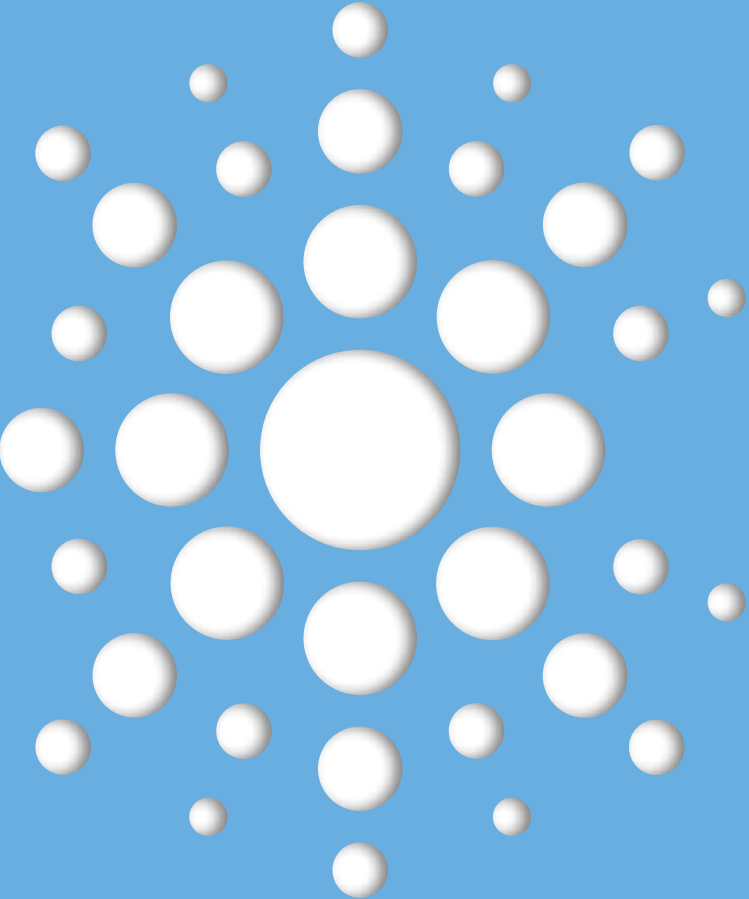


Laporan Tahunan 2014

MEMPERKUKUH ASAS KAMI



Kumpulan Wang Persaraan (Diperbadankan)
RETIREMENT FUND INCORPORATED



DANA YANG BERKAT

Usia tua sesantainya angin nyaman yang sihat,
renyai hayat anugerah Tuhan yang teramat nikmat.

Kini kita maruahi lagi sejarah kebajikan,
Menyemainya dengan benih jerih perih pendapatan
agar usia tua akan waras terpelihara:
damai di tangan, nikmat di hati dan indah di mata.

Dan tarikh lahirnya badan dana yang amat bertuah -
Mac – kini bulan yang molek, cahaya manis sejarah;
dengan wang dirancang untuk ranum ke usia sarat
peluh jujur rezeki subur mengisi dana berkat.

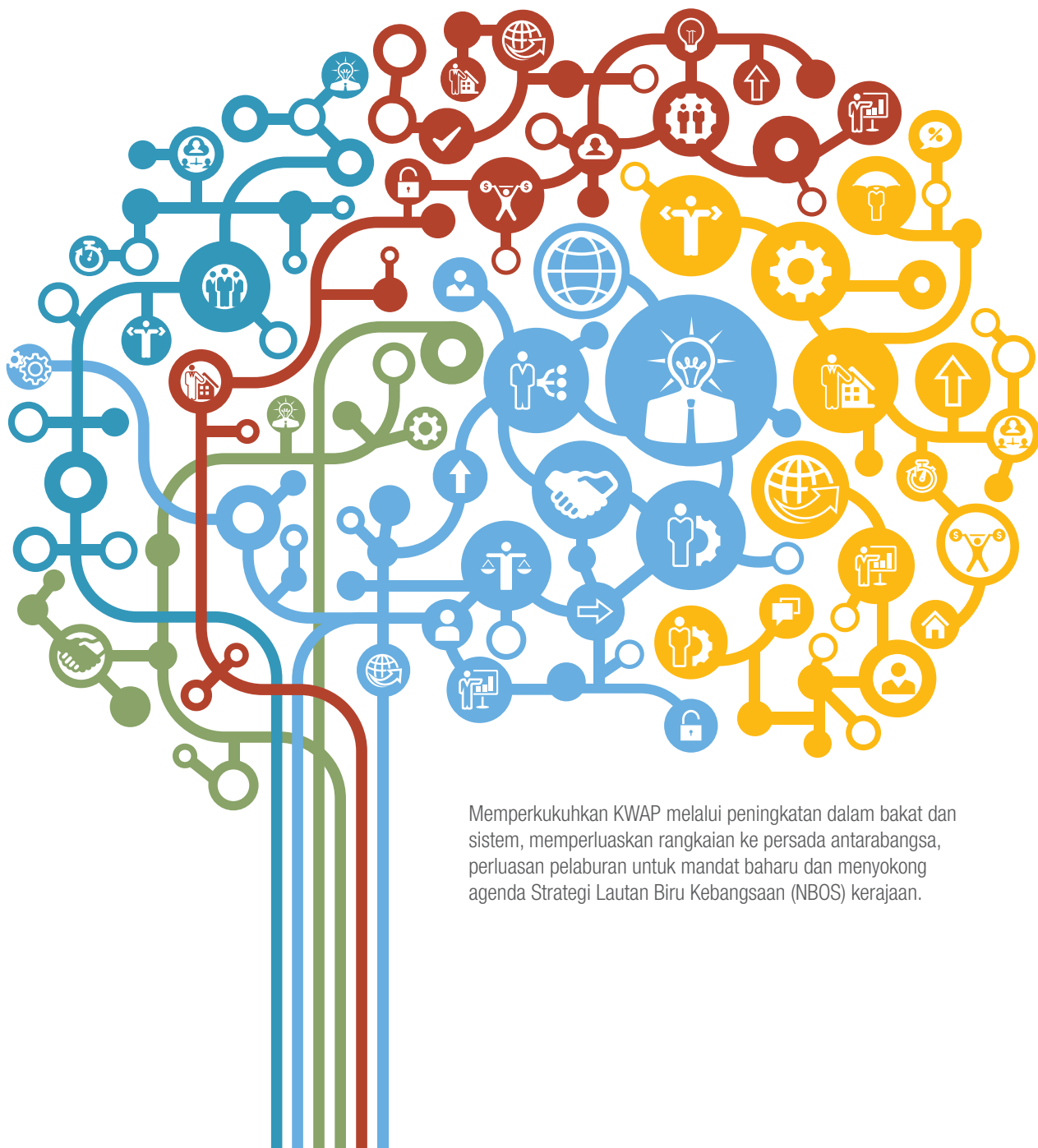
Sopan di tangan, jernih di mata dan santun di kalbu,
peranum labur jimat tercermat yang mengembang gebu.
Diurus tangan canggih amanah yang tulus berhemah
sehingga pepohon rezeki sempat merimbun buah.

Tulus petugas setia serasi bakti pekerja
ringani bahu pentadbir, suburi harta pesara,
alir pencen sumber harta yang luhur sepanjang hayat
tersimbah tuahnya ke yatim diri, ke badan sihat.

Dengan tekun berilmu, tindakan yang bersanubari,
yakini dipasti taman labur terindah harum ini.

5 – 15, Februari, 2007
A. SAMAD SAID

MEMPERKUKUH ASAS KAMI



Memperkukuhkan KWAP melalui peningkatan dalam bakat dan sistem, memperluaskan rangkaian ke persada antarabangsa, perluasan pelaburan untuk mandat baharu dan menyokong agenda Strategi Lautan Biru Kebangsaan (NBOS) kerajaan.

KANDUNGAN

SEKSYEN

SOROTAN KORPORAT

01

- 004 Tahun 2014 Sepintas Lalu
- 006 Ringkasan Keputusan Kewangan 5 Tahun
- 007 Pencapaian dari 2007 hingga 2014
- 011 Profil Korporat
- 012 Latar Belakang dan Fungsi KWAP
- 013 KWAP dalam Sistem Pencen Malaysia
- 014 Ringkasan Amalan Etika
- 015 Perutusan Pengerusi
- 019 Perutusan Ketua Pegawai Eksekutif

SEKSYEN

STRATEGI KAMI

02

- 026 Laporan Kad Skor Korporat 2014
- 040 Objektif Perniagaan 2015
- 041 Kad Skor Korporat 2015
- 044 Pendedahan Global
- 046 Pendedahan Rangkaian Global
- 048 Kajian Sistem Pencen

SEKSYEN

PRESTASI KAMI

03

- 050 Tinjauan Ekonomi 2014
- 052 Prestasi Dana
- 055 Ulasan Pelaburan oleh Ketua Pegawai Pelaburan
- 058 Penyelidikan
- 061 Prestasi Pelaburan
- 088 Pengurusan Caruman

SEKSYEN

LAPORAN OPERASI PERNIAGAAN

04

- 096 Budaya Berprestasi Tinggi
- 101 KWAP Young Talents
- 104 Laporan Pencapaian Operasi 2014

SEKSYEN

TADBIR URUS KORPORAT

05

- 120 Pengurusan Risiko
- 138 Penyata Tadbir Urus Korporat
- 148 Penyata Kawalan Dalamannya
- 150 Tadbir Urus Korporat: Prinsip dan Garis Panduan Pengundian
- 151 Kod Malaysia bagi Pelabur Institusi
- 152 Lawatan Pengurusan 2014

SEKSYEN

KEPIMPINAN KAMI

06

- 156 Lembaga: Ahli dan Profil
- 162 Panel Pelaburan: Ahli dan Profil
- 166 Jawatankuasa Lembaga: Ahli dan Profil
- 168 Jawatankuasa Eksekutif: Ahli dan Profil
- 169 Carta Organisasi Korporat
- 171 Pengurusan Kanan
- 177 Kakitangan Utama

SEKSYEN

BERKONGSI NILAI BERSAMA

07

- 180 Tanggungjawab Sosial Korporat
- 191 Jawatankuasa Keselamatan & Kesihatan
- 192 Kelab Sukan & Rekreasi KWAP
- 200 Coretan Impian

SEKSYEN

KALENDAR KORPORAT

08

- 203 Kalendar Korporat 2014

SEKSYEN

PENYATA KEWANGAN

09

- 211 Sijil Ketua Audit Negara
- 213 Penyata Pengerusi dan Seorang Ahli Lembaga Kumpulan Wang Persaraan (Diperbadankan)
- 214 Pengakuan oleh Pegawai Utama yang Bertanggungjawab ke atas Pengurusan Kewangan Kumpulan Wang Persaraan (Diperbadankan) 2014
- 215 Lembaran Imbangan
- 216 Penyata Pendapatan
- 217 Penyata Perubahan Rizab
- 218 Penyata Aliran Tunai
- 220 Nota-Nota kepada Penyata Kewangan

SEKSYEN

LAMPIRAN

10

- 253 Glosari Istilah

Sorotan Korporat

SEKSYEN 01

- 004** Tahun 2014 Sepintas Lalu
- 006** Ringkasan Keputusan Kewangan 5 Tahun
- 007** Pencapaian dari 2007 hingga 2014
- 011** Profil Korporat
- 012** Latar Belakang dan Fungsi KWAP
- 013** KWAP dalam Sistem Pencen Malaysia
- 014** Ringkasan Amalan Etika
- 015** Perutusan Pengerusi
- 019** Perutusan Ketua Pegawai Eksekutif

TAHUN 2014

SEPINTAS LALU

**JUMLAH DANA
MENINGKAT SEBANYAK
9.52%**

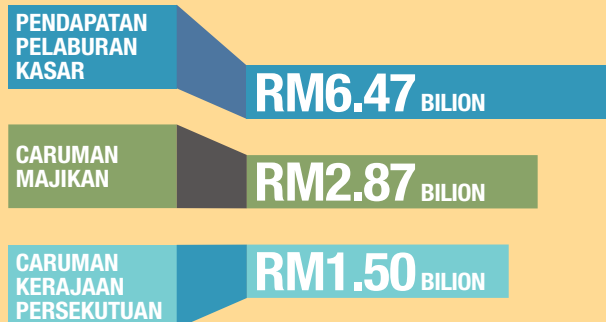
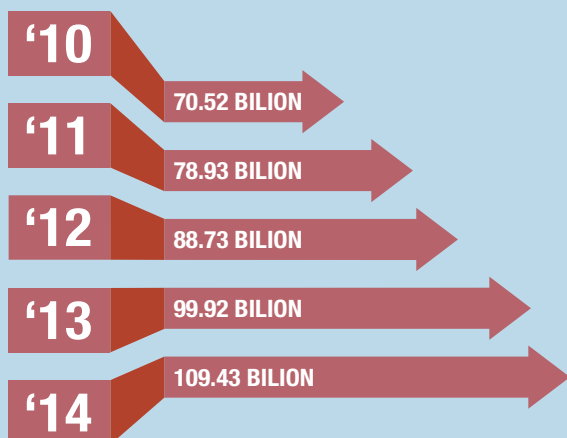
**PULANGAN ATAS
PELABURAN BERSIH
4.58%**

**PULANGAN ATAS
PELABURAN KASAR
6.15%**

**KADAR PULANGAN
BERWAJARAN MASA
4.03%**

**JUMLAH SAIZ DANA
RM109.43
BILION**

**SUMBER
DANA**



SOROTAN KORPORAT

**PENDEDAHAN
PELABURAN
ANTARABANGSA
10.87%**

**DIURUS SECARA
LUARAN
10.44%**

**PENDEDAHAN
PELABURAN DOMESTIK
89.13%**

**DIURUS SECARA
DALAMAN
89.56%**

PULANGAN PORTFOLIO TERTINGGI BERDASARKAN TWRR

EKUITI PERSENDIRIAN DOMESTIK **219.24%**

PENDAPATAN TETAP ANTARABANGSA **11.51%**

INFRASTRUKTUR ANTARABANGSA **11.29%**

EKUITI ANTARABANGSA **10.07%**

SEKURITI KERAJAAN MALAYSIA & BON QUASI **6.87%**

SEKURITI HUTANG PERSENDIRIAN DOMESTIK **5.45%**

PINJAMAN **5.05%**

HARTANAH ANTARABANGSA **3.91%**

PASARAN WANG **3.54%**

EKUITI PERSENDIRIAN ANTARABANGSA **0.16%**

EKUITI DOMESTIK **-3.04%**

RINGKASAN KEPUTUSAN KEWANGAN

5 TAHUN

	2010 (1 Jan-31 Dis)	2011 (1 Jan-31 Dis)	2012 (1 Jan-31 Dis)	2013 (1 Jan-31 Dis)	2014 (1 Jan-31 Dis)	Purata 2010-2014
Saiz Dana Pada Nilai Kos (RM Bilion)	70.52	78.93	88.73	99.92	109.43	89.51
Perkembangan Tahunan (%)	15	12	12	13	10	12
Pendapatan dan Perbelanjaan (RM)						
Pendapatan Kasar Pelaburan (Bilion)	4.62	4.66	5.75	6.66	6.47	5.63
Perbelanjaan Mengurus (Juta)	40.07	43.77	62.82	94.98	120.91	72.51
Pendapatan Bersih Pelaburan (Bilion)	4.85	4.30	5.69	6.57	4.03	5.09
Pendapatan dan Perbelanjaan (%)						
Pulangan atas Pelaburan Kasar (ROI Kasar)	7.07	6.30	6.84	7.05	6.15	6.68
Kadar Pulangan Perakaunan (ROI Bersih)	7.34	5.75	6.79	6.97	4.58	6.29
Nisbah Perbelanjaan Operasi Berbanding Pendapatan Kasar	0.87	0.94	1.09	1.42	1.87	1.24
Nisbah Perbelanjaan Operasi Berbanding Purata Dana	0.06	0.06	0.08	0.10	0.12	0.08
Pulangan dan Risiko (%)						
Kadar Pulangan Berwajaran Masa	8.88	5.30	8.63	10.03	4.03	
Volatiliti	1.97	3.80	2.86	3.15	2.38	
Caruman (RM Bilion)						
Caruman Bersih Majikan	3.18	2.52	2.67	2.70	2.87	2.79
Caruman Kerajaan Persekutuan	1.00	1.50	1.50	1.50	1.50	1.40
Komposisi Portfolio Pelaburan Pada Nilai Kos (RM Bilion)						
Domestik						
Ekuiti	16.08	23.73	27.37	29.00	35.85	26.34
Pinjaman dan Sekuriti Hutang Persendirian	17.74	16.42	25.72	28.63	28.78	23.46
Sekuriti Hutang Kerajaan	15.64	18.04	22.01	25.55	29.49	22.15
Deposit Pasaran Wang	18.31	16.97	7.80	7.16	5.01	11.05
Ekuiti Persendirian	0.43	0.43	0.43	0.82	1.19	0.78
Antarabangsa						
Ekuiti	0.63	0.81	1.89	2.96	4.17	2.31
Pendapatan Tetap	NA	1.02	1.54	1.66	2.47	1.34
Hartanah	0.38	1.00	1.99	4.07	3.71	2.23
Pengurusan Dana						
Pengurusan Dana Dalamann (%)	94.69	92.60	91.06	88.13	89.56	
Pengurusan Dana Luaran (%)	5.31	7.40	8.94	11.87	10.44	
Bilangan Majikan Mencarum	568	601	613	505	503	
Bilangan Ahli	128,384	134,055	145,855	160,560	171,528	
Bilangan Kakitangan KWAP	126	152	175	207	255	
Pendapatan Setiap Kakitangan (RM Juta)	36.25	30.68	32.87	32.29	25.18	

Nota: Angka-angka adalah berdasarkan prestasi di peringkat KWAP.

PENCAPAIAN DARI 2007 HINGGA 2014

2007

- Penubuhan KWAP pada 1 Mac 2007
- Penempatan semula dari Putrajaya ke pejabat baharu di Menara Yayasan Tun Razak
- Memperkenalkan Kad Skor Korporat untuk mewujudkan budaya yang didorong oleh prestasi
- Membangunkan dasar utama atau prosedur seperti Piagam Lembaga, Prosedur Kewangan dan Dasar Pelaburan dan Garis Panduan
- Penggubalan Nilai-nilai Korporat
- Melancarkan Siri Kepimpinan, Siri *Golden Hour* dan laman web korporat

2008

- Menghalusi semula Nilai-nilai Korporat dan menggubalkan Visi dan Misi
- Menggubalkan Alokasi Aset Strategik
- Melancarkan Program Transformasi yang melibatkan pelaksanaan 20 inisiatif dengan matlamat mempertingkatkan pengurusan organisasi, risiko dan tatacara pengurusan pelaburan
- Menubuhkan Jabatan Pengurusan Risiko dan Pematuhan untuk menerajui penerapan budaya pengurusan risiko yang kukuh dalam organisasi
- Melaksanakan Sistem Maklumat Sumber Manusia
- Memulakan kolaborasi dengan sekolah-sekolah terpilih luar bandar

2009

- Bekerjasama dengan Kementerian Kewangan dan Jabatan Perkhidmatan Awam dalam melaksanakan Kajian Liabiliti Pecen dengan tujuan mewujudkan pilihan-pilihan bagi KWAP untuk membantu Kerajaan Persekutuan dalam membiayai tanggungan pecen
- Dealing Room baharu telah dirasmikan oleh Menteri Kewangan II, YB Dato' Seri Ahmad Husni bin Mohamad Hanadzlah
- Mengadakan sesi dialog dengan Suruhanjaya Sekuriti dan Bursa Malaysia berkenaan tadbir urus korporat dan isu-isu berkaitan dengan ekuiti dan pasaran pendapatan tetap
- Mengguna pakai model operasi baharu untuk Jabatan Ekuiti dan Jabatan Pendapatan Tetap
- Jabatan Strategi Portfolio diwujudkan untuk memantau dan mengawal selia pelaksanaan Pelan Utama Peralihan Alokasi Aset Strategik
- Jabatan Prestasi Perniagaan mula beroperasi bagi membolehkan prestasi jabatan-jabatan pelaburan diukur secara objektif dan bebas
- Sistem Pengurusan Pelaburan Kewangan Bersepadu (IFIMS) mula dibangunkan
- Melaksanakan Rangka Kerja Pengurusan Perniagaan Berterusan
- Melaksanakan Laporan Insiden Operasi (ORE)
- Jabatan Penjelasan Pelaburan dan Jabatan Kustodian ditubuhkan untuk mempertingkatkan pengagihan tugas-tugas dan kawalan dalaman
- Menyumbang artikel kepada penerbitan perniagaan utama untuk mempromosikan pemahaman tentang subjek-subjek berkaitan pelaburan
- Seminar Perancangan Kewangan Persaraan tahunan mula diadakan untuk kakitangan kerajaan yang menghampiri umur persaraan
- Memperkenalkan Skim CFA *Financial Assistance* kepada kakitangan pelaburan

PENCAPAIAN DARI 2007 HINGGA 2014

2010

- Kabinet meluluskan cadangan KWP untuk menanggung pembiayaan liabiliti pencen Kerajaan Persekutuan
- Lawatan ke California Public Employee's Retirement System (CalPERS) dan California State Teachers' Retirement System (CalSTRS)
- Pengumuman Keputusan Kewangan KWP yang pertama dan pelancaran laman portal oleh Menteri Kewangan II, YB. Dato' Seri Ahmad Husni bin Mohamad Hanadzlah
- State Street Global Advisors dan World Bank Treasury telah dilantik sebagai pengurus dana luaran untuk mengurus dana ekuiti dan pendapatan tetap antarabangsa
- Membeli hartanah antarabangsa pertama di Melbourne, Australia
- Melantik BNY Mellon untuk memberi perkhidmatan kustodian global
- Model Skor Penarafan Kredit Dalamann telah diwujudkan
- Menyempurnakan pemerolehan Sistem Pengurusan Risiko Menyeluruh
- Pelan Kesenambungan Perniagaan untuk semua fungsi kritikal dan tidak kritikal telah dibangunkan dan diuji
- Menyertai Program *Cross Fertilisation* anjuran Kementerian Kewangan
- Bengkel Bahasa Inggeris di sekolah-sekolah terpilih luar bandar dijalankan untuk meningkatkan minat di kalangan pelajar untuk berkomunikasi dalam Bahasa Inggeris

2011

- Mengadakan perbincangan dengan Kementerian Kewangan dan Jabatan Perkhidmatan Awam mengenai pelaksanaan keputusan Kabinet meluluskan KWP untuk menanggung pembiayaan liabiliti pencen Kerajaan Persekutuan
- Menjadi hos bersama untuk Persidangan *Asian Pension Fund Roundtable* yang dianjurkan oleh Pacific Pension Institute dengan menghantar dua wakil KWP sebagai penceramah
- Dato' Azian Mohd Noh dinamakan salah seorang dari 25 Wanita Paling Berpengaruh dalam Pengurusan Aset di Rantau Asia Pasifik AsianInvestor
- Mohamed Izwan Moriff bin Mohamed Shariff, Pengurus Dana Sekuriti Kerajaan Malaysia dan Bon Quasi Kerajaan dicalonkan sebagai Pengurus Dana Bon Ringgit Malaysia Yang Bijak Bagi Tahun 2011 oleh The Asset Benchmark Research
- USD100 juta telah dilaburkan dalam mandat Global Sukuk
- Membeli hartanah antarabangsa kedua di Sydney, Australia
- Melanggan Bon Matawang Asing Islamik dan melindungi nilainya menerusi Pertukaran Matawang Bersilang oleh pengurus dana dalaman
- Memperolehi Pengecualian Imuniti Berdaulat dari Pihak Berkuasa Cukai UK
- Menerima ISO 9001:2008 Sistem Pengurusan Kualiti untuk Pengurusan Pelaburan bagi ekuiti domestik
- Menjalankan operasi fungsi kustodian global untuk memudahkan pelaburan antarabangsa oleh pengurus luaran dan dalaman
- Kustodian domestik luaran telah dirasionalkan dari 6 ke hanya 1 kustodian yang membuat laporan terus ke KWP
- Polisi Perlindungan Pemberi Maklumat (*Whistle Blowing*) dan Rangka Kerja Pengurusan Risiko Strategik telah diwujudkan
- Menyediakan laporan perkembangan prestasi secara bulanan untuk ekuiti dan pendapatan tetap dalaman serta pengurus dana luaran domestik
- Mewujudkan Manual Kredit untuk memproses penilaian mentadbir kredit pendapatan tetap
- Melaksanakan Tadbir Urus KWP serta Prinsip dan Garis Panduan Pengundian
- Tiga program pembangunan tenaga kerja telah dilancarkan seperti Program *Talent Exchange*, Pelan *Individual Development* dan *Program Performance Improvement*

SOROTAN KORPORAT

2012

- Melabur RM1.50 bilion dalam Sukuk Berkekalan (Sukuk berkekalan Islam yang pertama dikeluarkan di dunia)
- Melaburkan 6.58% daripada jumlah saiz dana bagi pelaburan antarabangsa melebihi sasaran minimum 6% yang ditetapkan untuk tahun 2012
- Memperoleh hartanah pertama di UK, iaitu 10 Gresham Street, London bernilai RM1.0 bilion
- Pejabat Prima Ekuiti (UK) Limited mula beroperasi dengan GBP100 juta atau RM494.5 juta dilaburkan dalam pasaran ekuiti UK
- Menubuhkan bahagian ekuiti antarabangsa untuk mengendalikan pelaburan langsung bagi Asia Pasifik kecuali Jepun dengan mandat pelaburan ekuiti RM250 juta pada tahun 2012
- Mendapat pensijilan ISO 9001:2008 bagi Pendapatan Tetap Domestik dan Hartanah Antarabangsa
- Melaksanakan Sistem Bersepadu Pengurusan Caruman (ICMS)
- Melaksanakan Sistem Strategi Prestasi Risiko (RPSS)
- Melaksanakan Skim Bantuan Pendidikan Pekerja
- Menjalankan program e-pembelajaran dengan Bank Dunia di mana 30 tenaga kerja telah mengambil bahagian dalam program itu
- Pengurusan Kanan KWAP mengambil bahagian sebagai penceramah di:
 - Persidangan Keselamatan IDC ASEAN pada April 2012;
 - Forum Institusi Pelaburan Asia Tenggara Tahunan Keempat pada Disember 2012.
- KWAP menjadi ahli untuk Jawatankuasa Kerja Tadbir Urus Korporat [terdiri daripada Kumpulan Wang Simpanan Pekerja (KWSP), Khazanah Nasional Berhad, Permodalan Nasional Berhad (PNB), Lembaga Tabung Angkatan Tentera (LTAT) dan KWAP]

2013

- Memulakan perancangan cadangan pengambilalihan Bahagian Pasca Perkhidmatan, Jabatan Perkhidmatan Awam
- Bekerjasama dengan Kementerian Kewangan untuk menangani caruman Kerajaan kepada KWAP secara berterusan
- Peningkatan Alokasi Aset Antarabangsa 9.45% daripada jumlah saiz dana digunakan untuk pelaburan antarabangsa
- Melabur dalam empat (4) dana ekuiti persendirian antarabangsa
- Pembelian tiga (3) hartanah di luar negara, satu (1) di UK dan dua (2) di Australia:
 - 88 Wood Street, London
 - 747 Collins Street, Melbourne
 - 179 Turbot Street, Brisbane
- Melabur USD100 juta dalam Bon Dolar Berdaulat Malaysia
- Menubuhkan risikan pasaran dan strategi khusus di bawah Unit Makro di Jabatan Portfolio Strategi
- Memperkenalkan Dasar Pertukaran Mata Wang Asing dan Garis Panduan Perlindungan Nilai
- Menyediakan keupayaan untuk fungsi melabur terus ke dalam instrumen pendapatan tetap Serantau
- Proses pensijilan telah disempurnakan untuk Sistem Pengurusan Keselamatan berdasarkan piawaian ISO/IEC 27001:2005
- Skop ISO 9001:2008 Sistem Pengurusan Kualiti diperluas untuk merangkumi fungsi pengurusan Caruman
- Sistem Pengurusan Caruman Bersepadu (ICMS) telah dilancarkan dan mula beroperasi dengan 230 (daripada 505) majikan berdaftar di dalam sistem
- Menubuhkan dana permulaan sebanyak RM300 juta untuk melabur dalam saham-saham domestik bermodal kecil
- Membangunkan asas untuk mencapai Objektif Pelaburan Jangka Panjang KWAP:
 - Mengilhamkan Keyakinan Pelaburan KWAP
 - Mewujudkan Rangka Kerja Risiko Pelaburan KWAP
- Peningkatan pengurusan risiko pasaran dengan pelaksanaan Sistem Strategi Prestasi Risiko (RPS)
- Melancarkan Program KWAP *Young Talent Career Acceleration*

PENCAPAIAN DARI 2007 HINGGA 2014

2014

- Menerima penilaian 4 bintang untuk “Anugerah Kecemerlangan Pengurusan Kewangan Mengikut Indeks Akauntabiliti Tahun 2013”
- Peningkatan dalam alokasi aset antarabangsa dari 9.8% kepada 10.9%
- Melabur dalam sektor hartanah baharu seperti hartanah niaga di United Kingdom (Intu Uxbridge) dan aset logistik di Australia (Erskine, Brendale dan Preston)
- Melabur dalam enam (6) dana ekuiti persendirian baharu dan satu (1) pelaburan langsung
- Melantik pengurus dana luaran bagi portfolio domestik bermodal kecil dengan jumlah modal permulaan sebanyak RM100 juta
- Peningkatan alokasi untuk portfolio modal kecil dari 1% kepada 1.5% dan portfolio Syariah domestik daripada 10% kepada 15%
- Melantik tiga (3) pengurus dana luaran untuk menguruskan portfolio Sukuk domestik dengan modal permulaan sebanyak RM150 juta setiap satu
- Memulakan Piawaian Laporan Kewangan (FRS) Pelaksanaan (Fasa 1) dengan mewujudkan dasar dan prosedur untuk melaksanakan FRS 139 dan FRS 7
- Menubuhkan fungsi penasihat cukai berpusat bagi menyokong inisiatif pelaburan baharu
- Menubuhkan pasukan QMS dan audit ISMS untuk menyediakan audit dalaman ISO
- Meningkatkan pengurusan risiko kredit dengan membeli Sistem Risiko Kredit yang baharu
- Menambahbaikkan sistem RENTAS untuk menyokong urus niaga mata wang asing melalui SWIFT
- Melaksanakan OMGEO untuk mempercepatkan penjelasan dan penyelesaian dagangan
- Menyemak semula Prinsip-prinsip Tadbir Urus Korporat dan Garis Panduan Pengundian KWAP
- Mengambil bahagian dalam inisiatif yang diketuai oleh Badan Pemerhati Pemegang Saham Minoriti (MSWG) dan Suruhanjaya Sekuriti (SC) dalam memperkenalkan Kod Malaysia bagi Institusi Pelabur 2014
- Menjalankan pensijilan semula ISO 9001: 2008 – dengan tambahan tiga (3) bidang baharu yang telah disahkan termasuk Quasi Sekuriti Kerajaan Malaysia, Dana Ekuiti Persendirian dan Ekuiti Antarabangsa
- Menubuhkan dan membangunkan Model Kecekapan Kepimpinan KWAP
- Mengambil bahagian dalam Pameran Kerjaya Graduan UKEK dengan sebelas (11) calon melaporkan diri
- Faedah tenaga kerja dipertingkatkan: Pengenalan Kos Elaun Sara Hidup (COLA) dan elaun perumahan untuk warga kerja di peringkat eksekutif dan ke bawah
- Tiga (3) tenaga kerja di bawah Skim Bantuan Pendidikan (EAS) lulus program Profesional Kewangan Islam Bertauliah INCIEF (CIFP)

PROFIL KORPORAT

VISI

Organisasi berprestasi tinggi menjamin faedah pencen yang berterusan

MISI

Memaksimumkan pulangan melalui penanda aras, rangka kerja pelaburan yang dinamik dan pengurusan risiko yang bijak

NILAI-NILAI KORPORAT

Berorientasikan Kecemerlangan

- Mewujud dan mengekal budaya peningkatan berterusan, supaya semua ahli organisasi, secara individu atau berpasukan, berinisiatif, gigih dan cekal untuk melakukan yang terbaik
- Bersungguh-sungguh untuk mencapai keputusan yang disasarkan
- Sentiasa berusaha menghasilkan keputusan yang mengatasi tanda aras

Profesionalisme

- Berpegang teguh kepada nilai moral dan etika yang tinggi
- Mengutamakan kepentingan organisasi daripada kepentingan diri
- Menunjukkan komitmen yang berterusan terhadap kecemerlangan
- Mengkaji secara kritikal semua tindakan dan keputusan untuk penambahbaikan
- Menerima maklum balas dan respons secara positif
- Kompeten dalam bidang yang dipertanggungjawab

Integriti

- Berpegang teguh kepada nilai-nilai murni dan akhlak mulia
- Muhasabah diri
- Berfikiran terbuka, menghormati pandangan, idea dan pengalaman orang lain

Ketelusan

- Komunikasi dan akauntabiliti yang jelas serta amalan berterus terang
- Bertindak dengan nyata dan konsisten

Semangat Kerja Berpasukan

- Bekerjasama untuk mencapai satu matlamat
- Mewujudkan persekitaran yang menggalakkan pencapaian potensi sepenuhnya dengan menerima perbezaan dan kelainan
- Kolaborasi di antara kumpulan dan berkongsi idea untuk mencapai kecemerlangan

Pembelajaran Berterusan

- Menambah dan mengemaskini pengetahuan secara berterusan dan belajar dari kesilapan

LATAR BELAKANG DAN FUNGSI KWAP

LATAR BELAKANG

AKTA KUMPULAN WANG AMANAH PENCEN 1991 (AKTA 454) TELAH DIGUBAL UNTUK MEMBANTU PEMBIAYAAN LIABILITI PENCEN KERAJAAN PERSEKUTUAN. DENGAN PENGGUBALAN AKTA TERSEBUT, KUMPULAN WANG AMANAH PENCEN TELAH DITUBUHKAN PADA 1 JUN 1991 DENGAN GERAN PELANCARAN SEBANYAK RM500 JUTA DARI KERAJAAN PERSEKUTUAN. KUMPULAN WANG AMANAH PENCEN DITADBIR OLEH MAJLIS KUMPULAN WANG AMANAH PENCEN.

Pada 1 Mac 2007, Kumpulan Wang Persaraan (Diperbadankan) atau KWAP, telah ditubuhkan di bawah Akta Kumpulan Wang Persaraan 2007 (Akta 662) menggantikan Akta Kumpulan Wang Amanah Pencen 1991 (Akta 454) yang dimansuhkan. Dengan penubuhan KWAP, kesemua kuasa, fungsi, aktiviti, aset dan liabiliti Kumpulan Wang Amanah Pencen diambil alih sepenuhnya oleh KWAP. Misi KWAP ialah untuk menguruskan dana yang ditubuhkan di bawah Seksyen 3 Akta Kumpulan Wang Persaraan 2007 (Akta 662) ke arah mencapai pulangan maksimum melalui penanda aras, rangka kerja pelaburan yang dinamik, dan pengurusan risiko yang bijak. Dana tersebut akan digunakan untuk membantu Kerajaan Persekutuan bagi tujuan pembiayaan liabiliti pencennya.

FUNGSI

Fungsi-fungsi KWAP adalah seperti berikut:

- Pengurusan caruman daripada Kerajaan Persekutuan, Badan Berkanun, Pihak Berkuasa Tempatan dan Agensi-Agensi lain; dan
- Pentadbiran, pengurusan dan pelaburan Dana dalam ekuiti, sekuriti pendapatan tetap, instrumen pasaran wang dan bentuk-bentuk pelaburan lain yang dibenarkan di bawah Akta Kumpulan Wang Persaraan 2007 (Akta 662).

Peranan KWAP dalam konteks kakitangan sektor awam berpencen adalah seperti berikut:

MENGURUSKAN KUTIPAN CARUMAN

Kerajaan Persekutuan menyumbang 5% daripada jumlah emolumen tahunan yang dibajetkan bagi kakitangan Kerajaan Persekutuan manakala Badan Berkanun, Pihak Berkuasa Tempatan dan Agensi-agensi lain menyumbang 17.50% daripada gaji hakiki pekerja berpencen masing-masing kepada KWAP setiap bulan.

MENETAPKAN POLISI DAN GARIS PANDUAN PELABURAN

Panel Pelaburan dan Lembaga bertanggungjawab meluluskan dan menyemak semula Polisi dan Garis Panduan Pelaburan secara berkala.

PENGURUSAN DAN PENGAWASAN PELABURAN

KWAP melabur dananya di dalam kelas-kelas aset mengikut Alokasi Aset Strategik dan Garis Panduan Pelaburan seperti yang diluluskan oleh Panel Pelaburan dan Lembaga. Aktiviti pelaburan dilakukan oleh sepasukan warga kerja pelaburan profesional yang cekap dan berpengalaman. Status dan prestasi pelaburan KWAP dilaporkan secara bulanan kepada Panel Pelaburan dan Lembaga. Analisis prestasi termasuk prestasi relatif berbanding indeks penanda aras serta pulangan sasaran mutlak bagi setiap kelas aset.

KWAP DALAM SISTEM PENCEN MALAYSIA

	Pembentukan Dasar	Sistem Caruman Ahli	Dasar Pelaburan dan Garis Panduan	Pengurusan Pelaburan dan Pengawasan	Pentadbiran Ahli	Faedah Bayaran
	Tetapkan dasar untuk pencen / dana persaraan	Mengurus kutipan caruman ahli individu	Tetapkan dasar pelaburan dan garis panduan	Melaksana dan mengawas pelaburan	Mengurus akaun ahli	Mengurus pentadbiran kewangan dan bayaran
Kakitangan Sektor Awam Berpencen	Perbendaharaan Mengira impak kewangan dan meluluskan dasar	 Mengendalikan caruman dari majikan sahaja			 Mengira pencen, gratuiti, ganjaran tunai dan faedah lain	Mengurus bayaran faedah persaraan
	JPA Membentuk dan mengkaji semula dasar					
Angkatan Tentera	MINDEF Membentuk dan mengkaji semula dasar	LTAT - Memungut caruman dari kakitangan angkatan tentera & kerajaan - Mengira bayaran balik LTAT kepada KWAP 			Hal Ehwal Veteran (MINDEF) - Berkomunikasi dengan pesara - Mengira faedah	- Mengagihkan pengeluaran - Memindahkan bayaran balik kepada KWAP
Kakitangan Sektor Swasta dan Awam Tidak Berpencen, Sendiri	KWSP Memberi input untuk pembentukan dasar 					

Perbendaharaan : Perbendaharaan, Kementerian Kewangan

JPA : Jabatan Perkhidmatan Awam
MINDEF : Kementerian Pertahanan

KWSP : Kumpulan Wang Simpanan Pekerja
LTAT : Lembaga Tabung Angkatan Tentera

RINGKASAN AMALAN ETIKA

KWAP komited untuk mengekalkan kejujuran, integriti dan pertanggungjawaban pada tahap tertinggi dalam perniagaan dan operasinya. Ia bertekad untuk mengekalkan standard ini di kalangan warga kerja dan memastikan bahawa kepentingan organisasi sentiasa diutamakan.

Sebagai kustodian dan pengurus dana persaraan yang ditubuhkan di bawah Seksyen 3 Akta Kumpulan Wang Persaraan 2007 (Akta 662), aset utama KWAP adalah integriti dan reputasinya dalam tatacara profesional dan beretika dalam menjalankan semua aktiviti perniagaan dan urusannya. Kewibawaan organisasi ini dan keyakinan pihak berkepentingan terhadapnya menjadi tonggak utama kejayaannya.

KWAP komited untuk mengekalkan kejujuran, integriti dan pertanggungjawaban pada tahap tertinggi dalam perniagaan dan operasinya. Ia bertekad untuk mengekalkan standard ini di kalangan warga kerja dan memastikan bahawa kepentingan organisasi sentiasa diutamakan.

Sebagai sebuah badan berkanun, KWAP menerima pakai Akta Badan Berkanun (Disiplin dan Tambahan) 2000 sebagai sebahagian daripada Terma dan Syarat Pekerjaannya kepada semua kakitangan yang membentuk Kod Etika dan Tatacara KWAP. Kod tersebut bermatlamat menyemai kesedaran tentang standard tatacara di kalangan warga kerja dan menggariskan prinsip-prinsip mereka dalam melaksanakan tugas mereka. Dengan Kod ini, KWAP dapat membentuk persekitaran korporat yang sihat dan profesional.



PERUTUSAN PENGGERUSI

Sebagai wakil pihak ahli Lembaga, saya dengan sukacitanya membentangkan Laporan Tahunan bagi tahun kewangan yang berakhir pada 31 Disember 2014.

Ekonomi Malaysia kekal kukuh pada tahun 2014, diikuti oleh permintaan dalam negeri yang berdaya tahan dan prestasi eksport yang baik. Walaupun terdapat penurunan mendadak yang tidak dijangka pada harga minyak menjelang akhir tahun, ekonomi tetap berjaya mencatatkan momentum yang kukuh disokong oleh pelaburan domestik yang berdaya maju dan perbelanjaan penggunaan yang berterusan. Di samping itu, permintaan global yang tinggi terus menyokong sektor luaran Malaysia.

TAN SRI DR MOHD IRWAN SERIGAR ABDULLAH
PENGERUSI

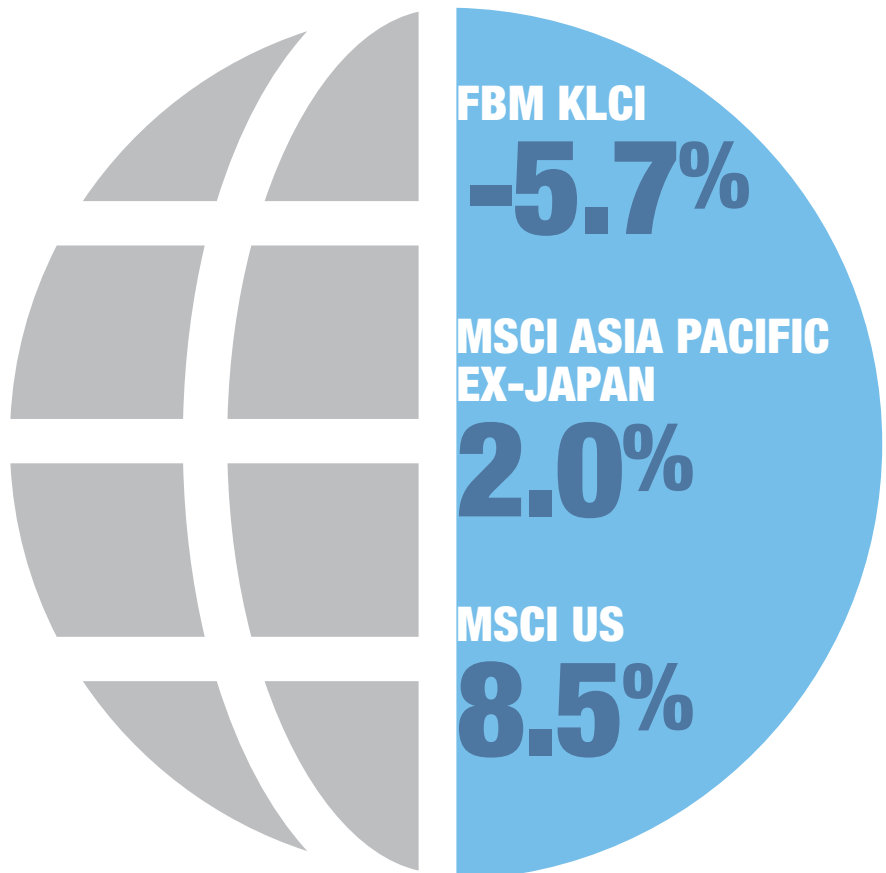


PERUTUSAN PENGURUS

Menyentuh tentang ekonomi global, perbezaan dalam momentum pertumbuhan menjadi lebih ketara dengan pemulihan Amerika Syarikat (AS) yang kukuh berbanding kawasan euro yang kurang memberangsangkan dan pemulihan yang baru muncul di Jepun. Pasaran kewangan menjangkakan permulaan kitaran kenaikan kadar faedah oleh Rizab Persekutuan AS dan ini telah membawa kepada peningkatan dolar AS yang kukuh. Di kawasan euro dan Jepun, kebimbangan menjurus ke arah peningkatan risiko deflasi, manakala China dijangka akan berurusan dengan aktiviti ekonomi dan pertumbuhan yang lebih perlahan. Sementara itu, berlatarbelakangkan persekitaran global, Malaysia berjaya menempuh faktor luaran yang kurang kondusif serta telah mencatatkan pertumbuhan KDNK yang mengagumkan iaitu 6.15%.

Walau bagaimanapun, pasaran ekuiti Malaysia telah melalui tahun yang mencabar disebabkan tekanan harga minyak yang semakin lemah pada penghujung tahun ini. Ia merupakan tahun yang mempunyai dua bahagian, dimana prestasi yang positif pada bahagian pertama meraih keuntungan dan sepanjang bahagian kedua terpaksa menanggung kerugian ke atas keuntungan yang diraih sepanjang bahagian pertama.

MALAYSIA BERJAYA MENEMPUH FAKTOR LUARAN YANG KURANG KONDUSIF SERTA TELAH MENCATATKAN PERTUMBUHAN KDNK PADA TAHUN 2014 YANG MENGAGUMKAN IAITU 6.15%



SOROTAN KORPORAT

Namun begitu, persekitaran pasaran yang tidak menentu tidak menjejaskan kekuatan dan prestasi KWAP pada tahun lalu. Organisasi telah berjaya membuahkan hasil yang kukuh selaras dengan beberapa tahun sebelum ini berikutan usaha-usaha berterusan untuk mempelbagaikan portfolio pelaburan.

MELANGKAH KEHADAPAN

Melangkah ke hadapan bagi tahun 2015, pertumbuhan global berkemungkinan akan disokong oleh dasar kewangan yang akomodatif secara berterusan seperti kawasan euro, Jepun dan sebanyak China. Selain itu di Malaysia, satu siri perubahan dasar struktur seperti pelaksanaan GST, perbelanjaan kerajaan yang lebih rendah dan aktiviti pelaburan berkaitan minyak yang sederhana boleh menimbulkan beberapa cabaran dalam jangka pendek tetapi akan menghasilkan pertumbuhan ekonomi yang lebih teguh dan mampan untuk masa hadapan. Walau bagaimanapun, penggunaan persendirian dijangka masih kekal sebagai pendorong utama pertumbuhan kerana ia disokong oleh peningkatan pendapatan boleh guan berikutan harga minyak lebih rendah.

Pada sektor luaran, tinjauan agak positif terhadap ekonomi global ditambah pula dengan kadar ringgit yang lebih lemah dijangka menyokong eksport perkilangan. Secara keseluruhan asas Malaysia yang kukuh dan potensi peningkatan prospek global mungkin akan melihat pencatatan pertumbuhan KDNK negara sebanyak 4.5% ke 5.5% pada tahun ini.



KWAP TELAH BERJAYA MENGEKALKAN PERTUMBUHAN SEBANYAK 12% SETAHUN

PRESTASI KEWANGAN

Walaupun dalam keadaan pasaran yang tidak menentu, saya dengan bangganya ingin menyatakan bahawa KWAP telah memperoleh prestasi yang cemerlang pada tahun 2014. KWAP telah berjaya mencatatkan Pulangan atas Pelaburan sebanyak 6.15% atau RM6.47 bilion, manakala jumlah saiz pelaburan pada kos adalah RM109.43 bilion, berbanding tahun sebelumnya pada kadar 9.52%. Jumlah dana pada nilai pasaran KWAP adalah RM110.50 bilion, iaitu 7.51% lebih daripada yang dicapai pada tahun 2013.

Dalam tempoh melebihi tujuh tahun, KWAP telah berjaya mengekalkan pertumbuhan sebanyak 12% setahun.

TADBIR URUS KORPORAT

Penglibatan KWAP dalam menggalakkan tadbir urus korporat yang baik mencapai satu lagi kejayaan apabila buat kali pertamanya KWAP mengeluarkan edisi pertama Tadbir Urus Korporat KWAP: Prinsip dan Garis Panduan Pengundian (Garis Panduan) pada tahun 2011.

Selain digunakan sebagai panduan mengenai perkara berkaitan mengundi di Mesyuarat Agung Tahunan (AGM) dan Mesyuarat Agung Luar Biasa (EGM) syarikat penerima pelaburan, Garis Panduan menggabungkan prinsip KWAP mengenai tadbir urus korporat. Ia digunakan sebagai salah satu cara untuk KWAP menyatakan pendirian dan kepercayaan dalam memupuk tadbir urus korporat yang baik di pasaran. Justeru itu, KWAP komited dalam mengguna pakai Garis Panduan ini apabila berurusan dengan tindakan korporat dan amalan tadbir urus syarikat-syarikat pelaburan.

Sejak tahun 2011, industri ini telah menyaksikan perkembangan garis panduan tadbir urus korporat yang baharu dan disemak semula oleh Bursa Malaysia dan Suruhanjaya Sekuriti. Ini menggambarkan tadbir urus korporat yang dinamik, satu subjek yang terus berkembang.

PERUTUSAN PENGURUSI

Pada tahun 2014, KWAP mengeluarkan versi Garis Panduan yang disemak semula dimana ia mengambil pakai amalan industri semasa yang terbaik dan pengalaman KWAP dalam berurusan dengan syarikat-syarikat pelaburan kami, terutamanya semasa Mesyuarat Agung Tahunan (AGM) dan Mesyuarat Agung Luar Biasa (EGM).

Garis Panduan yang disemak semula ini memberi tumpuan kepada meningkatkan jangkaan dan tanggungjawab Lembaga Pengarah syarikat-syarikat pelaburan KWAP, dengan penekanan tahap komitmen yang lebih tinggi daripada mereka dan perubahan terhadap kriteria untuk perantaraan semula. Selain itu, cadangan untuk meningkatkan tadbir urus keseluruhan syarikat pelabur melalui penubuhan jawatankuasa lembaga (termasuk cadangan mengenai peranan dan keanggotaan jawatankuasa) untuk beberapa fungsi bahagian.

Garis Panduan ini menyatakan amalan tadbir urus korporat yang disyorkan bagi entiti berkepentingan KWAP. Contohnya, Garis Panduan yang disemak semula menampilkan cadangan untuk syarikat-syarikat pelaburan untuk mendedahkan dasar-dasar dan pelaksanaan aspek Alam Sekitar, Sosial dan Tadbir Urus (EGS) dalam operasi Laporan Tahunan dan laman web mereka. Sebagai institusi pelaburan, KWAP mengamalkan pelaburan yang

bertanggungjawab dan melihat menlangkai aspek kewangan dalam proses pemilihan pelaburannya. Kami berharap syarikat-syarikat pelaburan kami melaksanakan dasar dimana ia dapat memastikan pembentukan nilai pemegang saham berkekalan dalam jangka masa panjang.

Dengan pengemaskinian yang kerap pada pendekatan mengenai amalan dan dasar tadbir urus korporat, ia merupakan harapan kami bahawa ia akan memberi manfaat kepada syarikat-syarikat pelaburan kami dalam proses membuat keputusan mereka, terutamanya berkenaan dengan perkara-perkara yang memerlukan kelulusan daripada para pemegang saham.

PENUTUP

Bagi pihak Lembaga, saya ingin merakamkan ucapan setinggi-tinggi penghargaan kepada pihak-pihak berkepentingan atas sokongan dan keyakinan terhadap organisasi kami. Prestasi yang baik pada tahun ini adalah disebabkan usaha gigih dan pengorbanan yang diberikan oleh Ketua Pegawai Eksekutif, pihak pengurusan serta kakitangan KWAP yang penuh dedikasi.

Saya juga amat berterima kasih kepada ahli-ahli Lembaga Pengarah dan Panel Pelaburan KWAP untuk pandangan dan nasihat yang telah membantu dan membimbing KWAP melalui satu lagi tahun yang mencabar. Dengan dedikasi tanpa henti dan komitmen yang tinggi dari semua tenaga kerja, KWAP akan dapat mengukir lebih banyak kejayaan dalam tahun yang mendatang. Saya ingin merakamkan penghargaan kepada ahli-ahli Lembaga dan Panel Pelaburan yang telah meletak jawatan dan bersara pada tahun 2014 atas sumbangan berharga mereka. Mereka adalah Tan Sri Idrus bin Harun, Datuk Wan Selamah binti Wan Sulaiman, Datuk Omar bin Osman, Senator Dato' Seri Abdul Wahid bin Omar dan Dato' Siti Zauyah binti Desa. Tidak dilupakan juga, jasa sumbangan bekas Ketua Pegawai Pelaburan, Allahyarham Encik Ahmad Norhisham Hassan. Adalah menjadi harapan saya bahawa tenaga dan dedikasi beliau dalam menjadikan KWAP sebuah organisasi yang berprestasi tinggi akan merangsang kami semua dalam memenuhi misinya.

Walaupun pelbagai cabaran dan peluang bakal dihadapi pada tahun 2015, semua pihak berkepentingan KWAP akan terus memberi sokongan teguh dan kerjasama kepada KWAP bagi memastikan ia terus berkembang dan berjaya.

Terima kasih.

PERUTUSAN

KETUA PEGAWAI EKSEKUTIF

Tahun 2014 merupakan tahun kedua saya berkhidmat di KWAP. Sepanjang dua tahun di sini, saya sentiasa mendapat sokongan dari Pengerusi, Ahli Lembaga dan Panel Pelaburan. Kami telah bersama-sama menerajui KWAP untuk melaksanakan aktiviti yang dapat dibanggakan walaupun dalam menghadapi keadaan pasaran yang tidak menentu.

WAN KAMARUZAMAN WAN AHMAD
KETUA PEGAWAI EKSEKUTIF



PERUTUSAN KETUA PEGAWAI EKSEKUTIF

Tahun 2014 dikategorikan sebagai tahun dimana keadaan ekonomi berubah-ubah. Sebelum ini, pertumbuhan ekonomi Amerika Syarikat yang tidak menentu telah beralih ke arah menjadi lebih positif. Manakala kawasan euro pula cuba menangkis tekanan berganda di dalam pertumbuhan yang lemah dan deflasi, telah memperkenalkan kadar faedah negatif dan kemudian melaksanakan pembelian bon sebagai salah satu daripada usaha pelonggaran kuantitatif. Sementara itu, Abenomik di Jepun menghadapi halangan terhadap pemulihan kemelesetan ekonomi. Di China, sasaran pertumbuhan rasmi terbukti lebih mencabar dari jangkaan, seterusnya menyebabkan kerajaan melonggarkan polisi bagi membolehkan pertumbuhan ekonomi yang lancar. Dalam ekonomi pesat membangun negara serantau Asia yang lain, walaupun ianya terjejas dengan persekitaran global, perubahan politik dan dasar domestik telah menyebabkan peningkatan dalam pandangan pengguna secara umum.

Berikutan persekitaran yang berbeza, pasaran kewangan telah ditandai oleh perkembangan yang tidak sekata di seluruh dunia. Pasaran Amerika Syarikat kekal bertenaga dengan rekod keuntungan walaupun pasaran di negara-negara maju yang lain terutamanya Eropah kurang memuaskan. Sementara itu, pasaran negara Asia yang sedang pesat membangun mencatatkan keuntungan positif didahului oleh China disebabkan pelaksanaan langkah-langkah pelonggaran oleh pihak berkuasa memberi sandaran dalam sikap optimis pihak pelabur. Walau bagaimanapun, di pasaran tempatan, FBMKLCI mencatatkan penurunan tahunan pertama dalam tempoh enam tahun selepas peningkatan 120% sejak Oktober 2008, dengan memecahkan rekod sebagai pasaran kenaikan mantap terpanjang dalam MSCI World Index.

KWAP terus memberikan pulangan yang konsisten walaupun menghadapi persekitaran yang sentiasa berubah. Ini adalah kerana usaha berterusan KWAP bagi memperluaskan asas pelaburan dan juga penilaian pelaburan yang teliti serta berhati-hati dalam membuat keputusan pelaburan.

JUMLAH SAIZ DANA DALAM LIMA TAHUN

RM109.43
bilion dalam tahun 2014

RM99.92
bilion dalam tahun 2013

RM88.73
bilion dalam tahun 2012

RM78.93
bilion dalam tahun 2011

RM70.52
bilion dalam tahun 2010

SOROTAN KORPORAT

MELANGKAH KE HADAPAN

Ekonomi global dijangka akan mengikut rentak pada tahun 2015. Momentum ekonomi Amerika Syarikat yang kukuh berkemungkinan dapat menampung ekonomi yang rapuh dan tidak sekata negara-negara maju yang lain. Pada masa yang sama, dasar kewangan yang akomodatif di kawasan euro dan Jepun dijangka berterusan bagi tahun 2015, serta menyokong langkah untuk mengelakkan deflasi dan merangsang pertumbuhan ekonomi.

Peningkatan dalam ekonomi maju dijangka memberi manfaat kepada sektor luar Asia. Di samping itu, pertumbuhan ekonomi domestik China dijangka berkadar lebih sederhana, dan magnitud kadar pertumbuhan masih agak tinggi. Secara keseluruhannya, pasaran baharu Asia dijangka mencatatkan pertumbuhan yang stabil pada tahun ini.

Di Malaysia, penurunan harga minyak dijangka memberi kesan pada perdagangan dan pelaburan negara walaupun penjimatan daripada penurunan harga minyak boleh diterjemahkan kepada pendapatan boleh guna yang lebih tinggi bagi pengguna. Secara keseluruhannya, ekonomi Malaysia dijangka akan menyaksikan pertumbuhan lebih seimbang melalui penambahbaikan perdagangan luar serta penggunaan domestik yang kukuh.



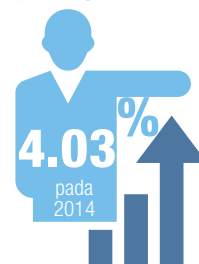
PASARAN BAHARU ASIA
dijangka mencatatkan
pertumbuhan yang stabil
pada tahun ini

PRESTASI KEWANGAN

Dengan ini, saya dengan sukacitanya melaporkan bahawa KWAP telah mencapai pulangan atas pelaburan sebanyak 6.15% pada 2014, mengatasi pertumbuhan Keluaran Dalam Negeri Kasar (KDNK) Malaysia yang direkodkan pencapaian 6.0%. Pada perspektif jumlah pulangan, KWAP telah menjana pulangan yang lebih tinggi pada tahun 2014 iaitu sebanyak 4.03% berbanding dengan pulangan penanda aras ditetapkan iaitu 1.08%. Walaupun mencatat jumlah pulangan rendah berbanding tahun sebelumnya, prestasi KWAP tetap membanggakan memandangkan keadaan landskap global dan domestik yang tidak stabil.

Sepanjang tempoh tujuh (7) tahun, KWAP mencatat pertumbuhan purata sebanyak 13% setiap tahun, dengan pendapatan pelaburan terus menjadi penyumbang terbesar kepada pertumbuhan dana. Pecahan sumber pendapatan menunjukkan bahawa KWAP memperoleh RM5.99 bilion atau 92.58% dari pasaran domestik, dan RM 0.48 bilion atau 7.42% daripada pasaran antarabangsa. Digabungkan dengan peningkatan berterusan yang diterima pakai oleh Jabatan Caruman, jumlah caruman yang diterima adalah RM4.37 bilion pada tahun lalu. Oleh itu, saiz dana KWAP pada kos telah meningkat sebanyak 9.52% pada tahun 2014 kepada RM109.43 bilion pada 31 Disember 2014 berbanding RM99.92 bilion pada tahun sebelumnya.

Jumlah
pulangan



HARTANAH
di Australia



**di United
Kingdom**



PERUTUSAN KETUA PEGAWAI EKSEKUTIF

PERKEMBANGAN KE PERSADA ANTARABANGSA

Tahun 2014 juga menyaksikan pembelian hartanah ke-tujuh (7) KWAP iaitu, Intu Uxbridge, yang terletak di High Street, London, UK. Hartanah niaga tersebut telah diperolehi dengan kos GBP174.8 juta pada 20 Jun 2014. Penyewa utama untuk hartanah tersebut adalah Debenhams, H & M, Boots dan British Home Store dengan kadar penyewaan pada 96.4% pada 31 Disember 2014. Pemerolehan ini telah memperkukuhkan penempatan KWAP di arena antarabangsa, di mana KWAP kini memiliki empat (4) hartanah di Australia dan tiga (3) di United Kingdom.

Pada 30 November 2014, KWAP juga telah membeli dua hartanah logistik di Australia; Hartanah seluas 44,633 meter persegi di Sydney diperolehi dengan kos AUD 73.84 juta, manakala hartanah seluas 50,406 meter persegi di Queensland diperolehi dengan kos AUD75.13 juta. Kedua-dua hartanah tersebut mempunyai kadar penyewaan 100% oleh Super Retail Group.

Dari segi pelaburan secara langsung, tahun 2014 juga telah menyaksikan kejayaan pelaburan dalam Munchy's dengan pegangan sebanyak 30% melalui usaha sama 50:50 dengan Dragonrider Opportunity Fund II.

PENGURUSAN RISIKO

Kepentingan langkah pengurusan risiko sentiasa kekal tinggi dalam agenda KWAP. Salah satu aktiviti utama adalah latihan pemulihan bencana atau dikenali sebagai *Disaster Recovery Exercise* di mana keupayaan KWAP diuji ketika menghadapi waktu kritikal dalam tempoh masa yang ditetapkan dan seterusnya dapat memastikan kesinambungan operasi walaupun mengalami gangguan. Pada tahun 2014, KWAP berjaya menjalankan dua sesi latihan pemulihan bencana (secara langsung dan tidak langsung), iaitu satu latihan pemulihan teknologi maklumat (tidak langsung), enam ujian RENTAS secara meluas, dua kaedah panggilan dan ujian secara SMS.

PRESTASI OPERASI

Selain daripada risiko, beberapa sistem juga telah dilaksanakan bagi memastikan operasi perniagaan berfungsi pada kadar yang paling produktif. Sebagai permulaan, sistem internet dan intranet portal yang telah di naik taraf dan perubahan reka bentuk.

Pada pertengahan tahun, sistem e-mel juga telah dinaik taraf ke sistem e-mel berasaskan *cloud* untuk memastikan semua warga kerja mendapat capaian e-mel pada setiap masa. Sistem caruman juga telah dipertingkatkan bagi memenuhi keperluan majikan.

jumlah
TENAGA
kerja KWAP telah
meningkat kepada



berbanding 207 orang
pada 31 Disember 2013

SOROTAN KORPORAT

MODAL INSAN

Saya dengan sukacitanya memaklumkan bahawa pada tahun 2014, jumlah tenaga kerja KWAP telah meningkat kepada 255 orang berbanding 207 orang pada 31 Disember 2013, dengan catatan 56 tenaga kerja baharu bagi tahun ini.

Dengan bilangan tenaga kerja yang mengalami pertumbuhan, begitu juga organisasi kami. Di KWAP, kami kini mempunyai kepelbagaian dalam generasi tenaga kerja yang berkhidmat di bawah satu bumbung dan telah mengurangkan jurang purata umur kepada 32 tahun dan merangkumi pelbagai etnik.

PENINGKATAN INFRASTRUKTUR

2014 menyaksikan pelaksanaan penstrukturan semula organisasi di mana Jabatan Perancangan dan Pembangunan Korporat telah dijenamakan semula sebagai Jabatan Strategi Korporat dan Prestasi dan mana Jabatan Prestasi Perniagaan telah turut diserap oleh jabatan ini, manakala Unit Komunikasi Korporat telah dijadikan jabatan baharu yang dikenali sebagai Jabatan Hal Ehwal Korporat. Selain itu, Jabatan Kustodian juga turut mengalami perubahan di mana ia digabungkan dengan Jabatan Penyelesaian Pelaburan dan kini dikenali sebagai Jabatan Perkhidmatan dan Sokongan Pelaburan.

Sebagai salah satu daripada pelaksanaan pengukuhan struktur organisasi, KWAP juga menyaksikan pengisian jawatan Pengarah bagi Jabatan Sumber Manusia, Jabatan Strategi Korporat dan Prestasi; dan juga Jabatan Pendapatan Tetap. Pemergian secara mengejut Ketua Pegawai Pelaburan KWAP, Allahyarham Encik Ahmad Norhisham bin Hassan pada awal tahun ini

KAMI MEMPUNYAI KEPELBAGAIAN DALAM GENERASI TENAGA KERJA



telah menyaksikan Puan Nik Amlizan binti Mohamed yang sebelum ini menyandang jawatan sebagai Pengarah Kanan Jabatan Ekuiti mengisi kekosongan tersebut berkuat kuasa serta merta.

PENYERTAAN DIDALAM PROGRAM GRADUAN UKEC

Tahun 2014 menyaksikan penyertaan pertama KWAP di Pameran Kerjaya Graduan United Kingdom and Eire Council of Malaysian Students (UKEC) pada Mac 2014, dengan misi untuk memperkenalkan dan mengukuhkan kedudukan KWAP sebagai majikan yang berpotensi serta mempromosikan program *KWAP Young Talent* bagi siswazah Malaysia di luar negara. Melalui inisiatif ini, bakat-bakat baharu akan dipupuk dan dilatih untuk menjadi yang terbaik di dalam industri.

PROGRAM KWAP YOUNG TALENT CAREER ACCELERATION (KYT-CAP)

KWAP telah merekrut sebelas (11) graduan pada tahun 2014, dan mengenal pasti dua (2) warga kerja KWAP untuk menjadi peserta program. Antara objektif program ini adalah untuk memupuk eksekutif muda

KWAP telah merekrut

11

graduan pada tahun 2014.



PERUTUSAN KETUA PEGAWAI EKSEKUTIF

KWAP yang berpotensi melalui program pembangunan selain ia akan menjadi langkah penyediaan bagi mereka menjadi pemimpin pada masa hadapan, ia turut menyediakan peluang peningkatan kerjaya melalui pendedahan dalam pelbagai bidang dan jabatan perniagaan; serta memberi faktor motivasi di dalam meningkatkan lagi kemampuan dan prestasi kerja dan menjadikannya sebahagian daripada calon-calon bagi program pembangunan kerjaya pantas.

TANGGUNGJAWAB SOSIAL KORPORAT (CSR)

Sebagai organisasi yang progresif dan penyayang serta komited untuk mencari kaedah bagi meningkatkan kualiti tenaga kerja dan masyarakat umum, KWAP sebagai warga korporat yang bertanggungjawab telah memulakan pelbagai inisiatif Tanggungjawab Sosial Korporat pada tahun 2014. Dua (2) inisiatif baharu telah diperkenalkan, iaitu, KWAP *Youth Empowerment* dan Seminar Perancangan Kewangan untuk Masa Hadapan.

Program KWAP *Youth Empowerment* telah dijalankan di UiTM Shah Alam pada bulan September sebagai salah satu usaha untuk menyediakan para pelajar sebelum memasuki alam pekerjaan dan menekankan akan pentingnya untuk memilih kerjaya yang sesuai berdasarkan kelayakan dan minat mereka. Selain itu, KWAP juga telah memperkenalkan Seminar Perancangan Kewangan untuk Masa Hadapan untuk eksekutif muda yang memberi tumpuan terhadap kepentingan bagi memulakan perancangan kewangan awal bagi memastikan persaraan yang mampan. Program ini telah diadakan di Auditorium Kementerian Kewangan dengan 147 peserta dari pelbagai kementerian dan agensi kerajaan.

SPARC

Kelab Sukan dan Rekreasi KWAP telah melantik ahli jawatan kuasa baharu pada tahun ini. Dengan diterajui oleh bakat-bakat baharu, banyak inisiatif baharu telah dijalankan sepanjang tahun bagi menggalakkan penyertaan. Pencapaian terbesar SPARC pada tahun 2014 adalah kejayaan Pasukan Pendaki KWAP menakluki Gunung Kinabalu, di mana saya berasa amat KWAP bangga kerana turut mengetuai pasukan ini. Selain itu, SPARC juga telah menganjurkan dua (2) aktiviti luar iaitu aktiviti berakit di Sungai Slim dan aktiviti bersiar-siar bersama keluarga ke Farm in The City, Seri Kembangan. SPARC juga telah memperkenalkan kelas gitar bagi warga kerja KWAP yang ingin mempelajari kemahiran baharu serta menggalakkan kreativiti dan keseimbangan kehidupan kerja. Pada akhir tahun, KWAP turut sama menyertai Pertandingan Sukan Kementerian Kewangan (PSKK) yang telah diadakan pada Disember 2014. Pasukan KWAP telah mengambil bahagian di dalam acara futsal, dart dan golf serta menyertai pertandingan perbarisan pada acara pembukaan.

PENUTUP

Saya ingin mengambil kesempatan ini untuk merakamkan penghargaan kepada Pengerusi dan Ahli-ahli Lembaga dan Panel Pelaburan bagi bimbingan dan sokongan berterusan sepanjang perjalanan KWAP menuju kejayaan yang lebih besar walaupun terpaksa melalui pelbagai cabaran. Saya juga ingin mengucapkan terima kasih kepada semua warga kerja KWAP kerana sumbangan yang tidak berbelah-bahagi, komitmen dan juga dedikasi demi kejayaan KWAP.

Terima kasih atas sokongan padu dan bersama-sama kita melaksanakan satu lagi perjalanan yang indah bagi KWAP.

Strategi Kami

SEKSYEN 02

- 026** Laporan Kad Skor Korporat 2014
- 040** Objektif Perniagaan 2015
- 041** Kad Skor Korporat 2015
- 044** Pendedahan Global
- 046** Pendedahan Rangkaian Global
- 048** Kajian Sistem Pencen



LAPORAN

KAD SKOR KORPORAT 2014

Secara keseluruhan, KWAP telah berjaya mencapai sasaran yang ditetapkan di bawah Kad Skor Korporat 2014 merangkumi inisiatif strategik, pelaburan, operasi, pembelajaran dan pembangunan.

Ismail bin Zakaria, Pengarah Jabatan Strategi dan Prestasi Korporat

OBJEKTIF PIHAK BERKEPENTINGAN

Saiz dana KWAP meningkat sebanyak 9.52% dari RM99.92 bilion kepada RM109.43 bilion pada Disember 2014 melebihi sasaran 9.13%.

Kemajuan ketara dapat dilihat berkenaan pengambilalihan Bahagian Pasca Perkhidmatan, Jabatan Perkhidmatan Awam (JPA.BP) dengan ketetapan bagi beberapa isu undang-undang telah diberikan oleh Jabatan Peguam Negara pada bulan November 2014. Ini akan membuka laluan bagi penyelesaian proses pengambilalihan pada tahun 2015.

OBJEKTIF KEWANGAN

Kemajuan yang berterusan telah dilakukan bagi meningkatkan penggunaan peruntukan aset antarabangsa di mana tahap penggunaan telah meningkat daripada 9.8% kepada 10.9% yang disokongi oleh pelaksanaan pelbagai inisiatif pelaburan, termasuk perluasan ke sektor ekuiti persendirian, hartanah runcit dan aset logistik.

OBJEKTIF OPERASI

Dari segi operasi, KWAP melaksanakan lapan (8) strategi pelaburan baharu termasuk pemerolehan tanah, menyelaraskan portfolio utama domestik utama ke dalam cara pelaburan yang berbeza dan melantik pengurus dana luaran untuk mengurus portfolio sukuk domestik.

Selain itu, KWAP melaksanakan tujuh (7) pelaburan baharu termasuk mewujudkan portfolio perdagangan yang mematuhi metodologi FRS 139 bagi Sekuriti Kerajaan Malaysia (SKM) dan Sekuriti Hutang Persendirian (SHP); dan memperhebatkan kaji selidik pasaran dan strategi dengan menjalankan lima (5) lawatan serantau ke Thailand, Indonesia, Filipina, Singapura dan China.

Untuk memastikan kelancaran operasi pelaburan, KWAP telah melaksanakan lapan (8) kaedah operasi baharu termasuk pelaksanaan FRS (Fasa 1) dengan mewujudkan dasar dan prosedur untuk melaksanakan FRS 139 dan FRS 7 dan telah berjaya lulus dalam pensijilan semula ISO 9001-2008 dan ISMS 27001-2005 yang telah dijalankan. Inisiatif pengurusan operasi dan risiko utama yang lain telah dilaksanakan pada tahun ini termasuk pelaksanaan Sistem OMGEO (sistem

penjelasan perdagangan) dan Sistem Pengiraan Risiko Kredit.

Antara pencapaian utama bagi KWAP pada tahun 2014 adalah penerimaan Anugerah Kecemerlangan Pengurusan Kewangan Mengikut Indeks Akauntabiliti Tahun 2013.

OBJEKTIF PEMBELAJARAN DAN PERKEMBANGAN

Untuk meningkatkan profil dan kedudukan dalam pasaran, KWAP telah mengambil bahagian di dalam Pameran Pendidikan dan Kerjaya Graduan - UKEC, memperkenalkan Kod Malaysia bagi Institusi Pelabur melalui inisiatif yang diketuai oleh Kumpulan Pemerhati Pemegang Saham Minoriti (MSWG), memberi taklimat inspirasi kepada pelajar perakaunan di sebuah university tempatan di mana beberapa warga kerja KWAP telah mengambil bahagian sebagai penceramah di persidangan pelaburan domestik.



STRATEGI KAMI

Objektif Pihak Berkepentingan	Ukuran KPI	Sasaran Tahunan	Prestasi Setahun
1. Meningkatkan saiz dana	a) Peratus pertumbuhan dana	a) Meningkatkan saiz dana (pada kos) sebanyak 9.13% dari RM99.93 bilion ke RM109.05 bilion	a) Melebihi Sasaran Saiz dana meningkat sebanyak 9.52% dari RM99.93 bilion pada tahun 2013 ke RM109.43 bilion pada tahun 2014
2. Memuktamadkan penggabungan dengan Bahagian Pasca Perkhidmatan, Jabatan Perkhidmatan Awam (JPA.BP)	a) Jangka masa siap	a) Selesai pada Disember 2014	a) Menunggu kelulusan dasar Kementerian Kewangan b) Jawatankuasa Kabinet untuk JPA Transformasi yang dipengerusikan oleh Perdana Menteri telah meluluskan pengambilalihan dan Kabinet juga telah memberikan kelulusan secara prinsipal • Melaksanakan kajian operasi dan pelan transformasi • Menjalinkan hubungan bersama persatuan pencen • Menubuhkan Pejabat Transformasi • Melaksanakan aktiviti pengurusan perubahan bersama tenaga kerja JPA.BP
3. Menjalankan kajian mengenai penubuhan dana patuh Syariah dan model operasi dana tersebut	a) Jangka masa siap	a) Jun 2014	a) Dianjak kepada separuh kedua tahun 2014 dan menjalankan aktiviti tender semula, kerana tawaran yang diterima semasa aktiviti tender melebihi bajet Melantik perunding pada November 2014, kajian akan bermula pada suku pertama tahun 2015 Kajian dijangka siap untuk dibentangkan kepada Lembaga pada suku pertama 2015
4. Meminda Akta Kumpulan Wang Persaraan (Akta 662) yang mengandungi perubahan kepada peranan, tanggungjawab, penguatkuasaan caruman dan peruntukan pelaburan KWAP	a) Jangka masa siap	a) Jun 2014	a) Kementerian Kewangan telah meluluskan cadangan pindaan berhubung pelaburan. Kini menunggu kelulusan dasar berhubung pengambilalihan JPA.BP yang di jadikan sebahagian daripada pindaan yang berkaitan

LAPORAN

KAD SKOR KORPORAT 2014

Objektif Kewangan	Ukuran KPI	Sasaran Tahunan	Prestasi Setahun
1. Mencapai sasaran pulangan atas pelaburan (ROI)	a) Penanda aras: anggaran KDNK 2014 pada 5.2% b) Penanda aras khas (purata berwajaran bagi semua penanda aras kelas aset)	a) Pulangan atas pelaburan tahun 2014: 5.0% (sasaran rendah) 5.3% (sasaran asas) 5.6% (sasaran terbaik) b) Mengatasi penanda aras khas	a) Melebihi Sasaran Pulangan atas pelaburan pada 31 Disember 2014: 6.15 % Bersamaan dengan RM 6.47 bilion b) Melebihi Sasaran Pada 31 Disember 2014: Kadar Pulangan Berwajaran Masa: 4.03% Penanda Aras: 1.08% Lebihan Penanda Aras: 2.95% Meluaskan paras lebihan penanda aras pada tahun 2013 dari 2.81% ke 2.95%
2. Meningkatkan alokasi dan penggunaan pelaburan antarabangsa	a) Peratusan alokasi aset antarabangsa dari keseluruhan saiz dana	a) Alokasi aset antarabangsa dinaikkan daripada sasaran tahun 2013 sebanyak 9.8% ke sasaran tahun 2014 sebanyak 11.5%	a) 10.9% daripada jumlah saiz dana telah digunakan untuk pelaburan antarabangsa Butiran inisiatif pelaburan antarabangsa KWAP yang dijalankan pada tahun 2014 seperti di bawah: • Ekuiti Melancarkan portfolio Asia Pasifik kecuali Jepun dengan modal permulaan sebanyak USD100 juta dan melabur EUR100 juta di portfolio Eropah • Pendapatan Tetap Melancarkan portfolio pendapatan tetap Asia dengan modal permulaan sebanyak USD200 juta dan melantik pengurus dana luaran untuk mengurus portfolio Sukuk global dengan modal permulaan sebanyak USD50 juta setiap satu • Hartanah Melabur dalam hartanah runcit di United Kingdom dan aset logistik di Australia • Ekuiti Persendirian Melabur dalam enam (6) dana ekuiti persendirian yang baharu dan satu (1) pelaburan langsung

STRATEGI KAMI

Objektif Operasi	Ukuran KPI	Sasaran Tahunan	Prestasi Setahun
1. Melaksanakan strategi pelaburan baharu	a) Bilangan inisiatif operasi disiapkan seperti yang dikenal pasti di bawah strategi pelaburan baharu	a) Memperkenalkan sekurang-kurangnya enam (6) daripada sebelas (11) pelaburan baharu pada 2014	Melebihi Sasaran Melaksanakan lapan (8) strategi pelaburan baharu i) Strategi Portfolio 1) Menjalankan kajian kesesuaian ke atas Strategi Pelbagai Kelas Aset sebagai kelas aset yang berbeza dan untuk penjana alpha - Pembentangan kertas konsep kepada Lembaga & Pelaburan Panel pada Februari 2014 - Pembentangan pelan terperinci kepada Mesyuarat Jawatankuasa Pelaburan pada November 2014 ii) Pelaburan Alternatif 2) Ekuiti Persendirian Melabur dalam enam (6) Dana Ekuiti Persendirian baharu dan satu (1) Pelaburan Langsung iii) Hartanah 3) Pembelian tanah kerajaan di Kuala Lumpur - Memperoleh kelulusan Panel Pelaburan dan Lembaga dan memulakan proses <i>due diligence</i> Pembelian bangunan pejabat pertama di Kuala Lumpur - Perlaksanaan <i>Head of Agreement</i> - Memulakan proses perlantikan arkitek dan perunding berhubung dengan pembelian hadapan jaminan hasil oleh pemaju Pembelian bangunan pejabat kedua di Kuala Lumpur - Mendapat kelulusan Panel Pelaburan - Perlaksanaan <i>Head of Agreement</i> - Memulakan penilaian dan proses <i>due diligence</i>

LAPORAN

KAD SKOR KORPORAT 2014

Objektif Operasi	Ukuran KPI	Sasaran Tahunan	Prestasi Setahun
1. Melaksanakan strategi pelaburan baharu (Bersambung)	a) Bilangan inisiatif operasi disiapkan seperti yang dikenal pasti di bawah strategi pelaburan baharu	a) Memperkenalkan sekurang-kurangnya enam (6) daripada sebelas (11) strategi pelaburan baharu pada 2014	iii) Hartanah (bersambung) 4) Pelaburan hartanah dalam sektor baharu (runcit/logistik) - Hartanah perniagaan di UK: Intu Uxbridge - Aset Logistik di Australia: Erskine, Brendale iv) Ekuiti 5) Mempertingkatkan pendapatan jangka panjang yang dapat menjana keupayaan dan kemampaan: - Memulakan penyelarasan portfolio utama domestik ke dalam kaedah pelaburan yang berbeza 6) Melantik pengurus dana luar bagi portfolio bermodal kecil domestik dengan jumlah modal permulaan sebanyak RM100 juta Melantik VCAP Asset Managers (VCAM) untuk mengurus portfolio konvensional domestik dengan modal permulaan sebanyak RM500 juta yang terdiri daripada saham dan tunai Mendapat kelulusan Panel Pelaburan untuk menubuhkan Portfolio Strategik untuk menempatkan pegangan ekuiti jangka panjang KWAP 7) Peruntukan tambahan untuk: - Portfolio modal kecil dari 1% ke 1.5%* - Portfolio Syariah domestik dari 10% ke 15% Inisiatif baru: - Memulakan persediaan untuk pemberian mandat Pelaburan Tanggungjawab Sosial (SRI) - Penubuhan garis panduan saham ke atas perlakuan saham yang tidak patuh Syariah * Sebagai peratusan daripada nilai pasaran ekuiti domestik keseluruhan

STRATEGI KAMI

Objektif Operasi	Ukuran KPI	Sasaran Tahunan	Prestasi Setahun
1. Melaksanakan strategi pelaburan baharu (Bersambung)	a) Bilangan inisiatif operasi disiapkan seperti yang dikenal pasti di bawah amalan pelaburan baharu	a) Memperkenalkan sekurang-kurangnya enam (6) daripada sebelas (11) pelaburan baharu pada 2014	v) Pendapatan Tetap 8) Melantik tiga (3) pengurus dana luaran bagi mengurus portfolio Sukuk domestik dengan modal permulaan sebanyak RM150 juta setiap satu Peningkatan pengurusan portfolio sekuriti hutang persendirian dengan pembabitan secara aktif dalam pasaran sekunder Setakat 31 Disember 2014 kadar perolehan adalah 22.84% daripada pegangan portfolio Inisiatif baharu: Memperluaskan perlindungan nilai tukaran mata wang asing dengan status pelaburan pada akhir Disember 2014: • Ekuiti: perlindungan nilai 50% • Hartanah: perlindungan nilai 33% • Bon: perlindungan nilai 85%
2. Menambahbaik amalan pelaburan	a) Bilangan inisiatif operasi yang disiapkan seperti yang dikenal pasti di bawah amalan pelaburan baharu	a) Memperkenalkan sekurang-kurangnya empat (4) daripada lapan (8) amalan pelaburan baharu pada tahun 2014	Melebihi Sasaran Amalan Keseluruhan (Domestik & Antarabangsa) Melaksanakan tujuh (7) amalan pelaburan baharu i) Pendapatan Tetap 1) Bon Kerajaan & Kuasi Kedaulatan dan Sekuriti Hutang Persendirian • Menubuhkan portfolio perdagangan yang mematuhi metodologi FRS 139. Portfolio dimulakan pada Julai 2014 • Penggunaan kemudahan pembelian semula untuk mempertingkatkan kecairan Sekuriti Kerajaan Malaysia. Diluluskan oleh Lembaga Pengarah pada bulan November 2014 dan Kementerian Kewangan pada Disember 2014 2) Proses pentadbiran pematuhan dan pinjaman dipertingkatkan • Dasar Penjamin dan Garis Panduan Pinjaman Tak Berbayar diluluskan pada Jun 2014

LAPORAN

KAD SKOR KORPORAT 2014

Objektif Operasi	Ukuran KPI	Sasaran Tahunan	Prestasi Setahun
2. Menambahbaik amalan pelaburan (Bersambung)	a) Bilangan inisiatif operasi yang disiapkan seperti yang dikenal pasti di bawah amalan pelaburan baharu	a) Memperkenalkan sekurang-kurangnya empat (4) daripada lapan (8) amalan pelaburan baharu pada tahun 2014	Amalan Keseluruhan (Domestik & Antarabangsa) i) Pendapatan Tetap (bersambung) 3) Menambahbaik keupayaan analisis kredit: • Menubuhkan sumber rujukan setempat untuk berkongsi laporan penyelidikan pendapatan tetap bertema • Menubuhkan bon kelompok untuk portfolio bon domestik dan antarabangsa • Meningkatkan sistem pemarkahan dalaman bagi sekuriti hutang persendirian domestik dan antarabangsa ii) Penyelidikan Inisiatif Baharu: 4) Memberi nasihat dan nilai tambahan untuk mengenal pasti potensi saham untuk dimasukkan di bawah portfolio pegangan strategik ekuiti Kemasukan dua puluh lima (25) saham baharu ke dalam kelompok saham domestik dan seratus tiga belas (113) saham baharu ke dalam kelompok saham antarabangsa Menghadiri 1,290 mesyuarat syarikat penerima pelaburan, lawatan dan Mesyuarat Agung Tahunan/Mesyuarat Agung Luar Biasa Termasuk: • 269 mesyuarat dengan syarikat-syarikat antarabangsa/serantau • 572 mesyuarat dengan syarikat domestik • 330 mesyuarat dengan broker/penganalisis sampingan • 119 Mesyuarat Agung Tahunan/Mesyuarat Agung Luar Biasa

STRATEGI KAMI

Objektif Operasi	Ukuran KPI	Sasaran Tahunan	Prestasi Setahun
2. Menambahbaik amalan pelaburan (Bersambung)	a) Bilangan inisiatif operasi yang disiapkan seperti yang dikenal pasti di bawah amalan pelaburan baharu b) Peratus cadangan pelaburan yang diluluskan oleh Panel Pelaburan	a) Memperkenalkan sekurang-kurangnya empat (4) daripada lapan (8) amalan pelaburan baharu pada tahun 2014 b) Sekurang-kurangnya 90% cadangan pelaburan yang telah diluluskan Panel Pelaburan	iii) Strategi Portfolio 5) Membangunkan keupayaan dalaman dan keupayaan secara meluas yang terdiri daripada kuantitatif dan penyelidikan makro/strategik untuk memastikan keberkesanan pengurusan dana KWAP dengan inisiatif-inisiatif berikut: • Selesai Fasa II iaitu Projek Pembangunan Model Alokasi Aset • Mengendalikan versi yang disemak semula Pemantauan Pemodalan Peruntukan Aset Strategik (SAA) tujuan peralihan SAA dan perancangan pelaburan yang berkesan • Inisiatif yang dimulakan dengan pendapatan tetap yang berkaitan 6) Maklumat pasaran dan strategi (atas ekonomi dan strategi portfolio) dipergiat dengan mengadakan lima (5) lawatan serantau ke Thailand, Indonesia, Filipina, Singapura dan China iv) Strategi & Prestasi Korporat 7) Memulakan Fasa I kajian semula proses perniagaan dan proses Kustodian & Penyelesaian Pelaburan Melebihi Sasaran 64 dari 66 cadangan telah diluluskan oleh Panel Pelaburan (96.9% kadar kelulusan)

