceramah mengenai <i>Israk Mikraj</i> oleh Ustaz Haryanto Bin Rizal Rokman diikuti solat Zohor berjemaah bersama semua tenaga kerja KWAP. 8. Ceramah mengenai Zakat oleh Ustaz Ahmad Bukhari Bin Ashaari diikuti solat Zohor berjemaah bersama tenaga kerja KWAP. PROGRAM TAHUN 2016 Biro akan terus menganjurkan lebih banyak aktiviti sepanjang tahun 2016 dengan tujuan menggalakkan tenaga kerja menyertai semua aktiviti yang akan dianjurkan.

KELAB SUKAN DAN REKREASI KWAP



Kelas Memasak



Let's Talk the Same Language More

BIRO	TINJAUAN AKTIVITI
Biro Pendidikan	OBJEKTIF PROGRAM TAHUN 2015 Mendidik ahli SPARC menerusi beberapa saluran kemahiran asas. AKTIVITI TAHUN 2015 1. Kelas Gitar Diatas permintaan ramai, kelas gitar telah diadakan pada suku kedua dan ketiga. Kelas telah dijalankan oleh 3 bakat dalaman untuk 20 orang ahli SPARC. 2. Kelas Memasak Dua kelas memasak telah dijalankan oleh bakat dalaman bagi 40 orang ahli SPARC dimana mereka telah diajar untuk membuat pelbagai jenis kek dan perasa yang lazat. 3. Ceramah Motivasi dan Ketahanan Diri Anita Yusof, penunggang motosikal solo wanita pertama Malaysia telah dijemput untuk berkongsi pengalaman dan kemahiran ketahanan diri beliau dalam menakluki Asia Tengah dengan menunggang motosikal. Pada masa yang sama, beliau juga telah mendorong serta mengajar para peserta untuk mencapai impian serta matlamat hidup. Sesi ceramah tersebut dihadiri lebih 100 orang ahli SPARC. 4. Ceramah Kesihatan Minda SPARC telah menjemput Sharmini Hensen, seorang jurulatih kehidupan untuk mengenali personaliti berbeza melalui pendekatan NLP. Ceramah bertajuk <i>Let's Speak The Same Language</i> ini telah dihadiri seramai 75 orang ahli SPARC dimana mereka telah dibahagikan kepada kumpulan untuk diberi kefahaman yang lebih mendalam terhadap personaliti kumpulan yang lain. 5. Tip Perkongsian Ilmu Sepanjang tahun 2015, biro pendidikan telah mengambil inisiatif dengan menyebarkan emel kepada semua ahli SPARC mengenai info dan tips keibubapaan, tips menghias rumah, tips memasak dan tips fesyen. PROGRAM TAHUN 2016 Biro pendidikan akan terus menganjurkan aktiviti-aktiviti kemahiran praktikal untuk menggalakkan ahli-ahlinya menjadi individu yang berwibawa.

ACARA

09 JANUARI

Mandat oleh Ketua Pegawai Eksekutif

25 FEBRUARI

Lawatan korporat oleh ASCI, India

05 MAC

Sambutan Tahun Baharu Cina

10 MAC

Lawatan Korporat dari ASABRI, Indonesia



Mandat Ketua Pegawai Eksekutif



Lawatan korporat oleh ASCI, India



Sambutan Tahun Baharu Cina



Lawatan dari ASABRI, Indonesia



Persidangan Islamic Wealth Management and Financial Planning



Penyertaan dalam Graduan UKEC

26 MAC

Persidangan Islamic Wealth Management and Financial Planning

27 HINGGA 29 MAC

Pameran Kerjaya Graduan UKEC di London

22 APRIL

Makan Malam Tahunan KWAP

07 MEI

Lawatan oleh US Trade Ambassador Micheal Froman

20 MEI

Ceramah Integriti oleh Suruhanjaya Pencegahan Rasuah Malaysia



Makan Malam Tahunan



Lawatan oleh US Trade Representative



Ceramah Integriti

KALENDAR KORPORAT



Program Semangat Berpasukan



Lawatan oleh Jamsostek BJPS, Indonesia



Sesi Town Hall

22 HINGGA 24 MEI

Program Semangat Berpasukan di Melaka

09 JUN

Lawatan oleh Jamsostek BJPS, Indonesia

16 JUN

Sesi Town Hall

31 JULAI

Sambutan Hari Raya

04 HINGGA 05 OGOS

Karnival Hari 1 Pesara Peringkat Sarawak

30 SEPTEMBER

Lawatan oleh Timbalan Menteri Kewangan,
Datuk Johari bin Abdul Ghani

29 OKTOBER

Ceramah Informasi oleh Kementerian
Komunikasi dan Multimedia



Sambutan Hari Raya



Karnival Hari 1 Pesara



Lawatan oleh Timbalan Menteri Kewangan



Ceramah Informasi



Siri Aspirasi



Siri Kepimpinan oleh Datuk Abdul Farid bin Alias

05 NOVEMBER

Siri Aspirasi oleh Brian Chen

16 NOVEMBER

Siri Kepimpinan oleh Datuk
Abdul Farid bin Alias

KALENDAR
KORPORAT**25 NOVEMBER**

Siri Kepimpinan Puan Sri Tiara
Jacquelina Eu Effendi

29 NOVEMBER - 6 DISEMBER

Pesta Sukan Kementerian Kewangan



Siri Kepimpinan Puan Sri Tiara Jacquelina Eu Effendi



PSKK



Lawatan oleh Menteri dari Australia



Lawatan oleh The Pensions Department Sri Lanka

02 DISEMBER

Lawatan oleh Menteri Perdagangan,
Pelancongan, Acara dan Sukan New South
Wales, Stuart-Ayres

09 DISEMBER

Lawatan oleh The Pensions Department of
Sri Lanka

SPARC**29 JANUARI**

Derma untuk Mangsa Banjir Ahli SPARC

27 FEBRUARI

Ceramah Living My Dream oleh Anita Yusof

19 MAC

Mesyuarat Agung Tahunan SPARC 2015

28 APRIL

Program Let's Talk The Same Language

26 MEI

Program Let's Talk The Same Language
More

26 JUN & 3 JULAI

Kelas Memasak



Derma untuk Mangsa Banjir Ahli SPARC



Ceramah Living My Dream



Program Let's Talk the Same Language More



Kelas Memasak

LAWATAN PENGURUSAN

18 JUN

Lawatan Pengurusan ke Bursa Malaysia Berhad

26 JUN

Lawatan Pengurusan ke RHB Berhad

30 JUN

Lawatan Pengurusan ke SapuraKencana Berhad

08 JULAI

Lawatan Pengurusan ke CIMB Group Berhad

30 JULAI

Lawatan Pengurusan ke Dayang Enterprise

05 OGOS

Lawatan Pengurusan ke Sime Darby Group Berhad

14 OGOS

Lawatan Pengurusan ke IOI Group Berhad

02 HINGGA 04 SEPTEMBER

Lawatan Serantau ke Thailand



TSK Tabung Bencana NST-Media Prima



Misi Pertolongan Bencana Alam



KWAP FreeMarket

TANGGUNGJAWAB SOSIAL KORPORAT

07 JANUARI

Penyampaian cek kepada Tabung NSTP untuk mangsa banjir

09 HINGGA 11 JANUARI

Misi Pertolongan Bencana Alam Pertama

15 MAC

FreeMarket di PPR Gombak

27 MEI

Sesi Look Fabulous dengan Cute Carry

08 JUN

Sesi Fit & Fab Freeletics bersama Amirul Agam

16 JUN

Program A Plant To Give

24 JUN

Program Ihya Ramadan bersama Dato' Badli Shah bin Alauddin



Sesi Look Fabulous



Sesi Freeletics Fit & Fab

KALENDAR
KORPORAT**08 JULAI**

Mini Bazaar Hijabista

04 OGOSLawatan ke Rumah Orang-Orang Tua,
Rumah Ehsan, Kuala Kubu Bharu**20 OGOS**

Larian Bursa Bull Charge

22 OGOS

Bengkel Bahasa Inggeris di SK Salak



Program A Plant To Give



Program Ihya Ramadan



Mini Bazaar Hijabista



Lawatan ke Rumah Orang-Orang Tua



Larian Bursa Bull Charge



Bengkel Bahasa Inggeris di SK Salak

03 SEPTEMBERSeminar Perancangan Kewangan untuk
Tenaga Kerja KWAP**17 OKTOBER**Program KWAP FreeMarket di PPR
Lembah Subang**12 NOVEMBER**

Bengkel Bahasa Inggeris di SK Salak

17 NOVEMBERSeminar Perancangan Kewangan untuk
Persaraan

Seminar Perancangan Kewangan untuk Tenaga Kerja



KWAP FreeMarket di PPR Lembah Subang



Bengkel Bahasa Inggeris di SK Salak



Seminar Perancangan Kewangan untuk Persaraan

Kepimpinan & Modal Insan

SEKSYEN 06

129

Carta Organisasi

131

Profil Lembaga

136

Profil Panel Pelaburan

140

Jawatankuasa Lembaga

142

Profil Pengurusan Kanan

144

Kakitangan Utama

147

Pengurusan Modal Insan

150

Coretan Impian

151

Coretan Majikan Mencarum

CARTA ORGANISASI: STRUKTUR KORPORAT

LAPORAN TAHUNAN 2015
KUMPULAN WANG PERSARAAN
(DIPERBADANKAN)

SEKSYEN 06
KEPIMPINAN DAN MODAL INSAN

129



Prima Ekuiti (UK) Limited

100% Pegangan

Melabur dalam pasaran ekuiti UK

KWAP MIT

100% Pegangan

Syarikat pelaburan induk untuk
pelaburan hartanah di Australia

Prima Harta (Jersey) Unit Trust

100% Pegangan

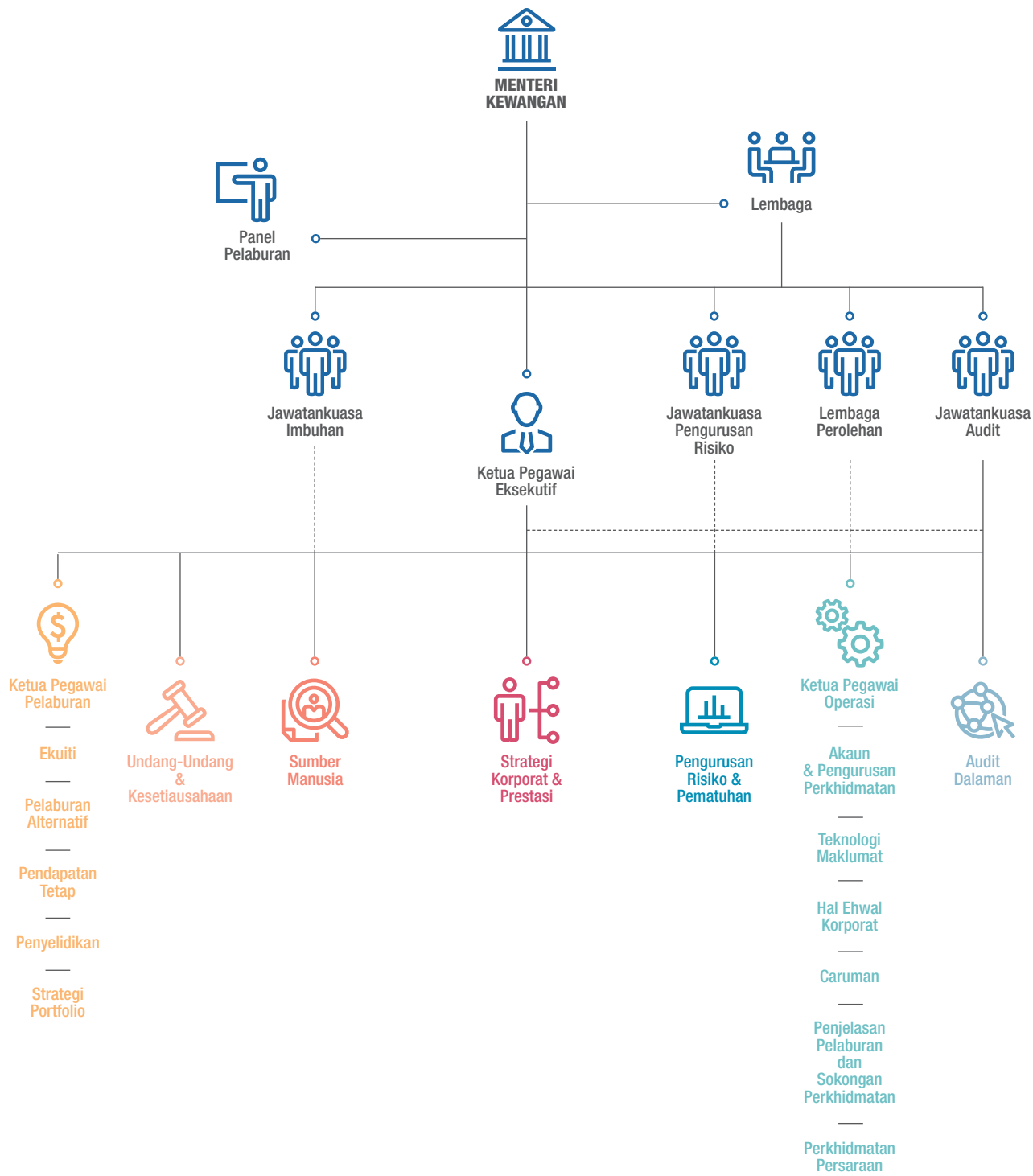
Syarikat pelaburan induk untuk
pelaburan hartanah di UK

Valuecap Sdn. Bhd.

33.34% Pegangan

Syarikat Pengurusan Aset

CARTA ORGANISASI: STRUKTUR ORGANISASI





TAN SRI DR. MOHD IRWAN SERIGAR ABDULLAH

Ketua Setiausaha Perbendaharaan, Kementerian Kewangan
Pengerusi Lembaga

Tan Sri Dr. Mohd Irwan Serigar bin Abdullah telah dilantik semula sebagai Pengerusi Lembaga dan Panel Pelaburan pada 1 Mac 2013.

Beliau kini merupakan Ketua Setiausaha Perbendaharaan, Kementerian Kewangan dan menjalankan tugas sebagai ahli Lembaga Pengarah beberapa agensi dan badan kerajaan seperti Malaysian Airline System (MAS), Petroliaam Nasional Berhad (PETRONAS), Syarikat Jaminan Pembiayaan Perniagaan Berhad (SJPP), Malaysia Deposit Insurance Corporation (PIDM). Beliau juga adalah Pengerusi Lembaga Hasil Dalam Negeri (LHDN), Cyberview Sdn. Bhd. dan Malaysian Global Innovation and Creativity Centre (MaGIC).

Beliau memperolehi Ijazah Sarjana Muda dengan Kepujian dari Universiti Malaya, Sarjana Sains daripada University of Pennsylvania, Amerika Syarikat, PhD dalam Ekonomi dari Universiti Islam Antarabangsa, Malaysia. Beliau juga menghadiri Program Pengurusan Lanjutan di Harvard Business School, Harvard University, Amerika Syarikat.



DATUK MUHAMMAD BIN IBRAHIM

Wakil Bank Negara Malaysia

Datuk Muhammad bin Ibrahim telah dilantik semula sebagai ahli Lembaga pada 1 Mac 2013.

Beliau merupakan Timbalan Gabenor, Bank Negara Malaysia. Beliau juga merupakan ahli majlis Institut Bank-bank Malaysia, seorang Fellow Bersekutu di Institut Bank-bank Malaysia dan ahli Jawatankuasa Dasar Monetari BNM. Beliau adalah pemegang amanah Pengerusi Majlis Tun Ismail Ali dan seorang pengarah bebas daripada Petroliaam Nasional Berhad.

Beliau memperolehi Ijazah Sarjana Muda dalam Perakaunan dari Universiti Malaya, Diploma Siswazah dalam Perbankan dan Kewangan Islam dari Universiti Islam Antarabangsa Malaysia dan Ijazah Sarjana dari Harvard University, Amerika Syarikat. Beliau menamatkan Program Pengurusan Lanjutan di Harvard Business School, Amerika Syarikat. Beliau merupakan ahli Institut Akauntan Malaysia.

PROFIL LEMBAGA



DATUK YEOW CHIN KIONG

Wakil Kerajaan Persekutuan

Datuk Yeow Chin Kiong telah dilantik semula sebagai ahli Lembaga pada 1 Mac 2013.

Beliau merupakan Pengarah, Bahagian Pasca Perkhidmatan, Jabatan Perkhidmatan Awam. Beliau memegang pelbagai jawatan sejak menyertai JPA pada tahun 1979 sebagai Pegawai Tadbir dan Diplomatik.

Beliau memperolehi Ijazah Sarjana Muda Sastera dalam bidang Sejarah dari Universiti Malaya pada tahun 1978.



DATO' CHE PEE BIN SAMSUDIN

Wakil Kerajaan Persekutuan
(Dilantik pada 15 Februari 2015)

Dato' Che Pee telah dilantik sebagai Ahli Lembaga KWAP berkuatkuasa pada 15 Februari 2015.

Beliau kini merupakan Akauntan Negara Malaysia. Beliau juga menjadi pengarah di Amanah Raya Berhad dan Lembaga Piawaian Perakaunan Malaysia. Beliau memulakan kerjayanya sebagai Akauntan di sektor kerajaan sejak tahun 1982. Pengalaman beliau termasuk berkhidmat di pelbagai bahagian kerajaan termasuk Kementerian Kewangan, Lembaga Pembangunan Langkawi (LADA), Institut Kefahaman Islam Malaysia (IKIM), Unit Perancang Ekonomi di Jabatan Perdana Menteri Jabatan dan Perbendaharaan Negeri Kedah sebagai Bendahari Negeri.

Dato' Che Pee memegang Ijazah Sarjana Muda Kepujian dalam Perakaunan dan adalah ahli Akaun Berkanun Institut Akauntan Malaysia.



DATO' SIOW KIM LUN

Wakil Sektor Swasta

Dato' Siow Kim Lun dilantik semula sebagai Ahli Lembaga pada 1 Mac 2013.

Beliau kini merupakan ahli Lembaga Citibank Berhad, UMW Holdings Berhad, Sunway Construction Group Berhad, Eita Resources Berhad, Hong Leong Assurance Berhad dan Mainstreet Advisers Sdn. Bhd. Beliau juga merupakan anggota Suruhanjaya Pengangkutan Awam Darat.

Beliau memperolehi Ijazah Sarjana Muda (Kepujian) Ekonomi dari Universiti Kebangsaan Malaysia, Sarjana Pentadbiran Perniagaan dari Catholic University of Leuven, Belgium dan menghadiri Program Pengurusan Lanjutan di Harvard Business School, Harvard University, Amerika Syarikat.



DATO' AZMI BIN ABDULLAH

Wakil Sektor Swasta

Dato' Azmi bin Abdullah telah dilantik semula sebagai ahli Lembaga pada 1 Mac 2013.

Beliau adalah pengarah bukan eksekutif bebas Bank Muamalat Malaysia Berhad. Dato' Azmi bin Abdullah merupakan pengarah di Amanah Raya Berhad, Ireka Corporation Berhad, Transnational Insurance Brokers Sdn. Bhd., ECS Solution Sdn. Bhd., APFT Berhad dan UKM Holding Sendirian Berhad.

Beliau memperolehi Ijazah Sarjana Muda (Kepujian) dalam Ekonomi dari Universiti Kebangsaan Malaysia.



DATO' DR. GAN WEE BENG

Wakil Sektor Swasta

Dato' Dr. Gan Wee Beng telah dilantik sebagai ahli Lembaga pada 1 Mac 2013.

Beliau kini merupakan Penasihat CIMB Group, jawatan yang disandangnya sejak 2012 sehingga beliau bersara pada tahun 2015. Sebelum itu, beliau merupakan Naib Ketua Pegawai Eksekutif yang bertanggungjawab bagi pengurusan risiko dan Pengarah Eksekutif CIMB Bank. Beliau telah menjadi perunding bagi pelbagai agensi tempatan dan antarabangsa, termasuk Bank Negara Malaysia (BNM), Unit Perancang Ekonomi, Jabatan Perdana Menteri, Kementerian Kewangan, Bank Dunia, Pertubuhan Buruh Antarabangsa, Bank Pembangunan Asia dan Pertubuhan Bangsa-Bangsa Bersatu persidangan mengenai Perdagangan dan Pembangunan.

Beliau memiliki Ijazah Sarjana Muda dan Ijazah Sarjana dalam Ekonomi dari Universiti Malaya dan memperolehi PhD daripada University of Pennsylvania, Amerika Syarikat.



DATUK AZIH BIN MUDA

Wakil Pencarum

Datuk Azih Muda dilantik sebagai Ahli Lembaga pada 20 Disember 2013.

Pada masa kini beliau adalah Presiden CEUPACS. Beliau juga merupakan Presiden Kesatuan Kebangsaan Pekerja Pihak Berkuasa Tempatan (Anulae).



ENCIK WAN KAMARUZAMAN BIN WAN AHMAD

Ketua Pegawai Eksekutif
Ex-Officio

Encik Wan Kamaruzaman telah dilantik sebagai Ketua Pegawai Eksekutif KWAP pada 2 Mei 2013.

Beliau kini merupakan Pengerusi Lembaga Pengarah i-VCAP Management Sdn Bhd dan memegang jawatan pengarah dalam Valuecap Sdn Bhd, Malakoff Corporation Berhad dan anak syarikat KWAP di London, Prima Ekuiti (UK) Limited.

Beliau pernah berkhidmat sebagai Pengurus Besar, Jabatan Perbendaharaan Kumpulan Wang Simpanan Pekerja (KWSP) sejak Oktober 2007. Beliau memulakan kerjaya di Malayan Banking Berhad sejak 1981, kebanyakannya di Jabatan Perbendaharaan dengan dua penempatan di luar negara di Hamburg, Jerman sebagai Ketua Peniaga dan Pengurus Perbendaharaan di London, United Kingdom. Selepas meninggalkan Maybank, Encik Wan Kamaruzaman berkhidmat sebagai Ketua Pegawai Eksekutif dan Pengarah dengan beberapa syarikat dalam Kumpulan Affin.

Encik Wan Kamaruzaman memegang Ijazah Sarjana Muda Ekonomi dalam bidang Analisis Ekonomi (Kepujian) dari Universiti Malaya.

DATUK DR. SUNDARAN ANNAMALAI

Wakil Kementerian Kewangan

(Dilantik pada 1 Julai 2015 dan meletak jawatan pada 16 December 2015)

Datuk Dr. Sundaran telah dilantik sebagai ahli Lembaga KWAP pada 1 Julai 2015.

