

PERUTUSAN PENGGERUSI

Saya dengan sukacitanya melaporkan bahawa KWAP terus mencatatkan kecemerlangan dari segi pencapaian kewangan dan perkhidmatan yang diberikan kepada pesara perkhidmatan awam. Di sebalik pelbagai kesukaran yang timbul dalam persekitaran pasca pandemik dan ketidaktentuan dalam ekonomi global, KWAP tetap berjaya mencatat pencapaian luar biasa.

Ekonomi global telah mengalami pelbagai cabaran makroekonomi berikutan pandemik yang melanda baru-baru ini. Tekanan inflasi global melampau yang membawa kepada dasar monetari antarabangsa yang lebih ketat menyukarkan lagi persekitaran pelaburan. Pergolakan geopolitik yang berterusan turut meningkatkan ketidaktentuan dalam peringkat global. Seperti negara-negara lain, Malaysia turut terkesan dengan kesulitan persekitaran ini namun masih mampu mencatat pertumbuhan ekonomi yang membanggakan sebanyak 3.6% pada tahun lepas.

Pada tahun 2023, Malaysia berjaya menarik pelaburan sebanyak RM329.5 bilion yang merupakan satu peningkatan besar sebanyak 23.0% berbanding RM267.8 bilion yang diperoleh pada tahun sebelumnya. Pelaburan Langsung Asing (FDI) memainkan peranan penting dalam pencapaian ini, yang menyumbang sebanyak 57.2%, bersamaan dengan RM188.4 bilion kepada jumlah keseluruhan pelaburan yang diluluskan. Ini membuktikan kepercayaan dan keyakinan komuniti perniagaan dunia terhadap Malaysia sebagai sebuah destinasi pelaburan yang mempunyai daya tarikan.

Prestasi ini mencerminkan ketahanan ekosistem ekonomi negara selain usaha bersepadu antara sektor

awam dan swasta dalam mencipta persekitaran yang mesra pelaburan. Seajar dengan rangka kerja Ekonomi MADANI, momentum ekonomi Malaysia sedia untuk mencapai peningkatan pada tahun ini dengan unjuran pertumbuhan ekonomi antara 4.0% dan 5.0% dengan dasar-dasar mesra pelabur dan menggalakkan pertumbuhan Kerajaan terus berkembang serta memberi hasil ekonomi yang kukuh.

MENGEMUDI PERTUMBUHAN DAN PENGURUSAN BERHEMAH

Kami terus memegang tanggungjawab fidusiari kami untuk melindungi dan mengembangkan dana persaraan secara mampan serta membantu Kerajaan Persekutuan dalam membiayai liabiliti pencen. Usaha kami selama ini telah membuahkan hasil, dengan pertumbuhan dana persaraan yang memberangsangkan daripada RM41.94 bilion pada tahun 2007 kepada RM169.82 bilion pada penghujung tahun 2023. Melangkah ke hadapan, KWAP berazam untuk mencapai Saiz Dana Terlaras Terkumpul sebanyak RM200 bilion menjelang tahun 2025, termasuk pengeluaran terkumpul.

Di sebalik ketidaktentuan global, KWAP berjaya mencapai Kadar Pulangan Berwajaran Masa (TWRR) sebanyak 8.2% untuk tahun ini. Kejayaan ini mencerminkan

keberkesanan strategi pelaburan dan keputusan alokasi aset kami. Sebagai dana persaraan jangka panjang, fokus kami mengatasi prestasi setahun dengan pendekatan modal kami yang berdaya tahan. Selama tempoh kitaran 10 tahun, pencapaian TWRR tahunan kami sebanyak 5.1% berjaya mengatasi penanda aras sebanyak 313 mata asas. Kami berada pada landasan yang betul ke arah mencapai sasaran pertumbuhan purata 10 tahun TWRR sebanyak 7%.

Alokasi Aset Strategik (SAA) KWAP memberi panduan kepada kami dalam mencapai pulangan risiko terlaras jangka panjang yang mampan. Berpegang teguh pada rangka kerja kebolehterimaan risiko kami, KWAP melabur secara strategik dalam pelbagai kelas-kelas aset dengan penekanan ke atas pertumbuhan dana. Strategi pelaburan ini dipacu oleh komitmen kami dalam mempelbagaikan pelaburan bagi pasaran swasta.

Bagi memperkukuh pencapaian pelaburan kami, KWAP menekankan perbelanjaan yang efektif dan berhemah. Setiap perbelanjaan diselaraskan dengan objektif strategik kami, yang menyumbang kepada kecekapan keseluruhan operasi serta membolehkan kami untuk melaksanakan semua inisiatif secara berkesan dan memenuhi peranan kami sebagai pelabur institusi yang berhemah.



Saiz Dana

RM169.82 bilion



Kadar Pulangan Berwajaran Masa

8.2%



PERUTUSAN PENGURUS (SAMBUNGAN)

MENGUKUHKAN LIBAT URUS BERSAMA PIHAK BERKEPENTINGAN

Slogan kami, “Teman Persaraan Anda”, mencerminkan teras dan mandat utama KWAP. Kami komited dalam memberi sokongan dan bimbingan yang berterusan kepada pihak berkepentingan utama kami iaitu para pesara, bakal pesara serta penerima pencen terbitan.