LAPORAN KAD SKOR KORPORAT 2014

Objektif Operasi	Ukuran KPI	Sasaran Tahunan	Prestasi Setahun
3. Menambahbaik amalan operasi	a) Bilangan inisiatif operasi yang telah disempurnakan dikenalpasti di bawah amalan operasi baharu	a) Sekurang-kurangnya enam (6) amalan operasi baharu diperkenalkan pada tahun 2014	Melebihi Sasaran Melaksanakan lapan (8) amalan operasi baharu i) Akaun & Pengurusan Perkhidmatan 1) Memulakan pelaksanaan FRS (Fasa 1) dengan mewujudkan dasar dan prosedur untuk melaksanakan FRS 139 dan FRS 7 Inisiatif Baharu: • Menyelesaikan perancangan Cukai Perkhidmatan Kerajaan (GST) untuk pelaksanaan pada tahun 2015 • Akta Pematuhan Cukai Akaun Asing (FATCA) • Menghantar kertas justifikasi kepada Kementerian Kewangan supaya KWAP sebagai suatu entiti yang dikecualikan (dana pencen pemilik dikecualikan bermanfaat) di bawah FATCA • Aktiviti cukai selepas pelaburan secara berpusat bagi semua pelaburan antarabangsa dengan melantik seorang Agen Pematuhan Cukai Global ii) Teknologi Maklumat Inisiatif Baharu: • Melancarkan Fasa 1 sistem intranet Microsoft SharePoint 2013 dengan menaik taraf dan dilancarkan pada Jun 2014 sebagai tambahan kepada 3 penambahbaikan iaitu Pusat Pengetahuan Pendapatan Tetap, Pangkalan Data Calon (Jabatan Sumber Manusia) dan Mesyuarat Jawatankuasa Pelaburan Dalamana Tanpa Kertas bagi Jabatan Undang-undang dan Kesetiausahaan • Selesai pemasangan dan konfigurasi bagi <i>Nessus Vulnerability Scanner</i> bagi Keselamatan dan Pematuhan Pengauditan • Memperkenalkan sistem Pengkomputeran Cloud yang terdiri daripada infrastruktur desktop virtual dan aplikasi Microsoft Office 365

STRATEGI KAMI

Objektif Operasi	Ukuran KPI	Sasaran Tahunan	Prestasi Setahun
3. Menambahbaik amalan operasi (Bersambung)	a) Bilangan inisiatif operasi yang telah disempurnakan dikenalpasti di bawah amalan operasi baharu	a) Sekurang-kurangnya enam (6) amalan operasi baharu diperkenalkan pada tahun 2014	iii) Strategi & Prestasi Korporat 2) Sediakan fungsi penasihat cukai berpusat untuk menyelaraskan peruntukan nasihat cukai berhubung dengan inisiatif pelaburan baharu Selain itu: - Ditauliahkan untuk membuat kajian mengenai adanya pengecualian cukai untuk 35 negara - Penemuan: 22 daripada 35 negara menawarkan beberapa bentuk pengecualian cukai untuk digunakan oleh KWAP 3) Memulakan Projek Penggantian IFIMS peringkat pra-kelayakan selesai dengan dan dokumen tender telah siap Inisiatif Baharu: - Berjaya melaksanakan pensijilan semula ISO 9001 - 2008 dengan 3 bidang baharu iaitu Sekuriti Quasi Kerajaan Malaysia, Dana Ekuiti Persendirian dan Ekuiti Antarabangsa - Mengemaskini Prinsip-prinsip Tadbir Urus Korporat dan Garis Panduan Pengundian KWAP dan diagihkan kepada syarikat-syarikat pelaburan pada Ogos 2014 4) Mengambil bahagian secara aktif dalam inisiatif yang diketuai Pemerhati Pemegang Saham Minoriti (MSWG) untuk memperkenalkan Kod Malaysia bagi Pelabur Institusi Menubuhkan pasukan audit QMS dan ISMS untuk menyediakan audit ISO dalaman iv) Strategi Portfolio 5) Beroperasi 80% daripada Fasa 1 model risiko negara dan mengadakan perbincangan dengan jabatan-jabatan berkaitan setiap 2 bulan

LAPORAN

KAD SKOR KORPORAT 2014

Objektif Operasi	Ukuran KPI	Sasaran Tahunan	Prestasi Setahun
3. Menambahbaik amalan operasi (Bersambung)	a) Bilangan inisiatif operasi yang telah disempurnakan dikenalpasti di bawah amalan operasi baharu	a) Sekurang-kurangnya enam (6) amalan operasi baharu diperkenalkan pada tahun 2014	v) Pengurusan Risiko & Pematuhan 6) Meningkatkan Pengurusan Risiko Kredit dengan pencapaian: • Membeli Sistem Risiko Kredit baharu dengan pelaksanaan pada tahun 2015 • Menyelesaikan semakan proses kawalan kitaran dan kawalan risiko kredit yang lebih baik serta proses kelulusan kredit Inisiatif Baharu: • Menjalankan kajian penuh untuk meningkatkan proses Kesinambungan Perniagaan termasuk latihan Pemulihan Bencana secara langsung dengan hasil membanggakan sebanyak 95% • Mengukuhkan fungsi pematuhan KWAP melalui pengesahan separuh tahunan dokumen dan mengenalpasti keperluan pematuhan baharu dan isu-isu (contoh: FATCA, PDPA dan OSHA) vi) Penyelesaian Pelaburan Menyelesaikan perkara berikut: 7) Mempertingkat RENTAS untuk menyokong urus niaga mata wang asing melalui SWIFT Menyediakan keupayaan STP untuk IFTS dan transaksi SSDS, penyelesaian mata wang pelbagai dengan OSI (Institusi Penyelesaian Pesisir), depositori sekuriti pelbagai mata wang dan juga pautan masa nyata penyelesaian talian dengan Depositori Sekuriti Berpusat Antarabangsa (ICSD) 8) OMGEO Penyelesaian sistem automatik untuk mempercepatkan penjelasan dan penyelesaian dagangan

STRATEGI KAMI

Objektif Operasi	Ukuran KPI	Sasaran Tahunan	Prestasi Setahun
3. Menambahbaik amalan operasi (Bersambung)	b) Peratus pematuhan terhadap perundangan /peraturan c) Peratus pemerhatian audit ditutup dalam masa yang ditetapkan d) Pendapat oleh juruaudit berkanun e) Pendapat oleh Ketua Audit Negara berhubung prestasi audit	b) 100% pematuhan c) 100% penutupan d) Sijil Audit berkelayakan untuk Penyata Kewangan e) Tiada penemuan penting yang dibangkitkan oleh Ketua Audit Negara dan semua penemuan tidak penting yang dibangkitkan dapat diselesaikan dalam tempoh enam (6) bulan	b) 100% pematuhan terhadap perundangan Walau bagaimanapun, pada bulan September dan Disember 2014, ahli Lembaga KWAP, Tan Sri Idrus bin Harun dan Datuk Wan Salamah binti Wan Sulaiman telah bersara daripada perkhidmatan kerajaan dan Lembaga KWAP. Kini menunggu pelantikan penggantian oleh Menteri Kewangan. c) 92.6% penutupan (38 daripada 41) Sejumlah empat puluh satu (41) pemerhatian audit telah dikeluarkan: Dua puluh empat (24) pemerhatian audit adalah daripada Jabatan Audit Negara manakala selebihnya dikeluarkan oleh Jabatan Audit Dalaman di bawah kategori audit prestasi Tiga puluh lima (35) pemerhatian audit telah diselesaikan Tiga (3) pemerhatian tertunggak akan diperbaiki pada tahun 2015 Tiga (3) pemerhatian kecil yang belum dijelaskan di bawah Laporan Prestasi Pelaburan yang telah melepasi tarikh pembetulan d) Memenuhi Sasaran Menerima Sijil Audit Bersih bagi penyata kewangan 2014 Pencapaian lain: KWAP telah diberikan empat (4) bintang dalam Indeks Akauntabiliti Penilaian Pengurusan Kewangan di bawah kategori Badan Berkanun dan dianugerahkan dengan "Anugerah Kecemerlangan Pengurusan Kewangan Mengikut Indeks Akauntabiliti Tahun 2013" e) Memenuhi Sasaran Tiada penemuan penting yang dibangkitkan oleh Ketua Audit Negara

LAPORAN

KAD SKOR KORPORAT 2014

Objektif Pembelajaran dan Pembangunan	Ukuran KPI	Sasaran Tahunan	Prestasi Setahun
1. Perancang pelapisan	a) Jangka masa siap (keimpinan kompetensi pembangunan)	a) Menenal pasti bakal pemimpin yang memenuhi tahap kecekapan kepimpinan KWAP pada Disember 2014	• Menjalankan sesi latihan dan mentor • Perancangan pelapisan • Menenalpasti sepuluh (10) tenaga kerja pelapis (pengganti) • Menubuhkan dan membangunkan Model Kecekapan Kepimpinan KWAP sebagai panduan untuk meningkatkan keupayaan dan potensi pemimpin masa hadapan KWAP
2. Penarikan dan pengekalan modal insan	a) Kadar pengekalan	a) 80% pengekalan modal insan dibawah program Pembangunan Individu	Melebihi Sasaran 100% pengekalan tenaga kerja Inisiatif-inisiatif baharu: • Mengambil bahagian di dalam Pameran Kerjaya Graduan UKEC dengan sebelas (11) calon telah melaporkan diri • Pelantikan tenaga kerja tahunan tertinggi dengan lima puluh enam (56) rekrut baharu menjadikan jumlah tenaga kerja seramai 255 pada tahun 2014 • Faedah yang lebih baik dengan pengenalan Elaun Saraan Hidup (COLA) dan elaun perumahan bagi jawatan eksekutif dan ke bawah

*Modal insan: didefinisikan sebagai mereka yang dikenalpasti di bawah kumpulan modal insan serta pelapisan *KWAP Young Talents*

STRATEGI KAMI

Objektif Pembelajaran dan Pembangunan	Ukuran KPI	Sasaran Tahunan	Prestasi Setahun
3. Pembelajaran dan Pembangunan	a) Hari Pembelajaran	Purata tujuh (7) hari bagi setiap kakitangan	Melebihi Sasaran - Purata 9.1 hari bagi setiap tenaga kerja - Menganjurkan program <i>KWAP Youth Empowerment Program</i> di UiTM Shah Alam - Ceramah berinspirasi diberikan oleh lapan (8) penceramah dari KWAP - Tiga (3) tenaga kerja KWAP mengambil bahagian sebagai penceramah bagi program luaran: - Puan Nik Amlizan Mohamed <i>Malaysian Private Equity Forum 2014 – "Private Equity as a Growth Catalyst in Malaysia"</i> pada September 2014 - Encik Nazaiful Affendi Zainal Abidin <i>RHB Fixed Income Outlook</i> pada September 2014 <i>RAM Fixed Income Conference</i> pada November 2014 - Puan Norani Mustapha - Memberi ceramah tentang hartanah pada November 2014 di Universiti Malaya - Skim Bantuan Pendidikan KWAP - Kumpulan pertama yang terdiri daripada tiga (3) tenaga kerja di bawah skim bantuan pendidikan KWAP berkelulusan <i>Chartered Islamic Finance Professional Program INCEIF</i> (CIFP) pada Oktober 2014 - Aktiviti-aktiviti utama Tanggungjawab Sosial Korporat bagi tahun 2014 adalah seperti berikut: - Menganjurkan siri kepimpinan dan siri aspirasi oleh individu yang terdiri daripada pelbagai latar belakang - Menganjurkan lawatan ke Rumah Orang-Orang Tua Al-Ikhlas, Puchong dan Rumah Ehsan Kuala Kubu Bharu - Menganjurkan Seminar Perancangan Kewangan Persaraan - Menganjurkan ekspedisi KWAP ke Gunung Kinabalu

OBJEKTIF PERNIAGAAN 2015

VISI, MISI DAN NILAI KORPORAT

EMPAT OBJEKTIF 2015



OBJEKTIF PIHAK BERKEPENTINGAN

Meningkatkan Saiz Dana

Memperluas Peranan di dalam Pengurusan Pencen

Menubuhkan Dana Patuh Syariah

Menerima Pakai Pelaburan Bertanggungjawab

Memainkan Peranan Aktif dalam Sistem Pencen Malaysia



OBJEKTIF KEWANGAN

Mencapai Sasaran Pulangan

Peralihan ke Piawai Laporan Kewangan Malaysia

Memperluaskan Pelaburan Antarabangsa KWAP



OBJEKTIF OPERASI

Melaksanakan Strategi Pelaburan Baharu

Menambahbaik Amalan Pelaburan

Meningkatkan Keupayaan Operasi

Mengukuhkan Perlakuan Profesional



OBJEKTIF PEMBELAJARAN DAN PEMBANGUNAN

Menyumbang ke arah Pembangunan Modal Insan

Menguatkan Perancangan Pelapisan

Menanamkan Budaya Penglibatan Tenaga Kerja

Menjadi Organisasi Berorientasi Pengetahuan

KAD

SKOR KORPORAT 2015

Objektif Pihak Berkepentingan	Ukuran KPI	Sasaran Tahunan
1. Meningkatkan saiz dana	a) Peratus pertumbuhan dalam saiz dana	a) Meningkatkan saiz dana (pada kos) sebanyak 8.48% dari RM110.8 bilion ke RM120.2 bilion
2. Memperluaskan peranan dalam pengurusan pencen	a) Jangka masa siap	a) Mengambil alih Bahagian Pasca Perkhidmatan, Jabatan Perkhidmatan Awam pada suku kedua 2015 Meminda Akta Wang Persaraan pada suku pertama 2015
3. Menubuhkan dana yang mematuhi Syariah	a) Jangka masa siap	a) Mendapat mandat Lembaga untuk menubuhkan dana patuh Syariah pada suku pertama 2015
4. Mengamalkan Pelaburan Bertanggungjawab	a) Jangka masa siap b) Bilangan inisiatif yang disediakan	a) Menggubal prinsip Alam Semulajadi, Sosial dan Pematuhan pada suku pertama 2015 Menggunakan khidmat luar mandat Alam Semulajadi, Sosial dan Pematuhan kepada Pengurus Dana Luaran dan menubuhkan satu (1) mandat Alam Semulajadi, Sosial dan Pematuhan diuruskan secara dalaman pada suku kedua 2015 b) Menjalankan sekurang-kurangnya dua puluh (20) lawatan syarikat dan satu (1) lawatan serantau Menghadiri sekurang-kurangnya 90% Mesyuarat Agung Tahunan/ Mesyuarat Agung Luar Biasa syarikat-syarikat pelaburan domestik Menghadiri Mesyuarat Agung Tahunan/Mesyuarat Agung Luar Biasa syarikat-syarikat pelaburan di luar negara
5. Peranan aktif dalam sistem pencen Malaysia	a) Pelaksanaan inisiatif	a) Melaksanakan inisiatif yang ditetapkan

KAD

SKOR KORPORAT 2015

Objektif Kewangan	Ukuran KPI	Sasaran Tahunan
1. Mencapai Sasaran Pulangan		
a) Pendapatan direalisasikan	a) Kadar Keluaran Dalam Negara Kasar (KDNK) 2015 sebagai tahap minimum pulangan atas pelaburan	a) Pulangan atas pelaburan sebanyak 5.40%
b) Jumlah pulangan	b) Penanda aras khas (purata berwajaran bagi semua penanda aras kelas aset)	b) Melebihi penanda aras yang ditetapkan
c) Tambah nilai kepada pertumbuhan dana dengan memberi jumlah pulangan mengatasi kadar inflasi	c) 5-tahun putaran Indeks Harga Pengguna + 200 mata asas	c) Melebihi 5-tahun putaran Indeks Harga Pengguna + 200 mata asas
2. Peralihan kepada Piawaian Laporan Kewangan Malaysia	a) Bilangan inisiatif disiapkan	a) Melaksanakan dua (2) inisiatif yang ditetapkan
3. Memperluaskan jangkauan pelaburan antarabangsa KWAP	a) Bilangan inisiatif disiapkan b) Peratus alokasi aset antarabangsa yang tercapai	a) Melaksanakan sekurang-kurangnya lapan (8) dari sebelas (11) inisiatif pada kadar 75% b) Mencapai 14% Peruntukan Aset Antarabangsa pada suku keempat 2015

Objektif Operasi	Ukuran KPI	Sasaran Tahunan
1. Melaksanakan strategi pelaburan baharu	a) Bilangan inisiatif operasi disiapkan seperti yang dikenalpasti di bawah amalan pelaburan baharu	a) Melaksanakan sekurang-kurangnya lapan (8) dari sebelas (11) inisiatif pada kadar 75%
2. Menambahbaik amalan pelaburan	a) Bilangan inisiatif operasi disiapkan seperti yang dikenalpasti di bawah amalan pelaburan baharu b) Peratus cadangan pelaburan yang diluluskan oleh Panel Pelaburan	a) Melaksanakan sekurang-kurangnya empat belas (14) dari sembilan belas (19) inisiatif pada kadar 75% b) Sekurang-kurangnya 90% daripada cadangan pelaburan diluluskan oleh Panel Pelaburan
3. Menambahbaik keupayaan operasi	a) Bilangan inisiatif operasi yang siap seperti yang dikenalpasti di bawah amalan pelaburan baharu b) Peratus pematuhan terhadap undang-undang/peraturan c) Peratus pemerhatian audit ditutup dalam jangka masa yang ditetapkan d) Pendapat dari juruaudit berkanun e) Pendapat dari Ketua Audit Negara berhubung prestasi audit	a) Melaksanakan sekurang-kurangnya lima (5) dari tujuh (7) inisiatif operasi pada kadar 75% b) 100% pematuhan c) 100% penutupan d) Sijil Audit berkeelayakan untuk penyata kewangan e) Tiada penemuan penting yang dibangkitkan oleh Ketua Audit Negara dan semua penemuan tidak penting (bukan material) yang dibangkitkan dapat diselesaikan dalam tempoh enam (6) bulan

STRATEGI KAMI

Objektif Operasi	Ukuran KPI	Sasaran Tahunan
4. Mengukuhkan perlakuan profesional	a) Jangka masa siap	a) Mendapat kebenaran pihak berkuasa berkaitan untuk pengecualian daripada Akta Badan-Badan Berkanun (Tatatertib dan Surcaj) 2000 bagi membolehkan KWAP menerima pakai Kod Etika pada suku keempat 2015 Memperkenalkan Polisi Tiada Hadiah pada suku pertama 2015

Objektif Pembelajaran & Pembangunan	Ukuran KPI	Sasaran Tahunan
1. Menyumbang ke arah pembangunan modal insan	a) Bilangan inisiatif disiapkan	a) Sekurang-kurangnya tiga (3) dari empat (4) inisiatif dijalankan pada kadar 75%
2. Mengukuhkan perancangan pelapisan	a) Jangka masa siap	a) Fasa kedua perancangan pelapisan disiapkan pada suku kedua 2015
3. Menanamkan budaya penglibatan dalam kalangan warga kerja	a) Bilangan inisiatif disiapkan	a) Sekurang-kurangnya empat (4) dari lima (5) inisiatif dijalankan pada kadar 80%
4. Menjadi organisasi berorientasi pengetahuan	a) Bilangan inisiatif disiapkan	a) Sekurang-kurangnya empat (4) dari lima (5) inisiatif dijalankan pada kadar 80%

PENDEDAHAN GLOBAL

PENDEDAHAN
PELABURAN
GLOBAL

32
NEGARA



STRATEGI KAMI



PENDEDAHAN

RANGKAIAN GLOBAL

PERKARA UTAMA DALAM LAMPIRAN PEMBANGUNAN MODEL ALOKASI ASET 2014

Tarikh	Lawatan	Sorotan
14 Oktober 2014	BlackRock, Hong Kong	Matlamat utama lawatan ke BlackRock di Hong Kong adalah untuk mencari rakan kongsi penyelidikan bagi membantu KWAP di dalam Projek Pembangunan Model Alokasi Aset, Jabatan Portfolio Strategi untuk pelan pelaburan jangka panjang dan strategi KWAP. Perkara penting yang dicapai termasuk perbincangan terperinci dengan pengurus masing-masing mengenai pemodelan Alokasi Aset Strategik (+ Dynamic) dan pemodelan Alokasi Aset Taktikal KWAP. Di samping itu, KWAP juga mendapat manfaat sesi perkongsian pengetahuan mengenai andaian pasaran modal, pembinaan portfolio, analisis risiko, aplikasi pemodelan dan pelaksanaan, dan <i>Exchange Traded Fund</i> (ETF).
10 September 2014	Government Pension Fund, Thailand	Jabatan Portfolio Strategi telah melawat ke <i>Government Pension Fund Thailand</i> (GPF) pada awal bulan September 2014. Tujuan lawatan adalah untuk mengeratkan hubungan kerja dengan GPF, memandangkan persamaan di antara kedua-dua institusi, memandangkan Malaysia mempengerusikan ASEAN pada 2015. Di samping itu, KWAP juga membincangkan secara khusus mengenai mandat Kelas Aset Pelbagai (MAC) dan pertimbangan GPF terhadap pembinaan portfolio dengan lebih meluas.
15 - 16 Oktober 2014	Macquarie, Hong Kong	Matlamat utama melawat Macquarie di Hong Kong adalah untuk membantu KWAP membangunkan model kuantitatif ekuiti KWAP dan pilihan sekuriti ekuiti. Semasa penempatan di sana, KWAP berjaya meliputi model <i>back-testing</i> , saringan dan penapisan, model alfa, penilaian dan peneutralan dan makro kuantitatif. Manfaat daripada penempatan ini, KWAP mendapat laporan kuantitatif dalamannya bagi pelaburan ekuiti yang berpotensi.

STRATEGI KAMI

PERKARA UTAMA DALAM LAMPIRAN PEMBANGUNAN MODEL ALOKASI ASET 2014

Tarikh	Lawatan	Sorotan
24 - 25 September 2014	State Street Global Advisors, Singapore	Jabatan Portfolio Strategi juga telah menjalankan penempatan pendek dengan State Street Global Advisors, mendapatkan bantuan rakan kongsi penyelidikan KWAP dengan Projek Pembangunan Model Alokasi Aset. Manfaat yang diterima adalah perbincangan terperinci mengenai peralihan rejim Alokasi Aset Taktikal, peruntukan berdasarkan faktor, pelaburan liabiliti didorong dan sasaran turun naik pencetus untuk perlindungan risiko menurun.
26 September 2014	JP Morgan, Hong Kong	Jabatan Portfolio Strategi jugak telah menjalankan penempatan pendek dengan JPMorgan untuk mencari rakan kongsi penyelidikan untuk membantu KWAP dengan Projek Pembangunan Peruntukan Aset Model. Faedah dari penempatan ini ialah perbincangan terperinci untuk meneroka merit untuk melabur dalam strategi yang tidak dikekang, aplikasi pemodelan dan pembinaan portfolio pendapatan tetap.

KAJIAN SISTEM PENCEN

KWAP HARI 1 PESARA

Tarikh

23 - 24 September 2014

Lokasi

MAEPS, Serdang

KWAP HARI 1 PESARA

Sebagai salah satu daripada inisiatif kajian KWAP terhadap sistem pencen, KWAP telah mengambil bahagian dalam program Hari 1Pesara yang telah dianjurkan secara usaha sama oleh Jabatan Perkhidmatan Awam dan Kementerian Kewangan. Acara ini telah dihadiri oleh lebih 2,000 orang pesara dan bakal pesara dari seluruh Malaysia.

Objektif penyertaan KWAP dalam program ini adalah untuk memperkenalkan KWAP kepada pesara dan menimbulkan kesedaran terhadap fungsi KWAP di dalam sistem pencen di negara ini.

KWAP mengambil peluang untuk membuka ruang pameran serta mengendalikan dua kaji selidik bertajuk “Apabila saya bersara, saya mahu...” dan “Jika saya boleh kembali ke masa silam, saya akan...”. Kaji selidik ini dijalankan untuk menilai apa para pesara dan bakal pesara ingin lakukan apabila bersara dan bagaimana KWAP boleh membantu mereka melalui program-program Tanggungjawab Sosial Korporat.

Wakil dari KWAP yang bertugas di ruang pameran telah berkongsi tips pelaburan dengan pengunjung ruang pameran KWAP sebagai sesi program perkongsian ilmu.



Prestasi Kami

SEKSYEN 03

- 050** Tinjauan Ekonomi 2014
- 052** Prestasi Dana
- 055** Ulasan Pelaburan oleh Ketua Pegawai Pelaburan
- 058** Penyelidikan
- 061** Prestasi Pelaburan
- 088** Pengurusan Caruman



Tahun ini juga menyaksikan penghujung program pelonggaran kuantitatif Rizab Persekutuan AS dan jangkaan kadar faedah AS yang lebih tinggi berterusan.

TINJAUAN EKONOMI 2014

Secara sepintas lalu, tahun 2014 telah menyaksikan keseimbangan yang kurang menyenangkan diantara ekonomi Amerika Syarikat yang semakin meningkat, ekonomi Eropah yang semakin menurun, ekonomi Jepun yang sedang bergelut dan ekonomi China yang sederhana.

Nazaiful Affendi bin Zainal Abidin, Pengarah Jabatan Strategi Portfolio

Sebaliknya, kawasan euro menghadapi penurunan di dalam pertumbuhan ekonomi anggota utama seperti Perancis yang tidak berubah manakala Itali terus terperangkap dalam kemelesetan. Peningkatan tekanan deflasi yang teruk disebabkan oleh penurunan harga komoditi juga telah menyumbang kepada masalah ini.

Sebagai tindak balas, Bank Pusat Eropah telah menjalankan tindakan drastik bagi melemahkan euro dan menggalakkan pinjaman dengan mengumumkan pelonggaran kuantitatif melalui kadar deposit negatif yang disertakan dengan pembelian bon pada awal tahun ini.

Di Asia, dasar ekonomi Jepun wujud berikutan halangan utama peningkatan kadar cukai jualan yang dirancang telah memberi kesan negatif yang lebih mendalam kepada perbelanjaan isi rumah dari yang dianggarkan pada mulanya. Dengan pertumbuhan menjurus terhadap kemelesetan, Bank Jepun mengejutkan pasaran kewangan dengan meluaskan program pelonggaran kuantitatif berjumlah ¥80 trilion setiap tahun, meningkat daripada ¥60 hingga 70 trilion pada tahun sebelumnya.

Sementara itu, pertumbuhan sederhana China dan kadar inflasi yang rendah telah mendorong pihak berkuasa melaksanakan langkah-langkah yang disasarkan bagi mengurangkan beberapa penurunan kadar aktiviti ekonomi. Walau bagaimanapun, People's Bank of China telah memotong kadar faedah secara meluas buat kali pertama dalam masa 2 tahun dalam usaha bagi meningkatkan pertumbuhan ekonomi yang sederhana.

Yang menariknya, walaupun isu geopolitik seperti tentera Rusia mencerobohi Ukraine, wabak penyakit di Afrika, dan aktiviti pengganas di Timur Tengah yang kian meningkat di dalam tajuk-tajuk utama berita sepanjang tahun, ia kelihatan seperti tidak memberi kesan mendalam terhadap harga komoditi dan kestabilan keseluruhan pasaran kewangan.

Harga komoditi bertindak balas terhadap perubahan asas dalam pengeluaran minyak syal yang melonjak serta keengganan OPEC dalam menyesuaikan pengeluaran minyak dengan bekalan yang semakin meningkat telah membawa kepada penurunan harga minyak yang ketara. Harga Brent telah jatuh lebih daripada separuh pada tahun 2014, dipergiatkan oleh permintaan berikutan jangkaan pertumbuhan yang lebih rendah dari China dan Eropah, serta dolar AS yang kuat.

PRESTASI KAMI

Dari segi domestik pula, pertumbuhan Malaysia bagi separuh pertama telah melepasi jangkaan dengan 6.2% tahun pada tahun 6.5% pada suku pertama dan kedua pada pengembangan yang berterusan dalam penggunaan dan pemulihan eksport domestik. Bank Negara telah menaikkan kadar faedah, mengambil langkah pencegahan awal. Walau bagaimanapun, pertumbuhan menjadi sederhana pada suku ketiga pada kadar 5.6% disebabkan oleh kesan asas yang tinggi pada suku yang sama tahun lalu.

Pada tinjauan ekonomi global, tahun 2015 dijangka akan menyaksikan beberapa penambahbaikan. Di dalam laporan IMF bulan April 2015 menunjukkan pasaran dunia akan berkembang sebanyak 3.5% pada tahun 2015 berbanding dengan 3.4% pada tahun 2014 di mana Amerika Syarikat dijangka mengekalkan momentum pemulihan serta akan berkembang sebanyak 3.1% berbanding dengan 2.4% pada tahun 2014. Dalam nada yang sama, kawasan euro juga dijangka akan meningkat pada kadar 1.5% menunjukkan GDP meningkat sebanyak 0.9% pada tahun 2014 manakala ekonomi Jepun dijangka akan berkembang sebanyak 1.0% berbanding -0.1% pada tahun 2014 disebabkan pasaran prospek Abenomics sasaran ketiga. Sementara itu, China dijangka mencatat perkembangan pertumbuhan sebanyak 6.8% pada tahun 2015 berbanding dengan 7.4% pada tahun 2014 dengan senario sukar berkurangan.

Pertumbuhan Malaysia harus mendapat manfaat daripada persekitaran global yang lebih optimistik dan keadaan ekonomi dalam negeri yang lebih kukuh pada tahun 2015. Penggunaan domestik juga dijangka akan kekal kukuh berikutan demografi yang menggalakkan di negara ini. Harga minyak yang lebih rendah boleh menyebabkan perbelanjaan kerajaan yang lebih rendah, peningkatan kepentingan sektor swasta dalam mendorong pertumbuhan akan memberi rangsangan kepada pertumbuhan secara keseluruhan.

TINJAUAN EKONOMI GLOBAL

pada tahun 2015 dijangka menyaksikan beberapa peningkatan

AMERIKA
SYARIKAT
3.1%
[2014: 2.4%]

KAWASAN
EROPAH
1.5%
[2014: 0.9%]

JEPUN
1.0%
[2014: -0.1%]

CHINA
6.8%
[2014: 7.4%]

Cabaran utama dalam prospek tahun 2015 termasuk risiko kelembapan dalam pertumbuhan Amerika Syarikat yang mendorong Rizab Persekutuan untuk menilai semula masa permulaan dasar normalisasi. Di samping itu, tempoh harga minyak rendah berpanjangan boleh menyebabkan kesan negatif jangka sederhana kepada pelaburan yang boleh mengimbangi manfaat daripada pendapatan yang lebih tinggi. Sementara itu, ketidaktentuan politik yang berterusan di Eropah boleh meningkat berikutan rundingan hutang Greece dan pilihan raya yang akan datang di negara anggota kawasan euro yang lain. Dari segi Malaysia pula, tindak balas permintaan domestik terhadap pelaksanaan Cukai Barangan dan Perkhidmatan (GST) yang dilaksanakan pada bulan April masih tidak dapat dijangka. Walau bagaimanapun, potensi pertumbuhan masih dapat dilihat. Pengenalan pada pelonggaran kuantitatif di kawasan euro dan Jepun boleh membawa kepada pemulihan dalam keyakinan dan mengurangkan sentimen deflasi yang boleh membuka laluan kepada pemulihan ekonomi global.

Cabaran utama kepada prospek 2015 termasuk risiko kelembapan dalam pertumbuhan Amerika Syarikat yang akan mendorong Rizab Persekutuan untuk menilai semula masa permulaan dasar normalisasi.

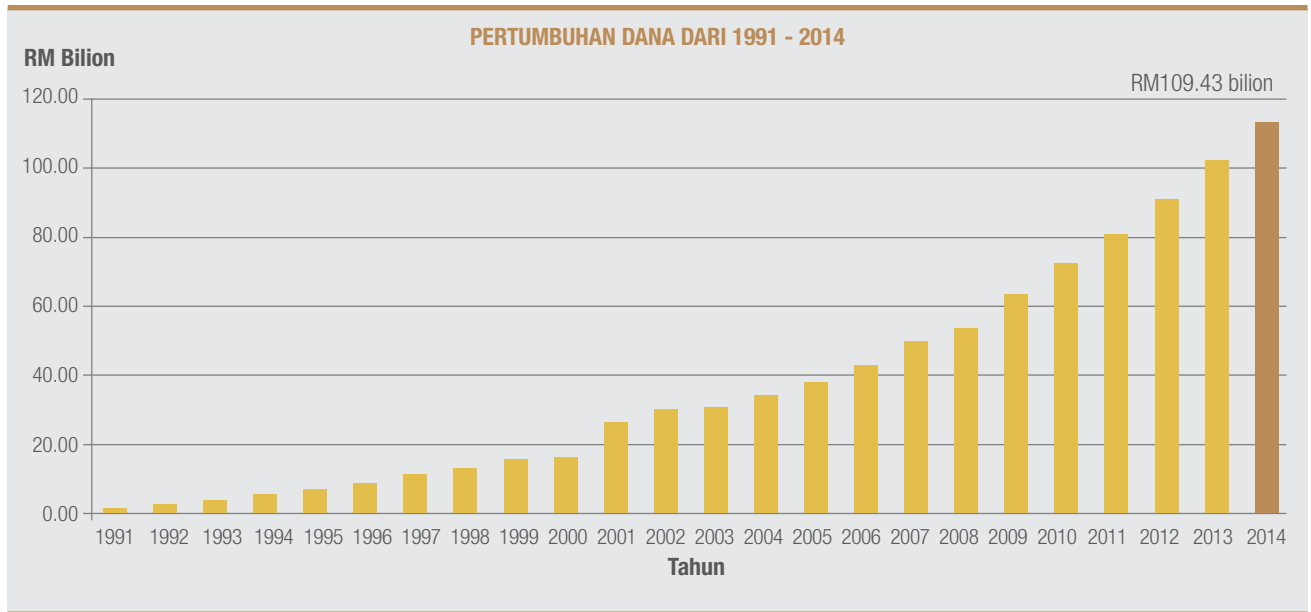
CABARAN UTAMA

dalam prospek tahun 2015 termasuk risiko kelembapan dalam pertumbuhan Amerika Syarikat yang mendorong Rizab Persekutuan untuk menilai semula masa permulaan dasar normalisasi

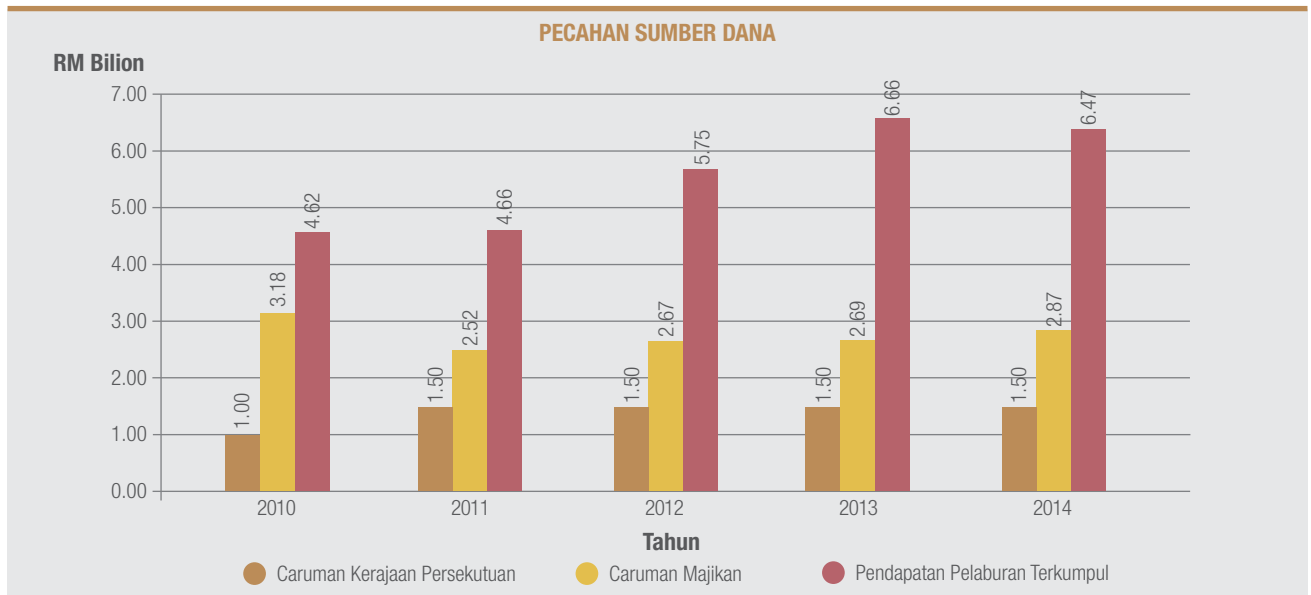
PRESTASI DANA

PRESTASI KAMI

Pada 31 Disember 2014, jumlah saiz dana KWAP meningkat kepada RM 109.43 bilion, peningkatan sebanyak RM9.51 bilion berbanding tahun sebelumnya sebanyak RM99.92 bilion. Sepanjang tempoh lima tahun, dana telah mencapai pertumbuhan purata sebanyak 12% setahun.

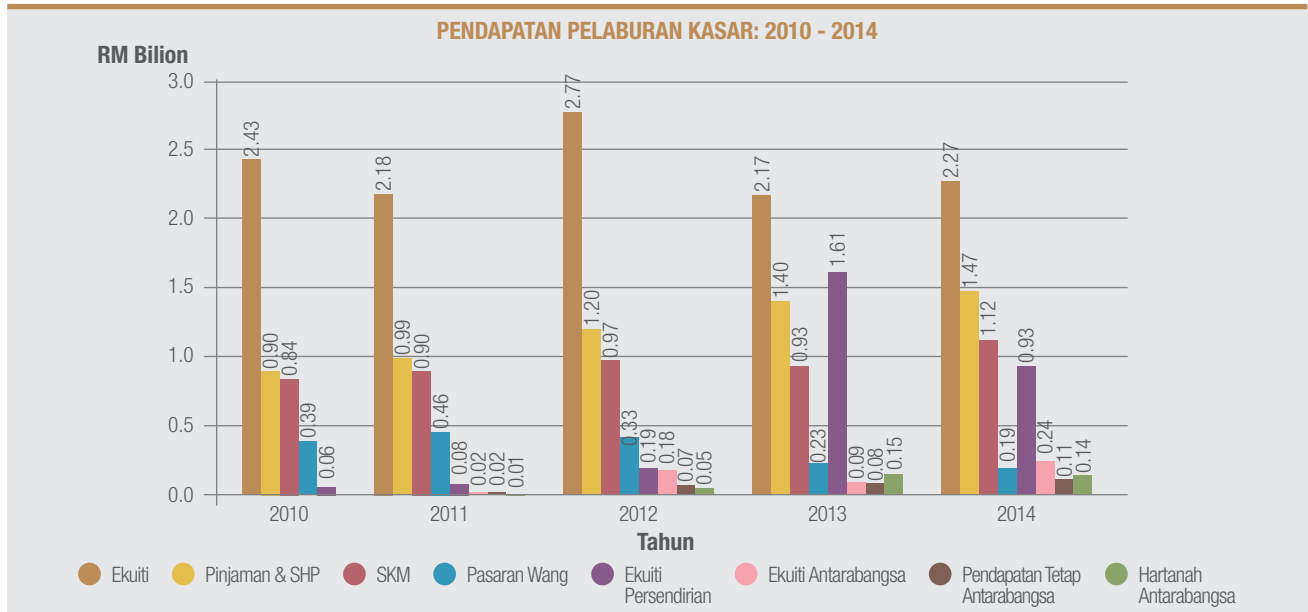


Pertumbuhan dana terkumpul hasil daripada pendapatan yang dijana melalui pelaburan berjumlah RM6.47 bilion, caruman majikan pada RM2.87 bilion dan sumbangan Kerajaan Persekutuan pada RM1.50 bilion.

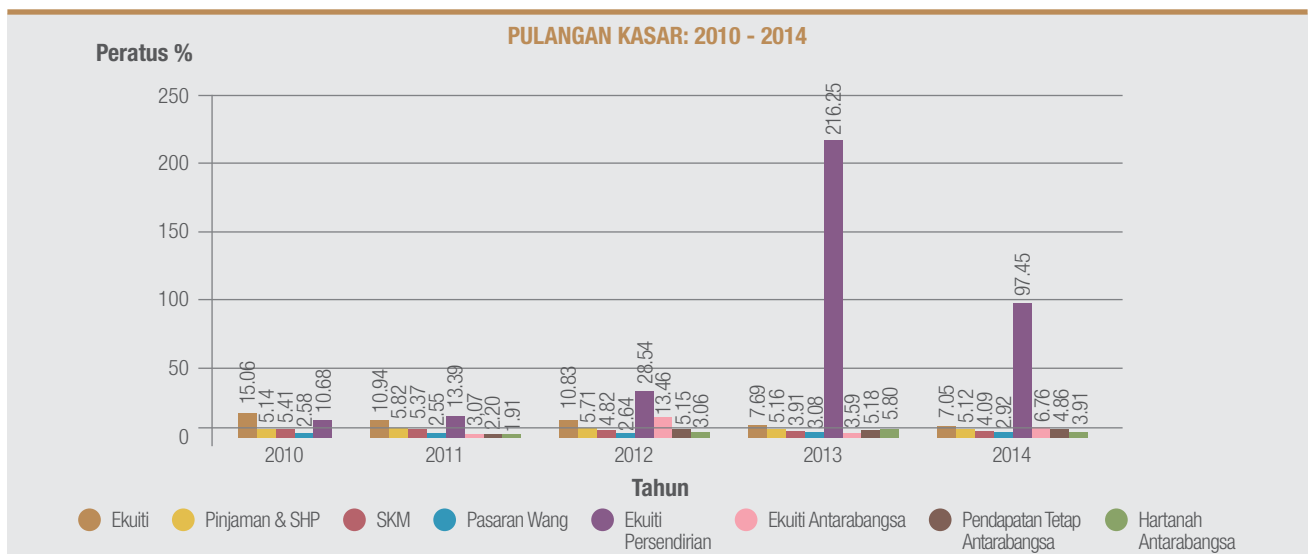


PRESTASI KAMI

Dalam persekitaran pelaburan yang mencabar dan tidak menentu, dana mencatatkan pendapatan pelaburan kasar sebanyak RM6.47 bilion. Pelaburan dalam ekuiti menyumbang bahagian tertinggi iaitu 39% diikuti sekuriti pendapatan tetap yang terdiri daripada Sekuriti Kerajaan Malaysia (SKM), Sekuriti Hutang Persendirian (SHP), Pinjaman dan Pasaran Wang menyumbang 45% manakala baki 16% disumbang oleh pelaburan alternatif.



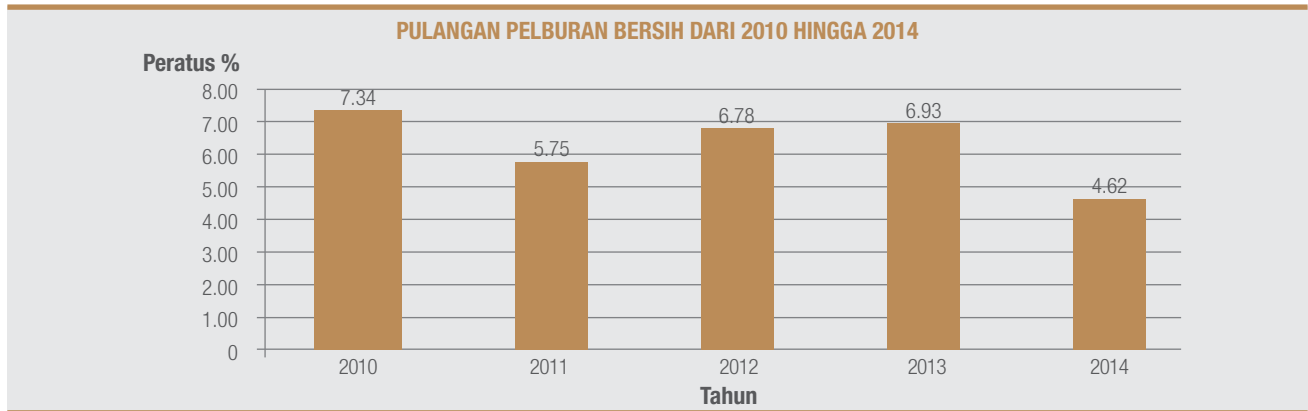
Pada akhir Disember 2014, pulangan atas pelaburan dicatat adalah sebanyak 6.15%. Manakala pelaburan alternatif mencatatkan pulangan tertinggi di kalangan semua kelas aset iaitu sebanyak 97.45%. Manakala kelas aset lain mencatatkan masing-masing sebanyak 3.0% hingga 7.0% yang merangkumi pulangan atas pelaburan dana secara keseluruhan.



PRESTASI DANA

PRESTASI KAMI

Tahun 2014 merupakan tahun yang tidak menentu terutamanya bagi pasaran ekuiti. Oleh itu, KWAP mengurangkan nilai pelaburan berjumlah RM1.55 bilion. Selepas mengambil pertimbangan mengenai perkara di atas dan juga perbelanjaan pengurusan sebanyak RM4.83 bilion pendapatan bersih diterjemahkan kepada ROI bersih sebanyak 4.58%.



JUMLAH PULANGAN

Jumlah pulangan dinilai berbanding penanda aras yang terdiri daripada perbezaan dalam purata berwajaran yang diberikan kepada setiap kategori pelaburan. Bagi tahun 2014, jumlah pulangan adalah 4.03%, melebihi penanda aras dengan 295 mata asas.

		Pulangan Portfolio (%)	Penanda Aras (%)	Lebih/ (Kurangan) Pulangan (%)	Pulangan atas Pelaburan (%)	Penanda Aras
DOMESTIK	Ekuiti	-3.04	-6.17	3.13	7.06	FBM100
	SKM & Bon Quasi	6.87	3.81	3.06	4.09	Quantshop MGS All Yield
	SHP	5.26	4.14	1.12	5.12	Quantshop Corp (Medium) Yield (Internal)
	Pinjaman					Quantshop MGS Yield + 50bps
	Pasaran Wang	3.54	3.57	-0.03	2.86	3-bulan KLIBOR
	Ekuiti Persendirian	-	-	-	204.15	ROI Minima 10% setahun
ANTARABANGSA	Ekuiti	10.07	8.94	1.13	7.02	MSCI All Country World
	Pendapatan Tetap	11.51	8.46	3.05	4.76	JP Morgan Global Aggregate
	Hartanah	-	-	-	4.09	ROI Minima 5% setahun
	Ekuiti Persendirian	-	-	-	0.81	ROI Minima 10% setahun
JUMLAH KWAP		4.03	1.09	2.95	6.15	

Pasaran ekuiti domestik mencatatkan pulangan rendah dan telah memberi kesan negatif kepada portfolio dana ekuiti. Walaupun begitu, portfolio ekuiti domestik berjaya mengatasi penanda aras di dalam keadaan pasaran yang amat mencabar.

Portfolio pendapatan tetap kekal berdaya tahan dan mampu memberikan pulangan yang stabil terutamanya semasa pasaran ekuiti menghadapi pergolakan.

Selain pelaksanaan strategi yang betul, semua pelaburan antarabangsa memberi pulangan yang baik selepas mendapat manfaat daripada pengukuhan dolar Amerika Syarikat berbanding dengan Ringgit.



ULASAN PELABURAN

OLEH KETUA PEGAWAI PELABURAN

Kami sentiasa berusaha untuk mewujudkan satu model pelaburan berkesan yang paling mencerminkan strategi kami dan penghargaan yang kukuh ke arah hasil pelaburan.

Nik Amlizan binti Mohamed, Ketua Pegawai Pelaburan



Sebagai pengurus dana yang bertanggungjawab dan amanah, berpegang teguh kepada prinsip-prinsip yang berkeseimbangan antara pengurusan prestasi jangka pendek terhadap pulangan jangka panjang terletak di teras kepercayaan pelaburan kami.

Tahun 2014 merupakan tahun yang mencabar bagi pasukan pelaburan di mana kami berhadapan dengan pemergian secara mengejut Encik Ahmad Norhisham bin Hassan, bekas Ketua Pegawai Pelaburan kami pada Februari 2014. Saya secara rasmi telah mengambil alih dari Allahyarham Encik Ahmad Norhisham pada September 2014.

KWAP tidak pernah kehilangan pandangan mengenai keperluan untuk mengambil kira perspektif jangka panjang pengurusan dana. Sebagai pengurus dana yang bertanggungjawab dan amanah, berpegang teguh kepada prinsip-prinsip yang berkeseimbangan antara pengurusan prestasi jangka pendek terhadap pulangan jangka panjang terletak di teras kepercayaan pelaburan kami. Kami sentiasa berusaha untuk mewujudkan satu model pelaburan berkesan yang paling mencerminkan strategi kami dan penghargaan yang kukuh ke arah hasil pelaburan yang mampan dalam analisis terakhir, akhirnya harus berkhidmat demi kepentingan pihak berkepentingan.

Oleh sebab ini, saya dengan sukacitanya melaporkan prestasi pelaburan KWAP bagi tempoh lima tahun yang berakhir pada 31 Disember 2014. Dalam tempoh 5 tahun yang lalu, KWAP menunjukkan dananya

meningkat daripada RM61.5 bilion kepada RM109.43 bilion pada tahun 2014, iaitu pertumbuhan purata sebanyak 12.5% setahun. Dalam tempoh yang sama, dana mencatatkan pulangan atas pelaburan kasar purata 6.68% iaitu 1.06 mata peratusan lebih tinggi daripada 5.62% daripada KDNK yang diukur dalam tempoh yang sama. Pulangan yang kukuh dalam pasaran modal dan hartanah, di pasaran domestik dan luar negara telah menjadi faktor penyumbang kepada prestasi kami meskipun menghadapi persekitaran pasaran yang mencabar. Malah walaupun ianya tahun yang sukar tahun lalu, KWAP masih mampu mencatatkan jumlah pulangan 4.03% (atau kadar pulangan berwajaran masa) mengatasi penanda aras dana dicampur dengan 295 mata asas.

Dalam lingkungan dana, pengurus dalaman secara konsisten mengatasi penanda aras dalam tempoh 5 tahun yang lalu. Ekuiti domestik mencapai kadar pulangan berwajaran masa, purata 5 tahun sebanyak 10.85% berbanding dengan penanda aras FBM KLCI100 sebanyak 7.29%, Sekuriti Hutang Persendirian (SHP) domestik mencapai 6.20% berbanding Quantshop Indeks Medium Corp penanda aras pada 5.37% dan Sekuriti Kerajaan Malaysia (SKM) mencapai 5.22% berbanding Quantshop SKM All Indeks penanda aras pada 3.74%.

ULASAN PELABURAN OLEH KETUA PEGAWAI PELABURAN



KWAP tetap komited untuk menyokong ekonomi domestik ke tahap di mana ia juga akan memberi manfaat kepada dana secara komersial tanpa menjejaskan keinginan risiko kami.

Bagi pelaburan kami yang diuruskan secara dalaman di pasaran antarabangsa, ianya telah mula menembusi pasaran antarabangsa pada tahun 2011 dan sejak itu ia telah menunjukkan prestasi yang baik berbanding penanda aras kelas aset keseluruhannya. Pendapatan tetap antarabangsa mencapai kadar pulangan berwajaran masa tahunan 3 tahun sebanyak 7.83% berbanding *JPM Global Agregat Bond Index* pada kadar 4.44% manakala pelaburan ekuiti antarabangsa mencapai kadar pulangan berwajaran masa tahunan 3 tahun sebanyak 14.39% berbanding penanda aras MSCI AC World Index pada 15.48% disebabkan oleh ketiadaan pelaburan AS dalam portfolio kami.

Prestasi yang memberangsangkan disokong oleh orientasi pelaburan kami yang kekal terutamanya memberi tumpuan kepada pelaburan domestik; sesungguhnya kawasan di mana kami mempunyai keyakinan yang kukuh dan kepakaran yang mendalam. Sehingga akhir tahun 2014, dana meraih 89.13% atau RM99.3 bilion daripada jumlah dana yang dilabur di Malaysia, bagi kesemua kelas aset, sokongan pekerjaan tempatan, infrastruktur untuk masyarakat dan perdagangan, dan pengembangan perniagaan dan aktiviti ekonomi yang berkaitan. Dalam hal ini, KWAP tetap komited untuk menyokong ekonomi domestik ke tahap di mana ia juga akan memberi manfaat kepada dana secara komersial tanpa menjejaskan keinginan risiko kami.

Ia mungkin berbaloi untuk menyerlahkan interaksi yang sangat kompleks, turun naik dan kadangkala kuasa pasaran tidak menentu yang dilihat sepanjang 5 tahun yang lalu. Persekitaran pasaran yang sentiasa berubah dan landskap ekonomi

makro tidak menentu telah meletakkan tekanan yang tinggi terhadap pelabur dan peserta pasaran, menyebabkan beberapa kali reaksi panik dan perubahan dramatik dalam pasaran kewangan. Walaupun tindak balas gementar sedikit, dikuatirkan dengan kekangan yang timbul, ia juga melancarkan peluang menaik. Apa jua caranya, sebagai pelabur institusi, kami melihat kegoyahan pasaran sebagai justifikasi bagi dana untuk meneliti semula strategi pempelbagaian.

Satu aspek penting dalam kepelbagaian didorong oleh pendekatan berdisiplin dan Alokasi Aset Strategik yang lebih dinamik, yang kepada kami, merupakan penyumbang utama dan pemacu kestabilan jangka panjang prestasi dana. Memandangkan kesan Alokasi Aset Strategik bertahap tinggi terkesan terhadap prestasi pelaburan kami, kami sentiasa mengkaji dan menyemak semula keteguhan pelaburan untuk memastikan bahawa kita memenuhi objektif dana dan mampu mengurus pulangan risiko keseimbangan sepenuhnya yang berlaku akibat daripada menggunakan strategi yang ditetapkan.

Ia juga berbaloi untuk membezakan hakikat bahawa tidak seperti dana pencen lain, KWAP masih belum menerima apa-apa

obligasi liabiliti, justeru pilihan terbaik masa kini adalah untuk meningkatkan dana. Hasrat ini melangkaui penyelesaian kekuatan dan peranan dalam arena tempatan seperti terus membangun, membina dan memupuk bakat dan keupayaan dan kemahiran secara mendalam yang lebih baharu dan juga kawasan-kawasan yang lebih kompleks dalam institusi pengurusan dana rantai nilai.

Di akhir kata, walaupun pulangan tahunan mesti dinilai secara berhemah dan teliti, kekuatan pulangan 5 tahun lalu adalah kemuncak kepada kesungguhan yang telah kita lakukan sehingga kini. Ini termasuk strategi yang telah kami laksanakan dan juga proses yang diguna pakai bagi memudahkan pelaburan kami sejak penubuhan. Tambahan pula, bagi mencapai pulangan jangka panjang yang stabil dari masa ke masa dan melindungi pelaburan melalui pengurusan risiko yang mantap, ianya adalah penting bagi KWAP untuk terus meningkatkan dan memanfaatkan keupayaan bagi memastikan pelaburan terus membuahkan hasil yang tinggi dan pulangan konsisten bagi pihak berkepentingan untuk tahun mendatang.

PRESTASI KAMI

Rujukan Jadual

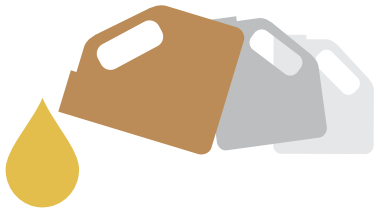
Pulangan Atas Pelaburan Kasar	2014	6.15%
	Purata 2010 - 2014	$(7.07\%+6.30\%+6.84\%+7.05\%+6.15\%)/5 = 6.68\%$
Saiz Dana	2014	Pada 31 Disember 2014 = RM109.43 bilion pada kos
	Purata 2010 - 2014	Purata pertumbuhan dana sebanyak 12% setahun Saiz dana berakhir 2009 = RM61.50 bil (pada kos) Saiz dana berakhir 2014 = RM109.43 bil (pada kos)
Kadar Pulangan Berwajaran Masa	2014	Jumlah Dana = 4.03% Penanda Aras = 1.08% Melebihi Penanda Aras = 2.95%
	Purata 2010 - 2014	Jumlah Dana = 7.59% Penanda Aras = 5.30% Melebihi Penanda Aras = 2.29%
Pendapatan Mutlak (RM bilion)	2014	Kelas Aset
		Ekuiti
		Pinjaman & Sekuriti Hutang Persendirian
		Sekuriti Hutang Kerajaan
		Pasaran Wang
		Ekuiti Persendirian
		Ekuiti Antarabangsa
		Pendapatan Tetap Antarabangsa
		Hartanah Antarabangsa
		JUMLAH
Pulangan Atas Pelaburan	2014	Kelas Aset
		Ekuiti
		Pinjaman & Sekuriti Hutang Persendirian
		Sekuriti Hutang Kerajaan
		Pasaran Wang
		Ekuiti Persendirian
		Ekuiti Antarabangsa
		Pendapatan Tetap Antarabangsa
		Hartanah Antarabangsa
		JUMLAH
Alokasi Aset (Nilai Pasaran)	2014	Kelas Aset
		Ekuiti
		Pinjaman & Sekuriti Hutang Persendirian
		Sekuriti Hutang Kerajaan
		Pasaran Wang
		Ekuiti Persendirian
		Ekuiti Antarabangsa
		Pendapatan Tetap Antarabangsa
		Hartanah Antarabangsa
		JUMLAH
Alokasi Aset (Nilai Pasaran)	Akhir 2009 – Akhir 2014	Kelas Aset
		Ekuiti
		Pinjaman & Sekuriti Hutang Persendirian
		Sekuriti Hutang Kerajaan
		Pasaran Wang
		Ekuiti Persendirian
		Ekuiti Antarabangsa
		Pendapatan Tetap Antarabangsa
		Hartanah Antarabangsa
		JUMLAH



PENYELIDIKAN

FBM KLCI ditutup pada kadar 1,761.3 mata bagi tahun 2014, iaitu 5.7% penurunan daripada paras 1,867.0 pada tahun 2013.

Tursina binti Yaacob, Pengarah Jabatan Penyelidikan



Sektor perladangan adalah sektor yang berprestasi paling teruk pada 2014 kerana ia mengecil sebanyak 10.2% tahun ke tahun disebabkan oleh kebimbangan terhadap keadaan lebih penawaran dalam minyak masak global, isu-isu pengawalseliaan dan permintaan semakin merosot untuk biodiesel kerana harga minyak mentah jatuh secara drastik.

Ulasan 2014

Perbandingan Pasaran & Perspektif Global
FBM KLCI ditutup pada kadar 1,761.3 mata bagi tahun 2014, iaitu 5.7% penurunan daripada paras 1,867.0 pada tahun 2013. Secara keseluruhan, FBM KLCI susut 7.8% dalam jumlah nilai pasaran kepada RM1.57 trilion pada akhir bulan Disember 2014, dari RM1.07 trilion pada akhir bulan Disember 2013.

Berbanding dengan negara serantau, jumlah prestasi pulangan FBM KLCI pada tahun 2014 adalah antara yang paling lemah pada kadar -1.9%. Selain Korea Selatan dengan jumlah pulangan sebanyak -2.9%, FBM KLCI ketara kurang berprestasi pasaran lain seperti Thailand pada +19.1%, Filipina pada +25.5%, Indonesia pada +25.5%, Singapura pada +10.3%, Taiwan pada +12.0%, Vietnam pada +9.4%, Hong Kong pada +6.4% dan China pada +55.8%.

Di dalam pasaran negara, prestasi kurang disebabkan oleh nyahkadaran yang teruk saham minyak dan gas berikutan penurunan ketara dalam harga minyak mentah, di samping kelemahan dalam industri perbankan dan isu-isu negatif dalam sektor perladangan.

Sektor perladangan adalah sektor yang berprestasi paling teruk pada 2014 kerana ia mengecil sebanyak 10.2% tahun ke tahun

disebabkan oleh kebimbangan terhadap keadaan lebih penawaran dalam minyak masak global, isu-isu pengawalseliaan dan permintaan semakin merosot untuk biodiesel kerana harga minyak mentah jatuh secara drastik. Sektor perbankan mengecil sebanyak 7.4% tahun ke tahun kerana persaingan sengit meletakkan tekanan ke atas margin. Walaupun penurunan harga saham bagi saham minyak dan gas di suku keempat tahun 2014, secara keseluruhan, sektor ini mencatatkan keuntungan 6.8% tahun ke tahun.

Prestasi tertinggi pada tahun ini adalah sektor telekom dan teknologi, yang naik sebanyak 10.5% tahun ke tahun. Sektor ini didorong oleh pemulihan eksport dan sifat defensif pendapatan yang menjadikannya menarik di tengah-tengah ketidakpastian kesan sektor-sektor lain di pasaran.

Indeks hartanah menurun sebanyak 0.6% tahun ke tahun. Langkah penyejukan pasaran hartanah diumumkan dalam Bajet 2014 telah menyebabkan permintaan hartanah melonjak pada suku pertama 2014, di mana nilai urus niaga hartanah bagi tempoh tersebut menurun sebanyak 2% berbanding dengan suku tahun sebelumnya. Penurunan dalam penukaran tempahan ke SPA semua segmen hartanah. Walau bagaimanapun, terdapat sedikit peningkatan permintaan pada suku kedua 2014 pada +9% berbanding suku tahun sebelumnya dan pada suku ketiga

PRESTASI KAMI

tahun 2014 pada +2% berbanding suku tahun sebelumnya apabila pembelian hartanah dan pakej promosi yang menarik berlaku secara tergesa-gesa sebelum GST. Pertumbuhan Indeks Harga Rumah Malaysia telah mengalami penurunan kepada 4.6% daripada 8.4% pada suku kedua tahun 2014 kepada kurang daripada kadar pertumbuhan purata 10 tahun sebanyak 6.1%.

Prestasi FBM KLCI pada tahun ini juga dipengaruhi oleh beberapa faktor luaran, di peringkat global. Pada separuh pertama 2014, terdapat jualan besar-besaran pesat di sebahagian besar pasaran baharu muncul, didorong oleh kebimbangan terhadap pelonggaran kuantitatif yang menirus dalam rancangan Rizab Persekutuan AS, ia mencetuskan turun naik mata wang dalam beberapa pasaran baharu muncul seperti Argentina, Afrika Selatan dan Turki. Terdapat juga kebimbangan ekonomi lebih perlahan di China, serta pergolakan politik di negara-negara Timur Tengah, Ukraine dan Thailand, yang berakhir dengan kejatuhan harga aset kewangan dan kejatuhan nilai mata wang dalam beberapa ekonomi sedang pesat membangun.

Pada separuh kedua tahun ini, FBM KLCI mengalami satu lagi penjualan dicetuskan oleh pelbagai faktor seperti penurunan yang pesat harga minyak mentah, berakhirnya pelonggaran kuantitatif Amerika Syarikat, kekuatan Dolar Amerika Syarikat, prospek faedah AS yang lebih tinggi kadar, kebimbangan terhadap pemulihan ekonomi global goyah dari kebimbangan deflasi di Eropah dan Jepun, serta kebimbangan kemungkinan pendaratan keras ekonomi di China.

Selain itu, sentimen pelabur juga terjejas disebabkan ketakutan terhadap krisis mata wang dalam pasaran baharu muncul, dan penghindaran risiko yang semakin meningkat disebabkan oleh ketakutan

mengenai momentum pertumbuhan ekonomi global, yang boleh merebak ke pasaran maju, dan mencetuskan penjualan meluas dalam ekuiti global.

Pada tahun 2014, pelabur asing keluar dari pasaran pada nilai jualan bersih sebanyak RM6.4 bilion, kira-kira 2.7 kali daripada beli bersih sebanyak RM2.4 bilion pada tahun 2013. Walau bagaimanapun, jualan bersih pada tahun 2014 masih belum kembali kepada belian bersih yang ketara pada kadar RM13.7 bilion pada tahun 2012 - hanya kira-kira 29% daripada belian bersih asing pada 2012 telah dikeluarkan.

Dari segi penilaian, pelbagai penilaian premium FBM KLCI merosot daripada 17.9 kali pada bulan Disember 2013 kepada 15.9 kali pada bulan Disember 2014, disebabkan oleh nyahkadaran yang teruk daripada saham minyak dan gas, di samping kelemahan dalam saham-saham perbankan dan perladangan.

Berbanding dengan rakan-rakan serantau, pada 15.9 kali nisbah pendapatan harga (PER) hadapan, Malaysia diniagakan pada penilaian yang sedikit mahal berbanding dengan pasaran Indonesia dan Thailand,

dimana kedua-dua perdagangan PER hadapan dengan 15.4 kali. Penilaian Indonesia dan Thailand juga telah turun pada tahun ini kerana risiko politik dan dasar. Walau bagaimanapun berbanding dengan PER lalu, PER hadapan pada 15.9 kali, KLCI masih diniagakan pada premium relatif kepada KLCI 10 tahun purata sebelumnya PER hadapan 15.1 kali.

PURATA NISBAH PENDAPATAN HARGA KE HADAPAN BAGI PASARAN ASIA PASIFIK KECUALI JEPUN

Negara	1 Tahun Ke hadapan	Purata 3 Tahun	Purata 5 Tahun
NZ	19.5	16.7	15.8
Filipina	19.3	18.2	16.4
Jepun	18.9	17.3	17.2
Australia	16.6	14.4	13.9
Malaysia	15.9	15.9	15.6
Indonesia	15.4	15.1	15.1
Thailand	15.4	13.9	13.2
Singapura	14	14.3	14.3
Korea S	13.6	12.5	13.6
APxJ	13.2	12.4	12.6
Taiwan	13	15.2	14.6
H Kong	11.5	10.8	11.5



Sumber: Bloomberg

PENYELIDIKAN

PRESTASI KAMI

PASARAN BON 2014

Perspektif Global dan Pasaran Perbandingan

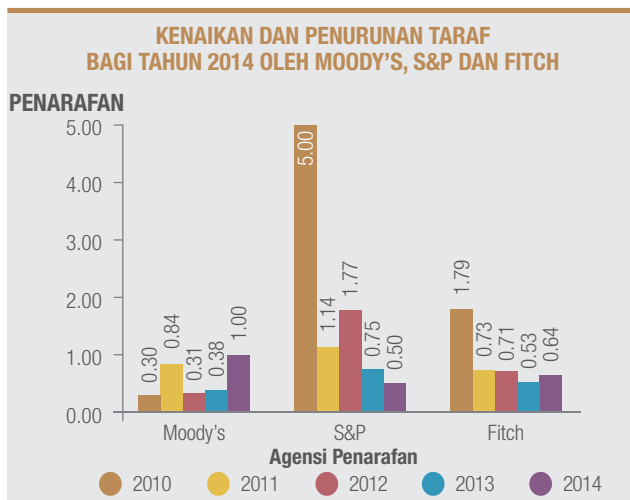
- Keadaan optimistik dalam pasaran bon berterusan pada 2014. Tahun 2014 menampakkan bon kerajaan utama di seluruh dunia mengukuh dari awal tahun ini. Kredit Asia meningkat semula dengan kukuh dalam 2014 dengan pulangan sebanyak 8.5 hingga 8.9% didorong oleh penyebaran ketat.
- Pengelakan risiko di kalangan pelabur merupakan salah satu daripada faktor yang membawa kepada perhimpunan sejagat. Kesesuaian data ekonomi yang lemah, pertumbuhan global yang suram dan persekitaran yang berkaitan dengan persengketaan geo-politik membuat pelabur amat berhati-hati.
- Sentimen goyah berikutan penarafan menurun dalam pertumbuhan global. Pada bulan Oktober 2014, Tabung Kewangan Antarabangsa (IMF) menyemak semula unjuran pertumbuhan ekonomi global bagi tahun 2014 daripada 3.4% kepada 3.3%.
- Perbezaan haluan dasar kewangan antara bank-bank pusat. Bank-bank pusat yang berpendirian akomodatif telah membantu menekan kadar hasil bon kerajaan sedikit sebanyak.
- Satu lagi faktor yang memberi sokongan kepada kekuatan dalam aset lebih selamat adalah penurunan harga minyak mendadak baru-baru ini. Kemerosotan dalam harga minyak memperkukuhkan lagi kebimbangan bahawa ekonomi global menurun ke arah deflasi, yang membawa kepada kegoyahan bon kerajaan baru-baru ini.

Kualiti Kredit

- Pasaran Baharu Muncul Asia (EM) adalah destinasi terbaik bagi kes-kes kelalaian rendah. Penurunan aliran dalam penaikan taraf untuk menurunkan nisbah sejak 2012 untuk S & P dan Fitch, dengan pengecualian Moody, yang mempunyai nisbah yang seimbang pada tahun 2014.
- Pertukaran Kegagalan Pembayaran (CDS), seperti yang diukur oleh iTraxx terus bertambah baik, diperketatkan oleh persekitaran 12 mata asas kepada 115.18 mata asas selepas 27 mata asas pada tahun 2013, walaupun kebimbangan mengenai pertumbuhan perlahan di China dan metrik kewangan semakin merosot di kalangan penerbit bon di Asia kecuali Jepun.

Penilaian Bon Berdaulat

- Pada 23 Julai 2014, penarafan Fitch mengesahkan bon berdaulat Malaysia di kedudukan "A-" dengan tinjauan negatif dikekalkan. Penarafan Fitch telah meletakkan Malaysia dalam pengawasan kedudukan negatif sejak Julai 2013. Dua agensi penarafan lain iaitu S & P dan Moody Rating setakat ini berpendapatan kedudukan stabil pada bon berdaulat Malaysia. Fitch menamakan kewangan awam utama adalah bon berdaulat Malaysia dengan kelemahan kredit dan tetap menjadi sumber tekanan pada penilaian. Hutang kepada Kerajaan- KDNK dianggarkan 54% hingga 55% pada tahun 2014, masih di atas median Fitch sebanyak 50% bagi penarafan "A" diberi kerajaan asing.
- Kebimbangan baharu telah meningkat lagi pada bulan Januari 2015, ke atas risiko penarafan hutang berdaulat negara ini yang diturunkan mengikut perubahan dalam sasaran defisit fiskal Kerajaan untuk 2015 berikutan kejatuhan harga minyak mentah dan memperlahankan pertumbuhan global.
- Pada akhir Disember 2014, pelabur asing memiliki 44.1% daripada SKM tertunggak. SKM kekal sebagai peruntukan strategik dalam Indeks Asia, di mana hasil biasa yang agak menarik tahap terus menyokong kepentingan negara persisiran yang berterusan dengan tahap pemilikan asing lebih mantap pada 42% kepada 48% sepanjang 2014.



PRESTASI PELABURAN

EKUITI

Ringkasan Pasaran Ekuiti Domestik 2014

2014 sememangnya satu tahun yang tidak menentu untuk pasaran ekuiti Malaysia. Dengan pulangan negatif sebanyak 5.7%, ia sebenarnya tahun yang sangat sukar bagi indeks FBM KLCI apabila ditutup tahun ini sebagai pasaran berprestasi paling teruk di rantau ini, jauh ketinggalan dari pesaingnya.

Tahun 2014 telah dibayangi oleh perkembangan ekonomi utama yang membentuk prestasi pasaran ekuiti di seluruh dunia, termasuk Malaysia. Pelabur terus menyaksikan pemulihan ekonomi global yang tidak serata di bahagian berlainan di dunia. Ekonomi dunia terbesar, Amerika Syarikat, mula menunjukkan tanda-tanda pertumbuhan ekonomi yang mapan berlatar belakangkan peningkatan pasaran kerja dan sentimen pengguna.

Di pandangan lain, Zon Eropah telah menghadapi nasib yang berbeza. Apabila pelabur menjadi lebih optimistik terhadap ekonomi pada awal tahun, kebimbangan serius terhadap peningkatan risiko deflasi pula timbul. Euro jatuh ke paras terendah dalam tempoh sembilan tahun terhadap dolar AS sebagai spekulasi bahawa Bank Pusat Eropah (ECB) akan memulakan sendiri program rangsangan bagi menempuh deflasi. Krisis Ukraine dan sekatan ekonomi yang dikenakan ke atas Rusia telah memberi kesan negatif terhadap ekonomi terbesar di Eropah, Jerman.

Pergerakan pasaran baharu muncul secara keseluruhannya agak tidak menentu, mengambil petunjuk daripada kelembapan pertumbuhan di China dan pasaran baharu muncul yang lain ketidakpastian ini sebahagiannya adalah tindak balas terhadap tindakan Rizab Persekutuan AS menamatkan program belian bon 3 tahun yang lebih dikenali sebagai pelonggaran kuantitatif 3 (QE3). Berita itu bagaimanapun

berkurangan dengan tindakan berani Bank of Japan melancarkan pembelian aset besar-besaran berjumlah 80 trilion Yen. Kegawatan dalam pasaran minyak menyaksikan minyak mentah jatuh sebanyak 45% pada tahun 2014 yang telah mengejutkan pelabur. Kejatuhan minyak adalah hasil daripada perubahan struktur dalam permintaan dan bekalan dinamik sektor minyak dan gas.

Di pasaran domestik, angka korporat mengecewakan pelabur seawal suku pertama. Keputusan yang ternyata lebih lemah daripada yang dijangka telah mencetuskan siri penurunan perolehan oleh penganalisis sepanjang tahun. Kebanyakan kerugian dialami, disebabkan oleh harga komoditi yang lebih rendah khususnya, minyak sawit dan minyak mentah. Minyak sawit, satu daripada eksport utama Malaysia, turun 15% untuk berada pada sekitar RM2,266 per tan. Minyak mentah telah memberi kesan yang lebih kepada ekonomi Malaysia. Kejatuhan minyak menggesa gergasi minyak negara, Petronas untuk mengurangkan perbelanjaan modal (CAPEX) dan perbelanjaan operasi (OPEX) dan seterusnya menyebabkan Kerajaan Malaysia menyemak semula belanjawan. Apabila kebimbangan fiskal menjadi tumpuan dan risiko penurunan gred penarafan negara nampak kurang jelas, Ringgit Malaysia melemah ke tahap RM3.49 berbanding dolar, terendah sejak 2009. Pengguna juga berhati-hati menjelang pelaksanaan Cukai Perkhidmatan Kerajaan (GST) pada tahun 2015.

Dengan pelbagai peristiwa yang berlaku, indeks FBM KLCI mengakhiri tahun pada 1,761.25 mata, turun 105.71 mata atau 5.7% dari awal tahun. Walaupun berita negatif mendominasi pasaran bagi sebahagian besar tahun, indeks yang dicapai sepanjang masa yang tinggi daripada 1,892.60 mata pada 8 Julai 2014, sebelum tunduk kepada tekanan dan pelunasan kedudukan dana asing. Dana asing menjual

bersih sebanyak RM6.9 bilion nilai ekuiti semasa keseluruhan 2014 berbanding dengan aliran masuk bersih sebanyak RM3.0 bilion pada tahun sebelumnya. Untuk rekod, 2014 adalah tahun pertama KLCI ditutup negatif selepas lima tahun berturut-turut, prestasi dalam keadaan positif.

Pasaran Ekuiti Antarabangsa

2014 bermula dengan gegaran susulan daripada kemaraan menurun tahun 2013, apabila para pelabur dibanding kembali kedudukan berisiko di tengah-tengah peningkatan risiko geo-politik. Terdapat peningkatan risiko lalai di Argentina, yang menyebabkan susut nilai menjunam daripada mata wangnya. Skandal rasuah dan kelumpuhan politik dalam pasaran baharu muncul utama seperti Brazil dan Turki juga menarik perhatian pelabur, juga membawa kepada satu lagi pusingan susut nilai mata wang.

Kejatuhan harga minyak mungkin menurun sebagai pembangunan tunggal yang paling penting pada 2014. Bekalan akomodatif berhadapan dengan permintaan yang lebih lemah menolak harga minyak yang hampir 50% lebih rendah sepanjang tahun ini. Pengeluar minyak Pertubuhan Negara-negara Bukan Eksport Petroleum (Bukan OPEC) telah semakin meningkat pengeluarannya manakala pengeluaran minyak syal AS dan gas telah membina pada kadar eksponen. Apabila OPEC tidak memutuskan untuk mengurangkan pengeluaran pada bulan November, pasaran harga terpaksa diruntuhkan untuk membersihkan inventori. Kejatuhan harga minyak boleh bertindak sebagai potongan cukai kepada sektor isi rumah dan korporat, dengan manfaat paling besar berlaku di mana minyak yang diimport. Bagi pengeksport seperti Rusia, ia akan menjadi pukulan hebat kepada pendapatan, yang sudah tentu memacu aset yang berkaitan dengan minyak dan prospek pertumbuhan turun nilai.

PRESTASI KAMI

Bagi bank-bank pusat, tindakan sangat bercampur baur. Rizab Persekutuan AS melihat Janet Yellen mengambil alih dari Ben Bernanke sebagai Pengerusi baharu. Yellen pada mulanya telah dikritik kerana cara beliau berkomunikasi, tetapi sejak itu telah bertapak dan berjaya menamatkan program pelonggaran kuantitatif Rizab Persekutuan AS dan mengubah komunikasi bank-bank pusat untuk memberi isyarat pengetatan kewangan pada tahun 2015, semua tanpa turun naik pasaran yang tinggi. Sementara itu, Mark Carney kurang berjaya di Bank of England, menyebabkan permulaan palsu dalam pasaran wang sterling selepas amaran kenaikan kadar yang berpotensi pada akhir tahun 2014 di Ucapan *Mansion House* beliau pada bulan Jun. Sejak itu beliau telah berundur kembali ke nada yang kurang memberi impak.

Bank Pusat Eropah mungkin yang paling sibuk berbanding bank-bank pusat lain di mana Mario Draghi menurunkan lagi kadar faedah, mengumumkan langkah-langkah mudah tunai baharu yang disasarkan untuk meningkatkan pinjaman kepada korporat dan juga mengumumkan pembelian aset persendirian, memberi tumpuan kepada sekuriti bersandarkan aset dan bon dilindungi. Prestasi ekonomi makro Eropah berprestasi rendah sepanjang tahun, tidak dibantu oleh penjimatan berterusan, kekurangan aktiviti pemberian pinjaman apabila bank hadapi kajian semula kedudukan kewangan dan kesan risiko geo politik dengan Ukraine/Russia. Kebimbangan terhadap deflasi masih tidak hilang. Memandangkan kejatuhan harga minyak, Bank Pusat Eropah menamatkan tahun dengan menimbang secara serius sama ada untuk mula membeli hutang kerajaan pada awal tahun 2015. Akhir sekali, setelah yakin dengan tindakannya untuk sebahagian besar tahun, Bank of Japan mengejutkan para pelabur dan pemerhati pada bulan Oktober dengan meningkatkan sasaran pembelian aset daripada ¥60-70 trilion ke ¥80 trilion setahun. Langkah diambil kerana ia menjadi jelas bahawa Jepun telah menuju kembali ke dalam kemelesetan selepas kerajaan meneruskan kenaikan cukai jualan.

PRESTASI PELABURAN

Beralih kepada pasaran ekuiti, indeks MSCI Euro telah meningkat sebanyak 2.27% (istilah mata wang tempatan) pada 2014. Dasar kewangan akomodatif oleh bank-bank pusat Eropah serta jangkaan pelabur atas pelonggaran selanjutnya membantu prestasi saham Euro. Sebaliknya, indeks UK FTSE100 mencapai prestasi yang secara umumnya lemah pada 2014 kerana jatuh 2.71% dalam mata wang tempatan.

SAIZ DANA PASARAN EKUITI

mencatatkan peningkatan

25.2%

kepada RM40.01 bilion

PENDAPATAN EKUITI

Pulangan atas Pelaburan sebanyak

7.02%

kepada RM2.519 bilion

Saiz Dana Pasaran Ekuiti

Jumlah pendedahan KWAP dalam ekuiti telah mencatatkan peningkatan yang jelas sebanyak 25.2% kepada RM40.01 bilion pada 31 Disember 2014 daripada RM31.96 bilion pada awal tahun ini.

Ekuiti domestik menyumbang majoriti daripada saiz dana atau 89.6% daripada jumlah pendedahan KWAP dalam ekuiti pada nilai pasaran, manakala baki 10.4% telah dilaburkan dalam ekuiti antarabangsa.

Dari segi pembahagian antara ekuiti yang diuruskan secara dalaman terhadap ekuiti yang diuruskan secara luaran, 82% daripada jumlah pendedahan yang diuruskan secara dalaman oleh pengurus portfolio ekuiti KWAP dan baki 18% adalah di sumber keluar kepada pengurus dana luaran yang dilantik oleh KWAP.

Pendapatan Ekuiti

Bagi tahun berakhir 31 Disember 2014, pelaburan ekuiti KWAP mencatatkan jumlah pendapatan direalisasikan sebanyak RM2.51 bilion, yang diterjemahkan kepada Pulangan atas Pelaburan sebanyak 7.02%. Sebahagian besar pendapatan, 90.1%, disumbangkan oleh

ekuiti domestik manakala ekuiti antarabangsa menyumbang baki 9.9% tersebut.

Ekuiti yang diuruskan secara dalaman mewakili 80.3% dari jumlah pendapatan KWAP dari ekuiti, sementara baki 19.7% diperolehi dari pelaburan ekuiti yang diuruskan oleh pengurus dana ekuiti luaran.

Ekuiti Domestik Diurus Secara Dalaman

Sikap berhemah KWAP dalam pelaburannya terbukti bermanfaat terutamanya semasa keadaan pasaran yang turun naik dan tidak menentu. KWAP melaksanakan pelaburan berhemah dengan menggunakan kaedah saringan yang ketat dan penilaian proses syarikat-syarikat yang pada dasarnya kukuh dengan rekod pengurusan baik, risiko pendapatan yang rendah, hasil dividen yang baik dan aliran mudah tunai yang tinggi.

Pendekatan itu telah terbukti menghasilkan prestasi yang baik apabila portfolio domestik dalaman mencatatkan jumlah pulangan sebanyak -3.30% seperti yang dinilai mengikut Kadar Pulangan Berwajaran Masa (TWRR) terhadap pulangan FBM100 dengan penanda aras -6.17%.

Dari segi pulangan direalisasikan, ekuiti domestik dalaman mencatatkan jumlah pendapatan yang direalisasikan sebanyak RM1.87 bilion yang diterjemahkan ke Pulangan atas Pelaburan sebanyak 6.74%. Daripada jumlah pendapatan pelaburan, RM885.64 juta telah diperolehi daripada keuntungan modal sementara baki RM984.79 juta dan RM0.15 juta telah diperolehi daripada pendapatan dividen dan yuran yang diperolehi daripada aktiviti Pinjaman Sekuriti dan Pemberian Pinjaman (SBL) masing-masing.

PRESTASI KAMI

Pengurus Dana Ekuiti Luaran

Domestik

Pada 31 Disember 2014, jumlah dana pada nilai pasaran yang diuruskan oleh pengurus dana luaran domestik (EFM) berjumlah RM5.4 bilion, meningkat sebanyak 28.5% daripada RM4.3 bilion pada tahun 2013. Dari segi kadar, jumlah portfolio ekuiti diuruskan oleh pengurus dana luaran domestik adalah sebanyak 4.92% daripada jumlah saiz dana KWAP iaitu sebanyak RM110.6 bilion pada akhir tahun. Daripada sebelas (11) pengurus dana luaran domestik, tiga (3) pengurus dana luaran telah diamanahkan dengan pelaburan ekuiti Syariah, dua (2) menguruskan mandat bermodal kecil, satu (1) mengurus mandat yang baharu iaitu mandat Alam Sekitar, Sosial dan Tadbir Urus (ESG) manakala selebihnya menguruskan mandat konvensional.

Senarai Pengurus Dana Luaran Domestik pada 31 Disember 2014

Konvensional	Tahun Penubuhan Dana
CIMB-Principal Asset Management	2005
Nomura Asset Management	2007
Aberdeen Asset Management	2008
RHB Investment Management	2009
Kenanga Invest Berhad	2011
Islamik	
i-VCAP Management Sdn. Bhd.	2011
CIMB Principal Islamic	2012
AmlIslamic Asset Management	2012
Modal Kecil	
Affin Hwang Asset Management	2014
Kenanga Invest Berhad	2014
Alam Sekitar, Sosial, Tadbir Urus	
VCAM Asset Management	2014

KWAP telah mengadakan mesyuarat pada setiap suku tahun untuk mengkaji semula prestasi pengurus dana luaran dan pematuhan operasi. Dalam proses tersebut, KWAP telah mengambil peluang untuk belajar, memerhati dan seterusnya mencontohi amalan perniagaan yang terbaik yang diguna pakai oleh peserta industri berwibawa yang lain. Sepanjang tahun ini, sebanyak empat puluh (40) mesyuarat suku tahunan telah dijalankan, biasanya pada awal setiap suku tahun.

Inisiatif berterusan KWAP adalah termasuk menyumbangkan lebih banyak dana untuk diurus secara luaran bagi mandat yang berbeza. Ini dilakukan melalui suntikan modal tambahan untuk melaksanakan pengurus dana luaran terbaik dan menambah pengurus dana luaran baharu bagi mandat semasa dan baharu. KWAP telah mengeluarkan *Request for Proposal* (RFP) kepada syarikat-syarikat pengurusan dana domestik dan antarabangsa bagi mempelawa syarikat yang mempunyai rekod yang baik sebagai Panel Pengurus Dana Luaran KWAP yang diluluskan.

Sehingga 31 Disember 2014, pengurus dana ekuiti luaran domestik KWAP telah mencatatkan agregat pendapatan direalisasikan sebanyak RM398.8 juta, iaitu purata pulangan atas pelaburan sebanyak 9.0% berdasarkan kos. Kebanyakan pengurus dana luaran mengatasi penanda aras yang ditetapkan kecuali di dalam mandat Islamik di mana semua pengurus dana luaran berprestasi lebih rendah daripada penanda aras FBM Hijrah. Prestasi rendah ini sebahagian besarnya disebabkan oleh kejatuhan harga minyak yang memberi kesan kepada harga saham syarikat-syarikat minyak dan gas.

Antarabangsa

Pada tahun 2014, pelaburan ekuiti antarabangsa yang diuruskan secara luaran KWAP dibahagikan kepada tiga segmen; ekuiti Asia Pasifik kecuali Jepun (APEX), United Kingdom (UK) dan Eropah.