Beliau kini merupakan Timbalan Ketua Setiausaha (Dasar), Kementerian Kewangan. Sebelum memegang jawatan terkini, beliau merupakan Pengarah, Unit Strategi Negara, Kementerian Kewangan. Sebelum itu, Dato' Dr. Sundaran pernah berkhidmat di Bank Dunia, Washington DC sebagai Pengarah Eksekutif Kumpulan SEA dan berkhidmat di Kementerian Perusahaan Awam sebelum menyertai Kementerian Kewangan.

Beliau memiliki Ijazah Sarjana Muda Sains yang Ed. (Kepujian), Fizik /Matematik dari Universiti Sains Malaysia, Diploma Pengurusan Awam, INTAN, LLB (Kepujian) dari Universiti London, Sijil Amalan Guaman dari Universiti Malaya, MBA (Kewangan) dari Michigan State University, Amerika Syarikat dan Doktor Falsafah dari Universiti Kristian Antarabangsa, Tokyo, Jepun.

Beliau meletak jawatan sebagai Ahli Lembaga KWAP pada 16 Disember 2015 kerana dilantik sebagai Ketua Setiausaha Kementerian Perusahaan Perladangan dan Komoditi.

PROFIL PANEL PELABURAN



DATO' MOHAMMED AZLAN BIN HASHIM

Pengerusi Panel Pelaburan

Dato' Mohammed Azlan bin Hashim dilantik semula sebagai ahli Panel Pelaburan pada 1 Mac 2013 dan telah dilantik sebagai Pengerusi Panel Pelaburan KWAP pada 1 Jun 2015.

Beliau merupakan Pengerusi beberapa syarikat tersenarai termasuk D&O Green Technologies Berhad, SILK Holdings Berhad dan pengarah IHH Healthcare dan Scomi Group Berhad. Beliau turut merupakan ahli Lembaga Pengarah dalam pelbagai organisasi kerajaan dan pertubuhan berkaitan bukan kerajaan termasuk Khazanah Nasional Berhad dan Pihak Berkuasa Perkhidmatan Kewangan Labuan. Beliau juga berkhidmat sebagai ahli Panel Pelaburan KWSP.

Dato' Azlan memegang Ijazah Sarjana Muda Ekonomi dari Monash University, Australia dan berkecayaan sebagai Akauntan Bertauliah (Australia). Beliau adalah seorang Ahli Fellow Institute of Chartered Accountants, Australia, Ahli Malaysian Institute of Accountants, Fellow Institut Pengarah Malaysia, Fellow Malaysian Institute of Chartered Secretaries and Administrators dan Ahli Kehormat Institut Juruaudit Dalam Malaysia.



DATUK AHMAD BADRI BIN MOHD ZAHIR

Wakil Kementerian Kewangan

Datuk Ahmad Badri Mohd Zahir telah dilantik sebagai Panel Pelaburan KWAP pada 1 Mei 2014.

Pada masa ini, beliau merupakan Setiausaha Bahagian Pelaburan Strategik, Kementerian Kewangan. Beliau telah berkhidmat dengan Kementerian selama 25 tahun dalam pelbagai jawatan sejak tahun 1989. Beliau juga merupakan Penasihat Pengarah di Bank Pembangunan Asia, Manila dari tahun 1997 hingga tahun 2000. Beliau kini merupakan ahli Lembaga Pengarah Perbadanan Kemajuan Negeri Selangor, Amanah Raya Reit Malaysia, Syarikat Danajamin Nasional Berhad, Perbadanan Islam bagi Pembangunan Sektor Swasta, Kumpulan Wang Simpanan Pekerja, Kuala Lumpur International Airport Berhad, Danalinfra Nasional Berhad, Jawatankuasa Penyusunan Semula Hutang Korporat (CDRC) - BNM dan Perbadanan Johor.

Beliau memegang Diploma di dalam Tanah dan Pengurusan Hartanah dan Diploma di dalam Pentadbiran Awam dari Institut Pentadbiran Awam (INTAN), Ijazah di dalam Tanah dan Pengurusan Hartanah dari Universiti Teknologi MARA (UiTM), Shah Alam, Malaysia yang melayakkan beliau sebagai penilai yang terlatih dan berkecayaan. Beliau juga memperolehi Ijazah Sarjana Pentadbiran Perniagaan dari University of Hull, United Kingdom.



CIK CHE ZAKIAH BINTI CHE DIN

Wakil Sektor Awam

Cik Che Zakiah binti Che Din telah dilantik semula sebagai ahli Panel Pelaburan KWAP pada 1 Mac 2013 di bawah Seksyen 7(2)(b) sebagai wakil Bank Negara Malaysia. Warta Kumpulan Wang Persaraan (Pindaan) 2015 (Akta A1496), Seksyen 7(2)(b) Akta 662 telah dipadam dan wakil daripada Bank Negara Malaysia telah dikeluarkan. Oleh itu, beliau telah dilantik semula di bawah Seksyen yang dipinda 7(2)(e) sebagai wakil daripada sektor awam yang mempunyai pengalaman dan kepakaran dalam perniagaan, pelaburan, perbankan dan kewangan pada 21 Oktober 2015.

Beliau kini merupakan Pengarah Jabatan Penyeliaan Konglomerat Kewangan, Bank Negara Malaysia. Sebelum ini, beliau adalah Pengarah Jabatan Penguatkuasaan Peraturan Institusi Kewangan.

Beliau memegang Ijazah Sarjana Muda dalam bidang Ekonomi (Kepujian) dari Universiti Malaya.



DATUK ABDUL FARID BIN ALIAS

Wakil Sektor Swasta

Datuk Abdul Farid bin Alias telah dilantik sebagai Ahli Panel Pelaburan KWAP pada 1 Oktober 2013.

Beliau memulakan kerjaya dalam Kumpulan Maybank dalam Aseambankers pada tahun 1992 dan memperluaskan kerjayanya dalam perbankan pelaburan dan pasaran modal dengan institusi multinasional seperti Schroders dan JP Morgan, dan juga dengan Malaysian International Merchant Bankers dan Khazanah Nasional Berhad, sebagai Pengarah Pelaburan dari 2005 hingga 2008 di Khazanah Nasional Berhad. Sejak menyertai semula Maybank pada 1 Januari 2010, beliau telah memegang jawatan sebagai Ketua Perniagaan Antarabangsa dan kemudiannya Timbalan Presiden dan Ketua Perbankan Global (sebelum ini dikenali sebagai Perbankan Borong Global).

Beliau berkelulusan dari Pennsylvania State University, Amerika Syarikat dengan Ijazah B.Sc dalam Perakaunan, dan dari Universiti Denver, Amerika Syarikat dengan MBA dalam Kewangan. Beliau juga menghadiri Program Pengurusan Lanjutan Harvard Business School.

PROFIL PANEL
PELABURAN**ENCIK CHEAH TEK KUANG**

Wakil Sektor Swasta

Encik Cheah Tek Kuang dilantik semula sebagai ahli Panel Pelaburan KWAP pada 1 Mac 2013.

Beliau juga memegang jawatan ahli Lembaga Pengarah Cagamas Holdings Berhad, IOI Corporation Berhad, UMW Oil & Gas Corporation Berhad, Ara Managers (Harmony III) Sdn Bhd, PT AmCapital Indonesia serta Pengerusi Berjaya Sports Toto Bhd. Beliau juga merupakan ahli Institut Bank-Bank Malaysia.

Beliau memegang Ijazah Sarjana Muda dalam bidang Ekonomi dari Universiti Malaya.

**ENCIK JOHARI BIN ABDUL MUID**

Wakil Sektor Swasta

Encik Johari bin Abdul Muid telah dilantik sebagai ahli Panel Pelaburan di bawah Seksyen 7(2)(e) pada 15 Oktober 2015 mengisi kekosongan berikutan pelantikan Dato' Mohammed Azlan Hashim sebagai Pengerusi Panel Pelaburan.

Beliau kini merupakan Ahli Lembaga Pengarah Nomura Asset Management Malaysia Sdn. Bhd. dan Nomura Islamic Asset Management Malaysia Sdn. Bhd. Beliau memulakan kerjaya dalam bidang pelaburan di CIMB Bank Berhad sebagai Ketua Perbendaharaan, dan kemudian menyertai CIMB Securities Sdn. Bhd. sebagai Timbalan Presiden Kanan bagi Institusi Jualan. Selepas berkhidmat selama 20 tahun bersama CIMB, beliau kemudiannya menyertai Valuecap Sdn. Bhd. sebagai Ketua Pegawai Pelaburan selama setahun sebelum menyertai Kumpulan Wang Simpanan Pekerja (KWSP), sebagai Ketua Pegawai Pelaburan. Beliau telah dinaikkan pangkat dan menjadi Timbalan Ketua Pegawai Eksekutif Bahagian Pelaburan dan kemudiannya menjadi Timbalan Ketua Pegawai Eksekutif Dasar Persaraan dan Perancangan Korporat. Selepas lapan tahun berkhidmat di KWSP, beliau kemudiannya menyertai RHB Bank Berhad sebagai Ketua Pegawai Eksekutif dan bersara pada tahun 2013. Beliau pernah menjadi Ahli Bersekutu Chartered Institute of Management Accountant, United Kingdom pada tahun 1997.



ENCIK WAN KAMARUZAMAN BIN WAN AHMAD

Ketua Pegawai Eksekutif
Setiausaha

Encik Wan Kamaruzaman telah dilantik sebagai Setiausaha Panel Pelaburan pada 2 Mei 2013.

TAN SRI DR. MOHD IRWAN SERIGAR ABDULLAH

Ketua Setiausaha Perbendaharaan, Kementerian Kewangan
Meletak jawatan sebagai Pengerusi pada 31 Mei 2015

Tan Sri Dr. Mohd Irwan Serigar bin Abdullah telah dilantik semula sebagai Pengerusi Lembaga dan Panel Pelaburan pada 1 Mac 2013. Beliau meletak jawatan sebagai Pengerusi Panel Pelaburan pada 31 Mei 2015.

JAWATANKUASA LEMBAGA

JAWATANKUASA AUDIT

**Dari Kiri ke Kanan**

Dato' Azmi bin Abdullah (Pengerusi), Dato' Siow Kim Lun, Dato' Dr. Gan Wee Beng, Dato' Che Pee bin Samsuddin

JAWATANKUASA PENGURUSAN RISIKO

**Dari Kiri ke Kanan**

Datuk Muhammad bin Ibrahim (Pengerusi), Dato' Siow Kim Lun, Dato' Mohammed Azlan bin Hashim, Dato' Dr. Gan Wee Beng, Encik Wan Kamaruzaman bin Wan Ahmad

JAWATANKUASA IMBUHAN



Dari Kiri ke Kanan

Dato' Siow Kim Lun (Pengerusi), Dato' Mohammed Azlan bin Hashim, Encik Cheah Tek Kuang, Encik Wan Kamaruzaman bin Wan Ahmad

JAWATANKUASA PEROLEHAN



Dari Kiri ke Kanan

Datuk Dr. Sundaran Annamalai (Pengerusi, tiada dalam gambar), Datuk Yeow Chin Kiong, Encik Wan Kamaruzaman bin Wan Ahmad

PROFIL PENGURUSAN KANAN



1. NIK AMLIZAN BINTI MOHAMED

Ketua Pegawai Pelaburan

Beliau mempunyai lebih 20 tahun pengalaman dalam industri pengurusan dana. Sebelum menyertai KWAP, beliau merupakan Ketua Jabatan Ekuiti bagi RHB Asset Management Sdn. Bhd.

Beliau merupakan ahli Lembaga Prima Ekuiti (UK) Limited dan i- VCap Management Sdn. Bhd. Beliau juga merupakan Jawatankuasa Pelaburan Metropolitan Retail JV (Jersey) Unit Trust.

Beliau berkelulusan Ijazah Sarjana Muda Sastera Ekonomi dari Claremont McKenna College, Amerika Syarikat.

2. NIK AHMAD FAUZAN BIN NIK MOHAMED

Ketua Pegawai Operasi

Beliau mempunyai 23 tahun pengalaman dalam konglomerat dan industri kewangan. Sebelum menyertai KWAP, beliau merupakan Ketua Perkhidmatan Korporat Kumpulan Pos Malaysia Berhad.

Beliau mempunyai MBA pengkhususan dalam Kewangan dan Pelaburan dari Universiti George Washington, Amerika Syarikat dan Ijazah Sarjana Muda Ijazah Perakaunan dari institusi yang sama.

3. ZALMAN BIN ISMAIL

Pengarah Jabatan Pelaburan Alternatif

Mempunyai 20 tahun pengalaman dalam penarafan kredit, penyelidikan ekuiti dan pembangunan hartanah, industri kesihatan dan komoditi.

Sebelum menyertai KWAP, beliau merupakan Ketua Strategi dan Pembangunan Perniagaan untuk Sime Darby Property Berhad. Beliau juga adalah Ketua Pengurusan Nilai dan Ketua Perhubungan Pelabur bagi Kumpulan Sime Darby.

Beliau adalah ahli Lembaga Pengarah Jambatan Kedua Sdn. Bhd., Munchy Food Industries Sdn. Bhd. dan pengarah gantian Malakoff Corporation Berhad.

Ijazah Sarjana Muda Perniagaan Kewangan (Kepujian: Magn Cum Laude), Eastern Michigan University, Amerika Syarikat.

4. AZMEEN BIN ADNAN

Pengarah Jabatan Pendapatan Tetap

Beliau mempunyai 19 tahun pengalaman dalam industri perbankan dan pengurusan aset merangkumi bidang pelaburan, perbendaharaan, jualan dan pembangunan produk. Sebelum menyertai KWAP, beliau merupakan Ketua Pegawai Eksekutif Maybank Islamic Asset Management Sdn. Bhd.

Beliau adalah Ahli Persatuan Pasaran Kewangan Malaysia.

Ijazah Sarjana Muda Sains Pentadbiran Perniagaan, Universiti Denver di Colorado, Amerika Syarikat.

5. ISMAIL BIN ZAKARIA

Pengarah, Jabatan Strategi Korporat dan Prestasi

Mempunyai lebih 16 tahun pengalaman dalam industri kewangan dan konglomerat, khususnya dalam transformasi perniagaan. Sebelum menyertai KWAP, beliau telah berkhidmat di Sime Darby Berhad.

Kini beliau merupakan Pengerusi Tadbir Urus & Dasar Kumpulan Kerja Majlis Pelabur Institusi.

Beliau memiliki Ijazah Sarjana Muda Perdagangan (Perakaunan & Kewangan), Universiti New South Wales, Australia.

6. TURSINA BINTI YAACOB

Pengarah Jabatan Penyelidikan

Mempunyai 17 tahun pengalaman sebagai penganalisis penyelidikan bahagian jualan meliputi pelbagai sektor di landscape global serta Malaysia.

Sektor pengkhususan termasuk minyak dan gas, utiliti, telekomunikasi, produk pengguna, automotif, komoditi dan industri kewangan Islam.

Beliau memiliki Ijazah Sarjana Muda (Kepujian) Ekonomi Kewangan, Coventry University, UK dan Sarjana (Pengurusan Strategik), Universiti Teknologi Malaysia. Kini beliau dalam proses menamatkan Program Profesional Kewangan Islam Bertauliah di INCEIF.

PROFIL PENGURUSAN KANAN

LAPORAN TAHUNAN 2015
KUMPULAN WANG PERSARAAN
(DIPERBADANKAN)

SEKSYEN 06
KEPIMPINAN DAN MODAL INSAN



7. NAZAIFUL AFFENDI BIN ZAINAL ABIDIN

Pengarah Jabatan Strategi Portfolio

Mempunyai 18 tahun pengalaman dalam pasaran modal termasuk peranan dalam penyelidikan, analisis pasaran dan strategi dengan pendedahan dalam ekuiti, pendapatan tetap dan komoditi. Sebelum menyertai KWAP, beliau berkhidmat di Suruhanjaya Sekuriti.

Beliau mempunyai Sarjana Kewangan dari Universiti Islam Antarabangsa Malaysia, Ijazah Sarjana Muda Pentadbiran Perniagaan (Kepujian) dalam Kewangan/Ekonomi, Universiti Islam Antarabangsa Malaysia. Selain itu, beliau telah menghadiri Program Pembangunan Pengurusan Kanan ASEAN Ke-4 yang diadakan pada bulan Jun dan Julai 2011.

8. KHAIRUL AZWA BIN KAMALUL BAHRI

Pengarah Jabatan Pengurusan Risiko dan Pematuhan

Beliau mempunyai lebih 23 tahun pengalaman dalam pengurusan risiko dan perbankan. Sebelum menyertai KWAP, beliau berkhidmat di OCBC Bank (Malaysia) Berhad.

Beliau memiliki Sarjana Pengurusan dari University of Wales, Cardiff, UK dan Ijazah LL.B (Kepujian), University of Liverpool, UK. Pensijilan Pengurus Risiko Kewangan (FRM), dan Pengurusan Risiko Kewangan.

9. MD SAFFI BIN NADZIR (K.M.N)

Pengarah Jabatan Perkhidmatan Persaraan

Beliau mempunyai 26 tahun pengalaman sebagai akauntan. Sebelum menyertai KWAP, beliau berkhidmat dalam beberapa jabatan kerajaan dan Badan Berkanun.

Beliau berkelulusan Ijazah Sarjana Muda Perakaunan dari Universiti Teknologi MARA dan ijazah Sarjana Pentadbiran Perniagaan dari Universiti Utara Malaysia. Beliau juga merupakan Akauntan Bertauliah di Institut Akauntan Malaysia.

10. AMBALAGAM R. MARAPPAN

Pengarah Jabatan Penjelasan Pelaburan dan Perkhidmatan Sokongan

Beliau mempunyai 33 pengalaman sebagai akauntan. Sebelum menyertai KWAP, beliau telah berkhidmat dalam beberapa bahagian dan cawangan di Jabatan Akauntan Negara.

Beliau berkelulusan Ijazah Sarjana Muda (Kepujian) Perakaunan dan Ijazah Sarjana Pengajian Kewangan & Antarabangsa dari Universiti Malaya. Beliau adalah seorang Akauntan Bertauliah dengan Institut Akauntan Malaysia ahli Bersekutu HBSACM (Harvard Business School Alumni Club of Malaysia).

11. TAI KIM FONG

Pengarah Jabatan Teknologi Maklumat

Beliau mempunyai 26 tahun pengalaman IT dalam industri kewangan. Sebelum menyertai KWAP, beliau adalah Ketua Kumpulan IT di MIDF Berhad.

Beliau berkelulusan Ijazah Sarjana Muda Sains (Sains Komputer & Ekonomi) Iowa State University, Amerika Syarikat. Selain itu, beliau juga merupakan Pakar Bertauliah Kesinambungan Perniagaan (BCM Institute) dan COBIT Foundation.

12. SITI ILMIAH BINTI RAMLI

Pengarah Jabatan Sumber Manusia

Mempunyai 20 tahun pengalaman sebagai pengamal undang-undang di sebuah organisasi bukan keuntungan dan di jabatan sumber manusia dalam pelbagai organisasi tempatan dan asing di Malaysia. Sebelum menyertai KWAP, beliau telah berkhidmat di Maybank Berhad.

Beliau memperolehi LL.B beliau (Kepujian) dari University of London, UK dan Sijil Amalan Guaman (CLP) Malaysia.

13. SYED ALI HAIDAR BIN SYED SHAHAUDDIN

Pengarah Jabatan Undang-Undang dan Kesetiausahaan

Beliau mempunyai 20 tahun pengalaman bekerja dalam bidang undang-undang. Sebelum menyertai KWAP, beliau merupakan Ketua Bahagian Perundangan KAF Investment Bank Berhad.

Latar belakang pendidikan beliau adalah LL.B (Hons) University of Glamorgan, Wales, United Kingdom dan Sijil Amalan Guaman, (CLP), Malaysia.