Berlandaskan slogan ini serta Pelan Hala Tuju dan Strategi Penjenamaan KWAP yang diluluskan pada tahun 2022, kami mempergiatkan usaha secara konsisten dalam aspek publisiti bersasar menerusi libat urus bersama pihak berkepentingan utama. Di KWAP, jangkauan proaktif kami bukan sekadar satu strategi, malah ia merupakan satu komitmen.

Program-program jangkauan kami dipacu oleh matlamat. Kami menjalankan sesi libat urus bersama para pesara bagi mempromosikan kecekapan kewangan dan perancangan persaraan. Kami turut mengadakan kunjungan hormat sebagai tanda penghargaan dan sentiasa berusaha untuk menangani cabaran-cabaran yang dihadapi oleh para pesara. Inisiatif-inisiatif ini telah memberi impak positif kepada lebih 8,000 peserta, termasuk pesara dan bakal pesara.

Kemuncak inisiatif jangkauan tahunan kami ialah Karnival MyPesara 2023 yang diadakan pada 25 dan 26 November di Dataran Karnival, Stadium Shah Alam. Karnival yang berlangsung selama dua hari ini mencerminkan komitmen KWAP dalam aspek libat urus bersama pihak berkepentingan, dengan matlamat untuk mempromosikan gaya hidup sihat dan aktif, khususnya dalam

kalangan pesara dan bakal pesara. Karnival MyPesara merupakan platform yang ideal untuk menjalin hubungan yang lebih rapat dengan pihak berkepentingan utama kami. Karnival ini bermula dengan program Larian MyPesara yang berjaya menarik perhatian lebih 8,700 pengunjung di mana 45% daripadanya terdiri daripada pesara.

MEMUPUK KEMAKMURAN

KWAP terus komited kepada visinya untuk menjadi dana persaraan yang dipercayai selain menyokong pembinaan negara menerusi manfaat-manfaat inovatif dan mampan. Tumpuan kami ke atas pelaburan-pelaburan yang khusus untuk Malaysia memainkan peranan penting dalam meningkatkan kemakmuran negara.

PENEKANAN KE ATAS PELABURAN DOMESTIK

Kehadiran KWAP dalam pasaran domestik adalah signifikan kerana ia menjadi teras kepada komitmen kami dalam menyokong pembinaan negara. Pelaburan domestik merangkumi 76% daripada jumlah keseluruhan pelaburan kami pada tahun 2023. Pelaburan KWAP dalam pasaran domestik telah meningkat sebanyak tiga kali ganda daripada RM41.90 bilion semasa penubuhan dana pada Mac 2007 kepada RM128.40 bilion setakat Disember 2023.

DANA PERINTIS: MERINTIS INOVASI DI MALAYSIA

Dalam menyokong agenda negara ke arah membangun dan mengukuhkan persekitaran serta ekosistem modal teroka, KWAP telah melancarkan Dana Perintis pada tahun 2023, dengan sasaran agihan

sebanyak RM500 juta. Dana Perintis mempunyai enam tumpuan utama iaitu ekonomi digital, keterangkuman kewangan, jaminan bekalan makanan, pendidikan, ekonomi penuaan dan peralihan tenaga. Tumpuan ini sejajar dengan inisiatif Ekonomi MADANI yang mencerminkan komitmen kami untuk memupuk idea-idea inovatif pada peringkat domestik.

Dana Perintis juga bertindak sebagai platform untuk merangkumkan ESG dalam pelaburan kami, lantas memacu perkongsian ilmu dan rangkaian industri. Dana Perintis KWAP juga membantu menjadikan Malaysia sebagai pusat modal teroka pilihan di rantau ini, yang sejajar dengan penekanan Belanjawan 2023 mengenai peranan penting Syarikat-syarikat Pelaburan Berkaitan Kerajaan (GLICs) dalam ekonomi negara. Pendekatan kami merangkumi pelbagai peringkat modal teroka yang memanfaatkan peluang-peluang setempat dan serantau.

Sebagai pengurus dana awam, KWAP bertanggungjawab menjaga pelaburan yang mampu memberi pulangan kewangan komersial dan memacu pembangunan yang mampan. Pelaburan bersasar kami yang meliputi pelbagai sektor telah menyumbang kepada pembinaan masyarakat yang lebih kukuh dan saksama, dan seterusnya memangkin transformasi sosial yang positif.

Komitmen kami bukan hanya tertumpu pada penjanaan pulangan dan pembangunan ekosistem pelaburan di Malaysia. KWAP bersedia untuk menyokong semua usaha kerajaan yang berkaitan dengan reformasi persaraan dan terus berusaha untuk menyumbang kepada agenda ekonomi yang penting ini.

PENGURUSAN RISIKO

Prinsip-prinsip Tadbir Urus yang Baik untuk Syarikat-syarikat Pelaburan Berkaitan Kerajaan (PGG) dilancarkan oleh Kementerian Kewangan pada 15 April 2022, dengan matlamat utama bagi meningkatkan piawaian-piawaian dan amalan-amalan tadbir urus dan kemampuhan dalam semua GLIC, termasuk KWAP.