Senarai Pengurus Dana Luaran Antarabangsa pada 31 Disember 2014

Asia Pasifik kecuali Jepun (APEX)	Tahun Penubuhan Dana
State Street Global Advisors	2011
Franklin Templeton Asset Management	2013
FTSE UK	
Prima Ekuiti (PEUK)	2012
MSCI Euro	
Prima Ekuiti (PEUK)	2014

Setakat 31 Disember 2014, pengurus dana luaran ekuiti antarabangsa KWAP telah mencatatkan pulangan atas pelaburan yang memberangsangkan di antara 6.4% dan 7.3%. Kesemua pengurus dana luaran mengatasi penanda aras yang ditetapkan dan telah menyumbang hampir RM97 juta dalam pendapatan yang direalisasikan.

PRESTASI KAMI

PRESTASI PELABURAN

KWAP telah mengadakan mesyuarat bersama pengurus portfolio antarabangsa yang berpotensi, berserta persidangan atas talian dan juga ulasan suku tahunan dengan pengurus dana luaran yang sedia ada untuk mendapatkan maklumat terkini mengenai prestasi portfolio dan juga tinjauan dan kajian pelaburan. Pelaburan di dalam ekuiti UK diserahkan kepada Prima Ekuiti (UK) Limited [Prima Ekuiti], anak syarikat milik penuh KWAP. Laporan berikut meringkaskan pengendalian Prima Ekuiti sejak permulaan operasinya pada April 2012.

PRIMA EKUITI (UK) LIMITED

Latar Belakang

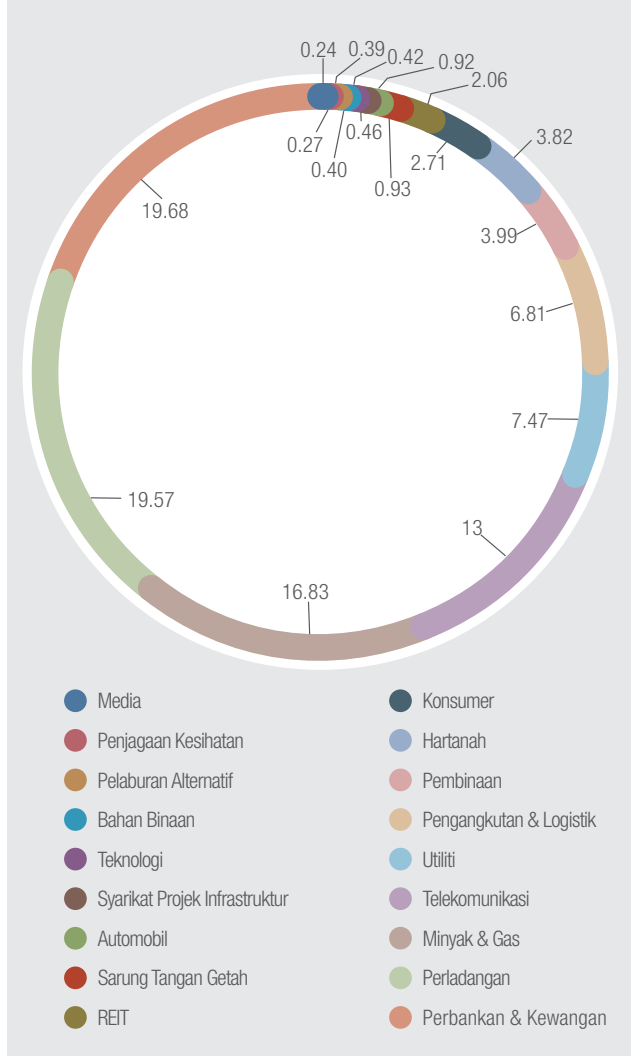
30 April menandakan ulang tahun kedua penubuhan Prima Ekuiti (UK) Limited yang terletak di Berkeley Square House London di tengah-tengah kawasan Mayfair - satu kawasan tradisional dana lindung nilai London – pejabat ini telah ditubuhkan sebagai sebahagian inisiatif KWAP untuk membuat pelaburan asing yang aktif. Objektif penubuhannya adalah:

- menjadi penggerak bagi KWAP untuk melabur secara langsung dalam pasaran modal asing dan menjana pulangan yang optimum atas pelaburannya
- melengkapkan strategi kepelbagaian KWAP dengan mengembangkan pelaburan KWAP dan kewujudan geografi melangkaui pasaran Malaysia
- sebagai strategi KWAP untuk membangun dan menarik bakat dengan menyediakan pendedahan antarabangsa dan pengalaman untuk tenaga kerja

Sepanjang tahun ini, Prima Ekuiti telah berjaya meningkatkan nilai pasaran portfolio ekuiti UK sedia ada kepada GBP252.02 juta daripada pelaburan awal KWAP yang berjumlah GBP200 juta. Prima Ekuiti juga telah memberi pulangan sebanyak GBP25 juta kepada KWAP sejak penubuhannya.

Disebabkan oleh prestasi cemerlang di dalam portfolio ekuiti UK, Prima Ekuiti telah meluaskan liputan pelaburan dan keupayaannya dengan menubuhkan mandat baharu - ekuiti Euro. Portfolio ekuiti Euro Prima Ekuiti telah dimulakan pada 2 September 2014 dengan pelaburan dana permulaan sebanyak EUR100 juta daripada KWAP.

PENGAGIHAN SEKTOR EKUITI DOMESTIK BAGI TAHUN 2014



Nota: Peratus dibundarkan kepada dua titik perpuluhan.

PRESTASI KAMI

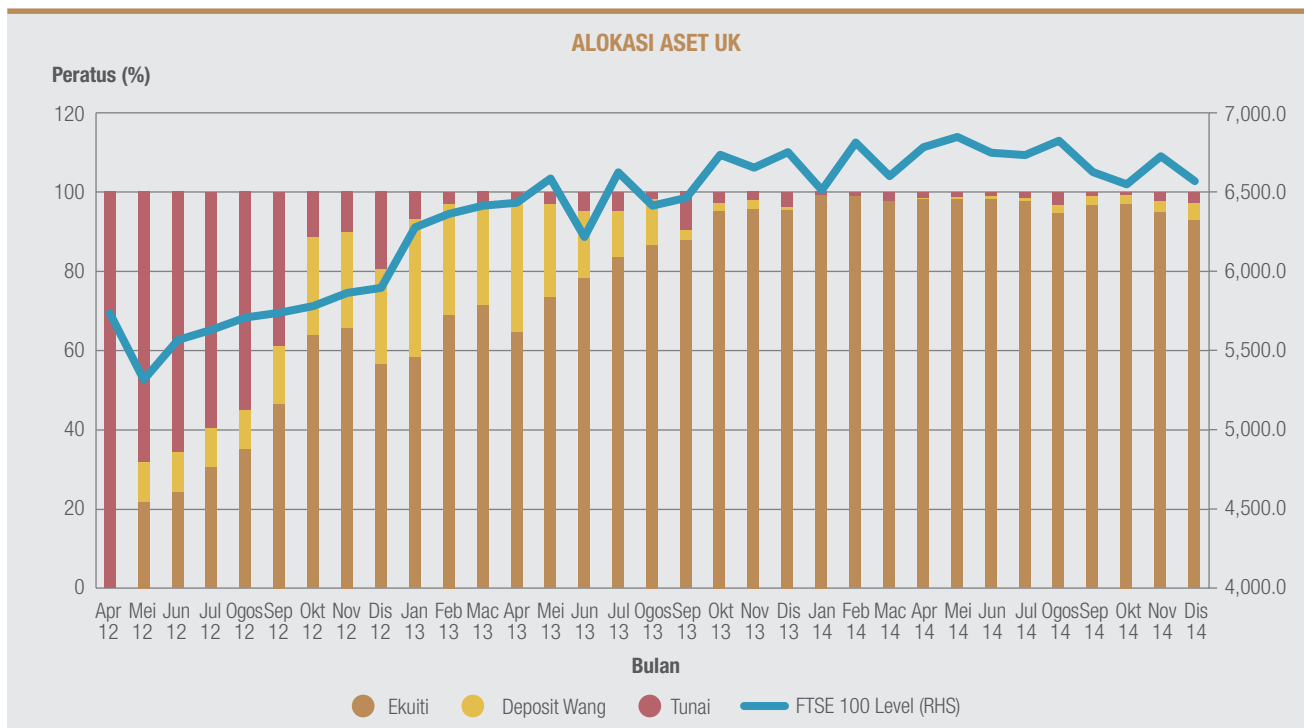
Tinjauan Pelaburan

Pengurusan aset merupakan aktiviti utama di Prima Ekuiti manakala mewujudkan nilai jangka panjang adalah matlamat utamanya.

Walaupun prestasi pasaran UK yang secara kasarnya lemah, portfolio ekuiti UK telah meningkat sebanyak 6.16% pada tahun 2014 kepada GBP252.02 juta dan mengatasi prestasi indeks penanda aras FTSE100 pada kadar 8.87%. Prestasi cemerlang setiap tahun ini disebabkan oleh peruntukan sektor dinamik serta pemilihan saham strategik. Portfolio ekuiti UK meningkat sebanyak 24.38% sejak ditubuhkan pada 2 Mei 2012, mengatasi penanda aras sebanyak 11.41%. Tidak termasuk wang tunai, portfolio ekuiti memberikan 33.19% sejak 2 Mei 2012, mengatasi penanda aras pada kadar 20.22%. Pada 31 Disember 2014, Nilai Aset Bersih (NAV) Portfolio Ekuiti UK berada pada 1.07x, mencatatkan pulangan kasar ke atas pelaburan pada kadar hampir 8%, melebihi hasil

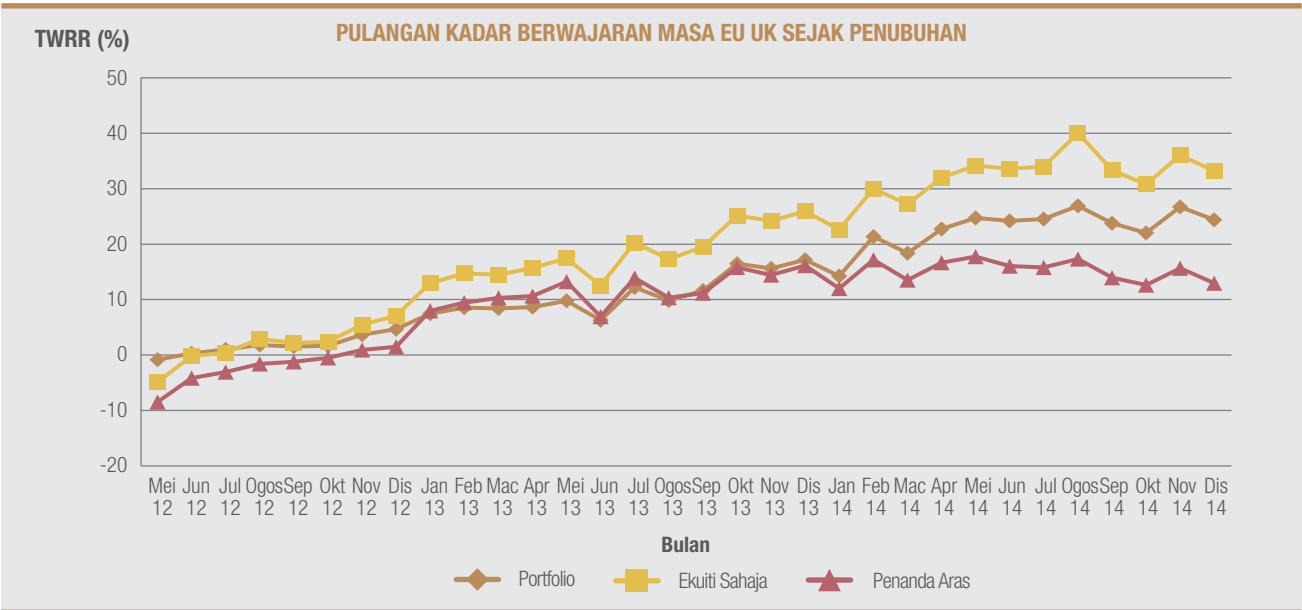
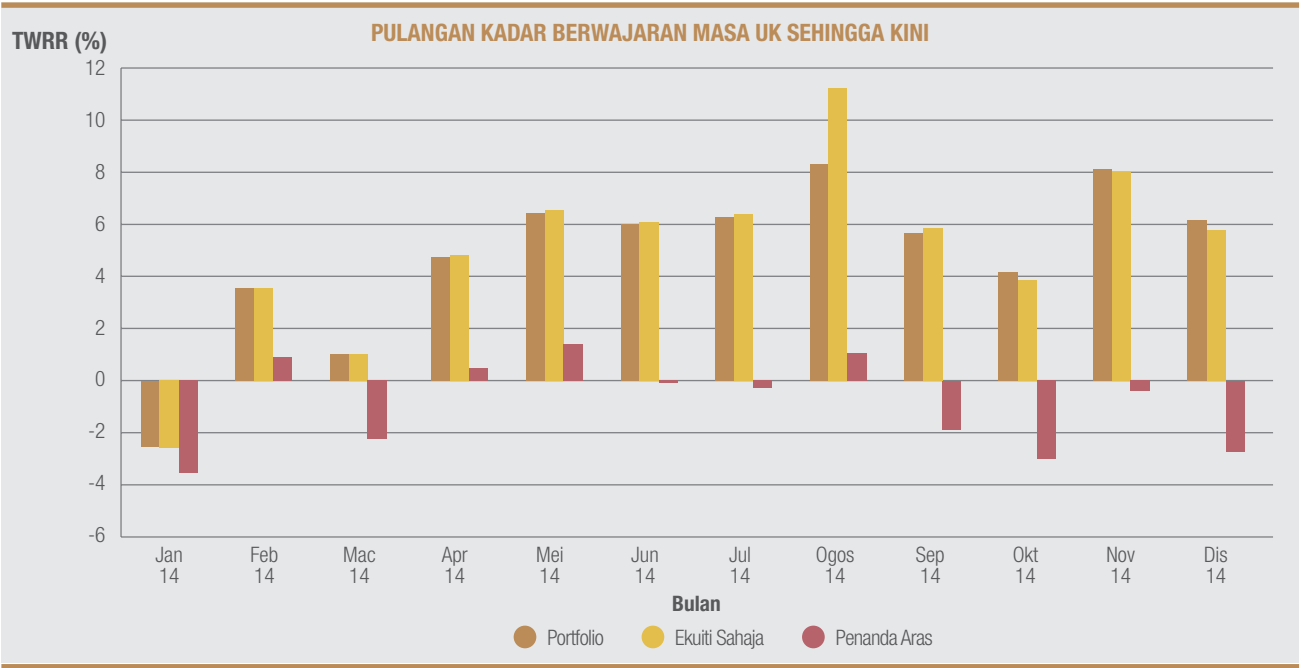
dividen penanda aras 4% dan sasaran pendapatan KWAP sebanyak 7%. Portfolio ekuiti UK mempunyai nisbah maklumat 3.12x, sekaligus menunjukkan bahawa ia mewujudkan lebih daripada 3x nilai bagi setiap risiko yang diambil.

Sementara itu, portfolio ekuiti Euro telah meningkat sebanyak 4.99%, sejak ditubuhkan pada 2 September 2014, kepada EUR105.17 juta. Indeks MSCI Euro, bagaimanapun, telah kembali pada kadar 0.02% dalam tempoh tinjauan, memberi portfolio ekuiti Euro prestasi terbaik pada kadar 4.97%. Oleh kerana portfolio ditubuhkan pada 2 September 2014, tiada pulangan atas pelaburan yang ketara telah dicatat kerana tumpuan awal portfolio adalah menubuhkan dan meningkatkan peruntukan aset. Pada 31 Disember 2014, portfolio NAV berada pada kadar 1.05x. Manakala portfolio ekuiti Euro mempunyai nisbah maklumat pada kadar 1.46x.

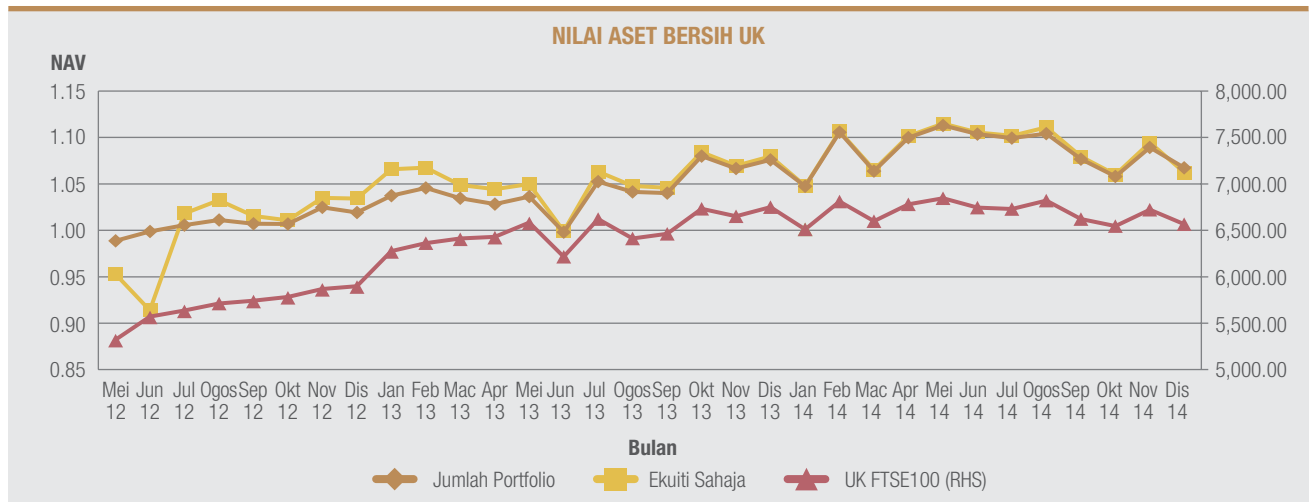
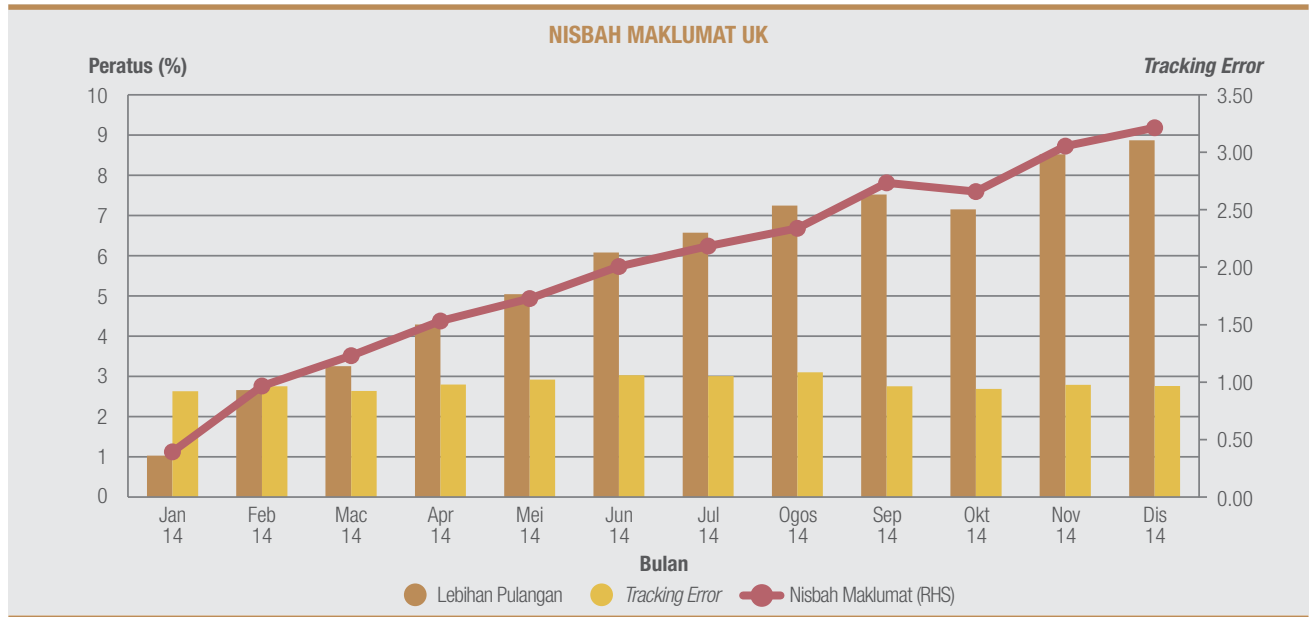


PRESTASI KAMI

PRESTASI PELABURAN



PRESTASI KAMI

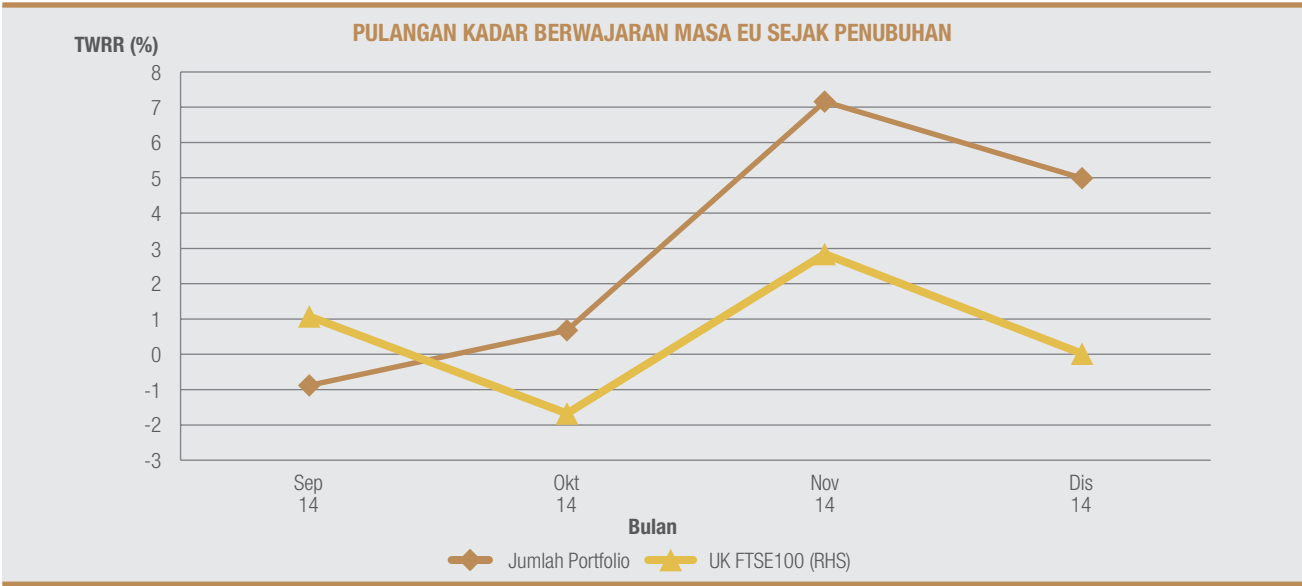
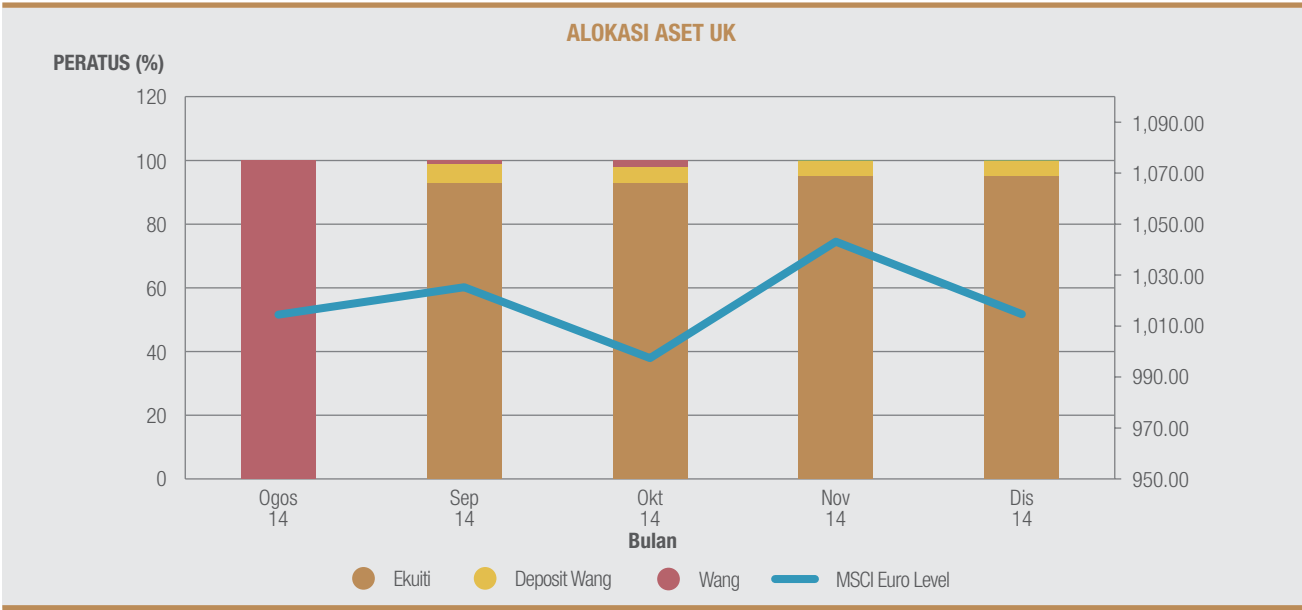


Ulasan Urus Niaga

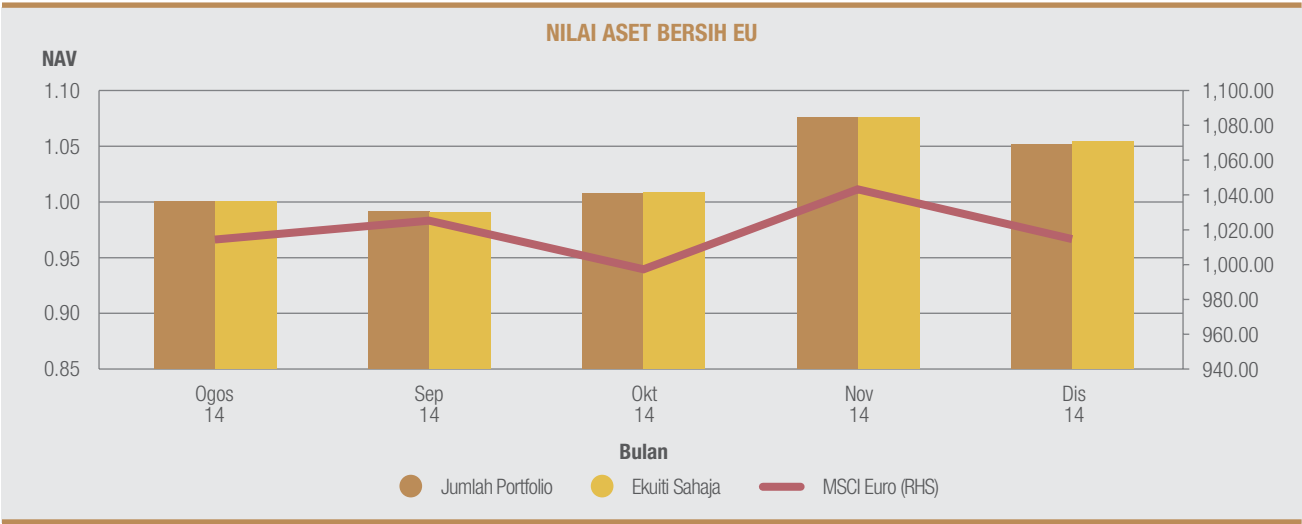
Prima Ekuiti merupakan anak syarikat milik penuh KWAP. Pelaburan awal KWAP dalam syarikat telah dibuat pada 6 Oktober 2011 dengan 2 saham biasa bernilai GBP1.00 setiap satu saham dan seterusnya meningkatkan pelaburannya dalam Prima Ekuiti pada 31 Januari 2012 dengan 49,998 saham biasa GBP1.00 setiap satu saham. Pada 31 Disember 2014, jumlah saham biasa pegangan KWAP dalam Prima Ekuiti adalah 50,000 yang bernilai GBP1.00 setiap saham.

PRESTASI KAMI

PRESTASI
PELABURAN



PRESTASI KAMI



Bagi tahun berakhir 2014, sebagai sebuah syarikat, Prima Ekuiti telah mencatatkan perolehan kira-kira GBP1.52 juta, mewakili peningkatan tahunan sebanyak 86.8%. Prestasi perniagaan yang luar biasa ini adalah kerana saiz portfolio pelaburan yang semakin meningkat dan prestasi cemerlang di bawah pengurusan Prima Ekuiti. Daripada jumlah GBP1.52 juta, 68.6% telah diperolehi daripada yuran pengurusan manakala baki 31.4% adalah daripada yuran prestasi. Keuntungan selepas pencukaian berjumlah GBP480,784, peningkatan yang ketara dari tahun sebelumnya.

Sementara itu, penyata imbangan telah diperkukuhkan dengan peningkatan dana pemegang saham, KWAP dari GBP440,881 pada tahun 2013 kepada GBP921,664 pada 31 Disember 2014. Daripada jumlah GBP921,664 itu, 56.9% merupakan pendapatan terkumpul manakala rizab lain dan modal saham masing-masing pada 37.7% dan 5.4%.

Ringkasan Kewangan:

Prima Ekuiti	2012	2013	2014
Pendapatan Setiap Saham (GBP)	0.37	0.50	9.62
Pulangan ke atas Dana Pemegang Saham	4.42%	5.65%	52.16%

Prima Ekuiti merancang untuk memberi komitmen untuk membayar dividen kepada pemegang saham, iaitu KWAP. Bagi tahun 2014, Prima Ekuiti telah mengagihkan GBP100,000 (bersih) dalam bentuk dividen kepada KWAP.

Di masa akan datang, ia menyasarkan pertumbuhan organik satu angka yang tinggi dalam aset di bawah pengurusan dan berhemah dalam pengurusan kos tunai bagi memastikan kelestarian syarikat.

Bagi menyediakan warga kerjanya dalam peranan dan liputan pelaburan yang semakin meningkat, Prima Ekuiti sentiasa memastikan tenaga kerjanya menerima pendedahan secukupnya melalui pembabitan dalam persidangan dan seminar pelaburan antarabangsa.

Pada tahun 2014, warga kerja Prima Ekuiti telah menghadiri *Barclays 2014 Investment Series*, *Citigroup Global Perspective Conference*, *Credit Suisse Pan European Conference* dan *JPMorgan Year Ahead Macro Seminar* di samping lawatan tapak di serata UK.

Sebagai anak syarikat milik penuh KWAP, Prima Ekuiti akan terus memperkayakan pengumpulan pelaburan dan maklumat kewangan, latihan amali dan memperluaskan pendedahan dan pengalaman antarabangsa, di mana kesemuanya adalah penting untuk menjadikan KWAP sebagai sebuah dana persaraan yang global.

PRESTASI PELABURAN

Ekuiti Dalam Antarabangsa

Bagi tahun berakhir 31 Disember 2014, pelaburan ekuiti antarabangsa KWAP yang diurus secara dalaman mencatatkan jumlah pendapatan sebanyak RM151.4 juta, peningkatan lebih daripada lima kali ganda daripada jumlah pendapatan yang dicatat pada tahun 2013. 67.6% daripada jumlah pendapatan diperolehi daripada penjualan pegangan ekuiti manakala 32.4% daripada jumlah pendapatan atau RM49 juta diperolehi melalui dividen yang diterima daripada pelaburan daripada syarikat-syarikat. Secara keseluruhan, jumlah pendapatan yang diterima pada tahun 2014 diterjemahkan kepada pulangan atas pelaburan sebanyak 8.13%, peningkatan sebanyak 676 mata asas berbanding tahun sebelumnya.

Selain itu, liputan dan kapasiti bagi ekuiti antarabangsa terus kukuh sepanjang tahun. Ini terbukti bahawa jumlah pendedahan pelaburan ekuiti antarabangsa diuruskan secara dalaman meningkat daripada RM1.61 bilion kepada RM2.31 bilion pada tahun 2014, kerana organisasi giat berkembang dan memperoleh pemahaman yang lebih besar tentang ekonomi serantau dan pasaran antarabangsa. Keupayaan penyelidikan dari syarikat khusus dan berkaitan makro dipertingkatkan dengan penambahan sumber tenaga kerja baharu dan pendedahan secara langsung yang berterusan kepada negara-negara dengan menjalankan mesyuarat yang kerap serta lawatan sektor. Kajian kebolehlaksanaan pasaran antarabangsa yang baharu pada kedua-dua ekonomi yang maju dan baharu muncul, juga telah diambil untuk menilai potensi pengembangan ke persada antarabangsa, selaras dengan strategi pelaburan organisasi untuk mempelbagaikan pendedahan pelaburannya.

Prestasi pasaran ekuiti global adalah sederhana pada tahun 2014 dengan *MSCI All Country World Index*, satu ukuran prestasi ekuiti global secara keseluruhan, telah mencatatkan pulangan sebanyak 2.1% pada tahun 2014 berbanding dengan prestasi yang kukuh sebanyak 24.1% pada tahun 2013. Secara keseluruhannya, prestasi pasaran ekuiti global bercampur baur berikutan pasaran kukuh Amerika Syarikat dari tahun-tahun sebelumnya.

Ekonomi Amerika Syarikat menunjukkan angka ekonomi yang bertambah baik dan pertumbuhan ekonomi yang kukuh pada tahun 2014, Indeks S&P 500 mencatatkan pulangan sebanyak 12.4% bagi tahun ini, mencatatkan beberapa rekod tertinggi sepanjang tahun sebelum mencecah paras tertinggi seminggu sebelum akhir tahun. Sebaliknya, pasaran ekuiti UK dan Eropah mencatatkan

prestasi sederhana dengan FTSE 100 dan MSCI Euro Index telah mencatatkan pulangan -2.7% dan 2.3% masing-masing dalam keadaan yang tidak menentu disebabkan pertumbuhan ekonomi di zon Eropah.

Secara keseluruhan, pasaran ekuiti Asia turut mencatatkan pulangan yang lemah dimana *MSCI Asia Pasific ex-Japan Index* mencatatkan pulangan rata sebanyak -0.2% pada tahun 2014. Kebimbangan pelabur semakin meningkat di rantau ini, didorong oleh pertumbuhan sederhana ekonomi China serta keadaan mata wang serantau yang tidak menentu dan risiko pengaliran keluar modal serantau pada kenaikan kadar faedah Rizab Persekutuan. Terdapat juga prestasi bercampur-baur di pasaran Asia Utara seperti Hong Kong, Taiwan dan China dengan Korea Selatan yang menunjukkan prestasi lebih rendah dari pasaran ekuiti Asia Tenggara. Walau bagaimanapun, pasaran ekuiti Indonesia, Thailand dan Filipina telah mencatatkan keuntungan lebih daripada 20% pada tahun 2014. Tinjauan 2015 untuk pasaran ekuiti global dijangka akan menjadi lebih konstruktif walaupun keadaan menampakkan peningkatan dalam trajektori pertumbuhan global. Tabung Kewangan Antarabangsa menjangkakan ekonomi global akan berkembang sebanyak 3.5% bagi tahun 2015, dengan ekonomi Amerika Syarikat menjuarai pertumbuhan global. Tambahan lagi, pasaran ekuiti dijangka akan disokong dengan suntikan tunai yang berterusan.

Walaupun kadar faedah Rizab Persekutuan dijangka meningkat pada tahun 2015, bank-bank pusat di Eropah dan Jepun telah memulakan pengurangan kecairan untuk meningkatkan kadar inflasi dan aktiviti ekonomi. Suntikan kecairan pada masa lalu telah membuktikan bahawa ia dapat merangsang pertumbuhan dalam nilai aset kewangan. Selain itu, ekonomi China dijangka akan menjadi sederhana pada tahun 2015, peralihan ke arah ekonomi mesra pengguna dan menyokong pertumbuhan yang lebih mampan bagi masa akan datang, di dalam keadaan dasar pelonggaran dasar monetari. Walaupun ketidakpastian kekal lebih berterusan daripada pemulihan ekonomi Eropah dan ketidakpastian yang berterusan dalam mata wang, prospek keseluruhan bagi ekonomi dan ekuiti pasaran global kekal positif bagi tahun 2015 pada asas ekonomi yang kukuh dan usaha sama oleh pihak berkuasa bagi menyokong pertumbuhan dan mencegah penurunan.

PRESTASI KAMI

PENDAPATAN TETAP

Prestasi Keseluruhan Pendapatan Tetap

Tahun 2014 merupakan tahun yang mencabar dan penuh peristiwa bagi pasaran pendapatan tetap. Sentimen pasaran juga goyah, mengakhiri pembelian bon di bawah program pelonggaran kuantitatif (QE) di Amerika Syarikat, kemelesetan ekonomi di China, kejatuhan harga minyak mentah, perbezaan dalam dasar kadar faedah oleh bank pusat dan pertumbuhan ekonomi global yang tidak seimbang. Di samping itu, sentimen juga telah mencetuskan beberapa isu geo-politik dan beberapa pergolakan politik serta kenaikan kes keganasan yang turut memberi impak pada bon. Pada penghujung tahun, pasaran Asia telah menyaksikan aliran keluar dana asing keperbendaharaan AS dan dolar AS, dicetuskan oleh kenaikan kadar dana Persekutuan pada tahun 2015.

Di peringkat domestik, Sekuriti Kerajaan Malaysia (SKM) menunjukkan prestasi yang baik dengan kadar pulangan 10-tahun SKM diperketatkan dari 4.15% ke 3.79% pada November 2014. Selepas tempoh prestasi kukuh yang panjang, SKM telah diperbaiki pada bulan terakhir 2014 di tengah-tengah kemelesetan dalam pasaran tempatan disebabkan oleh penurunan harga minyak mentah dunia. Kadar purata 10-tahun SKM melonjak sebanyak 4.26% pada 16 Disember 2014. Walau bagaimanapun, pulangan mula mendarat kepada 3.98% pada hari urusaniaga terakhir tahun 2014. Sebahagian besar penyebab kenaikan dalam pulangan adalah pengaliran keluar mata wang asing. Walau bagaimanapun, jumlah aliran keluar adalah lebih kecil berbanding aliran keluar yang dicetuskan oleh ketidakpuashatian di Asia sejak awal Mei 2013.

Meskipun dengan persekitaran yang mencabar, KWAP tetap berjaya

**Pulangan atas
Pelaburan Pinjaman**

**Prestasi
pulangan atas
pelaburan bagi
pengurus dana
luaran domestik
adalah pada
kadar**
4.33%
daripada 5.37%

**Pulangan atas
pelaburan
pasaran wang
telah menurun
kepada**
2.92%
daripada
3.06%

mengharungi keadaan pasaran yang sukar ini. Ternyata portfolio pendapatan tetap KWAP telah menunjukkan prestasi yang baik pada tahun 2014. Secara keseluruhannya, pulangan atas pelaburan yang telah dicapai pada 31 Disember 2014 adalah 4.44%, jauh lebih tinggi daripada hasil purata 10-tahun SKM iaitu 4.02%. Secara satu persatu, pendapatan bagi bon korporat pada 31 Disember 2014 mencatatkan RM743.89 juta dengan pulangan atas pelaburan sebanyak 5.40%, mengatasi *Quantshop Corp (Medium)* dengan 135 mata asas. Sekuriti Kerajaan dan pendapatan Bon Quasi Kerajaan melonjak kepada RM1,120.79 juta berbanding dengan RM930.82 juta yang dicatatkan pada tahun sebelumnya. Walaupun pulangan atas pelaburan meningkat kepada 4.09% daripada 3.91% pada tahun sebelumnya, pulangan atas pelaburan bagi SKM telah melepasi *Quantshop MGS All Yields* sebanyak 29 mata asas.

Prestasi pulangan atas pelaburan bagi pengurus dana luaran domestik adalah pada kadar 4.33% daripada 5.37% tahun lalu, disebabkan oleh kekurangan terbitan baharu, persekitaran hasil rendah yang kukuh dan peluang perdagangan yang lebih sedikit. Pulangan atas pelaburan bagi pengurus dana luaran antarabangsa meningkat lebih tinggi kepada 4.79% daripada 4.36% berikutan keadaan prestasi yang tidak menentu dalam pasaran mata wang tempatan yang baharu muncul. Pulangan atas pelaburan pinjaman telah meningkat kepada 4.95% dari 4.47% pada tahun 2013 disebabkan oleh penebusan awal oleh peminjam. Dari segi nominal pula, ia mencatatkan RM642.85 juta pendapatan daripada RM524.75 juta pada tahun 2013. Pulangan atas pelaburan pasaran wang telah menurun kepada 2.92% dari 3.06% disebabkan peningkatan pengeluaran interim dan baki penutup lebih rendah.

PRESTASI PELABURAN

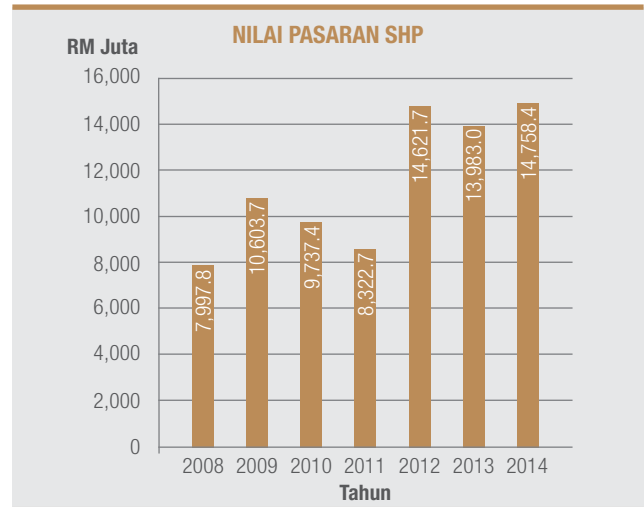
PRESTASI KAMI

Mengenai produk dan inisiatif, KWAP telah memulakan pencarian alfa aktif, peningkatan hasil dan kepelbagaian yang lebih meluas. Pada tahun ini, KWAP telah melabur dalam ekonomi serantau dibawah di dalam Mandat Pendapatan Tetap Ekonomi Serantau Asia dengan pelantikan pengurus dana yang mahir dan telah menjana sebanyak 3.77% bagi pulangan atas pelaburan dan RM5.8 juta pulangan direalisasikan. KWAP juga telah memulakan kajian mengenai pematuhan Syariah portfolio pendapatan tetap dengan tujuan untuk meneroka dan menyokong pengurusan dana pasaran Islam yang sedang pesat berkembang. Di samping itu, pasukan pendapatan tetap juga telah menubuhkan portfolio perdagangan bagi menyediakan kecairan tunai yang lebih baik dalam pasaran SKM.

PENGURUS DANA DALAMAN

Sekuriti Hutang Persendirian

Pada tahun ini, sebahagian besar aktiviti dalam pasaran bon telah menurun secara umumnya dan dalam kebimbangan tertentu ke atas pelonggaran kuantitatif (QE). Pengurangan QE telah bermula secara berterusan pada awal tahun 2014 dan berakhir pada bulan Oktober 2014. Ekonomi global terus lemah terutamanya di Asia dan pasaran baharu walaupun sentimen di zon Euro dan ekonomi Amerika Syarikat sedikit positif. Bank Negara Malaysia telah menaikkan Kadar Dasar Semalaman (OPR) sebanyak 25 mata asas semasa Mesyuarat Dasar Kewangan pada Julai 2014 seperti yang dijangka oleh pasaran yang mempunyai kadar faedah lebih tinggi seawal Januari. Dengan kenaikan ini, pelabur tidak menjangkakan sebarang kenaikan kadar untuk tahun ini seperti yang ditunjukkan pada tempoh kenaikan berterusan dalam harga bon pada suku ketiga tahun 2014. Walau bagaimanapun, kadar hasil telah melonjak naik sehingga pada akhir tahun ini berikutan kejatuhan harga minyak dan Ringgit Malaysia yang semakin lemah berbanding Dolar Amerika Syarikat. Pada pasaran kredit pula, jumlah terbitan Sekuriti Hutang Persendirian (SHP) kekal kukuh, meningkat daripada RM68.8 bilion pada tahun 2013 kepada RM78.8 bilion pada tahun 2014 dimana sebahagian besarnya didorong oleh terbitan dijamin oleh kerajaan.

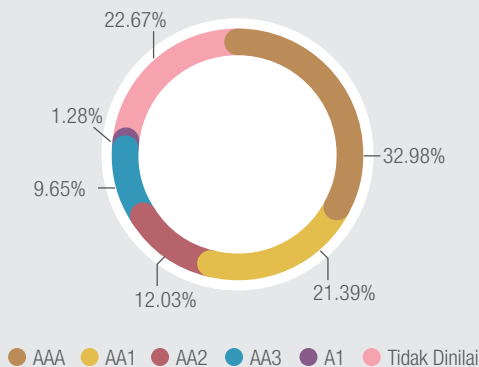


Pegangan portfolio kredit KWAP pada nilai pasaran tahun 2014 telah meningkat sebanyak 5.54% dari RM13.98 bilion pada 2013 kepada RM14.75 bilion. Jumlah portfolio yang telah dijual atau ditebus pada tahun 2014 adalah RM1.32 bilion berbanding pembelian baharu sebanyak RM2.45 bilion. Pendapatan pada tahun 2014 telah menurun kepada RM743 juta dari RM802 juta disebabkan majoriti pembelian telah diurus niaga pada akhir tahun 2014. Keuntungan modal pada tahun 2014 adalah lebih rendah iaitu RM15.26 juta berbanding RM54.33 juta pada tahun

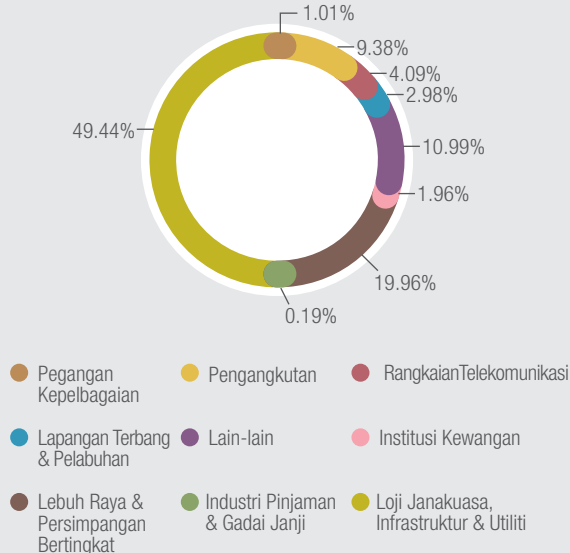
PRESTASI KAMI

2013 kerana portfolio itu hanya mampu dijual dengan nilai kertas RM710 juta pada tahun 2014. Pulangan atas pelaburan merosot daripada 5.72% pada 2013 kepada 5.40% pada tahun 2014 disebabkan persekitaran kadar faedah rendah yang berterusan sepanjang tahun 2014.

PENGAGIHAN PENILAIAN SHP 2014



AGIHAN SHP MENGIKUT SEKTOR 2014



Pasaran bon global kekal tidak menentu dengan perbezaan dalam dasar kewangan. Peneraju ekonomi seperti zon Euro dan Amerika Syarikat menunjukkan kenaikan sedikit manakala bagi negara-negara membangun menunjukkan tanda-tanda kemelesetan. Sifat-sifat ini dijangka akan berterusan pada tahun 2015. Di dalam negara pula, pertumbuhan Keluaran Dalam Negara Kasar (KDNK) disemak semula dari 5.30% kepada 4.80% berikutan harga minyak yang lebih rendah dan kelemahan Ringgit Malaysia berbanding Dolar Amerika Syarikat. Kadar Dasar Semalaman (OPR) dijangka kekal tidak berubah bagi tahun 2015 berikutan tekanan inflasi masih terkawal. Terbitan baharu SHP konsisten hingga tahun 2014 berjumlah RM86 bilion dengan projek berkaitan kerajaan dan konsesi masih mendahului. Kecairan akan kekal jika tiada aliran keluar utama ke pasaran lain dan kelas-kelas aset. Hasilnya, permintaan bagi bon terus mengatasi penawaran, dengan itu kadar hasil akan menurun kepada paras semasa.

Sekuriti Kerajaan Malaysia dan Bon Kuasi Kerajaan

Pada awal tahun 2014, pasaran menjangkakan kadar faedah yang meningkat berikutan data AS yang kukuh dan penirusan Bank Pusat AS. Walau bagaimanapun, kadar faedah tidak sejajar dengan jangkaan tersebut. Hasil Perbendaharaan AS bagi tempoh 10 tahun semakin rendah dan ditutup pada 85 mata asas lebih rendah iaitu 2.17%, menyentuh paras yang rendah iaitu 1.86% pada tahun ini. Ekonomi dunia masih terus mencari aset yang selamat manakala ekonomi di negara lain masih berusaha untuk pulih.

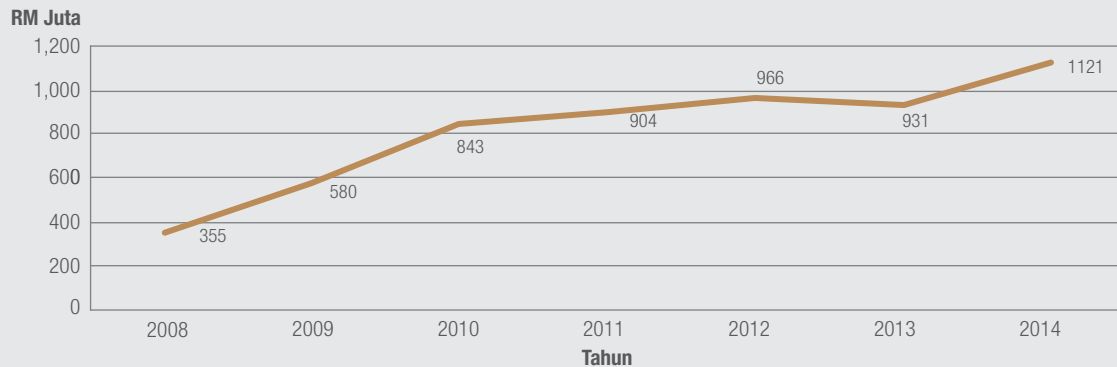
10-tahun SKM bermula pada 4.15% hasil purata matang dan akhirnya jatuh lebih rendah dari tahun semasa dan jatuh ke paras yang paling rendah iaitu 3.79% pada bulan November 2014. Walau bagaimanapun, kenaikan harga SKM tidak kekal sehingga akhir 2014. Pasaran dikejutkan dengan penurunan mendadak harga minyak mentah. Malaysia, sebagai sebuah negara pengekspor minyak terjejas teruk dengan penurunan harga minyak mentah. Akibatnya, kadar hasil SKM telah melonjak 50 mata asas di seluruh keluk hasil dan melenyapkan kesemua usaha bagi sepanjang tahun dalam jangka masa hanya dua minggu.

PRESTASI KAMI

PRESTASI PELABURAN

Portfolio mencatatkan pulangan atas pelaburan sebanyak 4.09% bagi tahun kewangan dengan tempoh portfolio 6.54 berbanding pulangan atas pelaburan 2013 iaitu sebanyak 3.91%. Pulangan atas pelaburan semasa mengatasi penanda aras *Quantshop MGS All Yield* sebanyak 3.81% pada 28 mata asas. Pendapatan pelaburan kasar pada 31 December 2014 meningkat sebanyak 20.4% kepada RM1.121 bilion berbanding tahun 2013 iaitu RM930.8 juta. Jumlah pelaburan KWAP didalam sekuriti kerajaan (SKM, Instrumen Pelaburan Kerajaan dan Bon Quasi Kerajaan) pada 31 Disember 2014 berjumlah RM29.1 bilion berbanding RM25.0 bilion pada akhir tahun 2013.

PENDAPATAN PORTFOLIO SKM DAN KUASI KERAJAAN - LIMA TAHUN



Pinjaman

Jumlah pelaburan KWAP dalam portfolio pinjaman pada 31 Disember 2014 berjumlah RM11.81 bilion berbanding RM13.21 bilion pada akhir tahun 2013. Jadual berikut menunjukkan portfolio pinjaman KWAP:

Peminjam	2013	2014
Pihak Berkuasa Awam/Pihak Berkepentingan Kerajaan	11,980.59	10,588.48
Syarikat Korporat	1,230.00	1,220.00
Jumlah	13,210.59	11,808.48

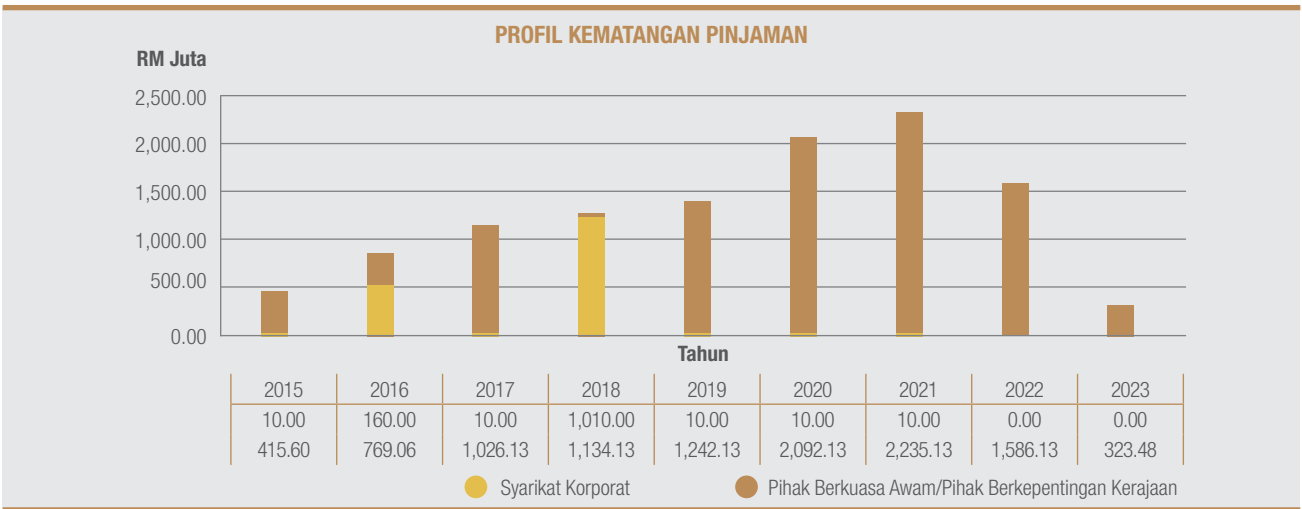
Tiada pinjaman baharu telah dikeluarkan pada tahun 2014. Perubahan dalam portfolio pinjaman adalah disebabkan permodalan faedah, pembayaran balik dan prabayaran pinjaman pada tahun ini.

PRESTASI KAMI

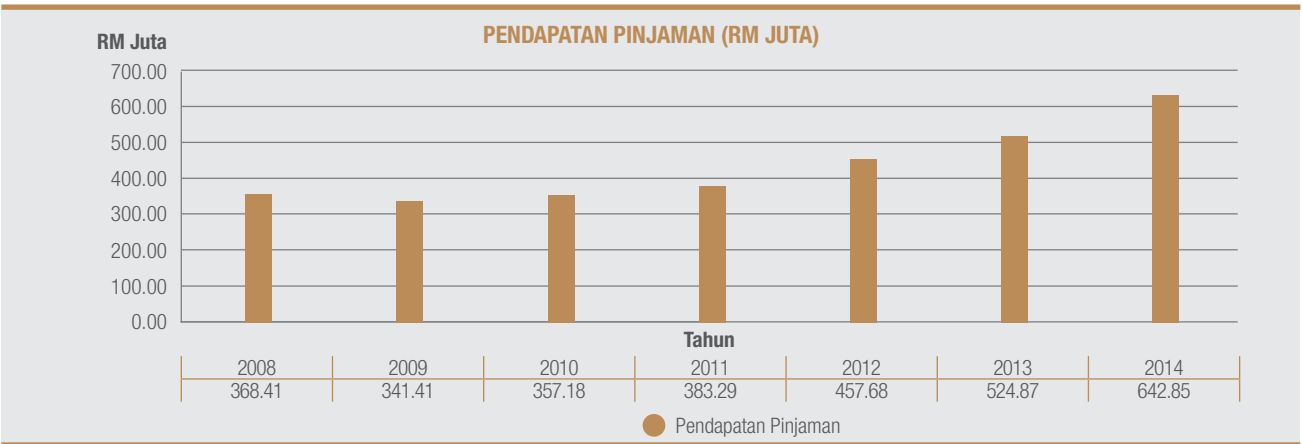
Pergerakan pemegang portfolio pinjaman tetap bagi tahun 2014 adalah seperti di bawah:

Pergerakan Pemegang Pinjaman	Jumlah (RM Juta)
Permodalan Faedah	223.84
Pembayaran Balik Modal	(312.09)
Bayaran Pinjaman Awal	(1,313.87)
Pergerakan Bersih	(1,402.12)

Carta di bawah menunjukkan kematangan portfolio pinjaman pendapatan tetap KWAP:



Setakat 31 Disember 2014, portfolio pinjaman mencatatkan pendapatan kasar sebanyak RM642.85 juta dari RM524.75 juta pada tahun 2013, iaitu pulangan atas pelaburan portfolio pinjaman yang melonjak naik sehingga 4.95% berbanding 4.47% tahun yang lalu:

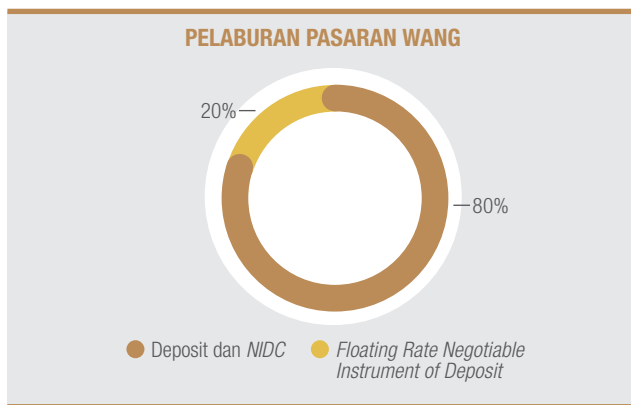


PRESTASI KAMI

PRESTASI PELABURAN

Pasaran Wang

Pada 31 Disember 2014, jumlah baki pelaburan pasaran wang telah turun sebanyak 18% kepada RM4.0 bilion dari RM4.9 bilion yang dipegang pada awal tahun ini. Tempoh adalah antara semalaman dan lima (5) tahun. Berikut adalah butiran pelaburan pasaran wang sehingga 31 Disember 2014:



Baki tunai pelaburan pasaran wang telah menyumbang sebanyak 4.54% daripada jumlah saiz dana KWAP, mengekalkan pegangan tunai yang mencukupi untuk keperluan operasi harian dan pengeluaran untuk pelaburan kelas aset yang lain.

Pendapatan kasar yang dijana daripada pelaburan pasaran wang pada tahun 2014 adalah RM192.4 juta, kira-kira 16.4% lebih rendah berbanding RM229.3 juta pada tahun 2013. Hal ini telah menyebabkan kejatuhan baki pelaburan pasaran wang yang lebih rendah sebanyak RM5.0 bilion pada awal tahun 2014 berbanding dengan RM7.2 bilion pada awal tahun 2013. Pendapatan kasar yang lebih rendah juga disebabkan oleh penggunaan tunai yang lebih tinggi dari alokasi aset strategik bagi pelaburan dalam aset kelas yang lain. Carta seterusnya menunjukkan prestasi pasaran wang:



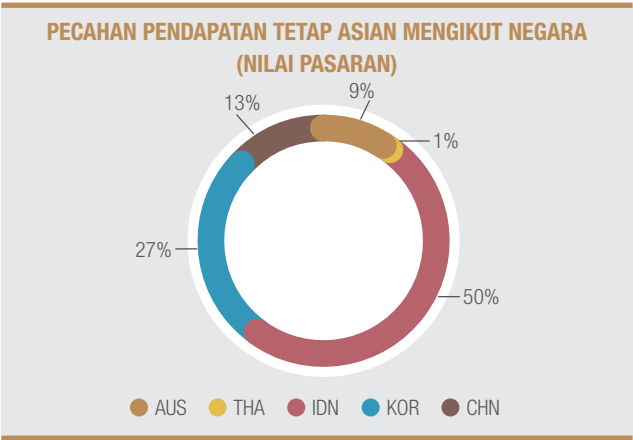
Antarabangsa

Bagi tahun berakhir 31 Disember 2014, pelaburan pendapatan tetap KWAP yang diuruskan secara dalaman telah mencatatkan jumlah pendapatan sebanyak RM61.47 juta, bersamaan pulangan atas pelaburan sebanyak 4.85%.

Pada tahun ini, KWAP telah melaksanakan mandat baharu untuk melabur ke dalam Korea Selatan, Indonesia, Thailand, China, Hong Kong dan Australia dalam mata wang utama dan tempatan. Mandat ini adalah sebahagian dari inisiatif Jabatan Pendapatan Tetap untuk menerajui penglibatan KWAP dalam pelaburan antarabangsa secara langsung dalam rantau ini. Pada 31 Disember 2014, KWAP telah melabur sebanyak RM307.52 juta di bawah mandat tersebut. Portfolio Pendapatan Tetap Asia telah mencatatkan Kadar Pulangan Berwajaran Masa (TWRR) sebanyak 3.46% mengatasi penanda aras pada 232 mata asas.

PRESTASI KAMI

Di samping itu, pegangan KWAP pada bon kerajaan Malaysia didenominasi dolar AS pada 31 Disember 2014 dengan jumlah RM1.29 bilion. Gabungan aset bon kerajaan Malaysia dan portfolio pendapatan tetap Asia diuruskan secara dalaman, dilaburkan pada pasaran asing iaitu pada 2.55% berbanding 1.7% pada 2013 daripada saiz dana KWAP pada nilai pasaran. Butiran adalah seperti yang berikut:



PENGURUS DANA LUARAN

Pada 31 Disember 2014, jumlah dana yang disumber luar untuk diuruskan oleh pengurus dana luaran adalah berjumlah RM3.43 bilion pada kos, mewakili 3.10% daripada saiz keseluruhan dana KWAP.

Dari segi pendedahan geografi, 68% daripada aset yang diuruskan oleh pengurus dana luaran dilaburkan di dalam pasaran bon domestik dan baki 32% dilaburkan di peringkat global. Carta berikutnya adalah dirujuk:

Sebagai salah satu daripada inisiatif berterusan dalam mempelbagaikan pulangan portfolio pengurus dana luaran dan strategi pelaburan, proses Permintaan Kertas Cadangan (RFP) telah dijalankan bagi dua mandat, iaitu, mandat Sukuk Global dan mandat domestik. Mandat-mandat ini telah menyaksikan penyertaan daripada pengurus dana sukuk domestik dan antarabangsa. Berdasarkan penilaian yang dibuat, dua (2) pengurus baharu telah diluluskan untuk menguruskan portfolio Sukuk Global dan tiga (3) pengurus untuk menguruskan portfolio Sukuk Domestik.

Pengurus Dana Luaran Domestik

Pada 31 Disember 2014, jumlah dana pendapatan tetap domestik yang diurus oleh pengurus dana luaran telah meningkat sebanyak 48% kepada RM2.32 bilion daripada RM1.57 bilion tahun lalu. Ia berjumlah 3.67% daripada jumlah keseluruhan pelaburan pendapatan tetap. Pengurus dana luaran domestik telah mencatat agregat pendapatan direalisasikan berjumlah RM87.58 juta mewakili 4.3% purata pulangan atas pelaburan.

Senarai Pengurus Dana Luaran Domestik pada 31 Disember 2014:

DOMESTIK	Tahun Penubuhan Dana
CIMB-Principal Asset Management Berhad	2006
AmInvestment Services Bhd	2007
Affin Hwang Asset Management Berhad	2011
Amundi Malaysia Sdn. Bhd.	2012
Maybank Islamic Asset Management Sdn. Bhd.	2014
Nomura Islamic Asset Management Sdn. Bhd.	2014
RHB Islamic International Asset Management Berhad	2014

PRESTASI KAMI

PRESTASI PELABURAN

Sebagai salah satu daripada proses pemantauan KWAP, semakin prestasi kerap dijalankan bersama-sama pengurus dana luaran dan lawatan pejabat dijalankan dari masa ke semasa di pejabat masing-masing. Sepanjang tahun 2014, sebanyak dua puluh dua (22) mesyuarat suku tahunan, tiga (3) lawatan tahunan, dua (2) lawatan pematuhan dan tiga (3) audit *due diligence* telah dijalankan bagi mengawasi pematuhan mereka dalam menjalankan prosedur dalaman yang berkaitan dan amalan perniagaan terbaik dengan mengambil kira aktiviti harian perniagaan serta operasi pejabat pentadbiran dan sokongan.

Pengurus Dana Luaran Antarabangsa

Dari segi pelaburan antarabangsa, pendedahan pelaburan pengurus dana luaran telah meningkat kepada USD350.0 juta, iaitu peningkatan sebanyak 75% dari USD200.0 juta sebelum ini. Dengan gabungan portfolio bon, pelaburan pendapatan tetap luar pesisir berjumlah 2.55% dari keseluruhan saiz dana KWAP pada nilai pasaran sehingga 31 Disember 2014. Sasaran terakhir tahap Alokasi Aset Strategik untuk pendapatan tetap antarabangsa ditetapkan pada 5.0% pada akhir tahun 2017.

Pada 31 Disember 2014, pengurus dana luaran antarabangsa pendapatan tetap mencatatkan agregat pendapatan yang direalisasi berjumlah USD13.17 juta iaitu jumlah pulangan pelaburan pada 4.11%.

Senarai Pengurus Dana Luaran Antarabangsa pada 31 Disember 2014:

ANTARABANGSA	Tahun Penubuhan Dana
CIMB-Principal Islamic Asset Management Sdn. Bhd.	2011
Amlslamic Fund Management Sdn. Bhd.	2011
PIMCO Asia Pte Ltd	2011
BNP Paribas Investment Partners Najmah Malaysia Sdn. Bhd.	2014
Franklin Templeton GSC Asset Management Sdn. Bhd.	2014

KWAP telah mengadakan beberapa perbincangan mengenai perkara-perkara berkaitan pelaburan atau operasi sebagai salah satu daripada proses pemantauan, termasuk lawatan ke pejabat pengurus-pengurus dana untuk memastikan mereka mematuhi syarat-syarat kontrak dan juga untuk memahami dengan lebih mendalam tentang amalan perniagaan mereka. Perbincangan melalui persidangan atas talian juga kerap dijalankan untuk meninjau pelaburan terkini dan pandangan mereka. Ulasan prestasi portfolio telah dijalankan pada setiap suku tahun untuk memastikan prestasi mereka mencapai sasaran. Sepanjang tahun ini, sebanyak lapan belas (18) mesyuarat suku tahunan, dua (2) lawatan tahunan dan dua (2) lawatan *due diligence* telah dijalankan bagi mengawasi pematuhan dengan prosedur kawalan dalaman yang relevan.

PRESTASI KAMI

PELABURAN ALTERNATIF

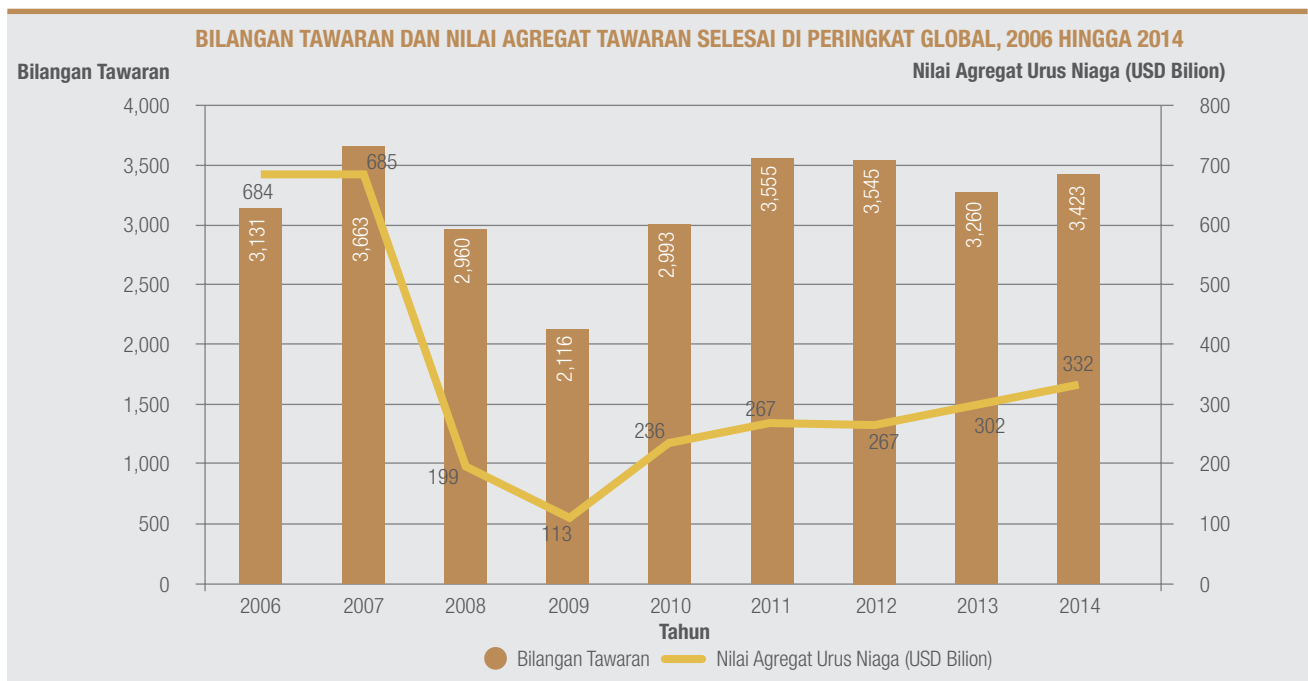
a. Ulasan Ekuiti Persendirian

i. Tinjauan Ekuiti Persendirian

Penjana dana ekuiti persendirian global terus meningkat terutamanya didorong oleh pertumbuhan komitmen pelabur di Amerika Syarikat, Asia Pasifik dan pasaran dana ekuiti persendirian di negara membangun. Kadar pelaburan di Eropah terus berada pada fasa pemulihan yang stabil manakala Amerika Syarikat dan Asia Pasifik mendapat banyak tarikan.

2014 juga telah menyaksikan perubahan pada haluan modal usaha niaga dimana ia menyaksikan pulangan lain yang mengatasi strategi ekuiti persendirian, tahap yang tidak dilihat sejak kemuncak ledakan syarikat dot.com. Sebahagian besar pelaburan dalam modal usaha niaga berada di dalam peringkat awal atau pembiayaan permulaan, yang menyumbang hampir satu perlima daripada pelaburan dalam kelas aset ini. Peningkatan dalam pelaburan kebanyakannya dilihat pada syarikat-syarikat *Business to Business* (B2B) terutamanya teknologi maklumat dengan penjana dana pada tahun 2014 berada di paras tertinggi sejak 2007. Sebab utama keyakinan kembali dalam usaha niaga adalah disebabkan oleh pengeluaran besar dan prestasi dana usaha niaga yang kukuh yang direalisasi. Antara urus niaga yang ketara dalam segmen ini adalah pengambilalihan WhatsApp oleh Facebook yang bernilai USD19.7 bilion dan Permulaan Tawaran Awam (IPO) Alibaba berjumlah USD21.8 bilion.

Arah aliran lain yang dikesan di dalam ekuiti persendirian bagi tahun 2014 termasuk peningkatan kukuh yang berterusan bagi dana persaraan awam yang melabur di dalam ekuiti persendirian. Menurut Preqin, kira-kira 7% daripada Aset di Bawah Pengurusan (AUM) telah diperuntukkan oleh dana persaraan ke dalam pelaburan ekuiti persendirian berbanding dengan 6.2% pada tahun 2010.



Sumber: Preqin

PRESTASI PELABURAN

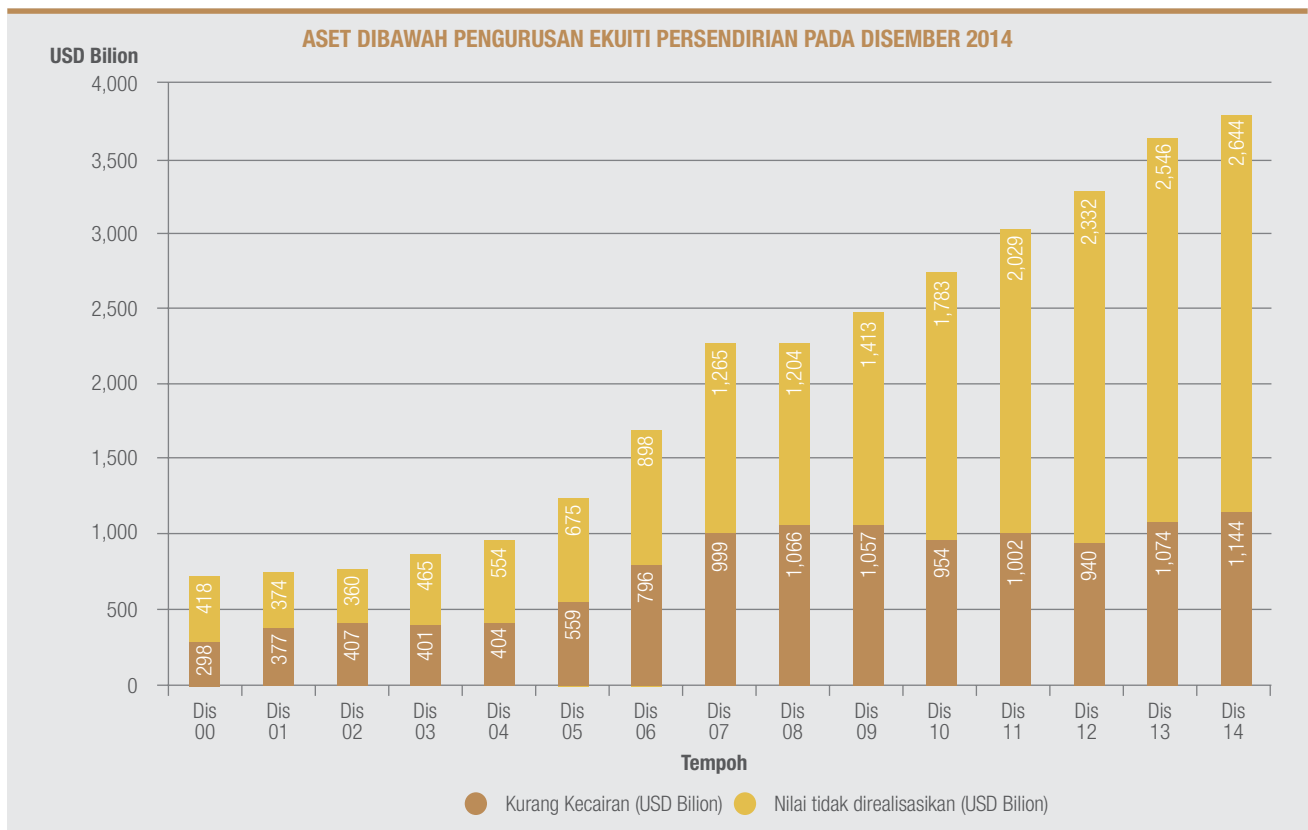
Penjana Dana dan Aset Kurang Kecairan dalam Ekuiti Persendirian

Aset kurang kecairan yang dicatatkan pada tahun 2014 meningkat 7% lebih tinggi daripada paras pada tahun sebelumnya, iaitu peningkatan lebih USD128.0 juta aset kurang kecairan pada bulan Disember 2013. Jumlah ini digabungkan dengan peningkatan nilai tidak nyata aset portfolio bersamaan dengan Aset Di bawah Pengurusan berjumlah lebih USD3.8 trilion.

Amerika Utara menyumbang majoriti daripada jumlah dana yang diperolehi pada 57%, diikuti oleh Eropah pada 24%, Asia pada 13% dan seluruh dunia pada 6%.

Pola ini tidak menghairankan memandangkan terdapat pelbagai peringkat kematangan industri di kawasan ini. Dengan kelas aset yang kian terkenal di kawasan-kawasan seperti Asia, ia mungkin kerana kawasan-kawasan yang sedang membangun menjadi bahagian yang semakin penting di dalam ekuiti persendirian dan keseluruhan modal usaha niaga.

2014 juga telah menyaksikan arah aliran berterusan untuk meningkatkan aset kurang kecairan yang sudah pasti akan meningkatkan persaingan urusniaga. Ini bukan sahaja akan membuat ia lebih sukar bagi set kurang kecairan untuk mencari urus niaga yang menarik tetapi juga dapat menggalakkan penilaian yang lebih tinggi dan mungkin akan melihat pulangan keseluruhan terjejas.



PRESTASI KAMI

Tinjauan Serantau

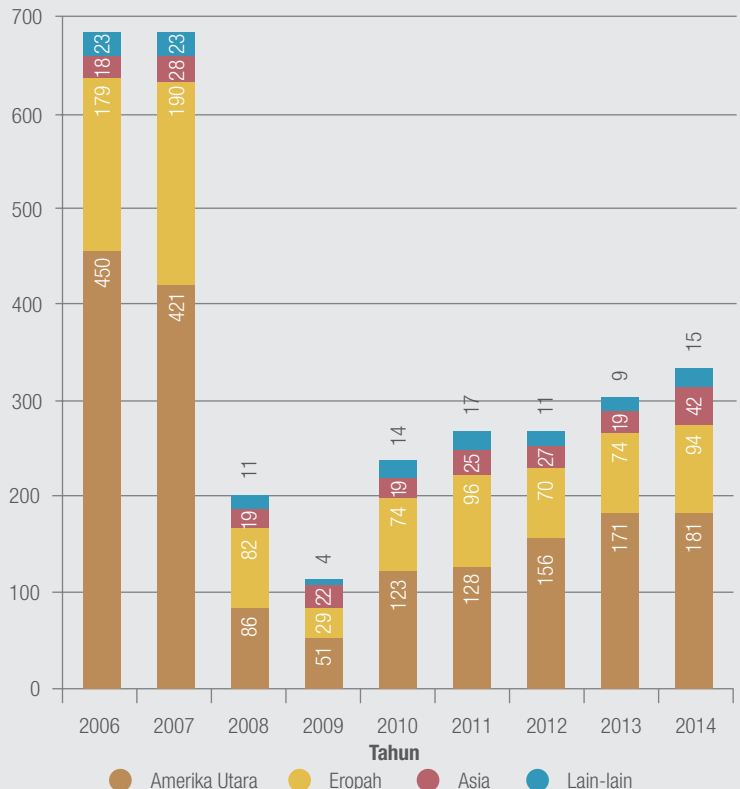
Amerika Utara terus menjadi kawasan yang kukuh bagi aktiviti ekuiti persendirian, di mana nilai agregat tawaran meningkat kepada USD181.0 bilion pada tahun 2014 berbanding dengan USD171.0 bilion pada tahun 2013. Rentak pelaburan di kawasan Amerika Syarikat bertambah baik selepas permulaan yang agak perlahan pada tahun 2014, di mana ia telah disokong oleh kekukuhan yang berterusan dalam aktiviti penggabungan dan pengambilalihan korporat. Dana tenaga yang disokong oleh tinjauan daripada penggunaan berterusan Amerika Syarikat sebagai salah satu daripada tinjauan keseluruhan perkembangan ekonomi Amerika Syarikat, mendahului segmen pembelian yang merupakan segmen paling kukuh dan telah mejadi sejarah baru-baru ini. Penutupan Hellman & Friedman Capital Partners VIII pada USD10.9 bilion menandakan perolehan dana yang terbesar pada tahun 2014.

Sehingga kini, keyakinan Eropah pada pelaburan ekuiti persendirian terjejas oleh kelembapan pertumbuhan ekonomi, kadar pengangguran yang tinggi dan pergolakan politik dan krisis hutang kerajaan tahun 2009. Anjakan positif pada kawasan serantau telah dikesan pada tahun 2014, yang menunjukkan peningkatan aktiviti di rantau ini terutamanya di Eropah Barat dan di negara-negara Nordic dengan aktiviti penjaan dana meningkat masing-masing sebanyak 45% dan 41% dengan dana yang diperoleh khususnya pada ruang modal kecil dan sederhana.

Bilangan transaksi bagi pemberi pinjaman bukan bank juga meningkat sebanyak 109%, seperti yang dilaporkan *Deloitte Alternatif Lender Deal Tracker*. UK menerajui sumber tertinggi urus niaga pada 48%, diikuti oleh Perancis pada 25% dan Jerman pada 12%. Faktor-faktor seperti perubahan selera pelabur dalam persekitaran hasil rendah dan aktiviti ekonomi yang bertambah baik di UK dan AS merupakan sebab bagi rangsangan dalam aktiviti ini. Kendaan kredit Eropah juga telah mendapat penglibatan yang besar daripada PKS dimana ia menyediakan akses yang lebih mudah dan murah untuk pinjaman berbanding dengan bank-bank kerajaan di Eropah. Kemunculan dana kredit besar daripada syarikat lebih besar seperti *KKR Direct Lending Fund* dan *Carval Credit Value Fund* juga dilihat dalam pasaran ini. Antara urus niaga yang ketara di Eropah pada tahun 2014 termasuk pengeluaran yang terbesar tahun ini oleh KKR atas penjualan kepentingannya pada Alliance Boots kepada Walgreen Co pada EUR11.0 bilion dan pengambilalihan Lindorff oleh Nordic Capital berjumlah EUR2.3 bilion.

NILAI AGREGAT EKUITI PERSENDIRIAN BERSANDARKAN TAWARAN MENGIKUT WILAYAH, 2006 HINGGA 2013

Nilai Agregat Urus Niaga (USD Bilion)



Sumber: Preqin

PRESTASI PELABURAN

Pada tahun 2014, Asia Pasifik telah menunjukkan prestasi yang cemerlang dalam ekuiti persendirian yang menyaksikan tawaran awam awal terbesar di dunia pada suku ketiga dimana Alibaba disokong oleh sebuah konsortium pelabur ekuiti persendirian. Tawaran awam awal telah mengumpul USD21.8 bilion dan diminta membuat permodalan pasaran sebanyak USD170.0 bilion. Penambahan aktiviti tawaran awam sebahagian besarnya disebabkan oleh China menaikkan moratorium ke atas senarai.

Penjanaan dana juga kukuh, dengan dana pembelian meningkat lebih 42% berbanding 2013 berjumlah USD14.4 bilion. Aliran ini menyokong peningkatan beberapa pengurus dana Asia yang terlibat dalam segmen pembelian itu. Di antara pembelian dana pembelian terbesar termasuk USD3.9 bilion oleh *Carlyle Asia IV Fund*. Pertumbuhan dana secara tradisional dilihat telah melonjak naik, menyusut pada tahun 2014 dengan peningkatan yang sedikit iaitu hanya sebanyak 2% daripada USD28.9 bilion pada tahun lepas diterajui oleh dana USD1.7 bilion oleh Morgan Stanley dan dana USD970 juta oleh Orchid Asia.

Satu lagi kawasan yang menikmati momentum pelaburan adalah sektor tenaga di Asia Tenggara yang telah menyaksikan Blackstone melabur sebanyak USD800 juta dalam Tamarind Energy. Sementara itu, sebuah konsortium pelabur termasuk RRJ Management telah melabur sebanyak USD5.0 bilion ke dalam Sinopec Marketing, iaitu anak syarikat kepada China Petroleum & Chemical Corporation. Berikutan harga minyak yang jatuh menjunam pada akhir 2014, para juri masih mengkaji komitmen ini.

ii. Gambaran Keseluruhan Infrastruktur

Amerika Syarikat telah mendapat manfaat daripada revolusi syal dan kebanyakan peluang di Amerika Syarikat adalah berkaitan dengan sektor tenaga yang dapat memberi faedah kepada sektor pembuatan berikutan kos tenaga yang lebih rendah pada tahun 2014. Bagaimanapun, AS terus ketinggalan berbanding pasaran maju yang lain seperti dalam sektor pengangkutan, air dan sisa buangan.

Dari sudut pandangan kawal selia, UK, Kanada dan Australia terus dilihat sebagai pasaran yang terbaik. Australia, khususnya, dijangka akan menjana peraliran perjanjian yang sangat penting kerana beberapa penswastan penting dijangka akan berlaku dalam tempoh beberapa tahun yang akan datang. Terdapat permintaan yang banyak bagi aset-aset besar dalam ruang infrastruktur. Antaranya, Port of Newcastle, Australia oleh sebuah konsortium yang diterajui oleh Hastings dan lebuhraya Queensland oleh Transurban Consortium di mana pelabur beranggapan ia telah dianggap sebagai pasaran yang selamat untuk pelaburan infrastruktur.

Eropah secara keseluruhannya akan terus berjuang dalam 2014 dan cabaran struktur kekal di seluruh Eropah. Walaupun peraturan di Eropah umumnya jelas dan baik, namun, peningkatan risiko politik berkaitan pelaburan infrastruktur dapat dilihat beberapa tahun yang lalu. Namun begitu, kami percaya bahawa peluang selektif masih wujud di Eropah.

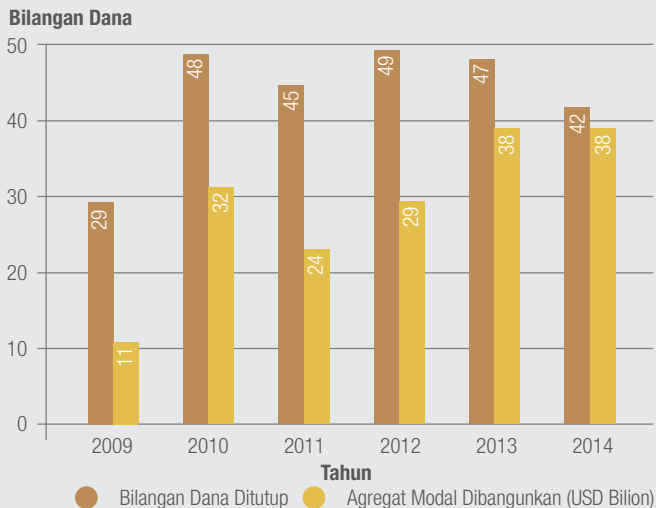
Sebaliknya, pasaran infrastruktur Asia mengemukakan set risiko kawal selia yang berbeza dan risiko politik yang mencabar. Pasaran Asia adalah lebih menarik bagi aset baharu dan yang tidak dikawal, di mana risiko tambahan perlu diimbangi dengan potensi pulangan yang lebih tinggi. Kekurangan keluasan dan kedalaman pengurus infra-khusus di Asia berbanding Pertubuhan Kerjasama Ekonomi dan Pembangunan (OECD) negara terutamanya disebabkan oleh projek-projek infra yang dibiayai secara tradisional melalui kunci kira-kira kerajaan dan kekurangan permintaan untuk dana infra disebabkan risiko dan kerumitan yang terlibat dalam kawasan ini ditambah pula dengan kedudukan geografi dan budaya yang pelbagai.