KAKITANGAN UTAMA

NAMA	JAWATAN	KELAYAKAN AKADEMIK
A. Fadil Bin Abdul Majid	Naib Presiden Jabatan Pendapatan Tetap	Certified Islamic Finance Professional, INCEIF Chartered Accountant, Malaysian Institute of Accountant (MIA) B.A. (Hons) Accounting, International Islamic University Malaysia
Abdul Razak Bin Jabar	Naib Presiden Jabatan Teknologi Maklumat	Bachelor of Information Technology (Information Systems), Charles Sturt University, Australia
Addy Zulkifly Bin Suhut	Naib Presiden Jabatan Strategi Portfolio	CFA MBA (Finance), International Islamic University Malaysia B.Sc Economics, University of London, UK
Ahmad Zahir Bin Mohd Tabri	Naib Presiden Jabatan Pendapatan Tetap	Bachelor Science of Business Administration (Management Science), University of Illinois at Urbana-Champaign, USA
Afifah Binti Mustafa	Naib Presiden Jabatan Pendapatan Tetap	MBA, Universiti Utara Malaysia Chartered Accountant, Malaysian Institute of Accountant (MIA) B.Acct (Hons), Universiti Utara Malaysia
Dr. Amirah Binti Muhamad Nor	Naib Presiden Jabatan Perkhidmatan Persaraan	PhD (Accountancy), Universiti Teknologi MARA MBA (Accountancy), University of Malaya Chartered Accountant, Malaysian Institute of Accountant (MIA) Advanced Diploma in Accountancy, MARA Institute of Technology, Malaysia
Azizan Bin Abdul Rahman	Naib Presiden Jabatan Strategi Korporat dan Prestasi	Bachelor Science in Business Administration, University of Hartford, USA
Azlida Mazni Binti Arshad	Naib Presiden Jabatan Undang-Undang dan Kesetiausahaan	Admitted to the Malaysian Bar LLB (Hons) International Islamic University Malaysia
Elwan Fonso Bin Itam Wali	Naib Presiden Penjelasan Pelaburan dan Perkhidmatan Sokongan	Chartered Accountant, Malaysian Institute of Accountant (MIA) B.A. (Hons) Accounting, Universiti Putra Malaysia
Hazri Bin Zan Abu Kassim	Naib Presiden Jabatan Sumber Manusia	MBA (General Management), Universiti Kebangsaan Malaysia BBA (Management) Midwestern State University, Texas, USA
Kamariah Binti Ghazali	Naib Presiden Jabatan Perkhidmatan Persaraan	MSc (Accountancy), Oklahoma City University, USA Chartered Accountant, Malaysian Institute of Accountant (MIA) BA (Hons) Accountancy, Universiti Kebangsaan Malaysia
Mazrina Binti Mohd Mokhtar	Naib Presiden Jabatan Caruman	LLB (Hons) Law, University of East London, UK dan Certificate in Legal Practice (CLP) Currently Completing Chartered Islamic Finance Professional (CIFP), INCEIF
Md Hayrani Bin Mireso	Naib Presiden Jabatan Pendapatan Tetap	MBA (Finance), International Islamic University Malaysia Chartered Accountant, Malaysian Institute of Accountant (MIA) B.A. (Hons) Accounting, Universiti Kebangsaan Malaysia

NAMA	JAWATAN	KELAYAKAN AKADEMIK
Md Hafidz Bin Md Hamzah	Naib Presiden Jabatan Ekuiti	Bachelor of Business Administration (Finance), Western Michigan University, USA
Mohamad Shafik Bin Badaruddin	Naib Presiden Jabatan Ekuiti	MBA (Finance), Graduate of School Management, Universiti Putra Malaysia B.A. (Hons) Syariah & Economics, University of Malaya
Mohamed Khabir Reeza Mustaffa	Naib Presiden Jabatan Pendapatan Tetap	Pasaran Kewangan Malaysia Certificate BBA Finance, Universiti Teknologi MARA, Malaysia
Mohd Faizal Mohd Yusof	Naib Presiden Jabatan Strategi Korporat dan Prestasi	CPA Australia Bachelor of Business (Accountancy), Royal Melbourne Institute of Technology (RMIT)
Mohd Isa Bin Ibrahim	Naib Presiden Jabatan Ekuiti	MBA Applied Finance & Investment, Universiti Kebangsaan Malaysia BBA Finance, Universiti Teknologi MARA, Malaysia
Mohd Zul-Etfi Bin Md Noh	Naib Presiden Jabatan Teknologi Maklumat	Certified Information Technology Information Library Certified PRINCE2 Bachelor in Computer Science, Major Software Engineering, Universiti Putra Malaysia
Muhamad Hafiz Bin Abas	Naib Presiden Jabatan Pengurusan Risiko dan Pematuhan	Master in Business Administration (Finance), International Islamic University Malaysia Bachelor of Science in Business Administration (Finance & Economics), New York University, USA
Mushida Binti Muhammad	Naib Presiden Jabatan Ekuiti	Bachelor of Science in Business Administration (Accounting), The California State University, USA American Associate Degree, Midwest University Consortium International Association
Muzafar Ibrahim Bin Abdul Muttalip	Naib Presiden Jabatan Ekuiti	Certificate of Company Secretarial Practice IUB Chartered Accountant, Malaysian Institute of Accountants (MIA) Bachelor of Accountancy (Hons), MARA Institute of Technology, Malaysia
Najihah Binti Mohamad Norwi	Naib Presiden Jabatan Akaun dan Pengurusan Perkhidmatan	CPA Australia Bachelor of Business (Accounting and Finance), Monash University, Australia
Ng Soh Khin	Naib Presiden Jabatan Teknologi Maklumat	Certified Member of PMP Bachelor of Computer Science, University Putra Malaysia
Norani Binti Mustapha	Naib Presiden Jabatan Pelaburan Alternatif	Masters in Real Estate, University Malaya Bachelor Science (Hons) in Estate Management, Northumbria University at Newcastle, UK
Nozaimi Bin Mohd Nasir	Naib Presiden Jabatan Ekuiti	Bachelor of Accountancy, University of Exeter, UK

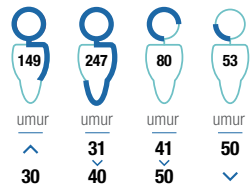
KAKITANGAN UTAMA

NAMA	JAWATAN	KELAYAKAN AKADEMIK
Norjehan Binti Sahak	Naib Presiden Jabatan Sumber Manusia	Bachelor Sc. Human Resource Development, Universiti Putra Malaysia
Nor Faridah Binti Mohd Amin	Naib Presiden Jabatan Hal Ehwal Korporat	Bachelor in Business Administration (Hons) Marketing, University of Technology, MARA, Shah Alam
Saifulbahri Bin Hassan	Naib Presiden Jabatan Pelaburan Alternatif	Master in Management, International Islamic University Malaysia Bachelor of Arts (Economics), University of Missouri-Kansas City, USA
Sendi Anak Tan	Naib Presiden Jabatan Strategi Portfolio	B. Sc. Economics, London School of Economics, UK
Shariz Bin Puteh	Naib Presiden Jabatan Audit Dalaman	Certified Financial Services Auditor (CFSA), Institute of Internal Auditors Bachelor of Arts (Accounting & Financial Management), University of Essex, UK
Sufian bin Abdullah	Naib Presiden Jabatan Pelaburan Alternatif	Bachelor of Architecture (Hons) RIBA Part II, Canterbury School of Architecture, UK Bachelor of Arts (Hons) RIBA Part I, Canterbury School of Architecture, UK
Tan Mee Choo	Naib Presiden Jabatan Akaun dan Pengurusan Perkhidmatan	B.A. (Hons) Accountancy, University of Malaya
Taufiq Iskandar Jamingan	Pegawai Utama Prima Ekuiti (UK) Limited	CFA LLB (Hons) London School of Economics and Political Science, UK
Teh Hartini binti Mohamad	Naib Presiden Jabatan Ekuiti	Graduate Diploma of Applied Finance, Securities Institute of Australia Bachelor in Business Administration (Hons) Finance, UNITEN
Zulazuan bin Pilus	Naib Presiden Jabatan Perkhidmatan Persaraan	Admitted to the Malaysian Bar LLB (Hons) International Islamic University Malaysia

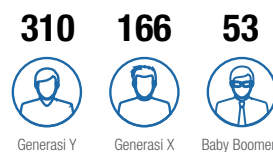
**BILANGAN
TENAGA
KERJA KWAP** **529**
TENAGA KERJA

PURATA UMUR
36.4 36.5
2.8
Purata
Tahun
Perkhidmatan

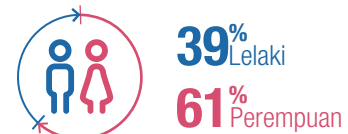
PECAHAN TENAGA KERJA KWAP MENGIKUT UMUR



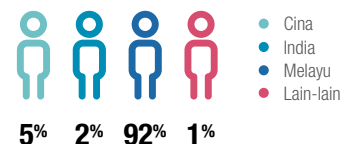
PECAHAN MENGIKUT GENERASI



PECAHAN MENGIKUT JANTINA



PECAHAN MENGIKUT ETNIK



KUNCI UTAMA SUMBER MANUSIA PADA 2015

Selaras dengan tumpuan Malaysia untuk mencapai status menjadi sebuah negara maju dan mencapai status negara berpendapatan tinggi menjelang tahun 2020, KWAP telah memulakan objektif sumber manusia seperti yang berikut.

- Menyumbang ke arah Pembangunan Modal Insan;
- Memperkuatkan Perancangan Pelapisan;
- Menanamkan Budaya Penglibatan Tenaga Kerja;
- Menjadi Organisasi Berorientasi Pengetahuan.

PENYUMBERAN MODAL INSAN

Seperti organisasi lain, KWAP juga mempunyai cabaran dalam pemerolehan dan penyumberan bakat disebabkan kekurangan bakat yang ada. Walau bagaimanapun, KWAP telah berjaya mengisi dua jawatan peringkat tinggi, iaitu Ketua Pegawai Operasi dan Ketua Jabatan Undang-Undang dan Kesetiausahaan.

Selain daripada kelayakan akademik yang cemerlang dari universiti terkemuka, KWAP juga percaya bahawa kunci utama adalah merekrut modal insan yang mempunyai sikap dan budaya yang betul. Oleh itu, mereka yang mempunyai personaliti menarik, pemikiran kreatif dan mempunyai kemahiran yang pelbagai sangat diperlukan kerana ia dapat menyuntik tenaga kerja dengan lebih banyak tenaga, semangat dan kecerdasan dimana ia akan membawa KWAP ke tahap yang seterusnya.

PENGURUSAN DAN PEMBANGUNAN MODAL INSAN

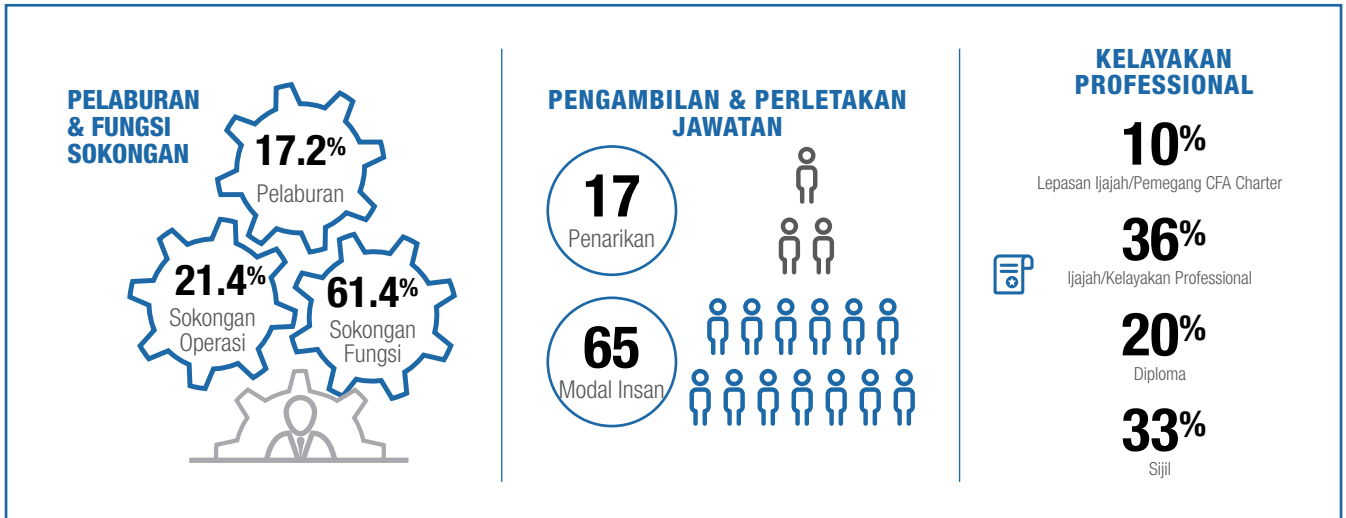
Menyedari bahawa kami bukan sahaja kekurangan bakat, tetapi juga telah kekurangan kakitangan yang cekap dan mahir, KWAP melancarkan dan menggabungkan siri Kepimpinan KWAP dan Kompetensi Fungsi pada semua amalan sumber manusia termasuk pengambilan, pembelajaran dan pembangunan, promosi dan kenaikan taraf, serta pengurusan prestasi. Ini untuk memastikan kejelasan dari segi jangkaan diperlukan dari segi kemahiran, keupayaan dan tingkah laku, dan juga membolehkan kami untuk mengenal pasti dan merapatkan jurang kritikal dan memberi tumpuan kepada pembangunan tenaga kerja kami kerana bagi pihak tenaga kerja, ia membuatkan peluang kerjaya dan cita-cita mereka kelihatan lebih jelas.

PERANCANG PELAPISAN

Usaha KWAP untuk membina saluran bakat dan kepimpinan yang berterusan pada tahun 2015 adalah untuk mencapai nisbah 1:2 untuk setiap posisi kritikal dan mengenal pasti pelapis yang berpotensi. Sebagai sebahagian daripada inisiatif untuk mencapai nisbah dan untuk mengurangkan jurang antara pelapis yang sedia ada dan yang berpotensi, sebahagian besar calon bakat telah memulakan program kepimpinan berstruktur dan ada juga telah diletakkan pada program bimbingan.

Untuk calon bakat yang berpotensi, program kepimpinan perniagaan yang berstruktur telah direka yang bertujuan untuk mengenal pasti dan mencari pemimpin baru masa depan yang memenuhi keperluan KWAP dan tingkah laku yang wajar. Mengetahui bakat-bakat yang berpotensi seterusnya menjalani program pembangunan bagi membolehkan mereka mengenali dan menemui potensi diri mereka sekaligus dapat memenuhi nisbah pelapis yang berpotensi KWAP.

PENGURUSAN MODAL INSAN: BUDAYA BERPRESTASI TINGGI



KWAP YOUNG TALENT PROGRAM

KWAP memulakan tahun ini dengan penyertaan kedua KWAP di UKEC - Graduan Career Fair di London dalam usaha untuk mendapatkan bekalan sumber bakat muda yang berterusan untuk menyertai *Program KWAP Young Talent* dengan tujuan untuk memupuk dan mengasah bakat-bakat muda agar menjadi pemimpin dan pakar untuk masa hadapan di KWAP, bakat ini juga merupakan sebahagian daripada kumpulan modal insan dan perancang pelapisan KWAP.

The KWAP Young Talent (KYT) direkrut dari United Kingdom, bermula dengan 9 orang bakat muda pada tahun 2014 dan telah bertambah kepada 18 orang pada tahun 2015. KWAP juga telah memulakan Program KYT dalaman untuk membolehkan tenaga kerja yang sedia ada memenuhi kriteria dan piawaian yang ditetapkan oleh pihak Pengurusan untuk ditempatkan di program ini. Ini membolehkan tenaga kerja untuk terus membangun dan berkembang dalam bidang yang mereka minat serta untuk mendapatkan kemahiran baharu dan pengalaman yang pelbagai.

BUDAYA LATIHAN DAN MENTOR/BIMBINGAN

Pengurusan prestasi dan pengukuran KPI adalah penting untuk menguruskan prestasi dan pembangunan kakitangan. Walau bagaimanapun, KWAP juga mengambil kira pada perubahan trend proses tradisional pengurusan prestasi.

Walaupun mekanisme pengurusan prestasi sebahagian besarnya tetap sama, kami juga telah mempelbagaikan dan telah menukar penekanan ke arah memberi tumpuan kepada pembangunan tenaga kerja dengan memberi latihan yang berterusan serta bimbingan. Terdapat peningkatan dalam budaya latihan dan bimbingan pada organisasi dengan penambahan tenaga kerja yang menyertai program ini.

INISIATIF PENGLIBATAN TENAGA KERJA

Inisiatif penglibatan tenaga kerja merupakan aktiviti utama sepanjang tahun 2015. Acara kemuncak inisiatif ini termasuk program *Teambuilding and Retreat* tahunan iaitu acara 2 hari 3 malam di bandar sejarah, Melaka dan bertemakan *Igniting our Culture through our Values*.

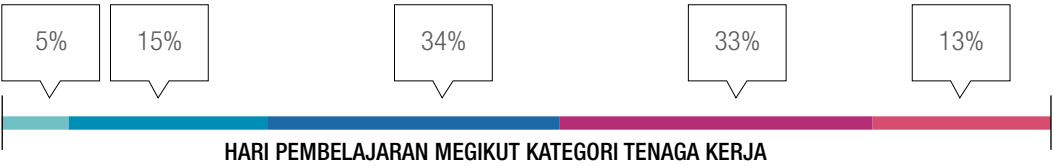
Aktiviti lain termasuk Program Kesedaran OSHA, ceramah *Managing Multi-Generational Workforce and Leadership in the 21st Century* dan pelbagai peraduan dan pertandingan yang lain. Kebajikan tenaga kerja juga dijaga dengan memperkenalkan aturan kerja fleksibel dan perkhidmatan pengangkutan untuk tenaga kerja demi memudahkan tenaga kerja KWAP untuk ke pejabat.

FUNGSI SUMBER MANUSIA DAN PLATFORM PERKHIDMATAN BERSAMA

KWAP mempunyai bahagian yang wajar untuk mengubah amalan sumber manusia menjadi lebih sejajar terhadap keperluan perniagaan dan persekitaran kerja yang berubah-ubah. Penambahbaikan telah dibuat pada Sistem Maklumat Sumber Manusia dan usaha juga sedang dilaksanakan ke arah sistem yang lebih canggih dan mantap untuk memenuhi keperluan analitik yang sedang meningkat. Dalam usaha untuk memberi lebih tumpuan kepada pembangunan pekerja dan inisiatif penglibatan, fungsi Sumber Manusia kini sedang dinilai pada daya maju penyumberan luar.

Di antara fungsi-fungsi HR yang telah disumberluarkan termasuk pentadbiran faedah perubatan dan pentadbiran gaji untuk tenaga kerja kami yang dipinjamkan daripada kerajaan. KWAP juga telah memulakan platform perkhidmatan perkongsian Sumber Manusia berikutan penubuhan Jabatan Perkhidmatan Persaraan di Putrajaya. Langkah ini adalah bertujuan untuk memastikan pengharmonian dan keseragaman pada semua perkhidmatan dan dasar Sumber Manusia.

PENGURUSAN MODAL INSAN: BUDAYA BERPRESTASI TINGGI



CORETAN
IMPIAN**Leon Lee Chee Fai**

KYT Sesi 2014/2015

Bertugas di Jabatan Penyelidikan sebagai Penganalisis

Boleh anda terangkan secara ringkas mengenai projek yang telah ditugaskan kepada anda?

Semasa program latihan pengurusan di bawah Jabatan Ekuiti, saya ditugaskan untuk menyediakan satu cadangan laporan pelaburan negara.

Apakah cabaran yang anda hadapi?

Saya yakin bahawa untuk menghasilkan pembentangan yang cemerlang, saya perlu memberi ulasan pelaburan dari semua kemungkinan dan perspektif. Oleh itu, saya mengalami kesukaran untuk menyediakan maklumat dalam peruntukan masa yang terhad.

Bagaimanakah anda mengatasi cabaran yang anda hadapi?

Dalam usaha untuk mempercepatkan pelaksanaan dan kecekapan, saya mengambil peranan sebagai pemimpin untuk membahagikan tugas kerja kami kepada rakan sekerja.

Apakah yang telah anda capai setelah mengikuti program ini?

Saya menerima sambutan yang memberangsangkan selepas membentangkan kertas cadangan. Berikutan itu, Jabatan Penyelidikan Ekuiti secara rasminya telah mula proses kemasukan saham negara tertentu dan saya telah diberitahu bahawa pembentangan saya telah meyakinkan pengurus dana untuk melabur di negara tersebut.

**Lydia Shalini Miller**

KYT Sesi 2015/2016

Kini menjalan pertukaran jabatan

Boleh anda terangkan secara ringkas mengenai projek yang telah ditugaskan kepada anda?

Projek saya meliputi merekabentuk dan membina sebuah model peruntukan aset yang dapat memaksimumkan pulangan ke atas pelaburan dalam pendapatan tetap.

Apakah antara masalah yang perlu anda tangani?

Antara masalah yang telah saya tangani adalah untuk memutuskan saiz dana yang diperuntukkan pada kelas aset pendapatan tetap - mempertimbangkan data-data yang lalu dan ujian ke atas kombinasi faktor makro-ekonomi dalam pelaburan, yang akan memberi pulangan yang terbaik pada sesebuah negara.

Apakah matlamat atau harapan anda?

Tujuan utama adalah untuk memberi pandangan dan nasihat yang membina kepada pengurus dana mengenai ekonomi, penanda aras dan bagaimana untuk mengurangkan risiko ke atas pelaburan.

Apakah yang telah anda capai setelah mengikuti program ini?

Selain dapat mengasah kemahiran analisis saya, saya juga telah melangkaui jangkaan projek ini.

Apakah yang telah anda pelajari setelah mengikuti program ini?

Sebagai seorang penganalisis, saya telah pelajari bagaimana untuk mengintegrasikan maklumat daripada pelbagai sumber, kepentingan bekerjasama dengan orang lain serta mempunyai keupayaan dalam proses penyelesaian masalah.



Alina binti Ariffin
Pegawai Kerja Akaun
Universiti Teknologi Mara (UiTM)

Terangkan secara ringkas mengenai tahap kepuasan pelanggan terhadap perkhidmatan kami dalam menguruskan caruman.

Segala urusan berjalan lancar dan maklum balas yang diberikan oleh pegawai KWAP cepat dan pantas.

Melalui pengalaman anda berurusan dengan KWAP berkenaan pengurusan caruman, dalam aspek manakah kami boleh menambah baik mutu perkhidmatan kami?

Resit bayaran dapat dikeluarkan serta merta selepas bayaran dibuat tanpa menunggu bulan berikutnya.



Selamah binti Abdullah
Penolong Pegawai Tadbir
Majlis Agama Islam Negeri Pulau Pinang (MAINPP)

Terangkan secara ringkas mengenai tahap kepuasan pelanggan terhadap perkhidmatan kami dalam menguruskan caruman.

Pihak MAINPP amat berpuas hati terhadap perkhidmatan pihak KWAP dalam menguruskan caruman pencen bulanan pegawai MAINPP.

Melalui pengalaman anda berurusan dengan KWAP berkenaan pengurusan caruman, dalam aspek manakah kami boleh menambah baik mutu perkhidmatan kami?

Melalui pengalaman berurusan dengan pihak KWAP, pihak MAINPP merasakan pihak KWAP perlu menambahbaik portal ICMS supaya dapat akses dengan lebih mudah.



Norli Hj Kasim
Ketua Akauntan
Majlis Amanah Rakyat

Terangkan secara ringkas mengenai tahap kepuasan pelanggan terhadap perkhidmatan kami dalam menguruskan caruman.

Setakat pengetahuan saya, staf kami berpuas hati dengan perkhidmatan KWAP dalam mengurus caruman mereka.

Melalui pengalaman anda berurusan dengan KWAP berkenaan pengurusan caruman, dalam aspek manakah kami boleh menambah baik mutu perkhidmatan kami?

Pada pendapat saya, KWAP perlu menghantar penyata caruman bagi bahagian staf dan majikan untuk simpanan staf MARA. Penyata tersebut boleh dihantar melalui email atau diposkan kepada pencarum.



Maizatul Hanisa M. Isa
Akauntan
Majlis Perbandaran Ampang Jaya

Terangkan secara ringkas mengenai tahap kepuasan pelanggan terhadap perkhidmatan kami dalam menguruskan caruman.

Tahap kepuasan adalah 8/10.

Melalui pengalaman anda berurusan dengan KWAP berkenaan pengurusan caruman, dalam aspek manakah kami boleh menambah baik mutu perkhidmatan kami?

Saya ingin mencadangkan KWAP mempunyai akaun media sosial sebagai salah satu medium komunikasi antara KWAP, pencarum serta pesara dan menerbitkan risalah.

Penyata Kewangan

SEKSYEN 07

153

Sijil Ketua Audit Negara

155

Penyata Pengerusi dan Seorang Ahli Lembaga
Kumpulan Wang Persaraan (Diperbadankan)

156

Pengakuan oleh Pegawai yang Bertanggungjawab ke atas
Pengurus Kewangan Kumpulan Wang Persaraan (Diperbadankan) 2015

157

Penyata Kedudukan Kewangan

158

Penyata Keuntungan atau Kerugian dan Pendapatan Komprehensif Lain

159

Penyata Perubahan Rizab

160

Penyata Aliran Tunai

162

Nota-nota kepada Penyata Kewangan



**LAPORAN KETUA AUDIT NEGARA
MENGENAI PENYATA KEWANGAN
KUMPULAN WANG PERSARAAN (DIPERBADANKAN)
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2015**

Laporan Mengenai Penyata Kewangan

Saya telah mengaudit Penyata Kewangan Kumpulan Wang Persaraan (Diperbadankan) dan Kumpulan yang merangkumi Penyata Kedudukan Kewangan pada 31 Disember 2015 dan Penyata Untung atau Rugi dan Pendapatan Komprehensif, Penyata Perubahan Rizab serta Penyata Aliran Tunai bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut, ringkasan polisi perakaunan yang signifikan dan nota penjelasan lain.