Tadbir urus yang baik menjadi asas kepada pembangunan budaya sesebuah institusi dan tingkah laku setiap individu. Pemimpin institusi harus mempromosi budaya integriti, akauntabiliti dan rasa hormat terhadap undang-undang dan ketelusan dalam membina keyakinan dan kepercayaan daripada pihak berkepentingan.

Bagi mematuhi keperluan-keperluan PGG, kami telah memulakan satu projek bagi mengenal pasti jurang yang ada dan merangka pelan tindakan bagi menangani jurang tersebut. Setakat 31 Disember 2023, KWAP telah menyempurnakan 97% daripada pelan tindakan tersebut dan menyasarkan pematuan penuh menjelang suku kedua tahun 2024, iaitu sebelum tarikh akhir pada 15 April 2025.

Bagi menangani risiko-risiko kemampuhan, Rangka Kerja Tadbir Urus Kemampuhan Perniagaan dan Dasar Risiko Kemampuhan diterapkan dalam barisan mekanisme pengurusan risiko kami. Rangka kerja ini adalah penting bagi menerapkan risiko kemampuhan dalam proses Pengurusan Risiko Perniagaan (ERM) kami, serta membolehkan pendekatan yang sistematik dalam mengenal pasti, menilai serta bertindak balas terhadap risiko-risiko kemampuhan dalam pelaburan dan operasi perniagaan ke arah mencapai objektif kemampuhan kami.

MENERAPKAN BUDAYA INTEGRITI

Dalam usaha berterusan untuk mencipta budaya integriti di KWAP, saya ingin menekankan usaha menangani rasuah adalah tanggungjawab kita semua dalam mendukung prinsip KWAP iaitu “toleransi sifar terhadap rasuah”.

Komitmen setiap individu dalam memerangi rasuah menerusi saluran pemberi maklumat selain menyokong dan menyertai pelaksanaan kawalan dan langkah-langkah pencegahan rasuah yang lain adalah penting dalam usaha berterusan kami melindungi perniagaan dan reputasi KWAP sebagai sebuah organisasi yang dipercayai dan dibina berasaskan nilai-nilai tadbir urus yang baik, ketelusan dan akauntabiliti. Sehubungan itu, saya berbesar hati berkongsi bahawa Suruhanjaya Pencegahan Rasuah Malaysia (SPRM) telah mengklasifikasi semula KWAP sebagai organisasi Berisiko Rendah dari segi pendedahan kepada rasuah, yang merupakan penarafan terbaik untuk penilaian ini.

KWAP juga telah berjaya menyelesaikan audit pengawasan untuk Sistem Pengurusan Pencegahan Rasuah (ABMS) ISO 37001 ke atas empat tapak audit, tanpa sebarang laporan mengenai ketidakpatuhan bagi tahun kedua berturut-turut.

Akauntabiliti merupakan asas tadbir urus yang baik. Selaku pemegang amanah untuk dana persaraan, kami menggalas tanggungjawab dalam mengurus aset-aset ini dengan penuh ketekunan dan integriti. Setiap keputusan yang dibuat dan setiap pelaburan yang dimeterai harus mencapai piawaian akauntabiliti dan integriti yang tertinggi. Komitmen ini bukan hanya satu tugas buat kami. Ia merupakan ikrar kami kepada mereka yang telah mengamanahkan masa hadapan kewangan mereka kepada kami.

PENGHARGAAN

Saya ingin merakamkan penghargaan kepada ahli-ahli Lembaga atas dedikasi dan sumbangan berharga mereka. Komitmen ini penting dalam membimbing KWAP untuk mencapai kejayaan yang berterusan.

Saya juga dengan sukacitanya mengalu-alukan kedatangan ahli-ahli Lembaga yang baharu, Datuk Dr. Shahrazat Haji Ahmad, Datuk Ahmad Terrirudin Mohd Salleh, Puan Nor Yati Ahmad dan Dato’ Maznah Abdul Jalil. Kami menghargai kehadiran anda dan menantikan sudut pandangan serta idea-idea bernas daripada anda semua.

Saya juga ingin mengiktiraf sumbangan bermakna daripada Dato’ Sri Sharifah Sofian Syed Hussain, Datuk Siti Zainab Omar, Datuk Dr. Yacob Mustafa, Dato’ Anis Rizana Mohd Zainudin @ Mohd Zainuddin, dan Dato’ Mohd Shaiful Ibrahim yang telah bersara atau meletakkan jawatan sebagai ahli Lembaga pada tahun ini. Khidmat dan kepimpinan anda amat dihargai oleh kami. Usaha anda telah membentuk hala tuju dan pencapaian KWAP secara signifikan.

Saya juga ingin mengucapkan terima kasih kepada Ketua Pegawai Eksekutif kami untuk kepimpinan yang cemerlang dan visi anda dalam menjadikan KWAP sebuah organisasi yang kalis masa hadapan. Kami amat menghargai kerja keras dan komitmen anda.

DATUK JOHAN MAHMOOD MERICAN

Pengerusi