Penjanaan Dana dan Aset Kurang Kecairan dalam Infrastruktur

Secara keseluruhannya, tahun 2014 menyaksikan 42 dana infrastruktur hampir mencapai penutupan akhir, mengumpul USD38.0 bilion, jumlah yang sama telah diperolehi pada tahun 2013. Dana infrastruktur yang diperolehi dalam tempoh tiga tahun yang lalu kini memegang sejumlah aset kurang kecairan yang belum pernah terjadi sebelumnya.

PRESTASI KAMI

PENJANAAN DANA DAN INFRASTRUKTUR, 2009 HINGGA 2014



Sumber: Preqin

Tinjauan Serantau

Seperti yang dilihat pada 2014, adanya aset kurang kecairan dalam kawasan ini akan terus merangsang penilaian yang tinggi dan meningkatkan aktiviti M & A. Menurut pengesanan data pada PitchBook, 2014 telah menyaksikan dana ekuiti persendirian melabur hampir USD1.0 trilion lebih 5,305 urus niaga, sekaligus ia mencatatkan jumlah yang tertinggi sejak tahun 2007 dan mempunyai kira-kira USD750.0 bilion tunai dipegang untuk dibelanjakan.

Penilaian yang tinggi pada masa ini telah memaksa pertemuan yang lebih besar untuk transaksi kreatif penstrukturan dan strategi membeli-dan-membina untuk mencipta dan membina nilai-nilai potensi pada tahun 2015. Kami berharap pengurus untuk melabur dalam urus niaga yang lebih kompleks untuk mendapatkan harga aset yang lebih munasabah dan harga kaunter yang tinggi.

Sektor tenaga merupakan kawasan yang baharu muncul daripada peluang yang dibawa oleh penjualan harga minyak yang ketara. Dengan himpitan kredit yang boleh diperolehi daripada pemberi pinjaman tradisional, peluang pelaburan pasaran persendirian akan meluaskan seluruh sektor tenaga merangkumi pembiayaan penyelamatan, pemerolehan aset daripada syarikat-syarikat tenaga dan penstrukturan kewangan bagi aset-aset tersebut.

b. Alokasi Aset

Setakat 31 Disember 2014, KWAP telah melabur di dalam dua puluh dua (22) dana ekuiti persendirian dan mengekalkan tiga (3) pelaburan ekuiti persendirian secara langsung. Jumlah pelaburan ekuiti persendirian KWAP berjumlah RM2.86 bilion atau 2.59% daripada jumlah saiz dana KWAP dan berada pada 3.0% Alokasi Aset Strategik yang diluluskan. Ini menunjukkan peningkatan sebanyak hampir 44.0% daripada pelaburan berbanding pada tahun 2013.

i. Pelaburan Dana Ekuiti Persendirian

Pada tahun 2014, KWAP terus menumpukan usaha kepelbagaian portfolio ke atas dana ekuiti persendirian dimana ia memberi tumpuan kepada strategi geografi dan pembiayaan. Sebanyak enam (6) dana ekuiti persendirian yang baharu telah diluluskan untuk pelaburan pada tahun 2014.

2014 telah menyaksikan KWAP membuat pelaburan dana sekunder yang pertama ke Strategik Partners VI (SPVI). KWAP meneruskan pendedahannya pada dana infrastruktur melalui pelaburan di dalam iSquared Capital Global Infrastructure (ISQ) dan Blackstone Energy Partners II (BEP II). KWAP juga membuat pelaburan ke dalam Creador II dan TAEI II, dana rantau Asia dengan pendedahan yang kukuh di Malaysia.

Pada Disember 2014, penambahan dalam pelaburan telah diluluskan oleh Panel Pelaburan KWAP untuk pelaburan ke Equis Asia Fund II, yang memberi tumpuan kepada pelaburan tenaga dan infrastruktur di rantau Asia.

ii. Pelaburan Ekuiti Persendirian Secara langsung

Pada 31 Disember 2014, satu pelaburan secara langsung baharu telah diperbuat dalam Munchy Food Industries Sdn. Bhd. (pembuat biskut wafer No. 1 Malaysia), menjadikan jumlah bilangan Pelaburan Ekuiti Persendirian secara Langsung oleh KWAP kepada tiga (3). Ini merupakan pelaburan pertama KWAP bersama sebuah dana ekuiti persendirian.

c. Pendapatan

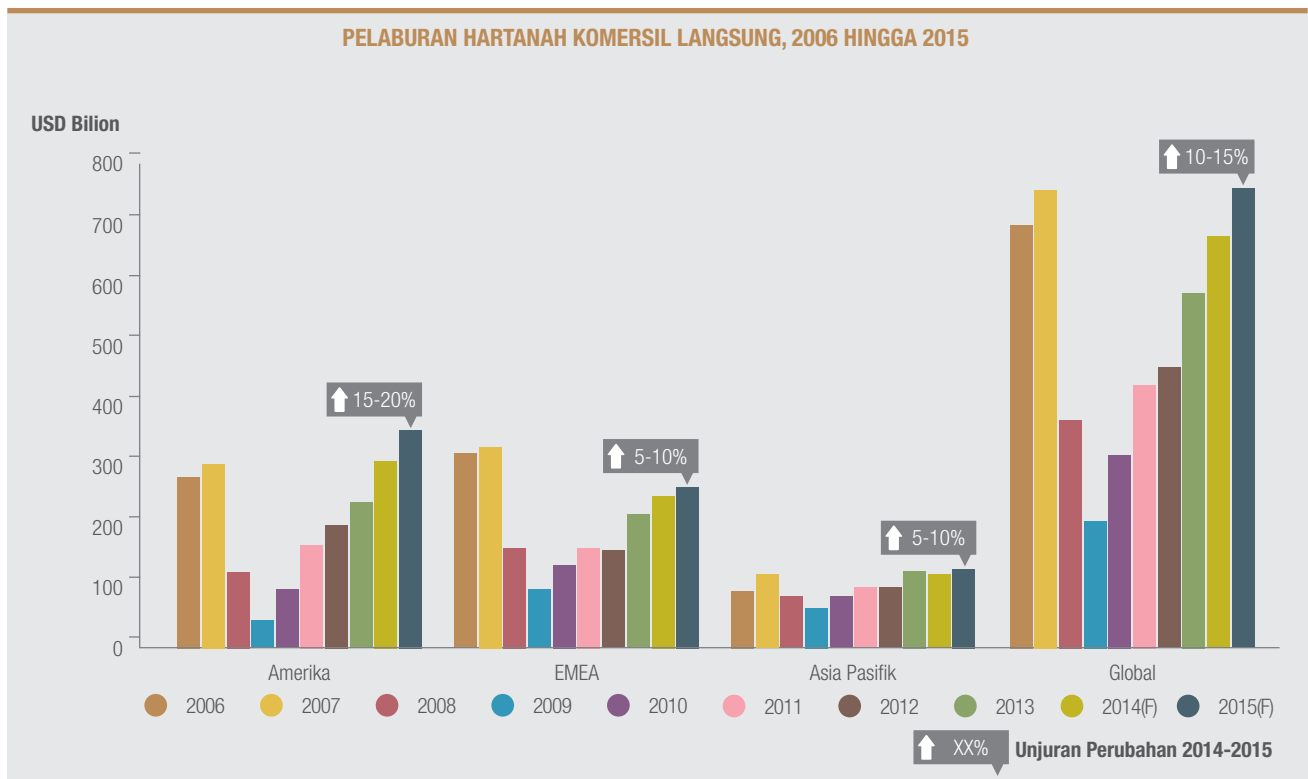
Pada 31 Disember 2014, pelaburan pada ekuiti persendirian telah menjana pendapatan berjumlah RM930.06 juta dengan pulangan atas pelaburan sebanyak 97.45%.

PRESTASI PELABURAN

Tinjauan Pasaran Hartanah

Global

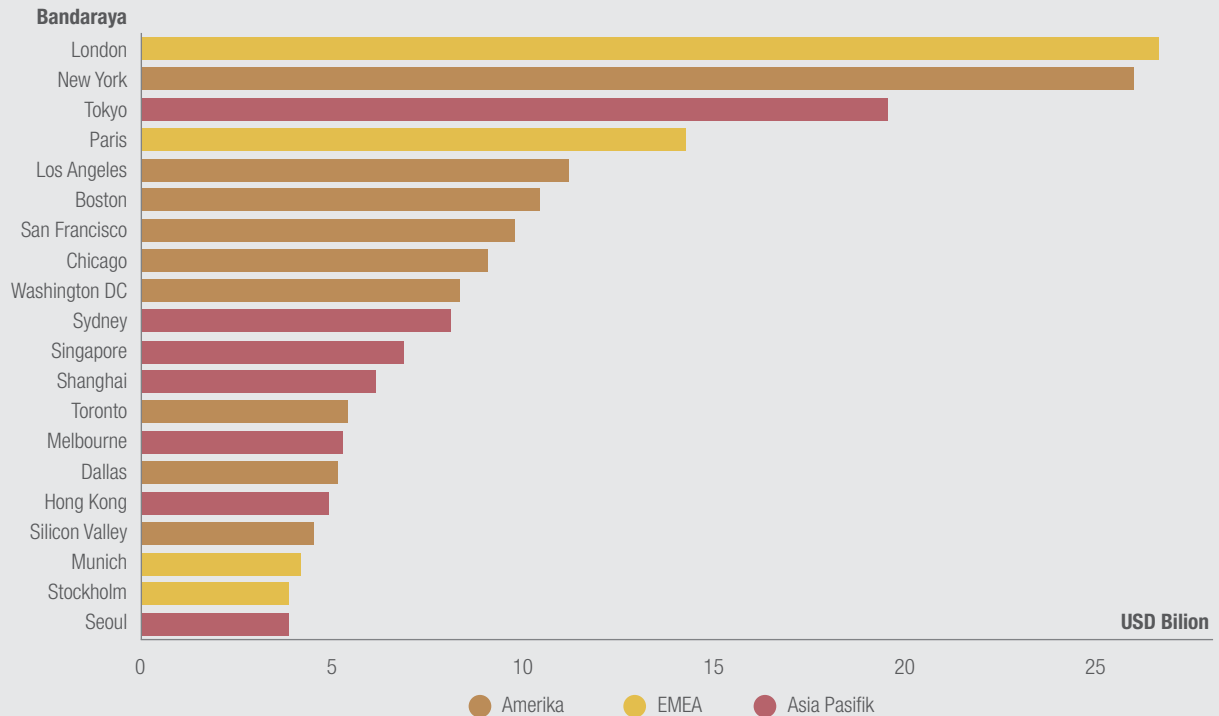
Pelaburan hartanah komersial secara langsung telah mencatatkan jumlah urus niaga kira-kira USD468 bilion pada suku ketiga tahun 2014 atau 24% lebih tinggi berbanding dengan tempoh yang sama tahun 2013. Jumlah pelaburan keseluruhan bagi tahun 2014 dijangka melebihi USD700 bilion. Prestasi kukuh pada pasaran utama ditetapkan pada suku ketiga 2014 iaitu Amerika Syarikat pada USD71.0 bilion, UK pada USD25.1 bilion dan Jerman di USD10.3 bilion. Aktiviti pelaburan di Eropah bagi tahun 2014 dijangka melebihi USD164 bilion yang telah dicatatkan pada tahun 2013, didorong oleh tiga pasaran terbesar UK, Perancis dan German. London, dengan sekitar lebih USD27 bilion pelaburan, merupakan sebuah bandar yang mencatatkan pelaburan komersial tertinggi secara langsung, diikuti oleh New York USD26 bilion dan Tokyo USD19 bilion.



Sumber: Jones Lang LaSalle, Oktober 2014

PRESTASI KAMI

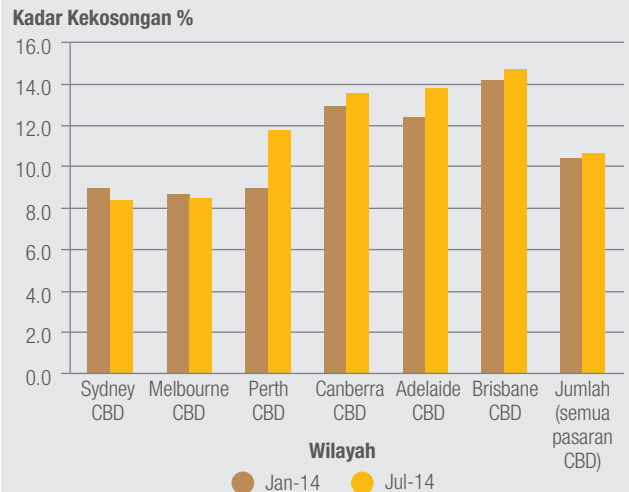
PELABURAN HARTANAH KOMERSIL LANGSUNG BAGI 20 BANDARAYA TERTINGGI PADA TAHUN 2014



Australia

Pejabat CBD Australia menyaksikan peningkatan dalam kadar kekosongan daripada 10.4% pada Januari 2014 ke 10.7% pada Julai 2014. Prestasi tertinggi adalah Sydney, dengan 23,083 meter persegi penyerapan ruang pejabat pada Julai 2014 dengan kadar kekosongan pada 8.4%. Melbourne ketinggalan di belakang dengan 8.5% kadar kekosongan dan 29,291 meter persegi penyerapan. Walau bagaimanapun, kadar kekosongan Brisbane meningkat kepada 14.7% pada Julai 2014 dengan penyerapan sebanyak -9,431 meter persegi. Permintaan yang semakin meningkat bagi Sydney dan Melbourne menunjukkan bahawa sektor bukan perlombongan meningkat. Peningkatan keseluruhan pada kadar kekosongan adalah disebabkan oleh permintaan yang lemah bagi ruang pejabat di Brisbane dan Perth sejajar dengan aktiviti yang perlahan dalam sektor perlombongan dan kejatuhan harga sumber. Pejabat komersial telah menyumbang sebanyak 56% daripada aktiviti pelaburan pada tahun 2014 dengan pelaburan asing berjumlah AUD12.6 bilion atau 39% daripada jumlah pelaburan seperti ditunjukkan pada carta berikut:

KADAR KEKOSONGAN CBD AUSTRALIA



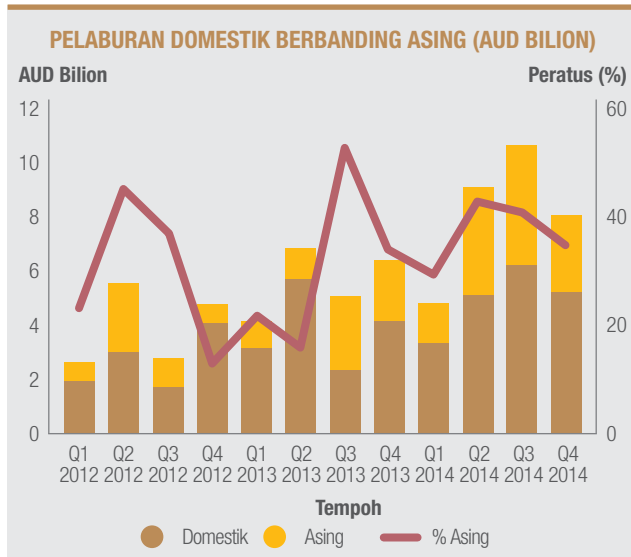
² Laporan Pasaran Pejabat Majlis Hartanah Australia Julai 2014

³ Penyelidikan Pasaran Pelaburan DTZ Suku Keempat 2014

Sumber: Property Council of Australia

PRESTASI KAMI

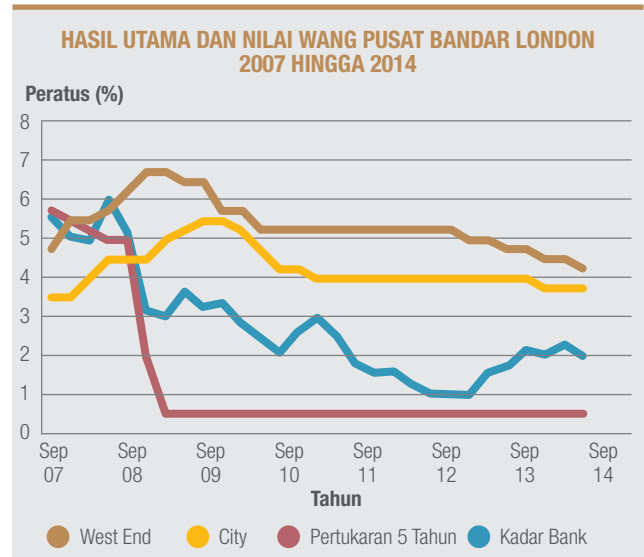
PRESTASI PELABURAN



Sumber: DTZ Research

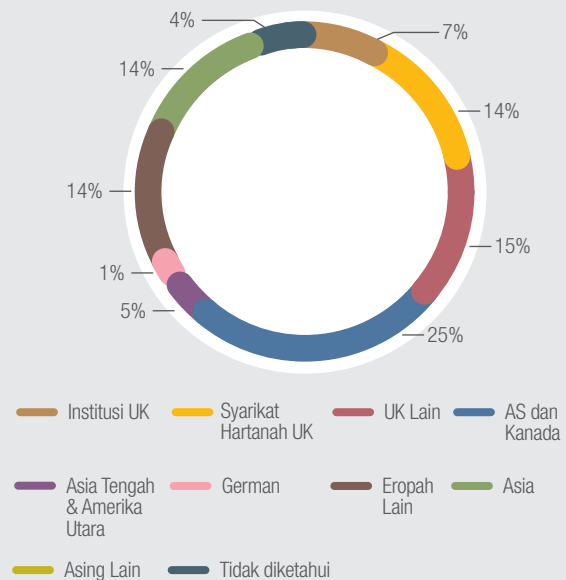
UK

Kadar keseluruhan kekosongan pejabat kekal pada 10.4%, iaitu pengurangan sebanyak 150 mata asas tahap terendah yang dicatatkan sejak suku keempat 2008. Purata hasil pejabat utama di bagi pasaran kecil Central London pada suku ketiga 2014 adalah pada 4.25%, iaitu yang terendah sejak 2007 manakala West End kekal stabil pada 3.75% seperti ditunjukkan di carta. Central London telah mencatatkan jumlah pelaburan yang lebih kukuh pada £4.3 bilion pada suku ketiga 2014 berbanding gabungan suku pertama dan suku kedua 2014 iaitu £5.6 bilion. Jumlah dagangan pelaburan bagi tahun 2014 dianggarkan mencecah £15 bilion. Central London terus menarik permintaan luar negara disebabkan oleh kedudukannya sebagai pasaran yang telus. Pada suku ketiga 2014, pelabur antarabangsa telah menyumbang 60% daripada jumlah urus niaga di Central London, di mana pelabur Amerika Syarikat dan Kanada adalah yang paling menonjol, mewakili 25% daripada jumlah keseluruhan.



Sumber: Jones Lang LaSalle/Datastream

TRANSAKSI PELABURAN MELALUI BELIAN, SUKU KETIGA 2014



Sumber: CBRE

Nota: Peratus dibundarkan kepada dua titik perpuluhan.

⁴ Tinjauan Pasaran Pejabat UK Jones Lang LaSalle Suku Pertama 2014

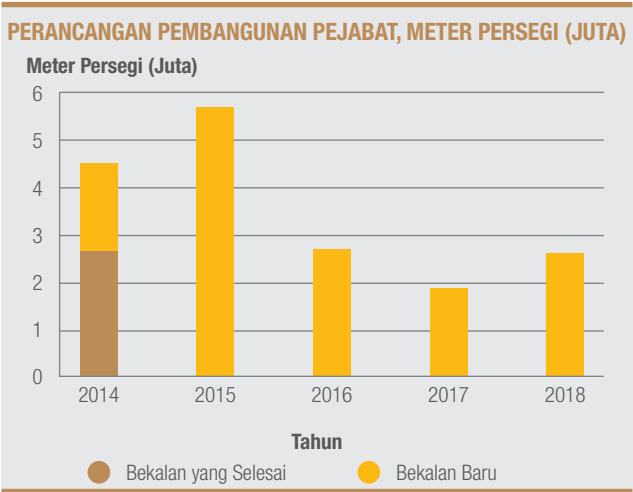
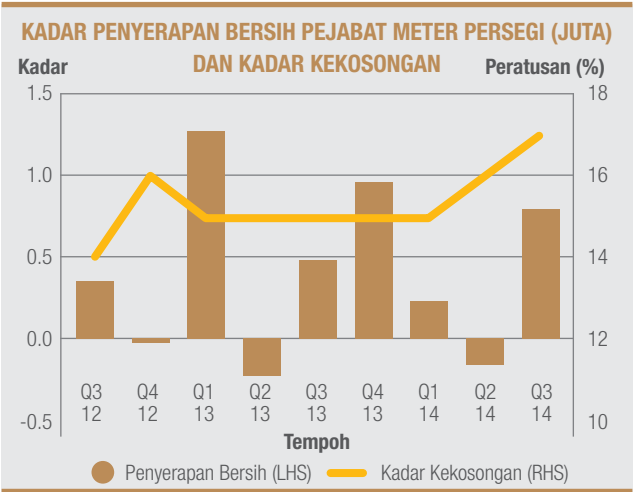
⁵ Pasaran Central London Jones Lang LaSalle Suku ketiga 2014

⁶ Penyelidikan CBRE Unjuran Pasaran Hartanah Central London Suku Ketiga 2014

PRESTASI KAMI

Malaysia

Bangunan pejabat di Kuala Lumpur mencatatkan kadar kekosongan purata kira-kira 17% pada suku ketiga 2014. Jumlah berkenaan dicatatkan meskipun terdapat peningkatan yang ketara di mana kadar penyerapan bersih adalah 797,900 kaki persegi pada suku ketiga dari -164,100 kaki persegi pada suku kedua, kerana peningkatan dalam penyerapan bersih telah diseimbangkan dengan bekalan tambahan. Bekalan pada suku ketiga tahun 2014 meningkat sebanyak 2 juta kaki persegi dimana empat bangunan yang berasingan telah siap dibina pada suku ketiga 2014. Purata penurunan kadar sewa adalah RM6.13 kaki per segi pada suku kedua 2014 kepada RM5.98 kaki persegi pada suku ketiga 2014. Dengan perancangan bekalan yang besar kira-kira 14.7 kaki persegi pada suku keempat tahun 2014 hingga 2018, sewa dijangka berada di bawah tekanan. Nilai modal purata didapati menunjukkan sedikit peningkatan iaitu dari RM838 kaki per segi pada suku pertama 2013 kepada RM850 kaki persegi pada suku pertama 2014.



Prestasi

Pada 31 Disember 2014, jumlah pelaburan KWAP dalam hartanah antarabangsa adalah RM5,503.20 juta atau 4.98% daripada keseluruhan jumlah saiz dana KWAP.

Penggunaan dana untuk pelaburan hartanah adalah seperti berikut:

JENIS ASET	UK	AUSTRALIA
Pejabat	10 Gresham Street, London	737 Bourke Street, Melbourne
	88 Wood Street, London	20 Bridge Street, Sydney
		179 Turbot Street, Brisbane
		747 Collins Street, Melbourne
Pusat Membeli-belah	Intu Uxbridge, London	
Logistik		1 Griffin Crescent, Brisbane
		133 Lenore Drive, Sydney

Pada 31 Disember 2014, 9 hartanah telah menjana pendapatan tunai bersih sebanyak RM196.07 juta. Hasil bersih tahunan bagi aset Australia bagi tahun 2014 adalah melebihi 6.0% manakala hasil bersih tahunan bagi aset UK berada pada 5.1%.

PENGURUSAN

CARUMAN



Salah satu fungsi utama KWAP adalah untuk mengurus caruman pencen yang diremit oleh majikan mengikut Akta Pencen Pihak Berkuasa Berkanun dan Tempatan 1980 (Akta 239) dan Pekeliling Perkhidmatan Bil 12/2008 mengenai Dasar dan Prosedur Pelantikan Secara Peminjaman, Pertukaran Sementara dan Pertukaran Kekal.

Md Saffi bin Nadzir, Pengarah Jabatan Caruman

Seperti yang ditetapkan oleh Akta, majikan yang terdiri daripada badan-badan berkanun, pihak berkuasa tempatan dan agensi diwajibkan mencarum kepada KWAP bagi kakitangan yang diberi taraf berpencen oleh Jabatan Perkhidmatan Awam. Selain daripada caruman majikan, KWAP juga menerima bahagian kerajaan daripada agensi-agensi seperti Kumpulan Wang Simpanan Pekerja (KWSP), Angkatan Tentera Lembaga Tabung (LTAT), Jabatan Perkhidmatan Awam (JPA) dan lain-lain.

Pada tahun 2014, KWAP menerima RM4.37 bilion yang terdiri daripada caruman Kerajaan Persekutuan sebanyak RM1.5 bilion, caruman majikan sebanyak RM1.02 bilion dan terimaan bahagian kerajaan RM1.85 bilion.

CARUMAN MAJIKAN

Jumlah caruman majikan pada tahun 2014 adalah RM1.02 bilion.

Pecahan caruman majikan:

KATEGORI MAJIKAN	RM (Juta)
Badan Berkanun	821.14
Pihak Berkuasa Tempatan	194.91
Agensi-Agensi	4.88

PRESTASI KAMI

TERIMAAN BAHAGIAN KERAJAAN

Pada tahun 2014, KWAP telah menerima RM1.85 bilion daripada terimaan bahagian kerajaan yang diremit oleh Kumpulan Wang Simpanan Pekerja (KWSP), Angkatan Tentera Lembaga Tabung (LTAT), Jabatan Perkhidmatan Awam (JPA) dan lain-lain.

AGENSI-AGENSI KERAJAAN	RM (Juta)
Kumpulan Wang Simpanan Pekerja	1,224.78
Lembaga Tabung Angkatan Tentera	562.92
Jabatan Perkhidmatan Awam & Lain-lain	61.71

Statistik Caruman Majikan dan Ahli

Pada 31 Disember 2014, KWAP mencatatkan jumlah yang mencarum adalah sebanyak 503 majikan dengan 171,528 ahli.

Pecahan Caruman Majikan bagi lima tahun berturut-turut adalah seperti berikut:

MAJIKAN	2010	2011	2012	2013	2014
Badan Berkanun	176	181	184	194	195
Pihak Berkuasa Tempatan	148	149	149	149	150
Agensi-agensi	244	271	280	162	158
Jumlah	568	601	613	505	503

Pecahan Caruman Ahli bagi lima tahun berturut-turut adalah seperti berikut:

MAJIKAN	2010	2011	2012	2013	2014
Badan Berkanun	90,789	96,881	106,278	116,641	124,163
Pihak Berkuasa Tempatan	34,924	36,349	38,798	43,325	46,637
Agensi-agensi	671	825	779	594	728
Jumlah	126,384	134,055	145,855	160,560	171,528

PENGURUSAN CARUMAN

20 PENCARUM TERTINGGI BAGI TAHUN 2014

BIL.	MAJIKAN	RM (JUTA)
1.	Universiti Teknologi MARA	119.93
2.	Majlis Amanah Rakyat	63.66
3.	Universiti Kebangsaan Malaysia	52.77
4.	Universiti Teknologi Malaysia	42.03
5.	Universiti Putra Malaysia	36.36
6.	Dewan Bandaraya Kuala Lumpur	34.05
7.	Universiti Malaya	31.69
8.	Hospital Universiti Sains Malaysia	27.48
9.	Universiti Sains Malaysia	25.58
10.	Pihak Berkuasa Kemajuan Pekebun Kecil Perusahaan Getah	20.99
11.	Universiti Utara Malaysia	20.79
12.	Pusat Perubatan Universiti Malaya	20.10
13.	Lembaga Kemajuan Tanah Persekutuan (Felda)	15.83
14.	Lembaga Pertubuhan Peladang Kuala Lumpur	15.45
15.	Institut Penyelidikan Dan Kemajuan Pertanian Malaysia	15.29
16.	Universiti Tun Hussein Onn Malaysia	14.15
17.	Universiti Pendidikan Sultan Idris	12.60
18.	Universiti Teknikal Malaysia Melaka	11.97
19.	Lembaga Pemasaran Pertanian Malaysia	11.96
20.	Universiti Malaysia Sarawak	11.53

PRESTASI KAMI

MAJIKAN BARU BERDAFTAR 2014

Pada tahun 2014, sejumlah dua puluh tujuh (27) majikan baharu telah berdaftar dengan KWAP yang terdiri daripada empat (4) badan berkanun, dua (2) pihak berkuasa tempatan dan dua puluh satu (21) agensi dengan butiran seperti berikut:

BIL.	MAJIKAN	KATEGORI	TARIKH MENDAFTAR
1.	Kementerian Kemajuan Tanah Sarawak	Agensi	10 Januari 2014
2.	UiTM Private Education Sdn. Bhd.	Agensi	23 Januari 2014
3.	Rapid Bus Sdn. Bhd.	Agensi	11 Februari 2014
4.	Yayasan Pembangunan Ekonomi Islam Malaysia (YAPEIM)	Agensi	3 Mac 2014
5.	Lembaga Sumber Air Negeri Kedah	Badan Berkanun	17 Mac 2014
6.	Johor Corporation	Agensi	19 Mac 2014
7.	Kementerian Belia Dan Sukan	Agensi	26 Mac 2014
8.	Perak Halal Corporation Sdn. Bhd.	Agensi	26 Mac 2014
9.	UCSI Education Sdn. Bhd.	Agensi	31 Mac 2014
10.	Yayasan Islam Perlis	Badan Berkanun	31 Mac 2014
11.	Gapmata Sajian Sdn. Bhd.	Agensi	18 April 2014
12.	Terengganu Integrity & Strategic Studies Institute	Agensi	24 April 2014
13.	National Institutes Of Biotechnology Malaysia	Badan Berkanun	28 April 2014
14.	Majlis Daerah Putatan	Pihak Berkuasa Tempatan	20 Mei 2014
15.	Suruhanjaya Integriti Agensi Penguatkuasaan	Badan Berkanun	29 Mei 2014
16.	Kolej Universiti Islam Perlis	Agensi	10 Jun 2014
17.	Radicare (M) Sdn. Bhd.	Agensi	11 Jun 2014
18.	PKNS Real Estate Sdn. Bhd.	Agensi	14 Julai 2014
19.	Koperasi Belia Masyarakat Melaka Berhad	Agensi	16 Julai 2014
20.	Solid Essence Sdn. Bhd.	Agensi	22 Julai 2014

PENGURUSAN CARUMAN

BIL.	MAJIKAN	KATEGORI	TARIKH MENDAFTAR
21.	Warisan Harta Sabah Sdn. Bhd.	Agensi	7 Ogos 2014
22.	Marina Putrajaya Sdn. Bhd.	Agensi	18 Ogos 2014
23.	Menteri Besar Incorporated	Agensi	12 September 2014
24.	Eduspec Holdings Berhad	Agensi	5 November 2014
25.	Majlis Daerah Semporna	Pihak Berkuasa Tempatan	7 November 2014
26.	Terengganu Incorporated Sdn. Bhd.	Agensi	27 November 2014
27.	MKM Global Holdings Sdn. Bhd.	Agensi	8 Disember 2014

PEMBAYARAN BALIK

Sebagai salah satu daripada aktiviti operasi, Jabatan Caruman juga meluluskan pelbagai jenis permohonan bayaran balik yang perlu dibayar kepada Kumpulan Wang Simpanan Pekerja (KWSP), Jabatan Perkhidmatan Awam (JPA), majikan dan individu. Pada tahun 2014, sebanyak 4,797 permohonan bayaran balik yang telah diluluskan berjumlah RM14.65 juta.

Pecahan lima (5) tahun kes bayaran balik adalah seperti berikut:

TAHUN	2010	2011	2012	2013	2014
Jumlah Permohonan	4,087	4,801	3,725	4,830	4,797
RM (juta)	11.26	13.20	9.39	11.60	14.65

SISTEM PENGURUSAN CARUMAN BERSEPADU (ICMS)

Selepas berjaya melancarkan dan melaksanakan Sistem Pengurusan Caruman Bersepadu (ICMS) pada tahun 2013, sistem ini telah menggantikan sebahagian besar fungsi operasi manual Jabatan Caruman dan hasilnya telah meningkatkan prestasi jabatan. Penambahbaikan sistem ICMS telah berjaya dilaksanakan termasuk Pemindahan Dana Elektronik (EFT) sebagai pilihan pembayaran selaras dengan peraturan Bank Negara Malaysia untuk mengenakan yuran pemprosesan cek RM0.50 bagi setiap cek yang dikeluarkan berkuatkuasa dari Januari 2015.

PRESTASI KAMI

BENGKEL MINI PORTAL ICMS

Komited dalam memastikan ketepatan dan ketulusan data pencarum, sembilan (9) bengkel mini ICMS telah dijalankan sepanjang tahun. Objektif bengkel ini adalah untuk memberi latihan yang tertumpu pada majikan bagi menyesuaikan dengan penggunaan portal ICMS yang membenarkan penyerahan data caruman melalui talian dengan majikan yang mencarum. Sesi telah dibuka kepada semua majikan, bagaimanapun, keutamaan telah diberikan kepada majikan yang baharu berdaftar pada tahun 2014. Bilangan peserta bagi setiap sesi bengkel mini adalah terhad kepada maksimum lapan (8) orang peserta untuk memastikan tahap kejayaan dimaksimumkan melalui latihan amali dan pembelajaran melalui pengalaman menggunakan Portal ICMS.

Bengkel Mini Portal ICMS Portal pada 2014:

BIL.	MAJIKAN	BILANGAN PESERTA
1.	Lembaga Pertubuhan Peladang (2 sesi)	16
2.	Dewan Bahasa Dan Pustaka	3
3.	Lembaga Perumahan Melaka	3
4.	Yayasan Pelajaran Johor	3
5.	Perbadanan Muzium Negeri Kelantan	4
6.	Majlis Bandaraya Petaling Jaya	3
7.	Perbadanan Islam Johor	3
8.	Suruhanjaya Integriti Agensi Penguatkuasaan	4
9.	Majlis Perbandaran Seremban	2
10.	Majlis Daerah Dabong	2
11.	Majlis Daerah Jeli	2
12.	Majlis Daerah Pasir Mas	3
13.	Majlis Daerah Kuala Krai	2
14.	Majlis Daerah Bachok	3
15.	Perbadanan Kemajuan Negeri Melaka	2
16.	Lembaga Pembangunan Industri dan Pembinaan (CIDB)	3

PENGURUSAN CARUMAN

PENGIRIMAN WANG CARUMAN PENCEN MELALUI EFT/TT

Pengiriman caruman pencen melalui Pemindahan Dana Elektronik (EFT) dan Pindahan Telegrafik (TT) mula diperkenalkan kepada majikan pada tahun 2013 untuk meningkatkan kecekapan kutipan sumbangan. Pengurangan kos pentadbiran, peningkatan kecekapan dan keselamatan yang lebih ketat adalah antara manfaat pengiriman wang melalui EFT.

Inisiatif bagi menggalakkan majikan membayar caruman pencen melalui EFT berterusan sepanjang tahun 2014 di mana kempen telah dilancarkan dan dilaksanakan pada bulan Mei 2014. Sambutan yang diterima daripada majikan amat menggalakkan kerana dapat mempercepatkan penghantaran wang untuk proses caruman. Hasilnya, seramai 145 majikan atau 29% daripada jumlah majikan telah mula menggunakan EFT dan kaedah pembayaran TT dengan jumlah bayaran RM203.12 juta yang diterima melalui kaedah ini sepanjang tahun 2014.

LAWATAN PEMATUHAN DAN PENGUATKUASAAN

Objektif utama lawatan pematuhan dan penguatkuasaan adalah untuk memastikan pematuhan secara menyeluruh oleh semua majikan dalam mengirim caruman persaraan kepada KWAP seperti yang ditetapkan dalam Akta 239 dan Pekeliling Perkhidmatan No.12/2008 mengenai Dasar dan Prosedur Pelantikan Peminjaman, Sementara dan Pemindahan Tetap.

Bagi tahun 2014, Bahagian Penguatkuasaan dan Pematuhan telah membuat lawatan ke lima puluh dua (52) majikan yang terdiri daripada dua puluh satu (21) badan berkanun, tiga puluh (30) pihak berkuasa tempatan dan satu (1) agensi di lapan (8) buah negeri iaitu Kuala Lumpur, Selangor, Pahang, Perak, Sabah, Kelantan, Sarawak dan Johor.

Antara aktiviti yang dijalankan semasa lawatan ini adalah memberi taklimat kepada majikan mengenai fungsi KWAP, semakan dokumen dan mesyuarat bersama majikan untuk menyelesaikan pelbagai isu berkaitan caruman mereka. Jabatan juga telah melaksanakan inisiatif untuk mewujudkan kesedaran di kalangan majikan mengenai penggunaan ICMS dalam menguruskan hal-hal caruman secara menyeluruh.

Ringkasan Lawatan Pematuhan Dan Penguatkuasaan Yang Dijalankan Pada Tahun 2014:

NEGERI	BULAN LAWATAN	PIHAK BERKUASA TEMPATAN	BADAN BERKANUN	AGENSI-AGENSI	JUMLAH MAJIKAN
Kuala Lumpur	Februari & Mac	1	10	1	12
Selangor	April	5	6	-	11
Pahang	Jun	5	3	-	8
Perak	Jun	2	-	-	2
Sabah	Ogos	2	-	-	2
Kelantan	September	4	1	-	5
Sarawak	November	10	1	-	11
Johor	Disember	1	-	-	1
Jumlah		30	21	1	52

Laporan Operasi Perniagaan

SEKSYEN 04

- 096** Budaya Berprestasi Tinggi
- 101** *KWAP Young Talents*
- 104** Laporan Pencapaian Operasi
2014

BUDAYA BERPRESTASI TINGGI

PENYUMBERAN DAN PEROLEHAN MODAL INSAN

KWAP berusaha untuk mencari individu yang bermotivasi dan mempunyai minat di dalam bidang ini. Kami meraikan kepelbagaian dan terus mencari individu yang datang dari pelbagai latar belakang dan budaya. Beberapa tahun yang lalu, KWAP telah meningkatkan kepelbagaian dengan merekrut individu-individu yang mempunyai latar belakang etnik yang berbeza. Persefahaman dan saling menghormati antara satu sama lain yang wujud di kalangan tenaga kerja adalah kunci ke arah persekitaran kerja yang harmoni serta boleh memacu KWAP ke tahap yang lebih tinggi.

Bilangan
tenaga kerja
KWAP



4.9
Purata Tahun
Perkhidmatan

Purata Umur



**KELAYAKAN
PROFESIONAL**

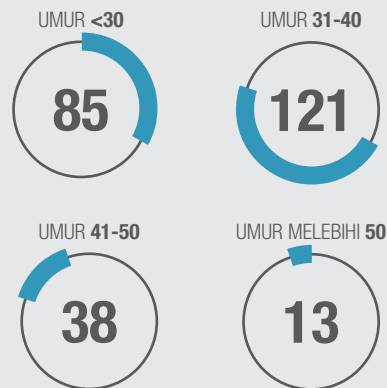
19%
Lepasan
Ijazah/CFA
Charterholder

**Pengambilan
& Peletakan
Jawatan**

Peletakan Jumlah
Jawatan Staf



BILANGAN TENAGA KERJA MENGIKUT UMUR



Pelaburan & Fungsi Sokongan



56%
Ijazah/
Kelayakan
Profesional

17%
Diploma

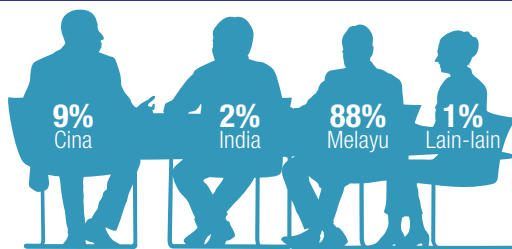
8%
Sijil



TABURAN
TENAGA KERJA KWAP
MENGIKUT JANTINA
ADALAH HAMPIR **SAMA**

LAPORAN OPERASI PERNIAGAAN

KWAP juga meraikan kesamarataan jantina. Taburan tenaga kerja KWAP mengikut jantina adalah hampir sama. Bilangan tenaga kerja wanita mengambil jawatan peringkat pengurusan pertengahan juga telah meningkat. Dengan pengambilan tenaga kerja generasi Y secara aktif, purata umur tenaga kerja di KWAP juga telah dikurangkan dengan ketara dan ia merupakan hasrat kami untuk memastikan bahawa organisasi ini kekal muda, relevan dan dinamik.



Pecahan Mengikut Etnik

PECAHAN MENGIKUT JANTINA



PECAHAN MENGIKUT GENERASI



PROGRAM LATIHAN INDUSTRI KWAP

Pelatih di KWAP diberi peluang untuk memilih bidang yang mereka ingin mendapat pendedahan. Kami menerima pelatih dari pelbagai bidang pengajian dan fleksibel dengan tempoh latihan setiap pelatih. Objektif program ini adalah untuk menyediakan pelatih dengan persekitaran kerja sebenar melalui program pembelajaran berstruktur dan putaran bersesuaian serta menyediakan gambaran keseluruhan industri persaraan dan pelaburan. Pelatih disediakan dengan peluang-peluang pembelajaran yang bernilai dan diberi pengalaman bekerja dengan projek-projek yang sedia ada.

PEMBELAJARAN BERTERUSAN

Setiap tahun KWAP telah membuat peruntukan yang besar untuk pelaburan dan penyumberan dalam program pembelajaran dan pembangunan tenaga kerjanya. Program-program ini memenuhi keperluan aspirasi tenaga kerja dan untuk memastikan mereka dilengkapi dengan pengetahuan yang betul, kemahiran, tahap keyakinan dan keupayaan untuk berjaya. Bidang pembangunan untuk tenaga kerja kami bukan sahaja memberi tumpuan dalam memastikan bahawa kemahiran kerja mereka dapat dipertingkatkan tetapi juga dalam kepimpinan, pengurusan dan kemahiran insaniah. KWAP juga meletakkan banyak penekanan pada Program Nilai-nilai Korporat yang memberi tumpuan dalam menerapkan nilai-nilai korporat sebagai nilai-nilai peribadi mereka.

Matlamat utama KWAP pada tahun 2014 adalah untuk menerapkan persekitaran latihan dan bimbingan yang bermula dengan pihak pengurusan kanan dan pengurusan pertengahan. Ia adalah penting bagi pengurus dalam memainkan peranan dengan melatih tenaga kerja di bawah mereka untuk mencapai matlamat tertentu dan set kemahiran serta bimbingan untuk mencapai pertumbuhan kerjaya dan cita-cita mereka. KWAP terus menyokong pertumbuhan dan pembangunan tenaga kerjanya melalui program peminjaman dan penempatan di organisasi tempatan dan antarabangsa. Kami menyokong pembangunan berterusan dan pertumbuhan profesional tenaga kerja kami dengan menyediakan Skim Bantuan Pendidikan kepada tenaga kerja yang bercita-cita untuk melanjutkan pelajaran. KWAP juga menyokong dan mengambil bahagian secara aktif di dalam inisiatif berkaitan kerajaan yang memajukan modal insan dan

BUDAYA BERPRESTASI TINGGI



menyumbang ke arah pembangunan negara melalui program *cross fertilization* dan aktiviti perkongsian pengetahuan.

Empat (4) acara dalaman yang bertema telah dijalankan sepanjang tahun 2014 - Minggu Kesihatan, Keselamatan & Stres, Minggu Perhubungan Sumber Manusia, Risiko & Integriti dan bulan *Read-Volution*. Kami juga telah melaksanakan sebanyak dua puluh dua (22) program dalaman yang berbeza dan menghantar tenaga kerja kami ke lebih daripada empat puluh dua (42) program awam dalam negara dan di peringkat antarabangsa. Sebanyak 2,267 hari latihan telah dicapai dengan peningkatan sebanyak 22.3% daripada tahun sebelumnya.

SUKU PERTAMA – KEMPEN MINGGU KESIHATAN, KESELAMATAN & STRES 2014 (24 – 28 FEBRUARI 2014)

Ini merupakan kali pertama KWAP memperuntukkan satu minggu untuk mempromosi kesihatan, keselamatan dan pengurusan stres di kalangan tenaga kerjanya. Kempen ini bermula dengan “Pemberian Sarapan Sihat” kepada semua tenaga kerja KWAP. KWAP telah menjemput Dr. Philip Kumar yang merupakan seorang ahli terapi yoga, hypnotherapist, pengamal perubatan holistik dan terapi pengurusan kesakitan untuk memberi ceramah bertajuk “*Breathe Deeply, Laugh Loudly*”. Ceramah tersebut memberi tumpuan kepada bagaimana ketawa boleh menjadi penawar yang hebat untuk penyakit berkenaan stres.

Kempen ini diteruskan dengan ceramah “*Move It, Eat It & Burn It*” oleh Encik Firdaus Akhimullah, seorang jurulatih kecergasan profesional dengan pengalaman sebanyak 6 tahun dan pakar dalam pengurusan kesihatan & kecergasan, pendidikan jasmani dan kejurulatihan. Pada hari ketiga, kami juga telah menjemput Kevin Zahri iaitu seorang pakar pemakanan terkenal dan jurulatih fizikal untuk menjalankan ceramah serta sesi latihan litar. Penilai risiko kimia yang bertauliah bagi JKKP (Jabatan Keselamatan dan Kesihatan Pekerja) juga telah dijemput hadir untuk memberi kesedaran kepada tenaga kerja KWAP mengenai kepentingan keselamatan dan kesihatan.

LAPORAN OPERASI PERNIAGAAN



SUKU KEDUA – TEAMBUILDING & CARHUNT KWAP 2014 (24 – 25 MEI 2014)

Teambuilding merupakan aktiviti tahunan KWAP. Selain daripada membina pasukan kerja yang lebih kuat dan baik di kalangan tenaga kerja, program *teambuilding* dilihat sebagai satu motivasi dan pendorong dalam menggalakkan semangat berpasukan dalam organisasi serta cintakan pekerjaan mereka. Program ini juga digunakan sebagai platform untuk mengukuhkan kepercayaan dalam kalangan tenaga kerja, merapatkan jurang antara jabatan dan memupuk sikap kerja yang positif.

Acara utama *teambuilding* tahun 2014 adalah acara *car hunt* yang melibatkan sebanyak tiga puluh lapan (38) kereta dan kira-kira 152 pekerja yang mula memburu dari Saloma Bistro di Jalan Ampang, Kuala Lumpur, dan melalui lima (5) perhentian - Pasar Seni, Setapak Golf Driving Range, Taman Wetland, Putrajaya dan Kedai Makan Kak Ani, Sg Pelek sebelum sampai ke destinasi di Avani Sepang Gold Coast, di Sepang, Selangor, yang meliputi hampir 100 kilometer.



SUKU KETIGA – MINGGU PERHUBUNGAN SUMBER MANUSIA 2014 (11 – 15 OGOS 2014)

Pada suku ketiga 2014, KWAP telah menganjurkan acara untuk memberi pendekatan kepada tenaga kerja terhadap Jabatan Sumber Manusia dan pada masa yang sama meningkatkan pemahaman interim peranan Sumber Manusia. Pendekatan ini dilakukan dalam acara selama satu minggu dilakukan secara tidak formal, di mana tenaga kerja telah dijemput untuk melawat ruang pameran sumber manusia yang bertema. Kami juga telah menerbitkan fungsi dan peranan sumber manusia secara visual kreatif di pintu masuk.

Ceramah juga telah diadakan oleh warga kerja dalam sumber manusia dan juga penceramah jemputan iaitu Dr. Hazlee Abdul Hadi, Ketua Perubatan Kesihatan Pekerjaan, Pusat Perubatan Prince Court dan Puan Nur Amani Yusnida, Ketua Ganjaran dari AON Hewitt, ruang pameran oleh Lembaga Hasil Dalam Negeri, Tabung Haji, Takaful Malaysia dan Puzat Zakat juga disediakan bagi rujukan tenaga kerja. Pelbagai pertandingan juga turut diadakan sepanjang minggu - *Best Selfie*, *Guess the Baby in the Picture*, *HR Quizzes* and *First To Come*, *Last To Leave* - di mana pemenang dapat membawa pulang hadiah. Minggu Perhubungan Sumber Manusia ditutup dengan ceramah oleh Angkasawan Pertama Malaysia, iaitu Datuk Dr. Sheikh Muszaphar Shukor.

BUDAYA BERPRESTASI TINGGI



SUKU KEEMPAT – Bulan *READ-Volution* 2014 (8 DISEMBER 2014 – 16 JANUARI 2015)

Pada suku keempat, bulan *READ-Volution* telah diperkenalkan sempena pelancaran semula Pusat Sumber KWAP dengan slogan, *REST, RELAX and READ*. Dalam menggalakkan tenaga kerja untuk membaca, serta menekankan semangat suka membaca dan menimba ilmu berterusan, jualan buku dan pelbagai pertandingan telah diadakan sepanjang bulan.

Kempen dimulakan dengan pembaharuan Pusat Sumber. Semasa kerja pengubahsuaian Pusat Sumber dijalankan, koleksi buku dan majalah baharu telah ditambah bagi kegunaan dan pembacaan tenaga kerja KWAP, terdiri dari majalah kesihatan, minat khas, hobi, sukan, hiasan rumah, fesyen, keibubapaan dan lain-lain. Pusat Sumber yang baharu telah dirasmikan oleh Ketua Pegawai Eksekutif KWAP, Encik Wan Kamaruzaman bin Wan Ahmad bersama Ketua Pegawai Pelaburan KWAP, Puan Nik Amlizan binti Mohamed dan beberapa Pengurusan Kanan yang lain.



PROGRAM KYT-CAP

direka untuk disesuaikan dengan generasi muda. 

PROGRAM KWAP YOUNG TALENT – CAREER ACCELERATION (KYT-CAP)

Program *KWAP Young Talent – Career Acceleration* (KYT-CAP) telah diperkenalkan pada tahun 2013 dengan tujuan untuk membentuk tenaga kerja yang serba boleh dan berkemampuan untuk fungsi atau kepakaran bagi peningkatan kerjaya serta membentuk kecekapan kepimpinan mereka ke arah kepimpinan masa hadapan di KWAP. Kumpulan pertama siswazah bagi program ini telah diambil semasa program UKEC *Career Fair* di United Kingdom di mana KWAP telah mengambil bahagian buat pertama kalinya.

KWAP menyedari bahawa Generasi-Y mempunyai aspirasi kerjaya yang berbeza, dengan itu, Program KYT-CAP direka untuk disesuaikan dengan generasi muda. Tujuan program ini adalah untuk membentuk tenaga kerja yang serba boleh dengan kemahiran khusus dan pelbagai fokus.

Sebaik menyertai program, kesemua *KYT* adalah tertakluk kepada program selama satu bulan yang meliputi orientasi pada Fasa 1; dan Hubungan dan Pembangunan Kebudayaan pada Fasa 2 sebelum mereka ditempatkan selama enam (6) sehingga lapan (8) bulan pelan putaran pada Fasa 3 (Pengalaman dan pendedahan pembelajaran) berdasarkan kecenderungan dan kekuatan mereka. Penempatan mereka selepas pelan putaran akan menjadi titik permulaan kepada program peningkatan kerjaya mereka ke arah menjadikan mereka pemimpin-pemimpin masa hadapan KWAP.

TUJUAN
PROGRAM
KYT-CAP
KWAP



ADALAH
UNTUK
MEMBENTUK
TENAGA
KERJA

KWAP

YOUNG TALENTS



LESTER
Siew Wai Kit



EIREEN
Camelia Rusli

S1 Mengapa anda memilih untuk memulakan kerjaya anda di dalam KYTP?

Saya telah menyimpan hasrat untuk memasuki pengurusan pelaburan setelah tamat pengajian, apabila diberi peluang ditemu bual oleh Ketua Pegawai Pelaburan KWAP semasa ekspo kerjaya UKEC. Saya amat kagum dengan apa yang Ketua Pegawai Pelaburan telah kongsi mengenai KWAP, serta aliran aktiviti yang akan didedahkan kepada saya dan menjadi pengalaman pembelajaran yang berharga.

S2 Apakah aktiviti seharian anda dalam program ini?

Aktiviti harian saya berbeza mengikut jabatan yang saya duduki di dalam kitaran. Walau bagaimanapun, secara keseluruhan, di setiap jabatan, saya diberi satu tugas sampingan dan juga satu projek utama untuk dilaksanakan. Tugas sampingan berkaitan dengan fungsi harian dan memberi peluang untuk saya menyumbang kepada jabatan serta membina pengetahuan asas saya dalam bidang tertentu. Projek utama pula membolehkan saya mengasah kemahiran analisis serta kemahiran pembentangan, kerana saya dikehendaki membentangkan penemuan kepada rakan-rakan sekerja di akhir putaran kitaran latihan di setiap jabatan.

S3 Bagaimanakah perjalanan karier sepanjang program ini?

Perjalanan karier berlaku dengan ini sangat pantas tetapi pada masa yang sama ia memberikan ganjaran. Walaupun pada awalnya ia agak mencabar, dan saya masih lagi mempelajari selok-belok industri ini. Tambahan lagi, rakan sekerja saya juga sangat membantu, menjadikan proses pembelajaran lebih lancar.

S4 Apakah antara kemahiran yang paling berguna telah anda pelajari?

Pada tempoh awal latihan dan kitaran jabatan, saya telah pelajari beberapa kemahiran berharga seperti mengendalikan diri dalam suasana yang profesional, menjalankan pembentangan perniagaan, serta menjalankan tugas secara berdikari. Saya juga dapat memperbaiki kemahiran komunikasi dan pengurusan.

S1 Mengapa anda memilih untuk memulakan kerjaya anda dengan di dalam KYTP?

Saya menyertai KWAP kerana saya mahu menjadi sebahagian daripada sebuah organisasi pelaburan yang berkembang pesat, di mana ia menjadi satu kelebihan untuk saya dari segi kemajuan kerjaya. Persekitaran yang serba pantas di KWAP juga dapat mendorong saya untuk memberikan yang terbaik setiap hari.

S2 Apakah aktiviti seharian anda dalam program ini?

Sepanjang program ini, saya mempelajari pelbagai perkara baharu, membaca, mengendalikan pengiraan aliran tunai dan kajian kelayakan.

S3 Bagaimanakah perjalanan karier sepanjang program ini?

Perjalanan setakat ini sangat mengagumkan. Terdapat begitu banyak pengetahuan dan pengalaman untuk berkongsi di sini! Ia meningkatkan semangat untuk saya memberi yang terbaik.

S4 Apakah antara kemahiran yang paling berguna telah anda pelajari?

Antara kemahiran yang telah saya pelajari adalah kemahiran sosial dan juga kemahiran bersuara apabila terdapat pertanyaan.

KWAP YOUNG TALENTS



ALI IQBAL
Zainal Adnan



SYAIMA
Sabila Sohaimi

S1 Mengapa anda memilih untuk memulakan kerjaya anda di dalam KYTP?

Saya memilih KWAP kerana yakin bahawa KWAP menjanjikan peluang pembelajaran dan memastikan kemajuan kerjaya. Selain itu, ia adalah kerana KWAP merupakan sebuah dana pencen di mana ia menepati matlamat saya untuk menyumbang kepada masyarakat dan membantu rakyat Malaysia.

S2 Apakah aktiviti seharian anda dalam program ini?

Selain daripada bertemu dengan ahli ekonomi terkemuka, penganalisis dan mengembangkan rangkaian profesional saya, tugas harian saya termasuk mencari data dan berita dari pelbagai sumber termasuk terminal Bloomberg dan pangkalan data profesional. Sentiasa ada sesuatu yang baharu untuk dipelajari setiap hari!

S3 Bagaimanakah perjalanan karier sepanjang program?

Perjalanan setakat ini hebat. Suasana kerja yang memberangsangkan benar-benar membantu saya dalam tempoh suai kenal dan boleh dikatakan bahawa saya telah menimba banyak ilmu baharu dan merasa benar-benar bertuah bekerja di KWAP.

S4 Apakah antara kemahiran yang paling berguna telah anda pelajari?

Setakat ini, antara kemahiran yang banyak saya telah didedahkan, kemahiran paling berguna adalah kemahiran rangkaian profesional, pembentangan, analisis dan pengurusan masa.

S1 Mengapa anda memilih untuk memulakan kerjaya anda di dalam KYTP?

Sejujurnya, ia merupakan kali pertama saya dengar mengenai KWAP semasa mendapat panggilan untuk temuduga. Selepas melakukan penyelidikan profil syarikat, saya begitu yakin bahawa ini adalah sebuah syarikat yang sedang maju. Ia akan menjadi sangat menyeronokkan untuk menjadi sebahagian daripada syarikat yang sedang mengembangkan sayapnya.

S2 Apakah aktiviti seharian anda dalam program ini?

Aktiviti seharian saya merangkumi proses pembelajaran yang banyak! Saya memulakan hari dengan membaca berita semasa mengenai perniagaan dan mencari peluang perniagaan. Tugas saya memerlukan saya untuk menyediakan laporan *due diligence* ke atas peluang-peluang yang ingin direbuti.

S3 Bagaimanakah perjalanan karier sepanjang program?

Setakat ini, ia merupakan satu perjalanan yang sangat menyeronokkan, saya menikmati setiap hari di KWAP dan menunggu cabaran baharu pada setiap hari! Ia adalah suatu rahmat untuk bekerja dengan pasukan yang hebat.

S4 Apakah antara kemahiran yang paling berguna telah anda pelajari?

Sudah pasti ia adalah kemahiran membaca! Saya telah menambah baik teknik memerhati, serta mempelajari istilah industri kewangan. Selain itu, bergaul dengan rakan sekerja yang cemerlang dari pelbagai latar belakang telah meluaskan pengetahuan saya.

LAPORAN OPERASI PERNIAGAAN



S1 Mengapa anda memilih untuk memulakan kerjaya anda di dalam KYTP?

Saya memilih untuk memulakan kerjaya saya di KWAP kerana saya ingin menjadi sebahagian daripada organisasi yang berkembang pesat yang dapat membantu saya ada dari segi pertumbuhan kerjaya.

S2 Apakah aktiviti seharian anda dalam program ini?

Aktiviti seharian saya di dalam program ini adalah seumpama kerja seharian pegawai perkhidmatan kewangan yang lain. KWAP membolehkan saya untuk menimba pengalaman dalam menjalankan tugas yang diserahkan oleh penyelia saya.

S3 Bagaimanakah perjalanan karier sepanjang program?

la sesuatu yang dinamik kerana KYTP menyediakan program latihan yang menyeluruh di mana mereka memberi latihan teknikal, pendedahan kepada pelanggan yang berkaitan dengan jabatan, penekanan kepada keseimbangan antara kerja dan kehidupan, dan juga penyertaan aktif di dalam program tanggungjawab sosial korporat.

S4 Apakah antara kemahiran yang paling berguna telah anda pelajari?

Saya telah belajar cara berkomunikasi dengan lebih baik dengan rakan-rakan dan seterusnya meningkatkan kecekapan kerja saya. Selain itu, saya juga telah belajar bagaimana untuk melakukan pembentangan, menyediakan laporan, dan berjumpa individu yang diperlukan semasa merumus perjanjian.

S1 Mengapa anda memilih untuk memulakan kerjaya anda di dalam KYTP?

Saya mempunyai trajektori yang jelas tentang apa yang saya inginkan selepas menamatkan pengajian, setelah berjumpa pelbagai majikan, saya yakin bahawa KWAP menawarkan rangkaian peluang yang luas dan menarik untuk memulakan kerjaya saya. Kerana mereka hanya memilih yang terbaik, sudah pasti KWAP akan melabur masa, tenaga dan sumber serta menyediakan peralatan dan latihan yang diperlukan oleh tenaga kerjanya menjadi individu berprestasi tinggi.

S2 Apakah aktiviti seharian anda dalam program ini?

Setiap hari adalah hari yang mencabar dan menarik kerana dapat menganalisis potensi tawaran dan peluang perniagaan. Selain itu, bekerja bersama-sama individu yang cemerlang menjadikannya profesion yang lebih menyeronokkan di KWAP.

S3 Bagaimanakah perjalanan karier sepanjang program?

Saya masih memperbaiki diri saya dari masa ke semasa untuk menjadi lebih bersemangat dalam apa yang saya lakukan dengan bantuan rakan sekerja dan penyelia saya. Galakan yang diterima daripada mereka menjadikan KWAP tempat yang hebat untuk bekerja, saya berasa amat bertuah berada di sini.

S4 Apakah antara kemahiran yang paling berguna telah anda pelajari?

Setakat ini saya menyedari betapa pentingnya perhatian kepada perincian di mana saya percaya bahawa 'mencegah lebih baik daripada merawat'. Sesungguhnya, saya amat berpegang pada disiplin bekerja keras di mana ia adalah penting untuk memberikan yang terbaik disamping seronok melakukan kerja yang saya lakukan.

LAPORAN PENCAPAIAN OPERASI 2014

JABATAN	PENCAPAIAN UTAMA TAHUN 2014
JABATAN AKAUN & PENGURUSAN PERKHIDMATAN	PENCAPAIAN UTAMA BAHAGIAN PENTADBIRAN, KEWANGAN & PEROLEHAN Mengkaji Semula Prosedur Operasi Standard (SOP) Kajian semula SOP dan & Garis Panduan & Dasar Kewangan bagi tujuan penambahbaikan. Pelaksanaan GST Persediaan telah dimulakan untuk pelaksanaan GST yang akan dilaksanakan pada 1 April 2015. Pegawai KWAP yang berkenaan telah dihantar untuk mengikuti kursus dan perbincangan telah diadakan dengan pembekal sistem bagi tujuan penambahbaikan. Pembayaran Melalui Pemindahan Dana Elektronik (EFT) Pembayaran melalui EFT telah diperluaskan dan merangkumi hampir kesemua transaksi bayaran sekali gus mengurangkan keperluan untuk mengeluarkan cek pembayaran dan menjimatkan masa dan usaha dalam pemprosesan bayaran.
	JABATAN KEWANGAN Pelaksanaan Piawaian Laporan Kewangan (FRS) Pelaksanaan secara berfasa bagi tahun 2014-2015, bermula pada tahun 2014 seperti yang dirancang. Dasar-dasar perakaunan dan Prosedur Operasi Standard (SOP) yang berkaitan MFRS 139 dan MFRS 7 dilaksanakan pada tahun 2015. Sistem Pengurusan Dana Pelembihan Besepadu (IFIMS) Asas dan persediaan untuk penggantian IFIMS menjadi sistem pelaburan. Kajian Piawaian Prosedur Operasi (SOP) Mengkaji semula Piawaian Prosedur Operasi (SOP) bagi tujuan penambahbaikan. Pelaksanaan GST Persediaan telah dimulakan untuk pelaksanaan GST yang akan dilaksanakan pada 1 April 2015. Pegawai KWAP yang berkenaan telah dihantar untuk mengikuti kursus dan perbincangan telah diadakan dengan pembekal sistem bagi tujuan penambahbaikan. Laporan Pengecualian Laporan pengecualian sedia ada telah disemak semula dan laporan baharu direka digunakan bagi tujuan penambahbaikan proses pemantauan sistem pelaburan.

LAPORAN OPERASI PERNIAGAAN

JABATAN	PENCAPAIAN UTAMA TAHUN 2014
JABATAN AKAUN & PENGURUSAN PERKHIDMATAN (BERSAMBUNG)	PADA MASA AKAN DATANG
	BAHAGIAN PENTADBIRAN, KEWANGAN & PEROLEHAN Sistem Alat Tulis & Pengesan Inventori Sistem yang dicadangkan dijangka akan meningkatkan sistem pengurusan alat tulis dan inventori yang sedia ada. Pelaksanaan GST Persediaan bagi Pelaksanaan GST yang akan dilaksanakan pada 1 April 2015 telah dijalankan. Pegawai KWAP yang terlibat telah dihantar untuk mengikuti kursus dan perbincangan telah diadakan dengan pembekal sistem bagi tujuan penambahbaikan. BAHAGIAN AKAUN Melaksanakan Piawaian Laporan Kewangan (FRS) Pelaksanaan secara berperingkat sepanjang tahun 2014-2015 dan MFRS yang berkaitan akan berterusan pada tahun 2015. Pelaksanaan Cukai Global Memastikan pelaksanaan sistem cukai global yang berkaitan dengan hal-hal cukai pelaburan antarabangsa. Pelaksanaan GST Memastikan bahawa sistem dan proses bagi melancarkan pelaksanaan GST di KWAP, termasuk melatih semua tenaga kerja yang berkaitan.

LAPORAN PENCAPAIAN OPERASI 2014

JABATAN	PENCAPAIAN UTAMA TAHUN 2014
CARUMAN	PENCAPAIAN UTAMA Kutipan Kutipan caruman, terimaan bahagian kerajaan dan caruman kerajaan berjumlah RM4.37 bilion. Sistem Pengurusan Caruman Bersepadu (ICMS) Penambahbaikan sistem dilaksanakan dengan jayanya pada Mei 2014 termasuk Pemindahan Wang Secara Otomatik (EFT) sebagai kaedah pembayaran untuk membolehkan pembayaran kepada/daripada majikan melalui EFT. Bengkel Mini ICMS Portal 2014 Mengendalikan sembilan (9) sesi Bengkel Mini Portal ICMS yang melibatkan lima puluh lapan (58) orang peserta mewakili enam belas (16) majikan. Lawatan Pematuhan dan Penguatkuasaan (C&E) Seramai empat puluh lapan (48) majikan telah dilawati pada tahun 2014 untuk memastikan pematuhan di dalam pembayaran caruman mengikut Akta Pencen Pihak-Pihak Berkuasa Tempatan dan Badan Berkanun 1980 (Akta 239). Kerjasama dengan Pejabat Setiausaha Kerajaan Negeri dan agensi-agensi Kerajaan bagi memastikan pematuhan kepada terhadap Pekeliling Perkhidmatan No. 12/2008 mengenai Dasar dan Prosedur Pelantikan Peminjaman, dan Pemindahan Sementara dan Kekal - Pejabat Setiausaha Kerajaan Negeri Terengganu - Perbadanan Pembangunan Kampong Bahru - Suruhanjaya Integriti Agensi Penguatkuasaan - Solid Essence Sdn Bhd - Terengganu Incorporated Sdn Bhd - Eduspec Holding Berhad - Sinergi Perdana Sdn Bhd
	PADA MASA AKAN DATANG - Menambahbaik kedua-dua ICMS dan ICMS Portal bagi meningkatkan keupayaan sistem dalam menguruskan hal-hal caruman dan menyediakan platform interaktif yang mengutamakan pencarum. - Membangunkan dan menubuhkan Rangka Kerja Pematuhan dan Penguatkuasaan yang merangkumi Polisi dan Strategi untuk mengukuhkan pematuhan dan memperkasakan struktur keseluruhan. - Kerjasama yang berterusan dengan Kementerian Persekutuan, Negeri dan Agensi Peminjaman untuk memastikan caruman adalah selaras dengan Akta-Akta yang berkaitan. - Mengkaji dan mengemaskini Standard Prosedur Operasi (SOP) bagi meningkatkan kecekapan dan keberkesanan dalam prestasi operasi harian.

LAPORAN OPERASI PERNIAGAAN

JABATAN	PENCAPAIAN UTAMA TAHUN 2014
JABATAN HAL EHWAL KORPORAT	PENCAPAIAN UTAMA KOMUNIKASI PEMASARAN 1. Penerbitan Luar Menerbitkan risalah Prinsip Tadbir Urus Korporat dan Garis Panduan Pengundian pada Ogos 2014. Menaiktaraf, membangun dan merombak reka bentuk portal internet pada Disember 2014. 2. Penerbitan Dalam Menaiktaraf, membangun dan merombak reka bentuk portal intranet dan dilancarkan pada Julai 2014. Menerbitkan risalah <i>KWAP Events & Happenings</i> dan telah menjalankan Komunikasi Pemulihan Bencana sebanyak dua (2) kali. 3. Penjenamaan Mendapat kelulusan bagi Garis Panduan Kod Pakaian dan Garis Panduan Komunikasi KWAP.
	ACARA 1. Acara Luar Menganjurkan dua belas (12) acara yang melibatkan Menteri dan ahli Lembaga. iaitu Siri Kepimpinan, Lawatan Belajar oleh rakan sejawat asing, lawatan rasmi oleh menteri-menteri dan Pengumuman Keputusan Kewangan. Selain itu, dua (2) majlis menandatangani juga telah diadakan. 2. Acara Dalam Menganjurkan dua belas (12) acara yang melibatkan penceramah luar seperti Siri Aspirasi, Ceramah Informasi dan sambutan hari perayaan.
	TANGGUNGJAWAB SOSIAL KORPORAT & PERHUBUNGAN AWAM 1. Tanggungjawab Sosial Korporat (CSR) Menganjurkan enam (6) aktiviti CSR dalaman yang meliputi inisiatif baru seperti ceramah oleh Ustaz Kazim Elias, dan Program Hijabista. Turut diadakan enam belas (16) aktiviti CSR luaran yang merangkumi Seminar Perancangan Kewangan bagi Eksekutif Muda, <i>KWAP Youth Empowerment</i> untuk pelajar dan program <i>Adopt A Library</i> bagi sekolah luar bandar. 2. Perhubungan Awam Menganjurkan lima (5) wawancara bagi Ketua Pegawai Eksekutif dengan beberapa majalah kewangan dan berita perniagaan serta penyertaan pengurusan kanan di dalam beberapa forum.
	PADA MASA AKAN DATANG Portal internet baru dijangka akan dilancarkan pada suku pertama 2015 dan mendapat kelulusan untuk garis panduan identiti korporat menjelang suku kedua 2015. Satu inisiatif acara baharu untuk tahun 2015 iaitu menjadi tuan rumah bersama Pesta Sukan Kementerian Kewangan dengan Suruhanjaya Sekuriti akan dianjurkan pada suku keempat 2015. Manakala inisiatif CSR dijangka untuk meliputi skop lebih besar untuk perancangan kewangan bertemakan pendidikan seumur hidup.

LAPORAN PENCAPAIAN OPERASI 2014

JABATAN	PENCAPAIAN UTAMA TAHUN 2014
AUDIT DALAMAN	PENCAPAIAN UTAMA
	1. Mencapai Rancangan Audit Dalaman Bagi Tahun 2014 - Selesai kesemua sembilan (9) projek audit berkenaan Pelaburan, Operasi dan Teknologi Maklumat selaras dengan Rancangan Audit Dalaman yang telah diluluskan bagi tahun 2014. - Kajian audit pertama dilaksanakan di Prima Ekuiti (UK) Limited, sebuah anak syarikat milik KWAP. - Menjalankan latihan pengesanan terhadap ketepatan perlunasan/pertambahan sekuriti dan pengiraan faedah pinjaman.
	2. Menyediakan Khidmat Nasihat kepada Pihak Berkepentingan - Menghadiri latihan Pemulihan Bencana KWAP sebagai pemerhati bebas. - Dasar utama dan Prosedur Operasi Standard KWAP dikaji untuk memastikan kawalan dalaman yang mencukupi diterapkan dalam proses dan mencerminkan amalan yang terbaik dalam perniagaan. - Mengambil bahagian dalam projek-projek utama KWAP dan mesyuarat Pengurusan sebagai penasihat dalam hal-hal kawalan dalaman. - Mengeluarkan risalah Audit Dalaman untuk warga kerja KWAP bagi meningkatkan kesedaran dalam bidang Pentadbiran, Pengurusan Risiko dan Kawalan Dalaman.
	3. Memperkukuh Fungsi Audit Dalaman - Menjalankan lawatan sambil belajar ke Standard Chartered Bank Malaysia, Citibank Berhad dan Maybank Investment Bank Berhad untuk memahami operasi dalam bidang kustodian & penyelesaian pelaburan, ekuiti persendirian dan fungsi pengurusan risiko. - Daftar untuk kursus dan peperiksaan Pasaran Kewangan Malaysia Certificate (PKMC) untuk melengkapkan juruaudit dalaman dengan pengetahuan dan memahami sistem kewangan dan pasaran Malaysia. - Menghadiri kursus berkaitan risiko teknologi maklumat bagi <i>cloud computing</i> dan pengurusan peranti mudah alih.
	PADA MASA AKAN DATANG - Memenuhi Rancangan Audit Dalaman bagi tahun 2015 dan melaksanakan Pelan Strategik Audit tiga (3) tahun bagi Tahun 2016-2018. - Menyediakan Jabatan Audit Dalaman untuk penilaian luar bagi mematuhi Piawaian Antarabangsa Amalan Professional Audit Dalaman. - Menjalankan suatu kajian penilaian risiko audit ke atas fungsi pembayaran pencen Jabatan Perkhidmatan Awam Malaysia.

LAPORAN OPERASI PERNIAGAAN

JABATAN	PENCAPAIAN UTAMA TAHUN 2014
JABATAN PERKHIDMATAN SOKONGAN PELABURAN	PENCAPAIAN UTAMA Pelaksanaan sistem <i>SWIFT-Compliant Multi-Currency New RENTAS Full STP Gateway Client/ Front-End</i> yang menawarkan kemampuan STP bagi kedua-dua IFTS dan transaksi SSDS. - Berjaya menyertai Ujian Tekanan Menyeluruh Industri Tekanan RENTAS, Mini-RENTAS dan Ujian Penerimaan Pengguna untuk keadaan pengeluaran baharu. - Berjaya menggunakan fail RENTAS awam baharu pada Pengeluaran, menguji pada Pemasangan pemasangan RENTAS STP Gateway baharu, konfigurasi dan sistem pengujian integrasi. Pelaksanaan sistem penyelesaian automatik (OMGEO) bagi mempercepatkan penjelasan dan penyelesaian dagangan, penyambungan lancar dan saling beroperasi dengan pihak lain dan bertindak balas mengikut perubahan keadaan pasaran dan syarat peraturan pada 1 April 2014. - Mengemaskini proses Prosedur Operasi Standard jabatan. Pelaksanaan Projek Bloomberg Data License (BDL) Request Builder (penyelesaian data automatik untuk harga pasaran dan kadar pertukaran) pada 1 Mei 2014. - Berjaya menyertai Ujian Penerimaan Pengguna dan latihan yang dijalankan oleh vendor. Kesediaan Jabatan untuk Portfolio Pendapatan Tetap Asia baharu dan Dana Ekuiti Euro. - Meningkatkan kecekapan tenaga kerja dan pengetahuan produk melalui latihan, perbincangan dan pembentangan pejabat sebagai barisan depan. - Membuat dan mengemaskini Prosedur Operasi Standard baharu untuk Portfolio Pendapatan Tetap Asia dan Dana Euro Ekuiti. Pematuhan, Audit dan Peraturan. 100% pemuatan terhadap undang-undang dan peraturan. Peningkatan dalam kecekapan operasi, infrastruktur dan proses kerja menyelaraskan semula amalan terbaik. - Mengkaji proses semasa dan mengkaji semula struktur jabatan, skop kerja, pusingan kerja, SOP dan LOA. - Menyediakan Laporan Bulanan Operasi. - Mengadakan lawatan belajar ke Citibank, Standard Chartered Bank dan Maybank untuk mengkaji dan memahami proses. - Menjalankan kajian kesesuaian dengan pembekal perkhidmatan dan pengamal pasaran; dan potensi automasi bagi proses semasa telah dikenal pasti.

LAPORAN PENCAPAIAN OPERASI 2014

JABATAN	PENCAPAIAN UTAMA TAHUN 2014
JABATAN PERKHIDMATAN SOKONGAN PELABURAN (BERSAMBUNG)	PENCAPAIAN UTAMA
	7. Bekerjasama dengan kustodian global dan pihak luar berkaitan pembelajaran dan inisiatif pertumbuhan. - Kerjasama dengan Jabatan Sumber Manusia dan latihan yang diselaraskan dengan pihak luar. Latihan meliputi pelbagai topik termasuk peraturan dan undang-undang pasaran, perakaunan dana, sekuriti pinjaman & pemberian pinjaman, dana berlandaskan Syariah, taklimat FATCA, hal berkaitan cukai dan tindakan korporat antarabangsa. - Menyelaras program latihan 2 hari di Citibank Kuala Lumpur berkenaan kustodian, penyelesaian pelaburan, perakaunan dana, pengurusan tunai, tindakan korporat, risiko dan pertukaran matawang asing.
	PADA MASA AKAN DATANG
	- Meneruskan perlaksanaan semua mandat Sistem RENTAS baharu yang digabungkan dengan perkhidmatan sokongan kritikal jangka panjang. - Melaksanakan sistem automatik melalui kemampuan pemprosesan dan pautan hos ke hos bagi meningkatkan urus niaga depositori tanpa operasi manual. - Memudahkan perlaksanaan Pelaporan Kewangan Standard Antarabangsa/Malaysia (IFRS/MFRS) dalam organisasi. - Menjalankan kajian kemungkinan interface data kustodian luaran dengan Sistem Pelaburan KWAP bagi tujuan pelaporan pegangan saham utama. - Mengkaji dan melaksanakan inisiatif dalaman (sokongan meja bantuan) di mana jabatan dapat menyokong fungsi Jabatan Pelaburan di dalam bidang berkaitan transaksi contohnya pembukaan akaun baharu, pemindahan wang dan laporan khas. Ini akan meningkatkan proses pemantauan dan perlaksanaan. - Untuk meningkatkan kecekapan dan pengetahuan mendalam Perkhidmatan Sokongan Pelaburan melalui: a) Penyelarasan latihan mengenai peraturan-peraturan pasaran dan Perkhidmatan Kustodian b) Kursus ulangan pada sistem transaksi atas talian Kustodian Global c) Lawatan ke Dana Persaraan tempatan/asing organisasi pengurusan aset untuk menggalakkan amalan perkongsian pengetahuan dan pasaran terbaik d) Menghantar warga kerja KWAP ke Seminar Tahunan Khidmat Aset anjuran Kustodian Global - Bersama membantu dan meningkatkan kecekapan jabatan pelaburan mengenai pelaksanaan projek: a) Mandat pelaburan/portfolio/suntikan modal baharu bagi Pengurus Dana Luaran dan Dana Ekuiti Persendirian b) Sekuriti Ekuiti bagi Pinjaman & Peminjam - Transaksi rundingan (SBL-NT) Modal c) Pasaran Ekuiti (Amerika Syarikat, Jepun dan pasaran Dunia) d) Bon Antarabangsa/Sukuk e) Perolehan Hartanah Dalam Negeri f) Dana Berlandaskan Syariah g) Sistem Alam Sekitar, Kebudayaan & Tadbir Urus (ECG) h) Sistem Pengurusan Pelaburan dan Kewangan Bersepadu baharu

LAPORAN OPERASI PERNIAGAAN

JABATAN	PENCAPAIAN UTAMA TAHUN 2014
PENYELIDIKAN	PENCAPAIAN UTAMA Jabatan Penyelidikan telah meningkatkan pembabitan dengan syarikat-syarikat, persatuan-persatuan industri dan pengawal selia, khususnya di peringkat serantau. Ini telah meningkatkan lagi pandangan, pengetahuan dan pemahaman tentang liputan kami. Seterusnya, kumpulan ekuiti domestik dan antarabangsa; dan bon telah diperluaskan bagi menyokong strategi pengurus pelaburan ekuiti dan portfolio pendapatan tetap kami. Di samping itu, model skor kredit dalaman telah dipertingkatkan untuk memperkukuhkan objektif kami iaitu kebebasan dan penilaian kredit yang adil. EKUITI 1. Penambahan saham baharu ke dalam kumpulan saham domestik dan kumpulan saham antarabangsa KWAP Sebanyak dua puluh lima (25) saham domestik dan seratus tiga (103) saham antarabangsa telah dimasukkan ke kumpulan saham domestik dan antarabangsa KWAP pada tahun ini. Pada akhir tahun, KWAP mempunyai seratus dua puluh lapan (128) saham domestik dan seratus enam puluh empat (164) saham antarabangsa. Kemasukan saham baharu memberikan lebih banyak pilihan untuk pengurus dana bagi mengatur strategi dagangan mereka. 2. Program penempatan kepada syarikat broker asing Asia Pada tahun 2014, Jabatan Penyelidikan menghantar tujuh (7) penganalisis ke empat (4) negara untuk program penempatan dan lawatan syarikat, termasuk mesyuarat dengan pengawal selia dan badan berkanun. Program ini telah meningkatkan pemahaman dan pengetahuan penganalisis tentang negara-negara serantau, sektor dan saham. KREDIT 1. Penubuhan Kumpulan Bon Antarabangsa Penubuhan dan kemasukan tujuh puluh enam (76) pengeluar bon serantau yang baharu dalam kumpulan Bon Antarabangsa KWAP dimulakan pada tahun ini berdasarkan sistem penapisan kredit dua peringkat. Kumpulan Bon Antarabangsa akan memudahkan operasi pelaburan selain dapat menguasai peluang pelaburan kredit tertinggi terdapat di dalam mandat yang diluluskan iaitu Pendapatan Tetap Asian dan juga mandat pelaburan yang akan datang. 2. Kemasukan baharu bagi Kumpulan Bon Domestik Sebanyak tujuh belas (17) penerbit bon terutamanya penerbit bon bertaraf "AA" telah dimasukkan ke dalam Kumpulan Bon Domestik KWAP. Struktur Bon Basel III yang dikeluarkan oleh institusi kewangan juga telah mendapat kelulusan. Kemasukan ini telah memudahkan operasi pelaburan sekaligus bersesuaian masa bagi pengurus dana. 3. Penambahbaikan Model Pemarkahan Dalaman Penambahbaikan dibuat untuk model skor dalaman yang sedia ada. Dua kad skor ditubuhkan untuk menganalisis, skor dan memberikan penarafan dalaman bagi syarikat domestik dan antarabangsa dan institusi kewangan. Pada masa yang sama, Prosedur Operasi Standard (SOP), Manual Kredit, Garis Panduan Penilaian Kad Skor, Kajian Kredit dan Contoh Terma dan Rujukan untuk Jawatankuasa Kredit telah dikemaskini untuk menggabungkan perubahan yang dibuat kepada model skor dalaman. Kad skor baharu telah diluluskan oleh Jawatankuasa Pelaburan dan Panel Pelaburan, berkuat kuasa dari April 2014.

LAPORAN PENCAPAIAN OPERASI 2014

JABATAN	PENCAPAIAN UTAMA TAHUN 2014
PENYELIDIKAN (BERSAMBUNG)	PADA MASA AKAN DATANG EKUITI Program penempatan akan diteruskan untuk meningkatkan lagi pemahaman, pengetahuan dan pendedahan dalam pasaran serantau. Selain itu, KWAP akan memulakan pantauan terhadap pasaran baharu dan meneroka pelaburan antarabangsa yang patuh syariah. "Pasukan Sektor" akan ditubuhkan bagi mengukuhkan pemantauan di industri utama terpilih. Ini adalah selaras dengan teras kecemerlangan KWAP kerana ia akan mengukuhkan pegangan atas cadangan dan pandangan sekitar sektor. KREDIT Penambahbaikan model kredit dalaman akan dilaksanakan pada tahun 2015 bagi tujuan meningkatkan pengukuhan. Selain itu, model skor bagi penilaian bebas juga akan ditubuhkan dan tertumpu kepada pengukuhan pemantauan kredit dan menyelaraskan dasar, proses dan garis panduan bagi memastikan kebebasan penuh penilaian kredit di dalam Jabatan Penyelidikan. Dalam membina keupayaan, penganalisis akan dihantar untuk menjalani program penempatan dan lawatan syarikat bagi meningkatkan pengetahuan, kemahiran dan pengalaman mereka dalam pelbagai sektor dan penilaian kredit.

LAPORAN OPERASI PERNIAGAAN

JABATAN	PENCAPAIAN UTAMA TAHUN 2014
JABATAN PENGURUSAN RISIKO DAN PEMATUHAN	PENCAPAIAN UTAMA 2014 adalah tahun di mana Jabatan Pengurusan Risiko dan Pematuhan berada kukuh di atas asas yang telah dibangunkan sejak beberapa tahun lalu dan berusaha untuk mengukuhkannya lagi dengan membangun rangka kerja baharu bagi menangani risiko baharu atau menyusun keutamaan risiko sedia ada. Beberapa bidang utama telah dikaji, dinilai semula dan diubahsuai untuk menangani keadaan pasaran berubah dan keutamaan strategik. Banyak masa dan usaha yang telah disalurkan untuk analisis dan simulasi untuk menilai strategi sedia ada dan baharu. Hasil utama termasuk Rangka Kerja Pengurusan Kecairan baharu, Kajian Komprehensif pengurusan risiko kredit, peningkatan proses pematuhan dan polisi utama yang berkaitan dengan pelaksanaan masa hadapan Standard Pelaporan Kewangan Malaysia (MFRS). BAHAGIAN PENGURUSAN RISIKO OPERASI & MENYELURUH 1. Pengurusan Risiko Menyeluruh - Menyempurnakan pelancaran Profil Risiko Jabatan secara menyeluruh di mana semua jabatan dikehendaki mengenal pasti, menilai dan memprofil risiko yang berkaitan dengan fungsi dan operasi mereka. - Mempertingkatkan "Keselamatan dan Kesihatan" warga kerja di dalam premis pejabat selaras dengan Akta Keselamatan dan Kesihatan 1994. Satu Jawatankuasa Keselamatan dan Kesihatan Pekerjaan telah ditubuhkan dan dipertanggungjawabkan untuk menerajui inisiatif pelaksanaan keselamatan dan kesihatan berkaitan seperti penubuhan dan latihan pasukan Pembantu Pertolongan Cemas, perolehan dan penempatan kit pertolongan kecemasan di lokasi strategik, dan juga mengkaji semula dan mencadangkan penambahbaikan dalam KWAP. 2. Pengurusan Kesenambungan Perniagaan - Keupayaan Pengurusan Kesenambungan Perniagaan dipertingkatkan dengan menambahkan kekerapan dan skop latihan pemulihan bencana. Latihan telah berjaya dijalankan dan mencapai objektif yang ditetapkan yang merangkumi ujian luar jangkaan untuk bidang utama tertentu.