Tanggungjawab Lembaga Terhadap Penyata Kewangan

Lembaga bertanggungjawab terhadap penyediaan dan persembahan penyata kewangan tersebut yang saksama selaras dengan piawaian pelaporan kewangan yang diluluskan di Malaysia dan Akta Kumpulan Wang Persaraan 2007 (Akta 662). Lembaga juga bertanggungjawab terhadap kawalan dalaman yang ditetapkan perlu oleh pengurusan bagi membolehkan penyediaan penyata kewangan yang bebas daripada salah nyata yang ketara sama ada disebabkan oleh fraud atau kesilapan.

Tanggungjawab Juruaudit

Tanggungjawab saya adalah memberi pendapat terhadap penyata kewangan tersebut berdasarkan pengauditan yang dijalankan. Pengauditan telah dilaksanakan mengikut Akta Audit 1957 dan piawaian pengauditan yang diluluskan di Malaysia. Piawaian tersebut menghendaki saya mematuhi keperluan etika serta merancang dan melaksanakan pengauditan untuk memperoleh jaminan yang munasabah sama ada penyata kewangan tersebut bebas daripada salah nyata yang ketara.

Pengauditan meliputi pelaksanaan prosedur untuk memperoleh bukti audit mengenai amaun dan pendedahan dalam penyata kewangan. Prosedur yang dipilih bergantung kepada pertimbangan juruaudit, termasuk penilaian risiko salah nyata yang ketara pada penyata kewangan sama ada disebabkan oleh fraud atau kesilapan. Dalam membuat penilaian risiko

SIJIL KETUA
AUDIT NEGARA

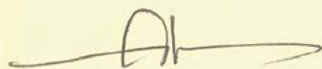
tersebut, juruaudit mempertimbangkan kawalan dalaman yang bersesuaian dengan entiti dalam penyediaan dan persembahan penyata kewangan yang memberi gambaran yang benar dan saksama bagi tujuan merangka prosedur pengauditan yang bersesuaian tetapi bukan untuk menyatakan pendapat mengenai keberkesanan kawalan dalaman entiti tersebut. Pengauditan juga termasuk menilai kesesuaian polisi perakaunan yang diguna pakai dan kemunasabahan anggaran perakaunan yang dibuat oleh pengurusan serta persembahan penyata kewangan secara menyeluruh.

Saya percaya bahawa bukti audit yang saya peroleh adalah mencukupi dan bersesuaian untuk dijadikan asas bagi pendapat audit saya.

Pendapat

Pada pendapat saya, penyata kewangan ini memberikan gambaran yang benar dan saksama mengenai kedudukan kewangan Kumpulan Wang Persaraan (Diperbadankan) dan Kumpulan pada 31 Disember 2015 dan prestasi kewangan serta aliran tunainya bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut selaras dengan piawaian pelaporan kewangan yang diluluskan di Malaysia.

Saya telah mempertimbangkan penyata kewangan dan laporan juruaudit bagi semua syarikat subsidiari yang tidak diaudit oleh saya seperti yang dinyatakan dalam nota kepada penyata kewangan. Saya berpuas hati bahawa penyata kewangan berkenaan telah disatukan dengan Penyata Kewangan Kumpulan Wang Persaraan (Diperbadankan) dalam bentuk dan kandungan yang sesuai dan wajar bagi tujuan penyediaan penyata kewangan. Saya juga telah menerima maklumat dan penjelasan yang memuaskan sebagaimana yang dikehendaki bagi tujuan tersebut. Laporan juruaudit mengenai penyata kewangan syarikat subsidiari berkenaan tidak mengandungi sebarang pemerhatian yang boleh menjejaskan penyata kewangan.



(TAN SRI HAJI AMBRIN BIN BUANG)
KETUA AUDIT NEGARA
MALAYSIA

PUTRAJAYA
5 MEI 2016

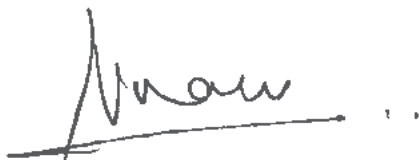


PENYATA PENERUSI

DAN SEORANG AHLI LEMBAGA KUMPULAN WANG PERSARAAN (DIPERBADANKAN)

Kami, **Tan Sri Dr. Mohd Irwan Serigar bin Abdullah** dan **Dato' Azmi bin Abdullah** yang merupakan Pengerusi dan salah seorang Ahli Lembaga Kumpulan Wang Persaraan (Diperbadankan) dengan ini mengatakan bahawa, pada pendapat Lembaga Kumpulan Wang Persaraan (Diperbadankan), Penyata Kewangan yang mengandungi Lembaran Imbangan, Penyata Pendapatan, Penyata Perubahan Rizab dan Penyata Aliran Tunai yang berikut ini berserta dengan nota-nota kepada Penyata Kewangan di dalamnya, adalah disediakan berpandukan Akta Kumpulan Wang Persaraan 2007 (Akta 662) dan Piawaian Perakaunan Bagi Entiti Persendirian (PERS), iaitu Piawaian Perakaunan Yang Diluluskan Oleh Lembaga Piawaian Perakaunan Malaysia, untuk menunjukkan pandangan yang benar dan saksama berkenaan kedudukan Kumpulan Wang Persaraan (Diperbadankan) pada 31 Disember 2014 dan hasil kendaliannya serta aliran tunainya bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut.

Bagi pihak Lembaga,



Nama : **Tan Sri Dr. Mohd Irwan Serigar bin Abdullah**

Jawatan : Pengerusi Lembaga

Tarikh : 26 APRIL 2016

Tempat : Putrajaya

Bagi pihak Lembaga,



Nama : **Dato' Azmi bin Abdullah**

Jawatan : Ahli Lembaga

Tarikh : 26 APRIL 2016

Tempat : Kuala Lumpur

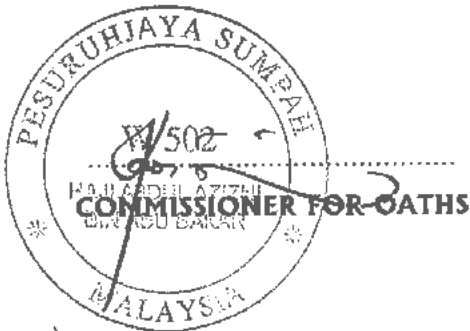
PENGAKUAN
OLEH PEGAWAI YANG BERTANGGUNGJAWAB KE ATAS
PENGURUS KEWANGAN KUMPULAN WANG PERSARAAN (DIPERBADANKAN) 2015

Saya, **Wan Kamaruzaman bin Wan Ahmad**, pegawai utama yang bertanggungjawab ke atas pengurusan kewangan dan rekod-rekod perakaunan Kumpulan Wang Persaraan (Diperbadankan), dengan ikhlasnya mengakui bahawa Lembaran Imbangan, Penyata Pendapatan, Penyata Perubahan Rizab dan Penyata Aliran Tunai dalam kedudukan kewangan yang berikut ini berserta dengan nota-nota kepada Penyata Kewangan di dalamnya mengikut sebaik-baik pengetahuan dan kepercayaan saya, adalah betul dan saya membuat ikrar ini dengan sebenarnya mempercayai bahawa ia adalah benar dan atas kehendak-kehendak Akta Akuan Berkanun, 1960.

Sebenarnya dan sesungguhnya)
Diakui oleh penama di atas)
Di Kuala Lumpur)
Pada 26 APRIL 2016)



Di hadapan saya,



Level 16, Menara Tokio Marine life,
189 Jalan Tun Razak, 50400 Kuala Lumpur

PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN

PADA 31 DISEMBER 2015

LAPORAN TAHUNAN 2015
KUMPULAN WANG PERSARAAN
(DIPERBADANKAN)

SEKSYEN 07
PENYATA KEWANGAN

157

		KUMPULAN		KWAP	
	NOTA	2015 (RM'000)	2014 (RM'000)	2015 (RM'000)	2014 (RM'000)
ASET BUKAN SEMASA					
Perabot Dan Peralatan	4	6,064	7,339	5,709	7,054
Hartanah Pelaburan	4	6,820,551	4,969,955	1,185,757	-
Pelaburan	5	106,225,846	100,678,668	106,225,846	100,678,668
Pelaburan Dalam Syarikat Subsidiari	6	-	-	3,827,414	2,681,131
Pelaburan Dalam Syarikat Bersekutu	7	158,152	114,931	86,670	86,670
		113,210,613	105,770,893	111,331,396	103,453,523
ASET SEMASA					
Pinjaman Kepada Syarikat Subsidiari Dan Bersekutu	8	10,000	10,000	704,294	643,253
Penghutang Perniagaan	9	1,372,195	1,296,564	1,395,088	1,326,836
Penghutang Pelbagai	10	90,881	78,682	78,093	75,438
Deposit Dan Prabayaran	11	22,218	28,141	20,903	22,559
Tunai Dan Kesetaraan Tunai	12	6,269,087	4,412,942	5,366,668	4,320,266
		7,764,381	5,826,329	7,565,046	6,388,352
LIABILITI SEMASA					
Pemiutang Perniagaan	13	492,176	472,699	466,806	371,347
Pemiutang Pelbagai	14	27,699	64,503	9,428	4,695
Perbelanjaan Terakru	15	201,875	56,573	47,713	33,693
		721,750	593,775	523,947	409,735
ASET SEMASA BERSIH		7,042,631	5,232,554	7,041,099	5,978,617
		120,253,244	111,003,447	118,372,495	109,432,140
DIBIYAI OLEH:					
Peruntukan Kumpulan Wang Terkanun	16	24,601,944	24,101,944	24,601,944	24,101,944
Caruman Pencen	17	43,447,835	40,671,410	43,447,835	40,671,410
Rizab		50,074,267	44,379,461	50,322,716	44,658,786
		118,124,046	109,152,815	118,372,495	109,432,140
LIABILITI BUKAN SEMASA					
Pinjaman	18	2,129,198	1,850,632	-	-
		120,253,244	111,003,447	118,372,495	109,432,140

Nota-nota yang disertakan adalah sebahagian daripada Penyata Kewangan ini.

PENYATA KEUNTUNGAN ATAU KERUGIAN DAN PENDAPATAN KOMPREHENSIF LAIN PADA TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2015

	NOTA	KUMPULAN		KWAP	
		2015 (RM'000)	2014 (RM'000)	2015 (RM'000)	2014 (RM'000)
Pendapatan Kasar Pelaburan	19	6,567,828	5,737,291	6,238,741	6,474,527
Peruntukan Elaun Rosot Nilai		(493,614)	(709,051)	(493,614)	(709,051)
Kemerosotan Pelaburan		(1,845,795)	(840,873)	(1,845,795)	(840,873)
Pendapatan Bersih Pelaburan		4,228,419	4,187,367	3,899,332	4,924,603
Pendapatan Bukan Pelaburan		39,558	51,001	5,502	31,724
		4,267,977	4,238,368	3,904,834	4,956,327
Perbelanjaan Operasi	20	(482,525)	(307,400)	(193,616)	(120,907)
Pendapatan Operasi		3,785,452	3,930,968	3,711,218	4,835,420
Cukai		(1,522)	(738)	-	-
Pendapatan Operasi Selepas Cukai		3,783,930	3,930,230	3,711,218	4,835,420
Bahagian Keuntungan Selepas Cukai Dalam Syarikat Bersekutu Yang Diperakaunkan Secara Ekuiti		37,316	74,401	-	-
Pendapatan Bersih		3,821,246	4,004,631	3,711,218	4,835,420

Nota-nota yang disertakan adalah sebahagian daripada Penyata Kewangan ini.

PENYATA PERUBAHAN RIZAB

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2015

LAPORAN TAHUNAN 2015
KUMPULAN WANG PERSARAAN
(DIPERBADANKAN)

SEKSYEN 07
PENYATA KEWANGAN

159

	KUMPULAN				
	LEBIHAN TERKUMPUL (RM'000)	RIZAB TUKARAN MATAWANG ASING (RM'000)	RIZAB PENILAIAN SEMULA (RM'000)	KEPENTINGAN MINORITI (RM'000)	JUMLAH (RM'000)
Baki Pada 1 Januari 2014	39,698,760	570,959	92,890	5,078	40,367,687
Pelarasan Tahun Sebelum	98	-	-	(98)	-
Pendapatan Bersih Tahun Semasa	4,004,631	-	-	-	4,004,631
Agihan Tahun Semasa	(105,091)	-	-	-	(105,091)
Caj Penilaian Semula Bagi Tahun Semasa	-	-	(92,890)	-	(92,890)
Keuntungan Atas Tukaran Mata Wang Asing Belum Realisasi	-	208,418	-	-	208,418
Rizab Atas Penyatuan Syarikat Bersekutu	-	-	-	(3,294)	(3,294)
Baki Pada 31 Disember 2014	43,598,398	779,377	-	1,686	44,379,461
Baki Pada 1 Januari 2015	43,598,398	779,377	-	1,686	44,379,461
Pendapatan Bersih Tahun Semasa	3,821,246	-	-	-	3,821,246
Agihan Tahun Semasa	(152,484)	-	-	-	(152,484)
Caj Penilaian Semula Bagi Tahun Semasa	-	-	(291)	-	(291)
Keuntungan Atas Tukaran Mata Wang Asing Belum Realisasi	-	2,020,139	-	-	2,020,139
Rizab Atas Penyatuan Syarikat Bersekutu	-	-	-	6,196	6,196
Baki Pada 31 Disember 2015	47,267,160	2,799,516	(291)	7,882	50,074,267

	KWAP				
	LEBIHAN TERKUMPUL (RM'000)	RIZAB TUKARAN MATAWANG ASING (RM'000)	RIZAB PENILAIAN SEMULA (RM'000)	KEPENTINGAN MINORITI (RM'000)	JUMLAH (RM'000)
Baki Pada 1 Januari 2014	39,061,961	450,428	-	-	39,512,389
Pendapatan Bersih Tahun Semasa	4,835,420	-	-	-	4,835,420
Keuntungan Atas Tukaran Mata Wang Asing Belum Realisasi	-	310,977	-	-	310,977
Baki Pada 31 Disember 2014	43,897,381	761,405	-	-	44,658,786
Baki Pada 1 Januari 2015	43,897,381	761,405	-	-	44,658,786
Pendapatan Bersih Tahun Semasa	3,711,218	-	-	-	3,711,218
Keuntungan Atas Tukaran Mata Wang Asing Belum Realisasi	-	1,952,712	-	-	1,952,712
Baki Pada 31 Disember 2015	47,608,600	2,714,117	-	-	50,322,716

Nota-nota yang disertakan adalah sebahagian daripada Penyata Kewangan ini.

PENYATA ALIRAN TUNAI

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2015

NOTA	KUMPULAN		KWAP	
	2015 (RM'000)	2014 (RM'000)	2015 (RM'000)	2014 (RM'000)
ALIRAN TUNAI DARI AKTIVITI OPERASI				
Pendapatan Operasi Sebelum Cukai	3,822,769	4,005,369	3,711,218	4,835,420
Pelarasan Untuk:				
Susut Nilai Hartanah dan Peralatan	153,336	116,503	22,555	2,225
Kerugian Terjejas Atas Hartanah	831	-	-	-
Pelunasan Pendapatan Tertunda	-	(63)	-	(63)
Bahagian Keuntungan Dalam Syarikat Bersekutu	(37,316)	(74,401)	-	-
Keuntungan Jualan Saham	(994,609)	(1,016,529)	(994,609)	(1,016,529)
Pendapatan Dana Ekuiti Persendirian	(24,948)	(4,033)	(24,948)	(4,033)
Keuntungan Jualan Sekuriti Hutang Persendirian	(16,863)	(15,267)	(16,863)	(15,267)
Keuntungan Jualan Sekuriti Hutang Kerajaan	(67,132)	(69,383)	(67,132)	(69,383)
Perbelanjaan Cukai	(1,522)	(738)	-	-
Pendapatan Faedah	(2,799,860)	(2,717,602)	(2,799,860)	(2,758,397)
Pendapatan Dividen	(1,129,556)	(1,084,093)	(1,129,556)	(2,010,122)
Penambahan Diskaun Atas Pelaburan	(75,597)	22,275	(75,597)	22,275
Elaun Rosot Nilai Pelaburan	568,040	711,252	568,040	711,252
Keuntungan Atas Tukaran Mata Wang Asing Belum Realisasi	1,179,579	16,578	585,716	137,432
Kerugian Atas Pelaburan	1,845,795	746,762	1,845,795	793,188
Kerugian Pelupusan Hartanah Dan Peralatan	-	8	-	8
Pendapatan Operasi Sebelum Perubahan Dalam Modal Kerja	2,422,947	636,638	1,624,759	628,006
Perubahan Dalam Modal Kerja				
(Penambahan)/Pengurangan Penghutang Perniagaan	(75,635)	887,588	(68,252)	892,745
(Penambahan)/Pengurangan Penghutang Pelbagai	(12,199)	74,678	(2,656)	71,583
Pengurangan/(Pertambahan) Deposit Dan Prabayar	5,922	(12,647)	1,656	(12,655)
Penambahan Pemiutang Perniagaan	19,477	312,780	95,458	235,678
(Pengurangan)/Penambahan Pemiutang Pelbagai	(36,803)	(29,575)	4,733	2,156
Penambahan Perbelanjaan Terakru	145,302	8,735	14,021	990
Wang Tunai Bersih Dari Aktiviti Operasi	2,469,011	1,878,197	1,669,719	1,818,503

Nota-nota yang disertakan adalah sebahagian daripada Penyata Kewangan ini.

PENYATA ALIRAN TUNAI
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2015

NOTA	KUMPULAN		KWAP	
	2015 (RM'000)	2014 (RM'000)	2015 (RM'000)	2014 (RM'000)
ALIRAN TUNAI DARI AKTIVITI PELABURAN				
Penerimaan Jualan Saham	17,334,230	14,816,198	17,334,230	14,816,198
Bayaran Balik Pinjaman	90,771	1,676,025	90,771	1,676,025
Penerimaan Jualan Sekuriti Hutang Persendirian	4,709,570	2,748,656	4,709,570	2,748,656
Penerimaan Jualan Sekuriti Hutang Kerajaan	17,841,730	10,121,424	17,841,730	10,121,424
Penerimaan Jualan Dana Ekuiti Persendirian	206,401	98,322	206,401	98,322
Pembelian Hartanah dan Peralatan	(1,515)	(947,745)	(1,228)	(2,355)
Pembelian Saham	(20,685,930)	(21,890,653)	(21,150,429)	(21,890,653)
Penerimaan/(Pembelian) Saham Tidak Tersenarai	393,136	(272,811)	393,136	-
Pemberian Pinjaman	-	(5,141,244)	-	(272,811)
Pembelian Sekuriti Hutang Persendirian	(7,462,740)	(13,958,817)	(7,462,740)	(5,141,244)
Pembelian Sekuriti Hutang Kerajaan	(17,729,543)	(390,729)	(17,729,543)	(13,958,817)
Pembelian Dana Ekuiti Persendirian	(638,928)	-	(638,928)	(390,729)
Pembelian Pelaburan Hartanah	(2,001,143)	-	(1,205,739)	-
Pembelian Pelaburan Lain	-	(464,500)	-	(464,500)
Penerimaan Faedah	2,799,860	2,717,602	2,799,860	2,758,397
Penerimaan Dividen	1,125,356	1,084,093	1,125,356	1,084,093
(Penambahan)/Pengurangan Pelaburan Dalam Syarikat Subsidiari dan Syarikat Bersekutu	-	(70,000)	(216,389)	871,733
Bayaran Balik Pinjaman Daripada Syarikat Subsidiari	-	-	-	527,824
Pinjaman Kepada Syarikat Subsidiari dan Syarikat Bersekutu	-	(10,000)	-	(606,881)
Dividen Daripada Syarikat Bersekutu	4,200	926,027	4,200	926,027
Wang Tunai Bersih (Diguna) Untuk Aktiviti Pelaburan	(4,014,545)	(8,958,152)	(3,899,742)	(7,099,291)
ALIRAN TUNAI DARI AKTIVITI PEMBIAYAAN				
Penerimaan Peruntukan Wang Terkanun	500,000	1,500,000	500,000	1,500,000
Penerimaan Caruman Pencen	2,784,494	2,884,993	2,784,494	2,884,993
Bayaran Balik Caruman Pencen	(8,069)	(14,648)	(8,069)	(14,648)
Pinjaman	4,071	1,850,632	-	-
Bayaran Agihan Daripada Subsidiari	(152,484)	(105,091)	-	-
Insentif Pajakan	-	(1,321)	-	-
Wang Tunai Bersih Dari Aktiviti Pembiayaan	3,128,012	6,114,565	3,276,425	4,370,345
Kenaikan/(Pengurangan) Bersih Tunai dan Kesetaraan Tunai	1,582,478	(965,390)	1,046,402	(910,443)
Kesan Perubahan Dalam Matawang Asing	273,667	18,447	-	-
Tunai Dan Kesetaraan Tunai Pada 1 Januari	4,412,942	5,359,885	4,320,266	5,230,709
Tunai Dan Kesetaraan Tunai Pada 31 Disember	12	6,269,087	5,366,668	4,320,266

Nota-nota yang disertakan adalah sebahagian daripada Penyata Kewangan ini.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2015

1. MAKLUMAT UMUM

Kumpulan Wang Persaraan (Diperbadankan) (KWAP) ditubuhkan pada 1 Mac 2007 di bawah Akta Kumpulan Wang Persaraan 2007 (Akta 662) dengan geran pelancaran sebanyak RM27.0 juta dari Kerajaan Persekutuan.

Tanggungjawab utama KWAP adalah untuk mengurus Kumpulan Wang Persaraan (Dana) sejajar dengan kehendak seksyen 13 Akta Kumpulan Wang Persaraan 2007 (Akta 662) untuk mencapai pulangan optimum atas pelaburannya. Sumber utama Dana KWAP diperolehi dari peruntukan tahunan Kerajaan Persekutuan dan caruman pencen yang terdiri daripada caruman Badan Berkanun, Pihak Berkuasa Tempatan dan lain-lain Agensi, penerimaan bahagian Kerajaan daripada Kumpulan Wang Simpanan Pekerja, Lembaga Tabung Angkatan Tentera dan agensi-agensi lain serta pendapatan pelaburan. Dana KWAP dilaburkan dalam kelas-kelas aset berpandukan kepada Peruntukan Aset Strategik dan Polisi dan Garis Panduan Pelaburan yang diluluskan oleh Panel Pelaburan dan Lembaga. Dana KWAP akan digunakan untuk Kerajaan Persekutuan membiayai liabiliti pencen Kerajaan.

Berkuat kuasa pada 1 November 2015, KWAP telah dilantik sebagai ejen kepada kerajaan bagi pengurusan pencen keseluruhan dan pembayaran.

KWAP adalah sebuah Badan Berkanun yang ditubuhkan dan bermastautin di Malaysia. Alamat berdaftar dan tempat perniagaan utama KWAP terletak di Aras 4, 5, 6 & 8, Menara Yayasan Tun Razak, 200 Jalan Bukit Bintang, 55100 Kuala Lumpur.

2. OBJEKTIF DAN POLISI PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN

KWAP terdedah kepada pelbagai risiko kewangan termasuk risiko pasaran, risiko kredit, risiko kecairan, risiko aliran tunai serta risiko mata wang. Objektif dan polisi pengurusan risiko kewangan secara keseluruhan adalah bertujuan meminimalkan risiko dalam mencapai pulangan optimum kepada KWAP.

2.1 Risiko Pasaran

Risiko pasaran utama bagi aktiviti pelaburan KWAP adalah risiko kadar faedah, risiko ekuiti dan risiko mata wang asing. Pengukur utama risiko pasaran yang digunakan oleh KWAP adalah Risiko-pada-Nilai (VaR) dan ujian senario/tekanan. VaR digunakan untuk mengukur kemungkinan kerugian paling besar yang boleh berlaku pada kadar kebarangkalian lima peratus (5%) dalam tempoh sepuluh hari dagangan, manakala ujian senario/tekanan mengukur sensitiviti nilai pasaran pelaburan menggunakan senario-senario hipotetikal dan/atau sejarah.

2.2 Risiko Kredit

KWAP memastikan risiko kredit adalah terkawal dengan membuat pemantauan berterusan terhadap kedudukan kewangan dan prestasi kredit pihak rakan niaga, peminjam dan penerbit yang berkaitan.

2.3 Risiko Kecairan Dan Aliran Tunai

KWAP mengurus risiko kecairan dan aliran tunai dengan memastikan tunai yang mencukupi pada setiap masa dan menyediakan peruntukan dana yang mencukupi bagi memenuhi anggaran komitmen bagi perbelanjaan operasi dan liabiliti kewangan.

2.4 Risiko Mata Wang

Pendedahan terhadap risiko perubahan kadar tukaran mata wang asing yang kurang baik diantara mata wang meningkat disebabkan oleh peningkatan pelaburan antarabangsa KWAP. Langkah pengawalan utama telah dilaksanakan untuk memastikan pengurusan risiko mata wang yang berkesan dan berada di dalam tahap toleransi KWAP.

2.5 Risiko Reputasi

KWAP komited untuk memastikan risiko reputasi dikenal pasti, dianalisis, ditangani dan diimbangi secukupnya. Rangka kerja Pengurusan Risiko Reputasi telah ditubuhkan untuk memastikan pendekatan risiko yang berstruktur dan jelas, dan untuk menyediakan panduan mengenai amalan pengurusan risiko reputasi di KWAP. Ini termasuk analisis persekitaran, penilaian risiko dan proses peningkatan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2015

3. RINGKASAN DASAR PERAKAUNAN PENTING

3.1 ASAS PERAKAUNAN

Penyata Kewangan telah disediakan di bawah konvensyen kos sejarah sejajar dengan Akta Kumpulan Wang Persaraan 2007 (Akta 662) mengikut Piawaian Perakaunan Bagi Entiti Persendirian (PERS) yang diluluskan bagi entiti-entiti persendirian di Malaysia.

Penyata Kewangan merangkumi aktiviti-aktiviti berkenaan dengan pentadbiran Dana KWAP di dalam dan luar negara.

Persembahan Penyata Kewangan adalah dalam Ringgit Malaysia (RM) dan semua angka dibundarkan kepada ribuan Ringgit Malaysia yang terhampir, melainkan jika dinyatakan sebaliknya.

3.2 ENTITI EKONOMI DALAM KUMPULAN

3.2.1 Pelaburan Dalam Syarikat Subsidiari

Syarikat subsidiari ialah entiti di mana KWAP mempunyai kuasa kawalan atas dasar kewangan dan operasi untuk memperolehi faedah daripada aktiviti-aktivitinya, secara dasarnya melalui pegangan melebihi 50 peratus hak mengundi. Pelaburan dalam KWAP Managed Investment Trust (Australia), KWAP Managed Investment Trust 2 (Australia), KWAP Managed Investment Trust 3 (Australia), Prima Ekuiti (UK) Limited, Prima Harta (Jersey) Unit Trust dan Prima Harta 2 (Jersey) Unit Trust adalah dikategorikan sebagai pelaburan dalam syarikat subsidiari selaras dengan definisi ini.

Pelaburan dalam syarikat subsidiari dinyatakan dalam Penyata Kewangan menurut kaedah kos sejajar dengan MASB 11. Kos luaran yang menyumbang secara terus ke atas pengambilalihan syarikat subsidiari dimasukkan sebagai sebahagian daripada kos pengambilalihan. Syarikat subsidiari digabungkan sepenuhnya dari tarikh pengambilalihan kawalan oleh KWAP dan diasingkan dari tarikh kawalan luput.

Pelaburan saham tidak tersiar harga di dalam syarikat subsidiari dinyatakan pada kos dan nilainya diselaraskan kepada nilai boleh diperolehi dengan mengambil kira kerugian terjejas dalam tahun yang berkaitan, jika ada. Polisi berhubung dengan pengiktirafan dan pengukuran kerugian terjejas adalah seperti yang dinyatakan di Nota 3.4.

Penyata Kewangan digabungkan adalah termasuk Penyata Kewangan KWAP, syarikat subsidiari dan bersekutu. Segala urusan niaga dan baki yang material di antara syarikat-syarikat dalam kumpulan dilupakan dan Penyata Kewangan gabungan hanya menggambarkan urusan niaga luaran KWAP.

3.2.2 Pelaburan Dalam Syarikat Bersekutu

Syarikat bersekutu adalah entiti dimana KWAP mempunyai pengaruh ketara, tetapi bukan kawalan, dimana secara dasarnya KWAP mempunyai pegangan ekuiti jangka panjang dan hak mengundi di antara 20 peratus hingga 50 peratus. Pengaruh ketara ialah kuasa untuk mengambil bahagian dalam keputusan kewangan dan polisi operasi dalaman syarikat bersekutu tetapi bukan kuasa untuk mengawal polisi-polisi tersebut. Pelaburan dalam ValueCap Sdn. Bhd, Tap Crunch Sdn. Bhd. dan Tap Crunch International Sdn. Bhd. adalah dikategorikan sebagai pelaburan dalam syarikat bersekutu selaras dengan definisi ini. Pelaburan dalam syarikat bersekutu dinyatakan di dalam Penyata Kewangan menurut kaedah ekuiti sejajar dengan MASB 12.

Pelaburan saham tidak tersiar harga di dalam syarikat bersekutu dinyatakan pada kos dan nilainya diselaraskan kepada nilai boleh diperolehi dengan mengambil kira kerugian terjejas dalam tahun yang berkaitan, jika ada. Polisi berhubung dengan pengiktirafan dan pengukuran kerugian terjejas adalah seperti yang dinyatakan di Nota 3.4.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2015

3. RINGKASAN DASAR PERAKAUNAN PENTING (SAMBUNGAN)

3.3 PELABURAN HARTANAH, PERABOT, DAN PERALATAN

3.3.1 Pengiktirafan dan Penilaian

Pelaburan saham tidak tersiar harga di dalam syarikat bersekutu dinyatakan pada kos dan nilainya diselaraskan kepada nilai boleh diperolehi dengan mengambil kira kerugian terjejas dalam tahun yang berkaitan, jika ada.

Kos termasuk perbelanjaan yang terlibat secara langsung dalam pembelian aset tersebut dan kos-kos lain yang terlibat secara langsung dalam membawa aset kepada keadaan sedia guna bagi tujuan kegunaan aset tersebut dan kos-kos meroboh, memindah dan mengembalikan kepada keadaan asal tempat di mana aset itu berada.

3.3.2 Kerugian Penjajasan

Polisi untuk pengiktirafan dan penilaian kerugian terjejas akan diguna sekiranya nilai dibawa aset melebihi nilai boleh diperolehi seperti dinyatakan di Nota 3.4.

3.3.3 Kos Selepasnya

Kos untuk menggantikan sebahagian daripada item hartanah atau peralatan diiktiraf di dalam nilai dibawa item tersebut jika ianya berkebarangkalian besar bahawa faedah ekonomi masa hadapan akan diterima oleh KWAP dan kosnya boleh dinilai dengan yakin. Nilai dibawa bahagian yang diganti tersebut akan dikeluarkan. Kos penyenggaraan bulanan hartanah dan peralatan diiktiraf di dalam Penyata Pendapatan sebaik ianya ditanggung.

3.3.4 Susut Nilai

Kerja dalam kemajuan dan lukisan bukan berasaskan lukisan air tidak disusut nilaikan. Susut nilai dinyatakan menurut kaedah garis lurus kecuali pelaburan dalam aset hartanah yang dikategorikan sebagai kumpulan nilai rendah di mana susut nilai dinyatakan berdasarkan kepada kaedah baki berkurangan. Susut nilai dikira bagi mengurangkan kos aset kepada nilai sisa sepanjang anggaran jangka hayat penggunaan aset-aset tersebut.

Kadar susut nilai hartanah dan peralatan adalah seperti berikut:

(a) Tanah Pegangan Pajak	99 tahun hayat kegunaan
(b) Bangunan	2.50% setahun
(c) Pengubahsuaian Pejabat	16.67% setahun
(d) Pelaburan Hartanah – kumpulan nilai rendah	18.75% setahun
(e) Perkakasan Komputer	20.00% setahun
(f) Perabot Pejabat	20.00% setahun
(g) Peralatan Gimnasium	20.00% setahun
(h) Peralatan Pejabat	20.00% setahun
(i) Lukisan	20.00% setahun
(j) Kenderaan	20.00% setahun
(k) Perisian Komputer	33.33% setahun
(l) Peralatan Elektronik	33.33% setahun

3. RINGKASAN DASAR PERAKAUNAN PENTING (SAMBUNGAN)

3.3 PELABURAN HARTANAH, PERABOT, DAN PERALATAN (SAMBUNGAN)

3.3.4 Susut Nilai (sambungan)

Nilai sisa bersih, jangka hayat dan kaedah susut nilai aset disemak semula dan diselaraskan pada setiap akhir tahun kewangan bagi memastikan keseragaman amaun, kaedah dan tempoh susut nilai dengan anggaran sebelumnya.

3.3.5 Pelupusan

Aset dihapuskira apabila dilupuskan atau apabila tiada faedah ekonomi yang dijangka pada masa hadapan daripada penggunaan atau pelupusannya. Perbezaan di antara perolehan bersih atas pelupusan, jika ada, dengan nilai dibawa aset berkenaan adalah diiktiraf di dalam Penyata Untung atau Rugi dan Pendapatan Komprehensif yang Lain.

3.4 PENJEJASAN ASET

Aset yang tidak mempunyai jangka hayat adalah tidak tertakluk kepada pelunasan tetapi disemak untuk menentukan keperluan penjejasan setiap akhir tahun kewangan. Aset yang tertakluk kepada pelunasan akan diselaraskan untuk penjejasan apabila berlaku peristiwa atau perubahan pada keadaan yang menunjukkan nilai dibawa berkemungkinan tidak akan diperolehi. Jika jelas terdapat tanda-tanda penjejasan aset, nilai aset boleh direalisasikan dianggarkan untuk menentukan amaun kerugian terjejas.

Kerugian terjejas diiktiraf di dalam Penyata Pendapatan apabila nilai dibawa aset melebihi nilai boleh diperoleh. Nilai boleh diperoleh adalah nilai yang lebih tinggi di antara nilai saksama aset ditolak kos jualan atau nilai diguna. Jika terdapat sebarang kenaikan dalam amaun yang boleh diperoleh, ianya diiktiraf di dalam Penyata Pendapatan kecuali terdapat pembalikan kerugian terjejas atas aset yang dinilai semula di mana ianya akan diambil kira ke akaun Lebihan Penilaian Semula di dalam Penyata Kedudukan Kewangan.

Bagi tujuan menilai penjejasan, aset dikumpulkan pada tahap terendah di mana aliran tunai boleh dikenal pasti secara berasingan. Proses penilaian penjejasan aset dilaksanakan ke atas setiap aset secara individu bagi aset yang mempunyai peruntukan elaun rosot nilai pelaburan yang melebihi enam (6) bulan berturut-turut atau penurunan prestasi pelaburan. Penilaian setiap aset mengambil kira tinjauan dan unjuran prestasi aset pelaburan, kedudukan kewangan, aktiviti masa hadapan syarikat serta faktor luaran dan pasaran yang mempengaruhi aktiviti masa hadapan syarikat sebelum penjejasan dan kerugian terjejas direalisasi, jika ada.

3.5 PELABURAN DALAM SEKURITI

Pelaburan utama KWAP terdiri daripada pelaburan dalam Saham Tersiar Harga, Sekuriti Hutang Kerajaan, Sekuriti Hutang Persendirian, Pinjaman dan Dana Ekuiti Persendirian.

3.5.1 Saham Tersiar Harga

Butir terperinci perakaunan dan pengiktirafan Saham Tersiar Harga adalah seperti berikut:

(a) Pendedahan Nilai Pelaburan Saham Tersiar Harga Di Penyata Kewangan

Pelaburan Saham Tersiar Harga hendaklah didedahkan di Penyata Kewangan pada nilai kos atau nilai pasaran, mana yang terendah, pada akhir tahun kewangan. Nilai kos ditentukan berdasarkan harga belian bersih saham, manakala nilai pasaran adalah berdasarkan pada harga penutup saham pada tarikh Penyata Kedudukan Kewangan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2015**3. RINGKASAN DASAR PERAKAUNAN PENTING (SAMBUNGAN)****3.5 PELABURAN DALAM SEKURITI (SAMBUNGAN)****3.5.1 Saham Tersiar Harga (sambungan)**

Butir terperinci perakaunan dan pengiktirafan Saham Tersiar Harga adalah seperti berikut: (sambungan)

(b) Penentuan Elaun Rosot Nilai

Pengiraan elaun rosot nilai belum direalisasi dikira berdasarkan portfolio secara individu dan diperuntukkan elaun rosot nilai pelaburan sebanyak 100% atas kos atau harga pasaran, mana yang terendah, pada tarikh berakhir sesuatu tempoh kewangan berdasarkan IAS 25. Nilai buku Saham Tersiar Harga akan dikurangkan melalui penggunaan elaun rosot nilai. Sekiranya dalam tahun berikutnya saham tersebut telah dijual atau harga pasaran saham lebih tinggi daripada kos, maka kerugian belum direalisasi tersebut akan diselaraskan sebagai pendapatan di dalam Penyata Pendapatan dengan amaun pelarasan terhad kepada baki elaun rosot nilai yang telah diperuntukkan sebelumnya. Peruntukan elaun rosot nilai pelaburan juga dilaksanakan bagi pelaburan selepas penjejasan.

(c) Perakaunan Jualan Pelaburan Saham Tersiar Harga

Apabila terdapat jualan dalam pelaburan Saham Tersiar Harga, perbezaan di antara nilai perolehan bersih atas jualan dan nilai dibawa pelaburan akan dinyatakan di dalam Penyata Pendapatan bagi tahun kewangan.

3.5.2 Sekuriti Hutang Kerajaan

Pelaburan dalam Sekuriti Hutang Kerajaan dengan tujuan pegangan hingga tarikh matang, dinyatakan pada nilai buku yang dikira dari nilai kos dan diselaraskan jika perlu, bagi pelunasan premium dan penambahan diskaun dari tarikh pembelian hingga tarikh matang.

3.5.3 Sekuriti Hutang Persendirian

Pelaburan dalam Sekuriti Hutang Persendirian seperti Bon dan Nota Jangka Sederhana dengan tujuan pegangan hingga tarikh matang, dinyatakan pada nilai buku yang dikira dari nilai kos dan diselaraskan jika perlu, bagi pelunasan premium dan penambahan diskaun daripada tarikh pembelian hingga tarikh matang.

3.5.4 Pinjaman

Pinjaman kepada Kerajaan Persekutuan, pihak berkuasa tempatan, perbadanan korporat dan syarikat yang diluluskan dengan tujuan pegangan hingga tarikh matang dinyatakan pada nilai par hingga tarikh matang.

3.5.5 Dana Ekuiti Persendirian

Pelaburan dalam Dana Ekuiti Persendirian dinyatakan pada kos tolak pemulangan modal. Peruntukan elaun rosot nilai pelaburan ditentukan sebanyak 100% atas kos atau harga saksama pelaburan, mana yang terendah, di peringkat dana secara individu. Nilai buku Dana Ekuiti Persendirian akan dikurangkan melalui penggunaan peruntukan elaun rosot nilai pelaburan.

3. RINGKASAN DASAR PERAKAUNAN PENTING (SAMBUNGAN)

3.6 MATA WANG ASING

3.6.1 Fungsi dan Persembahan Mata Wang

Penyata Kewangan dipersembahkan dalam Ringgit Malaysia (RM), iaitu mata wang utama dalam persekitaran ekonomi dimana KWAP beroperasi (mata wang fungsian).

3.6.2 Pertukaran Mata Wang Asing

Urusniaga dalam mata wang asing ditukarkan dan direkodkan dalam Ringgit Malaysia dengan menggunakan kadar tukaran pada tarikh urusniaga. Item kewangan yang didominasi dalam mata wang asing atau pegangan mata wang asing oleh KWAP diterjemahkan dengan menggunakan kadar tukaran penutup pada tarikh Lembaran Imbangan. KWAP akan menguruskan pendedahan terhadap mata wang asing secara proaktif.

Perbezaan kadar tukaran mata wang berikutan penjelasan item kewangan dan terjemahan item kewangan pada tarikh Lembaran Imbangan diiktiraf di dalam Penyata Pendapatan. Perbezaan kadar tukaran mata wang bagi item bukan kewangan diiktiraf dalam ekuiti jika untung atau rugi item bukan mata wang diiktiraf di dalam ekuiti.

Manakala perbezaan kadar pertukaran mata wang bagi item bukan kewangan diiktiraf di dalam Penyata Pendapatan jika untung atau rugi item bukan kewangan diiktiraf di dalam Penyata Pendapatan.

3.6.3 Syarikat Dalam Kumpulan

Keputusan dan kedudukan kewangan KWAP dan syarikat subsidiari dengan mata wang fungsian yang berbeza dengan mata wang persembahan adalah diterjemahkan kepada mata wang persembahan seperti berikut:

- (a) Aset dan liabiliti bagi setiap Lembaran Imbangan yang dipersembahkan diterjemahkan pada kadar tukaran mata wang penutup pada tarikh Penyata Kedudukan Kewangan;
- (b) Pendapatan dan perbelanjaan bagi setiap Penyata Pendapatan diterjemahkan pada kadar tukaran purata; dan
- (c) Semua perbezaan kadar tukaran mata wang dinyatakan sebagai komponen berasingan dalam ekuiti.

3.7 PERUNTUKAN KUMPULAN WANG TERKANUN

KWAP menerima peruntukan tahunan daripada Kerajaan Persekutuan mengikut seksyen 13, Akta Kumpulan Wang Persaraan 2007 (Akta 662).

3.8 CARUMAN PENCEN

Caruman pencen diiktiraf apabila caruman tersebut diterima daripada Badan Berkanun, Pihak Berkuasa Tempatan dan Agensi-agensi lain serta syer Kerajaan, ganjaran dan potongan lain sejajar dengan Akta Pencen Badan-Badan Berkanun dan Pihak Berkuasa Tempatan 1980 (Akta 239) dan Pekeliling Perkhidmatan No. 12/2008. Denda atas caruman lewat bayar diiktiraf dan diakaunkan mengikut asas tunai.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2015

3. RINGKASAN DASAR PERAKAUNAN PENTING (SAMBUNGAN)

3.9 PENGIKTIRAFAN PENDAPATAN DAN PERBELANJAAN

Pendapatan dan perbelanjaan diiktiraf berasaskan prinsip akruan.

3.10 CUKAI

KWAP dikecualikan daripada cukai pendapatan di bawah seksyen 127[3A] Akta Cukai Pendapatan 1967 bagi semua pendapatan daripada punca domestik. Semua pendapatan daripada punca antarabangsa adalah tertakluk kepada kadar dan undang-undang cukai negara terbabit.

3.11 TUNAI DAN KESETARAAN TUNAI

Tunai dan kesetaraan tunai terdiri daripada baki bank dan wang tunai, deposit di bank dan institusi kewangan lain serta pelaburan berjangka pendek yang mempunyai kecairan tinggi dengan tempoh kematangan dalam tempoh satu (1) tahun dari tarikh mula pegangan dan sedia ditukar dalam bentuk tunai dengan risiko perubahan nilai yang rendah. Penyata Aliran Tunai disediakan mengikut kaedah secara tidak langsung.

3.12 MANFAAT PEKERJA

3.12.1 Manfaat Jangka Pendek

Upah, gaji, bonus dan sumbangan keselamatan sosial serta manfaat–manfaat lain seperti faedah perubatan dan elaun diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam tahun di mana pekerja menyumbangkan perkhidmatan kepada KWAP.