LAPORAN PENCAPAIAN OPERASI 2014

JABATAN	PENCAPAIAN UTAMA TAHUN 2014
JABATAN PENGURUSAN RISIKO DAN PEMATUHAN (SAMBUNGAN)	BAHAGIAN RISIKO PASARAN 1. Laporan risiko pasaran ditambah baik dengan pelancaran <i>DataWatch</i> sebagai arkib data risiko, pelaporan dan alat visualisasi. 2. Secara aktif terlibat dalam skop Permohonan untuk Cadangan (RFP) dan penilaian awal penyelesaian bagi pelbagai projek penggantian sistem pelaburan. 3. Dasar dan garis panduan baharu yang telah dibangunkan untuk mengurangkan risiko yang berkaitan. Dasar dan garis panduan tersebut adalah seperti berikut: a. Buku Garis Panduan Perdagangan; b. Garis Panduan Penilaian (Penubuhan Jawatankuasa Penilaian); c. DVO1 Pengukuran dan Pemantauan Had untuk perdagangan Sekuriti Kerajaan Malaysia; d. Dasar Manfaat untuk Pelaburan Hartanah; e. Dasar Nilai-pada-Risiko; f. Garis Panduan Pengujian Kebelakang. 4. Pelbagai simulasi dan senario analisis telah diselesai, memanfaatkan pelbagai sistem dan alat yang ada. Ini termasuk penilaian prestasi semasa dan risiko portfolio sedia ada dan/atau penanda aras, serta menganalisis prospek perniagaan baharu atau strategi baharu yang dipertimbangkan. BAHAGIAN PEMATUHAN 1. Pelaksanaan Dasar Tembok China a. Dasar Tembok China KWAP diperkenalkan bagi mewujudkan prosedur untuk mengawal aliran maklumat sensitif bukan awam dan harga bahan di dalam KWAP untuk mengurangkan risiko perdagangan dalaman dan berpotensi melanggar undang-undang dan peraturan. Ia juga membantu untuk memastikan bahawa memiliki maklumat bukan awam dan harga bahan sensitif tidak menimbulkan risiko atau risiko tanggapan konflik antara kepentingan awam, kepentingan KWAP dan kepentingan peribadi tenaga kerja. 2. Perakuan Pematuhan Sendiri a. Melengkapkan pengeluaran Senarai Semak Sendiri Pematuhan yang berfungsi sebagai pematuhan <i>toolkit</i> untuk mengukur tahap pematuhan di KWAP. Proses pengesahan pematuhan sendiri telah dilanjutkan dari setahun kepada setiap setengah tahun sebagai tindak balas terhadap persekitaran kawal selia yang dinamik dan berubah-ubah. 3. Keperluan Pengawalseliaan Baharu a. Peraturan-peraturan baharu telah dipertimbangkan dan dimasukkan ke dalam Rangka Kerja Pematuhan KWAP, iaitu FATCA¹, PDPA² dan OSHA³.

¹ FATCA (Foreign Account Tax Compliance Act 2010)

² PDPA (Personal Data Protection Act 2010)

³ OSHA (Occupational Safety & Health Administration 1994)

LAPORAN OPERASI PERNIAGAAN

JABATAN	PENCAPAIAN UTAMA TAHUN 2014
JABATAN PENGURUSAN RISIKO DAN PEMATUHAN (SAMBUNGAN)	BAHAGIAN RISIKO KREDIT Sistem dan Projek - Melengkapkan pemilihan sistem kuantifikasi risiko kredit dan pelantikan pembekal perkhidmatan pihak ketiga untuk mengesahkan model penarafan kredit yang dibangunkan secara dalaman. Inisiatif lain - Menubuhkan garis panduan penjamin dan pinjaman tak berprestasi. - Membangunkan analisis penumpuan sektor dan menubuhkan Pengurusan Tindakan Pencetus bagi Sektor Penumpuan. - Mengkaji proses kitaran bagi pentadbiran kredit. - Melancarkan Sistem <i>DataWatch</i> untuk laporan risiko kredit dan visualisasi.
	MASA HADAPAN BAHAGIAN PENGURUSAN RISIKO OPERASI MENYELURUH Jabatan Pengurusan Risiko dan Pematuhan akan terus menggalakkan, meningkatkan dan menerapkan budaya pengurusan risiko di dalam KWAP. Keupayaan KWAP dalam Pengurusan Kesenambungan Perniagaan kekal sebagai salah satu bidang tumpuan utama dengan inisiatif baharu yang akan diperkenalkan sepanjang 2015 seperti persijilan ISO 22301 pada Pengurusan Kesenambungan Perniagaan. BAHAGIAN RISIKO PASARAN Terus meningkatkan pelaporan risiko termasuk mendalami Sistem Laporan Risiko Pasaran dan menyediakan Pangkalan Data dan Visualisasi (<i>DataWatch</i>). Inisiatif lain termasuk: - Projek penggantian IFIMS dengan penyertaan aktif ahli projek dalam perolehan dan pelaksanaan. - MFRS 7 Pendedahan analisis senario dan pelaporan. - Melaksanakan simulasi dan analisis strategi mandat/penanda aras baharu. BAHAGIAN PEMATUHAN Jabatan merancang untuk melancarkan Senarai Semak Pematuhan Sendiri pada separuh pertama 2015. Ia dapat membantu untuk mengurangkan proses manual dan meningkatkan kecekapan semasa latihan pengesahan itu. BAHAGIAN RISIKO KREDIT Pelaksanaan sistem kuantifikasi kredit dan pengesahan penarafan model pemarkahan kredit dalaman adalah dua inisiatif utama yang akan dilaksanakan sepanjang 2015. Inisiatif lain termasuk seperti berikut: - Pendedahan MFRS 7. - Mewujudkan satu rangka kerja kedudukan seragam dan kajian semula rangka kerja dan garis panduan pengurusan risiko kredit. - Mengkaji semula dan memperkenalkan proses risiko kredit/had/fungsi baharu. - Meningkatkan analisis dan laporan pengurusan risiko kredit, melaksanakan analisis senario dan ujian tekanan.

LAPORAN PENCAPAIAN OPERASI 2014

JABATAN	PENCAPAIAN UTAMA TAHUN 2014
UNDANG-UNDANG DAN KESETIAUSAHAAN	PENCAPAIAN UTAMA Untuk memastikan piawaian tertinggi integriti, etika perniagaan dan profesionalisme yang diterapkan. Walaupun KWAP tidak perlu mematuhi Kod Tadbir Urus Korporat, ahli Lembaga tetap akan menerima pakai amalan tadbir urus yang terbaik dalam memastikan piawaian tertinggi tadbir urus korporat diamalkan untuk melindungi dan meningkatkan nilai pihak berkepentingan.
	INISIATIF MESYUARAT TANPA PENGGUNAAN KERTAS Pada tahun 2014, inisiatif mesyuarat tanpa kertas telah dilaksanakan di KWAP selaras dengan inisiatif KWAP ke arah pejabat mesra alam dan pengurusan dokumen cekap. Inisiatif ini dibahagikan kepada dua (2) fasa; Fasa 1 dilaksanakan untuk mesyuarat dalaman dan Fasa 2 dilaksanakan untuk mesyuarat Jawatankuasa Lembaga. Mesyuarat Jawatankuasa Pelaburan yang pertama tanpa menggunakan kertas telah diadakan pada 19 November 2014.
	MASA HADAPAN Pelaksanaan Fasa 2 disasarkan untuk dijalankan pada tahun 2015.
	BOARD RETREAT Ahli Lembaga dan Panel Pelaburan KWAP juga terlibat dalam menentukan hala tuju strategik KWAP. Pada 28 Februari dan 1 Mac 2014, pihak pengurusan telah menganjurkan <i>retreat</i> bagi ahli Lembaga dan Panel Pelaburan KWAP untuk memperoleh pandangan ahli Lembaga dan Panel Pelaburan untuk hala tuju strategik KWAP dengan agenda utamanya ialah cadangan pengambilalihan fungsi Bahagian Pasca Perkhidmatan, Jabatan Perkhidmatan Awam Malaysia. Program <i>retreat</i> ini telah berjaya dilaksanakan dengan mendapat penglibatan dan sokongan tinggi daripada Lembaga dan Panel Pelaburan.

LAPORAN OPERASI PERNIAGAAN

JABATAN	PENCAPAIAN UTAMA TAHUN 2014
TEKNOLOGI MAKLUMAT	PENCAPAIAN UTAMA Jabatan Teknologi Maklumat memainkan peranan penting dalam membantu KWAP mencapai objektif perniagaan dengan memanfaatkan teknologi. Pada tahun 2014, inisiatif yang dilaksanakan oleh Jabatan Teknologi Maklumat terbahagi kepada dua aliran iaitu memudahkan peningkatan perniagaan yang berterusan atau untuk melaksanakan transformasi dan keuntungan. Di samping itu, untuk memastikan perkhidmatan IT tanpa kompromi, KWAP telah berjaya mengekalkan pensijilan ISO 27001:2005 dengan pengawasan audit yang berjaya. Sistem Pemadanan OMGEO Selepas Perdagangan telah dilaksanakan untuk memudahkan pengesahan perdagangan antara KWAP dan broker. Penubuhan sistem Pemindahan Dana Elektronik (EFT) berfungsi untuk meningkatkan kecekapan dengan menghapuskan proses manual pada jabatan-jabatan perniagaan. Bagi melengkapkan strategi perniagaan KWAP, Sistem Pengurusan Dana Pelaburan Bersepadu telah dinaik taraf untuk memperkenalkan produk baharu seperti Deposit Wadiah, Laporan APEX Kos USD, Portfolio Dana Ekuiti Eropah, Portfolio Dagangan Bon Domestik Kerajaan, Perhentian Kerugian bagi Pendapatan Tetap dan Ekuiti oleh Jabatan Pengurusan Risiko dan Pematuhan. Dalam usaha untuk menampung keperluan perniagaan yang semakin meningkat dan memberhentikan penggunaan teknologi lama, inisiatif berikut telah berjaya diperkenalkan: • Menaik taraf Perkhidmatan <i>Microsoft Active Directory</i> (sistem pengesahan). • Meningkatkan prestasi ruang dan keperluan penyimpanan cakera (disebabkan oleh pelaksanaan inisiatif perniagaan baharu seperti sistem kolaborasi menyeluruh sistem pantauan sekuriti dan sistem RENTAS Baharu). • Memperoleh sebuah Pengimbas Penggodam untuk meningkatkan pengawasan pencegahan, dan mengimbas kelemahan dalam aplikasi dan infrastruktur. Di samping itu, kami juga telah melaksanakan Sistem Pengurusan Keselamatan Maklumat & Peristiwa (SIEM) untuk meningkatkan pengawasan keselamatan dan fungsi pelaporan IT. Beberapa inisiatif transformasi juga telah dilaksanakan pada tahun 2014: Pemindahan kepada Microsoft Office 365 memberikan fleksibiliti kepada pengguna di samping dapat meningkatkan ketersediaan sistem dan memudahkan Pengurusan Perniagaan. Mempertingkatkan produktiviti tenaga kerja dengan portal Microsoft SharePoint yang dinaik taraf. Di antara fungsi-fungsi baharu yang dibangunkan dalam portal intranet adalah: Pangkalan Data Calon Jabatan Sumber Manusia, Pangkalan Data Pengetahuan Jabatan Pendapatan Tetap, dan sistem mesyuarat dalaman tanpa kertas Jabatan Perundangan & Kesyntiausahaan. Selaras dengan rancangan strategik perniagaan, pasukan IT memulakan program <i>Request for Information</i> untuk mengenal pasti penyelesaian bersesuaian yang boleh dipertimbangkan oleh KWAP dimana portfolio dan produk yang semakin berkembang.

LAPORAN PENCAPAIAN OPERASI 2014

JABATAN	PENCAPAIAN UTAMA TAHUN 2014
TEKNOLOGI MAKLUMAT (BERSAMBUNG)	PADA MASA AKAN DATANG Unit Keselamatan dan Tadbir Urus IT bertanggungjawab untuk memastikan ekosistem IT KWAP boleh dicapai, dipercayai, selamat dan berdaya tahan. Persekitaran sedemikian akan menghasilkan tenaga kerja pelbagai generasi yang menyokong mobiliti dan fleksibiliti kerja. Pada tahun 2015, dengan perkembangan peranan KWAP di dalam Pembayaran Pencen, kami bercadang untuk memulakan inisiatif membina dan mengintegrasikan Pusat Data IT. Selain itu, kami akan terus meningkatkan eko-sistem yang mempunyai fungsi Pencegahan Kebocoran Data (DLP), menyokong <i>Virtual Desktop Infrastructure</i> (VDI) dan <i>Bring Your Own Device</i> (BYOD) selain melabur dalam Data Analitik. KWAP amat menitikberatkan kepentingan Sistem Pengurusan Keselamatan Maklumat yang baik. Oleh itu, KWAP akan memulakan inisiatif untuk menaik taraf kepada piawaian terkini pensijilan ISO27001. Akhir sekali, Jabatan Teknologi Maklumat berusaha untuk membantu inisiatif perniagaan yang strategik dan taktikal yang dirancang bagi tahun hadapan.

Tadbir Urus Korporat

SEKSYEN 05

- 120** Pengurusan Risiko
- 138** Penyata Tadbir Urus Korporat
- 148** Penyata Kawalan Dalaman
- 150** Tadbir Urus Korporat: Prinsip dan Garis Panduan Pengundian
- 151** Kod Malaysia Bagi Pelabur Institusi
- 152** Lawatan Pengurusan 2014

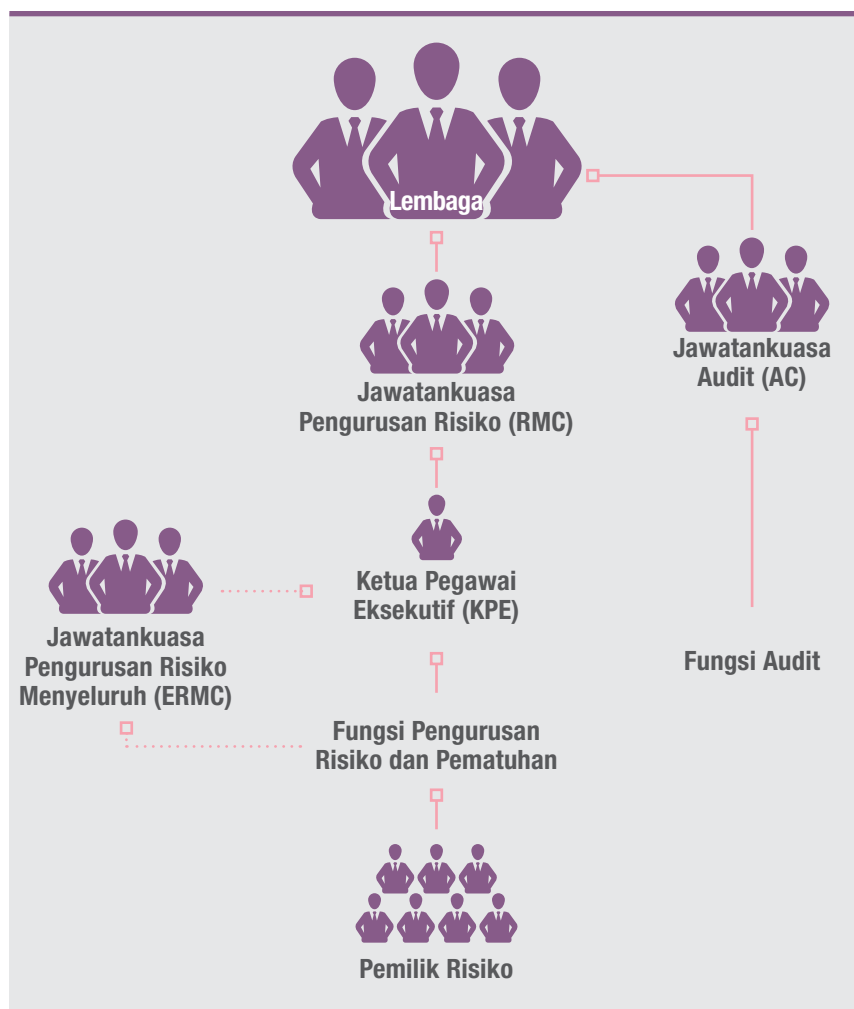
PENGURUSAN RISIKO

TINJAUAN

Dalam perjalanan mengecapi visi dan misinya, KWAP menyedari bahawa persekitaran perniagaan sentiasa berubah dengan pelbagai ancaman dan peluang. KWAP berazam untuk terus maju ke hadapan, mengurus ancaman dan merebut peluang yang tepat untuk penciptaan nilai dan pengendalian modal dalam apa jua bentuk. Pendekatan pengurusan risiko untuk menyokong inisiatif ini adalah tertumpu kepada penerapan Pengurusan Risiko Menyeluruh sebagai strategi teras seluruh perniagaan. Pendekatan ini direka untuk mengenal pasti kejadian yang berkemungkinan memberi kesan buruk kepada KWAP dan menguruskan risiko dalam rangka selera risiko, sekali gus menyediakan jaminan yang munasabah dalam pencapaian objektif organisasi.

STRUKTUR TADBIR URUS PENGURUSAN RISIKO

Struktur Pengawasan Pengurusan Risiko Menyeluruh KWAP



Lembaga bertanggungjawab atas pengawasan dan pengurusan risiko KWAP. Melalui Jawatankuasa Pengurusan Risiko, Lembaga mengekalkan tanggungjawab keseluruhan ke atas pengawasan risiko di KWAP.

Tanggungjawab Jawatankuasa Pengurusan Risiko termasuk menyemak dan memastikan kesempurnaan dasar dan prosedur pengurusan risiko, mengkaji pendedahan risiko serta memastikan infrastruktur, sumber dan sistem sedia ada dilaksanakan bagi aktiviti-aktiviti pengurusan risiko.

TADBIR URUS KORPORAT

Ahli Lembaga juga disokong oleh Jawatankuasa Audit yang bertanggungjawab untuk memberi penilaian bebas mengenai kecukupan dan kebolehpercayaan proses-proses pengurusan risiko dan sistem kawalan dalaman, dan juga pematuhan kepada dasar risiko dan keperluan pengawalseliaan.

Jawatankuasa Pengurusan Risiko Menyeluruh (ERMC) dipengerusikan oleh Ketua Pegawai Eksekutif, yang berfungsi sebagai satu platform di mana semua perkara berkaitan risiko, sama ada operasi atau pelaburan dibincangkan dan ditangani. Isu-isu kemudiannya dikemaskini kepada Lembaga Pengurusan Risiko untuk maklumat dan keputusan, jika perlu.

Fungsi pengurusan risiko bebas dan berdedikasi, iaitu Jabatan Pengurusan Risiko dan Pematuhan; dan Jabatan Audit Dalaman bertanggungjawab memastikan rangka kerja pengurusan risiko dan dasar-dasar yang diluluskan, dilaksanakan dan dipatuhi. Mereka juga bertanggungjawab untuk mengendalikan proses pengurusan risiko dengan unit-unit operasi termasuk mengenalpasti, menilai, mengawal dan memantau.

Di barisan hadapan, unit operasi bertanggungjawab untuk mengenalpasti dan mengurus risiko dalam operasi mereka. Mereka bertanggungjawab untuk memastikan semua aktiviti harian yang dilakukan dalam rangka kerja yang mantap dan mematuhi dasar, prosedur dan had yang diluluskan.

RANGKA KERJA PENGURUSAN RISIKO & DASAR

KWAP mempunyai Rangka Kerja Pengurusan Risiko Menyeluruh yang telah diformalisasikan, di mana ia disokong oleh dasar Pengurusan Risiko Menyeluruh untuk memudahkan pelaksanaan Pengurusan Risiko Menyeluruh. Pendekatan Pengurusan Risiko Menyeluruh adalah sejajar dengan Standard Pengurusan Risiko ISO 31000:2009. Berikut adalah struktur bidang utama Rangka Kerja Pengurusan Risiko Menyeluruh:



PENGURUSAN RISIKO

Kawasan-kawasan utama dan rangka kerja kecil termasuk Rangka Kerja Pengurusan Risiko Operasi, Risiko Pasaran dan Risiko Kredit. Rangka-rangka kerja ini telah dibangunkan secara modular untuk memberi peruntukan saksama bagi pengasingan, kedalaman dan penjelasan risiko utama. KWAP mempunyai fleksibiliti untuk membangunkan rangka kerja kecil baharu bagi menangani risiko-risiko lain (jika perlu) ditangani dengan profil risiko korporat. Pengurusan risiko tersebut sering dilaksanakan melalui program-program pengurangan risiko yang kemudiannya disempurnakan dengan sewajarnya di KWAP.

Penambahan terbaru kepada Rangka Kerja Pengurusan Risiko Menyeluruh ialah Rangka Kerja Pengurusan Risiko Kecairan yang dibangunkan secara berpandangan ke hadapan bagi menangani risiko yang akan menjadi lebih penting pada masa akan datang.

PENGURUSAN RISIKO OPERASI

Risiko operasi adalah risiko kerugian yang timbul daripada proses dalaman yang tidak mencukupi atau gagal, tenaga kerja dan sistem atau kejadian luaran. Melalui Laporan Kejadian Risiko Operasi, KWAP mampu untuk mengesan dan merakam kejadian kehilangan atau kejadian yang hampir terjadi di dalam operasi KWAP. Ia juga berfungsi sebagai saluran bagi mana-mana jabatan berkaitan untuk bekerjasama berusaha ke arah menangani isu-isu risiko yang berkaitan dengan kejadian yang dilaporkan dibantu oleh Jabatan Pengurusan Risiko dan Pematuhan.



KWAP mencipta **fleksibiliti** untuk membangunkan rangka kerja kecil baharu bagi menangani risiko-risiko baharu lain



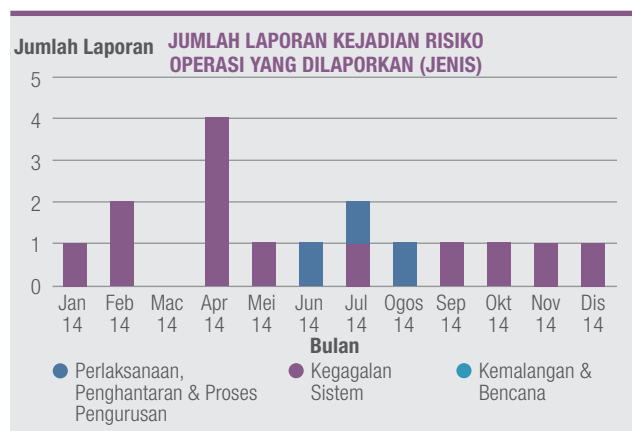
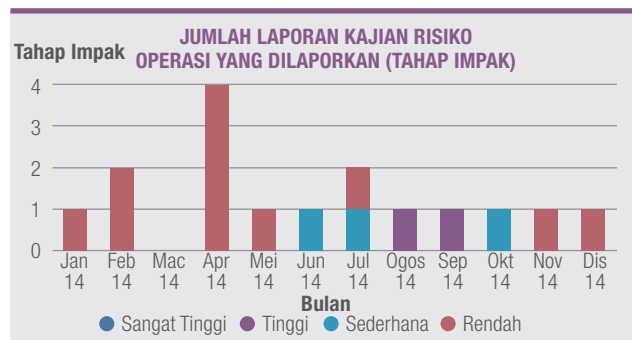
Penambahan terbaru kepada Rangka Kerja Pengurusan Risiko Menyeluruh ialah

Rangka Kerja Pengurusan Risiko Kecairan

Pada tahun 2014, tiada Laporan Kejadian Risiko Operasi yang memberi kesan kerugian operasi terhadap KWAP dilaporkan, kerana majoriti kejadian telah diperbetulkan secara tepat pada masanya. Laporan Kejadian Risiko Operasi dilaporkan termasuk dalam kategori peristiwa risiko tersebut:



Dalam menangani risiko operasi yang dilaporkan, langkah-langkah proaktif telah diambil seperti menjalankan kaji selidik ke atas proses-proses utama untuk memasukkan kawalan baharu dengan peranan yang lebih jelas dan bertanggungjawab bagi pihak yang terlibat:



TADBIR URUS KORPORAT

Pengurusan Kesenambungan Perniagaan

Pengurusan Kesenambungan Perniagaan adalah salah satu keutamaan di KWAP. Sepanjang 2014, KWAP telah meneruskan pelaksanaan rangka kerja Pengurusan Kesenambungan Perniagaan dan bahagian yang dikenal pasti di mana penambahbaikan boleh dibuat untuk mengurangkan risiko gangguan operasi kritikal kepada keupayaan dan kecekapan dalaman. Salah satu inisiatif utama ialah Latihan Pemulihan Bencana (DRE) di mana KWAP diuji akan kemampuannya untuk pulih dari fungsi kritikal dalam masa yang ditentukan, seterusnya, memastikan kesinambungan operasi walau adanya gangguan. Pada tahun 2014, KWAP telah berjaya menjalankan:

- Dua (2) Latihan Pemulihan Bencana (secara tidak langsung dan secara langsung)
- Satu (1) Latihan Pemulihan Bencana Teknologi Maklumat secara mengejut (secara tidak langsung)

Latihan yang dijalankan memerlukan fungsi kritikal yang telah dikenalpasti untuk berjalan secara langsung di Pusat Pemulihan Bencana KWAP dan apabila siap dipulih kembali ke pejabat utama di Menara Yayasan Tun Razak. Semasa latihan, tenaga kerja KWAP yang berkhidmat sebagai ahli Kesenambungan Perniagaan telah ditugaskan dan digegaskan untuk melaksanakan pemulihan fungsi kritikal dalam masa yang telah ditetapkan. Kejayaan Latihan Pemulihan Bencana yang dijalankan secara langsung merupakan satu pencapaian besar bagi KWAP dalam



Misi asas KWAP adalah untuk menilai **SECARA BERKESAN** dan menguruskan risiko pematuhan organisasi untuk memenuhi harapan semua pihak berkepentingan

memastikan fungsi yang teguh dan strategi latihan pemulihan bencana yang terkini.

PEMATUHAN

TINJAUAN

Fungsi pematuhan dalam organisasi memainkan peranan yang lebih penting sejak beberapa tahun kebelakangan ini disebabkan oleh sifat dan saiz kerugian kewangan dan kehilangan reputasi yang timbul daripada keingkaran pematuhan. Objektif utama pematuhan adalah untuk mengekalkan reputasi KWAP untuk memastikan bahawa kedudukan kompetitif, reputasi dan nilai-nilai bersama bukan sahaja dikekalkan, malah dipertingkatkan. Bagi mencapai objektif, misi asas KWAP adalah untuk menilai secara berkesan dan menguruskan risiko pematuhan organisasi untuk memenuhi harapan semua pihak berkepentingan. Risiko pematuhan dalam KWAP ditakrifkan sebagai risiko gangguan di dalam model perniagaan organisasi, reputasi dan keadaan kewangan daripada kegagalan untuk memenuhi undang-undang dan peraturan-peraturan, dasar dan harapan pihak berkepentingan. Bagi memenuhi keperluan asas aspirasi Rangka Kerja Pematuhan yang telah dilaksanakan pada tahun 2010; di mana rangka fungsi pematuhan telah dibentuk. Dalam menguruskan pelancaran Rangka Kerja Pematuhan, Pematuhan telah menerima pakai model tiga barisan pertahanan dalam mengurus risiko pematuhan di KWAP.

Model tiga barisan pertahanan telah diterima pakai oleh KWAP untuk rangka kerja kawalan dalaman dalam konteks pengurusan risiko, tadbir urus korporat dan pengawasan risiko. Dari segi fungsi, pengurusan atasan dan barisan hadapan membentuk baris pertahanan pertama terhadap risiko pematuhan. Mereka terutamanya bertanggungjawab untuk memantau dan memastikan bahawa tatacara aktiviti perniagaan yang dijalankan berdasarkan dasar-dasar yang diluluskan. Selain daripada itu, Pegawai Perhubungan Pematuhan telah dilantik di setiap jabatan untuk bertindak sebagai pusat rujukan dalam mana-mana isu tentang ketidakpatuhan dan memastikan bahawa jabatan mereka sentiasa dimaklumkan jika ada pelaksanaan dasar-dasar dan garis panduan baharu. Jabatan Pengurusan Risiko dan Pematuhan membentuk barisan kedua pertahanan. Fungsi

PENGURUSAN RISIKO

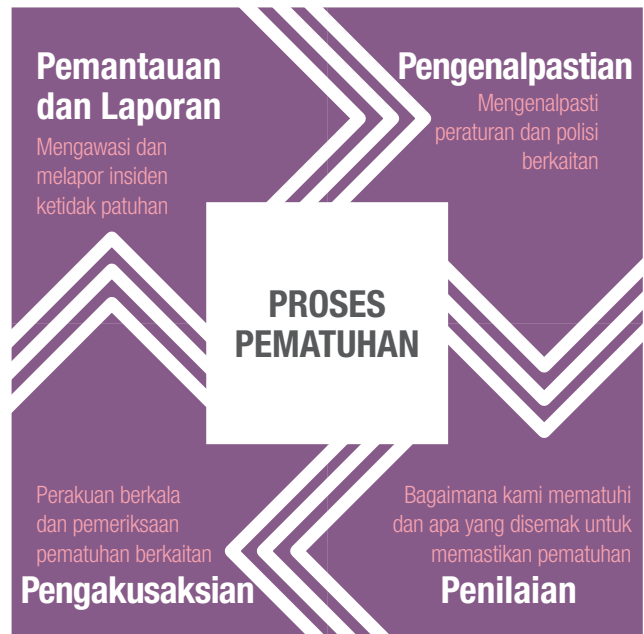
pematuhan mempunyai peranan penting dalam struktur kawalan mereka. Ini termasuk membantu perniagaan untuk menjangka keperluan dasar kawal selia atau polisi dalaman, meneliti dan menilai potensi risiko pematuhan dan memastikan perniagaan peka dalam melaksanakan tanggungjawab harian. Barisan ketiga pertahanan ialah audit dalaman yang menjalankan ulasan ex-post bebas dan kerap bagi keseluruhan kawalan dalaman organisasi serta risiko dan pematuhan kepada keperluan pengawalseliaan.

Skop Pematuhan

- a) Pematuhan Kawal Selia
Ia meliputi peraturan-peraturan dan garis panduan di mana KWAP terikat untuk mematuhi Akta Parlimen berkaitan, ketetapan Menteri Kewangan dan garis panduan berkaitan dengan badan-badan pengawal seliaan seperti Bank Negara Malaysia, Suruhanjaya Sekuriti dan Bursa Malaysia. Pemilikan pematuhan pengawal seliaan tertakluk kepada unit operasi yang berkaitan pada peringkat transaksi atau operasi, jika terdapat potensi pelanggaran pematuhan, hendaklah dikenalpasti terlebih dahulu sebelum ia berlaku. Pendekatan proaktif telah diterima pakai sebagai pengawal seliaan kepatuhan bukanlah suatu pilihan.
- b) Pematuhan Dalaman
Ini meliputi pematuhan kepada dasar dan garis panduan, sebagai contoh, Dasar dan Garis Panduan Pelaburan, Had Kuasa Budi Bicara dan Piawaian Prosedur Operasi. Pendekatan jabatan dalam memastikan pematuhan dalaman dapat dikekalkan melalui kawalan had risiko dalam sistem pelaburan dan kawalan proses operasi yang diterima pakai dalam Piawaian Prosedur Operasi.

Proses Pematuhan

Aktiviti-aktiviti pematuhan saling berkait rapat dengan perkembangan pematuhan di peringkat global, keperluan undang-undang sedia ada serta dasar dan prosedur KWAP. Carta berikut menunjukkan proses pematuhan dan pendekatan am yang diambil dalam pengurusan risiko pematuhan.



Nilai Pematuhan

Apabila model perniagaan berubah, teknologi baharu muncul dan peningkatan kelas aset pelaburan baharu di tengah-tengah tumpuan sengit pada kecekapan operasi, KWAP tidak pernah lebih terdedah kepada apa-apa kepelbagaian risiko. Dalam hal ini, Lembaga dan Pengurusan Kanan KWAP telah melanjutkan sokongan dan kerjasama sepenuhnya bagi menggerakkan pematuhan kepada barisan hadapan. Ini telah dilaksanakan dengan mewujudkan nada dari atas, dengan erti kata lain, mematuhi segala peraturan-peraturan dan mengambil kira kelakuan yang beretika.

Semua tenaga kerja KWAP menyedari bahawa Lembaga dan Pengurusan Kanan harus mengambil pendirian tanpa kompromi jika amanah dilanggar. Unit Pematuhan menjadi titik rujukan dan

TADBIR URUS KORPORAT

penasihat strategi utama bagi inisiatif yang diusahakan oleh KWAP.

Penembusan berkesan budaya pematuhan yang wajar ke dalam semua unit perniagaan dan operasi telah meningkatkan kewujudan umum penting dan memudahkan lagi pengesanan awal risiko pematuhan. Ini menyebabkan tindakan pengurangan risiko pematuhan lebih cepat dijalankan. KWAP mengakui bahawa budaya pematuhan yang kukuh adalah asas bagi amalan pematuhan yang baik dan adalah penting ia dijadikan sifat intrinsik organisasi.

Dasar Tembok China

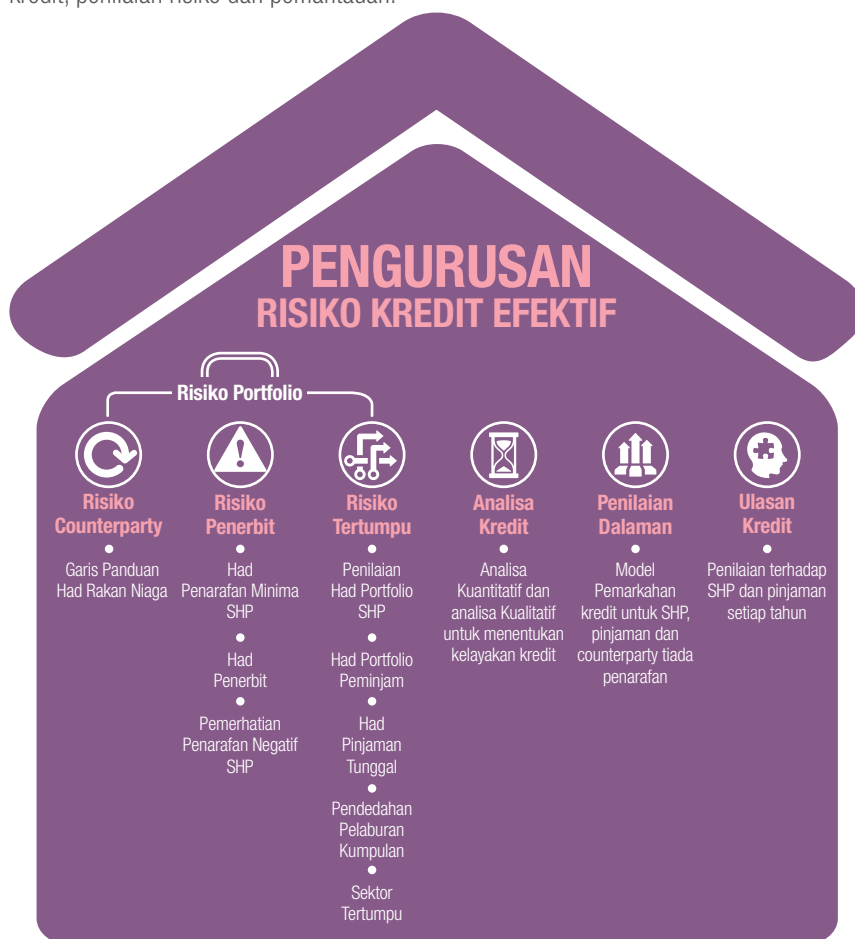
KWAP membangunkan dan melaksanakan Dasar Tembok China pada tahun 2014. Dasar Tembok China telah diperkenalkan untuk mewujudkan prosedur mengawal aliran maklumat bukan untuk umum dan maklumat harga sensitif di dalam KWAP untuk mengurangkan risiko dagangan dalaman dan potensi pelanggaran undang-undang dan peraturan-peraturan. Ia juga membantu bagi memastikan bahawa pemilikan maklumat bukan untuk umum dan harga sensitif tidak menimbulkan risiko atau risiko percanggahan tanggapan antara kepentingan awam, kepentingan KWAP dan kepentingan peribadi warga kerja.

Tadbir urus yang ditetapkan dalam dasar ini menggariskan cara bagi mengelak berlakunya kebocoran maklumat sekali gus mengelakkan ketidakadilan dalam mengambil kesempatan terhadap keuntungan atau mengurangkan kerugian sebelum masyarakat umum memperoleh maklumat tersebut.

RISIKO KREDIT

PENGURUSAN RISIKO KREDIT

Risiko kredit ditakrifkan sebagai potensi peminjam atau pihak yang gagal memenuhi tanggungjawab kewangan mengikut terma yang dipersetujui. KWAP memainkan peranan aktif di dalam pendapatan tetap domestik dan pasaran wang dengan penglibatan dalam kedua-dua pasaran utama dan sekunder yang memerlukan dasar risiko kredit yang kukuh untuk menguruskan risiko ini. Amalan terbaik industri dipupuk melalui pengemaskinian dasar dan proses risiko kredit berterusan. Tujuan pengurusan risiko kredit adalah untuk memastikan pendedahan risiko kredit berada di tahap yang boleh diterima pakai dan untuk memastikan pulangan yang bersesuaian dengan risiko yang diambil. Rangka Kerja Risiko Kredit dan Garis Panduan Risiko Kredit telah diperkenalkan pada KWAP untuk memformalkan fungsi risiko kredit yang meliputi pengurusan risiko kredit, penilaian risiko dan pemantauan.



PENGURUSAN RISIKO

Untuk mengurus pendedahan risiko kredit KWAP, beberapa siri had risiko kredit dan Pengurusan Tindakan Pencetus (MAT) telah diletakkan seperti yang berikut:



PENGURUSAN RISIKO PASARAN

Risiko pasaran KWAP berkaitan dengan risiko kerugian yang tidak dijangka disebabkan oleh perubahan negatif dalam nilai pegangan aset yang timbul daripada pergerakan dalam kadar pasaran atau harga. Carta seterusnya menggambarkan kategori risiko asas di bawah risiko pasaran. Pemacu utama di dalam risiko pasaran KWAP terutamanya Risiko Kadar Faedah, Risiko Ekuiti, Risiko Mata Wang dan Risiko Penyebaran Kredit.

Pemacu utama di dalam risiko pasaran KWAP terutamanya

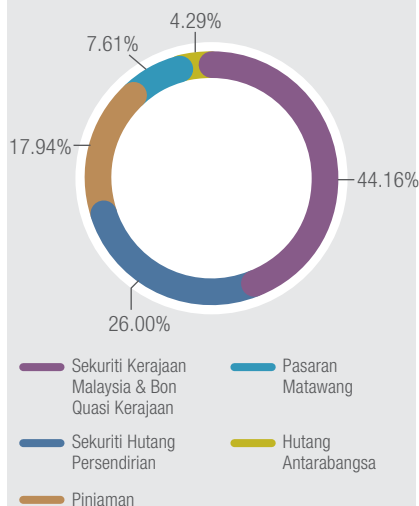


Had kredit direka sama ada untuk menyekat pendedahan risiko terhadap kelas aset tertentu atau kelas aset kecil atau menyekat pendedahan untuk satu entiti atau penerbit.

Sebaliknya, Pengurusan Tindakan Pencetus adalah pencetus untuk memberi jaminan pengkajian semula pengurusan dan penilaian semula pendedahan risiko yang diiringi.

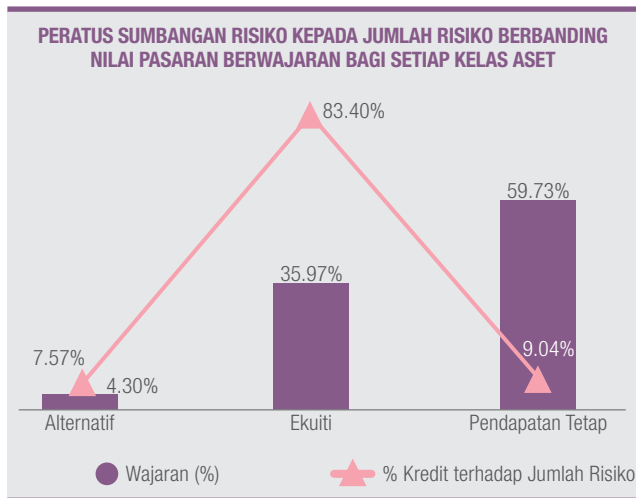
Carta ini menunjukkan pendedahan pendapatan tetap KWAP, di mana 44.16% dilaburkan dalam Sekuriti Kerajaan Malaysia & Bon Quasi Kerajaan, 26.00% dalam Sekuriti Hutang Swasta (SHP), 17.94% dalam Pinjaman dan 7.61% dalam Pasaran Matawang. Manakala baki sebanyak 4.29% adalah dalam Hutang Antarabangsa.

PORTFOLIO PENDAPATAN TETAP KWAP
PADA 31 DISEMBER 2014



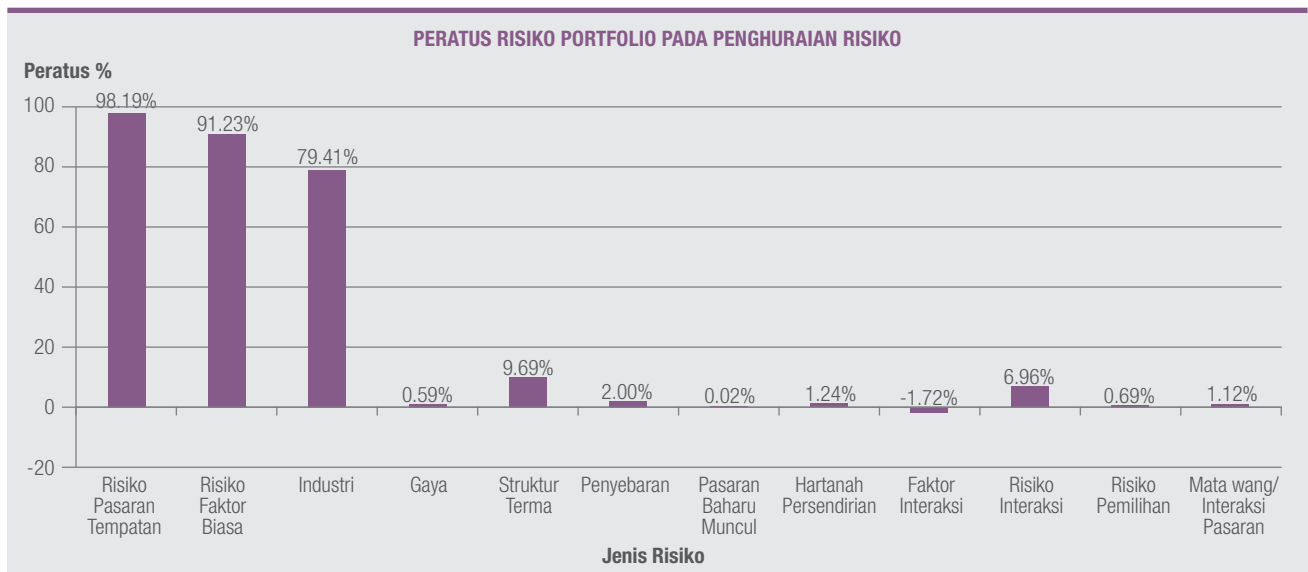
Terdapat tiga (3) kelas aset utama yang merangkumi pelaburan KWAP di mana 83.40% jumlah risiko disumbangkan oleh ekuiti, diikuti dengan 9.04% dalam pendapatan tetap dan 7.56% dalam pelaburan alternatif (ekuiti persendirian dan hartanah).

TADBIR URUS KORPORAT



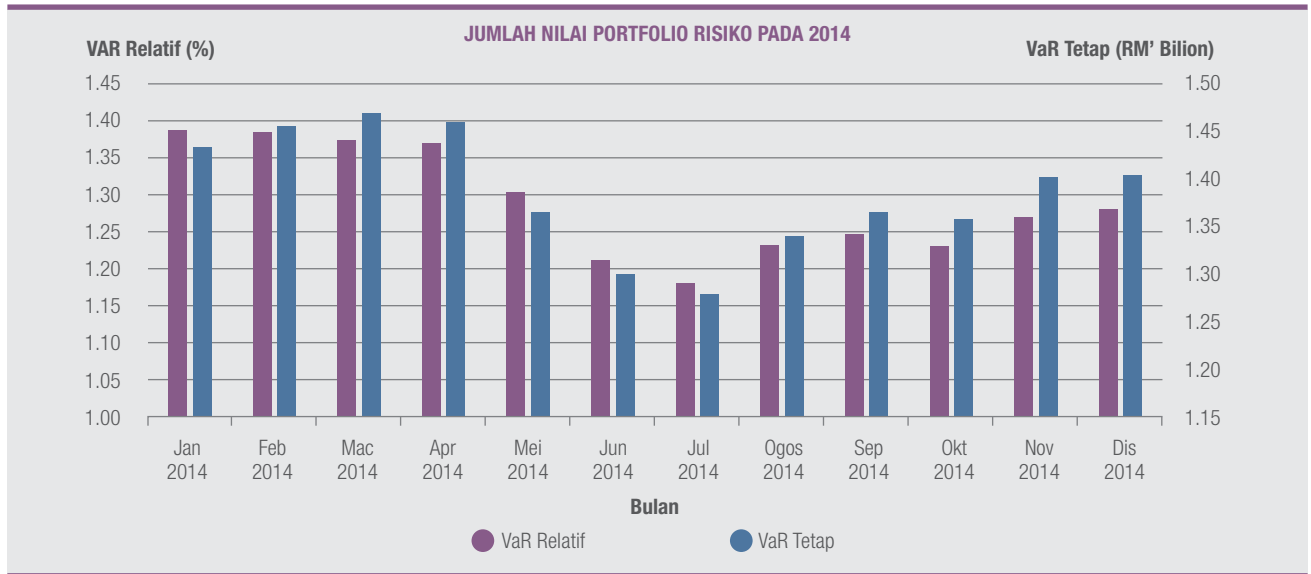
Industri, Gaya, Struktur Terma, Penyebaran, Pasaran Baharu, Hartanah Persendirian dan kesan daripada kepelbagaian dalam faktor interaksi dan Risiko Pemilihan

Carta seterusnya menggambarkan penghuraian risiko setakat akhir Disember 2014. Sebahagian besar daripada risiko iaitu pada 98.19% adalah disebabkan oleh faktor-faktor risiko pasaran [Industri, Gaya, Struktur Terma, Penyebaran, Pasaran Baharu, Hartanah Persendirian dan kesan daripada kepelbagaian dalam faktor interaksi dan Risiko Pemilihan]. Selebihnya, risiko-risiko yang timbul daripada pendedahan risiko mata wang adalah 0.69% dan mata wang atau kesan kepelbagaian pasaran adalah 1.12%.

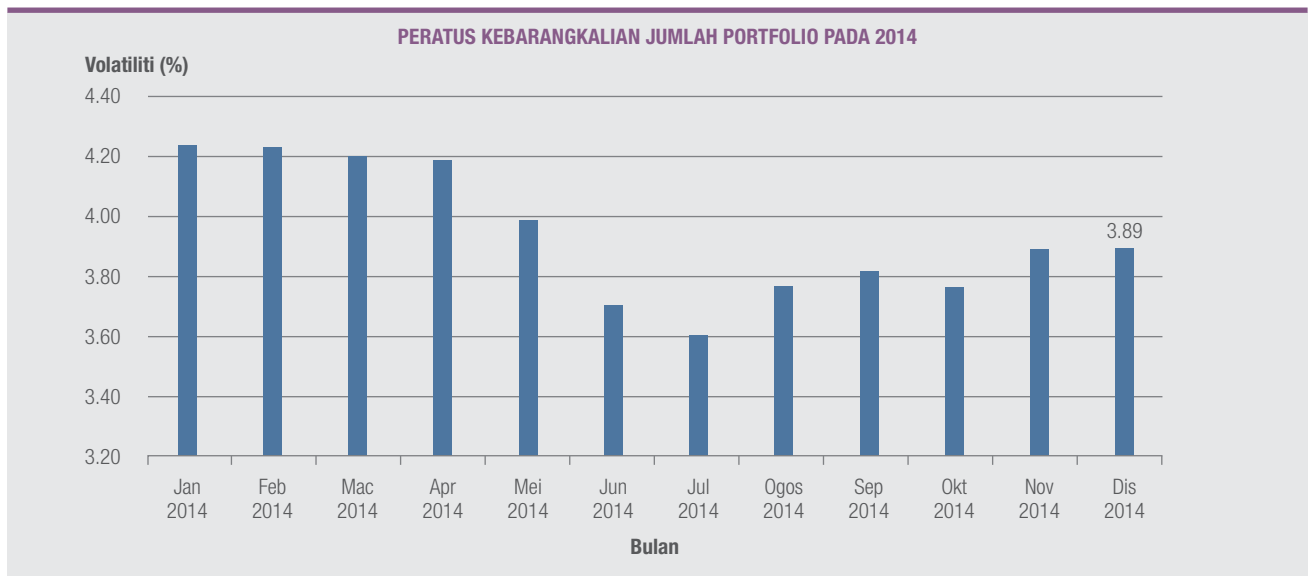


Langkah utama risiko pasaran digunakan dalam KWAP adalah Nilai-pada-Risiko. KWAP kini mengukur Nilai-pada-Risiko (VaR) sebagai kerugian yang mungkin boleh berlaku pada 5% kebarangkalian, sepanjang tempoh perdagangan 10 hari. Secara keseluruhan, Nilai-pada-Risiko KWAP adalah pada purata 1.29% daripada nilai pasaran dana. Dalam erti kata lain, untuk tempoh 2 minggu, terdapat kebarangkalian 95% bahawa KWAP tidak akan kehilangan lebih dari 1.29% daripada nilai pasaran dana akibat risiko pasaran.

PENGURUSAN RISIKO

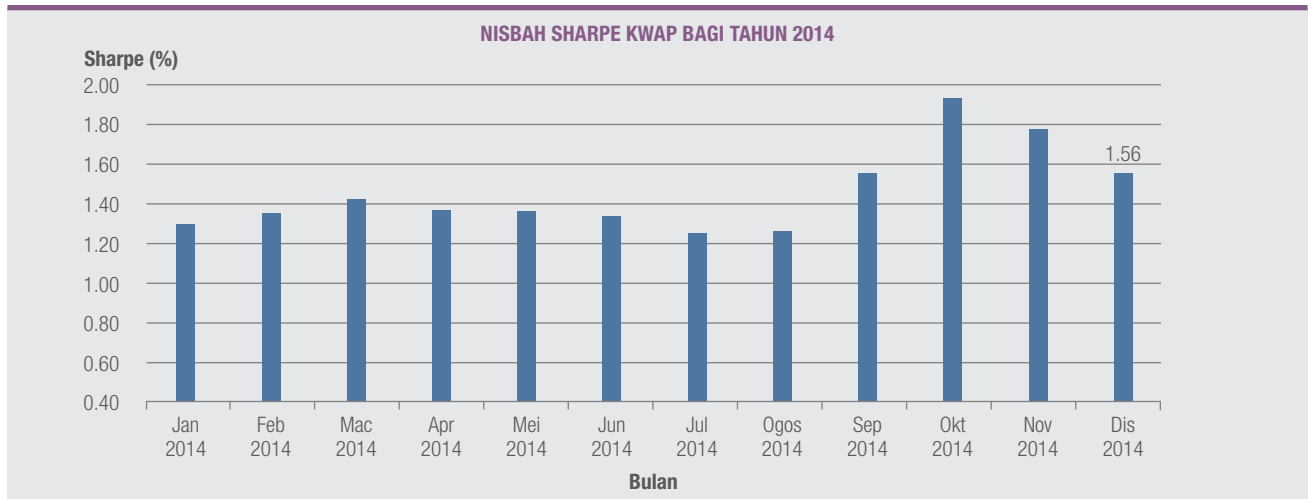


Berdasarkan carta sebelumnya, KWAP juga mengukur ketidaktentuan portfolio, yang didefinisikan sebagai kepelbagaian ramalan perubahan portfolio bagi tempoh masa satu (1) tahun, berdasarkan satu (1) Sisihan Piawai atau 68% keberangskalian. Secara purata, ketidaktentuan portfolio KWAP adalah $\pm 3.94\%$. Model ini meramalkan bahawa portfolio boleh meningkatkan atau mengurangkan nilai 3.94% dalam masa satu (1) tahun. Semakin tinggi angkanya, semakin tidak menentu portfolio, semakin menjadi lebih berisiko.



TADBIR URUS KORPORAT

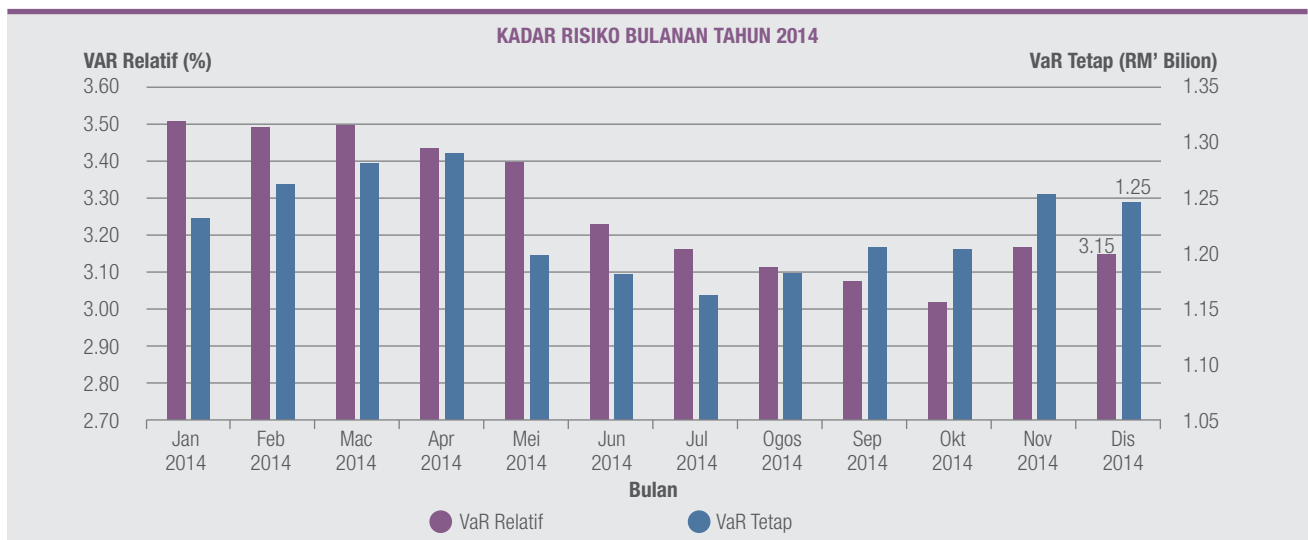
Di samping itu, pemantauan dan pemahaman mengenai ketidaktentuan portfolio telah dipertingkatkan dengan menambah langkah-langkah pulangan risiko seperti Nisbah Sharpe yang ditunjukkan di dalam carta yang seterusnya. Nisbah ini mengukur pulangan yang berlebihan (bagi setiap unit risiko) dalam aset pelaburan.



Nisbah Sharpe KWAP adalah pada 1.56% setakat akhir Disember 2014. Secara keseluruhan, portfolio KWAP berjaya menambah nilai dengan 156 mata asas berbanding kadar bebas risiko, iaitu tiga (3) bulan KLIBOR.

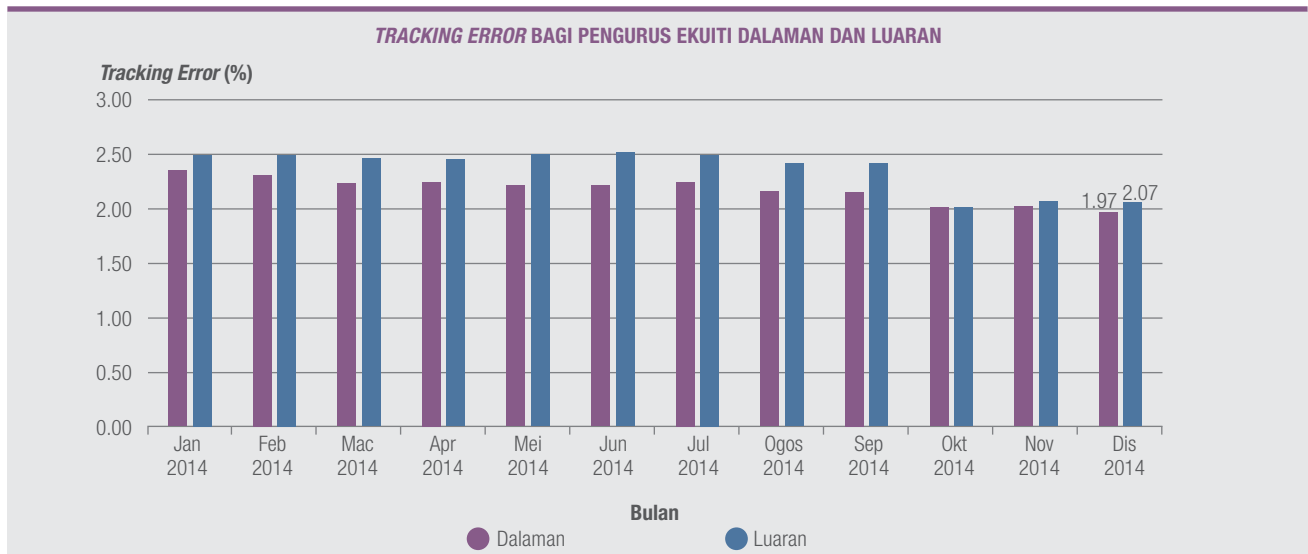
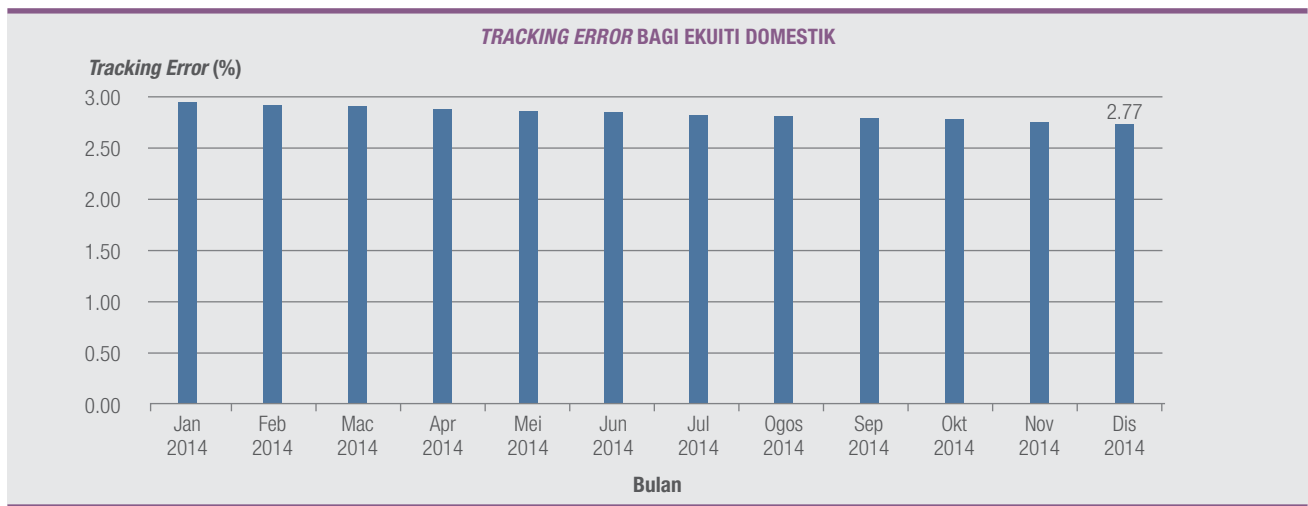
PENDEDAHAN RISIKO EKUITI

Portfolio ekuiti adalah 35.97% daripada jumlah nilai pasaran. Secara keseluruhan, VaR KWAP adalah 3.15% daripada nilai pasaran portfolio ekuiti, sebagai contoh, kemungkinan kerugian sebanyak 3.15% daripada nilai portfolio dalam tempoh dua (2) minggu dengan mengandaikan 95% tempoh keyakinan seperti yang ditunjukkan dalam carta yang berikut.



PENGURUSAN RISIKO

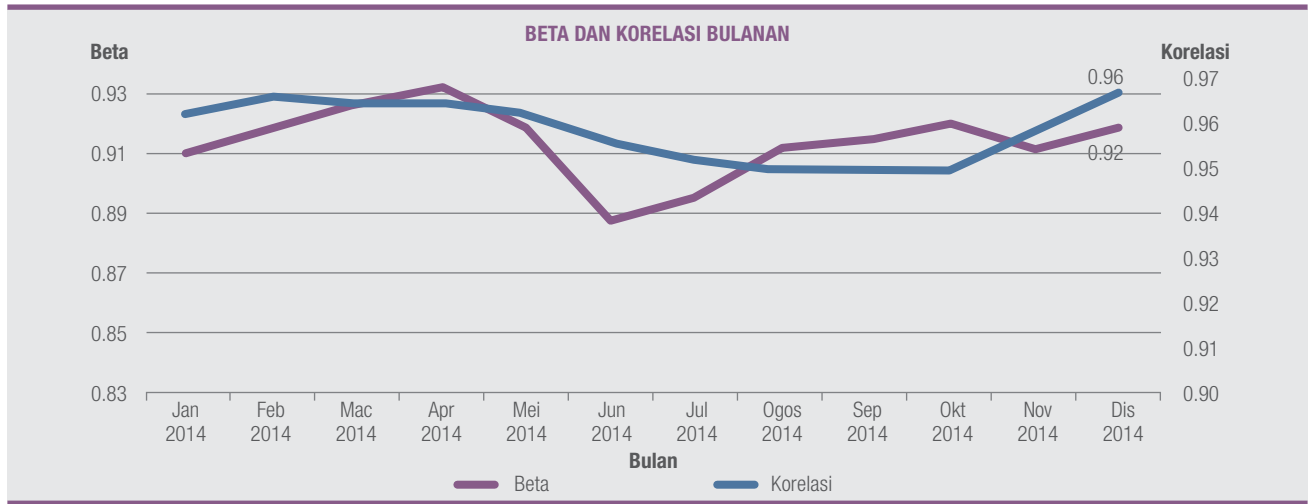
Tracking error (juga dikenali sebagai risiko aktif) adalah ukuran sisihan daripada penanda aras; sebagai contoh, dana indeks itu akan mempunyai *tracking error* hampir sifar (0), manakala portfolio yang diurus secara aktif biasanya akan mempunyai *tracking error* yang lebih tinggi. *Tracking error* bagi portfolio ekuiti KWAP telah menurun sejak awal tahun dan berada pada 2.77% pada akhir Disember 2014.



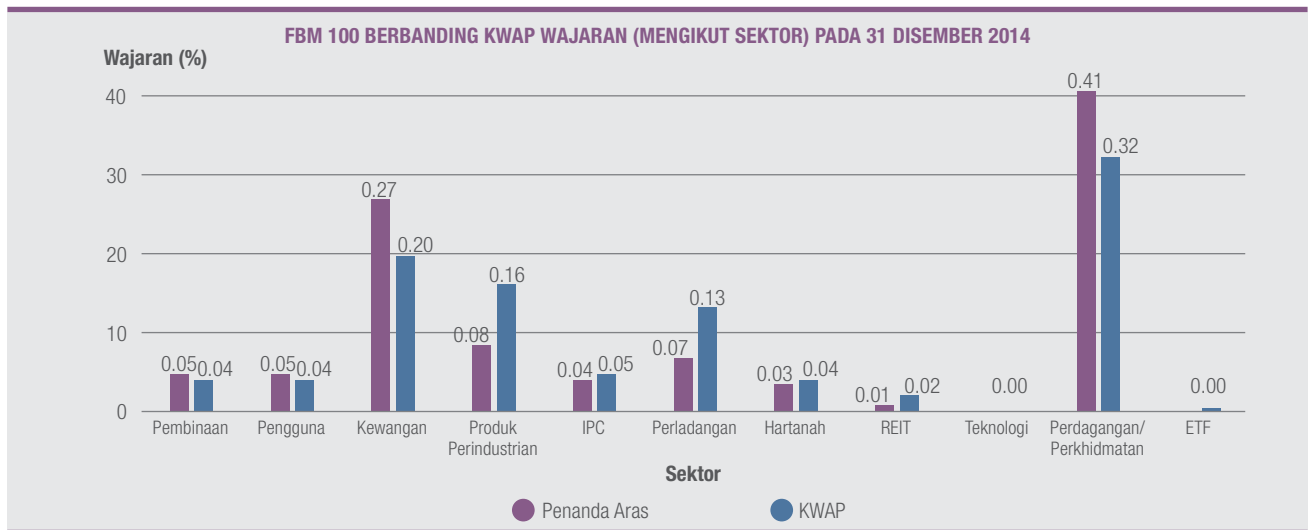
Korelasi mengukur langkah pemerhatian pergerakan portfolio dengan penanda aras manakala Beta menganggarkan kuantum pergerakan tersebut.

Korelasi untuk penanda aras (FBM100) adalah agak tinggi bagi keseluruhan tahun dengan purata 0.96 manakala Beta adalah pada purata 0.92 seperti yang ditunjukkan pada carta seterusnya. Korelasi dan beta yang terletak hampir kepada satu (1) menunjukkan bahawa KWAP mempunyai portfolio pertahanan dan ia adalah kurang ketidaktentuan berbanding penanda aras.

TADBIR URUS KORPORAT



Carta seterusnya menunjukkan pendedahan sektor ekuiti KWAP berbanding indeks FBM100. Setakat akhir Disember 2014, tiga (3) sektor utama tertinggi *overweight* adalah produk perindustrian, perladangan dan hartanah, manakala tiga (3) sektor utama tertinggi *underweight* adalah perdagangan/ perkhidmatan, kewangan dan produk pengguna.



Ujian Tekanan ke atas Ekuiti

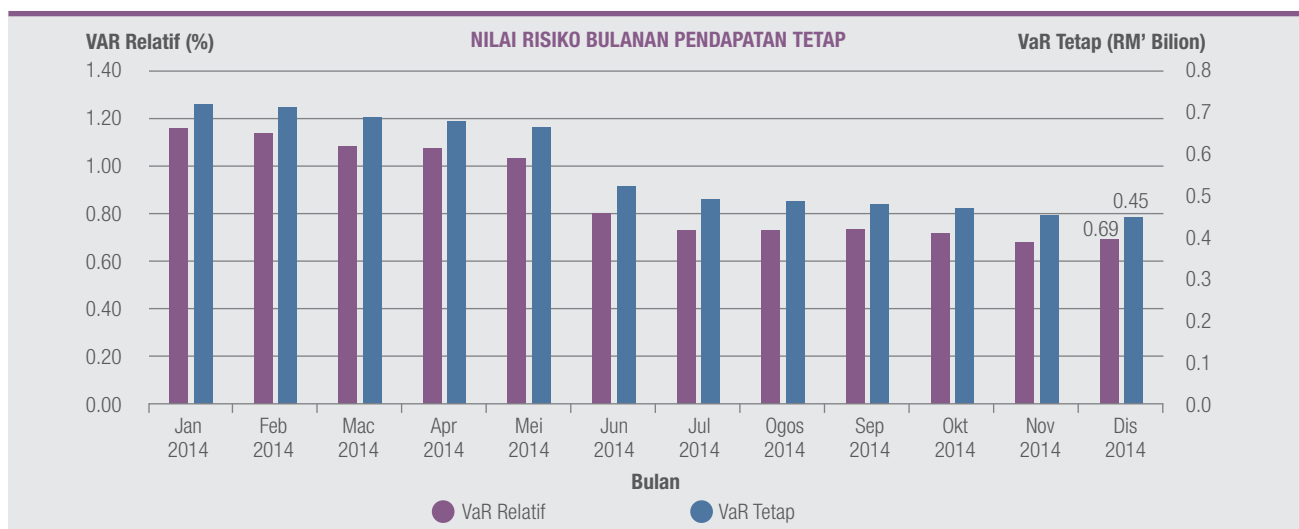
KWAP juga menjalankan ujian tekanan untuk portfolio secara berkala pada pelbagai senario berdasarkan kejadian terdahulu dan pada masa hadapan. Keputusan disemak, dianalisis dan dinilai untuk memberi gambaran terhadap kelemahan portfolio.

PENGURUSAN RISIKO

Antara lima (5) senario simulasi dalam Sistem Risiko Pasaran KWAP, senario yang paling serius ialah Krisis Kewangan Asia tahun 1997 di mana ia menyebabkan kerugian 48.15% daripada nilai. Satu tekanan yang lebih munasabah ke atas portfolio ekuiti adalah kerugian sebanyak 25.72% disebabkan oleh keadaan lebih tidak menentu kebelakangan ini.

PENDEDAHAN PENDAPATAN TETAP

Portfolio pendapatan tetap [Sekuriti Kerajaan Malaysia (SKM)/Instrumen Pelaburan Kerajaan (IPK) dan Sekuriti Hutang Persendirian (SHP)] adalah 59.66% daripada jumlah nilai pasaran portfolio dan pasaran mata wang sebanyak 4.58%. Sehingga akhir Disember 2014, VaR pendapatan tetap KWAP adalah 0.69% seperti yang ditunjukkan dalam carta berikut.



Secara purata, pegangan KWAP dalam kedua-dua SKM/IPK dan SHP melebihi tempoh⁽¹⁾ perubahan bagi penanda aras masing-masing pada 6.54 berbanding penanda aras Quantshop MGS All Index pada 5.37 dan SHP pada 5.24 berbanding Quantshop Corp (Medium) dengan penanda aras pada 4.37.

Jika kadar berubah dengan kadar 100 mata asas, nilai portfolio akan berubah kira-kira 6.54% untuk SKM dan 5.25% untuk SHP. Ini adalah kerana pegangan portfolio KWAP yang terdiri daripada sekuriti bagi tempoh matang yang lebih panjang, menyebabkan sensitiviti yang lebih besar terhadap pergerakan kadar faedah berbanding penanda aras.

Tempoh yang lebih panjang adalah selaras dengan strategi pelaburan dan selera risiko kami sebagai pelabur jangka panjang. Kedua-dua carta seterusnya dirujuk:

⁽¹⁾ Tempoh diubahsuai menunjukkan kesan 100-mata-asas (1%) perubahan dalam kadar faedah ke atas harga sekuriti pendapatan tetap.

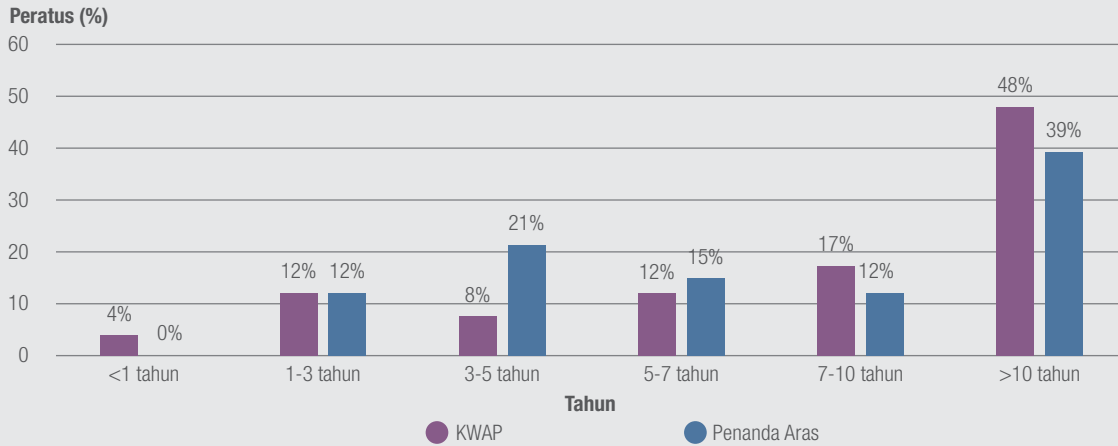
TADBIR URUS KORPORAT

**SKM dan Bon Quasi Kerajaan**

Profil kematangan SKM dan Bon Quasi Kerajaan adalah lebih kepada tempoh matang jangka panjang iaitu lebih dari tujuh tahun (>7 tahun), berbanding dengan baki profil kematangan penanda aras. Sebagai sebuah dana persaraan dengan liabiliti jangka panjang, selera risiko berkembang secara beransur-ansur ke tempoh yang lebih lama, selain kami juga mengambil kira kadar faedah bergerak dan menyesuaikan strategi pelaburan secara dinamik bergantung kepada persekitaran dan tinjauan kadar faedah.

PENGURUSAN RISIKO

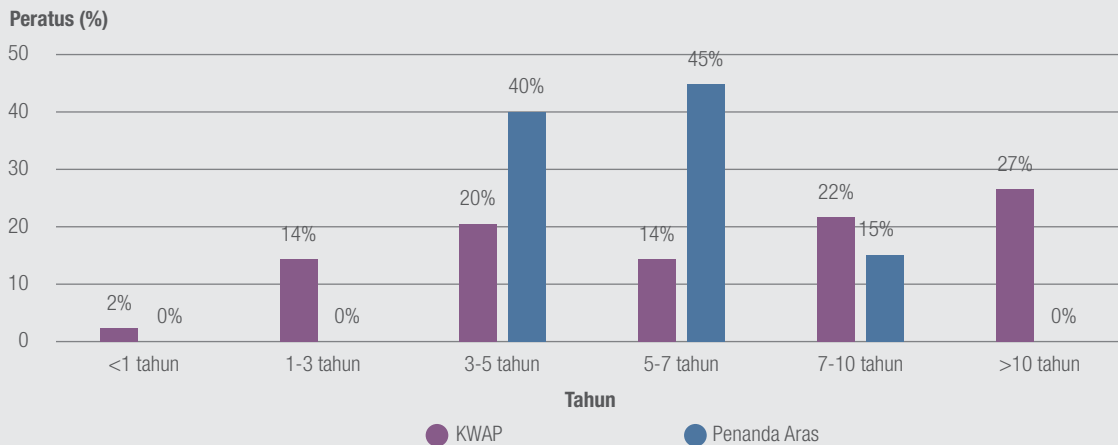
KWAP BERBANDING PENANDA ARAS BAGI SKM PADA DISEMBER 2014



Sekuriti Hutang Persendirian (SHP)

Profil kematangan SHP KWAP lebih kepada tempoh matang jangka panjang iaitu lebih dari tujuh tahun (>7 tahun), berbanding dengan baki profil kematangan penanda aras kematangan, yang memberi tumpuan kepada (3-7 tahun) tempoh matang. Ini bermakna KWAP sebagai dana persaraan mempunyai fokus berbeza tentang profil kematangan pegangan berbanding penanda aras pegangan jangka masa sederhana. Sila rujuk carta berikut:

KWAP BERBANDING PENANDA ARAS BAGI SHP PADA 31 DISEMBER 2014



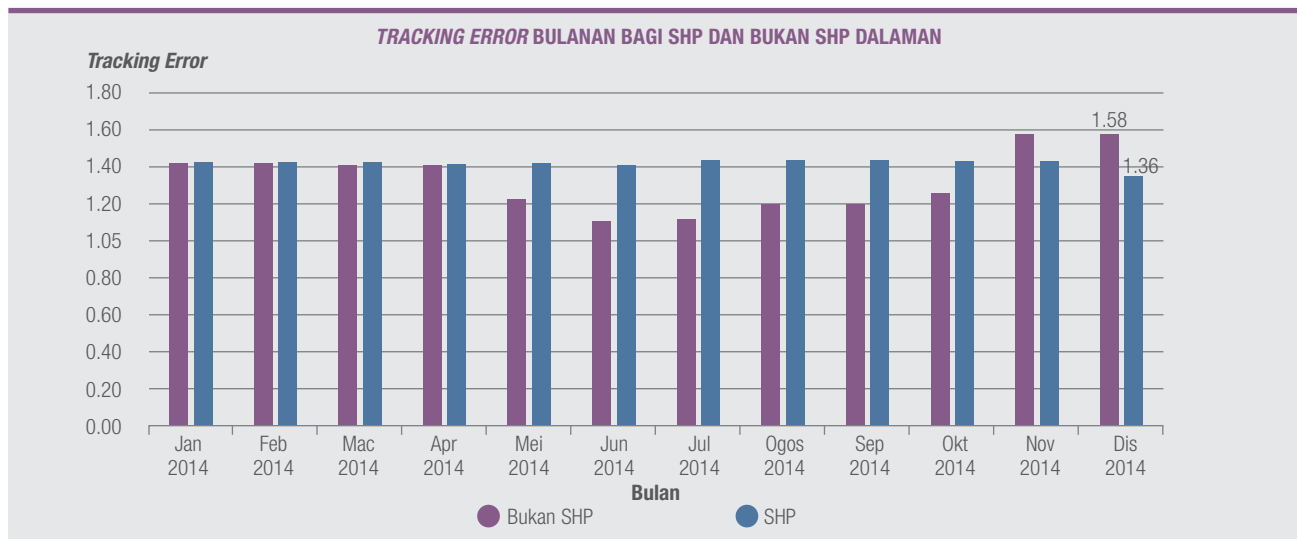
TADBIR URUS KORPORAT

Secara tiga (3) tahun berturut *tracking error* dalaman dan luaran portfolio pendapatan tetap kekal stabil pada 1.16% dan 1.60% sehingga hujung Disember 2014 seperti yang ditunjukkan dalam carta di bawah:



PENGURUSAN RISIKO

Secara tiga (3) tahun berturut *tracking error* bagi portfolio bukan SHP dan SHP dalaman pada 1.58% dan 1.36% seperti yang ditunjukkan dalam carta di berikutnya:



Tekanan Ujian Pendapatan Tetap

KWAP juga secara berkala menjalankan ujian tekanan bagi menguji portfolio SKM dan SHP yang diuruskan secara dalaman pada tahun 2014.

Senario paling buruk bagi SKM adalah kehilangan sebanyak 1.61% daripada nilainya kerana bank-bank pusat seperti Bank Pusat Eropah dan Bank of England mengurangkan lagi kadar faedah mereka dan merangsang ekonomi mereka dengan pelonggaran kuantitatif pada bulan Januari hingga Mac 2009.

Sekiranya kenaikan kadar faedah sebanyak 25 mata asas, portfolio berkemungkinan mengalami kerugian sebanyak 1.58%.

Manakala bagi SHP pula, sekiranya kadar faedah sebanyak 25 mata asas dan 50 mata asas adalah selari, portfolio ini mungkin mengalami kerugian masing-masing sebanyak 1.43% ke 2.86%.

PELABURAN ALTERNATIF

Pada Disember 2014, anggaran pelaburan KWAP dalam pelaburan alternatif adalah sebanyak 4.30% iaitu hartanah, ekuiti persendirian, infrastruktur dan dana ekuiti persendirian.

Hartanah (Antarabangsa)

Pendedahan pelaburan kami dalam hartanah antarabangsa adalah di Australia dan United Kingdom. Hartanah tersebut dilaburkan terutamanya untuk meraih hasil sewaan dan adalah bersifat jangka panjang, oleh itu risikonya adalah struktur dan bukan transaksi. Selain terdedah kepada pergerakan dalam harga hartanah, pengurusan pajakan sewaan adalah penting untuk mengekalkan aliran pendapatan yang stabil.

Dana Ekuiti Persendirian (Domestik dan Antarabangsa), Infrastruktur (Antarabangsa) dan Pelaburan Langsung (Domestik)

Dengan mengambil kira strategi ekuiti persendirian kami dan sasaran kematangan, pengurusan risiko ekuiti persendirian tertumpu kepada penilaian pra-pelantikan pengurus dana dan strategi pelaburannya. Aktiviti selepas pelantikan tertumpu kepada pengurusan risiko operasi dan pemantauan dana itu sendiri dan potensi risiko yang berkemungkinan terjadi jika berlaku hapus kira atau kerugian.

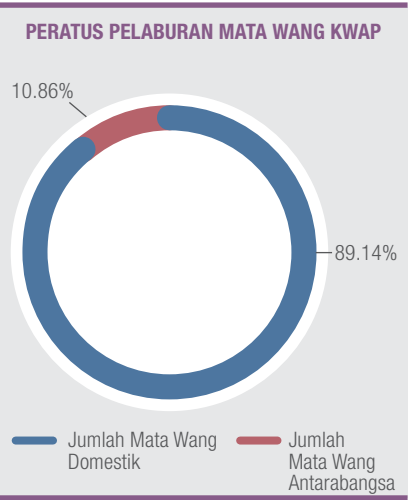
Produk Derivatif dan Berstruktur

Pelbagai kontrak derivatif turut digunakan untuk mengurus pendedahan risiko pasaran. Pada tahun 2014, sebanyak 0.73% daripada jumlah dana setakat 31 Disember 2014 telah dilaburkan di dalam instrumen Julat Akruan. Tambahan pula, pertukaran mata wang bersilang dan pertukaran mata wang asing terhadap telah diurus niaga dan digunakan untuk melindungi nilai pendedahan bukan Ringgit sebanyak 49% dalam pelaburan antarabangsa.

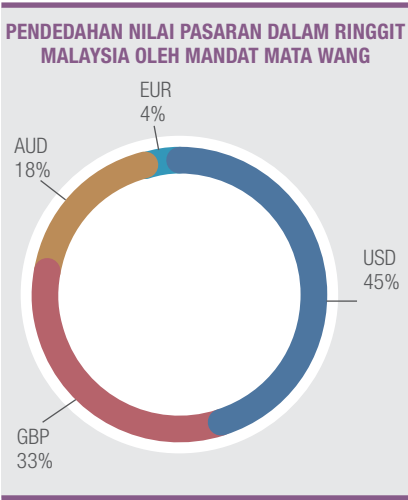
TADBIR URUS KORPORAT

Risiko Mata Wang

Pendedahan risiko mata wang dalam pelaburan antarabangsa kini berada pada kadar 10.86% daripada jumlah pelaburan setakat Disember 2014. Rujuk carta berikut:



Pendedahan mata wang utama adalah Dolar Amerika (USD), Pound Sterling (GBP), Dolar Australia (AUD) dan Euro (EUR) pada Disember 2014. Komponen mata wang asing terbahagi kepada peratusan seperti yang ditunjukkan di carta berikut:



Dalam usaha untuk menguruskan pendedahan yang semakin meningkat yang lebih baik di pasaran antarabangsa, KWAP telah membangunkan dan melaksanakan Rangka Kerja Pengurusan Pertukaran Mata Wang Asing. Rangka kerja ini memberi strategi terperinci untuk perlindungan nilai dan panduan mengenai nisbah perlindungan nilai bagi setiap kelas aset.

Bagi menyokong aktiviti pelaburan, kami sentiasa mengemas kini perkembangan model risiko. Pengemaskinian juga dibuat melalui sistem risiko pasaran di mana ia membolehkan analisis dan analisis senario dipertingkatkan untuk menilai strategi dan risiko dengan lebih baik sebagai sokongan dalam membantu pembuatan keputusan. Jadual seterusnya memaparkan pengiktirafan risiko berdasarkan model pasaran sistem risiko pelbagai faktor pada 31 Disember 2014. Pemacu utama risiko pasaran adalah risiko industri iaitu 3.47% manakala risiko mata wang agak kecil iaitu pada 0.32% selepas di lindung nilai.

Sumber Risiko	Portfolio VaR (dalam RM bilion)	Risiko Portfolio (dalam %)	Sumbangan kepada Jumlah Risiko (dalam %)
Jumlah Risiko	1.40	3.89	100
I) Risiko Pasaran Domestik	1.39	3.86	98
A. Faktor Risiko Umum	1.34	3.72	91
i. Industri	1.25	3.47	79
ii. Gaya	0.11	0.30	1
iii. Struktur Tempoh	0.44	1.21	10
iv. Penyebaran	0.20	0.55	2
v. Pasaran Baharu	0.02	0.06	0
vi. Hartanah Persendirian	0.16	0.43	-
B. Risiko Pemilihan	0.37	1.03	1
II) Risiko Mata Wang	0.12	0.32	7

LEMBAGA
Sepanjang tahun,
Lembaga KWAP komited
dalam memastikan
perniagaan dan hal
ehwal KWAP mematuhi
prinsip-prinsip tadbir
urus korporat yang
baik seperti integriti,
ketelusan dan
profesionalisme yang
merupakan antara
komponen utama yang
menyumbang kepada
kemajuan organisasi
yang berterusan dan
kejayaan ke arah
mencapai objektif pihak
berkepentingan.

PENYATA

TADBIR URUS KORPORAT

Untuk memastikan piawaian terbaik dari segi integriti, etika perniagaan dan profesionalisme haruslah dipraktikkan. Walaupun KWAP tidak ditetapkan untuk mematuhi Kod Tadbir Urus Korporat Malaysia, Lembaga telah menerima pakai amalan tadbir urus yang terbaik untuk memastikan bahawa piawaian tertinggi tadbir urus korporat diamalkan untuk melindungi dan meningkatkan nilai pihak berkepentingan.

Komposisi Lembaga

KWAP diketuai dan diuruskan oleh ahli-ahli Lembaga yang berpengalaman dan berkemahiran dengan pelbagai latar belakang dari Kerajaan, sektor swasta, Bank Negara Malaysia dan wakil pencarum. Mereka adalah penting bagi kejayaan strategik keseluruhan KWAP.

Seperti yang dinyatakan dalam seksyen 6 Akta Kumpulan Wang Persaraan (Akta 662), Lembaga hendaklah dianggotai oleh ahli-ahli berikut yang dilantik oleh Menteri Kewangan:

- (i) seorang Pengerusi yang merupakan Ketua Setiausaha Perbendaharaan, Kementerian Kewangan;
- (ii) seorang wakil daripada Bank Negara Malaysia;
- (iii) seorang wakil daripada Kementerian Kewangan;
- (iv) Ketua Pegawai Eksekutif yang merupakan ahli ex-officio;
- (v) tiga (3) orang wakil Kerajaan Malaysia;
- (vi) tiga (3) orang dari sektor swasta yang mempunyai pengalaman dan kepakaran dalam perniagaan atau kewangan; dan
- (vii) seorang wakil pencarum yang menyumbang kepada Dana Persaraan selain daripada wakil Kerajaan Malaysia.

Pengerusi dan Ketua Pegawai Eksekutif

Sebagai amalan terbaik, peranan Pengerusi dan Ketua Pegawai Eksekutif hendaklah diasingkan.

Pengerusi KWAP bertanggungjawab terutamanya dalam memastikan keberkesanan dan tatacara Lembaga Pengarah manakala Ketua Pegawai Eksekutif dilantik oleh Lembaga dengan kebenaran Menteri Kewangan, bertanggungjawab bagi keseluruhan operasi perniagaan dan pelaksanaan dasar dan keputusan yang dibuat oleh Lembaga dan keputusan pelaburan yang dibuat oleh Panel Pelaburan selaras dengan Akta. Ketua Pegawai Eksekutif dibantu oleh Pengurusan dalam menjalankan pentadbiran harian dan kawalan pentadbiran tenaga kerja KWAP.

Pada tahun 2014, dua (2) daripada ahli Lembaga KWAP, iaitu YBhg. Tan Sri Idris bin Harun dan YBhg. Datuk Wan Selamah binti Wan Sulaiman masing-masing telah bersara pada 11 September 2014 dan 18 Disember 2014.

Profil ringkas setiap ahli Lembaga dibentangkan di muka surat (156 hingga 161) dalam Laporan Tahunan ini.