3.12.2 Pelan Caruman Wajib

Sepertimana yang dikehendaki oleh undang-undang, KWAP mencarum kepada Kumpulan Wang Simpanan Pekerja (KWSP) dan Pertubuhan Keselamatan Sosial (PERKESO) bagi pekerjanya. Caruman tersebut diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam Penyata Pendapatan apabila ditanggung.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2015

LAPORAN TAHUNAN 2015
KUMPULAN WANG PERSARAAN
(DIPERBADANKAN)

SEKSYEN 07
PENYATA KEWANGAN

4. PELABURAN HARTANAH, PERABOT DAN PERALATAN

KUMPULAN	PELABURAN	UBAHSUAI		PERABOT	PERALATAN	PERALATAN			PERISISAN	KERJA	
	HARTANAH	PEJABAT	KOMPUTER	PEJABAT	GIMNASIUM	PEJABAT	LUKISAN	KENDERAAN	KOMPUTER	DALAM	JUMLAH
	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)
Kos											
Pada 1 Januari 2015	5,213,624	4,754	4,843	1,697	169	1,960	431	393	5,683	950	5,234,504
Penambahan	2,001,143	131	278	54	-	344	18	154	656	525	2,003,303
Pelarasan/Pelupusan	-	-	(57)	-	-	(3)	-	-	-	(645)	(705)
Pada 31 Disember 2015	7,214,767	4,885	5,064	1,751	169	2,301	449	547	6,339	830	7,237,102

Susutnilai Berkumpul

Pada 1 Januari 2015	243,669	4,314	3,318	1,422	38	1,153	35	138	3,123	-	257,210
Caj Bagi Tahun Semasa	150,547	151	480	85	34	409	2	102	1,527	-	153,337
Pelarasan/Pelupusan	-	-	(57)	-	-	(3)	-	-	-	-	(60)
Pada 31 Disember 2015	394,216	4,465	3,741	1,507	72	1,559	37	240	4,650	-	410,487

Nilai Dibawa

Pada 31 Disember 2015	6,820,551	420	1,323	244	97	742	412	307	1,689	830	6,826,615
------------------------------	------------------	------------	--------------	------------	-----------	------------	------------	------------	--------------	------------	------------------

Kos

Pada 1 Januari 2014	4,237,010	4,754	4,022	2,138	169	1,502	381	367	4,054	1,327	4,255,724
Penambahan	976,614	-	902	44	-	519	50	86	1,629	3,165	983,009
Pelarasan/Pelupusan	-	-	(81)	(485)	-	(61)	-	(60)	-	(3,542)	(4,229)
Pada 31 Disember 2014	5,213,624	4,754	4,843	1,697	169	1,960	431	393	5,683	950	5,234,504

Susutnilai Berkumpul

Pada 1 Januari 2014	129,590	4,131	3,070	1,773	4	772	-	125	1,909	-	141,374
Caj Bagi Tahun Semasa	114,079	183	328	133	34	441	18	73	1,214	-	116,503
Pelarasan/Pelupusan	-	-	(80)	(484)	-	(60)	17	(60)	-	-	(667)
Pada 31 Disember 2014	243,669	4,314	3,318	1,422	38	1,153	35	138	3,123	-	257,210

Nilai Dibawa

Pada 31 Disember 2014	4,969,955	440	1,525	275	131	807	396	255	2,560	950	4,977,294
------------------------------	------------------	------------	--------------	------------	------------	------------	------------	------------	--------------	------------	------------------

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2015

4. PELABURAN HARTANAH, PERABOT DAN PERALATAN (SAMBUNGAN)

Hartanah pelaburan merujuk kepada hartanah pelaburan domestik iaitu tanah dan bangunan yang dipegang oleh KWAP serta hartanah pelaburan iaitu tanah dan bangunan yang dipegang oleh KWAP MIT, KWAP MIT 2, KWAP MIT 3, KWAP MIT 4, Prima Harta dan Prima Harta 2.

Hartanah pelaburan domestik yang dipegang oleh KWAP adalah Menara Integra, Kuala Lumpur dan tanah pegangan pajakan iaitu Jalan Stonor, PT 79 Seksyen 63, Kuala Lumpur. Susut nilai dikenakan bagi bangunan itu pada 2.5% setahun mengikut kaedah garis lurus manakala susut nilai yang dikenakan bagi tanah pegangan pajak adalah sembilan puluh sembilan (99 tahun) setahun mengikut kaedah garis lurus.

Pelaburan hartanah oleh KWAP MIT adalah pelaburan dalam 737 Bourke Street di Melbourne dan 20 Bridge Street di Sydney, Australia. Caj susut nilai bagi pelaburan hartanah KWAP MIT adalah 2.50% setahun pada asas garis lurus.

Pelaburan hartanah oleh KWAP MIT 2 adalah pelaburan dalam 179 Turbot Street di Brisbane, Australia. Caj susut nilai bagi pelaburan hartanah KWAP MIT 2 adalah 2.50% setahun pada asas garis lurus.

Pelaburan hartanah oleh KWAP MIT 3 adalah pelaburan dalam 747 Collins Street di Melbourne, Australia. Caj susut nilai bagi pelaburan hartanah bagi KWAP MIT 3 adalah 2.50% setahun pada asas baki berkurangan.

Pelaburan hartanah oleh KWAP MIT 4 adalah pelaburan dalam 38 Bernera Road (Prestons), 133 Lenore Drive (Erskine Park), 1 Griffin Crescent (Brendale) dan 145 Lenore Drive di Sydney, Australia. Caj susut nilai bagi pelaburan hartanah bagi KWAP MIT 4 adalah 2.50% setahun pada asas garis lurus.

Pelaburan hartanah oleh Prima Harta adalah pelaburan dalam 10 Gresham Street dan 88 Wood Street di London, United Kingdom. Caj susut nilai bagi pelaburan hartanah Prima Harta adalah 2.50% setahun pada asas garis lurus.

Pelaburan hartanah oleh Prima Harta 2 adalah pelaburan dalam Intu Uxbridge di West London, United Kingdom. Caj susut nilai bagi pelaburan hartanah Prima Harta 2 adalah 2.5% setahun pada asas garis lurus.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2015

LAPORAN TAHUNAN 2015
KUMPULAN WANG PERSARAAN
(DIPERBADANKAN)

SEKSYEN 07
PENYATA KEWANGAN

171

4. PELABURAN HARTANAH, PERABOT DAN PERALATAN (SAMBUNGAN)

KWAP	PELABURAN	UBAHSUAI		PERABOT	PERALATAN	PERALATAN			PERISISAN	KERJA	
	HARTANAH	PEJABAT	KOMPUTER	PEJABAT	GIMNASIUM	PEJABAT	LUKISAN	KENDERAAN	KOMPUTER	DALAM	JUMLAH
	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)
Kos											
Pada 1 Januari 2015	-	4,754	4,843	1,697	169	1,476	431	393	5,683	950	20,396
Penambahan	1,205,740	131	278	54	-	56	18	154	656	525	1,207,612
Pelarasan/Pelupusan	-	-	(57)	-	-	(3)	-	-	-	(645)	(705)
Pada 31 Disember 2015	1,205,740	4,885	5,064	1,751	169	1,529	449	547	6,339	830	1,227,303

Susutnilai Berkumpul

Pada 1 Januari 2015	-	4,314	3,318	1,422	38	954	35	138	3,123	-	13,342
Caj Bagi Tahun Semasa	19,983	151	480	85	34	191	2	102	1,527	-	22,555
Pelarasan/Pelupusan	-	-	(57)	-	-	(3)	-	-	-	-	(60)
Pada 31 Disember 2015	19,983	4,465	3,741	1,507	72	1,142	37	240	4,650	-	35,837

Nilai Dibawa

Pada 31 Disember 2015	1,185,757	420	1,323	244	97	387	412	307	1,689	830	1,191,466
------------------------------	------------------	------------	--------------	------------	-----------	------------	------------	------------	--------------	------------	------------------

Kos

Pada 1 Januari 2014	-	4,754	4,022	2,138	169	1,502	381	367	4,054	1,329	18,716
Penambahan	-	-	902	44	-	35	50	86	1,629	3,165	5,911
Pelarasan/Pelupusan	-	-	(81)	(485)	-	(61)	-	(60)	-	(3,544)	(4,231)
Pada 31 Disember 2014	-	4,754	4,843	1,697	169	1,476	431	393	5,683	950	20,396

Susutnilai Berkumpul

Pada 1 Januari 2014	-	4,131	3,070	1,773	4	772	-	125	1,909	-	11,784
Caj Bagi Tahun Semasa	-	183	328	133	34	242	18	73	1,214	-	2,225
Pelarasan/Pelupusan	-	-	(80)	(484)	-	(60)	17	(60)	-	-	(667)
Pada 31 Disember 2014	-	4,314	3,318	1,422	38	954	35	138	3,123	-	13,342

Nilai Dibawa

Pada 31 Disember 2014	-	440	1,525	275	131	522	396	255	2,560	950	7,054
------------------------------	----------	------------	--------------	------------	------------	------------	------------	------------	--------------	------------	--------------

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2015

5. PELABURAN

KUMPULAN DAN KWAP	2015		2014	
	KOS/NILAI BUKU (RM'000)	NILAI PASARAN (RM'000)	KOS/NILAI BUKU (RM'000)	NILAI PASARAN (RM'000)
Saham Tersiar Harga	45,113,798	42,316,094	40,143,589	39,731,211
Peruntukan Elaun Rosot Nilai	(1,371,901)		(847,330)	
Penjejasan Pelaburan	(2,974,508)		(1,128,712)	
	40,767,389		38,167,547	
Saham Tidak Tersiar Harga	-	-	393,136	-
Sekuriti Hutang Kerajaan	30,999,100	30,470,694	30,705,903	30,362,477
Pelunasan Premium	(47,512)		(90,338)	
	30,951,588		30,615,565	
Sekuriti Hutang Persendirian	21,460,563	21,555,896	18,531,130	18,681,933
Penambahan Diskaun	20,379		(12,392)	
	21,480,942		18,518,738	
Penyertaan Dalam Dana Ekuiti Persendirian	1,375,095	-	734,109	-
Peruntukan Elaun Rosot Nilai	(57,397)		(13,927)	
Penjejasan Pelaburan	(9,482)		(9,482)	
	1,308,216		710,700	
Pinjaman*	11,717,711	-	11,808,482	-
Pelaburan Lain	-	-	464,500	-
	106,225,846		100,678,668	

* Kemudahan dikaji semula dengan secara progresif pada setiap tahun termasuk kemudahan bernilai RM150 juta melalui proses penyusunan semula.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2015

LAPORAN TAHUNAN 2015
KUMPULAN WANG PERSARAAN
(DIPERBADANKAN)

SEKSYEN 07
PENYATA KEWANGAN

5. PELABURAN (SAMBUNGAN)

Struktur kematangan kasar bagi Sekuriti Hutang Kerajaan, Sekuriti Hutang Persendirian dan Bon Antarabangsa (tidak termasuk Pengurus Dana Bon Luar) adalah seperti berikut:

	2015	2014
KUMPULAN DAN KWAP	(RM'000)	(RM'000)
Matang Dalam Tempoh 12 bulan	644,021	4,714,140
Matang Dalam Tempoh Melebihi 12 bulan	45,282,693	44,754,305
	45,926,714	49,468,445

6. PELABURAN DALAM SYARIKAT SUBSIDIARI

Ringkasan pelaburan dalam syarikat subsidiari:

	NOTA	KUMPULAN		KWAP	
		2015	2014	2015	2014
		(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)
KWAP Managed Investment Trust (KWAP MIT)	6.1	-	-	375,157	342,175
KWAP Managed Investment Trust 2 (KWAP MIT 2)	6.2	-	-	254,757	232,360
KWAP Managed Investment Trust 3 (KWAP MIT 3)	6.3	-	-	242,662	221,328
KWAP Managed Investment Trust 3 (KWAP MIT 4)	6.4	-	-	750,748	-
Prima Ekuiti (UK) Limited (Prima Ekuiti)	6.5	-	-	319	272
Prima Harta (Jersey) Unit Trust (Prima Harta)	6.6	-	-	1,078,785	922,739
Prima Harta 2 (Jersey) Unit Trust (Prima Harta 2)	6.7	-	-	1,124,986	962,257
		-	-	3,827,414	2,681,131

Syarikat subsidiari KWAP tidak diaudit oleh Jabatan Audit Negara, Malaysia.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2015

6. PELABURAN DALAM SYARIKAT SUBSIDIARI (SAMBUNGAN)

6.1 PELABURAN DALAM KWAP MANAGED INVESTMENT TRUST (KWAP MIT)

	KWAP	
	2015	2014
	(RM'000)	(RM'000)
Unit Pegangan		
Pada Kos:		
Pada 1 Januari	342,175	349,196
	342,175	349,196
Perbezaan Pertukaran Mata Wang Asing	32,982	(7,021)
Pada 31 Disember	375,157	342,175

Butiran pelaburan dalam KWAP MIT adalah seperti berikut:

NAMA	NEGARA DITUBUHKAN	PEGANGAN EFEKTIF		KEGIATAN UTAMA	UNIT PEGANGAN KWAP	
		2015	2014		AUD 1.00 SEUNIT	AUD 0.92 SEUNIT
		%	%		1/1/2015	31/12/2015
KWAP Managed Investment Trust	Australia	100	100	Pengurusan Amanah Pelaburan	119,416,001	119,416,001
Amanah Pelaburan Oleh KWAP MIT						
737 Bourke Street Trust*	Australia	100	100	Penyewaan Hartanah	120,538,000	120,413,000
20 Bridge Street Trust**	Australia	100	100	Penyewaan Hartanah	196,878,000	196,878,000

* 737 Bourke Street Trust adalah pada AUD0.56 seunit.

** 20 Bridge Street Trust adalah pada AUD0.56 seunit.

KWAP telah membuat pelaburan awal dalam KWAP MIT pada 4 November 2010 di mana kegiatan utama KWAP MIT adalah pengurusan amanah pelaburan di Melbourne dan Sydney, Australia.

Pada 31 Disember 2014, jumlah unit pegangan KWAP di dalam KWAP MIT adalah 119,416,001 unit pada AUD0.92 seunit dan jumlah unit pegangan KWAP MIT di dalam 737 Bourke Street Trust dan 20 Bridge Street Trust adalah 120,413,000 unit pada AUD0.56 seunit dan 196,878,000 unit pada AUD0.56 seunit. Terdapat juga pinjaman daripada pihak ketiga iaitu OCBC Limited kepada KWAP MIT sebanyak AUD180 juta.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2015

LAPORAN TAHUNAN 2015
KUMPULAN WANG PERSARAAN
(DIPERBADANKAN)

SEKSYEN 07
PENYATA KEWANGAN

6. PELABURAN DALAM SYARIKAT SUBSIDIARI (SAMBUNGAN)

6.2 PELABURAN DALAM KWAP MANAGED INVESTMENT TRUST 2 (KWAP MIT 2)

	KWAP	
	2015 (RM'000)	2014 (RM'000)
Unit Pegangan		
Pada Kos:		
Pada 1 Januari	232,360	538,320
Tolak: Pengurangan Kos Unit	-	(302,850)
	232,360	235,470
Perbezaan Pertukaran Mata Wang Asing	22,397	(3,110)
Pada 31 Disember	254,757	232,360

Butiran pelaburan dalam KWAP MIT 2 adalah seperti berikut:

NAMA	NEGARA DITUBUHKAN	PEGANGAN EFEKTIF		KEGIATAN UTAMA	UNIT PEGANGAN KWAP	
		2015	2014		AUD 0.44 SEUNIT	AUD 0.44 SEUNIT
		%	%		1/1/2015	31/12/2015
KWAP Managed Investment Trust 2	Australia	100	100	Pengurusan Amanah Pelaburan	184,091,606	184,091,606
Amanah Pelaburan Oleh KWAP MIT 2						
179 Turbot Street Trust*	Australia	100	100	Penyewaan Hartanah	184,091,606	184,091,606

* 179 Turbot Street Trust adalah pada AUD1.07 seunit.

KWAP telah membuat pelaburan awal dalam KWAP MIT 2 pada 24 Oktober 2013 di mana kegiatan utama KWAP MIT 2 adalah pengurusan amanah pelaburan di Brisbane, Australia.

Pada 1 Januari 2015, jumlah unit pegangan KWAP di dalam KWAP MIT 2 adalah 184,091,606 AUD0.44 seunit dan jumlah unit pegangan KWAP MIT 2 di dalam 179 Turbot Street Trust adalah 184,091,606 unit pada AUD0.44 seunit.

Pada 31 Disember 2015, jumlah unit pegangan KWAP di dalam KWAP MIT 2 adalah 184,091,606 unit pada AUD0.44 seunit dan jumlah unit pegangan KWAP MIT 2 di dalam 179 Turbot Street Trust adalah 184,091,606 unit pada AUD1.07 seunit.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2015

6. PELABURAN DALAM SYARIKAT SUBSIDIARI (SAMBUNGAN)

6.3 PELABURAN DALAM KWAP MANAGED INVESTMENT TRUST 3 (KWAP MIT 3)

	KWAP	
	2015	2014
	(RM'000)	(RM'000)
Unit Pegangan		
Pada Kos:		
Pada 1 Januari	221,328	518,290
Tolak: Pengurangan Kos Unit	-	(294,030)
	221,328	224,260
Perbezaan Pertukaran Mata Wang Asing	21,334	(2,932)
Pada 31 Disember	242,662	221,328

Butiran pelaburan dalam KWAP MIT 3 adalah seperti berikut:

NAMA	NEGARA DITUBUHKAN	PEGANGAN EFEKTIF		KEGIATAN UTAMA	UNIT PEGANGAN KWAP	
		2015	2014		AUD 0.44 SEUNIT	AUD 0.44 SEUNIT
		%	%		1/1/2015	31/12/2015
KWAP Managed Investment Trust 3	Australia	100	100	Pengurusan Amanah Pelaburan	177,241,500	177,241,500
Amanah Pelaburan Oleh KWAP MIT 3						
747 Collins Street Trust*	Australia	100	100	Penyewaan Hartanah	177,241,500	177,241,500

* 747 Collins Street Trust adalah pada AUD1.00 seunit.

KWAP telah membuat pelaburan awal dalam KWAP MIT 3 pada 12 September 2013 di mana kegiatan utama KWAP MIT 3 adalah pengurusan amanah pelaburan hasil usaha sama 60:40 di antara KWAP dan Lembaga Tabung Haji di Melbourne, Australia.

Jumlah unit pegangan KWAP di dalam KWAP MIT 3 pada 1 Januari 2014 adalah 177,241,500 berharga AUD0.44 seunit dan jumlah unit pegangan KWAP MIT 3 di dalam 747 Collins Street Trust adalah 177,241,500 unit pada AUD0.44 seunit.

Pada 31 Disember 2014 jumlah unit pegangan KWAP di dalam KWAP MIT 3 adalah 177,241,500 unit pada AUD0.44 seunit dan jumlah unit pegangan KWAP MIT 3 di dalam 747 Collins Street Trust adalah pada 177,241,500 unit pada AUD1.00 seunit. Terdapat pinjaman pihak ketiga daripada CIMB kepada KWAP MIT 3 yang berjumlah AUD 0.016 million.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2015

6. PELABURAN DALAM SYARIKAT SUBSIDIARI (SAMBUNGAN)

6.4 PELABURAN DALAM KWAP MANAGED INVESTMENT TRUST 4 (KWAP MIT 4)

	KWAP	
	2015 (RM'000)	2014 (RM'000)
Unit Pegangan		
Pada Kos:		
Pada 1 Januari	-	-
Tambah: Langganan Unit	690,638	-
	690,638	-
Perbezaan Pertukaran Mata Wang Asing	60,110	-
Pada 31 Disember	750,748	-

Butiran pelaburan dalam KWAP MIT 4 adalah seperti berikut:

NAMA	NEGARA DITUBUHKAN	PEGANGAN EFEKTIF		KEGIATAN UTAMA	UNIT PEGANGAN KWAP	
		2015 %	2014 %		AUD 1.00 SEUNIT 1/1/2015	AUD 1.00 SEUNIT 31/12/2015
KWAP Managed Investment Trust 4	Australia	100	-	Pengurusan Amanah Pelaburan	-	232,875,561
Amanah Pelaburan Oleh KWAP MIT 4						
38 Bernera Road Trust	Australia	100	-	Penyewaan Hartanah	-	74,264,999
133 Lenore Drive Trust	Australia	100	-	Penyewaan Hartanah	-	79,537,721
1 Griffin Crescent Trust	Australia	100	-	Penyewaan Hartanah	-	78,592,250
145 Lenore Drive Trust	Australia	100	-	Penyewaan Hartanah	-	6,147,911

KWAP telah membuat pelaburan awal dalam Prima Ekuiti pada 6 Oktober 2014 dimana kegiatan utama KWAP MIT 4 adalah perkhidmatan pengurusan dana bagi pelaburan KWAP di dalam pasaran saham di Sydney, Australia.

Jumlah unit yang dipegang oleh KWAP MIT 4 dalam empat subtrusts adalah 38 Bernera Road Trust, 133 Lenore Drive Trust, 1 Griffin Crescent Trust dan 145 Lenore Drive Trust berjumlah 74,264,999 unit pada AUD1.00 seunit, 79,537,721 unit pada AUD1.00 seunit, 78,592,250 unit pada AUD1.00 seunit dan masing-masing 6,147,911 unit pada AUD1.00 seunit.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2015

6. PELABURAN DALAM SYARIKAT SUBSIDIARI (SAMBUNGAN)

6.5 PELABURAN DALAM PRIMA EKUITI (UK) LIMITED (PRIMA EKUITI)

	KWAP	
	2015	2014
	(RM'000)	(RM'000)
Unit Pegangan		
Pada Kos:		
Pada 1 Januari	272	271
	272	271
Perbezaan Pertukaran Mata Wang Asing	47	1
Pada 31 Disember	319	272

Butiran pelaburan dalam Prima Ekuiti adalah seperti berikut:

NAMA	NEGARA DITUBUHKAN	PEGANGAN EFEKTIF		KEGIATAN UTAMA	UNIT PEGANGAN KWAP	
		2015	2014		GBP 1.00 SEUNIT	GBP 1.00 SEUNIT
		%	%		1/1/2015	31/12/2015
Prima Ekuiti (UK) Limited	United Kingdom	100	100	Perkhidmatan Pengurusan Dana	50,000	50,000

KWAP telah membuat pelaburan awal dalam Prima Ekuiti pada 6 Oktober 2011 sebanyak 2 unit saham biasa pada GBP1.00 seunit secara tunai. Kegiatan utama Prima Ekuiti adalah perkhidmatan pengurusan dana bagi pelaburan KWAP di dalam pasaran saham di United Kingdom dan juga Eropah.

KWAP telah meningkatkan pelaburan dalam Prima Ekuiti pada 31 Januari 2012 sebanyak 49,998 unit saham biasa pada GBP1.00 seunit melalui suntikan modal. Jumlah pegangan saham KWAP dalam Prima Ekuiti pada 31 Disember 2014 adalah 50,000 unit saham biasa pada GBP1.00 seunit masing-masing.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2015

6. PELABURAN DALAM SYARIKAT SUBSIDIARI (SAMBUNGAN)

6.6 PELABURAN DALAM PRIMA HARTA (JERSEY) UNIT TRUST (PRIMA HARTA)

	KWAP	
	2015 (RM'000)	2014 (RM'000)
Unit Pegangan		
Pada Kos:		
Pada 1 Januari	922,739	2,220,270
Tolak: Pengurangan Kos Unit	-	(1,309,882)
	922,739	910,388
Perbezaan Pertukaran Mata Wang Asing	156,046	12,351
Pada 31 Disember	1,078,785	922,739

Butiran pelaburan dalam Prima Harta adalah seperti berikut:

NAMA	NEGARA DITUBUHKAN	PEGANGAN EFEKTIF		KEGIATAN UTAMA	UNIT PEGANGAN KWAP	
		2015	2014		GBP 0.26 SEUNIT	GBP 0.26 SEUNIT
		%	%		1/1/2015	31/12/2015
Prima Harta (Jersey) United Trust	Jersey	100	100	Pengurusan Amanah Pelaburan	655,550,010	655,550,010
Amanah Pelaburan Oleh Prima Harta						
Prima Harta (Jersey) Limited*	Jersey	100	100	Entiti Pegangan	100,001	26,450
10 Gresham Street Unit Trust**	Jersey	100	100	Penyewaan Hartanah	200,000,000	200,050,000
88 Wood Street Trust***	Jersey	100	100	Penyewaan Hartanah	243,354,362	243,568,862

* Prima Harta (Jersey) Limited pada GBP1.00 seunit.

** 10 Gresham Street Unit Trust pada GBP0.41 seunit.

*** 88 Wood Street Trust pada GBP0.49 seunit.

KWAP telah membuat pelaburan awal dalam Prima Harta pada 20 Januari 2012 di mana kegiatan utama Prima Harta adalah pengurusan amanah pelaburan bagi pelaburan hartanah di United Kingdom.

Pada 31 Disember 2014, jumlah unit pegangan KWAP di dalam Prima Harta adalah sebanyak 655,550,010 unit pada GBP0.26 seunit dan jumlah unit pegangan Prima Harta di dalam Prima Harta (Jersey) Limited, 10 Gresham Street Unit Trust dan 88 Wood Street Trust adalah sebanyak 100,001 unit pada GBP1.00 seunit, 200,050,000 unit pada GBP0.41 seunit dan 243,568,362 unit pada GBP0.49 seunit.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2015

6. PELABURAN DALAM SYARIKAT SUBSIDIARI (SAMBUNGAN)

6.7 PELABURAN DALAM PRIMA HARTA 2 (JERSEY) UNIT TRUST (PRIMA HARTA 2)

	KWAP	
	2015 (RM'000)	2014 (RM'000)
Unit Pegangan		
Pada Kos:		
Pada 1 Januari	962,257	-
Tambah: Langganan Unit	-	965,029
	962,257	965,029
Perbezaan Pertukaran Mata Wang Asing	162,729	(2,772)
Pada 31 Disember	1,124,986	962,257

Butiran pelaburan dalam Prima Harta 2 adalah seperti berikut:

NAMA	NEGARA DITUBUHKAN	PEGANGAN EFEKTIF		KEGIATAN UTAMA	UNIT PEGANGAN KWAP	
		2015 %	2014 %		GBP 1.00 SEUNIT 1/1/2015	GBP 1.00 SEUNIT 31/12/2015
Prima Harta 2 (Jersey) United Trust	Jersey	100	-	Pelaburan Amanah	176,667,970	176,667,970
Amanah Pelaburan Oleh Prima Harta 2						
Prima Harta 2 (Jersey) Limited*	Jersey	100	-	Pegangan Entiti	5,302	5,302
Prima Retail (Jersey) Unit Trust**	Jersey	100	-	Penyewaan Hartanah	176,137,866	176,137,866

* Prima Harta 2 (Jersey) Limited pada GBP0.01 seunit.

** Prima Retail (Jersey) Unit Trust pada GBP1.00 seunit.

KWAP telah membuat pelaburan awal dalam Prima Harta 2 pada 5 Jun 2014 di mana kegiatan utama Prima Harta 2 adalah pengurusan amanah pelaburan di West London, United Kingdom.

Pada 31 Disember 2014, jumlah unit pegangan KWAP di dalam Prima Harta 2 adalah sebanyak 176,667,970 unit pada GBP1.00 seunit dan jumlah unit pegangan di dalam Prima Harta 2 (Jersey) Limited dan Prima Retail (Jersey) Unit Trust adalah 5,302 unit pada GBP0.01 seunit dan 176,137,866 unit pada GBP1.00 seunit.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2015

7. PELABURAN DALAM SYARIKAT BERSEKUTU

Ringkasan pelaburan dalam syarikat subsidiari:

	NOTA	KUMPULAN		KWAP	
		2015 (RM'000)	2014 (RM'000)	2015 (RM'000)	2014 (RM'000)
ValueCap Sdn Bhd	7.1	47,240	44,933	16,670	16,670
Tap Crunch Sdn Bhd	7.2	110,915	69,999	70,000	70,000
Tap Crunch International Sdn Bhd	7.3	(3)	(1)	-	-
		158,152	114,931	86,670	86,670

Kesemua syarikat bersekutu KWAP tidak diaudit oleh Jabatan Audit Negara, Malaysia.

7.1 PERATUSAN PEGANGAN DAN KEWANGAN DALAM VALUECAP SDN BHD

	KUMPULAN		KWAP	
	2015 (RM'000)	2014 (RM'000)	2015 (RM'000)	2014 (RM'000)
Pada Kos:				
Saham Tidak Disenarai	16,670	16,670	16,670	16,670
Bahagian Keuntungan Selepas Pengambilalihan Dalam Syarikat Bersekutu	2,841,028	2,844,626	-	-
Bahagian Rezab Penilaian Semula Aset Selepas Pengambilalihan Dalam Syarikat Bersekutu	(291)	-	-	-
Bahagian Kepentingan Bukan Kawalan Selepas Pengambilalihan Dalam Syarikat Bersekutu	7,883	1,686	-	-
	2,865,290	2,862,982	16,670	16,670
Tolak: Dividen Yang Diterima	(2,818,050)	(2,818,049)	-	-
Bahagian Aset Bersih	47,240	44,933	16,670	16,670

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2015

7. PELABURAN DALAM SYARIKAT BERSEKUTU (SAMBUNGAN)

7.1 PERATUSAN PEGANGAN DAN KEWANGAN DALAM VALUECAP SDN BHD (SAMBUNGAN)

Ringkasan maklumat kewangan bagi ValueCap Sdn Bhd, tidak diselaras untuk peratus milikan yang dipegang oleh Kumpulan:

2015	NEGARA DITUBUHKAN	PEGANGAN EFEKTIF %	KEGIATAN UTAMA	HASIL 100% (RM'000)	PENDAPATAN BERSIH 100% (RM'000)	JUMLAH ASET 100% (RM'000)	JUMLAH LIABILITI 100% (RM'000)
ValueCap Sdn Bhd	Malaysia	33.34	Pelaburan Dalam Sekuriti Tersenarai Di Bursa Malaysia	29,851	10,991	3,192,652	3,010,074

2014	NEGARA DITUBUHKAN	PEGANGAN EFEKTIF %	KEGIATAN UTAMA	HASIL 100% (RM'000)	PENDAPATAN BERSIH 100% (RM'000)	JUMLAH ASET 100% (RM'000)	JUMLAH LIABILITI 100% (RM'000)
ValueCap Sdn Bhd	Malaysia	33.34	Pelaburan Dalam Sekuriti Tersenarai Di Bursa Malaysia	370,487	223,332	230,352	36,032

7.2 PERATUSAN PEGANGAN DAN KEWANGAN DALAM TAP CRUNCH SDN BHD

	KUMPULAN		KWAP	
	2015 (RM'000)	2014 (RM'000)	2015 (RM'000)	2014 (RM'000)
Pada Kos:				
Saham Tidak Disenarai	70,000	70,000	70,000	70,000
Bahagian Keuntungan Selepas Pengambilalihan Dalam Syarikat Bersekutu	40,915	(1)	-	-
Bahagian Rezab Penilaian Semula Aset Selepas Pengambilalihan Dalam Syarikat Bersekutu	-	-	-	-
Bahagian Kepentingan Bukan Kawalan Selepas Pengambilalihan Dalam Syarikat Bersekutu	-	-	-	-
	110,915	69,999	70,000	70,000
Tolak: Dividen Yang Diterima	-	-	-	-
Bahagian Aset Bersih	110,915	69,999	70,000	70,000

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2015

LAPORAN TAHUNAN 2015
KUMPULAN WANG PERSARAAN
(DIPERBADANKAN)

SEKSYEN 07
PENYATA KEWANGAN

7. PELABURAN DALAM SYARIKAT BERSEKUTU (SAMBUNGAN)

7.2 PERATUSAN PEGANGAN DAN KEWANGAN DALAM TAP CRUNCH SDN BHD (SAMBUNGAN)

Ringkasan maklumat kewangan bagi Tap Crunch Sdn Bhd, tidak diselaraskan untuk peratus milikan yang dipegang oleh Kumpulan:

2015	NEGARA DITUBUHKAN	PEGANGAN EFEKTIF %	KEGIATAN UTAMA	HASIL 100% (RM'000)	PENDAPATAN BERSIH 100% (RM'000)	JUMLAH ASET 100% (RM'000)	JUMLAH LIABILITI 100% (RM'000)
Tap Crunch Sdn Bhd	Malaysia	50	Pegangan Entiti	8,420	90,232	171,844	20,014

2014	NEGARA DITUBUHKAN	PEGANGAN EFEKTIF %	KEGIATAN UTAMA	HASIL 100% (RM'000)	PENDAPATAN BERSIH 100% (RM'000)	JUMLAH ASET 100% (RM'000)	JUMLAH LIABILITI 100% (RM'000)
Tap Crunch Sdn Bhd	Malaysia	50	Pegangan Entiti	-	(2)	90,000	20,003

7.3 PERATUSAN PEGANGAN DAN KEWANGAN DALAM TAP CRUNCH INTERNATIONAL SDN BHD

	KUMPULAN		KWAP	
	2015 (RM'000)	2014 (RM'000)	2015 (RM'000)	2014 (RM'000)
Pada Kos:				
Saham Tidak Disenarai	-	-	-	-
Bahagian Keuntungan Selepas Pengambilalihan Dalam Syarikat Bersekutu	(3)	(1)	-	-
Bahagian Rezab Penilaian Semula Aset Selepas Pengambilalihan Dalam Syarikat Bersekutu	-	-	-	-
Bahagian Kepentingan Bukan Kawalan Selepas Pengambilalihan Dalam Syarikat Bersekutu	-	-	-	-
	(3)	(1)	-	-
Tolak: Jumlah Dividen Diterima	-	-	-	-
Bahagian Aset Bersih	(3)	(1)	-	-

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2015

7. PELABURAN DALAM SYARIKAT BERSEKUTU (SAMBUNGAN)

7.3 PERATUSAN PEGANGAN DAN KEWANGAN DALAM TAP CRUNCH INTERNATIONAL SDN BHD (SAMBUNGAN)

Ringkasan maklumat kewangan bagi Tap Crunch International Sdn Bhd, tidak diselaras untuk peratus milikan yang dipegang oleh Kumpulan:

2015	NEGARA DITUBUHKAN	PEGANGAN EFEKTIF %	KEGIATAN UTAMA	HASIL 100% (RM'000)	PENDAPATAN BERSIH 100% (RM'000)	JUMLAH ASET 100% (RM'000)	JUMLAH LIABILITI 100% (RM'000)
Tap Crunch International Sdn Bhd	Malaysia	50	Pegangan Entiti	-	(3)	-	5

2014	NEGARA DITUBUHKAN	PEGANGAN EFEKTIF %	KEGIATAN UTAMA	HASIL 100% (RM'000)	PENDAPATAN BERSIH 100% (RM'000)	JUMLAH ASET 100% (RM'000)	JUMLAH LIABILITI 100% (RM'000)
Tap Crunch International Sdn Bhd	Malaysia	50	Pegangan Entiti	-	(2)	-	(2)

8. PINJAMAN KEPADA SYARIKAT SUBSIDIARI DAN BERSEKUTU

	KUMPULAN		KWAP	
	2015 (RM'000)	2014 (RM'000)	2015 (RM'000)	2014 (RM'000)
Pada Kos:				
Pada 1 Januari	10,000	-	643,253	579,007
Tambah: Pengeluaran Pinjaman Kepada Syarikat Subsidi (KWAP MIT 2)	-	-	-	302,851
Pengeluaran Pinjaman Kepada Syarikat Subsidi (KWAP MIT 3)	-	-	-	294,030
Pendahuluan Kepada Syarikat Bersekutu (Tap Crunch Sdn Bhd)	-	10,000	-	10,000
 Tolak: Pulangan Pinjaman (KWAP MIT)	-	-	-	(527,824)
	10,000	10,000	643,253	658,064
Keuntungan/(Kerugian) Atas Tukaran Mata Wang Asing Belum Direalisasi	-	-	61,041	(14,811)
Pada 31 Disember	10,000	10,000	704,294	643,253

Pinjaman kepada syarikat subsidiari iaitu KWAP Managed Investment Trust (KWAP MIT), KWAP Managed Investment Trust 2 (KWAP MIT 2) dan KWAP Managed Investment Trust 3 (KWAP MIT 3), dicatatkan dalam Dolar Australia (AUD), adalah tidak bercagar, tertakluk pada kadar faedah di antara 5.00% hingga 8.00% (2014: 5.00% hingga 8.00%) setahun, tertakluk kepada kajian semula secara tahunan dan dibayar balik atas permintaan.

Pendahuluan kepada syarikat bersekutu iaitu Tap Crunch Sdn. Bhd. dicatatkan dalam Ringgit Malaysia, adalah tidak bercagar dan tiada faedah.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2015

LAPORAN TAHUNAN 2015
KUMPULAN WANG PERSARAAN
(DIPERBADANKAN)

SEKSYEN 07
PENYATA KEWANGAN

9. PENGHUTANG PERNIAGAAN

	KUMPULAN		KWAP	
	2015 (RM'000)	2014 (RM'000)	2015 (RM'000)	2014 (RM'000)
Jualan Saham	60,206	67,892	60,206	67,892
Pendapatan Dividen	56,554	74,525	85,920	95,681
Pendapatan Pengurus Dana Ekuiti Luar	491,598	420,875	491,598	420,875
Faedah Sekuriti Hutang Kerajaan	295,669	289,015	295,669	289,015
Pendapatan Pengurus Dana Bon Luar	162,285	127,227	162,285	127,227
Faedah Sekuriti Hutang Persendirian	163,852	171,070	163,852	171,070
Faedah Pinjaman	130,741	120,091	130,741	128,444
Faedah Pasaran Wang Jangka Pendek	638	13,030	638	13,030
Faedah Simpanan Tetap	2,550	13,602	2,550	13,602
Pendapatan Sewa	8,102	(763)	1,629	-
	1,372,195	1,296,564	1,395,088	1,326,836

10. PENGHUTANG PELBAGAI

	KUMPULAN		KWAP	
	2015 (RM'000)	2014 (RM'000)	2015 (RM'000)	2014 (RM'000)
Tuntutan Pembayaran Balik Cukai Pendapatan	70,870	68,229	70,830	68,184
Tuntutan Pembayaran Balik Pelaburan*	7,254	10,433	7,254	7,254
Pelbagai	12,757	20	9	-
	90,881	78,682	78,093	75,438

- * Tuntutan pembayaran balik pelaburan termasuk amaun sebanyak RM7,254,050 yang telah diberikan oleh mahkamah kepada KWAP berkaitan dengan tindakan undang-undang yang telah dibawa oleh KWAP terhadap sebuah firma pengurusan dana. Pada 1 Ogos 2014 dan 23 Januari 2015, KWAP melalui pihak peguamcara telah membuat tuntutan terhadap jumlah wang penghakiman berkenaan berserta faedah dan kos. Pada 7 Ogos 2015, KWAP menerima Perintah Mahkamah untuk meneruskan proses penggulungan terhadap syarikat pengurusan aset. Penyelesaian itu adalah tertakluk kepada tamatnya proses pembubaran oleh Jabatan Insolvensi Malaysia.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2015

11. DEPOSIT DAN PRABAYAR

	KUMPULAN		KWAP	
	2015 (RM'000)	2014 (RM'000)	2015 (RM'000)	2014 (RM'000)
Pendahuluan Faedah Sekuriti Hutang Kerajaan	7,638	20,215	7,638	20,215
Pendahuluan Faedah Sekuriti Hutang Persendirian	-	82	-	82
Deposit Hartanah	303	-	303	-
Pendahuluan Lain	6	120	6	120
Prabayar Pelbagai	1,276	3,178	1,276	2,004
Deposit Pelbagai	11,680	3,447	11,680	138
Prabayar Berkaitan Dengan Hartanah:				
Perbelanjaan Hartanah	1,315	1,099	-	-
	22,218	28,141	20,903	22,559

12. TUNAI DAN KESETARAAN TUNAI

	KUMPULAN		KWAP	
	2015 (RM'000)	2014 (RM'000)	2015 (RM'000)	2014 (RM'000)
Baki Bank Dan Wang Tunai	441,148	181,399	441,148	181,399
Deposit Dengan Institusi Kewangan:				
Bank Perdagangan	2,236,987	2,327,440	2,236,986	2,327,440
Bank Islam	2,098,519	443,871	2,098,519	443,871
Bank Pembangunan	200,000	500,000	200,000	500,000
Bank Pelaburan	390,015	867,556	390,015	867,556
Baki Bank Dan Wang Tunai Syarikat Subsidiari	902,418	92,676	-	-
	6,269,087	4,412,942	5,366,668	4,320,266

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2015

LAPORAN TAHUNAN 2015
KUMPULAN WANG PERSARAAN
(DIPERBADANKAN)

SEKSYEN 07
PENYATA KEWANGAN

187

13. PEMIUTANG PERNIAGAAN

	KUMPULAN		KWAP	
	2015 (RM'000)	2014 (RM'000)	2015 (RM'000)	2014 (RM'000)
Pengurus Dana	436,013	371,347	435,988	371,347
Deposit	30,818	-	30,818	-
Pemiutang Berkaitan Hartanah:				
Pemiutang Perniagaan	25,345	101,352	-	-
	492,176	472,699	466,806	371,347

14. PEMIUTANG PELBAGAI

	KUMPULAN		KWAP	
	2015 (RM'000)	2014 (RM'000)	2015 (RM'000)	2014 (RM'000)
Sewa Terdahulu	-	-	-	-
Cukai Jualan Kerajaan Belum Bayar	6,246	2,115	1,733	-
Cukai Tambahan Nilai Belum Bayar	-	6,008	-	-
Tuntutan Kepada Syarikat Susidiari	-	-	6,344	3,581
Lain-Lain	21,453	56,380	1,351	1,114
	27,699	64,503	9,428	4,695

15. PERBELANJAAN TERAKRU

	KUMPULAN		KWAP	
	2015 (RM'000)	2014 (RM'000)	2015 (RM'000)	2014 (RM'000)
Peruntukan Bonus	21,225	18,800	21,225	18,800
Peruntukan Perkhidmatan	3,818	22,834	3,818	1,918
Peruntukan Yuran Pengurus Dana Luar	18,332	10,432	18,332	10,432
Peruntukan Yuran Kustodian	2,291	2,139	2,291	2,139
Peruntukan Cukai	1,025	436	1,025	404
Perbelanjaan Berkaitan Hartanah:				
Perbelanjaan Lain	155,184	1,932	1,022	-
	201,875	56,573	47,713	33,693

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2015

16. PERUNTUKAN KUMPULAN WANG TERKANUN

	KUMPULAN		KWAP	
	2015 (RM'000)	2014 (RM'000)	2015 (RM'000)	2014 (RM'000)
Pada 1 Januari	24,101,944	22,601,944	24,101,944	22,601,944
Tambah: Peruntukan Tahun Semasa	500,000	1,500,000	500,000	1,500,000
Pada 31 Disember	24,601,944	24,101,944	24,601,944	24,101,944

17. CARUMAN PENCEN

	NOTA	KUMPULAN		KWAP	
		2015 (RM'000)	2014 (RM'000)	2015 (RM'000)	2014 (RM'000)
Caruman Badan Berkanun, Pihak Berkuasa					
Tempat Dan Agensi Lain	17.1	11,075,303	10,010,946	11,075,303	10,010,946
Caruman Syer Kerajaan, Ganjaran Dan					
Potongan Lain	17.2	32,372,532	30,660,464	32,372,532	30,660,464
		43,447,835	40,671,410	43,447,835	40,671,410

17.1 Caruman Badan Berkanun, Pihak Berkuasa Tempatan Dan Agensi Lain

KWAP menerima caruman bulanan bagi kakitangan yang bertaraf tetap dan berpencen daripada majikan seperti Badan Berkanun, Pihak Berkuasa Tempatan dan Agensi lain. Caruman dibuat berdasarkan kadar 17.5% daripada gaji hakiki bulanan kakitangan.

KUMPULAN DAN KWAP	CARUMAN TERKUMPUL 1/1/15 (RM'000)	TERIMAAN 2015 (RM'000)	BAKI 31/12/15 (RM'000)	CARUMAN TERKUMPUL 1/1/14 (RM'000)	TERIMAAN 2014 (RM'000)	BAKI 31/12/14 (RM'000)
Badan Berkanun	7,925,439	859,392	8,784,831	7,103,235	822,204	7,925,439
Pihak Berkuasa Tempatan	1,994,268	199,840	2,194,108	1,799,358	194,910	1,994,268
Agensi Lain	94,927	5,275	100,202	90,005	4,922	94,927
	10,014,634	1,064,507	11,079,141	8,992,598	1,022,036	10,014,634
Tolak: Tuntutan Bayaran Balik	(3,688)	(150)	(3,838)	(2,581)	(1,107)	(3,688)
	10,010,946	1,064,357	11,075,303	8,990,017	1,020,929	10,010,946

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2015

17. CARUMAN PENCEN (SAMBUNGAN)

17.2 Caruman Daripada Syer Kerajaan

Berikut adalah caruman bahagian Kerajaan, ganjaran dan potongan lain yang diserahkan kepada KWAP apabila pegawai-pegawai awam membuat pengeluaran di bawah Skim Pengeluaran Pekerja Berpencen:

KUMPULAN DAN KWAP	CARUMAN TERKUMPUL 1/1/15 (RM'000)	TERIMAAN 2015 (RM'000)	BAKI 31/12/15 (RM'000)	CARUMAN TERKUMPUL 1/1/14 (RM'000)	TERIMAAN 2014 (RM'000)	BAKI 31/12/14 (RM'000)
KWSP	23,963,862	1,085,931	25,049,793	22,725,648	1,238,214	23,963,862
KWSG	146,664	18	146,682	146,648	16	146,664
KWSG - Sabah	12,479	-	12,479	12,479	-	12,479
LTAT	5,651,739	581,164	6,232,903	5,088,814	562,925	5,651,739
SESCO	45,309	-	45,309	45,309	-	45,309
JPA	928,252	51,885	980,137	867,360	60,892	928,252
Lain-Lain	38,401	990	39,391	37,491	910	38,401
	30,786,706	1,719,988	32,506,694	28,923,749	1,862,957	30,786,706
Tolak: Tuntutan Bayaran Balik	(126,242)	(7,920)	(134,162)	(112,701)	(13,541)	(126,242)
	30,660,464	1,712,068	32,372,532	28,811,048	1,849,416	30,660,464

KWSP adalah merujuk kepada Kumpulan Wang Simpanan Pekerja KWSG adalah merujuk kepada Kumpulan Wang Simpanan Guru, LTAT adalah merujuk kepada Lembaga Tabung Angkatan Tentera, SESCO adalah merujuk kepada Sarawak Electricity Supply Corporation dan JPA adalah merujuk kepada Jabatan Perkhidmatan Awam Malaysia.