TADBIR URUS KORPORAT

Tugas dan Tanggungjawab Lembaga

Lembaga ditubuhkan untuk mentadbir dan mengurus KWAP dengan kaedah yang akan meningkatkan kepentingan setiap pencarum dan pihak berkepentingan. Fungsi Lembaga adalah merangka dasar dan prosedur pentadbiran dan pengurusan untuk memastikan KWAP mencapai objektifnya dengan cemerlang.

Lembaga melaksana beberapa tugas khusus seperti mengawal selia perjalanan operasi, mengenal pasti risiko-risiko utama dan memastikan pelaksanaan sistem yang sesuai untuk mengurus risiko berkaitan dan juga mengkaji kecukupan dan integriti sistem kawalan dalaman seperti yang diperincikan dalam Akta dan Piagam Lembaga.

KOMPONEN LEMBAGA YANG BERKESAN

Menstruktur Lembaga berprestasi tinggi	• Menstruktur Lembaga untuk memadankan keperluan organisasi • Mentakrifkan peranan jawatankuasa, struktur dan komposisi untuk melengkapkan keperluan Lembaga • Memilih dan mencalon Ahli Lembaga menggunakan proses berdisiplin • Menilai Lembaga secara keseluruhan dan setiap Ahli Lembaga secara berkala
Memastikan operasi dan interaksi Lembaga yang berkesan	• Menjadikan tiap-tiap mesyuarat Lembaga produktif • Memastikan kualiti dan ketepatan masa semua maklumat Lembaga • Membina kepercayaan melalui interaksi positif Lembaga dan komunikasi terbuka dalam Lembaga serta pihak pengurusan
Memastikan operasi dan interaksi Lembaga yang berkesan	• Menyumbang kepada membangunkan strategi korporat dan penetapan matlamat • Mengekalkan pendekatan pengurusan prestasi korporat yang kukuh • Menyelia pembangunan pemimpin masa hadapan dan modal insan organisasi • Memahami dan menguruskan risiko organisasi • Guna pakai perspektif pihak berkepentingan apabila membuat keputusan • Mengimbangi kepentingan pemegang kepentingan yang sah

PENYATA TADBIR URUS KORPORAT

Mesyuarat Lembaga

Mesyuarat Lembaga ditetapkan lebih awal pada setiap tahun, manakala Mesyuarat Khas Lembaga hanya diadakan sekira perlu bagi membincangkan perkara-perkara yang memerlukan keputusan segera.

Ahli-ahli Lembaga disediakan dengan agenda dan kertas mesyuarat yang mengandungi maklumat yang relevan tentang perkara-perkara yang akan dibincangkan dalam mesyuarat untuk penelitian mereka.

Pada setiap mesyuarat, setiausaha mesyuarat akan memastikan bahawa kuorum lengkap pada permulaan mesyuarat Lembaga dan Jawatankuasa supaya dapat membentuk mesyuarat yang sah.

Sepanjang tahun kewangan 2014, lapan (8) mesyuarat Lembaga dan satu (1) mesyuarat Lembaga Khas telah diadakan.

Ringkasan kehadiran Ahli Lembaga adalah seperti berikut:

BIL.	NAMA	KEHADIRAN
1.	YBhg. Tan Sri Dr. Mohd Irwan Serigar bin Abdullah <i>Pengerusi</i>	9/9
2.	YBhg. Tan Sri Idrus bin Harun <i>(*Bersara pada 11 September 2014)</i>	*7/7
3.	YBhg. Datuk Wan Selamah binti Wan Sulaiman <i>(*Bersara pada 18 Disember 2014)</i>	*9/9
4.	YBhg. Dato' Yeow Chin Kiong	4/9
5.	YBhg. Dato' Mat Noor bin Nawi	3/9
6.	YBhg. Dato' Siow Kim Lun	8/9
7.	YBhg. Dato' Muhammad bin Ibrahim	4/9
8.	YBhg. Dato' Azmi bin Abdullah	8/9
9.	YBhg. Dato' Dr. Gan Wee Beng	6/9
10.	YBhg. Datuk Azih bin Muda	8/8
11.	Encik Wan Kamaruzaman bin Wan Ahmad	9/9

Antara aktiviti-aktiviti utama Lembaga untuk tahun 2014 adalah seperti berikut, iaitu dalam bidang kuasa seperti dinyatakan pada Seksyen 12 (1) Akta 662:

BIL.	BIDANG TANGGUNGJAWAB LEMBAGA DAN AKAUNTABILITI SEPERTI YANG DIPERUNTUKKAN OLEH AKTA	TUGAS/AKTIVITI LEMBAGA BAGI TAHUN 2014
1.	Mewujudkan prosedur berkenaan dengan hal-hal kewangan dan perakaunan, termasuk penyimpanan, penutupan dan pengauditan akaun KWAP dan membangunkan prosedur perakaunan dan kewangan tersendiri;	- Meluluskan Piawaian Laporan Kewangan Malaysia (MFRS) Pelan Pelaksanaan Semakan bagi KWAP. - Meluluskan Dasar Perakaunan tambahan mengenai Piawaian Pelaporan Kewangan Malaysia (MFRS) Pelan Pelaksanaan Semakan KWAP. - Meluluskan bajet perbelanjaan KWAP bagi Tahun Kewangan 2015.
2.	Menetapkan tanggungjawab tenaga kerja KWAP termasuk perkara-perkara berkenaan saraan, terma dan syarat perkhidmatan, tempoh perkhidmatan dan cuti tenaga kerjanya;	- Meluluskan Pakej Pampasan dan Faedah untuk Bahagian Jabatan Perkhidmatan Awam (JPA-BPP) Pekerja yang akan ditugaskan di KWAP. - Cadangan Faedah Baharu bagi KWAP.

TADBIR URUS KORPORAT

BIL.	BIDANG TANGGUNGJAWAB LEMBAGA DAN AKAUNTABILITI SEPERTI YANG DIPERUNTUKKAN OLEH AKTA	TUGAS/AKTIVITI LEMBAGA BAGI TAHUN 2014
3.	Menubuhkan pihak berkuasa tatatertib yang sesuai untuk kelakuan dan disiplin warga kerja KWAP;	Tiada prosedur baharu yang diluluskan pada tahun 2014. KWAP kini mengguna pakai Akta Badan Berkanun (Tatatertib dan Surcaj) Akta 2000 untuk mengendalikan isu-isu berkaitan kelakuan dan disiplin tenaga kerja.
4.	Menubuhkan jawatankuasa dan prosedur untuk jawatankuasa tersebut;	• Meluluskan Penubuhan Jawatankuasa Integrasi JPA-BPP.
5.	Mengawal selia prosedur dalaman termasuk tatacara prosedur berkaitan operasi;	• Meluluskan Penyemakan Had Penarafan Portfolio Sekuriti Hutang Persendirian Domestik • Meluluskan Kemasukan Bab Baharu dan Pindaan Dasar dan Garis Panduan Pelaburan • Meluluskan penubuhan Peralihan Alokasi Aset Strategik KWAP, Kumpulan Alokasi Aset Taktikal Baharu dan Rangka Kerja Pengimbangan Semula. • Meluluskan Dasar Tembok China. • Meluluskan bab baharu bagi dasar dan Garis Panduan Pelaburan untuk Dagangan Portfolio Bon Kerajaan Domestik. • Meluluskan Dasar Kewangan dan Garis Panduan yang telah disemak semula. • Meluluskan Dasar IT. • Meluluskan Tadbir Urus Korporat yang telah disemak semula: Prinsip dan Garis Panduan Pengundian. • Meluluskan Kemasukan Peruntukan Baharu pada Akta KWAP 2007.
6.	Menetapkan cara dimana apa-apa dokumen, cek dan instrumen perlu ditandatangani atau disempurnakan bagi pihak KWAP;	Tiada prosedur baharu diluluskan pada tahun 2014.
7.	Menyediakan peruntukan bagi semua perkara berkenaan atau perlu atau wajar untuk memberi kesan kepada dan untuk digunakan bagi menjalankan peruntukan-peruntukan Akta Kumpulan Wang Persaraan 2007 (Akta 662).	• Perlantikan perunding <i>Due Diligence</i> dan Hartanah, Panel Peguambela dan Peguamcara, Firma Perunding Penggabungan dan Pengurus Dana Luaran.

PENYATA

TADBIR URUS KORPORAT

PANEL PELABURAN

Akta Kumpulan Wang Persaraan 2007 (Akta 662) juga memperuntukkan penubuhan Panel Pelaburan untuk menentukan hala tuju strategik untuk perkara berhubung pelaburan. Ia menentukan dan meluluskan dasar pelaburan dan peraturan, dasar pengurusan risiko, alokasi aset dan arah tuju strategik pelaburan.

Komposisi Panel Pelaburan

Panel Pelaburan terdiri daripada ahli-ahli berikut yang dilantik oleh Menteri Kewangan:-

- (i) seorang Pengerusi yang merupakan Pengerusi Lembaga atau mana-mana individu yang ditetapkan oleh Menteri Kewangan;
- (ii) seorang wakil daripada Bank Negara Malaysia;
- (iii) seorang wakil daripada Kementerian Kewangan;
- (iv) Ketua Pegawai Eksekutif KWAP yang merupakan setiausaha; dan
- (v) Tiga (3) orang lain daripada sektor swasta yang mempunyai pengalaman dan kepakaran dalam perniagaan atau kewangan.

Pada tahun 2014, disebabkan penstrukturan semula jabatan di Kementerian Kewangan, kedudukan YBhg. Dato' Siti Zauyah binti Mohd Desa sebagai Panel Pelaburan KWAP telah digantikan oleh YBhg. Datuk Ahmad Badri Mohd Zahir berkuat kuasa pada 1 Mei 2014.

Profil ringkas setiap ahli Panel Pelaburan dibentangkan di halaman (162 hingga 165) dalam Laporan Tahunan ini.

Tugas Utama dan Tanggungjawab Panel Pelaburan

Panel Pelaburan secara amnya bertanggungjawab untuk meluluskan antara lain, hala tuju strategik KWAP bagi semua perkara berkaitan dengan pelaburan KWAP, dasar dan garis panduan pelaburan, alokasi aset dan cadangan pelaburan. Dalam melaksanakan fungsinya, Panel Pelaburan hendaklah melaporkan aktiviti-nya kepada Lembaga dan hendaklah bertindak mengikut dasar am yang boleh dikeluarkan oleh Lembaga dan seterusnya diluluskan oleh Menteri Kewangan.

Mesyuarat Panel Pelaburan

Sepanjang tahun kewangan 2014, dua belas (12) Mesyuarat Panel Pelaburan dan satu (1) Mesyuarat Khas Panel Pelaburan telah diadakan. Ringkasan kehadiran Pelaburan Ahli Panel dinyatakan di bawah:

Kehadiran Mesyuarat Panel Pelaburan:

BIL.	NAMA	KEHADIRAN
1.	YBhg. Tan Sri Dr. Mohd Irwan Serigar bin Abdullah <i>Pengerusi</i>	12/12
2.	YBhg. Dato' Mohammed Azlan bin Hashim	9/12
3.	YBhg. Datuk Abdul Farid bin Alias	10/12
4.	YBhg. Dato' Siti Zauyah binti Mohd Desa <i>(*Berhenti pada 30 April 2014)</i>	*3/4
5.	Encik Cheah Tek Kuang	12/12
6.	Cik Che Zakiah binti Che Din	8/12
7.	YBhg. Datuk Mohd Badri bin Ahmad Zahir <i>(*Dilantik pada 1 Mei 2014)</i>	*8/8
8.	Encik Wan Kamaruzaman bin Wan Ahmad	12/12

Ringkasan Aktiviti Panel Pelaburan:

Dalam keadaan di mana terdapat keputusan serta-merta diperlukan, dan Setiausaha tidak dapat mengadakan mesyuarat, kelulusan boleh dicapai melalui pekeliling kepada semua ahli Panel Pelaburan. Keputusan melalui pekeliling akan dilaporkan semasa mesyuarat panel seterusnya untuk pengesahan.

Bagi tahun 2014, Panel Pelaburan mempertimbang dan membincangkan enam puluh enam (66) cadangan pelaburan dimana enam puluh empat (64) cadangan telah diluluskan termasuk kelulusan melalui pekeliling.

TADBIR URUS KORPORAT

JAWATANKUASA LEMBAGA

Bagi membantu Lembaga dalam melaksanakan tugas mereka, Lembaga telah menubuhkan beberapa jawatankuasa, iaitu Jawatankuasa Audit, Jawatankuasa Pengurusan Risiko, Jawatankuasa Imbuan dan Jawatankuasa Lembaga Perolehan. Semua Jawatankuasa Lembaga mempunyai terma rujukan bertulis yang dikaji dari masa ke semasa untuk memastikan bahawa ia adalah relevan dan terkini.

Aktiviti terperinci Jawatankuasa Lembaga sepanjang tahun adalah seperti di bawah.

JAWATANKUASA AUDIT

Jawatankuasa Audit telah ditubuhkan untuk memastikan penubuhan dan perlaksanaan sistem kawalan dalaman di KWAP.

Keahlian

Pada masa ini, Jawatankuasa Audit terdiri daripada empat (4) ahli Lembaga, iaitu Pengerusi dan tiga (3) ahli-ahli lain yang telah dilantik oleh Lembaga:

- (i) YBhg. Dato' Azmi bin Abdullah – Pengerusi
- (ii) YBhg. Tan Sri Idrus bin Harun – Ahli (Bersara pada 11 September 2014)
- (iii) YBhg. Dato' Siow Kim Lun – Ahli
- (iv) YBhg. Dato' Dr. Gan Wee Beng – Ahli

YBhg. Dato' Azmi bin Abdullah adalah seorang ahli Malaysian Institute of Accountants (MIA).

Empat (4) mesyuarat Jawatankuasa Audit telah diadakan sepanjang tahun 2014.

Tugas dan Tanggungjawab Jawatankuasa Audit

Berikut adalah tugas dan tanggungjawab Jawatankuasa Audit:

- (i) Untuk mencadangkan dan mengkaji peraturan-peraturan kewangan, peraturan perakaunan, dasar dan amalan;
- (ii) Untuk mengkaji dan membincangkan asas dan bidang audit dalaman dan luaran dan memastikan pendekatan selaras antara juruaudit dalaman dan luaran;
- (iii) Untuk mengkaji penyata kewangan KWAP dengan pengurusan dan juruaudit sebelum ia diluluskan oleh Lembaga;
- (iv) Untuk membincangkan masalah dan keraguan yang timbul daripada audit interim dan audit akhir dan sebarang perkara yang juruaudit ingin bincangkan (bila diperlukan semasa ketiadaan pihak pengurusan);
- (v) Untuk mengkaji pemerhatian audit oleh juruaudit luaran dan tindakan susulan pengurusan;
- (vi) Untuk mempertimbangkan penemuan utama siasatan dalaman dan balasan pengurusan;
- (vii) Untuk mempertimbangkan penemuan utama siasatan dalaman dan tindak balas pengurusan;
- (viii) Untuk mengarahkan sebarang siasatan khas dijalankan oleh juruaudit dalaman dan mengkaji penemuan juruaudit dalaman;
- (ix) Untuk mempertimbangkan sebarang urusaniaga pihak berkaitan yang mungkin timbul dalam KWAP;
- (x) Untuk menyediakan penilaian bebas mengenai kecukupan dan kebolehpercayaan proses pengurusan risiko dan sistem kawalan dalaman dan pematuhan dengan dasar risiko, undang-undang, garis panduan dalaman dan keperluan peraturan;
- (xi) Untuk mengkaji perubahan Prosedur Kewangan;

PENYATA

TADBIR URUS KORPORAT

(xii) Untuk mempertimbangkan isu-isu lain seperti yang ditakrifkan oleh Lembaga.

Juruaudit luar KWAP adalah Ketua Audit Negara Malaysia sebagaimana yang ditentukan oleh Akta Badan-Badan Berkanun (Akaun dan Laporan Tahunan) 1980 [Akta 240].

Kehadiran Mesyuarat Jawatankuasa Audit:

BIL.	NAMA	KEHADIRAN
1.	YBhg. Dato' Azmi bin Abdullah	4/4
2.	YBhg. Tan Sri Idrus bin Harun (*Bersara pada 11 September 2014)	*2/3
3.	YBhg. Dato' Siow Kim Lun	4/4
4.	YBhg. Dato' Dr. Gan Wee Beng	3/4

Ringkasan Aktiviti Jawatankuasa Audit:

Antara isu-isu/cadangan utama dibincang dan diluluskan oleh Jawatankuasa Audit adalah Penyata Kewangan KWAP bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2013, pelaksanaan Pelaksanaan Piawaian Laporan Kewangan Malaysia (MFRS) di Kumpulan Wang Persaraan (Diperbadankan) dan Tinjauan Audit Dalaman daripada beberapa jabatan di KWAP.

JAWATANKUASA PENGURUSAN RISIKO

Jawatankuasa Pengurusan Risiko telah ditubuhkan untuk membantu Lembaga dalam melaksanakan tugas-tugas berkaitan pengurusan risiko.

Keahlian

Pada masa ini, Jawatankuasa Pengurusan Risiko terdiri daripada empat (4) ahli Lembaga dan satu (1) ahli Panel Pelaburan, iaitu seorang Pengerusi dan empat (4) ahli lain yang telah dilantik oleh Lembaga seperti berikut:

- (i) YBhg. Dato' Muhammad bin Ibrahim – Pengerusi
- (ii) YBhg. Dato' Siow Kim Lun – Ahli
- (iii) YBhg. Dato' Mohammed Azlan bin Hashim – Ahli
- (iv) YBhg. Dato' Dr. Gan Wee Beng – Ahli
- (v) Encik Wan Kamaruzaman bin Wan Ahmad – Ahli

Empat (4) mesyuarat Jawatankuasa Pengurusan Risiko telah diadakan sepanjang tahun 2014.

Tugas dan Tanggungjawab Jawatankuasa Pengurusan Risiko

Berikut adalah tugas dan tanggungjawab Jawatankuasa Pengurusan Risiko:

- (i) untuk membentuk dan menjalankan strategi dan dasar pengurusan risiko;
- (ii) untuk menilai dan meluluskan cadangan mengenai polisi pengurusan risiko dan prosedur dalam perniagaan dan risiko kewangan seperti risiko pasaran, risiko kredit, risiko strategik, dan risiko operasi;
- (iii) untuk mengenal pasti keinginan/toleransi/parameter risiko kepada Lembaga untuk diterima pakai;
- (iv) untuk mengukur/menilai dasar-dasar yang sedia ada dan baharu, kawalan dan mencadangkan kepada Lembaga untuk apa-apa perubahan, kelulusan dan penerimaan;
- (v) untuk memastikan kecukupan dasar dan sistem pengurusan risiko dan memastikan takat keberkesananannya;
- (vi) untuk memastikan bahawa infrastruktur, sumber dan sistem yang ada telah tersedia untuk mengenal pasti, mengukur, memantau dan mengawal risiko;
- (vii) untuk menetapkan pendedahan risiko KWAP dan aktiviti pengurusan risiko;
- (viii) untuk merumuskan Pengurusan Kesenambungan Perniagaan (BCM);
- (ix) untuk mencadangkan kepada Lembaga untuk apa-apa perubahan kepada Rangka Kerja Pengurusan Risiko;
- (x) untuk mempertimbangkan isu-isu berkaitan risiko lain seperti yang ditetapkan oleh Lembaga.

TADBIR URUS KORPORAT
Kedatangan Mesyuarat Jawatankuasa Pengurusan Risiko:

BIL.	NAMA	KEDATANGAN
1.	YBhg. Dato' Muhammad bin Ibrahim - <i>Pengerusi</i>	3/4
2.	YBhg. Dato' Siow Kim Lun	4/4
3.	YBhg. Dato' Mohammed Azlan bin Hashim	2/4
4.	YBhg. Dato' Dr. Gan Wee Beng	4/4
5.	Encik Wan Kamaruzaman bin Wan Ahmad	4/4

Rumusan Aktiviti Jawatankuasa Pengurusan Risiko:

Antara isu utama yang dipertimbangkan dan diluluskan oleh Jawatankuasa Pengurusan Risiko sepanjang taun 2014 adalah seperti berikut:

- Cadangan berkenaan Kuantifikasi Risiko Kredit
- Cadangan berkenaan Rangka Kerja Pengurusan Risiko Kecairan
- Cadangan berkenaan Penyata Keinginan Risiko KWAP
- Laporan Pendedahan Pelaburan Kumpulan
- Laporan Pematuhan
- Pemberitahuan mengenai Pertukaran Asing Kehadapan, Pertukaran Kadar Faedah (IRS) dan Pertukaran Mata Wang Bersilang (CCS) Keberkesanan Pelindungan Nilai
- Pemberitahuan mengenai Keputusan Ujian Kebelakang
- Pemberitahuan mengenai Analisis Jurang Pengurusan Risiko Kredit

JAWATANKUASA IMBUHAN

Jawatankuasa Imbuan telah ditubuhkan untuk membantu Lembaga dalam melaksanakan fungsi dengan tanggungjawab utamanya untuk mengadakan dasar rangka kerja yang berkaitan dalam menentukan pelantikan dan imbuan pengurusan dan warga kerja KWAP serta mencadangkan kepada Lembaga imbuan berkaitan prestasi pekerja berkenaan.

Keahlian

Pada masa ini, Jawatankuasa Imbuan terdiri daripada empat (4) ahli Lembaga dan dua (2) orang ahli Panel Pelaburan, iaitu seorang Pengerusi dan lima (5) ahli-ahli lain yang telah dilantik oleh Lembaga:

- YBhg. Tan Sri Idrus Harun – Pengerusi
(Bersara pada 11 September 2014)
- YBhg. Dato' Siow Kim Lun – Ahli
(Dilantik sebagai Pengerusi jawatankuasa berkuat kuasa 5 November 2014)
- YBhg. Dato' Mohammed Azlan bin Hashim – Ahli
- Encik Cheah Tek Kuang – Ahli
- Encik Wan Kamaruzaman bin Wan Ahmad - Ahli

Empat (4) Mesyuarat Jawatankuasa Imbuan telah dijalankan sepanjang tahun 2014.

Tugas dan Tanggungjawab Jawatankuasa Imbuan

Berikut adalah tugas dan tanggungjawab Jawatankuasa Imbuan:

- Untuk mencadangkan keperluan minimum kemahiran, pengalaman, kelayakan dan kemahiran utama tenaga kerja;
- Untuk mencadangkan dan mengkaji terma dan syarat pekerjaan dan perkhidmatan tenaga kerja;
- Untuk mencadangkan dan mengkaji kod kelakuan dan tata tertib kakitangan;
- Untuk mencadangkan mekanisme bagi penilaian formal atas keberkesanan kakitangan;
- Untuk mencadangkan kenaikan pangkat tenaga kerja;
- Untuk mencadangkan rangka kerja dasar yang relevan dalam menentukan imbuan (kewangan dan bukan kewangan) tenaga kerja;

PENYATA

TADBIR URUS KORPORAT

- (vii) Untuk mencadangkan struktur/prinsip perkhidmatan perjanjian bagi tenaga kerja termasuk faedah persaraan/penamatan perkhidmatan;
- (viii) Untuk membuat penilaian tahunan dan mencadangkan polisi imbuhan keseluruhan kakitangan pengurusan utama untuk memastikan bahawa ganjaran setimpal dengan sumbangan mereka kepada pertumbuhan dan keuntungan KWAP;
- (ix) Untuk membuat penilaian tahunan prestasi pengurusan dan mencadangkan kepada Lembaga pelarasan khusus dalam imbuhan dan/ganjaran pembayaran atau jika ada, mencerminkan sumbangan mereka bagi tahun itu; dan
- (x) Untuk mempertimbangkan isu-isu lain seperti yang ditakrifkan oleh Lembaga.

Kehadiran Mesyuarat Jawatankuasa Imbuhan:

BIL.	NAMA	KEHADIRAN
1.	YBhg. Tan Sri Idrus bin Harun - <i>Pengerusi</i> (*Bersara pada 11 September 2014)	*3/3
2.	YBhg. Dato' Siow Kim Lun (<i>Dilantik sebagai Pengerusi baharu berkuatkuasa pada 5 November 2014</i>)	4/4
3.	YBhg. Dato' Mohammed Azlan bin Hashim	4/4
4.	Encik Cheah Tek Kuang	3/4
5.	Encik Wan Kamaruzaman bin Wan Ahmad	4/4

Ringkasan Aktiviti Jawatankuasa Imbuhan:

Antara cadangan yang dibincangkan dan disahkan oleh Jawatankuasa Imbuhan sepanjang tahun 2014 adalah Pembayaran Bonus 2013 dan Kenaikan Gaji Tahunan 2014; dan Cadangan Faedah Baru bagi KWAP.

LEMBAGA PEROLEHAN

Lembaga Perolehan telah ditubuhkan untuk membantu Lembaga dalam melaksanakan fungsi berkaitan dengan penilaian cadangan perolehan.

Keahlian

Pada masa ini, Lembaga Perolehan terdiri daripada empat (4) orang ahli Lembaga, iaitu Pengerusi dan tiga (3) ahli-ahli lain yang telah dilantik oleh Lembaga:

- (i) YBhg. Dato' Mat Noor bin Nawi – Pengerusi
- (ii) YBhg. Tan Sri Idrus bin Harun – Ahli
(Bersara pada 11 September 2014)
- (iii) YBhg. Dato' Yeow Chin Kiong – Ahli
- (iv) Encik Wan Kamaruzaman bin Wan Ahmad – Ahli

Satu (1) Mesyuarat Lembaga Perolehan telah diadakan sepanjang tahun 2014, bagi membincangkan tentang cadangan melantik pembekal untuk membekal, memasang, menguji dan Suruhanjaya Sistem Kuantifikasi Risiko Kredit.

Tugas dan Tanggungjawab Lembaga Perolehan

Berikut adalah antara tugas dan tanggungjawab Lembaga Perolehan:

- (i) Untuk menilai pendaftaran petender dengan Kementerian Kewangan dan Pusat Khidmat Kontraktor, iklan pelawaan tender, spesifikasi tender, dokumen tender (jika perlu), penyediaan jadual tender oleh Jawatankuasa Pembuka Tender, laporan penilaian teknikal dan kewangan, dan lain-lain;
- (ii) Untuk memastikan bahawa proses perolehan mematuhi semua polisi dan prosedur perolehan;
- (iii) cadangan teknikal akan dibuka dan dinilai terlebih dahulu diikuti oleh cadangan kewangan;
- (iv) Untuk mempertimbangkan dan mencadangkan pemberian tender yang bermanfaat kepada KWAP, mengambil kira faktor-faktor seperti harga, penggunaan produk dan barangan dan/atau perkhidmatan, penghantaran atau tempoh siap, kos penyelenggaraan serta faktor-faktor lain yang berkaitan;
- (v) Untuk memutuskan mengenai proses tender semula atau mencadangkan mana-mana kaedah perolehan lain, jika Lembaga Perolehan mendapati bahawa prosedur perolehan tidak mengikut peraturan-peraturan atau mengesyaki bahawa terdapat penyelewengan dalam proses tender;

TADBIR URUS KORPORAT

- (vi) Untuk mempertimbangkan dan menerima tender yang telah diputuskan oleh Jawatankuasa oleh sekurang-kurangnya majoriti mudah dan berada dalam had yang diluluskan;
- (vii) Untuk mempertimbangkan dan menerima sebarang sebutharga yang diperakui oleh Jawatankuasa Sebutharga yang melebihi had sebutharga; dan
- (viii) Untuk mempertimbangkan isu-isu perolehan lain sebagaimana yang ditakrifkan oleh Lembaga.

Kehadiran Mesyuarat Lembaga Perolehan:

BIL.	NAMA	KEHADIRAN
1.	YBhg. Dato' Mat Noor bin Nawī - <i>Pengerusi</i>	1/1
2.	YBhg. Tan Sri Idrus bin Harun (<i>Bersara pada 11 September 2014</i>)	1/1
3.	YBhg. Dato' Yeow Chin Kiong	1/1
4.	Encik Wan Kamaruzaman bin Wan Ahmad	1/1

JAWATANKUASA INTEGRASI JPA-BPP

Jawatankuasa Integrasi JPA-BPP ditubuhkan untuk memastikan pengawasan Lembaga bagi pengambilalihan dan perubahan kemajuan cadangan pengambilalihan operasi pencen JPA, pembayaran dan fungsi pentadbiran ("projek").

Keahlian

Jawatankuasa Integrasi JPA-BPP terdiri daripada empat (4) orang ahli Lembaga, iaitu Pengerusi dan tiga (3) orang anggota lain yang dilantik oleh Lembaga Pengarah:

- (i) YBhg. Dato' Azmi Abdullah – Pengerusi
- (ii) YBhg. Tan Sri Idrus bin Harun – Ahli (*Bersara pada 11 September 2014*)
- (iii) YBhg. Dato' Yeow Chin Kiong – Ahli
- (iv) YBhg. Datuk Azih Muda – Ahli

Empat (4) mesyuarat telah diadakan pada sepanjang tahun 2014.

Tugas dan Tanggungjawab Jawatankuasa Integrasi

Berikut adalah antara tugas-tugas dan tanggungjawab Jawatankuasa Integrasi BPP-JPA:

- (i) Memberi panduan mengenai hala tuju strategik projek;
- (ii) Untuk mengkaji belanjawan kewangan, struktur organisasi dan projek program transformasi dan mencadangkan kepada Lembaga Pengarah untuk kelulusan; dan
- (iii) Untuk memberi persetujuan untuk aktiviti integrasi dan transformasi projek.

Kehadiran Jawatankuasa Projek Integrasi JPA-BPP:

BIL.	NAMA	KEHADIRAN
1.	YBhg. Dato' Azmi bin Abdullah - <i>Pengerusi</i>	4/4
2.	YBhg. Tan Sri Idrus bin Harun (* <i>Bersara pada 11 September 2014</i>)	*3/3
3.	YBhg. Dato' Yeow Chin Kiong	2/4
4.	YBhg. Datuk Azih bin Muda	4/4

PELANTIKAN DAN IMBUHAN AHLI LEMBAGA DAN PANEL PELABURAN

Ahli Lembaga dan Panel Pelaburan dilantik bagi tempoh tidak melebihi tiga (3) tahun, dan pada tempoh tamatnya, mereka layak untuk dilantik semula. Tempoh bagi semua ahli Lembaga dan Panel Pelaburan akan tamat pada 28 Februari 2016. Imbuan ahli Lembaga dan Panel Pelaburan ditentukan dari masa ke semasa, tertakluk kepada kelulusan Menteri Kewangan.

Pada tahun 2014, ahli Lembaga dan Panel Pelaburan menerima imbuan masing-masing sebanyak RM346,117 dan RM323,650.

PENYATA

KAWALAN DALAMAN

TANGGUNGJAWAB Lembaga Pengarah menyedari tanggungjawabnya dalam menyemak dan mengekalkan sistem kawalan dalaman dan amalan pengurusan risiko untuk memastikan tadbir urus korporat yang baik. Kedua-dua elemen ini direka khas untuk mengurus dan mengurangkan risiko kepada ketahanan risiko yang boleh digunakan pakai disamping mematuhi dasar, objektif dan mandat berkanun KWAP sedia ada.

Lembaga mengiktiraf kewujudan proses yang berterusan dalam menilai keberkesanan dan integriti sistem kawalan dalaman melalui pengenalanpastian, penilaian dan pengurusan risiko yang dihadapi oleh KWAP. Memandangkan had yang wujud dalam semua sistem kawalan dalaman, sistem ini direka untuk mengurus dan bukannya menghapuskan risiko dalam kegagalan mencapai matlamat dan objektif KWAP, ia hanya memberi jaminan yang munasabah tetapi tidak mutlak terhadap salah nyata ketara, salah tadbir urus atau kerugian.

Sistem Pengawasan Dalaman disemak dan dikemaskini dari masa ke semasa, selaras dengan perubahan dinamik dalam persekitaran perniagaan dan profil risiko yang dihadapi oleh KWAP. Lembaga telah mengakui bahawa pihak pengurusan bertanggungjawab dalam melaksanakan dasar Lembaga, prosedur dan proses risiko dan kawalan.

Peranan pihak pengurusan merangkumi:

- Mengenalpasti dan menilai risiko yang berkaitan dalam mencapai objektif dan strategi KWAP;
- Menggubal dasar dan prosedur untuk mengurus risiko berkaitan;
- Merekabentuk, melaksana dan memantau system kawalan dalaman yang kukuh; dan
- Melaporkan kepada Lembaga tepat pada masanya mengenai sebarang perubahan kepada risiko dan tindakan pembetulan yang diambil.

Proses Kawalan Dalaman Utama

Proses kawalan dalaman utama yang diwujudkan untuk mengkaji kecukupan dan integriti sistem kawalan dalaman adalah seperti berikut:

• Jawatankuasa Audit

Ia adalah sebuah jawatankuasa di peringkat Lembaga yang ditugaskan untuk memastikan penggubalan, kecukupan dan integriti sistem kawalan dalaman, menyediakan pengawasan, penyata kewangan KWAP serta pelaksanaan tanggungjawab pengurusan.

Semua penemuan penting yang dibangkitkan oleh juruaudit dalaman, juruaudit luaran dan pihak ketiga yang dilantik dalam kajian khas dilaporkan kepada Jawatankuasa Audit untuk kajian dan perbincangan. Jawatankuasa Audit sentiasa mengkaji dan memastikan pelaksanaan pelan tindakan pengurusan untuk menangani penemuan yang dibangkitkan.

• Jawatankuasa Pengurusan Risiko

Jawatankuasa Pengurusan Risiko adalah membantu Lembaga dalam melaksanakan fungsi pengurusan risiko serta penggubalan dan pelaksanaan strategi pengurusan risiko dan dasar. Dasar-dasar dan garis panduan ini menjadi asas bagi aktiviti-aktiviti pengurusan risiko di dalam KWAP. Antara cadangan mengenai dasar risiko pengurusan dan prosedur dan menentukan keinginan risiko, toleransi dan parameter kepada Lembaga untuk diterima pakai.

Pada peringkat Pengurusan, Jawatankuasa Pengurusan Risiko Menyeluruh ditubuhkan untuk membantu Jawatankuasa Pengurusan Risiko dalam membincangkan strategi pengurusan risiko, dasar dan garis

TADBIR URUS KORPORAT

panduan sebelum kelulusan. Antara fungsinya adalah untuk mengkaji dan menilai pendedahan risiko KWAP dan membuat keputusan yang bersesuaian dalam kawalan pengurangan risiko. Jawatankuasa Pengurusan Risiko juga bertanggungjawab untuk memastikan ketersediaan infrastruktur, sumber dan sistem bagi pengurusan risiko yang berkesan.

- **Jawatankuasa Eksekutif**

Jawatankuasa Eksekutif (EXCO) bertanggungjawab ke atas pelaksanaan dan penilaian serta komunikasi yang berkesan ke seluruh KWAP mengenai operasi utama dan keputusan pihak pengurusan.

- **Rangka Kerja Pengurusan Teknologi Maklumat (IT)**

Rangka Kerja Pengurusan Teknologi Maklumat (IT) baharu, yang diluluskan oleh Lembaga telah ditubuhkan untuk memberikan pihak berkepentingan jaminan bahawa urusan KWAP mendapat memanfaatkan IT untuk memberikan faedah optimum, kawalan dilaksanakan ke atas maklumat dan sumber IT, risiko berkaitan IT dan pengurusan Pematuhan.

Rangka kerja ini merangkumi tanggungjawab operasi IT utama seperti berikut:-

1. Penubuhan Jawatankuasa Pemandu IT (ITSC) yang bertanggungjawab dalam memastikan tahap kecekapan yang tinggi dan berkesan dalam proses membuat keputusan tadbir urus IT seperti dalam Penjajaran Strategik, Nilai Penghantaran, Pengurusan Sumber, Pengurusan Risiko dan Pengurusan Prestasi.

2. Rangka Kerja Pengurusan Risiko Keselamatan IT KWAP melibatkan pelaksanaan Sistem Pengurusan Keselamatan Maklumat (ISMS) berasaskan kepada standard ISO 27001:2005. Ia menetapkan keperluan untuk mewujudkan, melaksana, mengendalikan, memantau, mengkaji semula, mengekalkan dan menambahbaik dokumentasi ISMS dalam konteks risiko perniagaan secara menyeluruh organisasi.
3. Rangka Kerja Pengurusan Projek dan Pembekal IT telah menyediakan rangka kerja bagi Pengurusan untuk memulakan, merancang, melaksanakan, mengawal dan penyiapan projek IT serta mekanisme untuk memantau dan mengurus vendor IT KWAP.

- **Polisi dan Prosedur Dalam**

Polisi, prosedur dan proses direkodkan dalam manual operasi dan garis panduan disemak secara berkala. Dokumen. Dokumen-dokumen ini digunakan untuk menentukan kepatuhan terhadap sistem kawalan dalaman.

- **Sumber Manusia**

Garis panduan yang baik bagi perekrutan dan penamatan perkhidmatan warga kerja, mengelakkan konflik berkepentingan, pengisytiharan harta dan liabiliti, penilaian prestasi setengah tahunan dan tahunan serta program latihan dirancang bagi menjamin kecekapan, keupayaan dan prestasi warga kerja dalam melaksanakan tanggungjawab secara profesional.

- **Penilaian Prestasi**

Pelan perniagaan dan bajet tahunan KWAP disediakan dan dibentangkan kepada Lembaga bagi semakan dan kelulusan. Disamping itu, prestasi

sebenar KWAP dibandingkan dengan pelan perniagaan dan bajet yang diluluskan setiap bulan, dan jika mempunyai perbezaan ketara, akan dijelaskan oleh Pengurusan kepada Lembaga.

- **Fungsi Audit Dalaman**

Jabatan Audit Dalaman KWAP telah melaksanakan pengurusan audit di bidang Pelaburan, Operasi dan Teknologi Maklumat selaras dengan pelan audit yang telah diluluskan bagi tahun 2014. Hasil daripada kajian luar dan tugas audit yang dijalankan telah dimasukkan dalam laporan audit yang mengetengahkan keberkesanan keseluruhan sistem kawalan dan kepentingan risiko dalaman dan tindak balas dalam pemulihan serta tindak balas pihak Pengurusan berkaitan dengan isu-isu audit, penemuan dan pemerhatian.

Antara tugas-tugas lain yang dijalankan oleh Jabatan Audit Dalaman adalah seperti berikut:-

- a) Mengambil bahagian sebagai pemerhati bebas dan menilai hasil latihan di dalam Latihan Pemulihan Bencana KWAP;
- b) Mengulas dasar, manual dan Piawaian Prosedur Operasi (SOP), memberi pendapat audit dari segi kawalan dalaman dan perspektif proses penambahbaikan; dan
- c) Menjalankan audit berkala susulan bagi isu-isu audit yang belum dibangkitkan oleh juruaudit dalaman dan luaran sehingga semua isu telah diselesaikan.

TADBIR URUS

KORPORAT: PRINSIP DAN GARIS PANDUAN PENGUNDIAN

Penglibatan KWAP dalam menggalakkan tadbir urus korporat yang baik telah mencapai satu lagi kejayaan apabila edisi pertama Tadbir Urus Korporat KWAP: Prinsip dan Garis Panduan Pengundian (Garis Panduan) telah dikeluarkan pada tahun 2011.

Selain digunakan sebagai panduan mengenai perkara yang berkaitan dengan mengundi di Mesyuarat Agung Tahunan (AGM) dan Mesyuarat Agung Luar Biasa (EGM) syarikat penerima pelaburan, Garis Panduan yang menggabungkan prinsip tadbir urus korporat KWAP adalah untuk digunakan sebagai satu cara untuk mengemukakan pendirian dan kepercayaan KWAP dalam memupuk tadbir urus korporat yang baik di pasaran. Sejak itu, KWAP komited dalam mengguna pakai Garis Panduan apabila berurusan dengan tindakan korporat dan amalan tadbir urus syarikat penerima pelaburan.

Sejak 2011, industri kewangan telah menyaksikan pembentukan garis panduan tadbir urus korporat yang baharu dan disemak semula termasuk oleh Bursa Malaysia dan Suruhanjaya Sekuriti. Ini menggambarkan kedinamikan tadbir urus korporat, iaitu sentiasa berubah-ubah. Selaras dengan itu, KWAP telah menyemak semula garis panduannya.

Pada tahun 2014, KWAP telah mengeluarkan Garis Panduan yang disemak semula yang berpegang pada amalan industri semasa yang terbaik dan pengalaman KWAP dalam berurusan dengan syarikat-syarikat pelaburan, terutamanya semasa Mesyuarat Agung Tahunan dan Mesyuarat Agung Luar Biasa.

KWAP berharap syarikat-syarikat pelaburan melaksanakan dasar-dasar yang akan memastikan pembentukan **nilai saham yang berterusan dalam jangka panjang**



PENGEMAS KINIAN yang teratur dalam amalan dan dasar tadbir urus korporat

Kemas kini memberi tumpuan kepada:

- i. Mempertingkatkan tanggungjawab Lembaga Pengarah syarikat penerima pelaburan KWAP, penekanan kepada tahap komitmen yang lebih tinggi yang diharapkan daripada mereka dan perubahan ke arah kriteria untuk pelantikan semula.
- ii. Cadangan untuk meningkatkan tadbir urus keseluruhan syarikat-syarikat pelaburan melalui penubuhan lembaga jawatankuasa yang merangkumi cadangan mengenai peranan dan komposisi jawatankuasa bagi beberapa berfungsi.

Garis panduan menyatakan amalan tadbir urus korporat yang disyorkan bagi entiti berkepentingan KWAP. Sebagai contoh, Garis Panduan yang disemak semula mencadangkan syarikat-syarikat pelaburan mendedahkan dasar-dasar dan pelaksanaan Alam Sekitar, Sosial dan Tadbir Urus aspek operasi di dalam laporan tahunan dan laman web mereka. Selaku pelabur institusi, KWAP menitikberatkan pelaburan yang bertanggungjawab dan melihat di luar aspek kewangan dalam proses pemilihan pelaburan. KWAP berharap syarikat-syarikat pelaburan melaksanakan dasar-dasar yang akan memastikan pembentukan nilai saham yang berterusan dalam jangka panjang.

Dengan pengemas kinian yang teratur dalam amalan dan dasar tadbir urus korporat, ia adalah menjadi harapan KWAP agar ia akan memberi manfaat kepada syarikat-syarikat pelaburan KWAP dalam proses membuat keputusan, terutamanya, berkenaan dengan perkara-perkara yang memerlukan kelulusan daripada pemegang saham.

KOD MALAYSIA

BAGI PELABUR INSTITUSI

Tahun ini menandakan satu lagi pencapaian penting bagi KWAP dalam menggalakkan tadbir urus korporat yang baik di kalangan syarikat-syarikat pelaburan dan pelabur institusi.

Disamping kerap mengendalikan lawatan pengurusan ke syarikat-syarikat pelaburan untuk melibatkan diri bersama pihak pengurusan mengenai isu-isu semasa syarikat dan pelan perniagaan masa hadapan, KWAP juga terlibat dengan Kumpulan Pemerhati Pemegang Saham Minoriti (MSWG) untuk meneroka dengan lebih lanjut mengenai kemungkinan KWAP dapat menyumbang kepada bidang tadbir urus korporat negara.

Pada separuh kedua tahun 2013, Suruhanjaya Sekuriti (SC) dan MSWG telah mengeluarkan kertas secara perundingan bersama berkenaan Kod Malaysia bagi Institusi Pelabur (Kod). Kod ini membentangkan enam (6) prinsip berserta Garis Panduan bagi pelabur institusi pada pelaksanaan pengawasan yang bertanggungjawab terhadap penyampaian nilai jangka panjang yang mampan kepada penerima utama atau pelanggan pelabur institusi.

6 PRINSIP untuk Kod

Prinsip 1

Mendedahkan dasar pengawasan

Prinsip 2

Memantau syarikat penerima pelaburan

Prinsip 3

Penglibatan syarikat penerima pelaburan

Prinsip 4

Mengurus konflik kepentingan

Prinsip 5

Menggabungkan Pertimbangan Mampan

Prinsip 6

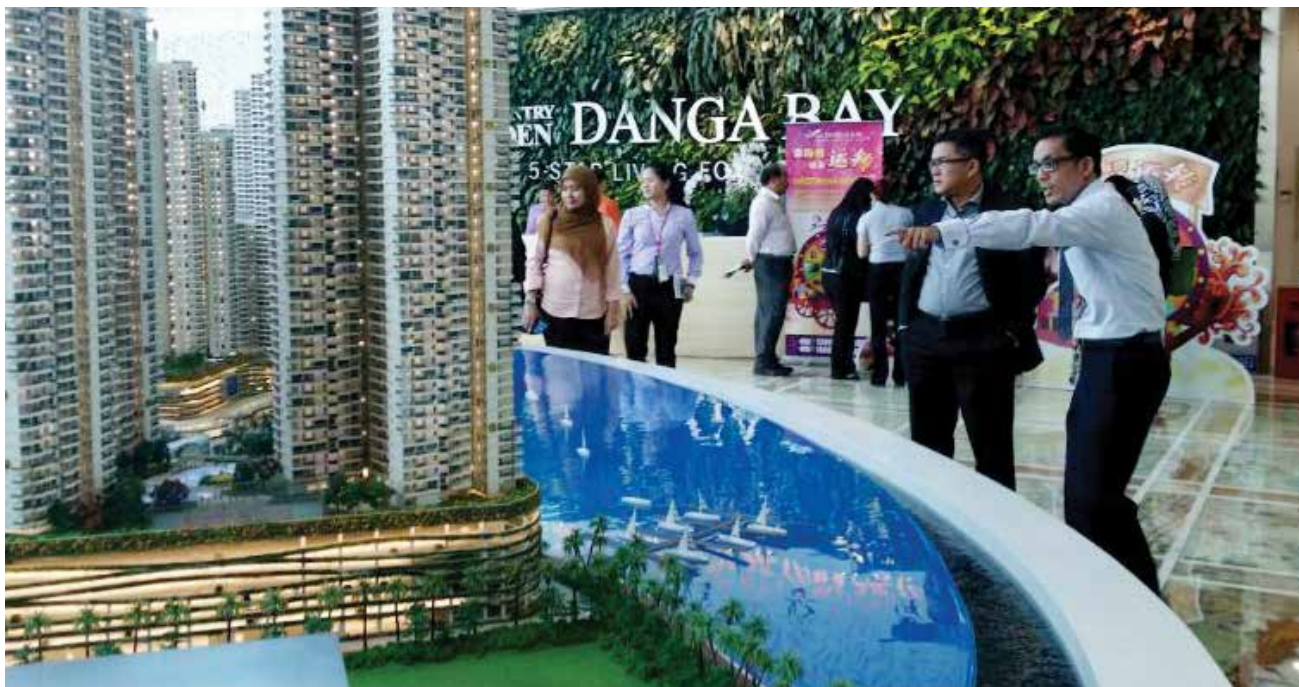
Menyiarkan dasar undian

SC dan MSWG telah menjemput wakil-wakil daripada pelabur institusi dan pakar tadbir urus bidang korporat untuk menyumbang kepada pembangunan kod. Ketua Pegawai Eksekutif KWAP telah dilantik menjadi salah seorang ahli Jawatankuasa Induk dan seorang wakil daripada Jabatan Strategi dan Prestasi Korporat sebagai salah satu daripada ahli Jawatankuasa Kumpulan Kerja. Kod ini telah dilancarkan secara rasmi pada 27 Jun 2014.

Selain memainkan peranan penting dalam penggubalan Kod, KWAP juga telah menjadi sebagai penyokong bagi tadbir urus korporat yang baik dengan menyokong Majlis Anugerah Tadbir Urus Korporat Malaysia-ASEAN Indeks 2014 yang dianjurkan oleh MSWG pada Disember 2014. Acara ini mengiktiraf 100 syarikat Malaysia yang tersenarai di tangga teratas bagi pencapaian tadbir urus korporat tahun 2014. Majlis anugerah itu juga telah mengiktiraf syarikat-syarikat yang menggalakkan amalan alam sekitar, sosial dan tadbir urus yang cemerlang.

Peranan KWAP pada inisiatif peringkat kebangsaan ini telah memperlihatkan pendirian KWAP bagi memastikan tadbir urus yang baik, ketelusan dan prestasi di kalangan syarikat tempatan untuk mewujudkan nilai pemegang saham jangka panjang dan mendorong pembangunan pasaran modal.

LAWATAN PENGURUSAN 2014



Tahun 2014 telah menyaksikan lonjakan besar bagi KWAP dimana KWAP menjuarai inisiatif Aktivism Pemegang Saham. Aktivism pemegang saham adalah cara di mana pemegang saham boleh mempengaruhi pergerakan dan perubahan sesuatu syarikat dengan menjalankan hak-hak mereka sebagai pemilik.

KWAP menjalankan peranan sebagai institusi pelaburan dengan mengadakan dialog dari masa ke semasa bersama pengurusan syarikat-syarikat pelaburan dan membincangkan isu-isu dan tidak hanya tertumpu pada prestasi kewangan. Skop lawatan termasuk:



Strategi Masa
Hadapan



Alam Sekitar,
Sosial dan Tadbir
Urus



Risiko Utama



Tanggungjawab
Sosial Korporat



Kualiti Pelaporan



Prestasi
Kewangan
(prestasi masa lalu
dan kemampuan)

TADBIR URUS KORPORAT



Lawatan-lawatan ini dapat meningkatkan lagi peranan KWAP sebagai institusi pelabur untuk memahami perniagaan syarikat-syarikat pelaburan dan bagaimana ia akan memberi sumbangan terhadap keharmonian dan kemakmuran industri secara keseluruhan.

Sebagai lanjutan kepada lawatan pengurusan yang dijalankan di dalam Malaysia, KWAP juga telah mengadakan lawatan pengurusan serantau ke Indonesia selepas menjalankan lawatan serantau ke Singapura pada tahun 2013. Lawatan serantau bertujuan untuk memahami lebih mendalam prospek ekonomi negara jiran, prestasi industri dan bagaimana ia akan memberi kesan kepada ekonomi negara. Pengurusan kanan juga telah melawat beberapa syarikat berkepentingan KWAP dan juga syarikat-syarikat yang mempunyai rekod prestasi yang baik di dalam industri masing-masing. Sebagai sebuah entiti pengurusan aset dana persaraan kerajaan, KWAP telah melawat dana pencen Indonesia bertujuan untuk membina hubungan baik dan perkongsian pengetahuan secara dua hala.

LAWATAN PENGURUSAN 2014



Pada tahun 2014, Jabatan Strategi dan Prestasi Korporat telah menganjurkan sebanyak dua puluh tiga (23) lawatan pengurusan dimana empat belas (14) daripadanya syarikat tempatan dan sembilan (9) syarikat serantau. Lawatan pengurusan tersebut diketuai oleh Ketua Pegawai Eksekutif KWAP, Encik Wan Kamaruzaman bin Wan Ahmad dan Ketua Pegawai Pelaburan, Puan Nik Amlizan binti Mohamed, bersama-sama pengurusan kanan KWAP seperti berikut:

Senarai Lawatan Pengurusan Domestik Dijalankan pada tahun 2014

No.	Industri	Bilangan Syarikat
1.	Perkhidmatan Perdagangan	1
2.	Perkhidmatan Pelanggan	1
3.	Media	1
4.	Pelabuhan dan Logistik	1
5.	Penjana Kuasa	1
6.	Hartanah	2
7.	Telekomunikasi	4
8.	Pengangkutan dan Logistik	2
9.	Utiliti	1

Senarai Lawatan Pengurusan Serantau

No.	Industri	Bilangan Badan Peraturan / Dana Pencen
1.	Institusi Perbankan	2
2.	Firma Pelaburan	1
3.	Syarikat Lebuhraya	1
4.	Perladangan	1
5.	Pemaju Hartanah	1
6.	Bursa Saham Indonesia	1
7.	Program Keselamatan Sosial	1
8.	Perusahaan Pencen milik Kerajaan Negeri	1

Kepimpinan Kami

SEKSYEN 06

- 156** Lembaga: Ahli dan Profil
- 162** Panel Pelaburan: Ahli dan Profil
- 166** Jawatankuasa Lembaga: Ahli dan Profil
- 168** Jawatankuasa Eksekutif: Ahli dan Profil
- 169** Carta Organisasi Korporat
- 171** Pengurusan Kanan
- 177** Kakitangan Utama

LEMBAGA: AHLI DAN PROFIL

KEPIMPINAN KAMI

Tan Sri Dr Mohd Irwan Serigar bin Abdullah telah dilantik semula sebagai Pengerusi Lembaga dan Panel Pelaburan pada 1 Mac 2013.

Beliau kini merupakan Ketua Setiausaha Perbendaharaan, Kementerian Kewangan dan menjalankan tugas sebagai ahli Lembaga Pengarah beberapa agensi dan badan kerajaan seperti Malaysian Airline System (MAS), Petroliaam Nasional Berhad (PETRONAS), Syarikat Jaminan Pembiayaan Perniagaan Berhad (SJPP), Malaysia Deposit Insurance Corporation (PIDM). Beliau juga adalah Pengerusi Lembaga Hasil Dalam Negeri (LHDN) and Cyberview Sdn. Bhd.

Beliau memperoleh Ijazah Sarjana Muda dengan Kepujian dari Universiti Malaya, Sarjana Sains daripada University of Pennsylvania, Amerika Syarikat, PhD dalam Ekonomi dari Universiti Islam Antarabangsa, Malaysia. Beliau juga menghadiri Program Pengurusan Lanjutan di Harvard Business School, Harvard University, Amerika Syarikat.

A portrait of Tan Sri Dr Mohd Irwan Serigar bin Abdullah, a middle-aged man with dark hair, wearing a dark suit, a light blue striped shirt, and a blue tie with a small white pattern. He is looking slightly to the right of the camera with a neutral expression.

TAN SRI DR MOHD IRWAN SERIGAR ABDULLAH

Ketua Setiausaha Perbendaharaan, Kementerian Kewangan
Pengerusi

KEPIMPINAN KAMI

Dato' Yeow Chin Kiong telah dilantik semula sebagai ahli Lembaga pada 1 Mac 2013.

Beliau merupakan Pengarah, Bahagian Pasca Perkhidmatan, Jabatan Perkhidmatan Awam. Beliau memegang pelbagai jawatan sejak menyertai JPA pada tahun 1979 sebagai Pegawai Tadbir dan Diplomatik.

Beliau memperolehi Ijazah Sarjana Muda Sastera dalam bidang Sejarah dari Universiti Malaya pada tahun 1978.

Dato' Mat Noor Nawi telah dilantik semula sebagai ahli Lembaga pada 1 Mac 2013.

Beliau kini adalah Timbalan Ketua Setiausaha Perbendaharaan (Dasar), Kementerian Kewangan (MOF). Beliau adalah Pengerusi Danainfra Nasional Berhad dan ahli Lembaga Pengarah Pengurusan Aset dan Air Berhad, Pelaburan Hartanah Berhad dan Telekom Malaysia Berhad. Beliau telah berkhidmat dengan Kerajaan selama lebih 30 tahun. Beliau memulakan kerjayanya pada tahun 1981 sebagai Pakar Ekonomi Pertanian di Lembaga Pemasaran Pertanian Persekutuan (FAMA) sebelum menyertai Unit Perancang Ekonomi (EPU) pada tahun 1983. Beliau adalah Timbalan Ketua Pengarah EPU sebelum menyertai MOF.

Beliau berkelulusan Ijazah Sarjana Muda Sains dalam Sumber Ekonomi dari Universiti Putra Malaysia dan Sarjana Sains dalam Dasar Ekonomi dari University of Illinois, Urbana-Champaign, Amerika Syarikat.



DATO' YEOW CHIN KIONG

Wakil Kerajaan Persekutuan



DATO' MAT NOOR BIN NAWI

Wakil Kementerian Kewangan

LEMBAGA: AHLI DAN PROFIL

KEPIMPINAN KAMI

Dato' Muhammad bin Ibrahim telah dilantik semula sebagai ahli Lembaga pada 1 Mac 2013.

Beliau merupakan Timbalan Gabenor, Bank Negara Malaysia. Beliau juga merupakan ahli majlis Institut Bank-bank Malaysia, seorang Fellow Bersekutu di Institut Bank-bank Malaysia dan ahli Jawatankuasa Dasar Monetari BNM. Beliau adalah pemegang amanah Pengerusi Majlis Tun Ismail Ali dan seorang pengarah bebas daripada Petroliaam Nasional Berhad.

Beliau memperolehi Ijazah Sarjana Muda dalam Perakaunan dari Universiti Malaya, Diploma Siswazah dalam Perbankan dan Kewangan Islam dari Universiti Islam Antarabangsa Malaysia dan Ijazah Sarjana dari Harvard University, Amerika Syarikat. Beliau menamatkan Program Pengurusan Lanjutan di Harvard Business School, Amerika Syarikat.

Dato' Siow Kim Lun dilantik semula sebagai ahli Lembaga pada 1 Mac 2013.

Beliau kini merupakan ahli Lembaga Citibank Berhad, UMW Holdings Berhad, Sunway Construction Group Berhad, Eita Resources Berhad, Hong Leong Assurance Berhad dan Mainstreet Advisers Sdn. Bhd. Beliau juga merupakan anggota Suruhanjaya Pengangkutan Awam Darat.

Beliau memperolehi Ijazah Sarjana Muda (Kepujian) Ekonomi dari Universiti Kebangsaan Malaysia, Sarjana Pentadbiran Perniagaan dari Catholic University of Leuven, Belgium dan menghadiri Program Pengurusan Lanjutan di Harvard Business School, Harvard University, Amerika Syarikat.



**DATO' MUHAMMAD
BIN IBRAHIM**

Wakil Bank Negara Malaysia



DATO' SIOW KIM LUN

Wakil Sektor Swasta

KEPIMPINAN KAMI

Dato' Azmi bin Abdullah telah dilantik semula sebagai ahli Lembaga pada 1 Mac 2013.

Beliau adalah pengarah bukan eksekutif bebas Bank Muamalat Malaysia Berhad. Beliau merupakan Pengerusi Imbuan dan Jawatankuasa Pengurusan Risiko Lembaga dan ahli Jawatankuasa Pencalonan, Lembaga Audit, Veto dan Lembaga Penyelesaian Perbankan Muamalat. Beliau kini merupakan Pengarah Amanah Raya Berhad, Transnational Insurance Brokers Sdn Bhd dan ECS Solution Sdn Bhd.

Dato' Azmi juga adalah ahli Jawatankuasa Pelaburan Amanah Raya Berhad. Sebelum menyertai Bank Muamalat, beliau merupakan Pengarah Urusan dan Ketua Eksekutif Pegawai Pertama SME Bank melebihi 4 tahun dan Pengarah Urusan dan Ketua Pegawai Eksekutif Bumiputera Commerce Bank Berhad, di mana beliau berkhidmat selama lebih daripada 26 tahun di pelbagai jabatan.

Beliau memperolehi Ijazah Sarjana Muda (Kepujian) dalam Ekonomi dari Universiti Kebangsaan Malaysia.

Dato' Dr Gan Wee Beng telah dilantik ke Lembaga pada 1 Mac 2013.

Beliau kini merupakan Penasihat CIMB Group, jawatan yang disandangnya sejak 2012. Sebelum itu, beliau merupakan Naib Ketua Pegawai Eksekutif yang bertanggungjawab bagi pengurusan risiko dan Pengarah Eksekutif CIMB Bank. Beliau telah menjadi perunding bagi pelbagai agensi tempatan dan antarabangsa, termasuk Bank Negara Malaysia (BNM), Unit Perancang Ekonomi, Jabatan Perdana Menteri, Kementerian Kewangan, Bank Dunia, Pertubuhan Buruh Antarabangsa, Bank Pembangunan Asia dan Pertubuhan Bangsa-Bangsa Bersatu persidangan mengenai Perdagangan dan Pembangunan. Beliau adalah ahli Kumpulan Rangka Kerja Kecukupan Modal Risiko BNM dan juga ahli Jawatankuasa Penasihat Ekonomi Kebangsaan Kawalan Harga dan Subsidi.

Sebelum menyertai CIMB Bank, Dato' Dr Gan adalah Penasihat Kanan (Ekonomi) bagi Pihak Berkuasa Kewangan Singapura selain memegang jawatan Profesor Madya di Universiti Malaya. Beliau juga adalah penerima Anugerah Yayasan Tun Abdul Razak untuk Terbitan Artikel Terbaik dalam jurnal akademik.

Beliau memiliki Ijazah Sarjana Muda dan Ijazah Sarjana dalam Ekonomi dari Universiti Malaya dan memperolehi Ph.D daripada University of Pennsylvania, Amerika Syarikat.

DATO' AZMI BIN ABDULLAH

Wakil Sektor Swasta

DATO' DR GAN WEE BENG

Wakil Sektor Swasta

KEPIMPINAN KAMI

LEMBAGA: AHLI DAN PROFIL

Encik Azih bin Muda telah dilantik sebagai ahli Lembaga pada 20 Disember 2013. Pada masa kini beliau adalah Presiden CEUPACS. Beliau juga merupakan Presiden Kesatuan Kebangsaan Pekerja Pihak Berkuasa Tempatan (Anulaa).

Encik Wan Kamaruzaman telah dilantik sebagai Ketua Pegawai Eksekutif KWAP pada 2 Mei 2013. Beliau kini merupakan Pengerusi Lembaga Pengarah i-VCAP Management Sdn Bhd dan memegang jawatan pengarah dalam Valuecap Sdn Bhd, Malakoff Corporation Berhad dan anak syarikat KWAP di London, Prima Ekuiti (UK) Limited.

Beliau pernah berkhidmat sebagai Pengurus Besar, Jabatan Perbendaharaan Kumpulan Wang Simpanan Pekerja (KWSP) sejak Oktober 2007. Beliau memulakan kerjaya di Malayan Banking Berhad sejak 1981, kebanyakannya di Jabatan Perbendaharaan dengan dua penempatan di luar negara di Hamburg, Jerman sebagai Ketua Peniaga dan Pengurus Perbendaharaan di London, United Kingdom. Selepas meninggalkan Maybank, Encik Wan Kamaruzaman berkhidmat sebagai Ketua Pegawai Eksekutif dan Pengarah dengan beberapa syarikat dalam Kumpulan Affin. Beliau juga telah berkhidmat sebagai Pengarah Eksekutif Kewangan di Kemuncak Facilities Management Sdn. Bhd. Dan Izoma (M) Sdn. Bhd.

Encik Wan Kamaruzaman memegang Ijazah Sarjana Muda Ekonomi dalam bidang Analisis Ekonomi (Kepujian) dari Universiti Malaya.



DATUK AZIH BIN MUDA
Wakil Pencarum



**ENCIK WAN KAMARUZAMAN
BIN WAN AHMAD**
Ketua Pegawai Eksekutif
Ex-Officio

KEPIMPINAN KAMI

Tan Sri Idrus bin Harun telah dilantik semula sebagai ahli Lembaga pada 1 Mac 2013. Beliau merupakan Peguam Cara Negara Malaysia sehingga beliau bersara pada 11 September 2014.

Datuk Wan Selamah binti Wan Sulaiman telah dilantik sebagai ahli Lembaga pada 1 Mac 2013. Beliau merupakan Akauntan Negara di Jabatan Akauntan Negara Malaysia sehingga persaraan beliau pada 18 Disember 2014.

**TAN SRI IDRUS BIN HARUN**

Wakil Kerajaan Persekutuan
(*Bersara pada 11 September 2014)

**DATUK WAN SELAMAH
BINTI WAN SULAIMAN**

Wakil Kerajaan Persekutuan
(*Bersara pada 18 Disember 2014)

KEPIMPINAN KAMI

PANEL PELABURAN: AHLI DAN PROFIL

Tan Sri Dr Mohd Irwan Serigar bin Abdullah telah dilantik semula sebagai Pengerusi Lembaga dan Panel Pelaburan pada 1 Mac 2013.

Datuk Ahmad Badri Mohd Zahir telah dilantik sebagai Panel Pelaburan KWAP pada 1 Mei 2014.

Pada masa ini, beliau merupakan Setiausaha Bahagian Pelaburan Strategik, Kementerian Kewangan. Beliau telah berkhidmat dengan Kementerian selama 25 tahun dalam pelbagai jawatan sejak tahun 1989. Beliau juga merupakan Penasihat Pengarah di Bank Pembangunan Asia, Manila dari tahun 1997 hingga tahun 2000. Beliau kini merupakan ahli Lembaga Pengarah Perbadanan Kemajuan Negeri Selangor, Amanah Raya Reit Malaysia, Syarikat Danajamin Nasional Berhad, Perbadanan Islam bagi Pembangunan Sektor Swasta, Kumpulan Wang Simpanan Pekerja, Kuala Lumpur International Airport Berhad, Danalnfra Nasional Berhad, Jawatankuasa Penyusunan Semula Hutang Korporat (CDRC) - BNM dan Perbadanan Johor.

Beliau memperolehi Ijazah Sarjana Pentadbiran Perniagaan dari University of Hull, United Kingdom. Beliau memegang Ijazah di dalam Tanah dan Pengurusan Hartanah dari Universiti Teknologi MARA (UiTM), Shah Alam, Malaysia yang melayakkan beliau sebagai penilai yang terlatih dan berkelayakan. Beliau juga memiliki Diploma Pentadbiran Awam dari Institut Tadbiran Awam Negara (INTAN), Kuala Lumpur.

TAN SRI DR MOHD IRWAN SERIGAR ABDULLAH

Ketua Setiausaha Perbendaharaan, Kementerian Kewangan
Pengerusi

DATUK AHMAD BADRI BIN MOHD ZAHIR

Wakil Kementerian Kewangan
(*Dilantik pada 1 Mei 2014)

KEPIMPINAN KAMI

Dato' Mohammed Azlan bin Hashim dilantik semula sebagai ahli Panel Pelaburan pada 1 Mac 2013.

Beliau merupakan Pengerusi beberapa syarikat tersenarai termasuk D & O Green Technologies Berhad, SILK Holdings Berhad dan pengarah IHH Healthcare dan Scomi Group Berhad. Beliau turut merupakan ahli Lembaga Pengarah dalam pelbagai organisasi kerajaan dan pertubuhan berkaitan bukan kerajaan termasuk Khazanah Nasional Berhad dan Pihak Berkuasa Perkhidmatan Kewangan Labuan. Beliau juga berkhidmat sebagai ahli Panel Pelaburan KWSP.

Dato' Azlan memegang Ijazah Sarjana Muda Ekonomi dari Monash University, Australia dan berkecualan sebagai Akauntan Bertauliah (Australia). Beliau adalah seorang Ahli Fellow Institute of Chartered Accountants, Australia, Ahli Malaysian Institute of Accountants, Fellow Institut Pengarah Malaysia, Fellow Malaysian Institute of Chartered Secretaries and Administrators dan Ahli Kehormat Institut Juruaudit Dalamam Malaysia.

Datuk Abdul Farid bin Alias telah dilantik sebagai ahli Panel Pelaburan KWAP pada 1 Oktober 2013.

Beliau kini adalah Presiden dan Ketua Pegawai Eksekutif Kumpulan Maybank, berkuat kuasa 2 Ogos 2013. Beliau memulakan kerjaya dalam Kumpulan Maybank dalam Aseambankers pada tahun 1992 dan memperluaskan kerjayanya dalam perbankan pelaburan dan pasaran modal dengan institusi multinasional seperti Schroders dan JP Morgan, dan juga dengan Malaysian International Merchant Bankers dan Khazanah Nasional Berhad, sebagai Pengarah Pelaburan dari 2005 hingga 2008 di Khazanah Nasional Berhad. Sejak menyertai semula Maybank pada 1 Januari 2010, beliau telah memegang jawatan sebagai Ketua Perniagaan Antarabangsa dan kemudiannya Timbalan Presiden dan Ketua Perbankan Global (sebelum ini dikenali sebagai Perbankan Borong Global).

Beliau berkelulusan dari Pennsylvania State University, Amerika Syarikat dengan Ijazah B.Sc dalam Perakaunan dari Universiti Denver, Amerika Syarikat dan MBA dalam Kewangan. Beliau juga telah menghadiri Program Pengurusan Lanjutan Harvard Business School.



**DATO' MOHAMMED
AZLAN BIN HASHIM**

Wakil Sektor Swasta

**DATUK ABDUL FARID
BIN ALIAS**

Wakil Sektor Swasta

PANEL PELABURAN: AHLI DAN PROFIL

KEPIMPINAN KAMI

Encik Cheah Tek Kuang dilantik semula sebagai ahli Panel Pelaburan KWAP pada 1 Mac 2013.

Beliau kini merupakan Timbalan Pengerusi dan Pengerusi bukan eksekutif AmBank (M) Berhad, AmInvestment Bank dan AmIslamic Bank Berhad. Beliau juga memegang jawatan ahli Lembaga Pengarah Cagamas Holdings Berhad, IOI Corporation Berhad, UMW Oil & Gas Corporation Berhad, AmFraser International Pte Ltd Singapore, PT AmCapital Indonesia serta Pengerusi Berjaya Sports Toto Bhd. Beliau juga merupakan Pengerusi Silih Ganti Persatuan Perbankan Pelaburan Malaysia.

Beliau memegang Ijazah Sarjana Muda dalam bidang Ekonomi dari Universiti Malaya.

Cik Che Zakiah binti Che Din telah dilantik semula sebagai ahli Panel Pelaburan KWAP pada 1 Mac 2013.

Beliau kini merupakan Pengarah Jabatan Penyeliaan Konglomerat Kewangan, Bank Negara Malaysia. Sebelum ini, beliau adalah Pengarah Jabatan Penguatkuasaan Peraturan Institusi Kewangan.

Beliau memegang Ijazah Sarjana Muda dalam bidang Ekonomi (Kepujian) dari Universiti Malaya.

ENCIK CHEAH TEK KUANG

Wakil Sektor Swasta

**CIK CHE ZAKIAH
BINTI CHE DIN**

Wakil Bank Negara Malaysia

KEPIMPINAN KAMI

Encik Wan Kamaruzaman telah dilantik sebagai setiausaha Panel Pelaburan pada 2 Mei 2013.

Dato' Siti Zauyah Md Desa telah dilantik sebagai Panel Pelaburan KWAP pada 1 Mac 2013.

Beliau merupakan Timbalan Ketua Setiausaha Bahagian Pengurusan Pinjaman, Pasaran Modal dan Aktuari, Kementerian Kewangan sebelum meletak jawatan dari Panel Pelaburan KWAP kerana pertukaran tugasan.



**ENCIK WAN KAMARUZAMAN
BIN WAN AHMAD**

Ketua Pegawai Eksekutif
Setiausaha



**DATO' SITI ZAUYAH
BINTI MD DESA**

Wakil Kementerian Kewangan
(*Meletak jawatan pada 30 April 2014)

JAWATANKUASA LEMBAGA: AHLI DAN PROFIL

JAWATANKUASA AUDIT



dari kiri ke kanan

Dato' Azmi bin Abdullah (Pengerusi), Tan Sri Idrus bin Harun, Dato' Siow Kim Lun, Dato' Dr. Gan Wee Beng

JAWATANKUASA PENGURUSAN RISIKO



dari kiri ke kanan

Dato' Muhammad bin Ibrahim (Pengerusi), Dato' Siow Kim Lun, Dato' Mohammed Azlan bin Hashim, Dato' Dr. Gan Wee Beng, Encik Wan Kamaruzaman bin Wan Ahmad

JAWATANKUASA IMBUHAN



dari kiri ke kanan

Tan Sri Idrus bin Harun (Pengerusi), Dato' Siow Kim Lun, Dato' Mohammed Azlan bin Hashim, Encik Cheah Tek Kuang, Encik Wan Kamaruzaman bin Wan Ahmad

JAWATANKUASA PEROLEHAN



dari kiri ke kanan

Dato' Mat Noor bin Nawi (Pengerusi), Tan Sri Idrus bin Harun, Dato' Yeow Chin Kiong, Encik Wan Kamaruzaman bin Wan Ahmad

JAWATANKUASA EKSEKUTIF: AHLI DAN PROFIL



dari kiri ke kanan

- | | | |
|--|---|--|
| <p>1. Nik Amlizan binti Mohamed
Ketua Pegawai Pelaburan</p> <p>2. Zalman bin Ismail
Pengarah Jabatan Pelaburan Alternatif</p> <p>3. Wan Kamaruzaman bin Wan Ahmad
Ketua Pegawai Eksekutif</p> <p>4. Azmeen bin Adnan
Pengarah Jabatan Pendapatan Tetap</p> | <p>5. Ismail bin Zakaria
Pengarah Jabatan Strategi dan Prestasi Korporat</p> <p>6. Tursina binti Yaacob
Pengarah Jabatan Penyelidikan</p> <p>7. Nazaiful Affendi bin Zainal Abidin
Pengarah Jabatan Strategi Portfolio</p> <p>8. Khairul Azwa bin Kamalul Bahrin
Pengarah Jabatan Pengurusan Risiko dan Pematuhan</p> | <p>9. Md. Saffi bin Nadzir
Pengarah Jabatan Caruman</p> <p>10. Ambalagam R. Marappan
Pengarah Jabatan Akaun dan Pengurusan Perkhidmatan</p> <p>11. Tai Kim Fong
Pengarah Jabatan Teknologi Maklumat</p> <p>12. Siti Ilmiah binti Ramli
Pengarah Jabatan Sumber Manusia</p> |
|--|---|--|

JAWATANKUASA PELABURAN DAN JAWATANKUASA PENGURUSAN RISIKO MENYELURUH: AHLI DAN PROFIL

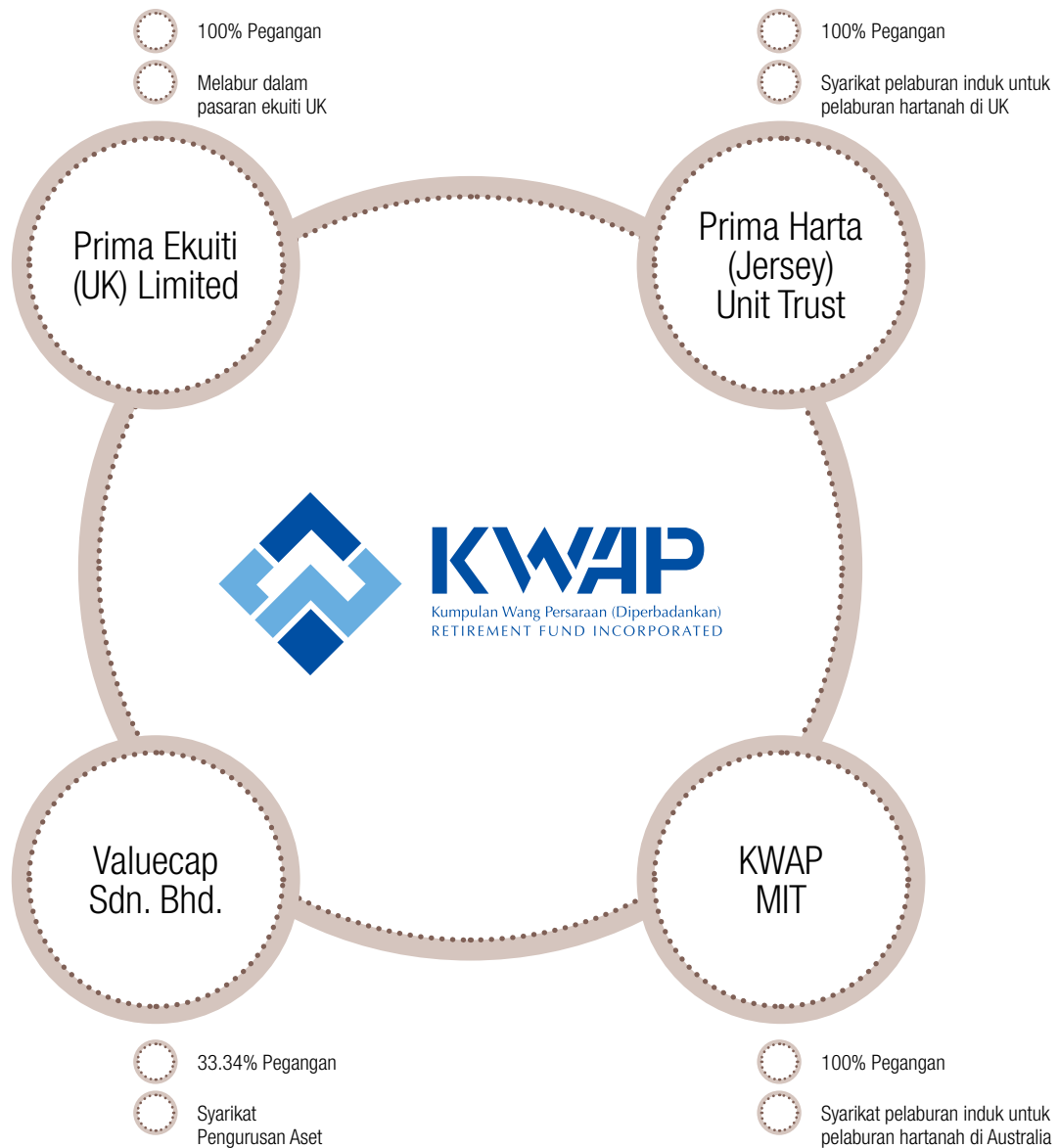
JAWATANKUASA PELABURAN

1. Wan Kamaruzaman bin Wan Ahmad
2. Nik Amlizan binti Mohamed
3. Zalman bin Ismail
4. Khairul Azwa bin Kamalul Bahrin
5. Nazaiful Affendi bin Zainal Abidin
6. Azmeen bin Adnan
7. Tursina binti Yaacob

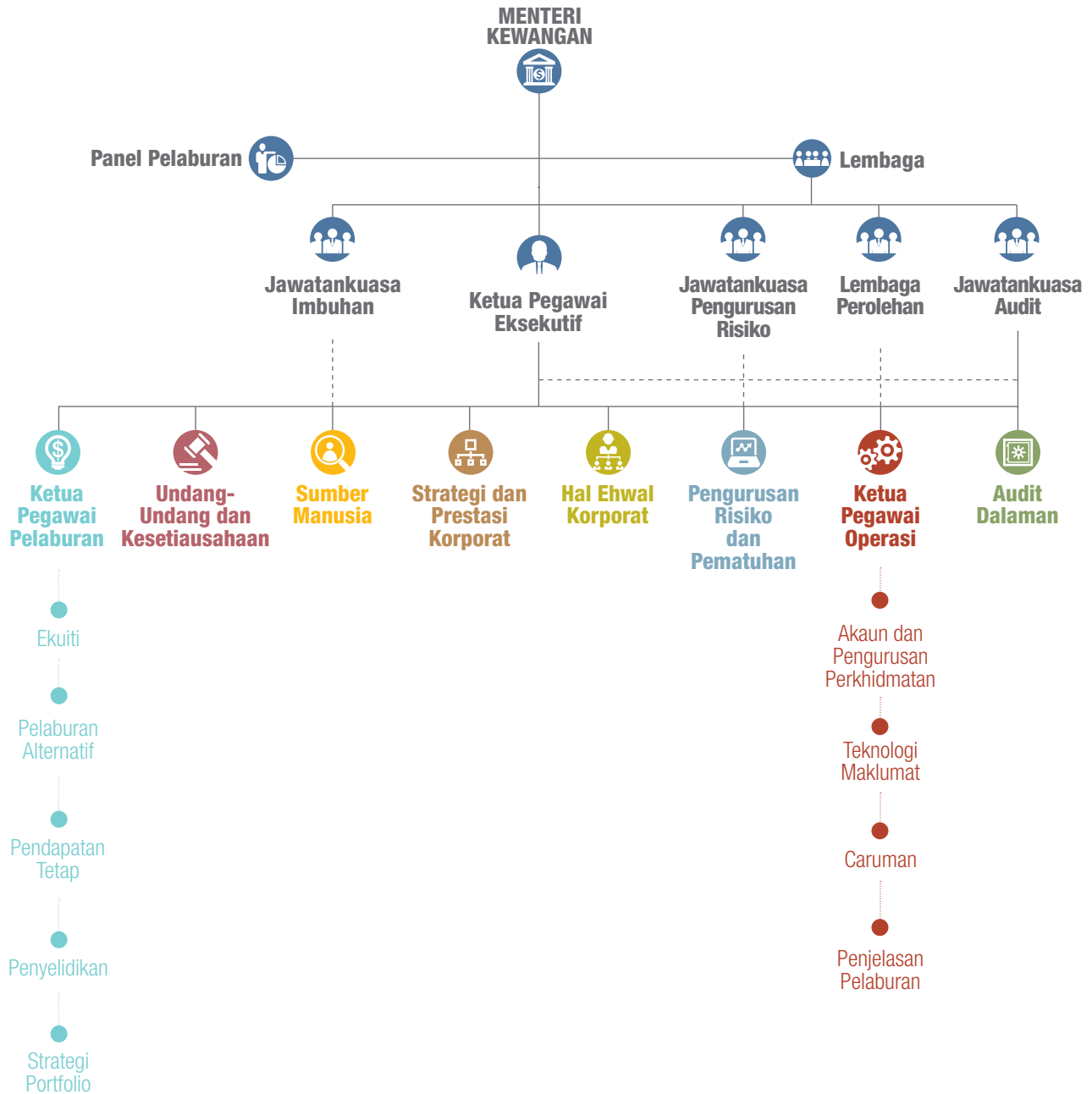
JAWATANKUASA PENGURUSAN RISIKO MENYERULUH

1. Wan Kamaruzaman bin Wan Ahmad
2. Md. Saffi bin Nadzir
3. Nik Amlizan binti Mohamed
4. Tursina binti Yaacob
5. Nazaiful Affendi bin Zainal Abidin
6. Khairul Azwa bin Kamalul Bahrin
7. Tai Kim Fong

CARTA ORGANISASI KORPORAT



CARTA ORGANISASI



PENGURUSAN KANAN



**Nik Amlizan
binti
Mohamed**

JAWATAN:

Ketua Pegawai Pelaburan

JABATAN:

Kesemua Jabatan Pelaburan

TANGGUNGJAWAB:

Bertanggungjawab merangka strategi untuk memaksimumkan pulangan bagi jabatan pelaburan dalam parameter risiko yang diberi dan menerajui penubuhan subsidiari KWAP - Prima Ekuiti (UK) Limited di London.

PENGALAMAN BEKERJA:

Mempunyai dua puluh satu (21) tahun pengalaman dalam pasaran ekuiti. Sebelum menyertai KWAP, beliau berkhidmat di beberapa bank tempatan dan jawatan terakhir beliau adalah Ketua Jabatan Ekuiti di RHB Asset Management Sdn. Bhd. Beliau merupakan Ketua Jabatan Ekuiti KWAP selama enam tahun sebelum dilantik sebagai Ketua Pegawai Pelaburan.

Menjadi penceramah dalam persidangan tempatan dan antarabangsa.

LATAR BELAKANG PENDIDIKAN:

Ijazah Sarjana Muda dalam bidang Ekonomi, Claremont McKenna College, Amerika Syarikat.

KEAHLIAN JAWATANKUASA/PELANTIKAN:

Ahli Lembaga Pengarah Gantian Valuecap Sdn. Bhd.

Ahli Lembaga Pengarah Valuecap Asset Management Sdn. Bhd.

Ahli Lembaga Prima Ekuiti (UK) Limited

Ahli Jawatankuasa Pelaburan iVCAP Management Sdn. Bhd.

Ahli Jawatankuasa Pelaburan Metropolitan



**Zalman
bin
Ismail**

JAWATAN:

Pengarah

JABATAN:

Jabatan Pelaburan Alternatif

TANGGUNGJAWAB:

Bertanggungjawab memaksimumkan pulangan jangka panjang melalui pelaburan dalam ekuiti persendirian dan hartanah domestik dan antarabangsa.

PENGALAMAN BEKERJA:

Mempunyai dua puluh (20) tahun pengalaman dalam penarafan kredit, pembangunan penyelidikan ekuiti dan perniagaan pembangunan hartanah, industri kesihatan dan komoditi. Sebelum menyertai KWAP, beliau merupakan Ketua Strategi dan Pembangunan Perniagaan untuk Sime Darby Property Berhad. Beliau juga adalah Ketua Pengurusan Nilai dan Ketua Perhubungan Pelabur bagi Kumpulan Sime Darby.

LATAR BELAKANG PENDIDIKAN:

Ijazah Sarjana Muda Perniagaan Kewangan (Kepujian: Magna Cum Laude), Eastern Michigan University, Amerika Syarikat.

KEAHLIAN JAWATANKUASA/PELANTIKAN:

Ahli Lembaga Pengarah Jambatan Kedua Sdn. Bhd.

Ahli Lembaga Pengarah Munchy Food Industries Sdn. Bhd.

Pengarah Gantian Malakoff Corporation Berhad

PENGURUSAN KANAN



**Azmeen
bin
Adnan**

JAWATAN:

Pengarah

JABATAN:

Jabatan Pendapatan Tetap

TANGGUNGJAWAB:

Bertanggungjawab membangunkan strategi pelaburan dan objektif instrumen pendapatan tetap.

PENGALAMAN BEKERJA:

Beliau mempunyai sembilan belas (19) tahun pengalaman dalam industri perbankan dan pengurusan aset merangkumi bidang pelaburan, perbendaharaan, jualan dan pembangunan produk. Sebelum menyertai KWAP, beliau telah bertugas di Jabatan Perbendaharaan Kenanga Investment Bank, KAF Investment Bank, PM Securities dan RHB Investment Bank. Azmeen merupakan Ketua Pegawai Eksekutif Maybank Islamic Asset Management Sdn. Bhd. sebelum memegang jawatan terkini.

LATAR BELAKANG PENDIDIKAN:

Ijazah Sarjana Muda Sains Pentadbiran Perniagaan, Universiti Denver di Colorado, Amerika Syarikat

KEAHLIAN JAWATANKUASA/PELANTIKAN:

Ahli Persatuan Pasaran Kewangan Malaysia



**Tursina
binti
Yaacob**

JAWATAN:

Pengarah

JABATAN:

Jabatan Penyelidikan

TANGGUNGJAWAB:

Bertanggungjawab mengetuai penganalisis ekuiti dalam penilaian syarikat dan sektor untuk mengenal pasti peluang pelaburan serta menyokong keputusan alokasi aset dan pembinaan portfolio.

PENGALAMAN BEKERJA:

Mempunyai tujuh belas (17) tahun pengalaman sebagai penganalisis penyelidikan bahagian jualan meliputi pelbagai sektor di landskap global serta Malaysia. Sektor pengkhususan termasuk minyak dan gas, utiliti, telekomunikasi, produk pengguna, automotif, komoditi dan industri kewangan Islam.

Menjadi penceramah dan ahli panel di persidangan domestik dan antarabangsa, seminar dan forum mengenai topik-topik yang berkaitan dengan ekonomi global dan pelbagai aspek industri Islamik.

LATAR BELAKANG PENDIDIKAN:

Menghabiskan Program Profesional Kewangan Islam Bertauliah di INCEIF.

Sarjana (Pengurusan Strategik), Universiti Teknologi Malaysia.

Ijazah Sarjana Muda (Kepujian) Ekonomi Kewangan, Coventry University, UK.

KEAHLIAN JAWATANKUASA/PELANTIKAN:

Tiada

KEPIMPINAN KAMI



**Nazaiful Affendi
bin Zainal
Abidin**

JAWATAN:

Pengarah

JABATAN:

Jabatan Strategi Portfolio

TANGGUNGJAWAB:

Bertanggungjawab membentuk, mengkaji dan menyelia Alokasi Aset Strategik dan membantu Ketua Pegawai Eksekutif/Ketua Pegawai Pelaburan dalam menyelidik, membangun dan mencadangkan tahap strategi dana pelaburan yang berkait rapat untuk mengoptimumkan pulangan KWAP dan pengimbangan risiko mengambil kira faktor-faktor kuantitatif, kualitatif dan makro-ekonomi.

PENGALAMAN BEKERJA:

Mempunyai lapan belas (18) tahun pengalaman dalam pasaran modal termasuk peranan dalam penyelidikan, analisis pasaran dan strategi dengan pendedahan dalam ekuiti, pendapatan tetap dan komoditi. Sebelum menyertai KWAP, beliau bekerja di Suruhanjaya Sekuriti dengan tugas awal dengan beberapa institusi, swasta dan berkaitan kerajaan, termasuk konglomerat multinasional serta bank pelaburan tempatan.

Sebelum menjawat jawatan sekarang, beliau berkhidmat sebagai pakar ekonomi KWAP.

Menjadi penceramah dalam persidangan domestik dan antarabangsa.

LATAR BELAKANG PENDIDIKAN:

Menghadiri Program Pembangunan Pengurusan Kanan ASEAN Ke-4 yang diadakan pada bulan Jun dan Julai 2011.

Sarjana Kewangan dari Universiti Islam Antarabangsa Malaysia.

Ijazah Sarjana Muda Pentadbiran Perniagaan (Kepujian) dalam Kewangan/ Ekonomi, Universiti Islam Antarabangsa Malaysia.

KEAHLIAN JAWATANKUASA/PELANTIKAN:

Tiada



**Khairul Azwa
bin Kamalul
Bahrin**

JAWATAN:

Pengarah

JABATAN:

Jabatan Pengurusan Risiko & Pematuhan

TANGGUNGJAWAB:

Bertanggungjawab dalam Pengurusan Risiko merangkumi risiko pelaburan, risiko operasi, kesinambungan perniagaan dan pematuhan.

PENGALAMAN BEKERJA:

Beliau mempunyai lebih dua puluh tiga tahun (23) pengalaman dalam pengurusan risiko dan perbankan. Sebelum menyertai KWAP, beliau mengamalkan pengurusan risiko dalam pelaburan beberapa bank komersial tempatan dan asing. Sebelum mendalami pengurusan risiko pada awal kerjayanya, beliau menimba pengalaman berharga sebagai peniaga mata wang pemilik semasa Krisis Kewangan Asia.

Beliau juga mewakili KWAP sebagai penceramah dalam persidangan domestik dan antarabangsa.

LATAR BELAKANG PENDIDIKAN:

Sarjana Pengurusan, University of Wales, Cardiff, UK

Ijazah LL.B (Kepujian), University of Liverpool, UK

Pengurus Risiko Kewangan (FRM), Persatuan Profesional Risiko Global

KEAHLIAN JAWATANKUASA/PELANTIKAN:

Tiada

PENGURUSAN KANAN



**Ismail
bin
Zakaria**

JAWATAN:

Pengarah

JABATAN:

Jabatan Strategi dan Prestasi Korporat

TANGGUNGJAWAB:

Bertanggungjawab untuk mengarah dan menyelia empat bidang perniagaan yang berbeza – kewangan korporat atas pelaburan strategik dan perancangan cukai, perekayasaan proses dan prosedur seni bina perniagaan, system pengurusan kualiti dan system pelaksanaan dan analisis prestasi pelaburan dan laporan perancangan korporat tentang perancangan perniagaan, penglibatan pemegang saham dan projek-projek khas.

PENGALAMAN BEKERJA:

Mempunyai lebih daripada enam belas (16) tahun pengalaman dalam industri kewangan dan konglomerat, khususnya dalam transformasi perniagaan. Sebelum menyertai KWAP, beliau telah berkhidmat di Sime Darby Berhad.

LATAR BELAKANG PENDIDIKAN:

Ijazah Sarjana Muda Perdagangan (Perakaunan & Kewangan), Universiti New South Wales, Australia

KEAHLIAN JAWATANKUASA/PELANTIKAN:

Tiada



**Siti Ilmiah
binti
Ramli**

JAWATAN:

Pengarah

JABATAN:

Jabatan Sumber Manusia

TANGGUNGJAWAB:

Bertanggungjawab dalam membangun, melaksana dan mengurus dasar-dasar sumber manusia dan strategi yang menyumbang kepada pencapaian matlamat dan objektif perniagaan KWAP.

PENGALAMAN BEKERJA:

Mempunyai lebih daripada dua puluh (20) tahun pengalaman sebagai pengamal undang-undang di sebuah organisasi bukan keuntungan dan di jabatan sumber manusia dalam pelbagai organisasi tempatan dan asing di Malaysia.

LATAR BELAKANG PENDIDIKAN:

LL.B (Hons), University of London, UK

Certificate in Legal Practice (CLP)

KEAHLIAN JAWATANKUASA/PELANTIKAN:

Tiada

KEPIMPINAN KAMI



**Ambalagam
R. Marappan**

JAWATAN:

Pengarah

JABATAN:

Jabatan Akaun dan Pengurusan Perkhidmatan

TANGGUNGJAWAB:

Bertanggungjawab memastikan perancangan yang berkesan, pelaksanaan dan pemantauan aktiviti KWAP dari segi pentadbiran, kewangan, perolehan dan perakaunan dan menyediakan laporan tepat pada masa untuk pihak-pihak berkepentingan.

PENGALAMAN BEKERJA:

Beliau mempunyai lebih tiga puluh tiga tahun (33) pengalaman sebagai akauntan. Sebelum menyertai KWAP, beliau telah berkhidmat dalam beberapa bahagian dan cawangan di Jabatan Akauntan Negara sekitar semenanjung Malaysia.

LATAR BELAKANG PENDIDIKAN:

Sarjana (Kewangan dan Pengajian Antarabangsa), Universiti Malaya.

Ijazah Sarjana Muda (Kepujian) dalam Perakaunan, Universiti Malaya.

KEAHLIAN JAWATANKUASA/PELANTIKAN:

Akauntan Bertauliah dengan Institut Akauntan Malaysia.

Ahli bersekutu HBSACM (Alumni Harvard Business School Club Malaysia).



**Tai
Kim
Fong**

JAWATAN:

Pengarah

JABATAN:

Jabatan Teknologi Maklumat

TANGGUNGJAWAB:

Bertanggungjawab merangka strategi kepimpinan dan pengurusan fungsi Teknologi Maklumat (IT) KWAP untuk menyokong keperluan perniagaan.

PENGALAMAN BEKERJA:

Beliau mempunyai dua puluh enam (26) tahun pengalaman IT dalam industri kewangan. Pengalaman beliau termasuk pelan strategik IT, infrastruktur dan pembangunan pemulihan bencana. Sebelum menyertai KWAP, beliau adalah Ketua Kumpulan IT di MIDF Berhad.

Menjadi penceramah dalam persidangan tempatan.

LATAR BELAKANG PENDIDIKAN:

Pakar Bertauliah Kesenambungan Perniagaan (BCM Institute).

COBIT Foundation.

Ijazah Sarjana Muda Sains (Sains Komputer & Ekonomi) Iowa State University, Amerika Syarikat.

KEAHLIAN JAWATANKUASA/PELANTIKAN:

Tiada

PENGURUSAN KANAN

**JAWATAN:**

Pengarah

JABATAN:

Jabatan Caruman

TANGGUNGJAWAB:

Bertanggungjawab meningkatkan saiz dana dengan memaksimumkan penerimaan caruman dan menguatkuasakan pematuhan kepada Akta Pencen yang berkaitan.

PENGALAMAN BEKERJA:

Beliau mempunyai dua puluh enam (26) tahun pengalaman sebagai akauntan. Sebelum menyertai KWAP, beliau berkhidmat dalam beberapa jabatan kerajaan dan Badan Berkanun.

LATAR BELAKANG PENDIDIKAN:

Sarjana, Pentadbiran Perniagaan Universiti Utara Malaysia

Ijazah Sarjana Muda dalam bidang Perakaunan, Universiti Teknologi MARA

KEAHLIAN JAWATANKUASA/PELANTIKAN:

Akauntan Bertauliah dengan Institut Akauntan Malaysia

KAKITANGAN UTAMA

NAMA	JAWATAN	PENCAPAIAN AKADEMIK
A. Fadil bin Abdul Majid	Naib Presiden	Chartered Accountant, Malaysian Institute of Accountant (MIA) B.A. (Hons) Accounting, International Islamic University Malaysia
Abdul Razak bin Jabar	Naib Presiden	Bachelor of Information Technology (Information Systems), Charles Sturt University, Australia
Addy Zulkifly bin Suhut	Naib Presiden	MBA (Finance), International Islamic University Malaysia B.Sc Economics, University of London, UK
Ahmad Zahir bin Mohd Tabri	Naib Presiden	Bachelor Science of Business Administration (Management Science), University of Illinois at Urbana-Champaign, USA
Afizah binti Mustafa	Naib Presiden	Chartered Accountant, Malaysian Institute of Accountant (MIA) MBA, Universiti Utara Malaysia B.Acct (Hons), Universiti Utara Malaysia
Dr. Amirah binti Muhammad Nor	Naib Presiden	PhD (Accountancy), Universiti Teknologi MARA MBA (Accountancy), University of Malaya Chartered Accountant, Malaysian Institute of Accountant (MIA) Advanced Diploma in Accountancy, MARA Institute of Technology, Malaysia
Azizan bin Abdul Rahman	Naib Presiden	Bachelor Science in Business Administration, University of Hartford, UK
Azlida Mazni binti Arshad	Naib Presiden	LLB (Hons) International Islamic University Malaysia
Kamariah binti Ghazali	Naib Presiden	Master in Accountancy, Oklahoma City, US Bachelor Degree in Accountancy (Hons), UiTM, Malaysia
Mazrina binti Mohd Mokhtar	Naib Presiden	LLB Law, Polytechnic of East London, UK
Md Hayrani bin Mireso	Naib Presiden	Chartered Accountant, Malaysian Institute of Accountant (MIA) MBA (Finance), International Islamic University Malaysia B.A. (Hons) Accounting, Universiti Kebangsaan Malaysia
Mohamad Shafik bin Badaruddin	Naib Presiden	MBA (Finance), Universiti Putra Malaysia B.A. (Hons) Syariah & Economics, University of Malaya
Mohd Faizal Mohd Yusof	Naib Presiden	CPA Australia Bachelor of Business (Accountancy), Royal Melbourne Institute of Technology (RMIT)
Mohd Isa bin Ibrahim	Naib Presiden	MBA Applied Finance & Investment, Universiti Kebangsaan Malaysia BBA Finance, Universiti Teknologi MARA, Malaysia
Mohd Zul-Etfi bin Md Noh	Naib Presiden	Certified Information Technology Information Library Certified PRINCE2 Bachelor in Computer Science, Major Software Engineering, Universiti Putra Malaysia
Muhamad Hafiz bin Abas	Naib Presiden	Master in Business Administration (Finance), International Islamic University Malaysia Bachelor of Science in Business Administration (Finance & Economics), New York University, USA

KEPIMPINAN KAMI

KAKITANGAN
UTAMA

NAMA	JAWATAN	PENCAPAIAN AKADEMIK
Mushida binti Muhammad	Naib Presiden	Bachelor of Science in Business Administration (Accounting), The California State University, USA
Muzafar Ibrahim bin Abdul Muttalip	Naib Presiden	Certificate of Company Secretarial Practice IUB Chartered Accountant, Malaysian Institute of Accountants (MIA) Bachelor of Accountancy (Hons), MARA Institute of Technology, Malaysia
Najihah binti Mohamad Norwi	Naib Presiden	CPA Australia Bachelor of Business (Accounting and Finance), Monash University, Australia
Ng Soh Khin	Naib Presiden	Certified member of PMP Bachelor of Computer Science, University Putra Malaysia
Norani binti Mustapha	Naib Presiden	Master in Real Estate, University Malaya Bachelor Science (Hons) in Estate Management, Northumbria University at Newcastle, UK
Nozaimi bin Mohd Nasir	Naib Presiden	Bachelor of Accountancy, University of Exeter, UK
Norjehan binti Sahak	Naib Presiden	Bachelor Sc. Human Resource Development, Universiti Putra Malaysia
Nor Faridah binti Mohd Amin	Naib Presiden	Bachelor in Business Administration (Hons) Marketing, University of Technology, MARA, Shah Alam
Saifulbahri bin Hassan	Naib Presiden	Master in Management, International Islamic University Malaysia Bachelor of Arts (Economics), University of Missouri-Kansas City, USA
Sendi Anak Tan	Naib Presiden	B. Sc. Economics, London School of Economics, UK
Shariz bin Puteh	Naib Presiden	Bachelor of Arts (Accounting & Finance), Essex University, UK
Sufian bin Abdullah	Naib Presiden	Bachelor of Architecture (Hons) RIBA Part II, Canterbury School of Architecture, UK Bachelor of Arts (Hons) RIBA Part I, Canterbury School of Architecture, UK
Tan Mee Choo	Naib Presiden	B.A. (Hons) Accountancy, University of Malaya
Zulazuan bin Pilus	Naib Presiden	LLB (Hons) International Islamic University Malaysia

Berkongsi Nilai Bersama

SEKSYEN 07

- 180** Tanggungjawab Sosial Korporat
- 191** Jawatankuasa Keselamatan & Kesihatan
- 192** Kelab Sukan & Rekreasi KWAP
- 200** Coretan Impian

TANGGUNGJAWAB SOSIAL KORPORAT

KWAP menganggap Tanggungjawab Sosial Korporat adalah tanggungjawab sesebuah organisasi dan impak kepada masyarakat dan persekitaran.

Di KWAP, ia adalah satu komitmen asas untuk sentiasa beretika dalam segala perlaksanaan semasa yang dapat menyumbang kepada pembangunan ekonomi negara, manakala pertimbangan secara menyeluruh diambil bagi meningkatkan kualiti hidup tenaga kerja, keluarga mereka dan masyarakat sekeliling.

Sebagai sebuah organisasi yang bertanggungjawab, inisiatif Tanggungjawab Sosial Korporat terbahagi kepada empat bidang utama

— tempat kerja, pasaran, komuniti dan persekitaran dengan slogan “Berkongsi Nilai Bersama”.

Pada tahun 2014, Tanggungjawab Sosial Korporat menggabungkan elemen-elemen penting di dalam organisasi termasuk kesihatan dan kesejahteraan warga kerja, perkongsian pengetahuan dan kepakaran kepada komuniti dalam pelbagai usaha kebajikan dan menyumbang semula kepada masyarakat.



tempat kerja



pasaran



komuniti



alam sekitar

SAMBUTAN HARI-HARI SEDUNIA

KWAP menyokong sambutan perayaan sedunia anjuran Pematuhan Bangsa-bangsa Bersatu dan Pertubuhan Kesihatan Sedunia. Sebagai salah satu daripada tanggungjawab ke arah mewujudkan persekitaran yang lebih sihat dan sempena Hari Tanpa Tembakau oleh Pertubuhan Kesihatan Dunia, KWAP menggalakkan warga kerjanya untuk berhenti merokok dengan mewujudkan kesedaran melalui e-Penerbitan mengenai manfaat hidup bebas asap rokok. Sempena sambutan Hari Ibu dan Hari Bapa, poster kesedaran telah diedarkan kepada semua warga kerja manakala e-Penerbitan disebar untuk mengingatkan dan menggalakkan tenaga kerja untuk memberi penghargaan kepada ibubapa tersayang pada hari istimewa tersebut.



TANGGUNGJAWAB KEPADA TEMPAT KERJA



KEMPEN MINGGU KESEHATAN, KESELAMATAN & TEKANAN

Komited untuk meningkatkan persekitaran kerja dan melindungi orang ramai daripada kemalangan dan penyakit, Jabatan Sumber Manusia menganjurkan kempen kesihatan, keselamatan dan tekanan selama seminggu pada bulan Febuari.

Kempen telah bermula dengan pemberian “sarapan sihat” di mana bijirin telah diedarkan kepada semua warga kerja. Pada sebelah petang, warga kerja telah dijemput untuk menghadiri satu ceramah bertajuk *Breathe Deeply & Laugh Loudly*

oleh ahli terapi Yoga, Hypnotherapy dan Klinik Doktor Pengurusan Sakit. Semasa sesi satu jam tersebut, peserta telah diajar teknik pernafasan yang betul dan senaman ketawa.

Pada hari kedua, satu ceramah tengah hari bertajuk *Move It, Eat It & Burn It* telah diadakan oleh seorang jurulatih kecergasan profesional selama 6 tahun yang mempunyai kepakaran dalam pengurusan kesihatan & kecergasan, pendidikan jasmani dan kejurulatihan. Beliau berkongsi tips pelan diet makanan harian secara menyeluruh dan demonstrasi senaman mudah di pejabat.

Pada hari ketiga, pemeriksaan kesihatan asas secara percuma telah dijalankan. Kempen ini diteruskan dengan program yang dianjurkan bersama Jabatan Perancangan & Pembangunan Korporat yang bertajuk “Jom Sihat bersama Kevin Zahri”. Pakar kecergasan selebriti itu

membuat penampilan khas di KWAP untuk memberi ceramah tentang pemakanan dan berkongsi beberapa tips tentang cara mengurangkan berat 5kg dalam masa 5 minggu. Program ini diteruskan dengan menjalankan latihan litar bersama warga kerja KWAP selama satu jam.

Pada hari empat, kempen ini memberi tumpuan kepada peningkatan kesedaran keselamatan di kalangan warga kerja. Ceramah keselamatan telah dijalankan oleh seorang Penilai Kesihatan Risiko Kimia dan Penilai Kesihatan Bertauliah untuk JKKP (Jabatan Keselamatan dan Kesihatan Pekerja). Program “*Safety Starts With Me*” adalah konsep yang perlu diikuti oleh warga kerja KWAP.

Kempen diakhiri dengan pengumuman pemenang-pemenang kuiz Minggu Kesihatan, Keselamatan dan Tekanan yang disampaikan oleh, Encik Wan Kamaruzaman bin Wan Ahmad, Ketua Eksekutif KWAP.

TANGGUNGJAWAB SOSIAL KORPORAT

KEMPEN GAYA HIDUP SIHAT KWAP

Cabaran *Fit & Fab*

KWAP berazam agar warga kerjanya melalui gaya hidup sihat dan seimbang sepanjang berkhidmat di KWAP agar dapat mengoptimumkan prestasi warga kerjanya. Sehubungan itu, KWAP meneruskan penganjuran pertandingan mengurangkan berat badan dan persaingan diet sihat, Cabaran *Fit & Fab* 2014 bagi tahun yang keempat secara berturut-turut.

Sepanjang program tiga (3) bulan ini, seramai dua puluh (20) tenaga kerja KWAP yang mempunyai Indeks Jisim Badan (BMI) melebihi dua puluh lima (25) perlu menjalani program berstruktur bagi membimbing mereka mengenai pemakanan yang betul dan jenis latihan yang diperlukan untuk menurunkan berat badan. Para peserta telah diberikan manual, panduan dan diari pemakanan serta di tunjuk ajar regim diet yang betul dan menjalani sesi perseorangan bersama pakar pemakanan untuk mendapatkan nasihat tentang diet dan tabiat pemakanan secara betul serta cara untuk meningkatkan kesihatan secara menyeluruh. Selain itu, mereka juga menjalani sesi *Body Combat* dan latihan litar setiap minggu bagi membantu penurunan berat badan yang maksimum. Kesemua peserta peringkat akhir dan pemenang telah menerima ganjaran yang sewajarnya terhadap pencapaian mereka. Tetapi yang lebih penting adalah sasaran akhir untuk mendapat penampilan baharu dan gaya hidup sihat.

Kempen Gaya Hidup Sihat KWAP

Kempen Gaya Hidup Sihat KWAP adalah inisiatif dua kali setahun bertujuan untuk memupuk semangat tenaga kerja KWAP menjalani gaya hidup sihat dan mengekalkan keseimbangan kehidupan dan pekerjaan.

Pusingan pertama kempen telah diadakan semasa Minggu Kesihatan dan Keselamatan berlangsung pada bulan Februari, dimana Kevin Zahari dijemput untuk sesi "Jom Sihat bersama Kevin Zahari". Pada pusingan kedua Kempen Gaya Hidup Sihat KWAP, tenaga kerja telah didedahkan kepada latihan baharu, *Freeletics* selama satu jam oleh Pengasas Pasukan *FREELETICS* KL. Pengasasnya telah berkongsi pengalaman dan usaha beliau bersama pasukan dalam menurunkan berat badan dan meningkatkan kesihatan melalui amalan *Freeletics* dimana ada diantara mereka telah berjaya menurunkan berat badan sebanyak 30kg.



IHYA' RAMADAN

Ceramah oleh Ustaz Kazim Elias dan Kempen Menderma

Bagi menghayati bulan Ramadhan yang mulia, pendakwah Islam tempatan terkenal iaitu Ustaz Mohammad Kazim Elias telah dijemput untuk memberi ceramah bertajuk 'Muhasabah Ramadhan' bagi mengagungkan bulan Ramadhan yang mulia ini. Program ini bertujuan untuk menerangkan dan meningkatkan pemahaman tentang berpuasa pada bulan Ramadhan. Program ini telah dianjurkan bersama Kelab Sukan dan Rekreasi KWAP (SPARC), dibuka kepada semua penghuni Menara Yayasan Tun Razak, dan telah menyaksikan lebih 200 orang tetamu hadir. Selain itu, KWAP juga telah berjaya mengumpul lebih RM3,000 sumbangan wang tunai untuk didermakan kepada Pusat Pendidikan Al Barakah, sebuah pusat pendidikan Islam yang diasaskan oleh Ustaz Mohammad Kazim Elias. Sumbangan wang tunai tersebut telah diserahkan oleh Ketua Pegawai Eksekutif KWAP, Encik Wan Kamaruzaman Wan Ahmad pada akhir acara.

BERKONGSI NILAI BERSAMA

Hijabista @ KWAP

Membeli-belah untuk persiapan hari raya telah menjadi mudah, dan senang apabila TSK KWAP dan SPARC telah menganjurkan bazar membeli-belah “Hijabista @ KWAP” di bulan puasa, pada bulan Julai. Program ini merupakan inisiatif untuk menyokong usahawan atas talian tempatan untuk mengembangkan pasaran mereka dengan menyediakan tempat untuk mempromosi produk mereka. Acara ini menyaksikan penyertaan daripada lima (5) usahawan fesyen atas talian telah menyertai bazar Hijabista @ KWAP, iaitu, Kaftania, Elya Shazleen, Waffiya, Sinderelli dan Violet Closet yang menjual pelbagai pakaian hijabista seperti tudung, pakaian muslimah, jubah, baju kurung dan juga t-shirt dengan kata-kata motivasi bagi kaum lelaki. Selain itu, penjual juga berkongsi beberapa tips fesyen serta demonstrasi pengayaan tudung bagi pengunjung-pengunjung Hijabista @ KWAP. Semua produk dijual pada harga istimewa kepada para pengunjung.



WORLD KINDNESS DAY

Bagi meningkatkan lagi kegembiraan di tempat kerja, KWAP telah menyambut Hari Kebaikan Sedunia pada 13 November 2014. Pada hari tersebut, warga kerja digalakkan untuk menyatakan penghargaan terhadap rakan-rakan sekerja dengan meletakkan hadiah kecil seperti gula-gula, coklat atau biskut beserta mesej positif di dalam *The Kindness Box* yang disediakan di setiap tingkat. Bagi memupuk semangat memberi di tempat kerja, artikel bertajuk *99 ideas of Random Acts of Kindness* telah diedarkan kepada semua tenaga kerja KWAP.

TANGGUNGJAWAB SOSIAL KORPORAT

PENCERAMAH JEMPUTAN KURSUS PERANCANGAN PERSARAAN

Pada bulan Ogos, KWAP telah dijemput oleh Majlis Bandaraya Petaling Jaya (MBPJ) sebagai penceramah jemputan untuk kursus dua hari perancangan persaraan bagi kakitangan MBPJ yang akan bersara. Encik Mohd Isa bin Ibrahim dari Jabatan Ekuiti telah ke Langkawi untuk memberi ceramah yang mendalam kepada para peserta. Topik-topik yang dibincangkan pada kursus tersebut adalah perancangan persaraan kewangan, aspek kesihatan dan kehidupan selepas bersara. KWAP akan sentiasa memberi kerjasama sepenuhnya kepada inisiatif ini kerana ia selaras dengan slogan KWAP, "Menjamin Persaraan Anda".



TANGGUNGJAWAB KEPADA

P A S A R A N

SEMINAR PERANCANGAN KEWANGAN UNTUK MASA HADAPAN

Dalam usaha untuk meningkatkan kefahaman kewangan di pasaran, KWAP telah menganjurkan Seminar Perancangan Kewangan Untuk Masa Hadapan, iaitu program satu hari yang bertujuan untuk mendidik eksekutif muda tentang kepentingan perancangan kewangan awal. Ia juga merupakan landasan untuk memulakan perancangan kewangan mereka ke arah persaraan.



147

peserta dari 14
kementerian dan
10 jabatan dan
agensi kerajaan

Seramai seratus empat puluh tujuh (147) peserta dari empat belas (14) kementerian dan sepuluh (10) jabatan dan agensi kerajaan iaitu Kementerian Sains, Teknologi & Inovasi (MOSTI), Kementerian Kesihatan, Kementerian Wilayah Persekutuan, Kementerian Pelajaran, Unit Perancangan Ekonomi, Lembaga Hasil Dalam Negeri Malaysia (LHDN) dan Jabatan Akauntan Negara Malaysia telah menyertai acara TSK yang julung kali diadakan ini.

Timbalan Ketua Setiausaha Perbendaharaan (Dasar) Kementerian Kewangan, Dato' Mat Noor bin Nawi yang merupakan tetamu kehormat telah merasmikan acara tersebut. Didalam ucapan perasmiaannya, beliau telah menasihatkan peserta untuk berbelanja secara berhemah serta hidup mengikut kemampuan untuk mengelak daripada masalah kewangan seperti muflis akibat hutang yang serius.



BERKONGSI NILAI BERSAMA

JENIS TUJUAN PASARAN

Transaksi



Acara



Kempen Ikrar



Penglibatan



Program ini menampilkan pakar-pakar pelaburan KWAP sendiri iaitu, Encik Nozaimi bin Mohd Nasir dan Encik Mohd Isa bin Ibrahim, kedua-duanya dari Jabatan Ekuiti dengan menyentuh topik “Pelaburan Masa Hadapan”. Perunding perancangan kewangan berpengalaman daripada Agensi Kaunseling dan Pengurusan Kredit (AKPK) telah meneruskan seminar dengan topik pengurusan kewangan peribadi dan disambung pula dengan penceramah seterusnya yang membincangkan keperluan perancangan kewangan, strategi simpanan, kemahiran pengurusan wang, dan langkah-langkah untuk mencapai kejayaan kewangan.

Bank Negara Malaysia memberi taklimat menarik bagi mengelak daripada penipuan kewangan serta hak-hak sebagai pengguna perkhidmatan kewangan. Seminar Perancangan Kewangan Untuk Masa Hadapan berakhir dengan sesi gaya hidup sihat oleh doktor kesihatan dari KPJ Healthcare Berhad yang menekankan kepentingan pemakanan sihat.



SEMINAR PERANCANGAN KEWANGAN PERSARAAN

Seminar setahun sekali mengenai Perancangan Kewangan untuk Persaraan telah dianjurkan pada bulan Disember. Sesi tersebut telah diadakan diluar KWAP kerana sambutan yang amat menggalakkan, bagi menampung lebih ramai peserta.

Seramai seratus (100) peserta daripada empat belas (14) kementerian dan agensi kerajaan menyertai seminar, iaitu, Kementerian Kewangan, Kementerian Kesihatan, Kementerian Kemajuan Luar Bandar dan Wilayah, Kastam Diraja Malaysia, Unit Perancangan Ekonomi dan Jabatan Akauntan Negara Malaysia telah menyertai TSK tahunan yang mula diadakan pada tahun 2008.

Seminar itu menampilkan penceramah dari KWAP dan jemputan; dan modul telah direka khas bersesuaian dengan sasaran - kakitangan sektor awam. Topik yang dibincangkan adalah Membina Bajet Persaraan, Melabur dengan Pelan Pelaburan yang Praktikal oleh penceramah KWAP, Puan Azura binti Abdullah dan Encik Md Hayrani bin Mireso dari Jabatan Pendapatan Tetap. Bank Negara Malaysia juga telah dijemput untuk memberi ceramah mengenai hak pengguna perkhidmatan kewangan dan tips untuk mengelakkan penipuan kewangan. Seminar diakhiri dengan topik yang lebih ringan tetapi penuh makna oleh penceramah motivasi terkenal, Tuan Haji Husim bin Haji Salleh bertajuk “Persediaan dan Penyesuaian Gaya Hidup Carian selepas Bersara”.

TANGGUNGJAWAB SOSIAL KORPORAT

LAWATAN KE RUMAH ORANG TUA

Pasukan TSK telah menganjurkan dua lawatan ke rumah orang-orang tua pada tahun 2014. Lawatan pertama telah diadakan pada bulan Jun diketuai oleh Ketua Pegawai Eksekutif KWAP, Encik Wan Kamaruzaman bin Wan Ahmad. KWAP melawat Rumah Jagaan dan Rawatan Orang Tua Al-Ikhlas, yang dibiayai sendiri oleh pengasasnya. Ia terletak di Puchong, Selangor. KWAP telah menderma keperluan dan bekalan penjagaan kesihatan asas semasa lawatan tersebut. Selain itu, setiap penghuni juga menerima pek hadiah dan sumbangan wang tunai berjumlah RM3,100.00 telah diserahkan kepada pengasas rumah tersebut, hasil kutipan daripada tenaga kerja penyayang KWAP.



TANGGUNGJAWAB KEPADA K O M U N I T I

Pada bulan Disember, KWAP telah membuat lawatan ke Rumah Ehsan Kuala Kubu Bharu, Hulu Selangor pula, di mana tenaga kerja KWAP diberi peluang untuk menghabiskan masa berkualiti bersama penghuni rumah tersebut. Walaupun masa yang diluangkan di rumah tersebut agak singkat, ia telah digunakan sepenuhnya dengan menggembarakan warga tua dan mencetuskan semangat belas kasihan terhadap penghuni rumah tersebut. Ketika lawatan, KWAP juga menyumbangkan beberapa keperluan asas dan bekalan penjagaan kesihatan, termasuk kerusi roda. Selain itu, setiap penghuni juga menerima pek hadiah dari setiap tenaga kerja KWAP yang mengambil bahagian didalam kerja amal ini. Untuk mengiktiraf dedikasi dan sumbangan yang tidak ternilai dibuat oleh kakitangan Rumah Ehsan dalam menjaga warga tua, KWAP menganjurkan makan tengah hari pada penghujung program.



Lawatan amal ini terus menjadi satu pengalaman bagi memberi kesedaran pada tenaga kerja KWAP dan pihak KWAP berharap lawatan ini dapat memberi semangat kepada penghuni Rumah Ehsan dan melalui sumbangan yang disalurkan dapat membantu dalam pengurusan rumah agar dapat memberikan perkhidmatan penjagaan yang lebih baik kepada penghuni.

BERKONGSI NILAI BERSAMA

LAWATAN KE RUMAH ANAK YATIM

Sempena bulan Ramadhan yang mulia, KWAP telah melawat Asrama Kebajikan Anak-Anak Yatim Kg. Sekendi, iaitu sebuah rumah anak yatim di Sabak Bernam. Lawatan ini merupakan satu inisiatif untuk mendekati mereka yang kurang bernasib baik, terutama di kawasan luar bandar. Melalui lawatan ini, ia membolehkan KWAP untuk meningkatkan lagi pemahaman tentang keperluan dan kesejahteraan mereka.

Lawatan yang diketuai oleh Ketua Pegawai Eksekutif KWAP, Encik Wan Kamaruzaman bin Wan Ahmad telah disambut oleh pengasas dan penjaga rumah anak yatim tersebut, Ustaz Halimi bin Hayat.

Selain dari menyumbangkan keperluan asas, KWAP juga telah menyumbangkan wang tunai berjumlah RM 3,110 kepada Asrama Kebajikan Anak- Anak Yatim Kg. Sekendi hasil daripada kutipan daripada tenaga kerja KWAP yang bermurah hati dimana sebahagian daripada wang kutipan itu telah diberikan kepada anak-anak dan selebihnya didermakan untuk pengurusan rumah tersebut. Kanak-kanak tersebut juga telah disajikan dengan hidangan kegemaran mereka, KFC untuk berbuka puasa. KWAP juga telah membuat lawatan selanjutnya pada minggu berikut untuk menyerahkan baju raya untuk kanak-kanak yang boleh digayakan semasa sambutan Hari Raya Aidilfitri.

PROGRAM I'M READY FOR SCHOOL

Pada bulan Disember, KWAP telah menganjurkan program "I'm Ready For School" dengan harapan dapat membantu anak-anak yatim dengan keperluan asas sekolah dan berharap ia dapat



menimbulkan rasa gembira kepada anak-anak yatim selain dapat mengurangkan beban pengurusan rumah anak yatim ini dalam pengurusan tahunan persekolahan.

Pusat Jagaan Kesayangan (RUKESA), sebuah rumah anak yatim yang terletak di Petaling Jaya telah terpilih untuk program ini. Pasukan TSK KWAP telah menyerahkan keperluan asas sekolah selain menyumbang buku-buku yang dikumpul dari kempen *Book & Beyond KWAP*.

KWAP akan terus menghulurkan sokongan bantuan kepada mereka yang kurang bernasib baik sebagai komitmen KWAP terhadap masyarakat.

TANGGUNGJAWAB SOSIAL KORPORAT

KEMPEN BUKU AMAL KWAP: *BOOKS & BEYOND*

Satu lagi cara untuk mendekati masyarakat adalah melalui program Amal Buku KWAP di mana tujuannya adalah untuk membantu meningkatkan celik huruf dalam kalangan kanak-kanak di kawasan luar bandar dengan memupuk tabiat membaca pada usia awal. Sehubungan dengan itu, KWAP telah menyediakan bahan bacaan dan buku cerita kepada sekolah yang terpilih dalam membantu keperluan pembelajaran mereka.

Buku-buku yang diberi terdiri dari buku baharu dan buku telah digunakan yang disumbangkan oleh tenaga kerja KWAP. Lebih tiga ratus (300) buah buku telah dikumpulkan melalui usaha tersebut yang kemudiannya didermakan kepada Sekolah Kebangsaan Salak, Sepang dan Pusat Jagaan Rumah Kesayangan (RUKESA), Petaling Jaya, Selangor.

BURSA BULL CHARGE

Sebagai organisasi KWAP yang prihatin, KWAP telah mengambil bahagian di dalam larian amal *Bursa Bull Charge* yang baharu dianjurkan oleh Bursa Malaysia pada 21 Oktober 2014. KWAP telah menghantar seramai sepuluh (10) peserta untuk menyertai larian sejauh 5 kilometer di dalam larian individu and 2.5 kilometer bagi kategori pasukan larian korporat. Ketua Pegawai Eksekutif KWAP, Encik Wan Kamaruzaman Wan Ahmad juga telah menyertai larian KPE sejauh 1.5 kilometer bersama sembilan puluh tiga (93) orang Ketua Pegawai Eksekutif daripada pelbagai organisasi.

Walaupun hujan turun dengan begitu lebatnya, tetapi pelari KWAP berjaya menamatkan larian yang meliputi nadi Kuala Lumpur, bermula dan berakhir di Bangunan Bursa Malaysia di Bukit Kewangan. KWAP berjaya mendapat kedudukan keempat dalam kategori Agensi Kerajaan.



FUN KIDS WITH KWAP: *ENGLISH WORKSHOP*

KWAP meneruskan inisiatif TSK dengan menggalakkan penggunaan Bahasa Inggeris dalam kalangan pelajar sekolah rendah dengan menganjurkan "*Fun Kids with KWAP: English Workshop*" bagi pelajar Tahun 5 Sekolah Kebangsaan Salak, Sepang. Ini merupakan lawatan keempat KWAP ke sekolah tersebut sejak projek itu bermula pada tahun 2011.

Bengkel ini memperkenalkan elemen kefahaman kewangan di dalam aktiviti-aktivitinya. Dengan menggunakan Bahasa Inggeris sebagai bahasa utama, pelajar bekerjasama dalam kumpulan untuk menyelesaikan beberapa permainan dengan bantuan tenaga kerja KWAP sebagai fasilitator. Permainan dan aktiviti pada kali ini memaparkan konsep wang yang sesuai dan mudah untuk kanak-kanak. Ia dapat membantu kanak-kanak sekolah untuk mempelajari hubungan antara pendapatan, perbelanjaan dan penjimatan.

BERKONGSI NILAI BERSAMA

Program ini diakhiri dengan pengumuman keputusan pertandingan dan majlis penyampaian hadiah. Ia adalah satu pengalaman yang menyeronokkan bagi kedua-dua pihak, pasukan TSK KWAP dan para pelajar.

KWAP ADOPT-A-LIBRARY

Satu lagi program pendidikan yang diperkenalkan pada tahun 2014 dinamakan "*KWAP Adopt-A-Library*" di mana objektif utamanya adalah untuk memastikan terdapat pelbagai bacaan menarik bagi menggalakkan sifat suka membaca.

Perpustakaan Sekolah Kebangsaan Salak, Sepang telah dipilih berikutan hubungan KWAP yang sudah lama dijalinan dengan pihak sekolah.

Untuk memberikan nafas baharu pada perpustakaan sekolah, KWAP telah meletakkan poster motivasi yang direka khas, selain menderma rak buku dan rak majalah.

KWAP YOUTH EMPOWERMENT PROGRAM

Populasi belia merupakan aset yang tidak ternilai negara. Mereka adalah sumber penting bagi pertumbuhan masa depan negara. Dengan ini, satu program direka khusus untuk golongan muda iaitu "*KWAP Youth Empowerment, The Door To Your Dream Career*" telah dilancarkan, di mana program perintis telah diadakan di UiTM Shah.

Visi jangka panjang program ini adalah untuk menyediakan belia yang berkebolehan, kreatif dan berwibawa; mendedahkan mereka kepada peranan kepimpinan supaya dapat memberikan sumbangan yang bermakna terhadap ekonomi, bidang sosial, politik dan budaya negara.

Program ini telah diterima dengan baik oleh para pelajar dari Fakulti Perakaunan, Fakulti Perniagaan dan Pengurusan dan Fakulti Sains Komputer dengan menyaksikan lebih tiga ratus (300) pelajar menghadiri program ini.

Program ini memaparkan dua segmen; pameran dan informasi serta ceramah inspirasi oleh penceramah KWAP, dijalankan serentak. Ruang pameran telah memaparkan latar belakang dan pencapaian KWAP serta maklumat peluang pekerjaan yang disediakan oleh Jabatan Sumber Manusia. Beberapa aktiviti menarik telah dijalankan di ruang pameran, antaranya, kuiz, peraduan CV, peraduan gambar profil CV terbaik, ujian personaliti dan ujian kemahiran komunikasi.

Kaunter Panduan Kerjaya juga telah disediakan untuk pelajar mendapatkan pandangan kerjaya utama.

Ceramah inspirasi oleh penceramah KWAP merupakan sesi perkongsian pengalaman yang bertujuan untuk memberi motivasi kepada pelajar untuk mencapai kejayaan apabila melangkah masuk ke alam pekerjaan. Pengarah Jabatan Strategi dan Prestasi Korporat, Encik Ismail bin Zakaria telah memulakan sesi dengan memberi pengenalan tentang KWAP dan berkongsi tentang kerjaya impiannya.

Seterusnya, ceramah inspirasi itu diteruskan oleh Pengarah Jabatan Sumber Manusia, Puan Siti Ilmiah binti Ramli yang berkongsi pengalaman bertajuk "*Ask The Expert: Finding A Career, What's Out There*". Puan Hanim binti Mohd Safri dari Jabatan Sumber Manusia meneruskan program dengan sesi "*Ask The Expert: Finding Your Mr/Mrs. Right*".



Sesi diteruskan dengan "*Achieving The Dream Career: My Story My Lessons*", oleh Encik Saifubahri bin Hassan dari Jabatan Pelaburan Alternatif. Puan Najihah binti Mohd Norwi telah memberi ceramah yang disambung pula oleh Encik Mohd Faizal bin Mohd Yusof dari Jabatan Strategi dan Prestasi Korporat bertajuk "*Empower Yourself Through Strong Personality Traits*". Sesi diakhiri dengan Encik Abdul Razak bin Jabar dari Jabatan Teknologi Maklumat.

TANGGUNGJAWAB SOSIAL KORPORAT

Projek Hijau: Mesyuarat tanpa Kertas

KWAP telah memulakan Projek Mesyuarat tanpa Kertas dengan memberi fokus kepada transformasi organisasi terhadap pengurangan penggunaan kertas dan kos cetakan. Misi untuk menjadikan persekitaran tanpa kertas dapat menggalakkan aliran kerja yang lebih cekap di samping dapat menyelamatkan alam sekitar. Selain itu, ia juga dapat meningkatkan produktiviti pejabat dan mengurangkan masa untuk persiapan mesyuarat dan dapat mengurangkan kawasan simpanan dokumen dan masa yang diambil untuk mencari sesuatu dokumen.



TANGGUNGJAWAB TERHADAP ALAM SEKITAR



Menggalakkan
warga kerja
mengamalkan gaya
hidup mesra alam

Projek ini bermula pada tahun 2014 dimana pelaksanaan dimulakan oleh Jabatan Undang-Undang dan Kesetiausahaan, di mana kertas mesyuarat Jawatankuasa Pelaburan KWAP dan Panel Pelaburan disediakan, dikaji semula, dipinda, dikemukakan dan diedarkan dengan menggunakan Microsoft SharePoint, satu rangka kerja aplikasi web dan platform yang dibangunkan oleh Microsoft bersepaduan intranet, pengurusan maklumat dan dokumen.

Projek Hijau: 3R - Mengurangkan, Mengguna Semula, Mengitar Semula

KWAP mempunyai kepercayaan dalam menghormati alam sekitar dan mengambil berat berkaitan dengan organisasi kami. Oleh itu, pada tahun 2014, KWAP telah memulakan program kitar semula kertas; mengurangkan kos penggunaan kertas.

Penjimatan Tenaga dan Earth Hour

Dalam merealisasikan komitmen menyelamatkan alam sekitar dan penjimatan tenaga, KWAP telah menyokong *Earth Hour* sejak penubuhannya pada tahun 2007.



Poster kesedaran *Earth Hour* telah diedarkan kepada semua warga kerja KWAP melalui e-mel.

KWAP juga telah melaksanakan beberapa inisiatif penjimatan tenaga dan kecekapan seperti memadamkan lampu semasa waktu makan tengah hari dan memastikan semua sistem mekanikal dan elektronik berjalan dengan cekap pada setiap masa.

KWAP akan meneruskan lagi inisiatif Projek Hijau dengan menjalankan pelbagai aktiviti lain supaya dapat memulihara alam sekitar untuk generasi akan datang.



Penjimatan
penggunaan
elektrik



Pengurangan
penggunaan
kertas

JAWATANKUASA KESELAMATAN & KESIHATAN

Jawatankuasa Keselamatan dan Kesihatan KWAP telah ditubuhkan untuk mengekalkan tempat kerja yang selamat dan sihat. Penubuhannya juga untuk memenuhi syarat Akta Kesihatan Keselamatan dan Kesihatan Pekerjaan 1994.



Jawatankuasa yang dilantik terbahagi kepada jawatankuasa kecil yang terdiri daripada Pasukan Tindakan Kecemasan, Pasukan Pemeriksaan dan Siasatan, Pasukan Komunikasi dan Promosi serta Pasukan Dasar dan Prosedur.

Beberapa aktiviti telah dijalankan untuk memastikan bahawa KWAP mematuhi keperluan OSHA. Berdasarkan keutamaan, Pasukan Tindakan Kecemasan telah melantik warden dan pasukan pertolongan cemas bagi setiap tingkat, membeli kit pertolongan cemas, kerusi roda dan juga pengusung, disediakan di pejabat untuk memastikan bahawa kami sentiasa bersedia untuk sebarang insiden.

Seterusnya, aktiviti penting yang dijalankan adalah Latihan Asas Pertolongan Cemas dan CPR, dihadiri oleh pasukan pertolongan cemas KWAP selama dua



hari. Objektif latihan ini adalah untuk memastikan pasukan pertolongan cemas dapat memberikan bantuan perubatan kecemasan asas dengan segera jika mempunyai insiden dan kemalangan di tempat kerja.

Latihan kebakaran juga telah dijalankan pada bulan Oktober 2014 di mana semua warga kerja KWAP telah diarahkan untuk meninggalkan Menara Yayasan Tun Razak.

Jawatankuasa yang dilantik terbahagi kepada jawatankuasa kecil yang terdiri daripada

Pasukan Tindakan Kecemasan



Pasukan Pemeriksaan dan Siasatan



Pasukan Komunikasi dan Promosi



Pasukan Dasar dan Prosedur



la merupakan satu latihan kebakaran yang berjaya di mana semua warga kerja KWAP berjaya berkumpul di tempat dan dalam masa yang ditetapkan. Latihan ini dijalankan bagi mempersiapkan warga kerja KWAP menghadapi bencana sebenar.

Selain daripada menjalankan aktiviti, Pasukan Komunikasi dan Promosi juga menyebarkan maklumat secara berkala melalui portal intranet KWAP. Poster juga diletakkan secara strategik di KWAP untuk memastikan bahawa semua warga kerja KWAP diberi kesedaran tentang isu keselamatan dan kesihatan semasa. Kempen kesedaran mengenai MERC COV, Ebola, Denggi dan Taun juga telah dijalankan pada tahun 2014.

KELAB SUKAN & REKREASI KWAP

BIRO SUKAN

OBJEKTIF PROGRAM 2014

Untuk menggalakkan penyertaan dan penglibatan warga kerja KWAP yang merupakan ahli SPARC di dalam aktiviti sukan supaya akan mengamalkan gaya hidup sihat.

AKTIVITI YANG DIADAKAN PADA TAHUN 2014

Pesta Sukan KWAP

Acara yang paling dinanti-nantikan oleh Biro Sukan SPARC adalah Karnival Sukan KWAP di mana warga kerja dibahagikan kepada tiga kumpulan untuk bersaing antara satu sama lain di dalam permainan luar, dalam dan juga tradisional.

Bil.	Sukan	Tarikh
1.	Batu Seremban & Congkak	9 Oktober 2014
2.	Dart	28, 29 & 30 Oktober 2014
3.	Futsal	31 Oktober 2014
4.	Ping Pong	4, 5 & 6 November 2014
5.	Karom	11,12 & 13 November 2014

Acara sukan telah mendapat sambutan yang menggalakkan oleh warga kerja terutamanya wajah-wajah baharu KWAP, mewujudkan persaingan yang lebih tinggi di kalangan warga kerja KWAP.

Pesta Sukan Kementerian Kewangan (PSKK)

Salah satu daripada sokongan KWAP terhadap Kementerian Kewangan, Biro Sukan menguruskan penyertaan dalam Pesta Sukan Kementerian Kewangan ke-40 bersama-sama Jabatan Hal Ehwal Korporat. Karnival ini telah berlangsung dari 4 Disember hingga 14 Disember 2014. Acara ini menyaksikan penyertaan KWAP di dalam acara Perbarisan, Dart, Futsal dan Golf menentang agensi-agensi lain di bawah Kementerian Kewangan.

Perlawanan Persahabatan

Biro Sukan turut menganjurkan tiga perlawanan persahabatan di dalam acara Dart, Futsal dan Bowling bersama Bahagian Pasca Pencen, Jabatan Perkhidmatan Awam pada bulan Disember.

PADA MASA AKAN DATANG

Biro Sukan komited untuk terus menganjurkan lebih banyak aktiviti sukan sepanjang tahun 2015 dengan objektif untuk menggalakkan persekitaran gaya hidup seimbang di tempat kerja.

BERKONGSI NILAI BERSAMA

GAMBAR-GAMBAR AKTIVITI



PSKK



DART



FUTSAL



KELAB SUKAN & REKREASI KWAP

BIRO REKREASI

OBJEKTIF PROGRAM 2014

Menganjurkan acara-acara rekreasi untuk warga KWAP yang merupakan ahli SPARC melalui beberapa aktiviti yang melibatkan aktiviti kumpulan dan juga rekreasi bersama keluarga.

AKTIVITI-AKTIVITI TAHUN 2014

Pendaki KWAP

Pencapaian terbesar Biro Rekreasi KWAP pada tahun ini adalah Program Ekspedisi Mendaki Gunung Kinabalu, Sabah dengan kerjasama Jabatan Hal Ehwal Korporat. Sesi latihan telah diadakan pada suku pertama sebagai persediaan bagi acara ini. Acara kemuncak berlangsung pada cuti Hari Buruh di mana lapan belas (18) orang warga kerja KWAP yang diketuai oleh Ketua Pegawai Eksekutif KWAP, Encik Wan Kamaruzaman Wan Ahmad telah berjaya menawan Gunung Kinabalu.

Lawatan ke *Farm In The City*

Lawatan ke *Farm In The City* dianjurkan bagi mengeratkan hubungan di kalangan warga kerja KWAP dan ahli keluarga. Lebih dua ratus (200) peserta menyertai acara separuh hari pada 13 Disember 2014. Ibu bapa dan kanak-kanak yang mengambil bahagian dalam acara tersebut dibenarkan untuk memberi makanan kepada haiwan-haiwan dan juga dapat memancing ikan di longkang.

Aktiviti Berakit

Aktiviti berakit telah diadakan di Sungai Slim, Perak pada 27 November 2014 di mana dua puluh (20) warga kerja KWAP telah mengambil bahagian di dalam aktiviti ini. Aktiviti air yang mencabar ini menggunakan rakit kembang untuk mengemudi sungai yang mengambil masa kira-kira 1.5 hingga 2.0 jam untuk sampai pada jarak lebih kurang 7km.

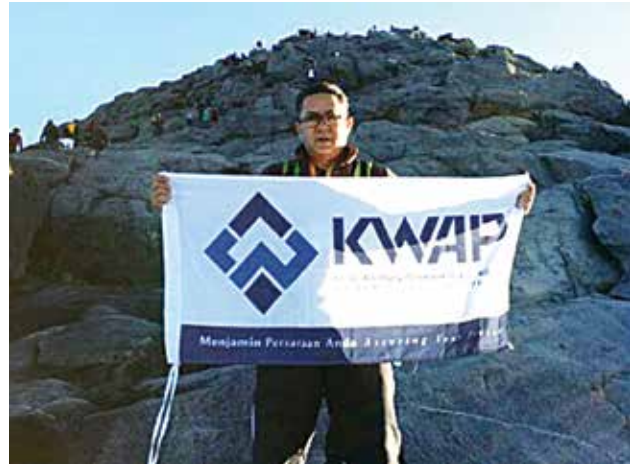
PADA MASA AKAN DATANG

Biro akan terus menganjurkan lebih banyak aktiviti luar sepanjang tahun 2015 dengan tujuan untuk menggalakkan warga kerja berasa gembira serta menjadikan tahun ini tahun yang menyeronokkan dan penuh pengembaraan.

BERKONGSI NILAI BERSAMA

GAMBAR-GAMBAR AKTIVITI

GUNUNG KINABALU



FARM IN THE CITY



AKTIVITI BERAKIT



KELAB SUKAN & REKREASI KWAP

BIRO KEBAJIKAN

OBJEKTIF PROGRAM 2014

Untuk menjaga kebajikan sosial warga kerja dan mengeratkan hubungan sesama warga kerja KWAP dengan mengambil bahagian dalam aktiviti-aktiviti yang dianjurkan.

AKTIVITI-AKTIVITI TAHUN 2014

1. Acara Keagamaan

- a. Menganjurkan majlis tahlil untuk bekas Ketua Pegawai Pelaburan KWAP, Allahyarham Encik Ahmad Norhisham bin Hassan serta doa selamat bagi warga kerja KWAP yang mendaki Gunung Kinabalu dan juga yang melaksanakan haji di Makkah.
- b. Memeriahkan lagi Bulan Ramadhan dengan menghantar "*Ramadhan Countdown*" melalui e-mel untuk mengingatkan umat Islam akan kedatangan Ramadhan. Menganjurkan ceramah oleh finalis Pencetus Ummah, Rahmat Ikhsan bin Mohd Sofyan dan ceramah bertajuk Muhasabah Diri oleh pendakwah bebas, Ustaz Kazim Elias. Selain itu, kutipan derma telah dijalankan di mana hasil sumbangan telah diberi kepada Sekolah Agama Al Barakah yang diasaskan oleh Ustaz Kazim sendiri.

- c. Bagi meraikan tahun baharu Islam, Biro Kebajikan SPARC telah menganjurkan sebuah ceramah bertajuk "Hijrah dan Pembangunan Rohani" oleh Ustaz Ahmad Husni bin Abdul Rahman.

2. Aktiviti Kebajikan

- a. Menganjurkan Lawatan ke "*Farm in the City*" yang terletak di Seri Kembangan untuk menggalakkan dan memupuk kepentingan kebajikan dan penjagaan haiwan.

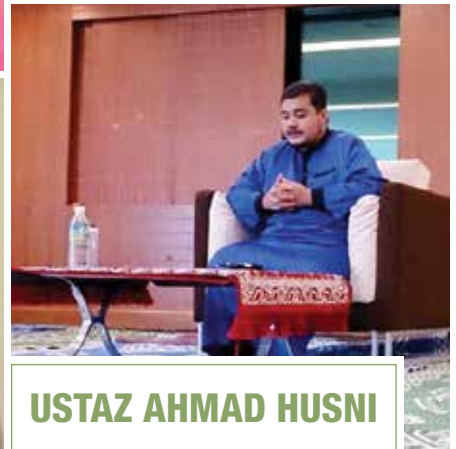
PADA MASA AKAN DATANG

Biro akan terus menganjurkan lebih banyak aktiviti sosial dan kebajikan sepanjang tahun 2015 dengan tujuan untuk menggalakkan warga kerja KWAP menyertai semua aktiviti yang akan dianjurkan.

GAMBAR-GAMBAR AKTIVITI



USTAZ KAZIM ELIAS



USTAZ AHMAD HUSNI



RAHMAT IKHSAN - PENCETUS UMMAH

KELAB SUKAN & REKREASI KWAP

BIRO PENDIDIKAN

OBJEKTIF PROGRAM 2014

Mendidik warga kerja KWAP yang merupakan ahli SPARC menerusi beberapa saluran kemahiran penting yang tidak berkaitan dengan pekerjaan harian mereka.

AKTIVITI-AKTIVITI TAHUN 2014

1. Kelas Gitar

Kelas gitar telah diadakan seminggu sekali bermula suku ketiga tahun 2014 di mana kelas ini dijalankan oleh tiga (3) bakat dalaman untuk dua puluh (20) warga KWAP yang menyertai kelas tersebut.

2. Tutorial Pemakaian Hijab

Sesi tutorial pemakaian hijab telah dilaksanakan dengan kerjasama Jabatan Hal Ehwal Korporat, diadakan pada Julai 2014 di dalam program TSK: Ihya Ramadhan di mana pendandan hijab telah dijemput untuk berkongsi pengetahuan mengenai pemakaian dan penggayaan hijab yang betul. Program ini juga menyediakan ruang kepada warga kerja KWAP untuk membeli hijab yang sesuai berdasarkan perundingan dan sesi tutorial yang telah diadakan.

3. Tip Perkongsian Ilmu

Tip mengenai keibubapaan, menghias dan juga memasak dikongsi di kalangan warga kerja KWAP untuk mendidik tentang kemahiran yang berguna dalam kehidupan seharian.

PADA MASA AKAN DATANG

Biro akan terus menganjurkan aktiviti perkongsian pengetahuan dan sesi pendidikan sepanjang tahun 2015 dengan tujuan menggalakkan warga kerja mempelajari kemahiran-kemahiran penting bagi warga kerja KWAP menjadi individu yang berwibawa.

BERKONGSI NILAI BERSAMA

GAMBAR-GAMBAR AKTIVITI



TUTORIAL PEMAKAIAN HIJAB



KELAS GITAR



CORETAN IMPIAN



Nozaimi Mohd Nasir, Ekuiti

Umur

42

Pengalaman Bekerja

18
tahun

Pendidikan

BA in Accountancy Studies,
Exeter University, UK

S1

Apakah peranan anda di KWAP?

Saya mengetuai Ekuiti Domestik bagi Jabatan Ekuiti.

S2

Apakah yang paling anda
gemari tentang peranan anda di
KWAP?

Saya memainkan pelbagai peranan di KWAP, sebagai seorang penganalisis, pakar ekonomi, merangka strategi, pengurus dana, pakar motivasi dan pengurus sumber manusia, semua di dalam satu masa. Ini mendorong saya untuk belajar perkara baharu dan mempelajari semula perkara lain pada setiap masa.

S3

Apakah antara pengalaman
terbaik yang anda pelajari
sepanjang kerjaya anda di KWAP?

Saya menyedari bahawa strategi berfikir secara mendalam, merancang dan melaksanakan tugas secara selaras dalam satu pasukan dan bermotivasi tinggi boleh menyampaikan hasil kerja yang optimum. Kita hendaklah sentiasa berfikir terbuka dan berpegang teguh kepada apa yang ingin di kecapai, tidak kira dalam apa jua keadaan. Akhir sekali, apa yang benar-benar memuaskan tidak semestinya bergantung kepada apa yang kita dapat, tetapi ia adalah apa yang kita boleh beri sebagai balasan.



Manavaalan Ramasamy, Jabatan Penyelidikan

Umur

25

Pengalaman Bekerja

03
tahun

Pendidikan

Bachelor of Commerce,
University of Melbourne

S1

Apakah peranan anda di KWAP?

Peranan saya adalah untuk mengumpul maklumat, mengkaji dan menilai syarikat dan sektor-sektor yang berada di bawah pengendalian saya. Selain itu, saya juga ditugaskan untuk menghasilkan cadangan pelaburan yang adil dan berobjektif, di mana ia akan digunakan untuk memaksimumkan pulangan kepada organisasi.

S2

Apakah yang paling anda
gemari tentang peranan anda di
KWAP?

Sebagai seorang yang mempunyai sifat ingin tahu, peranan saya di KWAP bagaikan mimpi menjadi kenyataan. Mencari peluang pelaburan yang memerlukan seseorang meluaskan pandangan dan fikiran tetapi pada masa yang sama keseronokan yang mengiringi apabila menemui aset di bawah nilai sebenar, sekaligus dapat memberi motivasi yang tinggi.

S3

Apakah antara pengalaman
terbaik yang anda pelajari
sepanjang kerjaya anda di KWAP?

Merendah diri dan sentiasa mempunyai sifat ingin belajar. Berfikir terbuka dan mendengar semua pandangan dan idea, walaupun mungkin tidak bersetuju dengan mereka. Selain itu, janganlah teragak-agak untuk bertanya soalan kerana warga KWAP akan sentiasa berkongsi ilmu serta tidak keberatan untuk memberi tunjuk ajar!

BERKONGSI NILAI BERSAMA

**Lina Sharyzat binti Abu Bakar**, Jabatan Pengurusan Risiko dan Pematuhan

Umur

36

Pengalaman Bekerja

08
tahun

Pendidikan

- Master of Finance, Curtin University of Technology, Australia
- BSc. (Finance), University of Tulsa, Oklahoma, USA

S1**Apakah peranan anda di KWAP?**

Terlibat dalam mengkaji dan mengurus isu-isu pengurusan risiko dengan mengenal pasti, mengukur dan membuat keputusan mengenai risiko operasi dan perniagaan KWAP.

S2**Apakah yang paling anda gemari tentang peranan anda di KWAP?**

Tugas saya memberi saya peluang untuk bekerja dan bertemu dengan warga kerja KWAP yang hebat disamping dapat menyokong dan berkongsi pandangan dan kemusykilan. Saya juga mendapat kelebihan untuk mengenalpasti masalah baharu atau yang bakal timbul dan dapat mengenalpasti penyelesaiannya.

S3**Apakah antara pengalaman terbaik yang anda pelajari sepanjang kerjaya anda di KWAP?**

Antara yang saya telah pelajari adalah percaya kepada diri sendiri walaupun semasa berasa tidak yakin atau luar daripada zon selesa saya.

Saya juga sentiasa mencabar diri saya untuk mencuba yang terbaik terutamanya apabila berasa ragu-ragu. Tidak salah untuk membuat kesalahan kerana anda dapat belajar daripada kesalahan itu!

**Choy Shien Ing**, Jabatan Pendapatan Tetap

Umur

31

Pengalaman Bekerja

05
tahun

Pendidikan

MEng in Mechanical Engineering**S1****Apakah peranan anda di KWAP?**

Saya mengurus pelaburan dan perdagangan portfolio bon kerajaan tempatan bagi Jabatan Pendapatan Tetap.

S2**Apakah yang paling anda gemari tentang peranan anda di KWAP?**

Apa yang saya dapati terbaik di KWAP adalah kepercayaan yang diberi pihak atasan kepada saya untuk menjalankan tugas dan juga kebebasan untuk menyatakan pandangan saya semasa di dalam perbincangan dan mesyuarat.

S3**Apakah antara pengalaman terbaik yang anda pelajari sepanjang kerjaya anda di KWAP?**

Antara perkara yang penting telah saya pelajari adalah bersabar dan pandai untuk mengutamakan kerja yang lebih penting supaya saya dapat melaksanakan tugas dengan lancar.

Kalendar Korporat

SEKSYEN 08

203 Kalendar Korporat 2014

KALENDAR KORPORAT 2014

JANUARI

10

JANUARI

Mandat oleh Ketua Pegawai Eksekutif
KWAP

FEBRUARI

14

FEBRUARI

TSK KWAP

Makan Tengahari bersama Anak Yatim di
Rumah Kanak-Kanak Tengku Budriah



10 JANUARI



26 FEBRUARI



28 FEBRUARI

26

FEBRUARI

TSK KWAP

Jom Sihat
bersama Kevin Zahri



29 MAC

MAC

28 **02**

FEBRUARI **MAC**

Mesyuarat Luar
Lembaga KWAP

20
MAC

Mesyuarat Tahunan SPARC dan Perasmian
Program KWAP *Fit and Fab*

29 **01**
MAC **APRIL**

Pameran Kerjaya Graduan UKEC

APRIL

**11
APRIL**

Majlis Makan Malam Tahunan KWAP



11 APRIL

MEI

03 - 05 MEI

Ekspedisi KWAP ke Gunung Kinabalu

**15
MEI**

Siri Kepimpinan KWAP bersama
YBhg. Datuk Maznah Hamid

24 - 25 MEI

Kem Bina Semangat Berpasukan KWAP

**28
MEI**

Taklimat Garis Panduan Kod Pemakaian KWAP

KALENDAR KORPORAT 2014



03 MEI



15 MEI



24 MEI



20 JUN

JUN

**04
JUN**

TSK KWAP

Seminar Perancangan Kewangan
Untuk Masa Hadapan

**20
JUN**

TSK KWAP

Lawatan ke
Rumah Orang Tua Al-Ikhlas

**25
JUN**

Lawatan KWSP ke KWAP

**27
JUN**

Majlis Penutupan Program KWAP *Fit & Fab*

KALENDAR KORPORAT



05 OGOS



09 JULAI



14 JULAI

JULAI

09

JULAI

TSK KWAP

Program Ihya' Ramadan bersama Ustaz
Kazim Elias



15 OGOS

14

JULAI

TSK KWAP

Lawatan ke Rumah Kebajikan Anak-Anak
Yatim Kg. Sekendi

23

JULAI

TSK KWAP

Hijabista@KWAP

OGOS

05

OGOS

Lawatan oleh Timbalan Menteri Kewangan
YB. Datuk Chua Tee Yong

15

OGOS

Ceramah Minggu Perhubungan Jabatan
Sumber Manusia oleh YBhg. Datuk Dr.
Sheikh Muszaphar Shukor

19

OGOS

Lawatan Menteri Kewangan Indonesia ke
KWAP

25

OGOS

Pengumuman Prestasi Kewangan KWAP
bagi Tahun 2013



25 OGOS

SEPTEMBER

03 - 04
SEPTEMBER

**Jawatankuasa Keselamatan dan
Kesihatan KWAP**

Latihan Pertolongan Cemas dan CPR di
Tempat Kerja

05
SEPTEMBER

- Sarapan bersama Ketua
Pegawai Eksekutif KWAP
- Malam Penghargaan Lembaga
KWAP



23 SEPTEMBER

08
SEPTEMBER

Minggu Pengurusan Risiko dan Integriti

11
SEPTEMBER

The 5th Annual Malaysia Roundtable Talk
oleh Ketua Pegawai Eksekutif KWAP

23
SEPTEMBER

Karnival Hari 1Persara

KALENDAR KORPORAT 2014



11 OKTOBER

24
SEPTEMBER
TSK KWAP

- Program KWAP *Youth Empowerment*
- Karnival Hari 1Persara

29
SEPTEMBER

The Asian Fixed Income Summit



11 SEPTEMBER

OKTOBER

11
OKTOBER
TSK KWAP

Fun Kids with KWAP di SK Salak

17
OKTOBER

- Majlis Menandatangani antara KWAP,
Munchy's dan Tremendous Asia Partners
Group
- Pertandingan Dana Yang Berkat oleh
KWAP *Young Talent*

KALENDAR KORPORAT

OKTOBER

**21
OKTOBER**
TSK KWAP

Larian *Bursa Bull Charge*

**24
OKTOBER**

Siri Aspirasi KWAP bersama Encik
Jonathan Yabut



24 OKTOBER



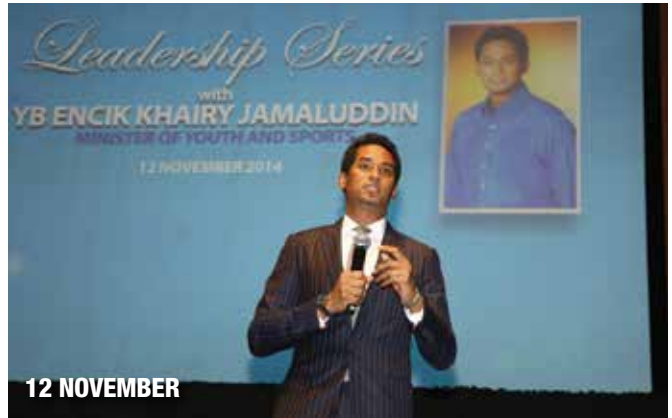
21 OKTOBER

NOVEMBER

**12
NOVEMBER**

Siri Kepimpinan KWAP bersama Menteri
Belia dan Sukan, YB. Encik Khairy
Jamaluddin

**24
NOVEMBER**
TSK KWAP
Sesi *Freeletics*



12 NOVEMBER



24 NOVEMBER

DISEMBER

**04
DISEMBER**

Lawatan *Public Service Pension Fund*
Tanzania ke KWAP

**07
DISEMBER**

Pesta Sukan Kementerian Kewangan

**08
DISEMBER**

Lawatan *Public Service Pension Fund*
Taiwan ke KWAP



07 DISEMBER



08 DISEMBER

KALENDAR KORPORAT 2014



04 DISEMBER



09 DISEMBER

**09
DISEMBER**
MSWG

*ASEAN Corporate Governance Index
Finding and Recognition 2014*

**10
DISEMBER**

TSK KWAP

Seminar Perancangan Kewangan
untuk Persaraan

**12
DISEMBER**

Sesi Pertukaran Hadiah KWAP

LAPORAN TAHUNAN 2014

KUMPULAN WANG PERSARAAN (DIPERBADANKAN)

KALENDAR KORPORAT

**16 DISEMBER****16****DISEMBER****TSK KWAP**

- *Adopt-A-Library*
- Sesi *Up Close and Personal* bersama YBhg. Dato' Fazley Yaakub

17**DISEMBER****TSK KWAP**

Lawatan ke rumah orang-orang tua,
Rumah Ehsan Kuala Kubu Bharu

**24 DISEMBER****24****DISEMBER****TSK KWAP**

Program *I'm Ready for School*

30**DISEMBER**

Lawatan *Department of Pension Sri Lanka* ke KWAP

**17 DISEMBER**

Penyata Kewangan

SEKSYEN 09

- 211** Sijil Ketua Audit Negara
- 213** Penyata Pengerusi dan Seorang Ahli Lembaga Kumpulan Wang Persaraan (Diperbadankan)
- 214** Pengakuan oleh Pegawai Utama yang Bertanggungjawab ke atas Pengurusan Kewangan Kumpulan Wang Persaraan (Diperbadankan) 2014
- 215** Lembaran Imbangan
- 216** Penyata Pendapatan
- 217** Penyata Perubahan Rizab
- 218** Penyata Aliran Tunai
- 220** Nota-Nota kepada Penyata Kewangan

SIJIL

KETUA AUDIT NEGARA



**LAPORAN KETUA AUDIT NEGARA
MENGENAI PENYATA KEWANGAN
KUMPULAN WANG PERSARAAN (DIPERBADANKAN)
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2014**

Laporan Mengenai Penyata Kewangan

Saya telah mengaudit Penyata Kewangan Kumpulan Wang Persaraan (Diperbadankan) dan Kumpulan yang merangkumi Lembaran Imbangan pada 31 Disember 2014 dan Penyata Pendapatan, Penyata Perubahan Rizab serta Penyata Aliran Tunai bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut, ringkasan polisi perakaunan signifikan dan nota penjelasan yang lain.

Tanggungjawab Lembaga Terhadap Penyata Kewangan

Lembaga bertanggungjawab terhadap penyediaan dan persembahan penyata kewangan tersebut yang saksama selaras dengan piawaian pelaporan kewangan yang diluluskan di Malaysia dan Akta Kumpulan Wang Persaraan 2007 (Akta 662). Lembaga juga bertanggungjawab terhadap kawalan dalaman yang ditetapkan perlu oleh pengurusan bagi membolehkan penyediaan penyata kewangan yang bebas daripada salah nyata yang ketara sama ada disebabkan oleh fraud atau kesilapan.

Tanggungjawab Juruaudit

Tanggungjawab saya adalah memberi pendapat terhadap penyata kewangan tersebut berdasarkan pengauditan yang dijalankan. Pengauditan telah dilaksanakan mengikut Akta Audit 1957 dan piawaian pengauditan yang diluluskan di Malaysia. Piawaian tersebut menghendaki saya mematuhi keperluan etika serta merancang dan melaksanakan pengauditan untuk memperoleh jaminan yang munasabah sama ada penyata kewangan tersebut bebas daripada salah nyata yang ketara.

Pengauditan meliputi pelaksanaan prosedur untuk memperoleh bukti audit mengenai amaun dan pendedahan dalam penyata kewangan. Prosedur yang dipilih bergantung kepada pertimbangan juruaudit, termasuk penilaian risiko salah nyata yang ketara pada penyata kewangan sama ada disebabkan oleh fraud atau kesilapan. Dalam membuat penilaian risiko tersebut, juruaudit mempertimbangkan kawalan dalaman yang bersesuaian dengan entiti dalam penyediaan dan persembahan penyata kewangan yang memberi gambaran yang

PENYATA KEWANGAN

SIJIL KETUA AUDIT NEGARA

benar dan saksama bagi tujuan merangka prosedur pengauditan yang bersesuaian tetapi bukan untuk menyatakan pendapat mengenai keberkesanan kawalan dalaman entiti tersebut. Pengauditan juga termasuk menilai kesesuaian polisi perakaunan yang digunakan dan kemunasabahan anggaran perakaunan yang dibuat oleh pengurusan serta persembahan penyata kewangan secara menyeluruh.

Saya percaya bahawa bukti audit yang saya peroleh adalah mencukupi dan bersesuaian untuk dijadikan asas bagi pendapat audit saya.

Pendapat

Pada pendapat saya, penyata kewangan ini memberikan gambaran yang benar dan saksama mengenai kedudukan kewangan Kumpulan Wang Persaraan (Diperbadankan) dan Kumpulan pada 31 Disember 2014 dan prestasi kewangan serta aliran tunai bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut selaras dengan piawaian pelaporan kewangan yang diluluskan di Malaysia.

Saya telah mempertimbangkan penyata kewangan dan laporan juruaudit bagi semua syarikat subsidiari yang tidak diaudit oleh saya seperti yang dinyatakan dalam nota kepada penyata kewangan. Saya berpuas hati bahawa penyata kewangan berkenaan telah disatukan dengan Penyata Kewangan Kumpulan Wang Persaraan (Diperbadankan) dalam bentuk dan kandungan yang sesuai dan wajar bagi tujuan penyediaan penyata kewangan. Saya juga telah menerima maklumat dan penjelasan yang memuaskan sebagaimana yang dikehendaki bagi tujuan tersebut. Laporan juruaudit mengenai penyata kewangan syarikat subsidiari berkenaan tidak mengandungi sebarang pemerhatian yang boleh menjejaskan penyata kewangan.



(TAN SRI DATO' SETIA HAJI AMAR BIN BUANG)
KETUA AUDIT NEGARA
MALAYSIA

PUTRAJAYA
8 APRIL 2015



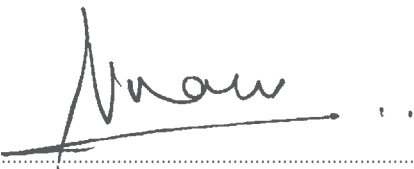
PENYATA KEWANGAN

PENYATA PENGERUSI

dan Seorang Ahli Lembaga Kumpulan Wang Persaraan (Diperbadankan)

Kami, **Tan Sri Dr. Mohd Irwan Serigar bin Abdullah** dan **Dato' Azmi bin Abdullah** yang merupakan Pengerusi dan salah seorang Ahli Lembaga Kumpulan Wang Persaraan (Diperbadankan) dengan ini mengatakan bahawa, pada pendapat Lembaga Kumpulan Wang Persaraan (Diperbadankan), Penyata Kewangan yang mengandungi Lembaran Imbangan, Penyata Pendapatan, Penyata Perubahan Rizab dan Penyata Aliran Tunai yang berikut ini berserta dengan nota-nota kepada Penyata Kewangan di dalamnya, adalah disediakan berpandukan Akta Kumpulan Wang Persaraan 2007 (Akta 662) dan Piawaian Perakaunan Bagi Entiti Persendirian (PERS), iaitu Piawaian Perakaunan Yang Diluluskan Oleh Lembaga Piawaian Perakaunan Malaysia, untuk menunjukkan pandangan yang benar dan saksama berkenaan kedudukan Kumpulan Wang Persaraan (Diperbadankan) pada 31 Disember 2014 dan hasil kendaliannya serta aliran tunainya bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut.

Bagi pihak Lembaga,



Nama : **Tan Sri Dr. Mohd Irwan Serigar bin Abdullah**
Gelaran : Pengerusi Lembaga
Tarikh : 24 MAC 2015
Tempat : Putrajaya

Bagi pihak Lembaga,



Nama : **Dato' Azmi bin Abdullah**
Gelaran : Ahli Lembaga
Tarikh : 24 MAC 2015
Tempat : Kuala Lumpur

PENYATA KEWANGAN

PENGAKUAN OLEH PEGAWAI UTAMA

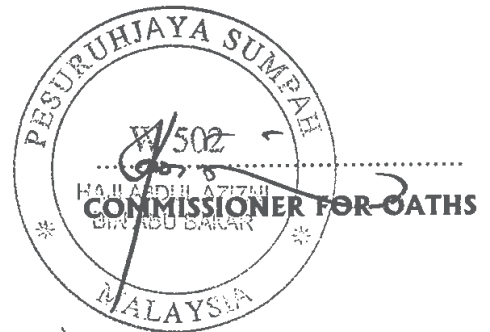
yang Bertanggungjawab ke atas Pengurusan Kewangan Kumpulan Wang Persaraan (Diperbadankan) 2014

Saya, **Wan Kamaruzaman bin Wan Ahmad**, pegawai utama yang bertanggungjawab ke atas pengurusan kewangan dan rekod-rekod perakaunan Kumpulan Wang Persaraan (Diperbadankan), dengan ikhlasnya mengakui bahawa Lembaran Imbangan, Penyata Pendapatan, Penyata Perubahan Rizab dan Penyata Aliran Tunai dalam kedudukan kewangan yang berikut ini berserta dengan nota-nota kepada Penyata Kewangan di dalamnya mengikut sebaik-baik pengetahuan dan kepercayaan saya, adalah betul dan saya membuat ikrar ini dengan sebenarnya mempercayai bahawa ia adalah benar dan atas kehendak-kehendak Akta Akaun Berkanun, 1960.

Sebenarnya dan sesungguhnya)
diakui oleh penama di atas)
di Kuala Lumpur)
pada 24 MAC 2015)



Di hadapan saya,



Level 16, Menara Tokio Marine Life,
9, Jalan Tun Razak, 50400 Kuala Lumpur.

PENYATA KEWANGAN

LEMBARAN

IMBANGAN

pada 31 Disember 2014

		KUMPULAN		KWAP	
	Nota	2014 (RM'000)	2013 (RM'000)	2014 (RM'000)	2013 (RM'000)
Aset Bukan Semasa					
Hartanah Dan Peralatan	4	4,977,294	4,114,350	7,054	6,932
Pelaburan	5	100,678,668	88,250,203	100,678,668	88,250,203
Pelaburan Dalam Syarikat Subsidiari	6	-	-	2,681,131	3,626,347
Pelaburan Dalam Syarikat Bersekutu	7	114,931	996,473	86,670	16,670
		105,770,893	93,361,026	103,453,523	91,900,152
Aset Semasa					
Pinjaman Kepada Syarikat Subsidiari Dan Bersekutu	8	10,000	-	643,253	579,007
Penghutang Perniagaan	9	1,296,564	2,184,152	1,326,836	2,219,579
Penghutang Pelbagai	10	78,682	153,358	75,438	147,021
Deposit Dan Prabayar	11	28,141	15,494	22,559	9,904
Tunai Dan Kesetaraan Tunai	12	4,412,942	5,359,885	4,320,266	5,230,709
		5,826,329	7,712,889	6,388,352	8,186,220
Liabiliti Semasa					
Pemiutang Perniagaan	13	472,699	159,920	371,347	135,669
Pemiutang Pelbagai	14	64,503	94,077	4,695	2,539
Perbelanjaan Terakru	15	56,573	47,838	33,693	32,703
		593,775	301,835	409,735	170,911
Aset Semasa Bersih		5,232,554	7,411,054	5,978,617	8,015,309
		111,003,447	100,772,080	109,432,140	99,915,461
Dibiayai Oleh:					
Peruntukan Kumpulan Wang Terkanun	16	24,101,944	22,601,944	24,101,944	22,601,944
Caruman Pencen	17	40,671,410	37,801,065	40,671,410	37,801,065
Pendapatan Tertunda	18	-	63	-	63
Rizab		44,379,461	40,367,687	44,658,786	39,512,389
		109,152,815	100,770,759	109,432,140	99,915,461
Liabiliti Bukan Semasa					
Insentif Pajakan		-	1,321	-	-
Pinjaman	19	1,850,632	-	-	-
		111,003,447	100,772,080	109,432,140	99,915,461

Nota-nota yang disertakan adalah sebahagian daripada Penyata Kewangan ini.

PENYATA KEWANGAN

PENYATA PENDAPATAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2014

	Nota	KUMPULAN		KWAP	
		2014 (RM'000)	2013 (RM'000)	2014 (RM'000)	2013 (RM'000)
Pendapatan Pelaburan Kasar	20	5,737,291	5,148,289	6,474,527	6,661,772
(Peruntukan Elaun Rosot Nilai)/ Elaun Rosot Dicatat Semula		(709,051)	348,545	(709,051)	348,545
Rugi Terjejas Pelaburan		(840,873)	(345,007)	(840,873)	(345,007)
Hapus Kira Pelaburan		-	(4,966)	-	(4,966)
Pendapatan Pelaburan Bersih		4,187,367	5,146,861	4,924,603	6,660,344
Pendapatan Bukan Pelaburan		51,001	8,172	31,724	4,999
		4,238,368	5,155,033	4,956,327	6,665,343
Perbelanjaan Operasi	21	(307,400)	(254,288)	(120,907)	(94,981)
Pendapatan Operasi		3,930,968	4,900,745	4,835,420	6,570,362
Cukai		(738)	(59)	-	-
Pendapatan Operasi Selepas Cukai		3,930,230	4,900,686	4,835,420	6,570,362
Bahagian Keuntungan Selepas Cukai Dalam Syarikat Bersekutu Yang Diperakaunkan Secara Ekuiti		74,401	250,404	-	-
Pendapatan Bersih		4,004,631	5,151,090	4,835,420	6,570,362

Nota-nota yang disertakan adalah sebahagian daripada Penyata Kewangan ini.

PENYATA KEWANGAN

PENYATA

PERUBAHAN RIZAB

bagi tahun berakhir 31 Disember 2014

	Rizab Tukaran		KUMPULAN Rizab	Kepentingan	
	Lebihan Terkumpul (RM'000)	Matawang Asing (RM'000)	Penilaian Semula (RM'000)	Minoriti (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Baki Pada 1 Januari 2013	34,661,599	22,340	206,805	6,607	34,897,351
Pendapatan Bersih Tahun Semasa	5,151,090	-	-	-	5,151,090
Agihan Tahun Semasa	(113,929)	-	-	-	(113,929)
Caj Penilaian Semula Bagi Tahun Semasa	-	-	(113,915)	-	(113,915)
Keuntungan Atas Tukaran Mata Wang Asing Belum Realisasi	-	548,619	-	-	548,619
Rizab Atas Penyatuan Syarikat Bersekutu	-	-	-	(1,529)	(1,529)
Baki Pada 31 Disember 2013	39,698,760	570,959	92,890	5,078	40,367,687
Baki Pada 1 Januari 2014	39,698,760	570,959	92,890	5,078	40,367,687
Pelarasan Tahun Sebelum	98	-	-	(98)	-
Pendapatan Bersih Tahun Semasa	4,004,631	-	-	-	4,004,631
Agihan Tahun Semasa	(105,091)	-	-	-	(105,091)
Caj Penilaian Semula Bagi Tahun Semasa	-	-	(92,890)	-	(92,890)
Keuntungan Atas Tukaran Mata Wang Asing Belum Realisasi	-	208,418	-	-	208,418
Rizab Atas Penyatuan Syarikat Bersekutu	-	-	-	(3,294)	(3,294)
Baki Pada 31 Disember 2014	43,598,398	779,377	-	1,686	44,379,461

	Rizab Tukaran		KWAP Rizab	Kepentingan	
	Lebihan Terkumpul (RM'000)	Matawang Asing (RM'000)	Penilaian Semula (RM'000)	Minoriti (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Baki Pada 1 Januari 2013	32,491,599	24,109	-	-	32,515,708
Pendapatan Bersih Tahun Semasa	6,570,362	-	-	-	6,570,362
Keuntungan Atas Tukaran Mata Wang Asing Belum Realisasi	-	426,319	-	-	426,319
Baki Pada 31 Disember 2013	39,061,961	450,428	-	-	39,512,389
Baki Pada 1 Januari 2014	39,061,961	450,428	-	-	39,512,389
Pendapatan Bersih Tahun Semasa	4,835,420	-	-	-	4,835,420
Keuntungan Atas Tukaran Mata Wang Asing Belum Realisasi	-	310,977	-	-	310,977
Baki Pada 31 Disember 2014	43,897,381	761,405	-	-	44,658,786

Nota-nota yang disertakan adalah sebahagian daripada Penyata Kewangan ini.

PENYATA KEWANGAN

PENYATA

ALIRAN TUNAI

bagi tahun berakhir 31 Disember 2014

Nota	KUMPULAN		KWAP	
	2014 (RM'000)	2013 (RM'000)	2014 (RM'000)	2013 (RM'000)
ALIRAN TUNAI DARI AKTIVITI OPERASI				
Pendapatan Operasi Sebelum Cukai	4,005,369	5,151,149	4,835,420	6,570,362
Pelarasannya Untuk:				
Susut Nilai Hartanah Dan Peralatan	116,503	84,074	2,225	2,018
Kerugian Terjejas Atas Hartanah	-	35,770	-	-
Pelunasan Pendapatan Tertunda	(63)	(297)	(63)	(297)
Tuntutan Cukai Atas Dividen	-	(35,612)	-	(35,612)
Bahagian Keuntungan Dalam Syarikat Bersekutu	(74,401)	(250,404)	-	-
Keuntungan Jualan Saham	(1,016,529)	(744,913)	(1,016,529)	(744,913)
Pendapatan Dana Ekuiti Persendirian	(4,033)	(28,132)	(4,033)	(28,132)
Keuntungan Jualan Sekuriti Hutang Persendirian	(15,267)	(54,285)	(15,267)	(54,285)
Keuntungan Jualan Sekuriti Hutang Kerajaan	(69,383)	(69,046)	(69,383)	(69,046)
Perbelanjaan Cukai	(738)	(59)	-	-
Pendapatan Faedah	(2,717,602)	(2,477,825)	(2,758,397)	(2,525,133)
Pendapatan Dividen	(1,084,093)	(1,115,119)	(2,010,122)	(1,673,557)
Penambahan Diskaun Atas Pelaburan	22,275	391	22,275	391
Elaun Rosot Nilai Pelaburan	711,252	(342,658)	711,252	(342,658)
Keuntungan Atas Tukaran Mata Wang Asing Belum Realisasi	16,578	270,343	137,432	197,959
Rugi Terjejas Pelaburan	746,762	345,007	793,188	345,007
Kerugian/(Keuntungan) Pelupusan Hartanah Dan Peralatan	8	(20)	8	(20)
Pendapatan Operasi Sebelum Perubahan Dalam Modal Kerja	636,638	768,364	628,006	1,642,084
Perubahan Dalam Modal Kerja				
Pengurangan/(Penambahan) Penghutang Perniagaan	887,588	(275,696)	892,745	(1,307,597)
Pengurangan/(Penambahan) Penghutang Pelbagai	74,678	(6,740)	71,583	223
(Penambahan)/Pengurangan Deposit Dan Prabayar	(12,647)	8,887	(12,655)	12,706
Penambahan/(Pengurangan) Pemiutang Perniagaan	312,780	(128,695)	235,678	(149,657)
(Pengurangan)/Penambahan Pemiutang Pelbagai	(29,575)	71,763	2,156	752
Penambahan Perbelanjaan Terakru	8,735	17,704	990	8,696
Wang Tunai Bersih Dari Aktiviti Operasi	1,878,197	455,587	1,818,503	207,207

Nota-nota yang disertakan adalah sebahagian daripada Penyata Kewangan ini.