18. PINJAMAN

	KUMPULAN		KWAP	
	2015 (RM'000)	2014 (RM'000)	2015 (RM'000)	2014 (RM'000)
KWAP Managed Investment Trust (KWAP MIT)	570,759	528,979	-	-
KWAP Managed Investment Trust 3 (KWAP MIT 3)	51	-	-	-
Prima Harta (Jersey) Unit Trust (Prima Harta)	1,558,388	1,321,653	-	-
	2,129,198	1,850,632	-	-

* Pinjaman kepada subsidiari dinyatakan di dalam Nota 6.1, 6.3 dan 6.5.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2015

19. PENDAPATAN PELABURAN KASAR

	KUMPULAN		KWAP	
	2015 (RM'000)	2014 (RM'000)	2015 (RM'000)	2014 (RM'000)
Keuntungan Jualan Saham	994,609	1,011,209	994,609	1,011,209
Dividen Saham	1,129,556	1,082,659	1,129,556	2,008,688
Pendapatan Pengurus Dana Luar	690,512	542,877	703,739	542,877
Faedah Sekuriti Hutang Kerajaan	1,240,474	1,150,630	1,240,474	1,150,630
Keuntungan Jualan Sekuriti Hutang Kerajaan	67,132	69,383	67,132	69,383
Keuntungan Jualan Sekuriti Hutang Persendirian	16,863	15,267	16,863	15,267
Faedah Sekuriti Hutang Persendirian	743,308	736,572	743,308	736,572
Pelunasan Premium Pelaburan	(4,386)	(45,738)	(4,386)	(45,738)
Pendapatan Pelaburan Dana Ekuiti Persendirian	24,948	4,033	24,948	4,033
Faedah Pinjaman	552,872	642,846	552,872	642,846
Faedah Pinjaman Kepada Syarikat Subsidiari	-	-	32,823	40,795
Faedah Deposit	230,131	192,776	230,131	192,776
Faedah Dari Baki Bank	252	98	252	98
Pendapatan Pelaburan Pelbagai	418,787	105,091	419,624	105,091
Pendapatan Sewa Hartanah	462,770	229,588	86,796	-
	6,567,828	5,737,291	6,238,741	6,474,527

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2015

LAPORAN TAHUNAN 2015
KUMPULAN WANG PERSARAAN
(DIPERBADANKAN)

SEKSYEN 07
PENYATA KEWANGAN

20. PERBELANJAAN OPERASI

	KUMPULAN		KWAP	
	2015 (RM'000)	2014 (RM'000)	2015 (RM'000)	2014 (RM'000)
Gaji Dan Elaun	56,728	45,497	53,356	42,499
Caruman KWSP	9,277	7,658	9,277	7,658
Caruman PERKESO	166	132	166	132
Perkhidmatan dan Bekalan	110,665	100,221	90,196	64,280
Bantuan Pengurusan	750	461	741	461
Susutnilai Atas Hartanah Dan Peralatan	153,336	116,503	22,555	2,225
(Keuntungan)/Kerugian Pelupusan Aset Tetap	-	8	-	8
Cukai Pegangan	6,956	3,644	6,956	3,644
Perbelanjaan Operasi Hartanah	145,478	33,276	10,369	-
Pembayaran Gantian Cuti Rehat	-	-	-	-
Penjejasan Hartanah	(831)	-	-	-
	482,525	307,400	193,616	120,907

Bilangan pekerja KWAP pada 31 Disember 2015 adalah seramai 529 orang (2014: 256 orang).

21. KOMITMEN MODAL

	2015 (RM'000)	2014 (RM'000)
KUMPULAN DAN KWAP		
Dikontrakkan	88,745	950
Kerja Dalam Kemajuan	(9,622)	(950)
Dikontrakkan Tetapi Belum Diperakaunkan Dalam Penyata Kewangan	79,123	-

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2015

22. ANGKA PERBANDINGAN

Beberapa angka perbandingan telah dinyatakan semula untuk menunjukkan perubahan dalam penyata kewangan beraudit seperti berikut:

		SEPERTI DILAPORKAN SEBELUM INI		SEPERTI DINYATAKAN SEMULA	
		(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)
2014	NOTA	KUMPULAN	KWAP	KUMPULAN	KWAP
Aset Bukan Semasa					
Hartanah Dan Peralatan		4,977,294	7,054	-	-
Perabot Dan Peralatan		-	-	7,538	7,054
Hartanah Pelaburan		-	-	4,969,756	-
Pendapatan Pelaburan Kasar					
	19				
Keuntungan Atas Pelupusan Syer		1,016,529	1,016,529	1,011,209	1,011,209
Faedah Diatas Deposit		187,456	187,456	192,776	192,776
Hartanah Pelaburan, Perabot dan Peralatan					
	4				
Penambahan:					
Hartanah Pelaburan		977,098	-	976,614	-
Peralatan Pejabat		35	-	519	-
Susutnilai Semasa:					
Hartanah Pelaburan		114,278	-	114,079	-
Perisian Komputer		242	-	441	-

Lampiran

SEKSYEN 08

194

Istilah

197

Maklumat Perhubungan

ISTILAH

Abenomics

Abenomics merujuk kepada dasar ekonomi diperjuangkan oleh Shinzo Abe sejak Disember 2012 apabila beliau dipilih sebagai Perdana Menteri Jepun untuk penggal kedua di pilihanraya umum. Abenomics adalah berdasarkan “tiga anak panah” iaitu rangsangan fiskal, pelonggaran dasar monetary dan pembaharuan struktur.

AC**Jawatankuasa Audit**

Jawatankuasa Audit adalah sebuah jawatankuasa peringkat Lembaga yang ditugaskan untuk mengawasi laporan dan pendedahan maklumat kewangan. Ahli-ahli jawatankuasa diambil dari kalangan Lembaga di mana seorang Pengerusi dipilih antara ahli-ahli jawatankuasa tersebut.

BCM**Pengurusan Kesenambungan Perniagaan**

Pengurusan Kesenambungan Perniagaan merupakan proses pengurusan yang mengenalpasti insiden yang berpotensi mengancam sesebuah operasi dan menyediakan satu rangka kerja untuk membina ketahanan dan keupayaan untuk bertindak balas secara berkesan demi menjaga kepentingan para pihak berkepentingan utamanya serta memastikan kesinambungan perniagaan selepas kejadian bencana yang dijangkakan.

BCP**Pelan Kesenambungan Perniagaan**

Pelan Kesenambungan Perniagaan (BCP) merupakan natijah daripada proses BCM. Ia mentakrif bagaimana organisasi berkenaan akan bertindak balas semasa berlaku sesuatu krisis atau bencana.

BREXIT**British Exit**

Singkatan perkataan “British Exit” yang merujuk kepada kemungkinan bahawa Britain akan menarik diri daripada Kesatuan Eropah.

BNM**Bank Negara Malaysia**

Bank Negara Malaysia atau BNM merupakan sebuah bank pusat bagi Malaysia. Ditubuhkan pada 26 Januari 1959 sebagai Bank Negara Tanah Melayu, matlamat utama bank ini adalah untuk mengeluarkan matawang, bertindak sebagai jurubank dan penasihat kepada Kerajaan Malaysia serta mengawal situasi kredit negara.

CCS**Pertukaran Matawang Bersilang**

Perjanjian antara dua pihak untuk menukar pembayaran faedah dan pokok daripada denominasi pinjaman dalam dua matawang berbeza.

CRP**Profil Risiko Korporat**

Profil Risiko Korporat adalah alat laporan yang meringkaskan risiko utama yang dihadapi oleh sesebuah organisasi menurut tahap impak dan kebarangkalian ia berlaku.

CSR**Tanggungjawab Sosial Korporat**

Tanggungjawab Sosial Korporat adalah satu bentuk usaha kesukarelawan korporat yang diintegrasikan ke dalam model perniagaan. CSR bermatlamat memastikan organisasi bertanggungjawab ke atas tindakannya, serta memberi impak positif melalui aktiviti melibatkan alam sekitar, kakitangan, masyarakat, pihak berkepentingan dan golongan awam.

DR**Pemulihan Bencana**

Pemulihan Bencana adalah proses, dasar dan prosedur berkaitan persiapan untuk pemulihan atau bencana penyambungan infrastruktur teknologi yang kritikal kepada sesebuah organisasi selepas berlakunya bencana yang disebabkan oleh kesilapan manusia. Pemulihan bencana merupakan satu pecahan kecil dari BCM. Kesenambungan perniagaan melibatkan perancangan untuk memastikan semua aspek sesebuah organisasi kekal berfungsi semasa berlakunya bencana, manakala pemulihan bencana pula memfokus kepada IT atau sistem teknologi yang menyokong fungsi sesebuah organisasi.

EM**Pasaran Baharu**

Pasaran Baharu merupakan negara-negara yang mempunyai aktiviti sosial dan perniagaan yang sedang mengalami proses pertumbuhan dan perindustrian yang pesat. Pada tahun 2010, terdapat lebih 40 pasaran baharu di dunia, di mana ekonomi India dan China merupakan ekonomi terbesar.

ERM**Pengurusan Risiko Menyeluruh**

Pengurusan Risiko Menyeluruh (ERM) dalam organisasi meliputi kaedah dan proses yang digunakan oleh organisasi untuk mengenalpasti, menilai dan mengurus risiko berkaitan organisasi dan matlamatnya.

ESG**Alam Sekitar, Sosial dan Tadbir Urus**

Alam sekitar, sosial dan tadbir urus (ESG) merujuk kepada tiga bidang utama yang dibangunkan sebagai factor penting dalam mengukur kelestarian dan kesan etika pelaburan dalam syarikat atau perniagaan. Di dalam tiga bidang tersebut termasuk satu isu yang kian meningkat yang merangkumi faktor-faktor bukan kewangan termasuk penilaian ekuiti, hartanah, korporat dan pendapatan tetap pelaburan. ESG adalah istilah merangkumi semua kriteria yang digunakan dalam konteks yang dikenali sebagai pelaburan yang bertanggungjawab secara sosial. Pelaburan tanggungjawab sosial adalah antara beberapa konsep yang berkaitan dan pendekatan yang mempengaruhi dan juga, dalam beberapa kes, mentadbir, dan cara pengurusan portfolio aset pelaburan.

GCSP**Penyedia Perkhidmatan Kustodian Global**

Penyedia Perkhidmatan Kustodian Global, biasanya sebuah bank atau institusi kewangan bukan bank, memproses dagangan sekuriti merentas sempadan, menyimpan aset kewangan serta menyediakan perkhidmatan portfolio berkaitan.

GST**Government Service Tax**

Cukai Perkhidmatan Kerajaan adalah cukai penggunaan pelbagai peringkat ke atas barangan dan perkhidmatan. Ia dikenakan ke atas pembekalan barang dan perkhidmatan di setiap peringkat rantaian bekalan daripada pembekal hingga ke peringkat runcit dan pengagihan.

GREXIT**Greece Exit**

Berpotensi keluar Greece dari zon Euro selepas itu ia berkemungkinan besar akan kembali menggunakan Drachma, iaitu matawangnya sendiri sehingga tahun 2001. Singkatan untuk Greece Exit.

ISTILAH

HR**Sumber Manusia**

Sumber Manusia juga merupakan nama fungsi di dalam organisasi yang ditugaskan bagi menggalas keseluruhan tanggungjawab untuk melaksanakan strategi dan dasar berkaitan pengurusan kakitangan.

HRM**Pengurusan Sumber Manusia**

Pengurusan Sumber Manusia adalah suatu pendekatan strategik dan tersusun terhadap pengurusan aset paling bernilai dalam sesebuah organisasi iaitu warga kerja yang menyumbang secara individu atau berkumpulan kepada pencapaian objektif perniagaan.

ICP**Pelan Komunikasi Insiden**

Pelan Komunikasi Insiden dirangka untuk menyediakan satu pelan komunikasi yang tersusun bagi sesebuah organisasi apabila berhadapan dengan krisis atau insiden di mana masa dan sumber adalah terhad. Ia berfungsi sebagai panduan untuk dituruti semasa krisis atau insiden bagi memastikan maklumat penting disampaikan kepada pihak-pihak berkaitan dengan efisien, berkesan serta tepat pada masanya.

ICT**Teknologi Maklumat dan Komunikasi**

Teknologi Maklumat dan Komunikasi meliputi semua kaedah teknikal yang digunakan untuk mengendalikan maklumat bagi memudahkan komunikasi, termasuk komputer, rangkaian dan perisian komunikasi.

IDP**Program Pembangunan Individu**

IDP adalah salah satu inisiatif yang diperkenalkan pada tahun 2010, bertujuan untuk membangunkan bakat dalaman bagi memacu kemajuan kerjaya melalui program-program seperti *Program Cross Fertilisation* dan *Program Job Rotation*.

IFIMS

Sistem Pengurusan Pelaburan Dana Bersepadu

IMP

Pelan Pengurusan Insiden

IPG**Dasar dan Garis Panduan Pelaburan**

Dasar dan Garis Panduan Pelaburan untuk menyampaikan dengan jelas prosedur, falsafah pelaburan, garis panduan dan halangan kepada pihak-pihak berkaitan yang perlu dipatuhi.

IRS**Pertukaran Kadar Faedah**

IRS adalah pertukaran satu kumpulan aliran tunai (berdasarkan kepada spesifikasi kadar faedah) kepada yang lain. Ia merupakan suatu pertukaran bagi pembayaran tetap dengan pembayaran terapung yang dihubungkan dengan kadar faedah.

IT**Teknologi Maklumat**

Teknologi Maklumat adalah pemerolehan, pemrosesan, penyimpanan dan penyebaran maklumat vokal, bergambar, berteks dan bernombor menerusi gabungan perkomputeran dan telekomunikasi berasaskan mikroelektronik.

JPA

Jabatan Perkhidmatan Awam

Jumlah Pulangan

Apabila mengukur prestasi adalah kadar sebenarnya pulangan pelaburan atau pelbagai pelaburan sepanjang tempoh penilaian yang diberikan. Jumlah pulangan termasuk faedah, keuntungan modal, dividen dan pengagihan direalisasikan dalam tempoh tertentu.

KDNK**Keluaran Dalam Negara Kasar**

Keluaran Dalam Negara Kasar (KDNK) merujuk kepada nilai pasaran bagi semua barangan dan perkhidmatan yang dikeluarkan di dalam sesebuah negara dalam tempoh masa tertentu. Ia sering dianggap sebagai petunjuk taraf kehidupan sesebuah negara.

KWAP**Kumpulan Wang Persaraan (Diperbadankan)**

KWAP ditubuhkan pada 1 Mac 2007 untuk menggantikan Kumpulan Wang Amanah Pencen.

KWSG

Kumpulan Wang Simpanan Guru

KWSP**Kumpulan Wang Simpanan Pekerja**

Kumpulan Wang Simpanan Pekerja atau KWSP telah ditubuhkan secara rasmi selepas enactment Akta Kumpulan Wang Simpanan Pekerja 1991 (Akta 452), yang member faedah persaraan kakitangan melalui sebuah badan yang dipertanggungjawabkan untuk mengurus simpanan mereka.

LINDUNG NILAI

Lindung nilai adalah satu cara pelaburan untuk mengurangkan risiko pergerakan harga yang buruk dalam aset. Kebiasaannya, lindung nilai terdido daripada mengambil kedudukan yang mengimbangi nilai dalam keselamatan pelaburan yang berkaitan.

LTAT**Lembaga Tabung Angkatan Tentera**

Lembaga Tabung Angkatan Tentera atau lebih dikenali sebagai LTAT, ditubuhkan pada bulan Ogos 1972 oleh Akta Parlimen.

MOF

Kementerian Kewangan

MSWG

Kumpulan Pemerhati Pemegang Saham Minoriti

NEM**Model Ekonomi Baharu**

Model Ekonomi Baharu merupakan pelan ekonomi di Malaysia yang dilancarkan pada 30 Mac 2010 bertujuan untuk menggandakan pendapatan per kapita di Malaysia menjelang tahun 2020. Ia bermatlamat untuk menganjak tindakan afirmatif daripada berasaskan etnik kepada berasaskan keperluan, justeru, menjadi lebih kompetitif dan lebih mesra pasaran dan pelabur.

ISTILAH

OPEC

The Organisation of Petroleum Exporting

The organisation of Petroleum Exporting Countries merangkumi negara Iran, Iraq, Kuwait, Arab Saudi dan Venezuela.

OPR

Kadar Faedah Semalaman

Kadar Faedah Semalaman adalah kadar faedah semalaman yang ditetapkan oleh BNM yang digunakan untuk hala tuju dasar kewangan. Ia adalah kadar sasaran bagi operasi kecairan harian BNM.

ORE

Peristiwa Risiko Operasi adalah peristiwa yang berlaku disebabkan oleh kegagalan manusia, sistem dan proses dalam sesebuah organisasi.

Pensijilan LEED

Leadership in Energy and Environmental Design Certification

Leadership in Energy and Environmental Design (LEED) adalah salah satu daripada program pensijilan bangunan hijau yang paling popular digunakan di seluruh dunia.

RENTAS

Sistem Pemindahan Elektronik Dana dan Sekuriti

RMC

Jawatankuasa Pengurusan Risiko

Jawatankuasa Pengurusan Risiko adalah sebuah jawatankuasa peringkat Lembaga terdiri daripada ahli-ahli yang menjalankan peranan pengawasan risiko dalam sesebuah organisasi.

RMCD

Jabatan Pengurusan Risiko dan Pemuatan

Sebuah jabatan yang diamanahkan untuk menguruskan risiko organisasi dan memastikan pemuatan dalam organisasi berkenaan.

ROI

Pulangan Pelaburan

Pulangan Pelaburan adalah nisbah keuntungan atau kerugian pendapatan yang direalisasi berbanding saiz dana purata (pada kos) bagi sesuatu tahun.

SAA

Alokasi Aset Strategik

Matlamat utama alokasi aset strategik adalah untuk mewujudkan suatu gabungan aset yang akan menyediakan keseimbangan optimum antara risiko dan pulangan jangkaan bagi horizon pelaburan jangka panjang.

SDL

Had Pendeposit Tunggal Menghadkan jumlah maksimum peletakan deposit yang dibenarkan bagi sesebuah organisasi dengan sebuah institusi pengambilan deposit tunggal, seperti bank.

SHP

Sekuriti Hutang Persendirian

SKM

Sekuriti Kerajaan Malaysia

SOCSCO

Pertubuhan Keselamatan Sosial

Fungsi SOCSCO meliputi pendaftaran majikan dan pekerja, kutipan caruman, pemprosesan tuntutan manfaat dan pembayaran yang dikeluarkan kepada pekerja yang mengalami kecederaan dan tanggungan mereka. SOCSCO turut menyediakan manfaat pemulihan vokasional dan fizikal serta mempertingkatkan keselamatan pekerjaan dan kesedaran kesihatan di kalangan pekerja. Kajian Liabiliti Persaraan ialah sebuah kajian bersama yang dijalankan antara KWAP, MOF dan JPA untuk mengenal pasti pilihan yang tersedia bagi KWAP untuk membantu Kerajaan Persekutuan Malaysia membiayai liabiliti pesaraan masa depannya.

SUKUK

Bon islamik distruktur mengikut cara untuk menjana pulangan tanpa melanggar undang-undang Islam yang melarang faedah atau riba. Sukuk mewakili saham yang tidak berbelah bahagi dalam pemilikan aset ketara berkaitan dengan projek-projek tertentu atau aktiviti pelaburan tertentu.

TAA

Alokasi Aset Taktikal

Ia merupakan kaedah di mana pelabur mengambil pendekatan lebih aktif dengan cuba menyesuaikan satu portfolio kepada aset, sektor atau saham secara individu yang menunjukkan tahap potensi paling tinggi untuk memperoleh keuntungan.

TE

Tracking Error

Tracking Error mengukur sisihan lebihan pulangan bagi sesebuah portfolio berbanding indeks.

TEEx Program

Program Talent Exchange

Program TEEx diwujudkan dengan objektif untuk menyediakan peluang kepada bakat-bakat di KWAP bagi mempertingkat dan membangunkan kemahiran teknikal dan kepimpinan mereka serta menyediakan mereka dengan suatu landasan bagi mereka untuk mengalami dan mempelajari budaya yang berlainan menerusi program attachment ke GLC/GLIC/ Kerajaan/Syarikat Multinasional dan sebaliknya.

TPK

Terbitan Pelaburan Kerajaan atau *Government Investment Issue*

TWRR

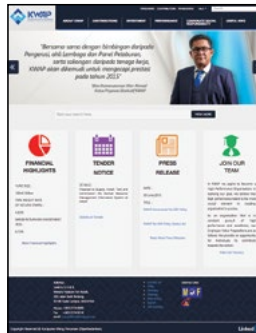
Kadar Pulangan Berwajaran Masa

Kadar Pulangan Berwajaran Masa adalah suatu ukuran berasaskan pulangan bagi perubahan dalam nilai pelaburan dalam tempoh masa tertentu.

VaR

Value-at-Risk

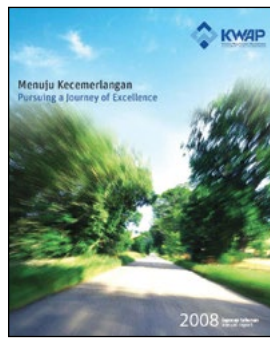
Suatu metrik risiko yang digunakan untuk menganggar kuantum kerugian portfolio dalam lingkungan nilai kebarangkalian yang diberi dengan tempoh yang ditakrif terlebih dahulu.



Laman Sesawang: <http://www.kwap.gov.my>



Laporan Tahunan 2007



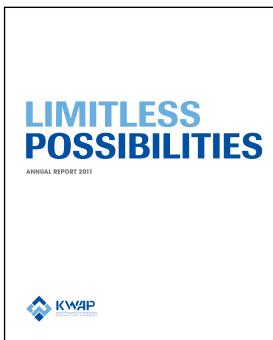
Laporan Tahunan 2008



Laporan Tahunan 2009



Laporan Tahunan 2010



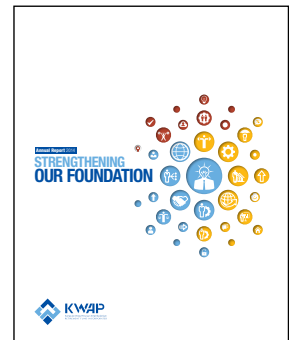
Laporan Tahunan 2011



Laporan Tahunan 2012



Laporan Tahunan 2013



Laporan Tahunan 2014

Aras 4, 5, 6 & 8
Menara Yayasan Tun Razak
200 Jalan Bukit Bintang
55100 Kuala Lumpur
Malaysia.

Tel +603 2174 8000
Faks +603 2174 8510

www.kwap.gov.my