PENYATA KEWANGAN

	Nota	KUMPULAN		KWAP	
		2014 (RM'000)	2013 (RM'000)	2014 (RM'000)	2013 (RM'000)
ALIRAN TUNAI DARI AKTIVITI PELABURAN					
Penerimaan Jualan Saham		14,816,198	23,672,161	14,816,198	23,672,161
Bayaran Balik Pinjaman		1,676,025	241,507	1,676,025	241,507
Penerimaan Jualan Sekuriti Hutang Persendirian		2,748,656	3,567,353	2,748,656	3,567,353
Penerimaan Jualan Sekuriti Hutang Kerajaan		10,121,424	10,060,833	10,121,424	10,060,833
Penerimaan Jualan Dana Ekuiti Persendirian		98,322	104,470	98,322	104,470
Penerimaan Daripada Pelupusan Hartanah Dan Peralatan		-	20	-	20
Pembelian Hartanah Dan Peralatan		(947,745)	(2,266,214)	(2,355)	(1,396)
Pembelian Saham		(21,890,653)	(26,287,525)	(21,890,653)	(26,287,525)
Pemberian Pinjaman		(272,811)	(3,114,518)	(272,811)	(3,114,518)
Pembelian Sekuriti Hutang Persendirian		(5,141,244)	(3,547,782)	(5,141,244)	(3,547,782)
Pembelian Sekuriti Hutang Kerajaan		(13,958,817)	(13,532,276)	(13,958,817)	(13,532,276)
Pembelian Dana Ekuiti Persendirian		(390,729)	(223,576)	(390,729)	(223,576)
Pembelian Pelaburan Lain		(464,500)	-	(464,500)	-
Penerimaan Faedah		2,717,602	2,477,825	2,758,397	2,525,133
Penerimaan Dividen		1,084,093	1,115,119	1,084,093	1,115,119
Tuntutan Cukai Atas Dividen		-	35,612	-	35,612
(Penambahan)/Pengurangan Pelaburan Dalam Syarikat Subsidiari Dan Syarikat Bersekutu		(70,000)	-	871,733	(2,257,451)
Bayaran Balik Pinjaman Daripada Syarikat Subsidiari		-	-	527,824	-
Pinjaman Kepada Syarikat Subsidiari Dan Syarikat Bersekutu		(10,000)	-	(606,881)	-
Dividen Daripada Syarikat Bersekutu		926,027	558,438	926,027	558,438
Wang Tunai Bersih (Diguna) Untuk Aktiviti Pelaburan		(8,958,152)	(7,138,553)	(7,099,291)	(7,083,878)
ALIRAN TUNAI DARI AKTIVITI PEMBIAYAAN					
Penerimaan Peruntukan Wang Terkanun		1,500,000	1,500,000	1,500,000	1,500,000
Penerimaan Caruman Pencen		2,884,993	2,702,436	2,884,993	2,702,436
Bayaran Balik Caruman Pencen		(14,648)	(11,595)	(14,648)	(11,595)
Pinjaman		1,850,632	-	-	-
Bayaran Agihan Daripada Subsidiari		(105,091)	(113,929)	-	-
Insentif Pajakan		(1,321)	(1,044)	-	-
Wang Tunai Bersih Dari Aktiviti Pembiayaan		6,114,565	4,075,868	4,370,345	4,190,841
Pengurangan Bersih Tunai Dan Kesetaraan Tunai		(965,390)	(2,607,098)	(910,443)	(2,685,830)
Kesan Perubahan Dalam Matawang Asing		18,447	(20,931)	-	-
Tunai Dan Kesetaraan Tunai Pada 1 Januari		5,359,885	7,987,914	5,230,709	7,916,539
Tunai Dan Kesetaraan Tunai Pada 31 Disember	12	4,412,942	5,359,885	4,320,266	5,230,709

Nota-nota yang disertakan adalah sebahagian daripada Penyata Kewangan ini.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2014

1. MAKLUMAT UMUM

Kumpulan Wang Persaraan (Diperbadankan) (KWAP) ditubuhkan pada 1 Mac 2007 di bawah Akta Kumpulan Wang Persaraan 2007 (Akta 662) dengan geran pelancaran sebanyak RM27.0 juta dari Kerajaan Persekutuan.

Tanggungjawab utama KWAP adalah untuk mengurus Kumpulan Wang Persaraan (Dana) sejajar dengan kehendak seksyen 13 Akta Kumpulan Wang Persaraan 2007 (Akta 662) untuk mencapai pulangan optimum atas pelaburannya. Sumber utama Dana KWAP diperolehi dari peruntukan tahunan Kerajaan Persekutuan dan caruman pencen yang terdiri daripada caruman Badan Berkanun, Pihak Berkuasa Tempatan dan lain-lain Agensi, penerimaan bahagian Kerajaan daripada Kumpulan Wang Simpanan Pekerja, Lembaga Tabung Angkatan Tentera dan agensi-agensi lain serta pendapatan pelaburan. Dana KWAP dilaburkan dalam kelas-kelas aset berpandukan kepada Peruntukan Aset Strategik dan Polisi dan Garis Panduan Pelaburan yang diluluskan oleh Panel Pelaburan dan Lembaga. Dana KWAP akan digunakan untuk Kerajaan Persekutuan membiayai liabiliti pencen Kerajaan.

KWAP adalah sebuah Badan Berkanun yang ditubuhkan dan bermastautin di Malaysia. Alamat berdaftar dan tempat perniagaan utama KWAP terletak di Aras 4, 5, 6 & 8, Menara Yayasan Tun Razak, 200 Jalan Bukit Bintang, 55100 Kuala Lumpur.

2. OBJEKTIF DAN POLISI PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN

KWAP terdedah kepada pelbagai risiko kewangan termasuk risiko pasaran, risiko kredit, risiko kecairan, risiko aliran tunai serta risiko mata wang. Objektif dan polisi pengurusan risiko kewangan secara keseluruhan adalah bertujuan meminimalkan risiko dalam mencapai pulangan optimum kepada KWAP.

2.1 Risiko Pasaran

Risiko pasaran utama bagi aktiviti pelaburan KWAP adalah risiko kadar faedah, risiko ekuiti dan risiko mata wang asing. Pengukur utama risiko pasaran yang digunakan oleh KWAP adalah Risiko-pada-Nilai (VaR) dan ujian senario/tekanan. VaR digunakan untuk mengukur kemungkinan kerugian paling besar yang boleh berlaku pada kadar kebarangkalian lima peratus (5%) dalam tempoh sepuluh hari dagangan, manakala ujian senario/tekanan mengukur sensitiviti nilai pasaran pelaburan menggunakan senario-senario hipotetikal dan/atau sejarah.

2.2 Risiko Kredit

KWAP memastikan risiko kredit adalah terkawal dengan membuat pemantauan berterusan terhadap kedudukan kewangan dan prestasi kredit pihak rakan niaga, peminjam dan penerbit yang berkaitan.

2.3 Risiko Kecairan Dan Aliran Tunai

KWAP mengurus risiko kecairan dan aliran tunai dengan memastikan tunai yang mencukupi pada setiap masa dan menyediakan peruntukan dana yang mencukupi bagi memenuhi anggaran komitmen bagi perbelanjaan operasi dan liabiliti kewangan.

2.4 Risiko Mata Wang

Pendedahan terhadap risiko perubahan kadar tukaran mata wang asing yang kurang baik diantara mata wang meningkat disebabkan oleh peningkatan pelaburan antarabangsa KWAP.

Langkah pengawalan utama telah dilaksanakan untuk memastikan pengurusan risiko mata wang yang berkesan dan berada di dalam tahap toleransi KWAP.

PENYATA KEWANGAN

3. RINGKASAN DASAR PERAKAUNAN PENTING**3.1 ASAS PERAKAUNAN**

Penyata Kewangan telah disediakan di bawah konvensyen kos sejarah sejajar dengan Akta Kumpulan Wang Persaraan 2007 (Akta 662) mengikut Piawaian Perakaunan Bagi Entiti Persendirian (PERS) yang diluluskan bagi entiti-entiti persendirian di Malaysia.

Penyata Kewangan merangkumi aktiviti-aktiviti berkenaan dengan pentadbiran Dana KWAP di dalam dan luar negara.

Persembahan Penyata Kewangan adalah dalam Ringgit Malaysia (RM) dan semua angka dibundarkan kepada ribuan Ringgit Malaysia yang terhampir, melainkan jika dinyatakan sebaliknya.

3.2 ENTITI EKONOMI DALAM KUMPULAN**3.2.1 Pelaburan Dalam Syarikat Subsidiari**

Syarikat subsidiari ialah entiti di mana KWAP mempunyai kuasa kawalan atas dasar kewangan dan operasi untuk memperoleh faedah daripada aktiviti-aktivitinya, secara dasarnya melalui pegangan melebihi 50 peratus hak mengundi.

Pelaburan dalam KWAP Managed Investment Trust (Australia), KWAP Managed Investment Trust 2 (Australia), KWAP Managed Investment Trust 3 (Australia), Prima Ekuiti (UK) Limited, Prima Harta (Jersey) Unit Trust dan Prima Harta 2 (Jersey) Unit Trust adalah dikategorikan sebagai pelaburan dalam syarikat subsidiari selaras dengan definisi ini.

Pelaburan dalam syarikat subsidiari dinyatakan dalam Penyata Kewangan menurut kaedah kos sejarah dengan MASB 11. Kos luaran yang menyumbang secara terus ke atas pengambilalihan syarikat subsidiari dimasukkan sebagai sebahagian daripada kos pengambilalihan. Syarikat subsidiari digabungkan sepenuhnya dari tarikh pengambilalihan kawalan oleh KWAP dan diasingkan dari tarikh kawalan luput.

Pelaburan saham tidak tersiar harga di dalam syarikat subsidiari dinyatakan pada kos dan nilainya diselaraskan kepada nilai boleh diperolehi dengan mengambil kira kerugian terjejas dalam tahun yang berkaitan, jika ada. Polisi berhubung dengan pengiktirafan dan pengukuran kerugian terjejas adalah seperti yang dinyatakan di Nota 3.4.

Penyata Kewangan digabungkan adalah termasuk Penyata Kewangan KWAP, syarikat subsidiari dan bersekutu. Segala urusaniaga dan baki yang material di antara syarikat-syarikat dalam kumpulan dilupuskan dan Penyata Kewangan gabungan hanya menggambarkan urusaniaga luaran KWAP.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2014

3. RINGKASAN DASAR PERAKAUNAN PENTING (SAMBUNGAN)

3.2 ENTITI EKONOMI DALAM KUMPULAN (SAMBUNGAN)

3.2.2 Pelaburan Dalam Syarikat Bersekutu

Syarikat bersekutu adalah entiti dimana KWAP mempunyai pengaruh ketara, tetapi bukan kawalan, dimana secara dasarnya KWAP mempunyai pegangan ekuiti jangka panjang dan hak mengundi di antara 20 peratus hingga 50 peratus. Pengaruh ketara ialah kuasa untuk mengambil bahagian dalam keputusan kewangan dan polisi operasi dalaman syarikat bersekutu tetapi bukan kuasa untuk mengawal polisi-polisi tersebut. Pelaburan dalam ValueCap Sdn. Bhd, Tap Crunch Sdn. Bhd. dan Tap Crunch International Sdn. Bhd. adalah dikategorikan sebagai pelaburan dalam syarikat bersekutu selaras dengan definisi ini. Pelaburan dalam syarikat bersekutu dinyatakan di dalam Penyata Kewangan menurut kaedah ekuiti sejajar dengan MASB 12.

Pelaburan saham tidak tersiar harga di dalam syarikat bersekutu dinyatakan pada kos dan nilainya diselaraskan kepada nilai boleh diperoleh dengan mengambil kira kerugian terjejas dalam tahun yang berkaitan, jika ada. Polisi berhubung dengan pengiktirafan dan pengukuran kerugian terjejas adalah seperti yang dinyatakan di Nota 3.4.

3.3 HARTANAH DAN PERALATAN

3.3.1 Pengiktirafan Dan Nilai

Pelaburan saham tidak tersiar harga di dalam syarikat bersekutu dinyatakan pada kos dan nilainya diselaraskan kepada nilai boleh diperoleh dengan mengambil kira kerugian terjejas dalam tahun yang berkaitan, jika ada. Polisi berhubung dengan pengiktirafan dan pengukuran kerugian terjejas adalah seperti yang dinyatakan di Nota 3.4.

Kos termasuk perbelanjaan yang terlibat secara langsung dalam pembelian aset tersebut dan kos-kos lain yang terlibat secara langsung dalam membawa aset kepada keadaan sedia guna bagi tujuan kegunaan aset tersebut dan kos-kos meroboh, memindah dan mengembalikan kepada keadaan asal tempat di mana aset itu berada.

3.3.2 Kerugian Penjejasan

Polisi untuk pengiktirafan dan penilaian kerugian terjejas akan diguna sekiranya nilai dibawa aset melebihi nilai boleh diperoleh seperti dinyatakan di Nota 3.4.

3.3.3 Kos Selepasnya

Kos untuk menggantikan sebahagian daripada item hartanah atau peralatan diiktiraf di dalam nilai dibawa item tersebut jika ianya berkebarangkalian besar bahawa faedah ekonomi masa hadapan akan diterima oleh KWAP dan kosnya boleh dinilai dengan yakin. Nilai dibawa bahagian yang diganti tersebut akan dikeluarkan. Kos penyenggaraan bulanan hartanah dan peralatan diiktiraf di dalam Penyata Pendapatan sebaik ianya ditanggung.

PENYATA KEWANGAN

3. RINGKASAN DASAR PERAKAUNAN PENTING (SAMBUNGAN)

3.3 HARTANAH DAN PERALATAN (SAMBUNGAN)

3.3.4 Susut Nilai

Kerja dalam kemajuan dan lukisan bukan berasaskan lukisan air tidak disusut nilaikan. Susut nilai dinyatakan menurut kaedah garis lurus kecuali pelaburan dalam aset hartanah yang dikategorikan sebagai kumpulan nilai rendah di mana susut nilai dinyatakan berdasarkan kepada kaedah baki berkurangan. Susut nilai dikira bagi mengurangkan kos aset kepada nilai sisa sepanjang anggaran jangka hayat penggunaan aset-aset tersebut.

Kadar susut nilai hartanah dan peralatan adalah seperti berikut:

(a)	Tanah dan Bangunan	2.50% setahun
(b)	Ubahsuai Pejabat	16.67% setahun
(c)	Pelaburan Hartanah – kumpulan nilai rendah	18.75% setahun
(d)	Perkakasan Komputer	20.00% setahun
(e)	Perabot Pejabat	20.00% setahun
(f)	Peralatan Gimnasium	20.00% setahun
(g)	Peralatan Pejabat	20.00% setahun
(h)	Lukisan	20.00% setahun
(i)	Kenderaan	20.00% setahun
(j)	Perisian Komputer	33.33% setahun
(k)	Peralatan Elektronik	33.33% setahun

Nilai sisa bersih, jangka hayat dan kaedah susut nilai aset disemak semula dan diselaraskan pada setiap akhir tahun kewangan bagi memastikan keseragaman amaun, kaedah dan tempoh susut nilai dengan anggaran sebelumnya.

3.3.5 Pelupusan

Aset dihapuskan apabila dilupuskan atau apabila tiada faedah ekonomi yang dijangka pada masa hadapan daripada penggunaan atau pelupusannya. Perbezaan di antara perolehan bersih atas pelupusan, jika ada, dengan nilai dibawa aset berkenaan adalah diiktiraf di dalam Penyata Pendapatan.

3.4 PENJEJASAN ASET

Aset yang tidak mempunyai jangka hayat adalah tidak tertakluk kepada pelunasan tetapi disemak untuk menentukan keperluan penjejasan setiap akhir tahun kewangan. Aset yang tertakluk kepada pelunasan akan diselaraskan untuk penjejasan apabila berlaku peristiwa atau perubahan pada keadaan yang menunjukkan nilai dibawa berkemungkinan tidak akan diperolehi. Jika jelas terdapat tanda-tanda penjejasan aset, nilai aset boleh direalisasi dianggarkan untuk menentukan amaun kerugian terjejas.

Kerugian terjejas diiktiraf di dalam Penyata Pendapatan apabila nilai dibawa aset melebihi nilai boleh diperoleh. Nilai boleh diperoleh adalah nilai yang lebih tinggi di antara nilai saksama aset ditolak kos jualan atau nilai diguna. Jika terdapat sebarang kenaikan dalam amaun yang boleh diperoleh, ianya diiktiraf di dalam Penyata Pendapatan kecuali terdapat pembalikan kerugian terjejas atas aset yang dinilai semula di mana ianya akan diambil kira ke akaun Lebihan Penilaian Semula di dalam Lembaran Imbangan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2014

3. RINGKASAN DASAR PERAKAUNAN PENTING (SAMBUNGAN)

3.4 PENJEJASAN ASET (SAMBUNGAN)

Bagi tujuan menilai penjejasan, aset dikumpulkan pada tahap terendah di mana aliran tunai boleh dikenal pasti secara berasingan. Proses penilaian penjejasan aset dilaksanakan ke atas setiap aset secara individu bagi aset yang mempunyai peruntukan elaun rosot nilai pelaburan yang melebihi enam (6) bulan berturut-turut atau penurunan prestasi pelaburan. Penilaian setiap aset mengambil kira tinjauan dan unjuran prestasi aset pelaburan, kedudukan kewangan, aktiviti masa hadapan syarikat serta faktor luaran dan pasaran yang mempengaruhi aktiviti masa hadapan syarikat sebelum penjejasan dan kerugian terjejas direalisasi, jika ada.

3.5 PELABURAN DALAM SEKURITI

Pelaburan utama KWAP terdiri daripada pelaburan dalam Saham Tersiar Harga, Sekuriti Hutang Kerajaan, Sekuriti Hutang Persendirian, Pinjaman dan Dana Ekuiti Persendirian.

3.5.1 Saham Tersiar Harga

Butir terperinci perakaunan dan pengiktirafan Saham Tersiar Harga adalah seperti berikut:

- (a) **Pendedahan Nilai Pelaburan Saham Tersiar Harga Di Penyata Kewangan**
Pelaburan Saham Tersiar Harga hendaklah didedahkan di Penyata Kewangan pada nilai kos atau nilai pasaran, mana yang terendah, pada akhir tahun kewangan. Nilai kos ditentukan berdasarkan harga belian bersih saham, manakala nilai pasaran adalah berdasarkan pada harga penutup saham pada tarikh Lembaran Imbangan.
- (b) **Penentuan Elaun Rosot Nilai**
Pengiraan elaun rosot nilai belum direalisasi dikira berdasarkan portfolio secara individu dan diperuntukkan elaun rosot nilai pelaburan sebanyak 100% atas kos atau harga pasaran, mana yang terendah, pada tarikh berakhir sesuatu tempoh kewangan berdasarkan IAS 25. Nilai buku Saham Tersiar Harga akan dikurangkan melalui penggunaan elaun rosot nilai. Sekiranya dalam tahun berikutnya saham tersebut telah dijual atau harga pasaran saham lebih tinggi daripada kos, maka kerugian belum direalisasi tersebut akan diselaraskan sebagai pendapatan di dalam Penyata Pendapatan dengan amaun pelarasan terhad kepada baki elaun rosot nilai yang telah diperuntukkan sebelumnya. Peruntukan elaun rosot nilai pelaburan juga dilaksanakan bagi pelaburan selepas penjejasan.
- (c) **Perakaunan Jualan Pelaburan Saham Tersiar Harga**
Apabila terdapat jualan dalam pelaburan Saham Tersiar Harga, perbezaan di antara nilai perolehan bersih atas jualan dan nilai dibawa pelaburan akan dinyatakan di dalam Penyata Pendapatan bagi tahun kewangan.

3.5.2 Sekuriti Hutang Kerajaan

Pelaburan dalam Sekuriti Hutang Kerajaan dengan tujuan pegangan hingga tarikh matang, dinyatakan pada nilai buku yang dikira dari nilai kos dan diselaraskan jika perlu, bagi pelunasan premium dan penambahan diskaun dari tarikh pembelian hingga tarikh matang.

PENYATA KEWANGAN**3. RINGKASAN DASAR PERAKAUNAN PENTING (SAMBUNGAN)****3.5 PELABURAN DALAM SEKURITI (SAMBUNGAN)****3.5.3 Sekuriti Hutang Persendirian**

Pelaburan dalam Sekuriti Hutang Persendirian seperti Bon dan Nota Jangka Sederhana dengan tujuan pegangan hingga tarikh matang, dinyatakan pada nilai buku yang dikira dari nilai kos dan diselaraskan jika perlu, bagi pelunasan premium dan penambahan diskaun daripada tarikh pembelian hingga tarikh matang.

3.5.4 Pinjaman

Pinjaman kepada Kerajaan Persekutuan, pihak berkuasa tempatan, perbadanan korporat dan syarikat yang diluluskan dengan tujuan pegangan hingga tarikh matang dinyatakan pada nilai par hingga tarikh matang.

3.5.5 Dana Ekuiti Persendirian

Pelaburan dalam Dana Ekuiti Persendirian dinyatakan pada kos tolak pemulangan modal. Peruntukan elaun rosot nilai pelaburan ditentukan sebanyak 100% atas kos atau harga saksama pelaburan, mana yang terendah, di peringkat dana secara individu. Nilai buku Dana Ekuiti Persendirian akan dikurangkan melalui penggunaan peruntukan elaun rosot nilai pelaburan.

3.6 MATA WANG ASING**3.6.1 Mata Wang Fungsian Dan Persembahan**

Penyata Kewangan dipersembahkan dalam Ringgit Malaysia (RM), iaitu mata wang utama dalam persekitaran ekonomi dimana KWAP beroperasi (mata wang fungsian).

3.6.2 Pertukaran Mata Wang Asing

Urusniaga dalam mata wang asing ditukarkan dan direkodkan dalam Ringgit Malaysia dengan menggunakan kadar tukaran pada tarikh urusniaga. Item kewangan yang didominasi dalam mata wang asing atau pegangan mata wang asing oleh KWAP diterjemahkan dengan menggunakan kadar tukaran penutup pada tarikh Lembaran Imbangan. KWAP akan menguruskan pendedahan terhadap mata wang asing secara proaktif.

Perbezaan kadar tukaran mata wang berikutan penjelasan item kewangan dan terjemahan item kewangan pada tarikh Lembaran Imbangan diiktiraf di dalam Penyata Pendapatan. Perbezaan kadar tukaran mata wang bagi item bukan kewangan diiktiraf dalam ekuiti jika untung atau rugi item bukan mata wang diiktiraf di dalam ekuiti. Manakala perbezaan kadar pertukaran mata wang bagi item bukan kewangan diiktiraf di dalam Penyata Pendapatan jika untung atau rugi item bukan kewangan diiktiraf di dalam Penyata Pendapatan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2014

3. RINGKASAN DASAR PERAKAUNAN PENTING (SAMBUNGAN)

3.6 MATA WANG ASING (SAMBUNGAN)

3.6.3 Syarikat Dalam Kumpulan

Keputusan dan kedudukan kewangan KWAP dan syarikat subsidiari dengan mata wang fungsian yang berbeza dengan mata wang persembahan adalah diterjemahkan kepada mata wang persembahan seperti berikut:

- (a) Aset dan liabiliti bagi setiap Lembaran Imbangan yang dipersembahkan diterjemahkan pada kadar tukaran mata wang penutup pada tarikh Lembaran Imbangan;
- (b) Pendapatan dan perbelanjaan bagi setiap Penyata Pendapatan diterjemahkan pada kadar tukaran purata; dan
- (c) Semua perbezaan kadar tukaran mata wang dinyatakan sebagai komponen berasingan dalam ekuiti.

3.7 PERUNTUKAN KUMPULAN WANG TERKANUN

KWAP menerima peruntukan tahunan daripada Kerajaan Persekutuan mengikut seksyen 13, Akta Kumpulan Wang Persaraan 2007 (Akta 662).

3.8 CARUMAN PENCEN

Caruman pencen diiktiraf apabila caruman tersebut diterima daripada Badan Berkanun, Pihak Berkuasa Tempatan dan Agensi-agensi lain serta syer Kerajaan, ganjaran dan potongan lain sejajar dengan Akta Pencen Badan-Badan Berkanun dan Pihak Berkuasa Tempatan 1980 (Akta 239) dan Pekeliling Perkhidmatan No. 12/2008. Denda atas caruman lewat bayar diiktiraf dan diakaunkan mengikut asas tunai.

3.9 PENGIKTIRAFAN PENDAPATAN DAN PERBELANJAAN

Pendapatan dan perbelanjaan diiktiraf berasaskan prinsip akruan.

3.10 CUKAI

KWAP dikecualikan daripada cukai pendapatan di bawah seksyen 127[3A] Akta Cukai Pendapatan 1967 bagi semua pendapatan daripada punca domestik. Semua pendapatan daripada punca antarabangsa adalah tertakluk kepada kadar dan undang-undang cukai negara terbabit.

3.11 TUNAI DAN KESETARAAN TUNAI

Tunai dan kesetaraan tunai terdiri daripada baki bank dan wang tunai, deposit di bank dan institusi kewangan lain serta pelaburan berjangka pendek yang mempunyai kecairan tinggi dengan tempoh kematangan dalam tempoh satu (1) tahun dari tarikh mula pegangan dan sedia ditukar dalam bentuk tunai dengan risiko perubahan nilai yang rendah. Penyata Aliran Tunai disediakan mengikut kaedah secara tidak langsung.

PENYATA KEWANGAN

3. RINGKASAN DASAR PERAKAUNAN PENTING (SAMBUNGAN)**3.12 MANFAAT PEKERJA****3.12.1 Manfaat Jangka Pendek**

Upah, gaji, bonus dan sumbangan keselamatan sosial serta manfaat–manfaat lain seperti faedah perubatan dan elaun diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam tahun di mana pekerja menyumbangkan perkhidmatan kepada KWAP.

3.12.2 Pelan Caruman Wajib

Sepertimana yang dikehendaki oleh undang-undang, KWAP mencarum kepada Kumpulan Wang Simpanan Pekerja (KWSP) dan Pertubuhan Keselamatan Sosial (PERKESO) bagi pekerjanya. Caruman tersebut diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam Penyata Pendapatan apabila ditanggung.

3.13 GERAN KERAJAAN

Geran Kerajaan berkaitan dengan aset diiktiraf sebagai pendapatan didalam Penyata Pendapatan secara bulanan dengan bakinya diklasifikasikan dalam ekuiti sebagai pendapatan tertunda. Pendapatan diakaunkan mengikut kaedah garis lurus berdasarkan kepada anggaran jangka hayat penggunaan aset-aset tersebut sejajar dengan kehendak piawaian perakaunan MASB 31.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2014

4. HARTANAH DAN PERALATAN

KUMPULAN	Tanah & Bangunan (RM'000)	Ubahsuai Pejabat (RM'000)	Perkakasan Komputer (RM'000)	Perabot Pejabat (RM'000)	Peralatan Gimnasium (RM'000)	Peralatan Pejabat (RM'000)	Lukisan (RM'000)	Kenderaan (RM'000)	Perisian Komputer (RM'000)	Kerja Dalam Kemajuan (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Kos											
Pada 1 Januari 2014	4,237,010	4,754	4,022	2,138	169	1,502	381	367	4,054	1,327	4,255,724
Penambahan	977,098	-	902	44	-	35	50	86	1,629	3,165	983,009
Pelarasan/Pelupusan	-	-	(81)	(485)	-	(61)	-	(60)	-	(3,542)	(4,229)
Pada 31 Disember 2014	5,214,108	4,754	4,843	1,697	169	1,476	431	393	5,683	950	5,234,504
Susutnilai											
Terkumpul											
Pada 1 Januari 2014	129,590	4,131	3,070	1,773	4	772	-	125	1,909	-	141,374
Caj Bagi Tahun Semasa	114,278	183	328	133	34	242	18	73	1,214	-	116,503
Pelarasan/Pelupusan	-	-	(80)	(484)	-	(60)	17	(60)	-	-	(667)
Pada 31 Disember 2014	243,868	4,314	3,318	1,422	38	954	35	138	3,123	-	257,210
Nilai Dibawa											
Pada 31 Disember 2014	4,970,240	440	1,525	275	131	522	396	255	2,560	950	4,977,294
Kos											
Pada 1 Januari 2013	1,988,708	4,688	3,695	2,405	-	1,453	-	310	3,825	1,077	2,006,161
Penambahan	2,248,302	136	375	118	169	52	-	144	325	1,250	2,250,871
Pelarasan/Pelupusan	-	(70)	(48)	(4)	-	(3)	-	(87)	(96)	(1,000)	(1,308)
Pada 31 Disember 2013	4,237,010	4,754	4,022	2,519	169	1,502	-	367	4,054	1,327	4,255,724
Susutnilai											
Terkumpul											
Pada 1 Januari 2013	47,534	3,679	2,852	1,468	-	553	-	179	1,168	-	57,433
Caj Bagi Tahun Semasa	82,056	452	265	305	4	219	-	32	741	-	84,074
Pelarasan/Pelupusan	-	-	(47)	-	-	-	-	(86)	-	-	(133)
Pada 31 Disember 2013	129,590	4,131	3,070	1,773	4	772	-	125	1,909	-	141,374
Nilai Dibawa											
Pada 31 Disember 2013	4,107,420	623	952	746	165	730	-	242	2,145	1,327	4,114,350

PENYATA KEWANGAN

4. HARTANAH DAN PERALATAN (SAMBUNGAN)

Tanah dan bangunan adalah pelaburan hartanah oleh KWAP MIT, KWAP MIT 2, KWAP MIT 3, Prima Harta dan Prima Harta 2.

Pelaburan hartanah oleh KWAP MIT adalah pelaburan dalam 737 Bourke Street di Melbourne dan 20 Bridge Street di Sydney, Australia. Caj susut nilai bagi pelaburan hartanah KWAP MIT adalah 2.50% setahun pada asas garis lurus.

Pelaburan hartanah oleh KWAP MIT 2 adalah pelaburan dalam 179 Turbot Street di Brisbane, Australia. Caj susut nilai bagi pelaburan hartanah KWAP MIT 2 adalah 2.50% setahun pada asas garis lurus.

Pelaburan hartanah oleh KWAP MIT 3 adalah pelaburan dalam 747 Collins Street di Melbourne, Australia. Caj susut nilai bagi pelaburan hartanah bagi KWAP MIT 3 adalah 2.50% setahun pada asas baki berkurangan.

Pelaburan hartanah oleh Prima Harta adalah pelaburan dalam 10 Gresham Street dan 88 Wood Street di London, United Kingdom. Caj susut nilai bagi pelaburan hartanah Prima Harta adalah 2.50% setahun pada asas garis lurus.

Pelaburan hartanah oleh Prima Harta 2 adalah pelaburan dalam Intu Uxbridge di West London, United Kingdom. Caj susut nilai bagi pelaburan hartanah Prima Harta 2 adalah 2.5% setahun pada asas garis lurus.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2014

4. HARTANAH DAN PERALATAN (SAMBUNGAN)

KWAP	Ubahsuai Pejabat (RM'000)	Perkakasan Komputer (RM'000)	Perabot Pejabat (RM'000)	Peralatan Gimnasium (RM'000)	Peralatan Pejabat (RM'000)	Lukisan (RM'000)	Kenderaan (RM'000)	Perisian Komputer (RM'000)	Kerja Dalam Kemajuan (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Kos										
Pada 1 Januari 2014	4,754	4,022	2,138	169	1,502	381	367	4,054	1,329	18,716
Penambahan	-	902	44	-	35	50	86	1,629	3,165	5,911
Pelarasan/ Pelupusan	-	(81)	(485)	-	(61)	-	(60)	-	(3,544)	(4,231)
Pada 31 Disember 2014	4,754	4,843	1,697	169	1,476	431	393	5,683	950	20,396
Susutnilai										
Terkumpul										
Pada 1 Januari 2014	4,131	3,070	1,773	4	772	-	125	1,909	-	11,784
Caj Bagi Tahun Semasa	183	328	133	34	242	18	73	1,214	-	2,225
Pelarasan/ Pelupusan	-	(80)	(484)	-	(60)	17	(60)	-	-	(667)
Pada 31 Disember 2014	4,314	3,318	1,422	38	954	35	138	3,123	-	13,342
Nilai Dibawa										
Pada 31 Disember 2014	440	1,525	275	131	522	396	255	2,560	950	7,054
Kos										
Pada 1 Januari 2013	4,688	3,695	2,405	-	1,453	-	310	3,825	1,077	17,453
Penambahan	136	375	118	169	52	-	144	325	1,252	2,571
Pelarasan/ Pelupusan	(70)	(48)	(4)	-	(3)	-	(87)	(96)	(1,000)	(1,308)
Pada 31 Disember 2013	4,754	4,022	2,519	169	1,502	-	367	4,054	1,329	18,716
Susutnilai										
Terkumpul										
Pada 1 Januari 2013	3,679	2,852	1,468	-	553	-	179	1,168	-	9,899
Caj Bagi Tahun Semasa	452	265	305	4	219	-	32	741	-	2,018
Pelarasan/ Pelupusan	-	(47)	-	-	-	-	(86)	-	-	(133)
Pada 31 Disember 2013	4,131	3,070	1,773	4	772	-	125	1,909	-	11,784
Nilai Dibawa										
Pada 31 Disember 2013	623	952	746	165	730	-	242	2,145	1,329	6,932

PENYATA KEWANGAN

5. PELABURAN

	2014		2013	
	Kos / Nilai Buku (RM'000)	Nilai Pasaran (RM'000)	Kos / Nilai Buku (RM'000)	Nilai Pasaran (RM'000)
KUMPULAN DAN KWAP				
Saham Tersiar Harga	40,143,589	39,731,211	32,008,925	31,654,979
Peruntukan Elaun Rosot Nilai	(847,330)		(82,663)	
Penjejasan Pelaburan	(1,128,712)		(335,524)	
	38,167,547		31,590,738	
Saham Tidak Tersiar Harga	393,136	-	393,136	-
Sekuriti Hutang Kerajaan	30,705,903	30,362,447	26,725,635	25,013,198
Pelunasan Premium	(90,338)		(75,018)	
	30,615,565		26,650,617	
Sekuriti Hutang Persendirian	18,531,130	18,681,933	16,079,595	15,587,641
Penambahan Diskaun	(12,392)		(5,437)	
	18,518,738		16,074,158	
Penyertaan Dalam Dana Ekuiti Persendirian	734,109	-	406,683	-
Peruntukan Elaun Rosot Nilai	(13,927)		(67,342)	
Penjejasan Pelaburan	(9,482)		(9,483)	
	710,700		329,858	
Pinjaman	11,808,482	-	13,211,696	-
Pelaburan Lain*	464,500	-	-	-
	100,678,688		88,250,203	

* Pelaburan lain merupakan pelaburan awal dalam syarikat subsidiari KWAP Managed Investment Trust 4 (KWAP MIT 4) pada 22 Oktober 2014, dimana kegiatan utama adalah pengurusan amanah pelaburan hartanah di Sydney, Australia. KWAP MIT 4 akan mengeluarkan Penyata Kewangan tahun pertama pada tahun kewangan 2015.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2014

5. PELABURAN (SAMBUNGAN)

Struktur kematangan kasar bagi Sekuriti Hutang Kerajaan, Sekuriti Hutang Persendirian dan Bon Antarabangsa (tidak termasuk Pengurus Dana Bon Luar) adalah seperti berikut:

	2014 (RM'000)	2013 (RM'000)
KUMPULAN DAN KWAP		
Matang Dalam Tempoh 12 Bulan	4,714,140	1,281,634
Matang Dalam Tempoh Melebihi 12 Bulan	44,754,305	39,245,166
	49,468,445	40,526,800

6. PELABURAN DALAM SYARIKAT SUBSIDIARI

Ringkasan pelaburan dalam syarikat subsidiari:

		KUMPULAN		KWAP	
	Nota	2014 (RM'000)	2013 (RM'000)	2014 (RM'000)	2013 (RM'000)
KWAP Managed Investment Trust (KWAP MIT)	6.1	-	-	342,175	349,196
KWAP Managed Investment Trust 2 (KWAP MIT 2)	6.2	-	-	232,360	538,320
KWAP Managed Investment Trust 3 (KWAP MIT 3)	6.3	-	-	221,328	518,290
Prima Ekuiti (UK) Limited (Prima Ekuiti)	6.4	-	-	272	271
Prima Harta (Jersey) Unit Trust (Prima Harta)	6.5	-	-	922,739	2,220,270
Prima Harta 2 (Jersey) Unit Trust (Prima Harta 2)	6.6	-	-	962,257	-
	-	-	-	2,681,131	3,626,347

Syarikat subsidiari KWAP tidak diaudit oleh Jabatan Audit Negara, Malaysia

PENYATA KEWANGAN

6. PELABURAN DALAM SYARIKAT SUBSIDIARI (SAMBUNGAN)

6.1 PELABURAN DALAM KWAP MANAGED INVESTMENT TRUST (KWAP MIT)

	KWAP	
	2014	2013
	(RM'000)	(RM'000)
Unit Pegangan Pada Kos:		
Pada 1 Januari	349,196	379,301
Perbezaan Pertukaran Mata Wang Asing	349,196	379,301
	(7,021)	(30,105)
Pada 31 Disember	342,175	349,196

Butiran pelaburan dalam KWAP MIT adalah seperti berikut:

Nama	Negara Ditubuhkan	Pegangan Efektif		Kegiatan Utama	Unit Pegangan KWAP	
		2014	2013		AUD1.00 seunit	AUD0.44 seunit
		%	%		01/01/2014	31/12/2014
KWAP Managed Investment Trust	Australia	100	100	Pengurusan Amanah Pelaburan	119,416,001	119,416,001
Amanah Pelaburan Oleh KWAP MIT						
737 Bourke Street Trust	Australia	100	100	Penyewaan Hartanah	120,538,000	120,538,000
20 Bridge Street Trust	Australia	100	100	Penyewaan Hartanah	196,878,000	196,878,000

KWAP telah membuat pelaburan awal dalam KWAP MIT pada 4 November 2010 di mana kegiatan utama KWAP MIT adalah pengurusan amanah pelaburan di Melbourne dan Sydney, Australia.

Pada 31 Disember 2014, jumlah unit pegangan KWAP di dalam KWAP MIT adalah 119,416,001 unit pada AUD1.00 seunit dan jumlah unit pegangan KWAP MIT di dalam 737 Bourke Street Trust dan 20 Bridge Street Trust adalah 120,538,000 unit pada AUD1.00 seunit dan 196,878,000 unit pada AUD1.00 seunit. Terdapat juga pinjaman daripada pihak ketiga iaitu OCBC Limited kepada KWAP MIT sebanyak AUD180 juta.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2014

6. PELABURAN DALAM SYARIKAT SUBSIDIARI (SAMBUNGAN)

6.2 PELABURAN DALAM KWAP MANAGED INVESTMENT TRUST 2 (KWAP MIT 2)

	KWAP	
	2014 (RM'000)	2013 (RM'000)
Unit Pegangan		
Pada Kos:		
Pada 1 Januari	538,320	-
Tambah:		
Langganan Unit Tambahan	-	556,501
Tolak:		
Pengurangan Kos Unit	(302,850)	-
	235,470	556,501
Perbezaan Pertukaran Mata Wang Asing	(3,110)	(18,181)
Pada 31 Disember	232,360	538,320

Butiran pelaburan dalam KWAP MIT 2 adalah seperti berikut:

Nama	Negara Ditubuhkan	Pegangan Efektif		Kegiatan Utama	Unit Pegangan KWAP	
		2014 %	2013 %		AUD1.00 seunit 01/01/2014	AUD0.44 seunit 31/12/2014
KWAP Managed Investment Trust 2	Australia	100	100	Pengurusan Amanah Pelaburan	184,091,606	184,091,606
Amanah Pelaburan Oleh KWAP MIT 2						
179 Turbot Street Trust	Australia	100	100	Penyewaan Hartanah	184,091,606	184,091,606

KWAP telah membuat pelaburan awal dalam KWAP MIT 2 pada 24 Oktober 2013 di mana kegiatan utama KWAP MIT 2 adalah pengurusan amanah pelaburan di Brisbane, Australia.

Jumlah unit pegangan KWAP di dalam KWAP MIT 2 pada 1 Januari 2014 adalah 184,091,606 AUD1.00 seunit dan jumlah unit pegangan KWAP MIT 2 di dalam 179 Turbot Street Trust adalah 184,091,606 unit pada AUD1.00 seunit. Pada 1 Mac 2014, terdapat pengurangan di dalam harga saham seunit KWAP MIT 2 kepada AUD0.44 seunit hasil daripada pinjaman KWAP MIT 2 sebanyak AUD103 juta.

Pada 31 Disember 2014, jumlah unit pegangan KWAP di dalam KWAP MIT 2 adalah 184,091,606 unit pada AUD0.44 seunit dan jumlah unit pegangan KWAP MIT 2 di dalam 179 Turbot Street Trust adalah 184,091,606 unit pada AUD0.44 seunit.

PENYATA KEWANGAN

6. PELABURAN DALAM SYARIKAT SUBSIDIARI (SAMBUNGAN)

6.3 PELABURAN DALAM KWAP MANAGED INVESTMENT TRUST 3 (KWAP MIT 3)

	KWAP	
	2014	2013
	(RM'000)	(RM'000)
Unit Pegangan		
Pada Kos:		
Pada 1 Januari	518,290	-
Tambah:		
Langganan Unit Tambahan	-	535,346
Tolak:		
Pengurangan Kos Unit	(294,030)	-
	224,260	535,346
Perbezaan Pertukaran Mata Wang Asing	(2,932)	(17,056)
Pada 31 Disember	221,328	518,290

Butiran pelaburan dalam KWAP MIT 3 adalah seperti berikut:

Nama	Negara Ditubuhkan	Pegangan Efektif		Kegiatan Utama	Unit Pegangan KWAP	
		2014	2013		AUD1.00	AUD0.44
		%	%		seunit	seunit
					01/01/2014	31/12/2014
KWAP Managed Investment Trust 3	Australia	100	100	Pengurusan Amanah Pelaburan	177,241,500	177,241,500
Amanah Pelaburan Oleh KWAP MIT 3						
747 Collins Street Trust	Australia	100	100	Penyewaan Hartanah	177,241,500	177,241,500

KWAP telah membuat pelaburan awal dalam KWAP MIT 3 pada 12 September 2013 di mana kegiatan utama KWAP MIT 3 adalah pengurusan amanah pelaburan hasil usaha sama 60:40 di antara KWAP dan Lembaga Tabung Haji di Melbourne, Australia.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2014

6. PELABURAN DALAM SYARIKAT SUBSIDIARI (SAMBUNGAN)

6.3 PELABURAN DALAM KWAP MANAGED INVESTMENT TRUST 3 (KWAP MIT 3) (SAMBUNGAN)

Jumlah unit pegangan KWAP di dalam KWAP MIT 3 pada 1 Januari 2014 adalah 177,241,500 AUD1.00 seunit dan jumlah unit pegangan KWAP MIT 3 di dalam 747 Collins Street Trust adalah 177,241,500 unit pada AUD1.00 seunit. Pada 1 Mac 2014, terdapat pengurangan di dalam harga saham seunit KWAP MIT 3 kepada AUD0.44 seunit hasil daripada pinjaman KWAP MIT 3 sebanyak AUD100 juta.

Pada 31 Disember 2014 jumlah unit pegangan KWAP di dalam KWAP MIT3 adalah 177,241,500 unit pada AUD0.44 seunit dan jumlah unit pegangan KWAP MIT 3 di dalam 747 Collins Street Trust adalah pada 177,241,500 unit pada AUD0.44 seunit.

6.4 PELABURAN DALAM PRIMA EKUITI (UK) LIMITED (PRIMA EKUITI)

	KWAP	
	2014 (RM'000)	2013 (RM'000)
Unit Pegangan		
Pada Kos:		
Pada 1 Januari	271	247
	271	247
Perbezaan Pertukaran Mata Wang Asing	1	24
Pada 31 Disember	272	271

Butiran pelaburan dalam Prima Ekuiti adalah seperti berikut:

Nama	Negara Ditubuhkan	Pegangan Efektif		Kegiatan Utama	Unit Pegangan KWAP	
		2014 %	2013 %		GBP1.00 seunit 01/01/2014	GBP1.00 seunit 31/12/2014
Prima Ekuiti (UK) Limited	United Kingdom	100	100	Perkhidmatan Pengurusan Dana	50,000	50,000

KWAP telah membuat pelaburan awal dalam Prima Ekuiti pada 6 Oktober 2011 sebanyak 2 unit saham biasa pada GBP1.00 seunit secara tunai. Kegiatan utama Prima Ekuiti adalah perkhidmatan pengurusan dana bagi pelaburan KWAP di dalam pasaran saham di United Kingdom dan juga Eropah.

KWAP telah meningkatkan pelaburan dalam Prima Ekuiti pada 31 Januari 2012 sebanyak 49,998 unit saham biasa pada GBP1.00 seunit melalui suntikan modal. Jumlah pegangan saham KWAP dalam Prima Ekuiti pada 31 Disember 2014 adalah 50,000 unit saham biasa pada GBP1.00 seunit masing-masing.

PENYATA KEWANGAN

6. PELABURAN DALAM SYARIKAT SUBSIDIARI (SAMBUNGAN)

6.5 PELABURAN DALAM PRIMA HARTA (JERSEY) UNIT TRUST (PRIMA HARTA)

	KWAP	
	2014 (RM'000)	2013 (RM'000)
Unit Pegangan		
Pada Kos:		
Pada 1 Januari	2,220,270	989,348
Tambah:		
Langganan Unit Tambahan	-	982,789
Tolak:		
Pengurangan Kos Unit	(1,309,882)	-
	910,388	1,972,137
Perbezaan Pertukaran Mata Wang Asing	12,351	248,133
Pada 31 Disember	922,739	2,220,270

Butiran pelaburan dalam Prima Harta adalah seperti berikut:

Nama	Negara Ditubuhkan	Pegangan Efektif		Kegiatan Utama	Unit Pegangan KWAP	
		2014 %	2013 %		GBP1.00 seunit 01/01/2014	GBP0.26 seunit 31/12/2014
Prima Harta (Jersey) Unit Trust	Jersey	100	100	Pengurusan Amanah Pelaburan	409,550,010	655,550,010
Amanah Pelaburan Oleh Prima Harta						
Prima Harta (Jersey) Limited*	Jersey	100	100	Entiti Pegangan	10,000,010	100,001
10 Gresham Street Unit Trust**	Jersey	100	100	Penyewaan Hartanah	190,100,000	200,000,000
88 Wood Street Trust***	Jersey	100	100	Penyewaan Hartanah	209,450,000	243,354,362

* Prima Harta (Jersey) Limited adalah pada GBP1.00 seunit.

** 10 Gresham Street Unit Trust adalah pada GBPO.41 seunit.

*** 88 Wood Street Trust adalah pada GBPO.49 seunit.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2014

6. PELABURAN DALAM SYARIKAT SUBSIDIARI (SAMBUNGAN)

6.5 PELABURAN DALAM PRIMA HARTA (JERSEY) UNIT TRUST (PRIMA HARTA) (SAMBUNGAN)

KWAP telah membuat pelaburan awal dalam Prima Harta pada 20 Januari 2012 di mana kegiatan utama Prima Harta adalah pengurusan amanah pelaburan bagi pelaburan hartanah di United Kingdom.

Pada 1 Januari 2014, jumlah unit pegangan KWAP di dalam Prima Harta adalah sebanyak 409,550,010 unit pada GBP1.00 seunit dan jumlah unit pegangan Prima Harta di Prima Harta (Jersey) Limited, 10 Gresham Street Unit Trust and 88 Wood Street Trust adalah sebanyak 10,000,010 unit pada GBP1.00 seunit dan 190,100,000 unit pada GBP1.00 seunit dan 209,450,000. Pada 19 June 2014, terdapat pengurangan di dalam harga saham seunit Prima Harta kepada GBP0.26 seunit hasil daripada pinjaman daripada ANZ Bank kepada Prima Harta sebanyak GBP246 juta.

Pada 31 Disember 2014, jumlah unit pegangan KWAP di dalam Prima Harta adalah sebanyak 655,550,010 unit pada GBP0.26 seunit dan jumlah unit pegangan Prima Harta di dalam Prima Harta (Jersey) Limited, 10 Gresham Street Unit Trust dan 88 Wood Street Trust adalah sebanyak 100,001 unit pada GBP1.00 seunit, 200,000,000 unit pada GBP0.41 seunit dan 243,354,362 unit pada GBP0.49 seunit.

6.6 PELABURAN DALAM PRIMA HARTA 2 (JERSEY) UNIT TRUST (PRIMA HARTA 2)

	KWAP	
	2014 (RM'000)	2013 (RM'000)
Unit Pegangan:		
Langganan Unit	965,029	-
	965,029	-
Perbezaan Pertukaran Mata Wang Asing	(2,772)	-
Pada 31 Disember	962,257	-

PENYATA KEWANGAN

6. PELABURAN DALAM SYARIKAT SUBSIDIARI (SAMBUNGAN)

6.6 PELABURAN DALAM PRIMA HARTA 2 (JERSEY) UNIT TRUST (PRIMA HARTA 2) (SAMBUNGAN)

Butiran pelaburan dalam Prima Harta 2 adalah seperti berikut:

Nama	Negara Ditubuhkan	Pegangan Efektif		Kegiatan Utama	Unit Pegangan KWAP	
		2014 %	2013 %		GBP1.00 seunit 01/01/2014	GBP1.00 seunit 31/12/2014
Prima Harta 2 (Jersey) Unit Trust	Jersey	100	-	Pengurusan Amanah Pelaburan	-	177,667,970
Amanah Pelaburan Oleh Prima Harta 2						
Prima Harta 2 (Jersey) Limited*	Jersey	100	-	Entiti Pegangan	-	5,302
Prima Retail (Jersey) Unit Trust	Jersey	100	-	Penyewaan Hartanah	-	176,137,866

* Prima Harta 2 (Jersey) Limited adalah pada GBP0.01 seunit.

KWAP telah membuat pelaburan awal dalam Prima Harta 2 pada 5 Jun 2014 di mana kegiatan utama Prima Harta 2 adalah pengurusan amanah pelaburan di West London, United Kingdom.

Pada 31 Disember 2014, jumlah unit pegangan KWAP di dalam Prima Harta 2 adalah sebanyak 176,667,970 unit pada GBP1.00 seunit dan jumlah unit pegangan di dalam Prima Harta 2 (Jersey) Limited dan Prima Retail (Jersey) Unit Trust adalah 5,302 unit pada GBP0.01 seunit dan 176,137,866 unit pada GBP1.00 seunit.

7. PELABURAN DALAM SYARIKAT BERSEKUTU

Ringkasan pelaburan dalam syarikat subsidiari:

	Nota	KUMPULAN		KWAP	
		2014 (RM'000)	2013 (RM'000)	2014 (RM'000)	2013 (RM'000)
ValueCap Sdn. Bhd.	7.1	44,933	996,473	16,670	16,670
Tap Crunch Sdn. Bhd.	7.2	69,999	-	70,000	-
Tap Crunch International Sdn. Bhd.	7.3	(1)	-	-	-
		114,931	996,473	86,670	16,670

Kesemua syarikat bersekutu KWAP tidak diaudit oleh Jabatan Audit Negara, Malaysia

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2014

7. PELABURAN DALAM SYARIKAT BERSEKUTU (SAMBUNGAN)

7.1 PERATURAN PEGANGAN DAN KEWANGAN DALAM VALUECAP SDN. BHD.

	KUMPULAN		KWAP	
	2014	2013	2014	2013
	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)
Pada Kos:				
Saham Tidak Disenarai	16,670	16,670	16,670	16,670
Bahagian Keuntungan Selepas Pengambilalihan Dalam Syarikat Bersekutu	2,844,626	2,773,856	-	-
Bahagian Rezab Penilaian Semula Aset Selepas Pengambilalihan Dalam Syarikat Bersekutu	-	92,890	-	-
Bahagian Kepentingan Bukan Kawalan Selepas Pengambilalihan Dalam Syarikat Bersekutu	1,686	5,079	-	-
	2,872,982	2,888,495	16,670	16,670
Tolak: Dividen Yang Diterima	(2,818,049)	(1,892,022)	-	-
Bahagian Aset Bersih	44,933	996,473	16,670	16,670

Ringkasan maklumat kewangan bagi ValueCap Sdn. Bhd, tidak diselaras untuk peratus milikan yang dipegang oleh Kumpulan:

		Pegangan		Pendapatan		Jumlah Aset	Jumlah Liabiliti
	Negara	Efektif	Kegiatan	Hasil	Besih	100%	100%
2014	Ditubuhkan	%	Utama	100%	100%	(RM'000)	(RM'000)
				(RM'000)	(RM'000)		
ValueCap Sdn. Bhd.	Malaysia	33.34	Pelaburan Dalam Sekuriti Tersenarai Di Bursa Malaysia	370,487	223,332	230,352	36,032

		Pegangan		Pendapatan		Jumlah Aset	Jumlah Liabiliti
	Negara	Efektif	Kegiatan	Hasil	Besih	100%	100%
2013	Ditubuhkan	%	Utama	100%	100%	(RM'000)	(RM'000)
				(RM'000)	(RM'000)		
ValueCap Sdn. Bhd.	Malaysia	33.34	Pelaburan Dalam Sekuriti Tersenarai Di Bursa Malaysia	1,098,848	740,621	6,141,531	3,163,866

PENYATA KEWANGAN

7. PELABURAN DALAM SYARIKAT BERSEKUTU (SAMBUNGAN)

7.2 PERATUSAN PEGANGAN DAN KEWANGAN DALAM TAP CRUNCH SDN. BHD.

	KUMPULAN		KWAP	
	2014	2013	2014	2013
	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)
Pada Kos:				
Saham Tidak Disenarai	70,000	-	70,000	-
Bahagian Keuntungan Selepas Pengambilalihan Dalam Syarikat Bersekutu	(1)	-	-	-
Bahagian Rezab Penilaian Semula Aset Selepas Pengambilalihan Dalam Syarikat Bersekutu	-	-	-	-
Bahagian Kepentingan Bukan Kawalan Selepas Pengambilalihan Dalam Syarikat Bersekutu	-	-	-	-
	69,999	-	70,000	-
Tolak: Dividen Yang Diterima	-	-	-	-
Bahagian Aset Bersih	69,999	-	70,000	-

Ringkasan maklumat kewangan bagi Tap Crunch Sdn. Bhd, tidak diselaraskan untuk peratus milikan yang dipegang oleh Kumpulan:

	Negara	Pegangan	Kegiatan	Hasil	Pendapatan	Jumlah Aset	Jumlah
	Ditubuhkan	Efektif	Utama	100%	Bersih	100%	Liabiliti
2014		%		(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)
Tap Crunch Sdn. Bhd.	Malaysia	50	Entiti Pegangan	-	(2)	90,000	20,003

7.3 PERATUSAN PEGANGAN DAN KEWANGAN DALAM TAP CRUNCH INTERNATIONAL SDN. BHD.

	KUMPULAN		KWAP	
	2014	2013	2014	2013
	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)
Pada Kos:				
Saham Tidak Disenarai*	-	-	-	-
Bahagian Keuntungan Selepas Pengambilalihan Dalam Syarikat Bersekutu	(1)	-	-	-
Bahagian Rezab Penilaian Semula Aset Selepas Pengambilalihan Dalam Syarikat Bersekutu	-	-	-	-
Bahagian Kepentingan Bukan Kawalan Selepas Pengambilalihan Dalam Syarikat Bersekutu	-	-	-	-
	(1)	-	-	-
Tolak: Dividen Yang Diterima	-	-	-	-
Bahagian Aset Bersih	(1)	-	-	-

* Termasuk dalam Saham Tidak Disenarai adalah RM5.00 untuk pelaburan awal.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2014

7. PELABURAN DALAM SYARIKAT BERSEKUTU (SAMBUNGAN)

7.3 PERATUSAN PEGANGAN DAN KEWANGAN DALAM TAP CRUNCH INTERNATIONAL SDN. BHD. (SAMBUNGAN)

Ringkasan maklumat kewangan bagi Tap Crunch International Sdn. Bhd, tidak diselaras untuk peratus milikan yang dipegang oleh Kumpulan:

		Pegangan		Pendapatan		Jumlah Aset	Jumlah
	Negara	Efektif	Kegiatan	Hasil	Bersih	100%	Liabiliti
2014	Ditubuhkan	%	Utama	100%	100%	(RM'000)	100%
				(RM'000)	(RM'000)		(RM'000)
Tap Crunch International Sdn. Bhd.	Malaysia	50	Entiti Pegangan	-	(2)	-	(2)

8. PINJAMAN KEPADA SYARIKAT SUBSIDIARI DAN BERSEKUTU

	KUMPULAN		KWAP	
	2014	2013	2014	2013
	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)
Pada Kos :				
Pada 1 Januari	-	-	579,007	628,923
Tambah:				
Pengeluaran Pinjaman Kepada Syarikat Subsidiari (KWAP MIT 2)	-	-	302,851	-
Pengeluaran Pinjaman Kepada Syarikat Subsidiari (KWAP MIT 3)	-	-	294,030	-
Pendahuluan Kepada Syarikat Bersekutu (Tap Crunch Sdn. Bhd.)	10,000	-	10,000	-
Tolak:				
Pulangan Pinjaman (KWAP MIT)	-	-	(527,824)	-
	10,000	-	658,064	628,923
Kerugian Atas Tukaran Mata Wang Asing Belum Direalisasikan	-	-	(14,811)	-49,916
Pada 31 Disember	10,000	-	643,253	579,007

Pinjaman kepada syarikat subsidiari iaitu KWAP Managed Investment Trust (KWAP MIT), KWAP Managed Investment Trust 2 (KWAP MIT 2) dan KWAP Managed Investment Trust 3 (KWAP MIT 3), dicatatkan dalam Dolar Australia (AUD), adalah tidak bercagar, tertakluk pada kadar faedah di antara 5.00% hingga 8.00% (2013: 7.75% hingga 8.00%) setahun, tertakluk kepada kajian semula secara tahunan dan dibayar balik atas permintaan.

Pendahuluan kepada syarikat bersekutu iaitu Tap Crunch Sdn. Bhd. dicatatkan dalam Ringgit Malaysia, adalah tidak bercagar dan tiada faedah.

PENYATA KEWANGAN

9. PENGHUTANG PERNIAGAAN

	KUMPULAN		KWAP	
	2014	2013	2014	2013
	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)
Jumlah Saham	67,892	58,661	67,892	58,661
Pendapatan Dividen	74,525	1,066,951	95,681	1,103,901
Pendapatan Pengurus Dana Ekuiti Luar	420,785	358,010	420,875	358,010
Faedah Sekuriti Hutang Kerajaan	289,015	256,359	289,015	256,359
Pendapatan Pengurus Dana Bon Luar	127,227	103,785	127,227	103,785
Faedah Sekuriti Hutang Persendirian	171,070	165,428	171,070	165,428
Faedah Pinjaman	120,091	144,279	128,444	144,279
Faedah Pasaran Wang Jangka Pendek	13,030	20,172	13,030	20,172
Faedah Simpanan Tetap	13,602	8,984	13,602	8,984
Pendapatan Sewa	(763)	1,523	-	-
	1,296,564	2,184,152	1,326,836	2,219,579

10. PENGHUTANG PELBAGAI

	KUMPULAN		KWAP	
	2014	2013	2014	2013
	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)
Tuntutan Pembayaran Balik Cukai Pendapatan	68,229	139,761	68,184	139,761
Tuntutan Pembayaran Balik Pelaburan*	10,433	13,591	7,254	7,254
Pelbagai	20	6	-	6
	78,682	153,358	75,438	147,021

- * Tuntutan pembayaran balik pelaburan termasuk amaun sebanyak RM7,254,050 yang telah diberikan oleh mahkamah kepada KWAP berkaitan dengan tindakan undang-undang yang telah dibawa oleh KWAP terhadap sebuah firma pengurusan dana. Pada 1 Ogos 2014 dan 23 Januari 2015, KWAP melalui pihak peguamcara telah membuat tuntutan terhadap jumlah wang penghakiman berkenaan berserta faedah dan kos.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2014

11. DEPOSIT DAN PRABAYAR

	KUMPULAN		KWAP	
	2014	2013	2014	2013
	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)
Pendahuluan Faedah Sekuriti Hutang Kerajaan	20,215	8,666	20,215	8,666
Pendahuluan Faedah Sekuriti Hutang Persendirian	82	248	82	248
Pendahuluan Lain	120	80	120	80
Prabayar Pelbagai	3,178	777	2,004	777
Deposit Pelbagai	3,447	3,423	138	133
Prabayar Berkaitan Dengan Hartanah:				
Perbelanjaan Hartanah	1,099	2,300	-	-
	28,141	15,494	22,559	9,904

12. TUNAI DAN KESETARAAN TUNAI

	KUMPULAN		KWAP	
	2014	2013	2014	2013
	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)
Baki Bank Dan Wang Tunai	181,339	250,628	181,399	250,628
Deposit Dengan Institusi Kewangan:				
Bank Perdagangan	2,327,440	2,837,311	2,327,440	2,837,311
Bank Islam	443,871	970,822	443,871	970,822
Bank Pembangunan	500,000	700,000	500,000	700,000
Bank Pelaburan	867,556	471,948	867,556	471,948
Baki Bank Dan Wang Tunai Syarikat Subsidiari	92,676	129,176	-	-
	4,412,942	5,359,885	4,320,266	5,230,709

LAPORAN TAHUNAN 2014

KUMPULAN WANG PERSARAAN (DIPERBADANKAN)

PENYATA KEWANGAN

13. PEMIUTANG PERNIAGAAN

	KUMPULAN		KWAP	
	2014	2013	2014	2013
	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)
Pengurus Dana	371,347	101,826	371,347	135,669
Pemiutang Berkaitan Hartanah:				
Pemiutang Perniagaan	101,352	57,237	-	-
Insentif Sewa	-	857	-	-
	472,699	159,920	371,347	135,669

14. PEMIUTANG PELBAGAI

	KUMPULAN		KWAP	
	2014	2013	2014	2013
	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)
Sewa Terdahulu	-	83,975	-	-
Cukai Jualan Kerajaan Belum Bayar	2,115	6,043	-	-
Cukai Tambahan Nilai Belum Bayar	6,008	-	-	-
Tuntutan Kepada Syarikat Subsidiari	-	-	3,581	1,756
Lain-Lain	56,380	4,059	1,114	783
	64,503	94,077	4,695	2,539

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2014

15. PERBELANJAAN TERAKRU

	KUMPULAN		KWAP	
	2014 (RM'000)	2013 (RM'000)	2014 (RM'000)	2013 (RM'000)
Peruntukan Bonus	18,800	16,087	18,800	16,087
Peruntukan Perkhidmatan	22,834	18,527	1,918	3,392
Peruntukan Yuran Pengurus Dana Luar	10,432	11,572	10,432	11,572
Peruntukan Yuran Kustodian	2,139	1,652	2,139	1,652
Peruntukan Cukai	436	-	404	-
Perbelanjaan Berkaitan Hartanah:				
Perbelanjaan Lain	1,932	-	-	-
	56,573	47,838	33,693	32,703

16. PERUNTUKAN KUMPULAN WANG TERKANUN

	KUMPULAN		KWAP	
	2014 (RM'000)	2013 (RM'000)	2014 (RM'000)	2013 (RM'000)
Pada 1 Januari	22,601,944	21,101,944	22,601,944	21,101,944
Tambah: Peruntukan Tahun Semasa	1,500,000	1,500,000	1,500,000	1,500,000
Pada 31 Disember	24,101,944	22,601,944	24,101,944	22,601,944

PENYATA KEWANGAN

17. CARUMAN PENCEN

	KUMPULAN		KWAP	
	2014	2013	2014	2013
	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)
Caruman Badan Berkanun, Pihak Berkuasa Tempatan Dan Agensi Lain	10,010,946	8,990,017	10,010,946	8,990,017
Caruman Syer Kerajaan, Ganjaran Dan Potongan Lain	30,660,464	28,811,048	30,660,464	28,811,048
	40,671,410	37,801,065	40,671,410	37,801,065

17.1 Caruman Badan Berkanun, Pihak Berkuasa Tempatan Dan Agensi Lain

KWAP menerima caruman bulanan bagi kakitangan yang bertaraf tetap dan berpencen daripada majikan seperti Badan Berkanun, Pihak Berkuasa Tempatan dan Agensi lain. Caruman dibuat berdasarkan kadar 17.5% daripada gaji hakiki bulanan kakitangan.

	Caruman	Terimaan	Baki	Caruman	Terimaan	Baki
	Terkumpul	2014	31/12/2014	Terkumpul	2013	31/12/2013
KUMPULAN DAN KWAP	01/01/2014	(RM'000)	(RM'000)	01/01/2013	(RM'000)	(RM'000)
Badan Berkanun	7,103,235	822,204	7,925,439	6,342,506	750,729	7,103,235
Pihak Berkuasa Tempatan	1,799,358	194,910	1,944,268	1,625,059	174,299	1,799,358
Agensi Lain	90,005	4,922	94,927	85,494	4,511	90,005
	8,992,598	1,022,036	10,014,634	8,063,059	929,539	8,992,598
Tolak:						
Tuntutan Bayaran Balik	(2,581)	(1,107)	(3,688)	(2,509)	(72)	(2,581)
	8,990,017	1,020,929	10,010,946	8,060,550	929,467	8,990,017

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2014

17. CARUMAN PENCEN (SAMBUNGAN)

17.2 Caruman Daripada Syer Kerajaan

Berikut adalah caruman bahagian Kerajaan, ganjaran dan potongan lain yang diserahkan kepada KWAP apabila pegawai-pegawai awam membuat pengeluaran di bawah Skim Pengeluaran Pekerja Berpencen:

KUMPULAN DAN KWAP	Caruman Terkumpul 01/01/2014 (RM'000)	Terimaan 2014 (RM'000)	Baki 31/12/2014 (RM'000)	Caruman Terkumpul 01/01/2013 (RM'000)	Terimaan 2013 (RM'000)	Baki 31/12/2013 (RM'000)
KWSP	22,725,648	1,238,214	23,963,862	21,412,488	1,313,160	22,725,648
KWSG	146,648	16	146,664	146,648	-	146,648
KWSG - Sabah	12,479	-	12,479	12,479	-	12,479
LTAT	5,088,814	562,925	5,651,739	4,665,719	423,095	5,088,814
SESCO	45,309	-	45,309	45,309	-	45,309
JPA	867,360	60,892	928,252	831,179	36,181	867,360
Lain-Lain	37,491	910	38,401	37,030	461	37,491
	28,923,749	1,862,957	30,786,706	27,150,852	1,772,897	28,923,749
Tolak:						
Tuntutan Bayaran Balik	(112,701)	(13,541)	(126,242)	(101,178)	(11,523)	(112,701)
	28,811,048	1,849,416	30,660,464	27,049,674	1,761,374	28,811,048

KWSP adalah merujuk kepada Kumpulan Wang Simpanan Pekerja KWSG adalah merujuk kepada Kumpulan Wang Simpanan Guru, LTAT adalah merujuk kepada Lembaga Tabung Angkatan Tentera, SESCO adalah merujuk kepada Sarawak Electricity Supply Corporation dan JPA adalah merujuk kepada Jabatan Perkhidmatan Awam Malaysia.

18. PENDAPATAN TERTUNDA

Pendapatan tertunda adalah berkaitan dengan geran yang diterima daripada Kerajaan yang telah dibelanjakan untuk pembelian aset tetap.

	KUMPULAN		KWAP	
	2014 (RM'000)	2013 (RM'000)	2014 (RM'000)	2013 (RM'000)
Pendapatan Tertunda	63	360	63	360
Tolak: Pelunasan Pendapatan Tertunda	(63)	(297)	(63)	(297)
Pendapatan Tertunda Selepas Pelunasan	-	63	-	63

PENYATA KEWANGAN

19. PINJAMAN

	KUMPULAN		KWAP	
	2014	2013	2014	2013
	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)
KWAP Managed Investment Trust (KWAP MIT)*	528,979	-	-	-
Prima Harta (Jersey) Unit Trust (Prima Harta)*	1,321,653	-	-	-
	1,850,632	-	-	-

* Pinjaman kepada subsidiari dinyatakan di dalam Nota 6.1 dan 6.5

20. PENDAPATAN PELABURAN KASAR

	KUMPULAN		KWAP	
	2014	2013	2014	2013
	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)
Keuntungan Jualan Saham	1,016,529	744,913	1,016,529	744,913
Dividen Saham	1,082,659	1,144,049	2,008,688	2,709,357
Pendapatan Pengurus Dana Luar	542,877	475,822	542,877	480,115
Faedah Sekuriti Hutang Kerajaan	1,150,630	966,091	1,150,630	966,091
Keuntungan Jualan Sekuriti Hutang Kerajaan	69,383	69,046	69,383	69,046
Keuntungan Jualan Sekuriti Hutang Persendirian	15,267	54,285	15,267	54,285
Faedah Sekuriti Hutang Persendirian	736,572	757,171	736,572	757,171
Pelunasan Premium Pelaburan	(45,738)	(56,456)	(45,738)	(56,456)
Pendapatan Pelaburan Dana Ekuiti Persendirian	4,033	28,132	4,033	28,132
Faedah Pinjaman	642,846	524,748	642,846	524,748
Faedah Pinjaman Kepada Syarikat Subsidiari	-	-	40,795	47,308
Faedah Deposit	187,456	229,471	187,456	229,471
Faedah Dari Baki Bank	98	344	98	344
Pendapatan Pelaburan Pelbagai	105,091	-	105,091	107,247
Pendapatan Sewa Hartanah	229,558	210,673	-	-
	5,737,291	5,148,289	6,474,527	6,661,772

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2014

21. PERBELANJAAN OPERASI

	KUMPULAN		KWAP	
	2014 (RM'000)	2013 (RM'000)	2014 (RM'000)	2013 (RM'000)
Gaji Dan Elaun	45,497	36,269	42,499	34,273
Caruman KWSP	7,658	5,575	7,658	5,575
Caruman PERKESO	132	107	132	107
Perkhidmatan dan Bekalan*	100,221	68,638	64,280	52,782
Bantuan Pengurusan	461	246	461	246
Susutnilai Atas Hartanah Dan Peralatan	116,503	84,074	2,225	2,018
(Keuntungan)/Kerugian Pelupusan Aset Tetap	8	-20	8	-20
Cukai Pegangan	3,644	-	3,644	-
Perbelanjaan Operasi Hartanah	33,276	23,629	-	-
Penjejasan Hartanah	-	35,770	-	-
	307,400	254,288	120,907	94,981

* Perkhidmatan dan Bekalan termasuk kos pembubaran bagi Pelaburan dalam Ekuiti Persendirian berjumlah RM527,810. KWAP menjangka menerima pulangan daripada pembubaran ini pada tahun 2015 dan 2016.

Bilangan pekerja KWAP pada 31 Disember 2014 adalah seramai 256 orang (2013: 207 orang)

PENYATA KEWANGAN

22. KOMITMEN MODAL

	2014 (RM'000)	2013 (RM'000)
KUMPULAN DAN KWAP		
Dikontrakkan	950	1,328
Kerja Dalam Kemajuan	(950)	(1,328)
Dikontrakkan Tetapi Belum Diperakaunkan Dalam Penyata Kewangan	-	-

23. ANGKA PERBANDINGAN

Beberapa angka perbandingan telah dinyatakan semula untuk menunjukkan perubahan dalam penyata kewangan beraudit seperti berikut:

2013	Seperti Dilaporkan Sebelum Ini		Seperti Dinyatakan Semula	
	KUMPULAN (RM'000)	KWAP (RM'000)	KUMPULAN (RM'000)	KWAP (RM'000)
Penyata Pendapatan				
Pendapatan Bukan Pelaburan	3,198	25	8,172	4,998
Perbelanjaan Operasi	(249,314)	(90,007)	(254,288)	(94,981)
Nota 20 - Perbelanjaan Operasi				
Keuntungan Pertukaran Mata Wang Asing	(4,974)	(4,974)	-	-

Lampiran

SEKSYEN 10

253 Glosari Istilah

GLOSARI ISTILAH

AC

Jawatankuasa Audit

Jawatankuasa Audit adalah sebuah jawatankuasa peringkat Lembaga yang ditugaskan untuk mengawasi laporan dan pendedahan maklumat kewangan. Ahli-ahli jawatankuasa diambil dari kalangan Lembaga di mana seorang Pengerusi dipilih antara ahli-ahli jawatankuasa tersebut.

BCM

Pengurusan Kesenambungan Perniagaan

Pengurusan Kesenambungan Perniagaan merupakan proses pengurusan yang mengenalpasti insiden yang berpotensi mengancam sesebuah operasi dan menyediakan satu rangka kerja untuk membina ketahanan dan keupayaan untuk bertindak balas secara berkesan demi menjaga kepentingan para pihak berkepentingan utamanya serta memastikan kesinambungan perniagaan selepas kejadian bencana yang dijangkakan.

BCP

Pelan Kesenambungan Perniagaan

Pelan Kesenambungan Perniagaan (BCP) merupakan natijah daripada proses BCM. Ia mentakrif bagaimana organisasi berkenaan akan bertindak balas semasa berlaku sesuatu krisis atau bencana.

BNM

Bank Negara Malaysia

Bank Negara Malaysia atau BNM merupakan sebuah bank pusat bagi Malaysia. Ditubuhkan pada 26 Januari 1959 sebagai Bank Negara Tanah Melayu, matlamat utama bank ini adalah untuk mengeluarkan matawang, bertindak sebagai jurubank dan penasihat kepada Kerajaan Malaysia serta mengawal situasi kredit negara.

CCS

Pertukaran Matawang Bersilang

Perjanjian antara dua pihak untuk menukar pembayaran faedah dan pokok daripada denominasi pinjaman dalam dua matawang berbeza.

CRP

Profil Risiko Korporat

Profil Risiko Korporat adalah alat laporan yang meringkaskan risiko utama yang dihadapi oleh sesebuah organisasi menurut tahap impak dan kebarangkalian ia berlaku.

CSR

Tanggungjawab Sosial Korporat

Tanggungjawab Sosial Korporat adalah satu bentuk usaha kesukarelawan korporat yang diintegrasikan ke dalam model perniagaan. CSR bermatlamat memastikan organisasi bertanggungjawab ke atas tindakannya, serta memberi impak positif melalui aktiviti melibatkan alam sekitar, kakitangan, masyarakat, pihak berkepentingan dan golongan awam.

DR

Pemulihan Bencana

Pemulihan Bencana adalah proses, dasar dan prosedur berkaitan persiapan untuk pemulihan atau bencana penyambungan infrastruktur teknologi yang kritikal kepada sesebuah organisasi selepas berlakunya bencana yang disebabkan oleh kesilapan manusia. Pemulihan bencana merupakan satu pecahan kecil dari BCM. Kesenambungan perniagaan melibatkan perancangan untuk memastikan semua aspek sesebuah organisasi kekal berfungsi semasa berlakunya bencana, manakala pemulihan bencana pula memfokus kepada IT atau sistem teknologi yang menyokong fungsi sesebuah organisasi.

EM

Pasaran Baharu

Pasaran Baharu merupakan negara-negara yang mempunyai aktiviti sosial dan perniagaan yang sedang mengalami proses pertumbuhan dan perindustrian yang pesat. Pada tahun 2010, terdapat lebih 40 pasaran baharu di dunia, di mana ekonomi India dan China merupakan ekonomi terbesar.

ERM

Pengurusan Risiko Menyeluruh

Pengurusan Risiko Menyeluruh (ERM) dalam organisasi meliputi kaedah dan proses yang digunakan oleh organisasi untuk mengenalpasti, menilai dan mengurus risiko berkaitan organisasi dan matlamatnya.

ESG

Alam Sekitar, Sosial dan Tadbir Urus

Alam sekitar, sosial dan tadbir urus (ESG) merujuk kepada tiga bidang utama yang dibangunkan sebagai factor penting dalam mengukur kelestarian dan kesan etika pelaburan dalam syarikat atau perniagaan. Di dalam tiga bidang tersebut termasuk satu isu yang kian meningkat yang merangkumi faktor-faktor bukan kewangan termasuk penilaian ekuiti, hartanah, korporat dan pendapatan tetap pelaburan. ESG adalah istilah merangkumi semua kriteria yang digunakan dalam konteks yang dikenali sebagai pelaburan yang bertanggungjawab secara sosial. Pelaburan tanggungjawab sosial adalah antara beberapa konsep yang berkaitan dan pendekatan yang mempengaruhi dan juga, dalam beberapa kes, mentadbir, dan cara pengurusan portfolio aset pelaburan.

GLOSARI ISTILAH

GCSP

Penyedia Perkhidmatan Kustodian Global

Penyedia Perkhidmatan Kustodian Global, biasanya sebuah bank atau institusi kewangan bukan bank, memproses dagangan sekuriti merentas sempadan, menyimpan aset kewangan serta menyediakan perkhidmatan portfolio berkaitan.

HR

Sumber Manusia

Sumber Manusia juga merupakan nama fungsi di dalam organisasi yang ditugaskan bagi menggalas keseluruhan tanggungjawab untuk melaksanakan strategi dan dasar berkaitan pengurusan kakitangan.

HRM

Pengurusan Sumber Manusia

Pengurusan Sumber Manusia adalah suatu pendekatan strategik dan tersusun terhadap pengurusan aset paling bernilai dalam sesebuah organisasi iaitu warga kerja yang menyumbang secara individu atau berkumpulan kepada pencapaian objektif perniagaan.

ICP

Pelan Komunikasi Insiden

Pelan Komunikasi Insiden dirangka untuk menyediakan satu pelan komunikasi yang tersusun bagi sesebuah organisasi apabila berhadapan dengan krisis atau insiden di mana masa dan sumber adalah terhad. Ia berfungsi sebagai panduan untuk dituruti semasa krisis atau insiden bagi memastikan maklumat penting disampaikan kepada pihak-pihak berkaitan dengan efisien, berkesan serta tepat pada masanya.

ICT

Teknologi Maklumat dan Komunikasi

Teknologi Maklumat dan Komunikasi meliputi semua kaedah teknikal yang digunakan untuk mengendalikan maklumat bagi memudahkan komunikasi, termasuk komputer, rangkaian dan perisian komunikasi.

IDP

Program Pembangunan Individu

IDP adalah salah satu inisiatif yang diperkenalkan pada tahun 2010, bertujuan untuk membangunkan bakat dalaman bagi memacu kemajuan kerjaya melalui program-program seperti *Program Cross Fertilisation* dan *Program Job Rotation*.

IFIMS

Sistem Pengurusan Pelaburan Dana Bersepadu

IMP

Pelan Pengurusan Insiden

IPG

Dasar dan Garis Panduan Pelaburan

Dasar dan Garis Panduan Pelaburan untuk menyampaikan dengan jelas prosedur, falsafah pelaburan, garis panduan dan halangan kepada pihak-pihak berkaitan yang perlu dipatuhi.

IRS

Pertukaran Kadar Faedah

IRS adalah pertukaran satu kumpulan aliran tunai (berdasarkan kepada spesifikasi kadar faedah) kepada yang lain. Ia merupakan suatu pertukaran bagi pembayaran tetap dengan pembayaran terapung yang dihubungkan dengan kadar faedah.

IT

Teknologi Maklumat

Teknologi Maklumat adalah pemerolehan, pemprosesan, penyimpanan dan penyebaran maklumat vokal, bergambar, berteks dan bernombor menerusi gabungan perkomputeran dan telekomunikasi berasaskan mikroelektronik.

JPA

Jabatan Perkhidmatan Awam

KDNK

Keluaran Dalam Negara Kasar

Keluaran Dalam Negara Kasar (KDNK) merujuk kepada nilai pasaran bagi semua barangan dan perkhidmatan yang dikeluarkan di dalam sesebuah negara dalam tempoh masa tertentu. Ia sering dianggap sebagai petunjuk taraf kehidupan sesebuah negara.

KWAP

Kumpulan Wang Persaraan (Diperbadankan)

KWAP ditubuhkan pada 1 Mac 2007 untuk menggantikan Kumpulan Wang Amanah Pencen.

KWSG

Kumpulan Wang Simpanan Guru

KWSP

Kumpulan Wang Simpanan Pekerja

Kumpulan Wang Simpanan Pekerja atau KWSP telah ditubuhkan secara rasmi selepas enakmen Akta Kumpulan Wang Simpanan Pekerja 1991 (Akta 452), yang member faedah persaraan kakitangan melalui sebuah badan yang dipertanggungjawabkan untuk mengurus simpanan mereka.

LTAT

Lembaga Tabung Angkatan Tentera

Lembaga Tabung Angkatan Tentera atau lebih dikenali sebagai LTAT, ditubuhkan pada bulan Ogos 1972 oleh Akta Parlimen.

MOF

Kementerian Kewangan

MSWG

Kumpulan Pemerhati Pemegang Saham Minoriti

LAMPIRAN

NEM**Model Ekonomi Baharu**

Model Ekonomi Baharu merupakan pelan ekonomi di Malaysia yang dilancarkan pada 30 Mac 2010 bertujuan untuk menggandakan pendapatan per kapita di Malaysia menjelang tahun 2020. Ia bermatlamat untuk menganjak tindakan afirmatif daripada berasaskan etnik kepada berasaskan keperluan, justeru, menjadi lebih kompetitif dan lebih mesra pasaran dan pelabur.

OPR**Kadar Faedah Semalaman**

Kadar Faedah Semalaman adalah kadar faedah semalaman yang ditetapkan oleh BNM yang digunakan untuk hala tuju dasar kewangan. Ia adalah kadar sasaran bagi operasi kecairan harian BNM.

ORE

Peristiwa Risiko Operasi adalah peristiwa yang berlaku disebabkan oleh kegagalan manusia, sistem dan proses dalam sesebuah organisasi.

RENTAS

Sistem Pemindahan Elektronik Dana dan Sekuriti

RMC**Jawatankuasa Pengurusan Risiko**

Jawatankuasa Pengurusan Risiko adalah sebuah jawatankuasa peringkat Lembaga terdiri daripada ahli-ahli yang menjalankan peranan pengawasan risiko dalam sesebuah organisasi.

RMCD**Jabatan Pengurusan Risiko dan Pematuhan**

Sebuah jabatan yang diamanahkan untuk menguruskan risiko organisasi dan memastikan pematuhan dalam organisasi berkenaan.

ROI**Pulangan Pelaburan**

Pulangan Pelaburan adalah nisbah keuntungan atau kerugian pendapatan yang direalisasi berbanding saiz dana purata (pada kos) bagi sesuatu tahun.

SAA**Alokasi Aset Strategik**

Matlamat utama alokasi aset strategik adalah untuk mewujudkan suatu gabungan aset yang akan menyediakan keseimbangan optimum antara risiko dan pulangan jangkaan bagi horizon pelaburan jangka panjang.

SDL

Had Pendeposit Tunggal Menghadkan jumlah maksimum peletakan deposit yang dibenarkan bagi sesebuah organisasi dengan sebuah institusi pengambilan deposit tunggal, seperti bank.

SHP

Sekuriti Hutang Persendirian

SKM

Sekuriti Kerajaan Malaysia

SOCISO**Pertubuhan Keselamatan Sosial**

Fungsi SOCISO meliputi pendaftaran majikan dan pekerja, kutipan caruman, pemprosesan tuntutan manfaat dan pembayaran yang dikeluarkan kepada pekerja yang mengalami kecederaan dan tanggungan mereka. SOCISO turut menyediakan manfaat pemulihan vokasional dan fizikal serta mempertingkatkan keselamatan pekerjaan dan kesedaran kesihatan di kalangan pekerja. Kajian Liabiliti Persaraan ialah sebuah kajian bersama yang dijalankan antara KWAP, MOF dan JPA untuk mengenal pasti pilihan yang tersedia bagi KWAP untuk membantu Kerajaan Persekutuan Malaysia membiayai liabiliti pesaraan masa depannya.

TAA**Alokasi Aset Taktikal**

Ia merupakan kaedah di mana pelabur mengambil pendekatan lebih aktif dengan cuba menyesuaikan satu portfolio kepada aset, sektor atau saham secara individu yang menunjukkan tahap potensi paling tinggi untuk memperoleh keuntungan.

TE**Tracking Error**

Tracking Error mengukur sisihan lebihan pulangan bagi sesebuah portfolio berbanding indeks.

TEx Program**Program Talent Exchange**

Program TEx diwujudkan dengan objektif untuk menyediakan peluang kepada bakat-bakat di KWAP bagi mempertingkatkan dan membangunkan kemahiran teknikal dan kepimpinan mereka serta menyediakan mereka dengan suatu landasan bagi mereka untuk mengalami dan mempelajari budaya yang berlainan menerusi program attachment ke GLC/GLIC/Kerajaan/Syarikat Multinasional dan sebaliknya.

TPK

Terbitan Pelaburan Kerajaan atau *Government Investment Issue*

TWRR

Kadar Pulangan Berwajaran Masa

Kadar Pulangan Berwajaran Masa adalah suatu ukuran berasaskan pulangan bagi perubahan dalam nilai pelaburan dalam tempoh masa tertentu.

VaR**Value-at-Risk**

Suatu metrik risiko yang digunakan untuk menganggar kuantum kerugian portfolio dalam lingkungan nilai kebarangkalian yang diberi dengan tempoh yang ditakrif terlebih dahulu.



Laman Sesawang: <http://www.kwap.gov.my>



Laporan Tahunan 2007



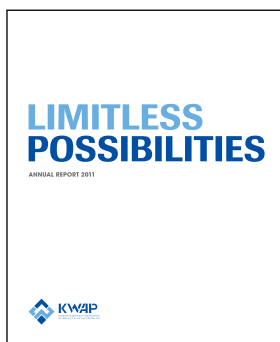
Laporan Tahunan 2008



Laporan Tahunan 2009



Laporan Tahunan 2010



Laporan Tahunan 2011



Laporan Tahunan 2012



Laporan Tahunan 2013

www.kwap.gov.my

KUMPULAN WANG PERSARAAN (DIPERBADANKAN)

Aras 4, 5, 6 & 8
Menara Yayasan Tun Razak
200 Jalan Bukit Bintang
55100 Kuala Lumpur
Malaysia.

Tel +603 2174 8000
Faks +603 2174 8510